



GRUPO ARGOS

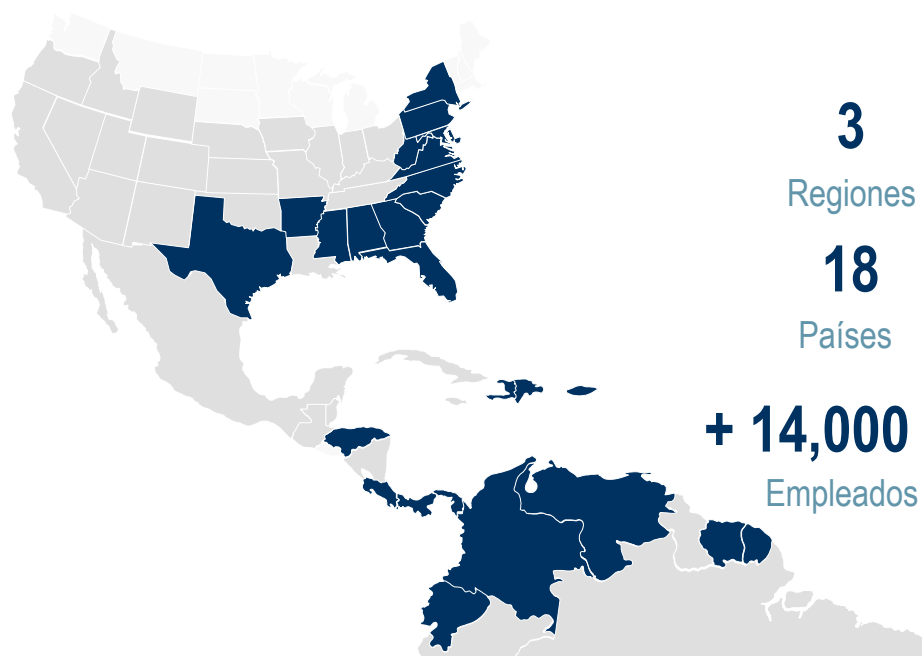
Presentación Corporativa
Enero 2018



NOTA IMPORTANTE

- Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a GRUPO ARGOS y sus subsidiarias que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.
- Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

UN VISTAZO A GRUPO ARGOS



- Único vehículo líquido para invertir en infraestructura en Colombia
- Foco estratégico en **Cemento, Energía, Concesiones Viales y Aeroportuarias**
- Matriz de inversiones con un portafolio sólido y articulado con **COP 48 billones en activos bajo administración**
- **Portafolio balanceado** en regiones, moneda, y sectores
- Uno de los **jugadores más importantes en infraestructura en el continente Americano**
- Operaciones en mercados con alto **potencial de crecimiento**



HOLDING CON UN PORTAFOLIO BALANCEADO CON FOCO EN INFRAESTRUCTURA



Capitalización Bursátil¹
COP 17.6 bn

Ingresos²
COP 14.7 bn

EBITDA²
COP 3.8 bn

ESTRATÉGICAS – En Infraestructura

Cemento



55,3%³

UDM
Sept17 Ingresos: COP 8.4 bn
EBITDA: COP 1.5 bn

Energía



52,9%

UDM
Sept17 Ingresos: COP 3.1 bn
EBITDA: COP 1.1 bn

Concesiones



99,7%

UDM
Sept17 Ingresos: COP 1.5 bn (+1 bn de Opain⁷)
EBITDA: COP 0.6 bn (+0.3 bn de Opain⁷)

PORTAFOLIO

Portafolio de COP 9.3 billones⁶
compuesto por:

36,3%⁴



100%



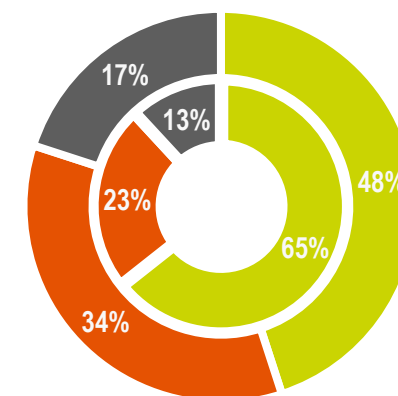
27,7%⁵



9,8%



Contribución en Ingresos y Ebitda del portafolio estratégico



- Circulo externo: Contribución EBITDA 3Q17 (COP 841 mil mm)
- Circulo interno: Contribución a los ingresos 3Q17 (COP 3.4 bn)

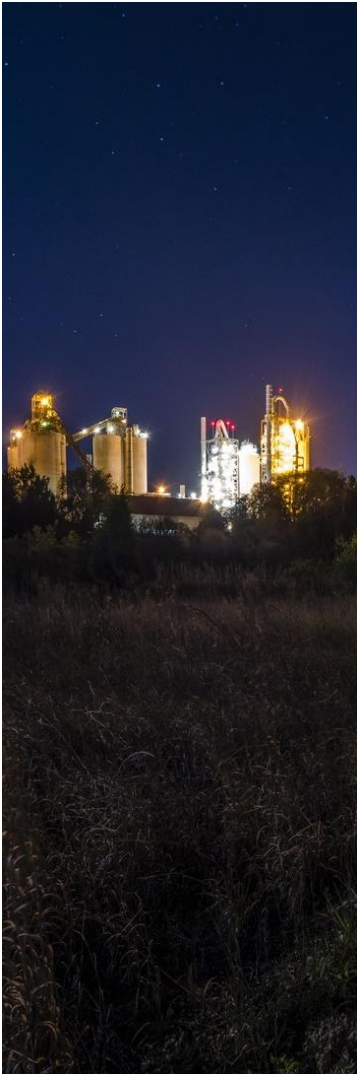
¹ Capitalización Bursátil a 12/28/2017 ² Ingresos & EBITDA UDM Sept 2017 ³ Cementos Argos 55.3% de las acciones ordinarias y 46.83% de acciones en circulación ⁴ 50% de participación en Sociedad Gestora, 36.3% de los derechos económicos a 30 de sept de 2017 ⁵ La participación correspondiente a Grupo Argos y sus vinculadas en Grupo Sura corresponde a 35,9% ⁶ Portafolio valorado a precios de Mercado para Grupo Sura y Nutresa y valor en libros para otras inversiones ⁷ Corresponde a ingresos recurrentes y EBITDA para 2016, excluyendo el efecto PPA

CON LINEAMIENTOS DE ARQUITECTO ESTRATEGICO



Generar valor por medio de	Arbitraje de capital	Participación activa en la estrategia del portafolio core	DNA del grupo empresarial	
Aportar a las subsidiarias	Acceso a mercados de capital en mejores condiciones	Conocimiento de mercados objetivos mediante otras subsidiarias	Diálogo y relaciones con entidades públicas	Movilidad del capital humano
Actuar de acuerdo con los principios de sostenibilidad	Buen gobierno corporativo y prácticas de responsabilidad social	Respeto por el medio ambiente		

SIGUIENDO UNA METODOLOGIA ENFOCADA EN LA RENTABILIDAD



QUE SE REFLEJA EN LA TRANSFORMACIÓN DEL PORTAFOLIO: DE UN CONGLOMERADO DE CEMENTO A UN HOLDING ACTIVO EN INFRAESTRUCTURA

Crecimiento & Internacionalización

Rentabilidad

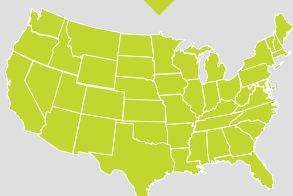
2003 - 2007

2008 - 2011

2012 - 2014

2015 - 2017

- **Consolidación estratégica & cultural** de Cementos Argos
- Estrategia de **Internacionalización**



- Creación del pilar **energético**
 - Compra del control de Celsia y EPSA
- **Expansión en Cemento**
 - Construcción planta Columbus (CTG)
 - Crece presencia en EEUU

- **Escisión de activos no cementeros**
 - Cementos Argos = jugador cemento puro
 - Independencia administrativa de Grupo y Cementos
 - **Nace visión de GA como matriz de infraestructura**
 - Creación de Situm, Sator & Compas



- **Internacionalización Celsia** (Panamá & Costa Rica)
- **Expansión de Cementos Argos** (EEUU)

- **Consolidación negocio de Infraestructura**
 - Adquisición del control de Odinsa
- Simplificación, focalización y rentabilización (foco en 3 negocios):



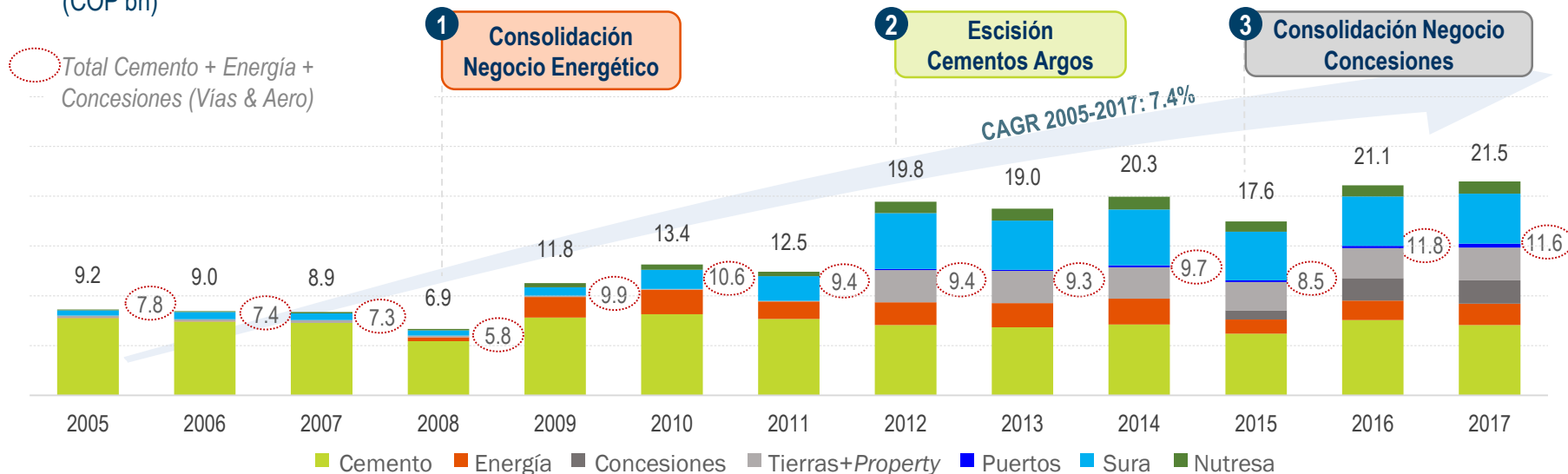
- **Crecimiento rentable & asignación eficiente de capital**
- Holding ejerciendo un rol activo

ARQUITECTO ESTRATÉGICO

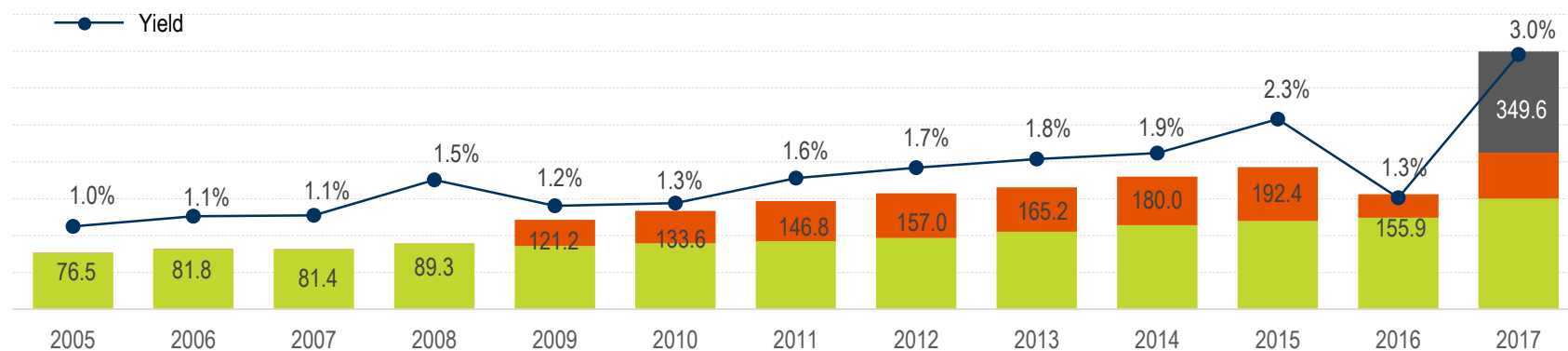
INVERSIONISTA ACTIVO

CON UNA POLÍTICA DE DIVIDENDOS EN CRECIMIENTO QUE CONFIRMA FOCO EN RENTABILIZACIÓN DE INVERSIONES

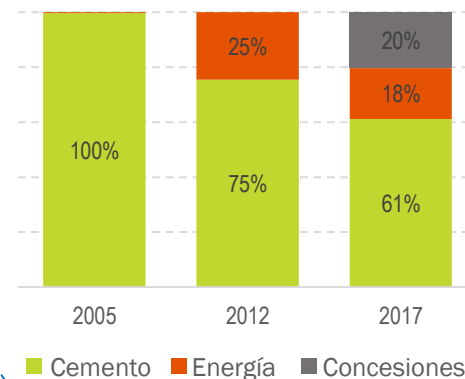
EVOLUCIÓN DEL PORTAFOLIO (COP bn)



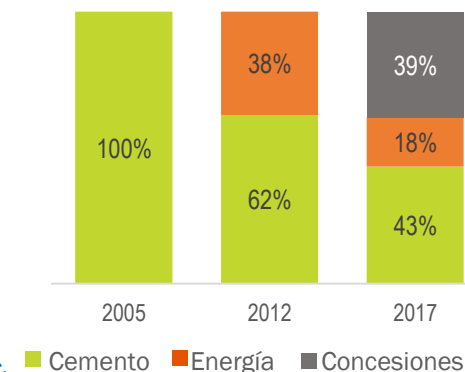
DIVIDENDOS RECIBIDOS (CEMENTO + ENERGÍA + CONCESIONES) (COP millones)



PORTAFOLIO ESTRATÉGICO Evolución (%)



DIVIDENDOS RECIBIDOS DE PORTAFOLIO ESTRATÉGICO Evolución (%)



CON HECHOS CONCRETOS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS

- 1 Simplificación y focalización
- 2 Rentabilización del portafolio
- 3 Crecimiento rentable
- 4 Asignación eficiente de capital

TIPO DE ADMINISTRADOR: ACTIVO

2014

- ✓ Desinversión de 6.3 mm acciones de Sura PF

2015

- ✓ Desinversión de 300 mil acciones de Sura PF
- ✓ Desinversión de 5 mm de acciones de Bancolombia OR

2016

- 1 Adquisición del 98.6% de Odinsa
- ✓ Desinversión de 2.2 mm de acciones Sura PF
- ✓ Desinversión de 7.7 mm de Bancolombia Ord

Sept 2017

- 1 Adquisición del 30% de Opain, llegando al control (65%)
- 1 Participación accionaria en Odinsa llega al 99.7%
- 1a Optimización y Simplificación portafolio Odinsa
- 2 Desinversión en Compas
- ✓ Cierre y desembolso del crédito proyecto 4G - Pacifico II
- ✓ Emisión de bonos Odinsa por COP 400 mil mm (sobredemanda 2.23x)
- 3 Intenciones de simplificación del negocio energético con el anuncio de Celsia para adquirir hasta el 14% de EPSA y emisión de hasta 350 mm de acciones
- ❖ Desinversión en lotes con foco en rentabilidad



1 LA CONSOLIDACIÓN DEL PILAR DE INFRAESTRUCTURA DE LA MANO DE LA ADQUISICIÓN DE ODINSA Y EL CONTROL DE OPAIN



ODINSA - 99%

de participación en Odinsa tras exitoso proceso de OPA

(última transacción por 43.8% de Odinsa con aceptaciones del 83% en acciones PFGRUPOARGOS)

Adquisición del
**CONTROL
DE OPAIN**

35% +
Odinsa

30%
Grupo Argos



Entre abril de 2015 y diciembre de 2016, Grupo Argos adquirió el **98.6%** de Odinsa a través de una serie de transacciones.

total transacciones = COP 1.83 bn

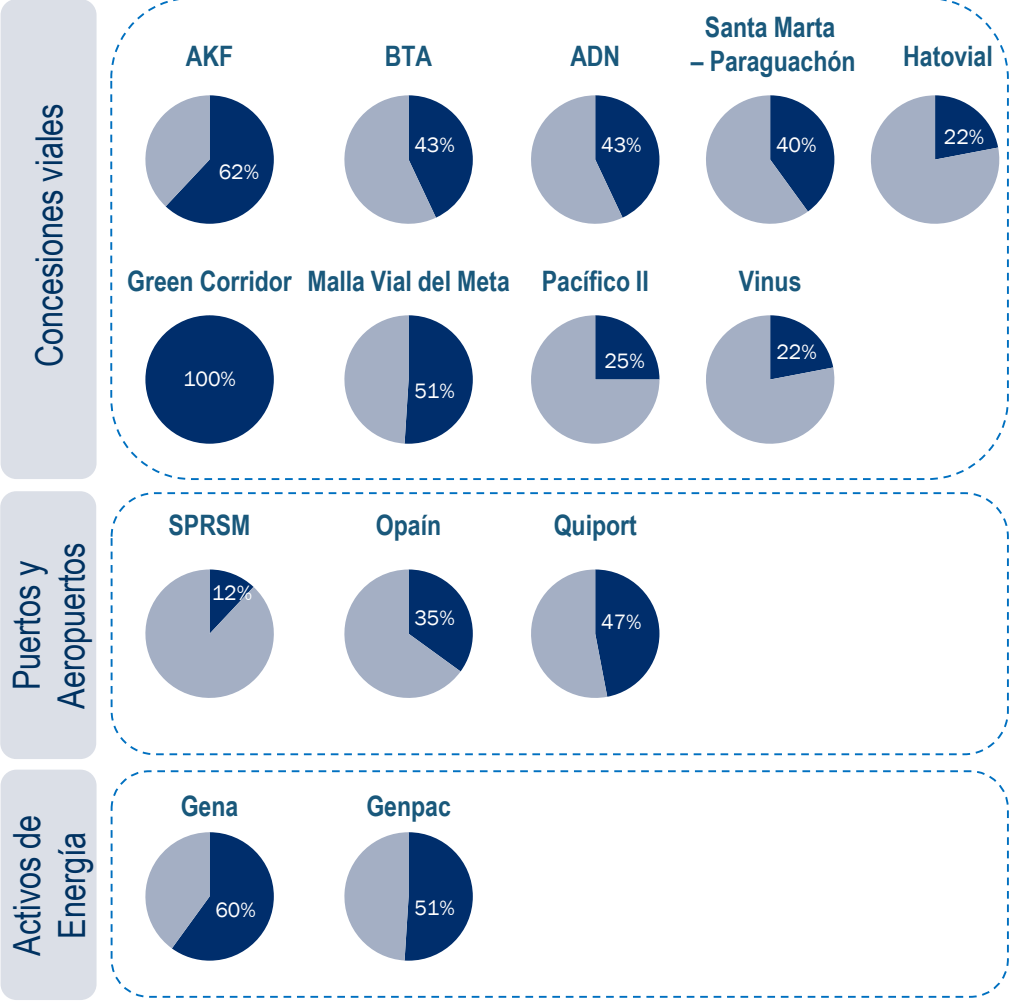
*Participación actual **99.7%**

Llevar la empresa de pública a privada = enfoca la gestión de la administración en iniciativas a largo plazo + acceso eficiente a capital

Grupo Argos Apoya el plan estratégico de Odinsa de consolidar el **negocio de concesión aeroportuaria** con la **adquisición del control de OPAIN** a través de una oferta no solicitada

30% = COP 480 bn (USD 160 mn)

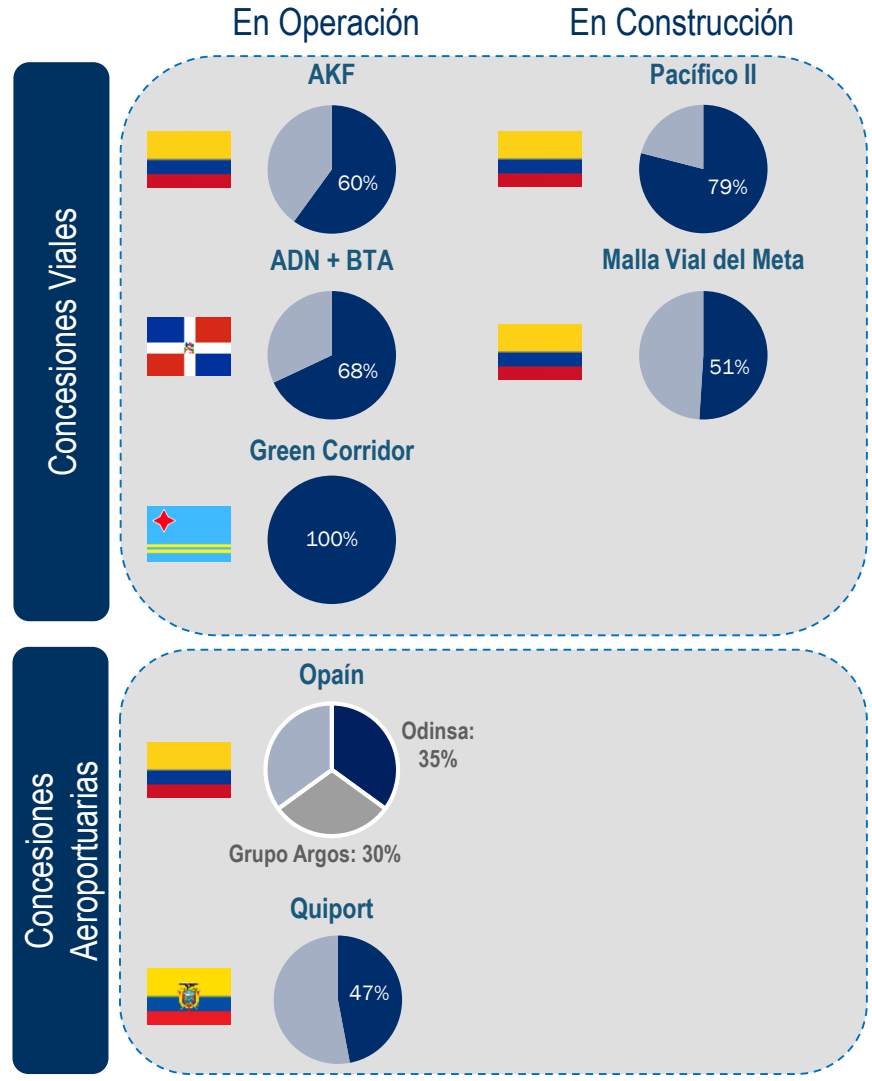
1a SEGUIDO POR UNA CONSOLIDACIÓN EXITOSA EN EL NEGOCIO DE CONCESIONES: UN EJEMPLO CLARO DE NUESTRO ROL COMO ARQUITECTOS ESTRATÉGICOS



- DE:**
- 3 líneas de negocio
 - 14 activos
 - Gobierno en 5 / 15 activos
 - 1 co-control

2015 - 2017

- A:**
- 2 líneas de negocio
 - 7 activos
 - Gobierno 6 / 7 activos
 - 1 co-control
 - Portafolio balanceado
 - (Operación / Construcción)
 - Ingresos (COP / USD)



2 VENTA DE COMPAS: REAFIRMANDO NUESTRO COMPROMISO DE GESTIONAR EFICIENTEMENTE EL PORTAFOLIO DE INVERSIONES

Racional estratégico

- **Materialización de tesis de inversión**
- Rol de holding activa
- **Foco** en los negocios de cemento, energía y concesiones viales y aeroportuarias
- **Flexibilidad financiera** para gestionar eficientemente nuestro portafolio
- Diferentes alternativas de **acceso a capital**



Múltiplos

Monto de la transacción
COP\$ 403,000 MM
25.2x
 EV/EBITDA 2016



Aporte a la estrategia 3T17

Cambio en el perfil de vencimiento
de la deuda:

Amortización: COP 195 mil mm
 Indicador deuda bruta/Ebitda 2.2x

Posición en Caja a 3T17
COP 267,000 mm



OPA DE EPSA Y EMISION DE CELSIA EN LÍNEA CON NUESTRA ESTRATÉGIA DE FOCALIZACIÓN Y ASIGNACIÓN EFICIENTE DEL CAPITAL



Simplificación de la arquitectura estratégica de Grupo Argos

- Consolidación del negocio de energía en un único vehículo
- Mayor claridad al mercado de la estructura del holding



Fortalecimiento del negocio de energía

- Capitalización con la emisión de hasta 350 millones de acciones
- Robustecer la estructura de capital necesaria para que los negocios continúen con su crecimiento rentable
- Reducción del apalancamiento
- Fortalecimiento de flujo de caja de Celsia

Revelación de Valor

- Reconocimiento del valor de la acción de EPSA, desencadenando una cascada de valor tanto para los accionistas de Grupo Argos como para los de Celsia

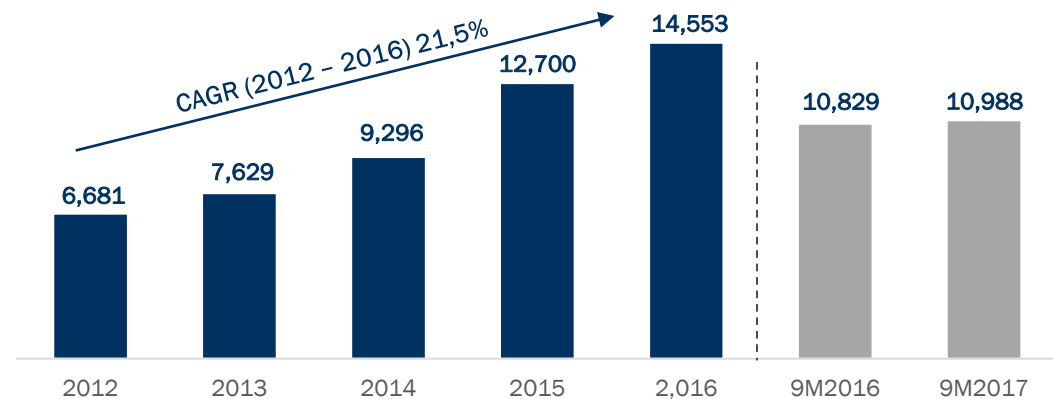


En un marco de transparencia y equidad para los accionistas minoritarios

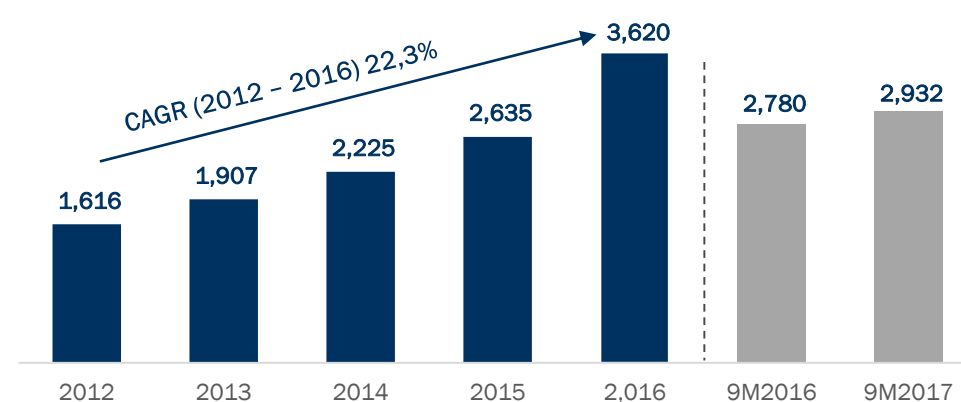
- Operaciones a mercado
- Valoradores independientes
- Decisiones tomadas por miembros independientes de la junta directiva de Celsia

QUE SE HAN TRADUCIDO EN RESULTADOS CRECIENTES

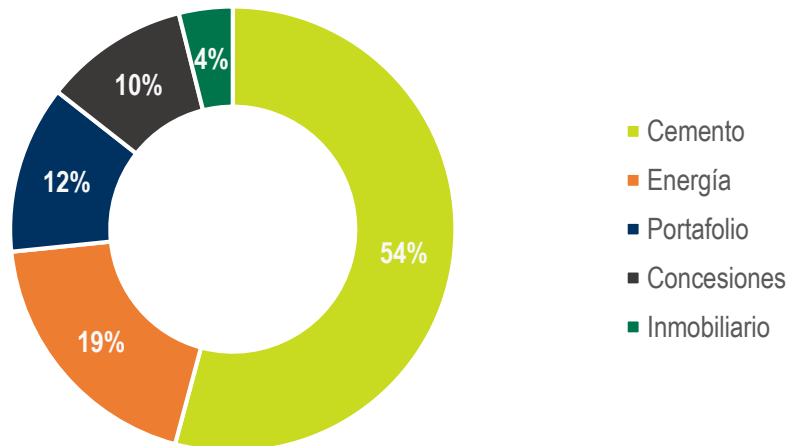
INGRESOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS
(COP millardos)



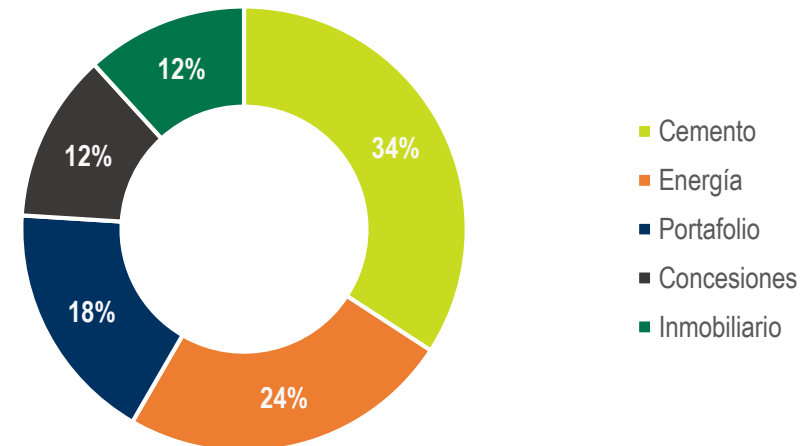
EBITDA CONSOLIDADO GRUPO ARGOS
(COP millardos)



CONTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR NEGOCIO
(%) 3T17



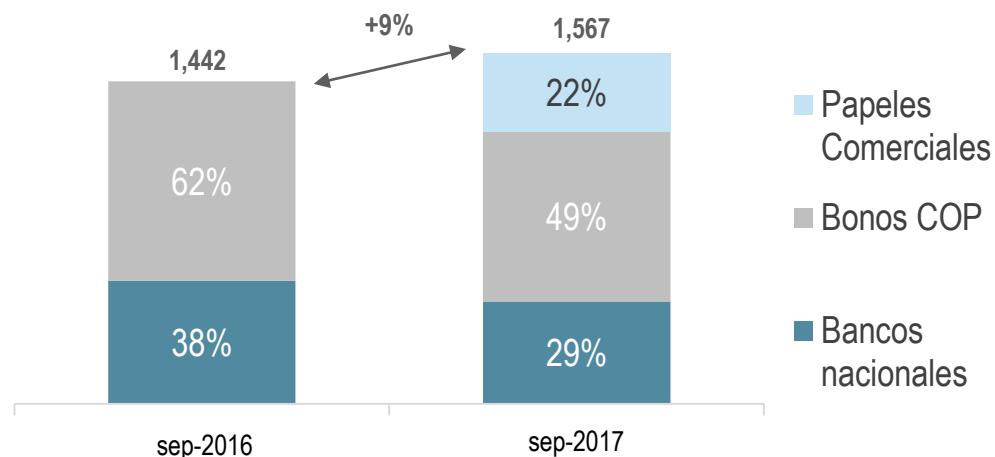
CONTRIBUCIÓN DE EBITDA POR NEGOCIO
(%) 3T17



Y NIVELES DE APALANCAMIENTO A NIVEL SEPARADO EN MINIMOS DE 2.2x, CON UNA SÓLIDA POSICIÓN EN CAJA DE 267 MIL MM PARA CIERRE DE 3T17

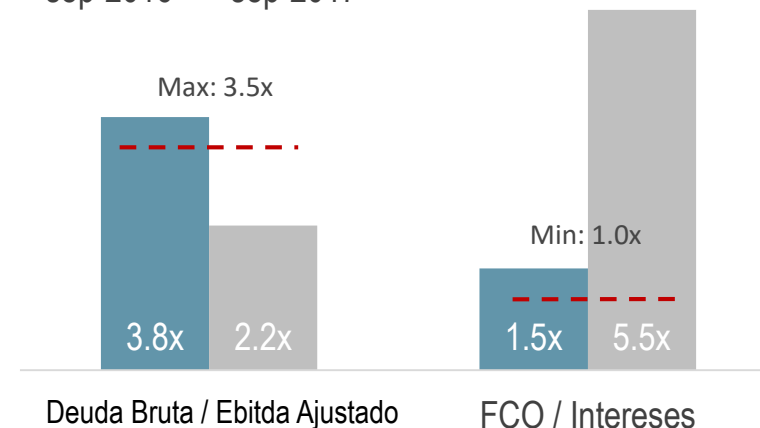
ENDEUDAMIENTO

COP miles de millones



INDICADORES DE APALANCAMIENTO

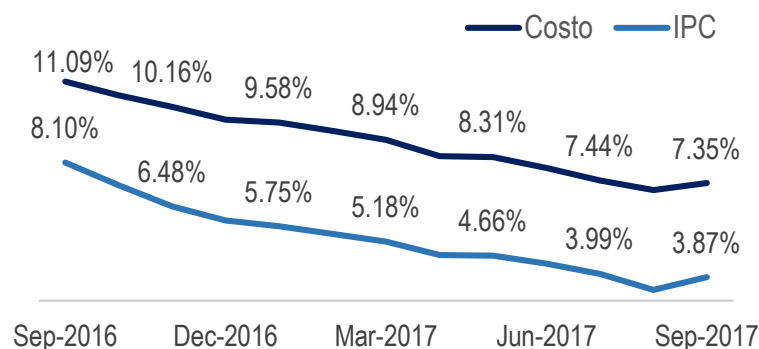
■ sep-2016 ■ sep-2017



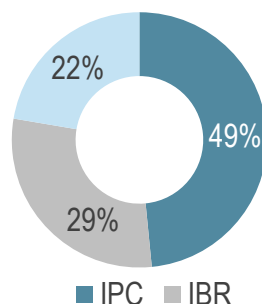
Ebitda Ajustado (12 meses)**

- sep-2016: 376
- sep-2017: 707

COSTO DE LA DEUDA*

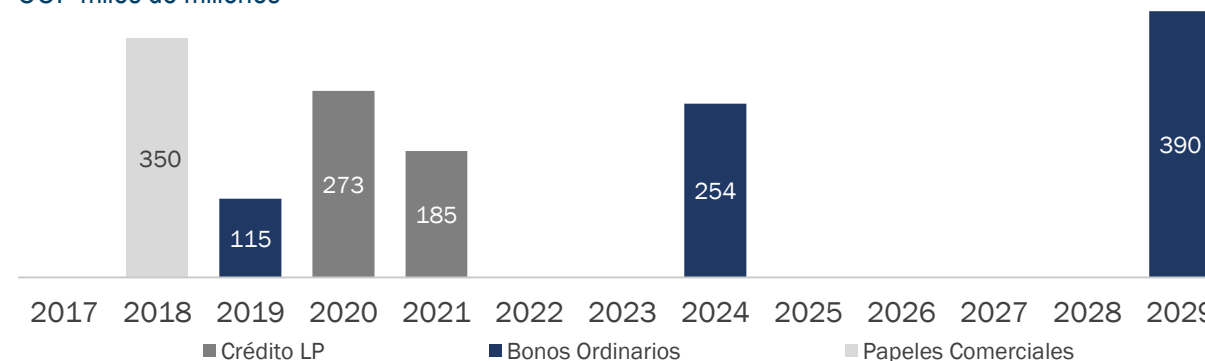


Indexación



PERFIL DE VENCIMIENTOS (CAPITAL)

COP miles de millones



* Sólo incluye saldo de capital. Inflación vigente para el mes

**Ebitda Ajustado = Ebitda (-) método de participación (+) Dividendos recibidos (+) Utilidad en desinversiones – Metodología calificadora

RECONOCIMIENTO Y COMPROMISO CON EL GOBIERNO CORPORATIVO

JUNTA DIRECTIVA

ROSARIO CÓRDOBA

(Presidente de la Junta) - Independiente

MARIO SCARPETTA

Independiente

ANA CRISTINA ARANGO

Independiente

ARMANDO MONTENEGRO

Independiente

JORGE URIBE

Independiente

DAVID BOJANINI

No independiente

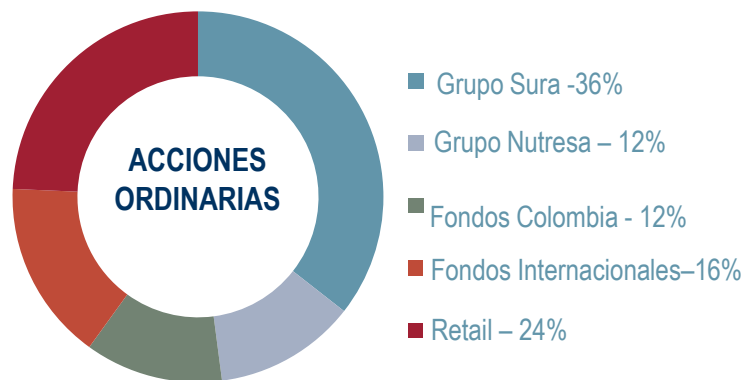
CARLOS GALLEGO

No independiente

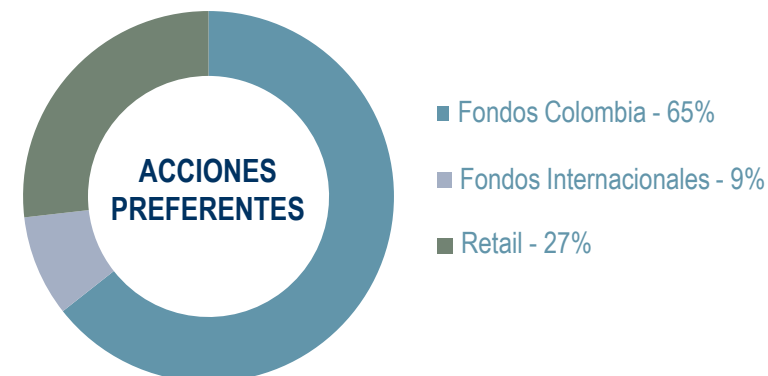
JORGE MARIO VELÁSQUEZ

CEO - No miembro

ACCIONISTAS



Cifras al 30 de junio del 2017



Acciones preferentes sin derecho a voto

RECONOCIMIENTOS



The CEO Water Mandate

AFILIACIONES



GRUPO ARGOS

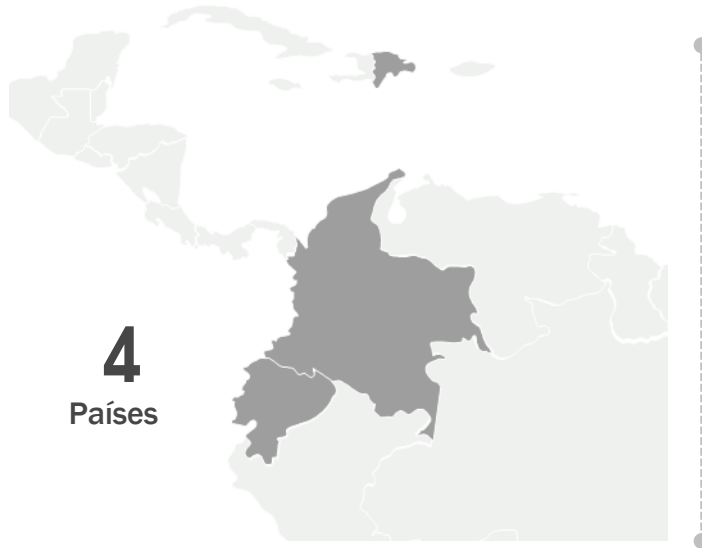
Anexos



GRUPO ARGOS

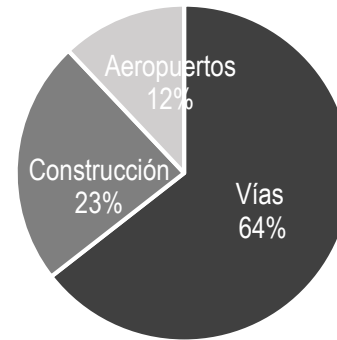
Concesiones

TRANSFORMACIÓN ACTIVA EN EL NEGOCIO DE LAS CONCESIONES

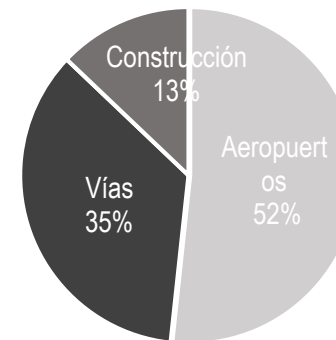


Cifras Claves (9M17)

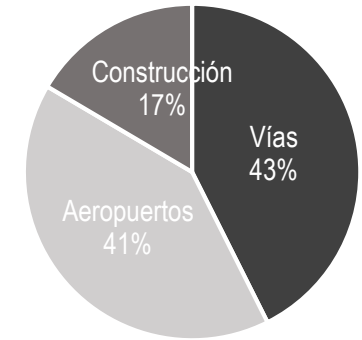
Contribución al ingreso por negocio MPP 9M17



Ingreso por negocio ajustado*



EBITDA por negocio ajustado*



Ingresos 9M17 Odinsa + MPP: COP 576 mil mm
EBITDA 9M17 Odinsa + MPP: COP 342 mil mm

- ✓ Líder en la industria de concesiones de vías y aeropuertos en Colombia
- ✓ Concesiones de infraestructura de largo plazo en dos segmentos de negocio específicos, en cualquier etapa de la cadena de valor: **vías y aeropuertos**
- ✓ Posición estructural en Colombia y **actor activo en la industria en LATAM**
- ✓ Una **mezcla adecuada de activos maduros y proyectos de brownfields** que dan estabilidad sin sacrificar el crecimiento
- ✓ Participación mayoritaria con **poder de decisión**
- ✓ Posicionamiento privilegiado para **beneficiarse del crecimiento potencial del sector de infraestructura**
- ✓ Industria anti cíclica promotora del crecimiento económico, con apoyo institucional y estatal
- ✓ Alto nivel de gobierno corporativo

* Odinsa incluye a Opain y Quiport a través del método de participación, para el ajuste se ha incluido el 100% de los ingresos y Ebitda de los demás activos que no consolida.

RACIONAL DETRÁS DEL NEGOCIO DE CONCESIÓN VIALES

ENTORNO GEOGRÁFICO



- ✓ Presencia en países en vía de desarrollo con **un alto déficit en infraestructura**

Global competitiveness index – Calidad de vías*

País	Puesto / 138
Ecuador	24
Chile	30
República Dominicana	54
México	58
Perú	110
Colombia	120



- ✓ **Apuesta del Gobierno para dinamizar la economía a través de infraestructura.**
- ✓ 4G's, vías terciarias, vivienda gratis, "Mi Casa Ya", subsidios para vivienda). **Aprobado para proyecto 4G = USD 20.7 bn**
- ✓ **Marco reglamentario e institucional estable** con mecanismos de mercado eficientes.
- ✓ ANI



- ✓ Consolidación del sector en Colombia – signo de maduración del sector den Colombia.



ESTRATEGIA DE ODINSA

- ✓ **Consolidar corredores estratégicos** en Colombia y la región.
- ✓ **Experiencia y credenciales** como constructor y concesionario.
- ✓ **Portafolio balanceado** en términos de maduración y proyectos de tipo *greenfield*

- ✓ **Sólida relación con el Gobierno**
- ✓ Participación en 1 proyecto 4G y 1 proyecto APP
- ✓ **Capex total comprometido para el programa 4G = USD 1.1 bn** (5.2% del total del programa)
- ✓ Fuerte **Gobierno corporativo**

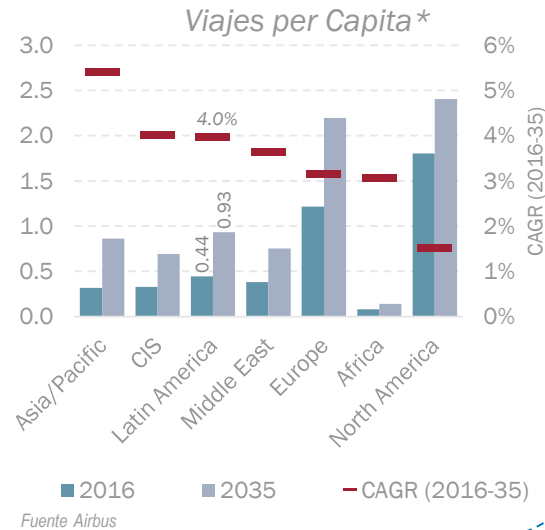
- ✓ **Solidez patrimonial**
- ✓ **Credenciales para participar en otros proyectos**

RACIONAL DETRÁS DEL NEGOCIO DE CONCESIÓN AEROPORTUARIAS

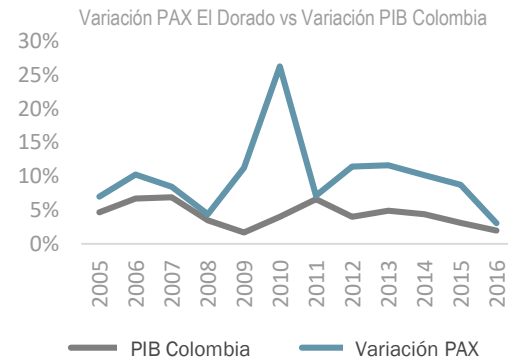
ENTORNO GEOGRÁFICO



- ✓ En los próximos 20 años, la clase media crecerá aproximadamente 2bn, apalancando el crecimiento del tráfico aéreo
- ✓ La mayoría del **crecimiento del tráfico será de países emergentes**
- ✓ 70% del crecimiento del tráfico aéreo se dará en la misma red, el otro 30% será en nuevas rutas



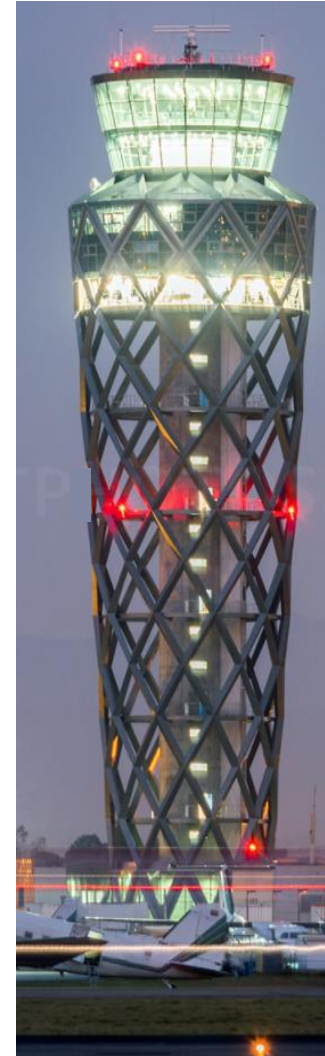
- ✓ **Aumento del tráfico de pasajeros por encima del crecimiento del PIB.**
 - ✓ Crecimiento promedio de PAX en el Dorado por encima del PIB (2005-2016) de 2.61x



ESTRATEGIA DE ODINSA

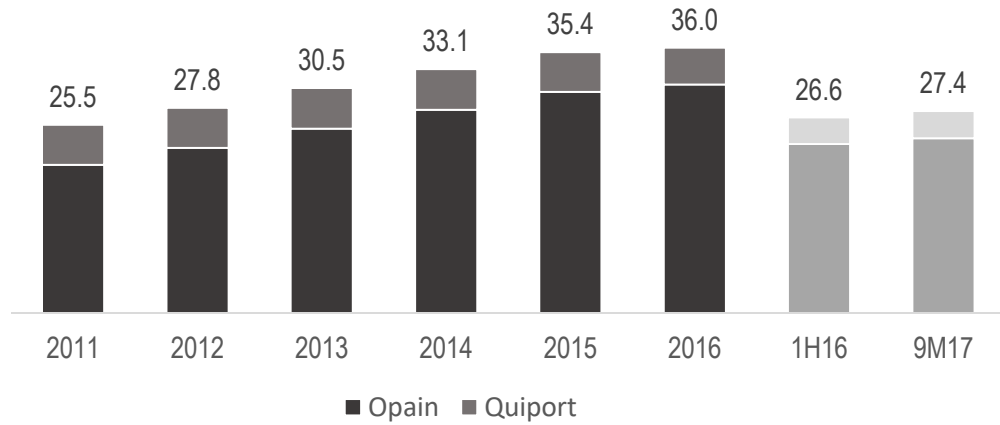
- ✓ Aeropuertos más concurridos en Colombia y Ecuador para aprovechar el crecimiento regional del tráfico
- ✓ **Ubicación geográfica estratégica** de El Dorado que lo posiciona como un centro para conectar la región con el mundo

- ✓ Adquisición de **participación mayoritaria en Opain** para liderar estrategias de creación de valor.
- ✓ **Construcción de obras voluntarias** en Opain por COP 400 mil MM.
- ✓ **Aumentar los ingresos no comerciales** para alcanzar estándares internacionales (ingresos no regulados de El Dorado ~USD2.7/PAX vs USD5.8 en LAC)

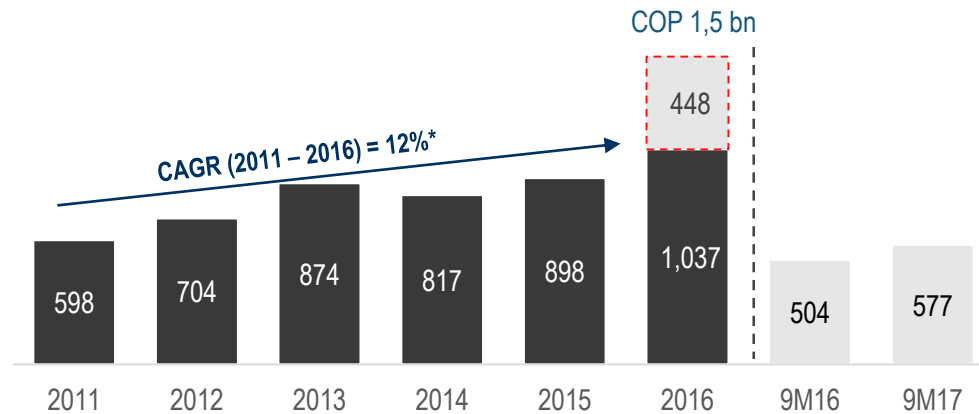


RESULTADOS

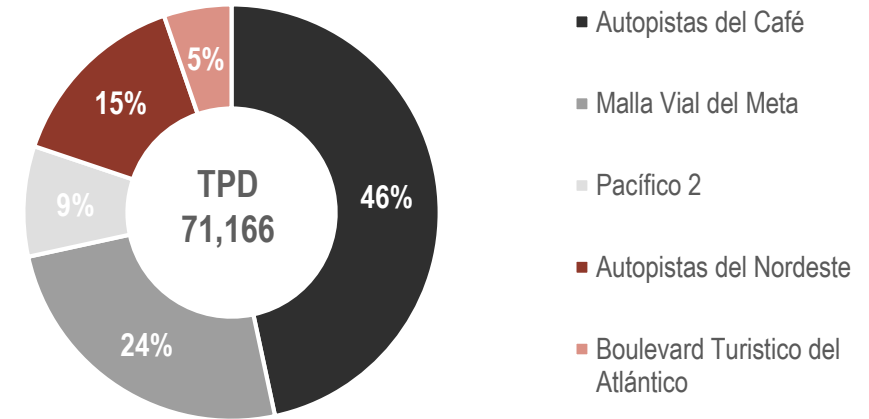
PASAJEROS MM PAX



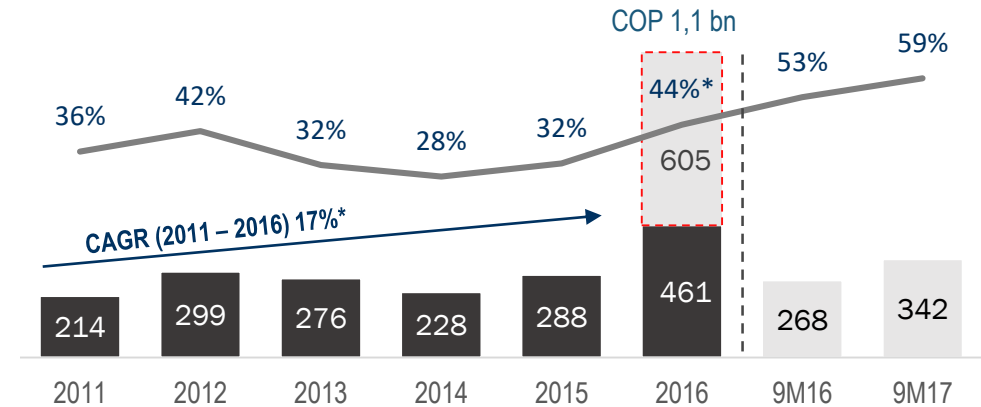
INGRESOS COP\$ millones



TRAFICO PROMEDIO DIARIO 9M2017



EBITDA – MARGEN EBITDA (%) COP\$ millones



*Eliminando efecto no recurrente en Ingresos y Ebitda por PPA

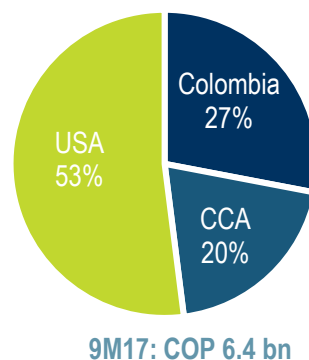


Negocio Cemento

LÍDER DEL CEMENTO Y EL CONCRETO EN LAS AMÉRICAS

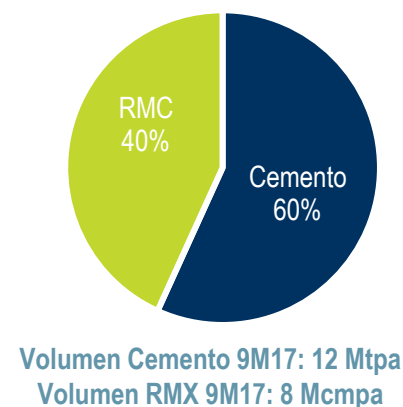


Ingresos por geografía

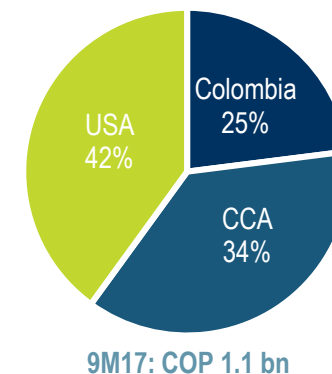


Cifras Claves (9M17)

Ingresos por producto



EBITDA por geografía



- ✓ **Puesto #1 o #2** en los principales mercados emergentes, desarrollados e interconectados en el continente americano.
- ✓ **Inversiones estratégicas para impulsar la competitividad y eficiencia.** Resultados materializados vía disminución del costo (BEST)
- ✓ **Operaciones flexibles, integradas verticalmente** favoreciendo la **red logística**
- ✓ Con operaciones en **países con alto potencial de crecimiento**
- ✓ Beneficiándose de la **recuperación de USA** gracias a un *footprint* privilegiado
- ✓ Habilidad para **escalar operaciones** y volverlas rentables en el Caribe y Centro América
- ✓ Incluido en el Índice Global de Sostenibilidad Dow Jones de Mercados Emergentes durante 5 años consecutivos

RACIONAL DETRAS DEL NEGOCIO DE CEMENTO

ENTORNO GEOGRÁFICO

USA

- ✓ Sector residencial es el principal motor para la recuperación de la demanda de cemento
- ✓ Proyecto de inversión en Infraestructura de COP 3bn para los próximos 10 años

Consumo de Cemento*

Año	Consumo Total (MM Ton)	Consumo / Cápita (Kg/capita)
2006	120	450
2008	110	400
2010	69	250
2012	75	280
2014	80	300
2016E	85	320
2018E	90	340
2020E	115	360

Fuente: PCA

COL

- ✓ Ambicioso plan de inversiones del Gobierno en infraestructura (4G, vías terciarias, viviendas gratis, "Mi Casa Ya", subsidios de vivienda). COP 62 bn aprobados para 4G
- ✓ Bajo consumo/cápita de cemento (265 Kg)
- ✓ Déficit estructural de vivienda de 27,000 casas/año

~1.3%

contribución al total del PIB de 2017

CCA

- ✓ Perspectivas de crecimiento a largo plazo e interconexión estratégica de todas las regiones
- ✓ Dinámica positiva del mercado con importantes proyectos de infraestructura en marcha

*	Honduras	Panamá
Crecimiento PIB 17e	~6%	~5.6%
Inv. Infra USD MM	130	270



ESTRATEGIA DE CEMENTOS ARGOS

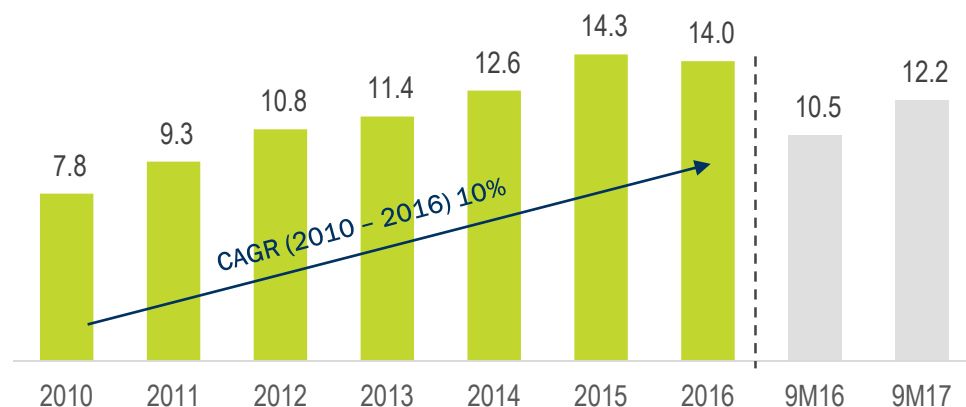
- ✓ Adquisición de la planta de Martinsburg para convertirse en el **4o productor de cemento más grande de los EE.UU**
 - ✓ Sinergias esperadas de **~US\$8MM/año**
 - ✓ Plantas ubicadas estratégicamente cerca de centros de alto crecimiento y demanda
-
- ✓ Programa BEST: Mejorar eficiencias operativas
 - ✓ Backlog: +72% de adjudicación de unidades funcionales para proveer cemento para las 4G
-
- ✓ Distribución de capital altamente eficiente a través de una **red logística flexible**
 - ✓ Control del 47% del Mercado comercial marítimo de cemento y Clinker

*Fuente: PCA, Realrisk report

RESULTADOS QUE EVIDENCIAN UNA OPERACIÓN FAVORECIDA POR LA DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA

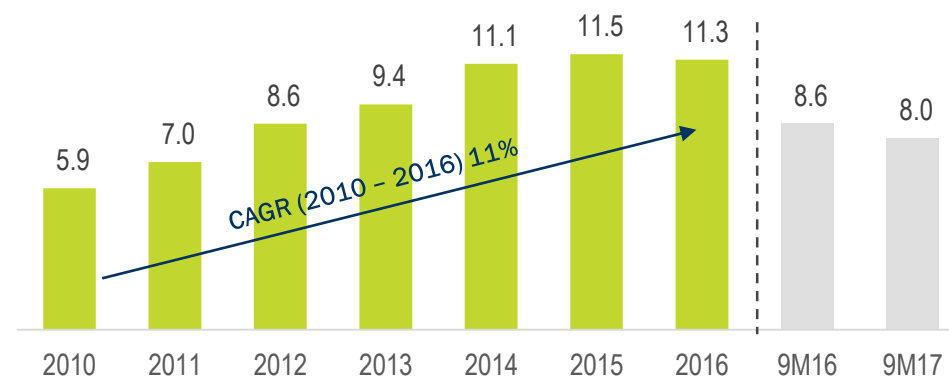
VOLUMEN CEMENTO

Mtpa



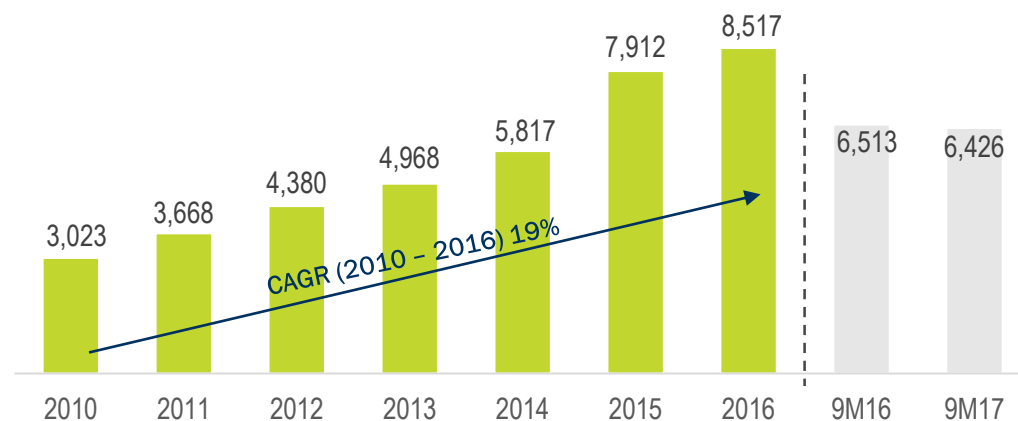
VOLUMEN CONCRETO

Mcmpa



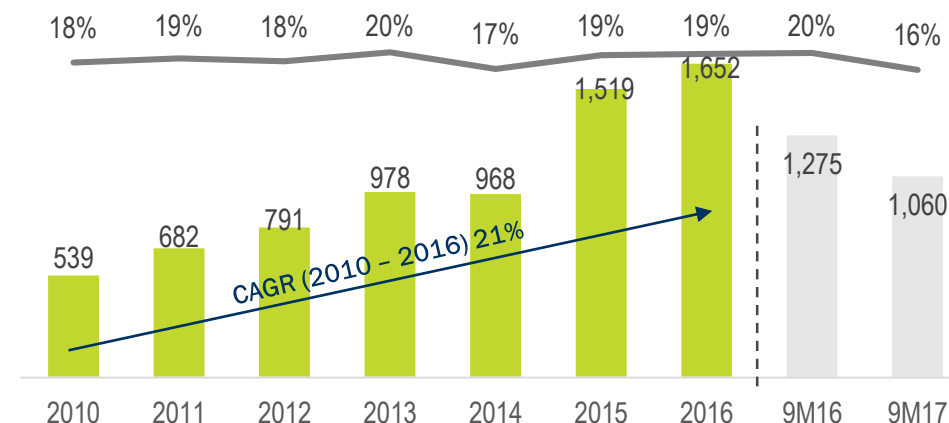
INGRESOS

COP\$ millardos



EBITDA – MARGEN EBITDA (%)

COP\$ millardos



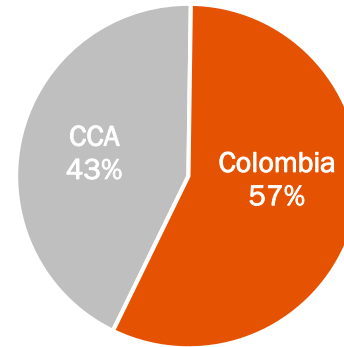


Negocio Energía

UN PROCESO DE TRANSFORMACIÓN Y CRECIMIENTO EXITOSO CON ENFOQUE

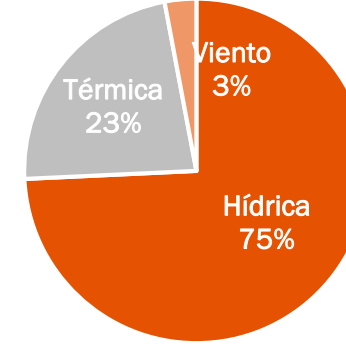


Ingresos por geográfica

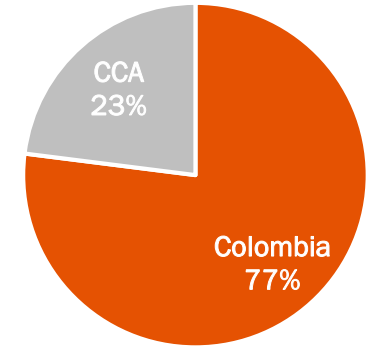


9M17: COP 2.2bn

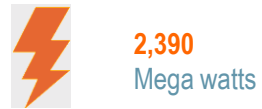
Ingreso por tipo de generación



EBITDA por geografía



9M17: COP 623 mil mm



- ✓ Posición relevante en el sector: Líder en Gx: 2 lugar en Panamá y 4 lugar en Colombia
- ✓ **Portafolio diversificado** por geografía y tipo de generación
- ✓ Líder en el desarrollo de **energías renovables** y distribución
- ✓ **Estabilidad en los flujos de T + D + C** que contribuyen a la predictibilidad a los flujos de caja
- ✓ **Verticalmente integrado**: Generación, transmisión, distribución y comercialización.
- ✓ CAGR a 5 años (2011-2015) del 16,1% en ingresos y 5,4% (CAGR 2010-2014 ex Niño) en EBITDA.
- ✓ Foco en innovación:
 - ✓ Convertirse en un jugador relevante en energías renovables no convencionales a gran escala conectadas a la red nacional
 - ✓ Primer granja solar en Colombia en comenzar operaciones (Celsia Solar Yumbo con 10MW)

RACIONAL DETRÁS DEL NEGOCIO DE ENERGÍA

ENTORNO GEOGRÁFICO

Colombia + Panamá + Costa Rica



- ✓ **Crecimiento potencial en el consumo de energía** (bajo consumo per cápita)
- ✓ Economías en vía de desarrollo con crecimientos atractivos que requerirán **capacidad adicional**

Consumo de energía per cápita kWh*



- ✓ **Marco regulatorio e institucional estable** con mecanismos de mercado eficientes



- ✓ Gobiernos que impulsan la ejecución de **proyectos renovables**
 - ✓ Colombia Ley 1715

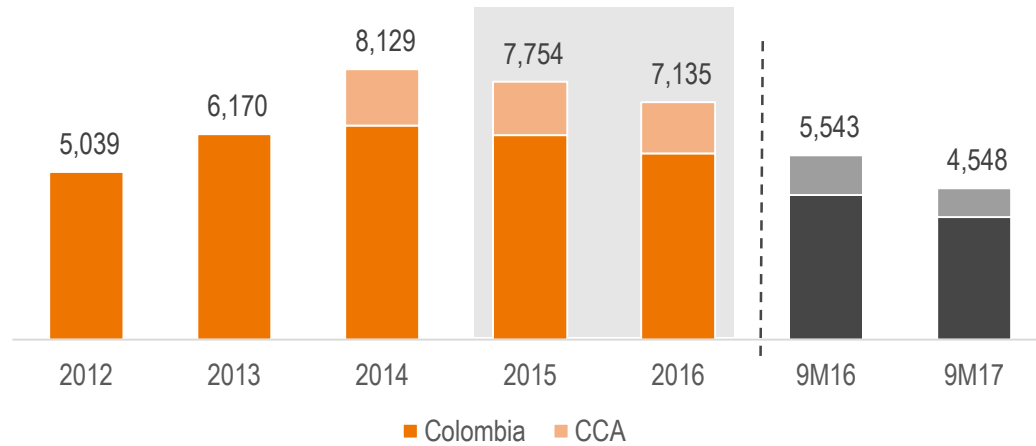
ESTRATEGIA DE CELSIA

- ✓ **Líder** en los países en que opera
- ✓ **Pipeline de proyectos** para capturar oportunidades de crecimiento
 - ✓ Hidro (+350 MW)
 - ✓ Granjas solares (+200 MW)
 - ✓ Parques Eólicos
 - ✓ Plan 5 Caribe (Transmisión) – con ingresos garantizados
- ✓ Integrado verticalmente (T + C + D) en el negocio energético que se traduce en eficiencias.
- ✓ **Alta predictibilidad de flujos de caja en los negocios de T+C+D**
- ✓ **Líderes en el desarrollo de energías renovables no convencionales y en distribución de energía**
- ✓ **Plataforma de innovación** en búsqueda activa por nuevas oportunidades de negocios

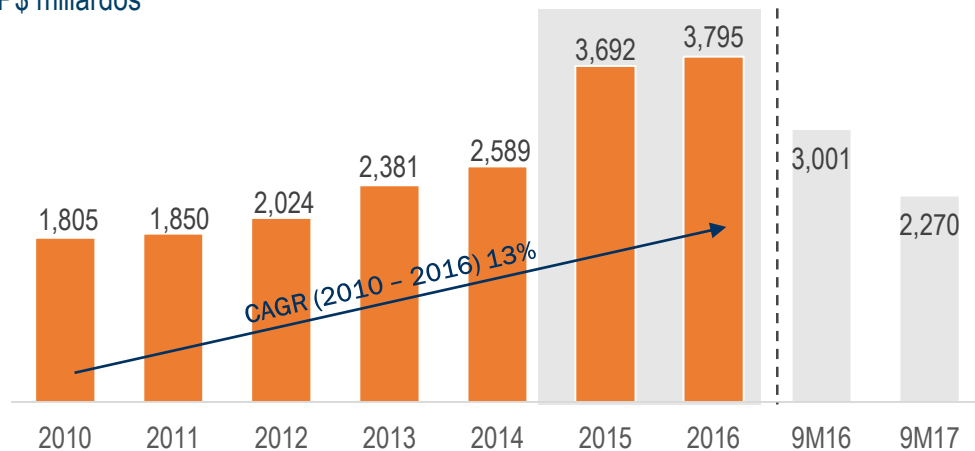


RESULTADOS

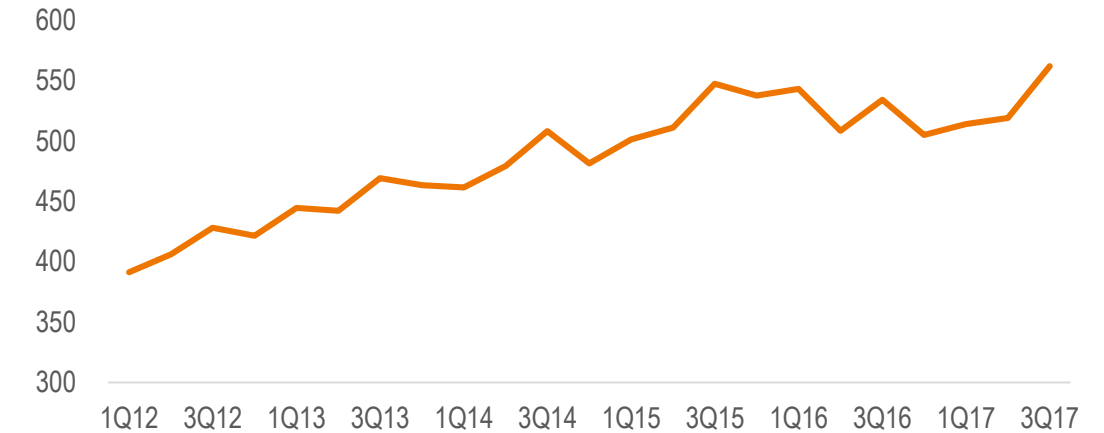
GENERACIÓN GWh



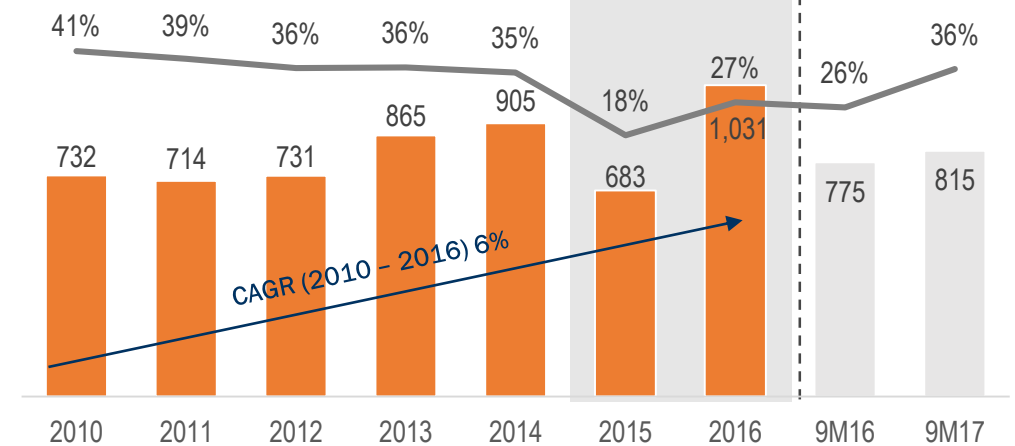
INGRESOS COP\$ millones



VENTAS AL MERCADO REGULADO Y NO REGULADO GWh



EBITDA - MARGEN EBITDA (%) COP\$ millones



* Resultados afectados por el fenómeno del Niño 2S15 and 1S16

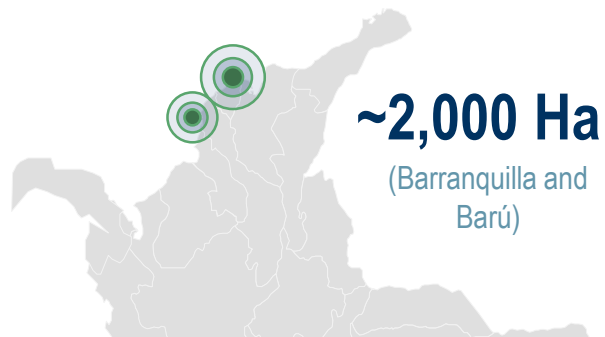


GRUPO ARGOS

Real Estate

BANCO DE TIERRAS CON POTENCIAL DE GENERACIÓN DE LIQUIDEZ

Situm



416 Ha desarrolladas a 2015



2002



2017

- ✓ Aprox. 2.000 Ha para desarrollar entre Barranquilla y Barú.
 - ✓ Desarrollo inmobiliario en Barranquilla: 833 Ha equivalentes a 2,5 veces el Parque Central de la ciudad de Nueva York
 - ✓ Desarrollo inmobiliario en Barú: 1.180 Ha con potencial de turismo.
- ✓ 35 años de experiencia.
 - ✓ Planificación ordenada, optimización de la inversión, verificación de costos apropiados para la operación y aumento de la eficiencia.
 - ✓ Oportunidades de sinergia para el desarrollo de todos los activos inmobiliarios del grupo

NEGOCIO INMOBILIARIO CON ACTIVOS BAJO ADMINISTRACIÓN POR COP 3 BN

Pactia

3

Países

14

Departamentos Colombianos



~ 588.800 m2

Activos



COP 3 bn / USD 1bn

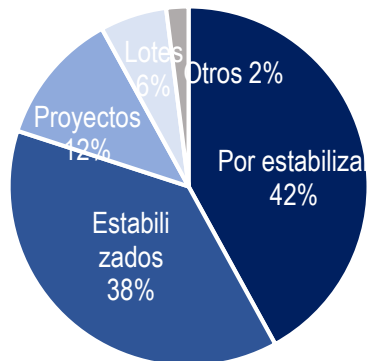
ABA



>1,800

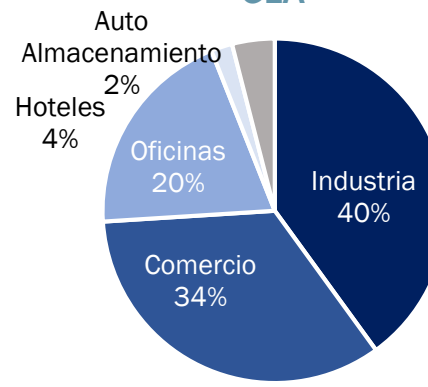
Unidades comerciales

Distribución por Activos



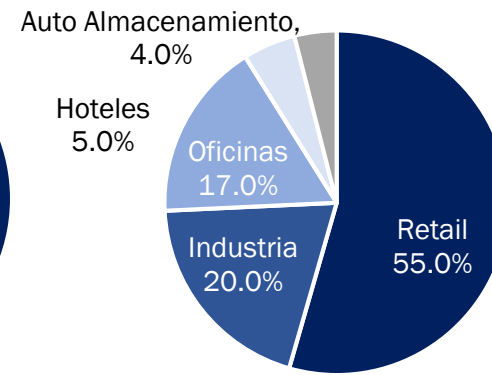
Cifras Claves 9M17

GLA



588,492 m2

NOI



NOI 9M17: COP 109 mil mm

- ✓ Desarrolladores inmobiliarios con potencial de crecimiento en Colombia y la región
- ✓ Plan de inversión de COP 1.1bn
- ✓ Inversionistas que aportan: Internacionalización (Grupo Argos), Experiencia Operativa (Concreto), Acceso a inversores institucionales (Protección)
- ✓ EBITDA CAGR proyectado 2016 - 2026: 21%
- ✓ ~400,000 m2 en desarrollo
- ✓ Bienes:
 - 15 centros comerciales
 - 8 Comercios independientes
 - 14 proyectos industriales
 - 11 edificios corporativos
 - 697 habitaciones en 5 hoteles
 - + 3.400 unidades de almacenamiento en 8 propiedades