



# Presentación Corporativa 2020

Junio 2020

 **GRUPO ARGOS**  
Inversiones que transforman





## NOTA IMPORTANTE

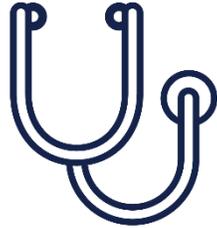
Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a GRUPO ARGOS y sus subsidiarias que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.

Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.



# COVID - 19

# Articulamos, diseñamos y ejecutamos plan estratégico para afrontar la coyuntura



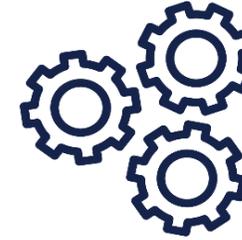
## 1. Cuidado y salud

De nuestros colaboradores y sus familia como máxima prioridad



## 2. Empleo

Preservarlo hasta donde sea posible y velar por el bienestar de nuestros empleados desde todas las dimensiones



## 3. Negocios

Continuidad y gestión propositiva para identificar todas las acciones para mitigar impactos



## 4. Solidaridad

Apoyo a las iniciativas para beneficio de la sociedad en condición de vulnerabilidad



## 5. Gobierno

Acompañamiento a las instituciones y participación en escenarios para el beneficio social y fortalecimiento económico

# Gobierno corporativo sólido, con la capacidad de gestionar rápidamente las dinámicas del mercado

## Salud y Vida

Vicepresidentes Administrativos y de Talento Humano

- Salud y bienestar
- Apoyo personal y familiar
- Productividad
- Cuidado del empleo

## Finanzas y Riesgos

Vicepresidentes Financieros

- Estado de caja
- Ciclo financiero
- Capex
- Deuda

## Presidentes Grupo Empresarial

Monitoreo de cada uno de los frentes de la crisis y establecer planes de acción

## Solidaridad y Ciudadanía Corporativa

Junta Directiva y Fundación Grupo Argos

- Desarrollar y ejecutar la estrategia de aportes sociales

## Continuidad de los negocios

- Implementar las mejores prácticas en la coyuntura
- Diseñar modelos y protocolos de reactivación

## GESTIÓN DE LA COYUNTURA

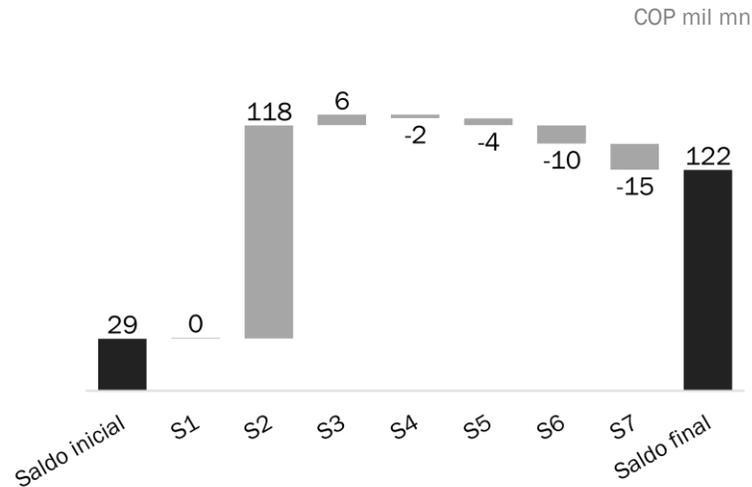
**Plan de choque: ejercicio continuo que a la fecha nos ha permitido identificar COP 2,8 billones**

						
<b>1</b>	<b>CAPEX</b> (Usos – mil mn)	\$ 293	\$ 160	\$ 415	\$ 868	
<b>2</b>	<b>OPEX</b> (Usos – mil mn)	\$ 57	\$ 324	\$ 119	\$ 20	\$ 520
<b>3</b>	<b>Créditos de liquidez</b> (Fuentes – mil mn)	\$ 497	\$ 591	\$ 117	\$ 150	\$ 1,355
<b>4</b>	<b>Impuestos Devoluciones</b>		\$ 51		\$ 32	\$ 83
	<b>Efecto en Caja</b> (mil mn)	\$ 847	\$ 1,126	\$ 651	\$ 202	\$ 2,826

Cifras aproximadas en miles de millones  
Odinsa incluye concesiones aeroportuarias y viales

## NEGOCIO DE CONCESIONES

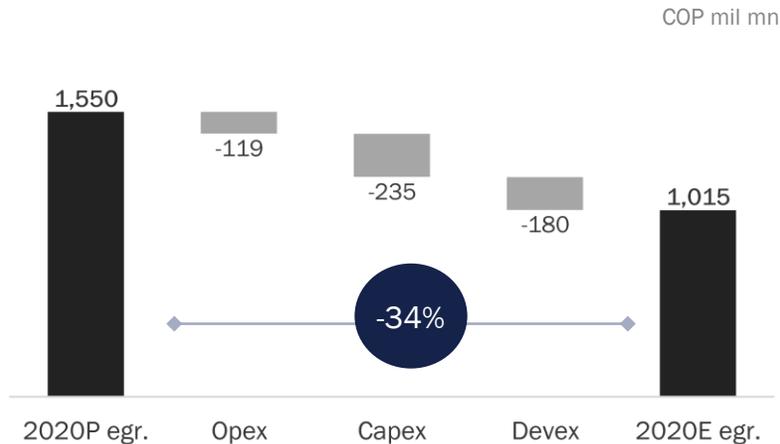
# Reducción en Capex, Opex y Devex, mantener liquidez y buscar restablecimiento del equilibrio económico



## Caja Disponible

+ COP **120**  
Mil millones

Evolución desde 2a semana de marzo a 22 de mayo



## Ahorros Opex – Capex - Devex

COP **534**  
Mil millones

Ahorros alcanzados a abril. Ejercicio dinámico

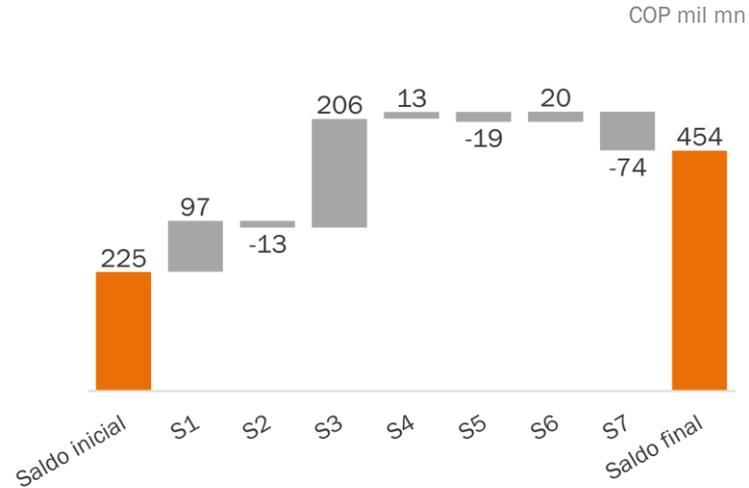
- Inicio cobro de peajes a partir del 1 de junio
- Medida en contrato de concesión: Las partes podrán acordar una prórroga en tiempo que supere los límites de la normatividad vigente que será fundamentada en el no cobro de peajes y de tasas

## Búsqueda Restablecimiento Económico

Decreto 768 Emergencia  
Económica

## NEGOCIO DE ENERGÍA

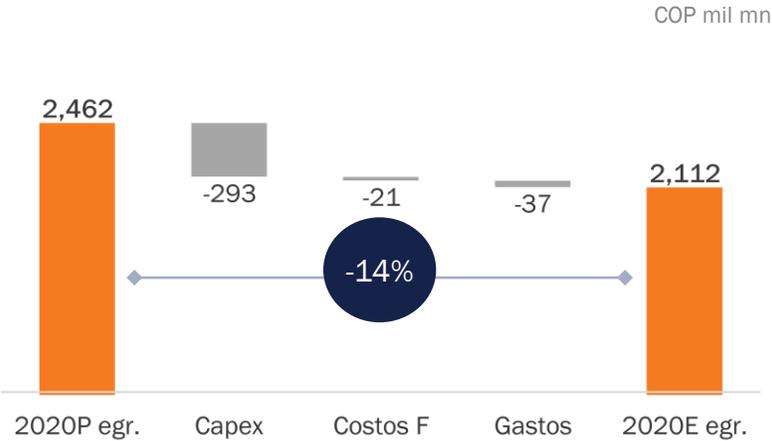
# Acceso a mercado de capitales de forma exitosa, garantiza liquidez en medio de la coyuntura



## Caja Disponible

+ COP  
**450**  
Mil millones

Evolución desde 2a semana de marzo a 22 de mayo



## Ahorros Opex - Capex

COP  
**350**  
Mil millones

Ahorros alcanzados a abril. Ejercicio dinámico

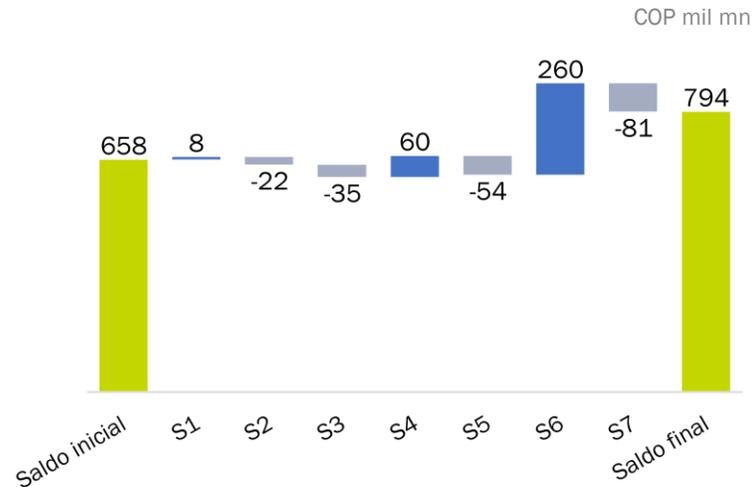
# 88%

## Recaudos

Negocio distribución  
consolidado abril

## NEGOCIO DE CEMENTO

## Presencia en diferentes regiones permite mitigar efectos en la operación



## Caja Disponible

COP **794**  
Mil millones

Evolución desde 2a semana de marzo a 22 de mayo

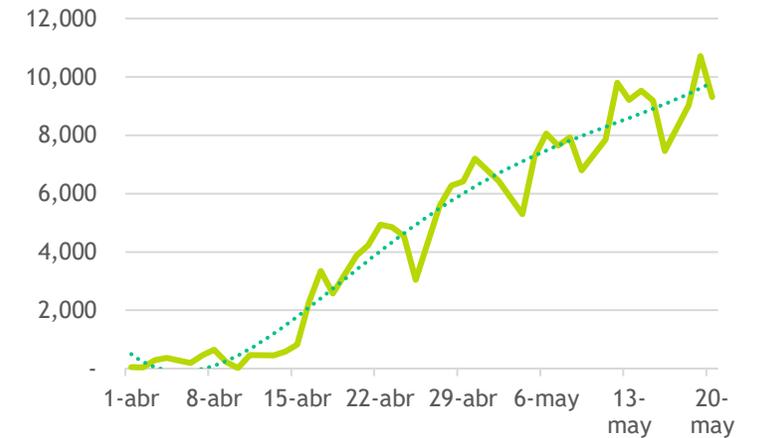


## Ahorros Opex - Capex

COP **484**  
Mil millones

Ahorros alcanzados a abril. Ejercicio dinámico

## Evolución de despachos de cemento en Colombia (Ton)



## Estado de la operación

- ▲ Evolución positiva de demanda en Colombia
- ▲ Panamá inicio despacho a obras de infraestructura
- ▲ USA con operación normalizada



# GRUPO ARGOS

## QUIENES SOMOS

## Un vistazo a Grupo Argos

- ▶ **Vehículo líquido<sup>1</sup>** para invertir en **infraestructura** en Colombia
- ▶ Foco estratégico en: **Cemento, Energía, Concesiones Viales y Aeroportuarias**
- ▶ Portafolio sólido y articulado **~COP 56 billones<sup>2</sup>** en **activos consolidados**
- ▶ **Balanceado** en regiones, monedas y sectores
- ▶ Uno de los **jugadores más importantes** en **infraestructura en el continente americano**
- ▶ Operaciones en mercados con alto **potencial de crecimiento**



1. Volumen promedio diario últimos 12 meses COP 5.3 mil millones diarios

2. Información UDM a Marzo 2020



# 2012

# 2019

- ▲ **FOCO:** Inversiones relacionadas con la industria cementera
- ▲ **ACTIVOS:** en diferentes sectores de la economía
- ▲ **GESTION:** un portafolio pasivamente gestionado

- ▲ **FOCO:** Gestor de activos de infraestructura, enfocado en la asignación de capital
- ▲ **ACTIVOS:** portafolio articulado y enfocado en cemento, energía, concesiones y negocio inmobiliario
- ▲ **GESTION:** Rol activo como gestor de inversiones, capaz de impulsar compañías con un foco en crecimiento selectivo y rentable y maximización de valor



# 2012

- ▲ **Activos:** COP 27 bn
- ▲ **Ingresos:** COP 6.7 bn
- ▲ **Ebitda:** COP 1.6 bn
- ▲ **Utilidad Neta:** COP 344 mil mn
- ▲ **Empleados:** 9,700
- ▲ **5 negocios** estratégicos
- ▲ **Junta Directiva:** 100% hombres
- ▲ De una reserva de **caliza**



# 2019

- ▲ **Activos:** COP 56 bn
- ▲ **Ingresos:** COP 16.7bn
- ▲ **Ebitda:** COP 4.6 bn
- ▲ **Utilidad Neta:** COP 1.1 bn
- ▲ **Empleados:** 14,000
- ▲ **3 negocios** estratégicos
- ▲ **Junta Directiva:** 43% de miembros mujeres y 57% independientes
- ▲ Preservar la **biodiversidad**

\*Datos de últimos doce meses (UDM) a marzo 2020

## PORTAFOLIO

# Portafolio estratégico con foco en infraestructura



COP **10.6** bn  
MARKET CAP<sup>\*1</sup>

COP **16.7** bn  
INGRESOS<sup>\*2</sup>

COP **4.6** bn  
EBITDA<sup>\*2</sup>

## CEMENTO



<sup>\*3</sup> **58.1%**

<sup>\*7</sup> Ingresos: COP 9.4 bn  
EBITDA: COP 1.7 bn

## ENERGÍA



**52.9%**

<sup>\*7</sup> Ingresos: COP 3.7 bn  
EBITDA: COP 1.8 bn

## CONCESIONES



<sup>\*8</sup> **99.9%**

<sup>\*7</sup> Ingresos: COP 1.9 bn (+0.9 bn de Opaín)  
EBITDA: COP 0.8 bn (+0.3 bn de Opaín)

PORTAFOLIO de COP 6.7  
billones<sup>6</sup> compuesto por:



<sup>\*4</sup> **37.2%**



Desarrollo  
Urbano

**100%**



<sup>\*5</sup> **27.7%**



**9.8%**

<sup>1</sup> Capitalización bursátil a 31/03/2020 <sup>2</sup> Ingresos & EBITDA 12 meses a Mar 2020 <sup>3</sup> Cementos Argos 58% de las acciones ordinarias y 49.1% de acciones en circulación <sup>4</sup> 50% de participación en Sociedad Gestora <sup>5</sup> La participación correspondiente a Grupo Argos y sus vinculadas en Grupo Sura corresponde a 35.9% <sup>6</sup> Portafolio valorado a precios de Mercado para Grupo Sura y Nutresa, a valor de unidad al 31 de Marzo para Pactia, y a valor en libros (a valor razonable) para negocio de desarrollo urbano <sup>7</sup> Corresponde a ingresos recurrentes y EBITDA UDM Mar <sup>8</sup> La participación correspondiente a Grupo Argos y sus vinculadas en Odinsa equivale a 99.9%

## QUIENES SOMOS

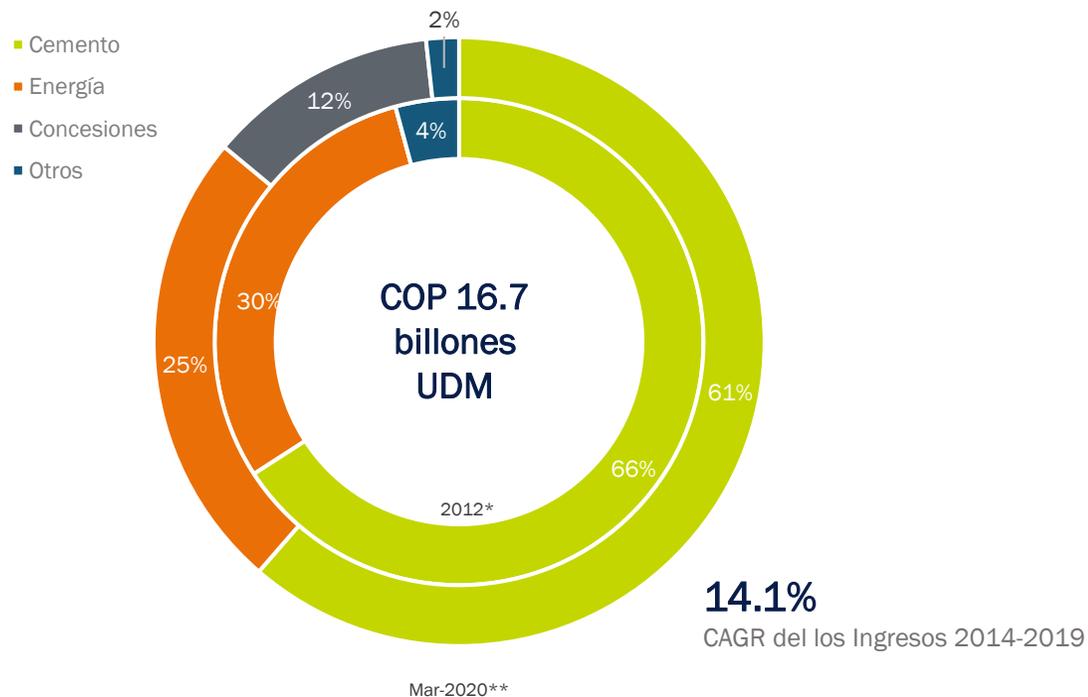
Durante últimos 5 años hemos logrado diversificar la contribución del Ebitda por negocio

COP **55.8** billones  
Activos Consolidados (marzo 2020)

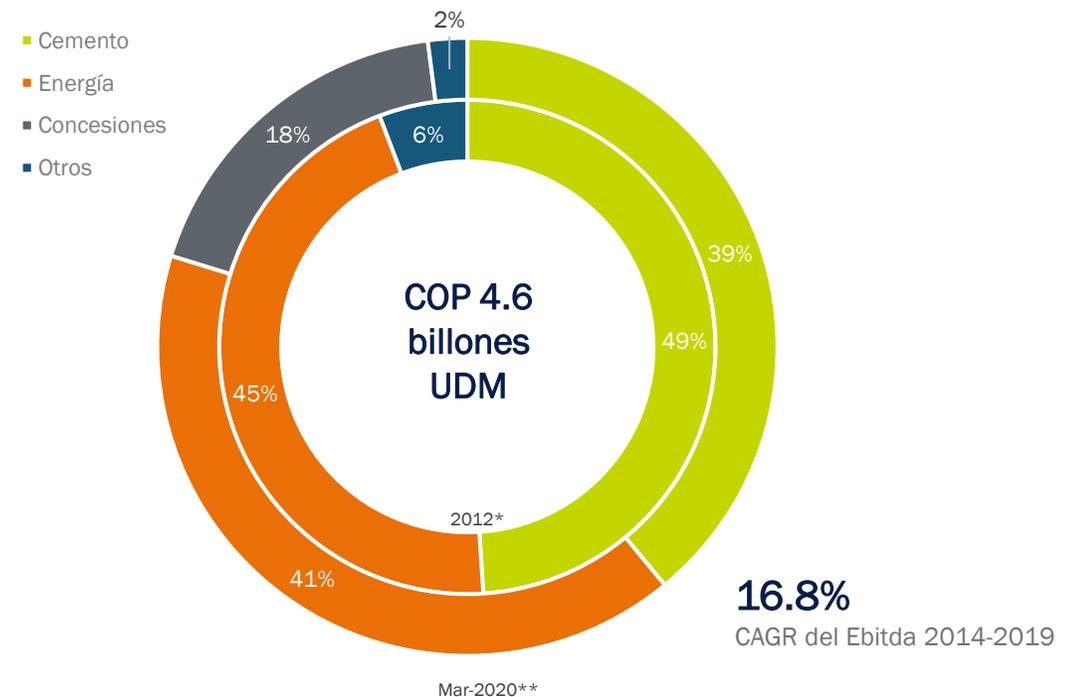
COP **1.1** billones  
Utilidad Neta Consolidada (UDM marzo 2020)

COP **513** mil millones  
Utilidad Neta Controladora (UDM marzo 2020)

## Ingresos Consolidados



## Ebitda Consolidado



\* Datos a Diciembre del 2012

\*\* Datos de Últimos 12 meses a marzo 2020

¿CÓMO GENERAMOS VALOR?

## Mensajes principales frente a nuestra estrategia de generación de valor



## ESTRATEGIA

## Odinsa: Optimización de estructura de capital que brindan mayor flexibilidad



### Estrategia

- ▲ **Consolidación y crecimiento** de una plataforma de vías y aeropuertos líder en la región
  - ▲ Desarrollar proyectos para el **desarrollo de la región**

#### Durante el 2019 logramos:



Cashouts por más  
de COP 3 billones



Compra de la concesión  
Túnel de Oriente



Proceso de  
**3 iniciativas privadas**

## ESTRATEGIA

# Celsia: Plataforma de energía del Grupo Argos, ahora fortalecida



## Estrategia

- ▲ Consolidación de portafolio en activos estratégicos
- ▲ Convertirnos en una de **las plataformas más potentes del sector en la región**, en la que nos proyectamos **como líderes en innovación** aplicada al servicio de nuestros clientes y en el desarrollo de fuentes de **generación de energías renovables**

### Durante el 2019 logramos:



Duplicar base de clientes,  
alcanzando 1,1 millones



Realizamos rotaciones de  
capital por COP 4,4 billones



Cerramos alianzas estratégicas  
por COP 1,4 billones

## Cementos Argos: Eficiencias alcanzadas tangibles en los resultados



### Estrategia

- ▲ Disminución de indicadores de apalancamiento por debajo de **3.5 veces deuda neta/ Ebitda**
  - ▲ Manejo **responsable y eficiente** del flujo de caja
  - ▲ Innovar en productos que nos mantengan como líderes en el sector

### Durante el 2019 logramos:



Operación más liviana y flexible preparada para los cambios del mercado y mantener el liderazgo



**Desinversión de 28 plantas de concreto** en USA por USD 95 mn



**Disminución de la deuda** en el 2019 de COP 430 mil mn y en los últimos 2 años de COP 950 mil mn

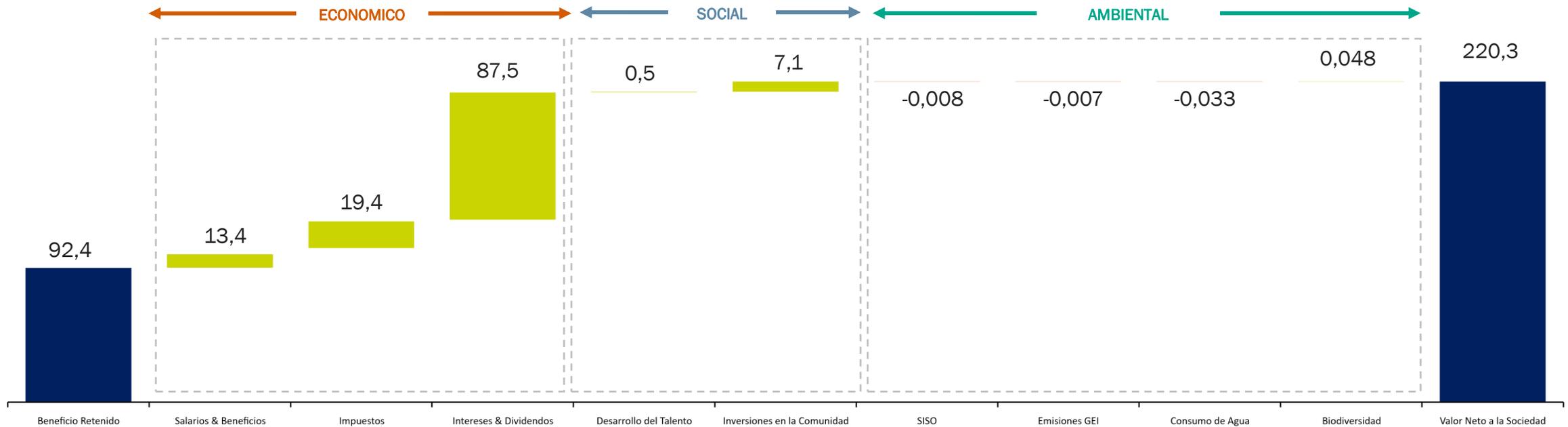


Lanzamiento del **Cemento verde**

¿CÓMO GENERAMOS VALOR?

# Agregamos a la sociedad 2.4 veces el beneficio que retuvimos, equivalente a USD 220.3 millones

Estado de valor agregado a la sociedad Grupo Argos 2019 (USD millones)



### Dimensión económica:

Pagos de impuestos, salarios, intereses y dividendos que dinamizan la economía, impulsando la productividad y competitividad del país. Representa el 55% del valor neto que entregamos a la sociedad



### Dimensión Social:

Mayor aporte a la infraestructura comunitaria realizada por el negocio de desarrollo urbano, que se estima benefició a la comunidad en USD 7,1 millones



### Dimensión Ambiental:

Impactos negativos marginales, ya que actividad no es intensiva en uso del capital natural. Trabajamos activamente para contribuir a la conservación de ecosistemas a través de la Fundación Grupo Argos.



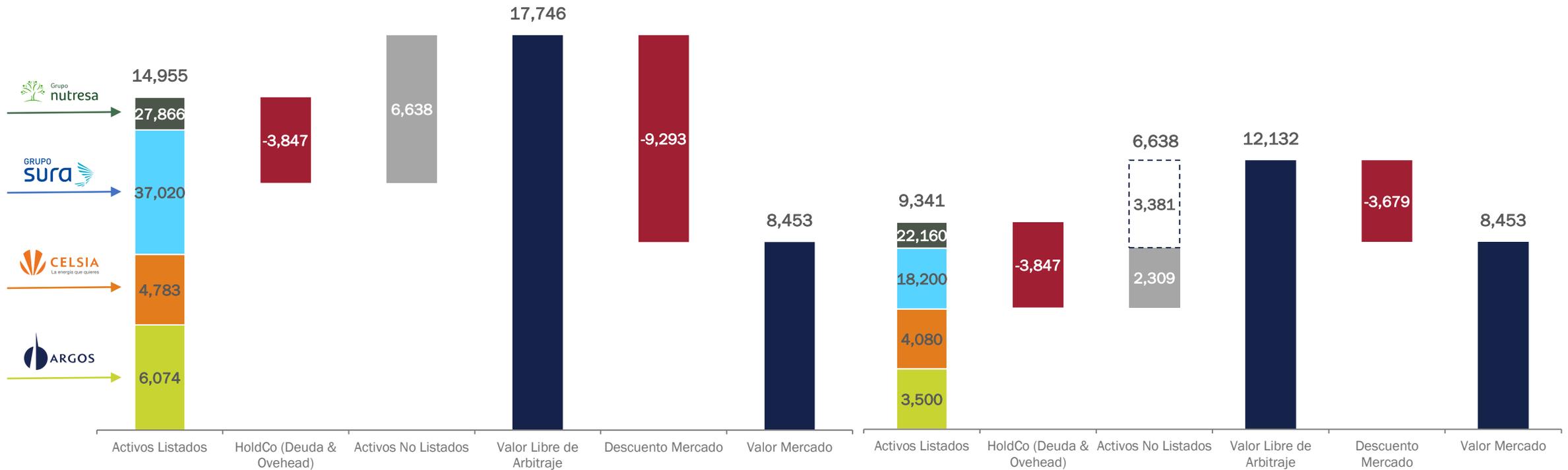
SOTP 2020

# Precio de la acción afectado por liquidez del mercado. No refleja los fundamentales de la compañía

Valores COP miles de millones

## SOTP precios promedios analistas (precio/acción)

## SOTP precios de mercado (precio/acción)



\*Datos a 31/05/2020

\*\* Precios objetivo del mercado

\*\*\* Valores por acción

¿CÓMO GENERAMOS VALOR?

# Comprometidos con el gobierno corporativo – 57% miembros independientes

## Junta Directiva



**ROSARIO CÓRDOBA**  
(Presidente de la Junta) - Independiente



**CLAUDIA BETANCOURT**  
No Independiente



**ANA CRISTINA ARANGO**  
Independiente



**ARMANDO MONTENEGRO**  
Independiente



**JORGE URIBE**  
Independiente

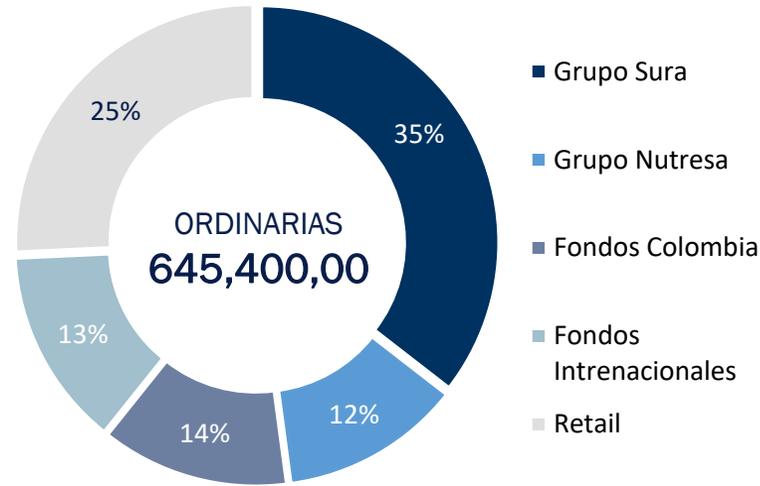


**GONZALO PÉREZ**  
No Independiente



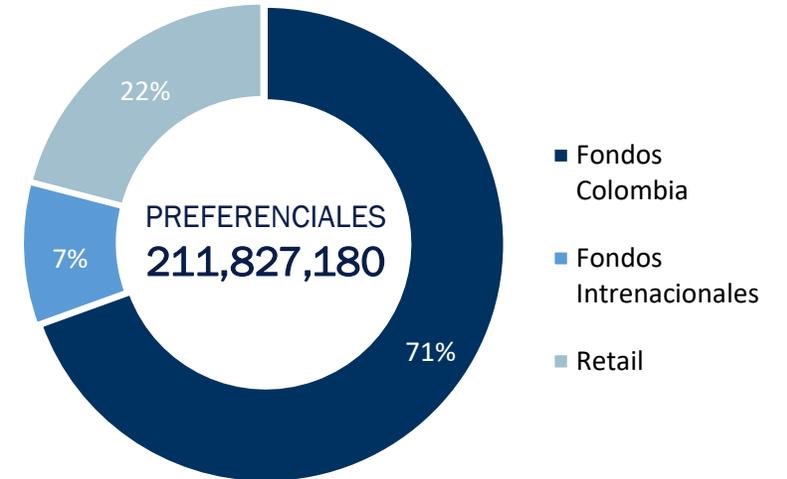
**CARLOS GALLEGO**  
No Independiente

## Accionistas



Datos a marzo 31, 2020

## Reconocimientos



Acciones preferenciales sin derecho a voto

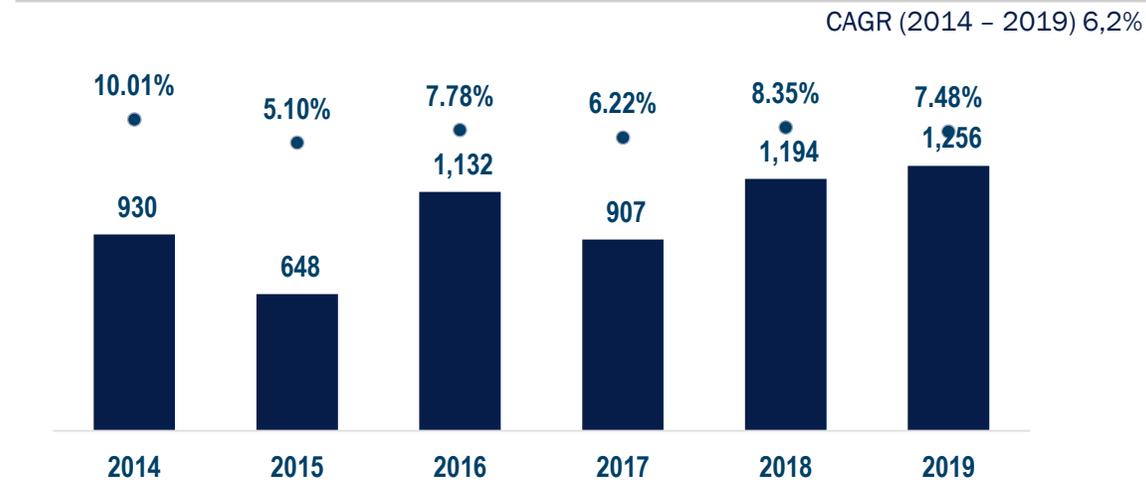
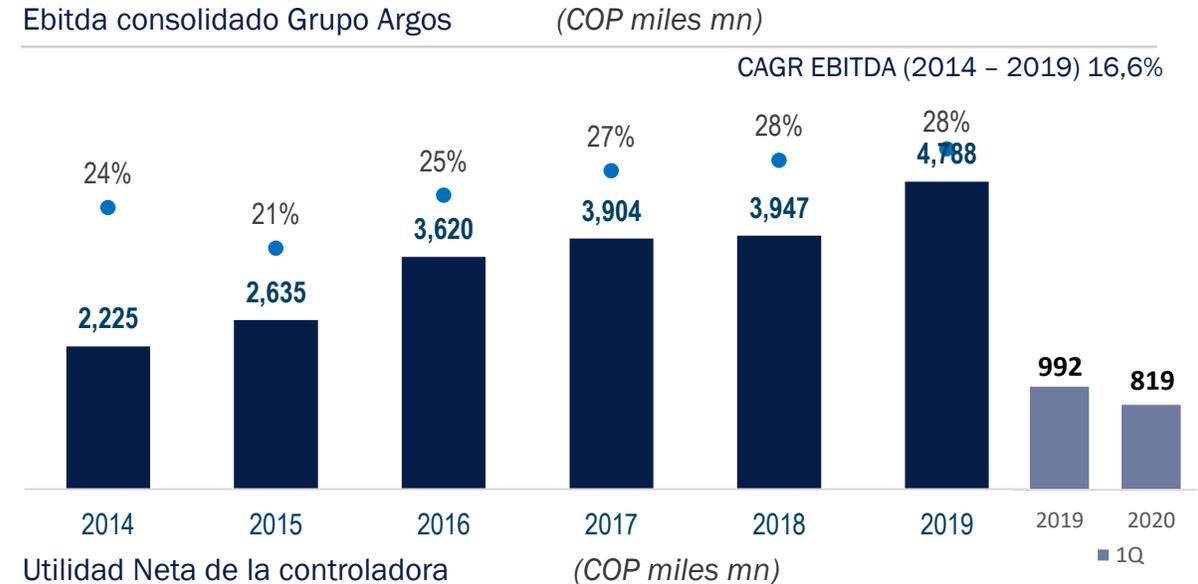
## Afiliaciones



The CEO Water Mandate

## RESULTADOS FINANCIEROS

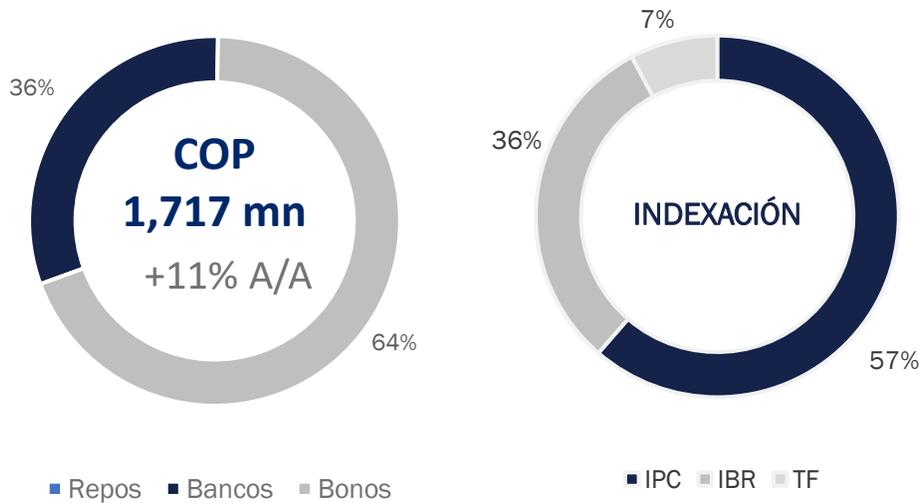
## Directiz que se ha traducido en resultados crecientes en Ebitda con un CAGR de 16% (5 años)



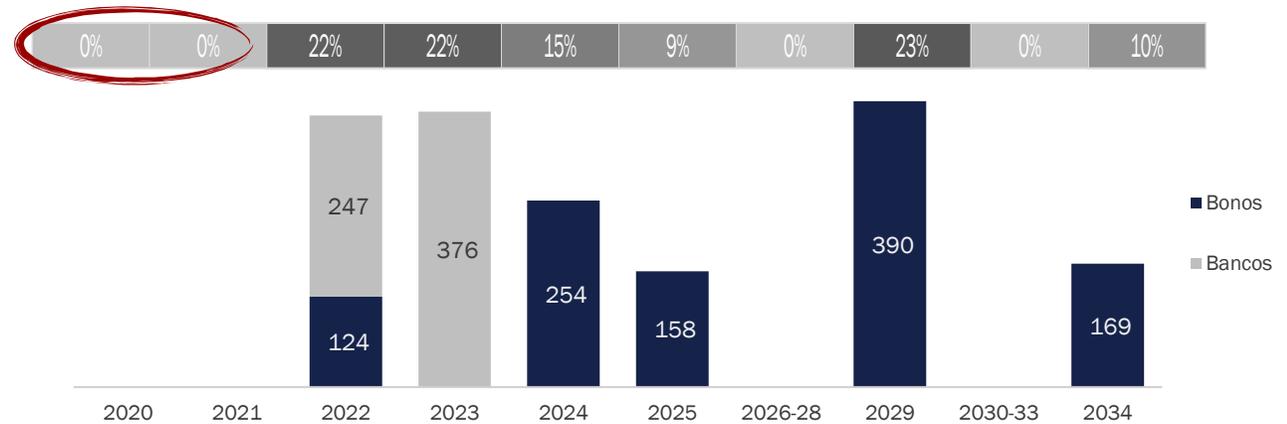
¿CÓMO GENERAMOS VALOR?

**Flexibilidad financiera al no tener vencimientos hasta el 2022 – Kd se mantiene en niveles del 7%**

Endeudamiento<sup>1</sup> COP



Perfil de vencimientos (capital) COP mil mn



Deuda Bruta / Dividendos

**2,9x**

Vs 2,5x en marzo de 2019

Deuda Bruta / Ebitda Aj.<sup>2</sup>

**3,3x**

Vs 2,2x en marzo de 2019

Costo de la Deuda

**7,0%**

A marzo de 2019

1 Solo incluye saldo de capital 2 Portafolio de acciones listadas valoradas con precio al cierre de mes + Participación en Pactia 3 EBITDA Ajustado = EBITDA (-) método de participación (+) Dividendos recibidos (+) Utilidad en desinversiones (-) Valorizaciones NDU 4 Límite establecido por Fitch y S&P para la calificación AAA 5 Inflación vigente para el mes

LIQUIDEZ Y TESORERÍA

## S&P Ratifica calificación de Grupo Argos

**STANDARD**  
**& POOR'S**

**AA+**

CALIFICACIÓN PEC  
S&P mayo 2020

**~28%**

Margen EBITDA  
Rentabilidad estable

**~3 - 4x**

Deuda Neta /EBITDA  
Nivel apalancamiento controlado

**>1,5x**

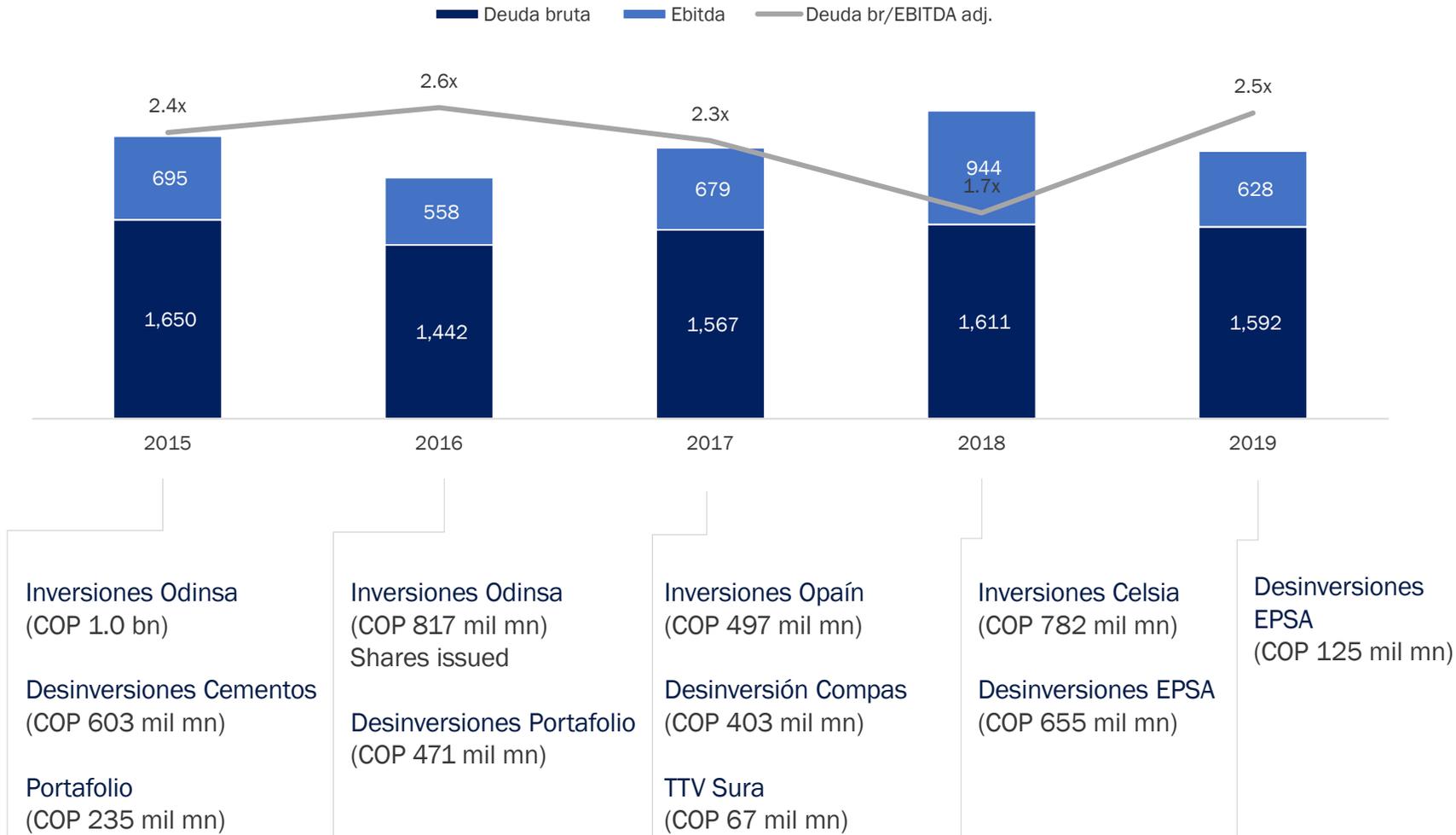
Fuentes /Usos  
Liquidez suficiente

### S&P Resaltó

- ▲ Acceso demostrado al mercado de capitales o a financiación a través de bancos
- ▲ Claridad estratégica de Grupo Argos
- ▲ Plan de choque frente al Covid19 con ahorros en Opex y desplazamiento de Capex

## ESTRUCTURA DE CAPITAL

# Múltiplos de apalancamiento muestra la gestión realizada en la asignación eficiente de capital



Desde 2015 al 2019 Grupo Argos ha:

Invertido + COP 3.1 bn

Realizado desinversiones por COP 2.5 bn

Gestionado su deuda de forma eficiente, soportando este crecimiento

Cierra 2019 con indicadores de endeudamiento saludables

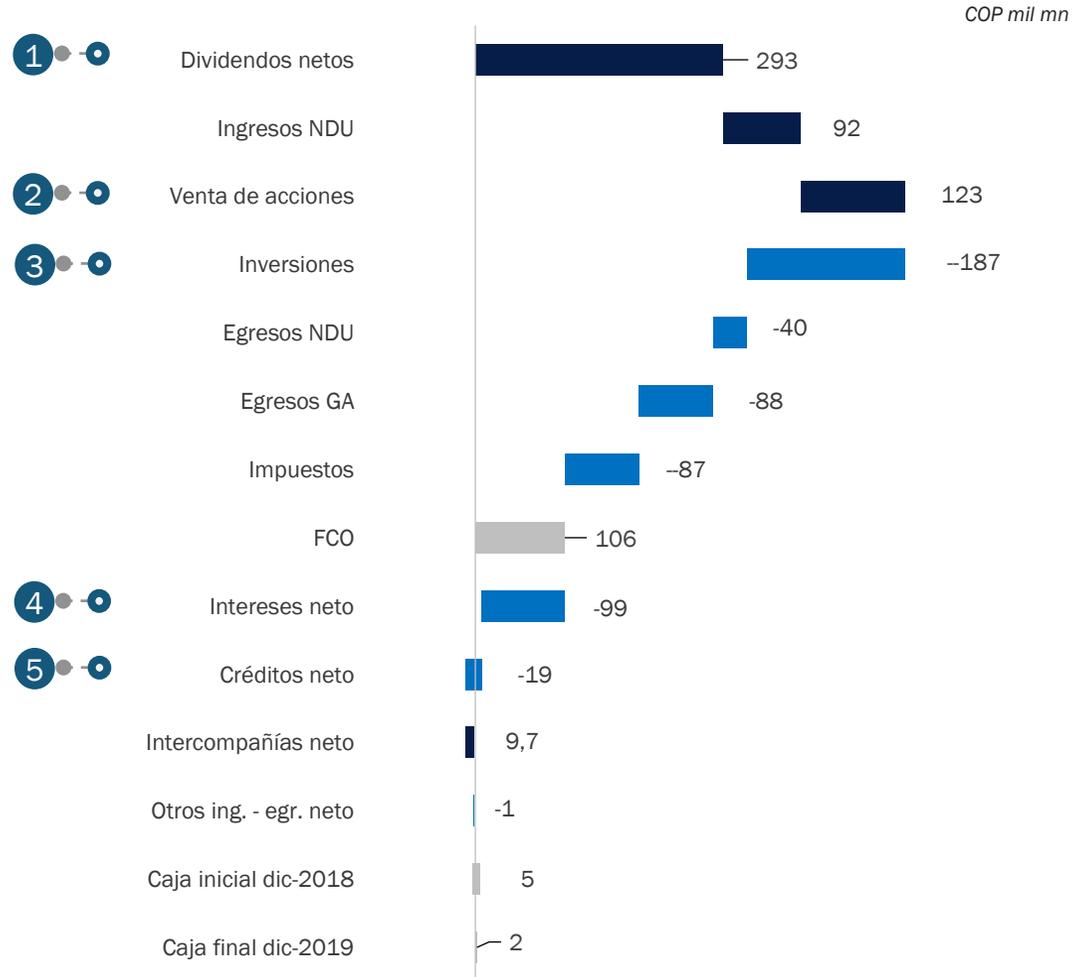
EBITDA ajustado

+	EBITDA
-	Método de participación
+	Dividendos recibidos
+	Utilidad en desinversiones
=	EBITDA ajustado

## FLUJO DE CAJA AL CIERRE DEL 2019

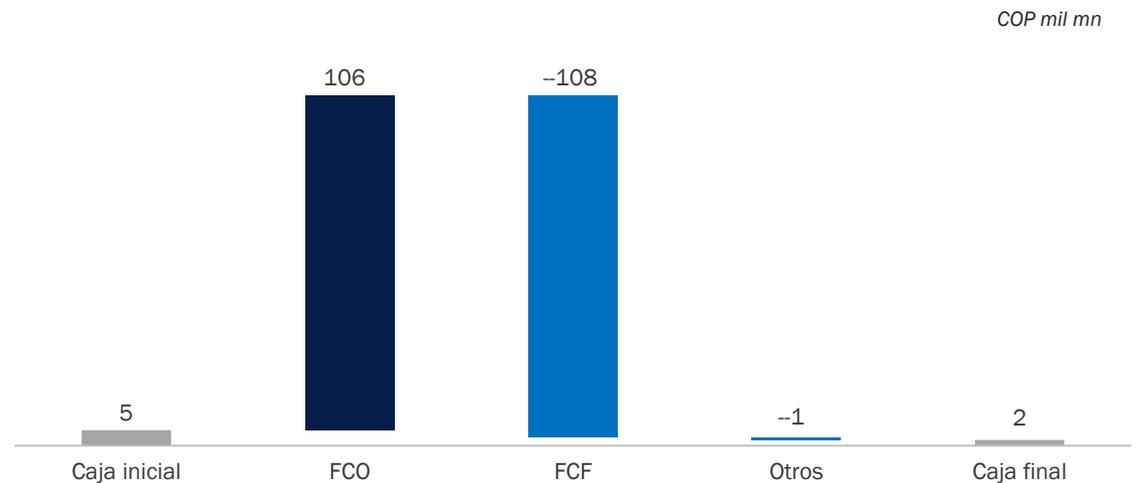
# Cerramos el año con caja equivalente a 1 día de ingresos de la compañía

## Flujo de caja



## Notas

- Dividendos recibidos: **COP 588**, dividendos pagados: **COP 295**
- Venta de 6,495,205 acciones de Epsa: **COP 123**
- Capitalización Pactia: **COP 176**, compra acciones Odinsa: **COP 2**
- Gastos financieros: **COP 105**, rendimientos financieros: **COP 6**
- Emisión y vencimiento bonos: **COP 335**, amortización deuda bancaria: **COP 354**

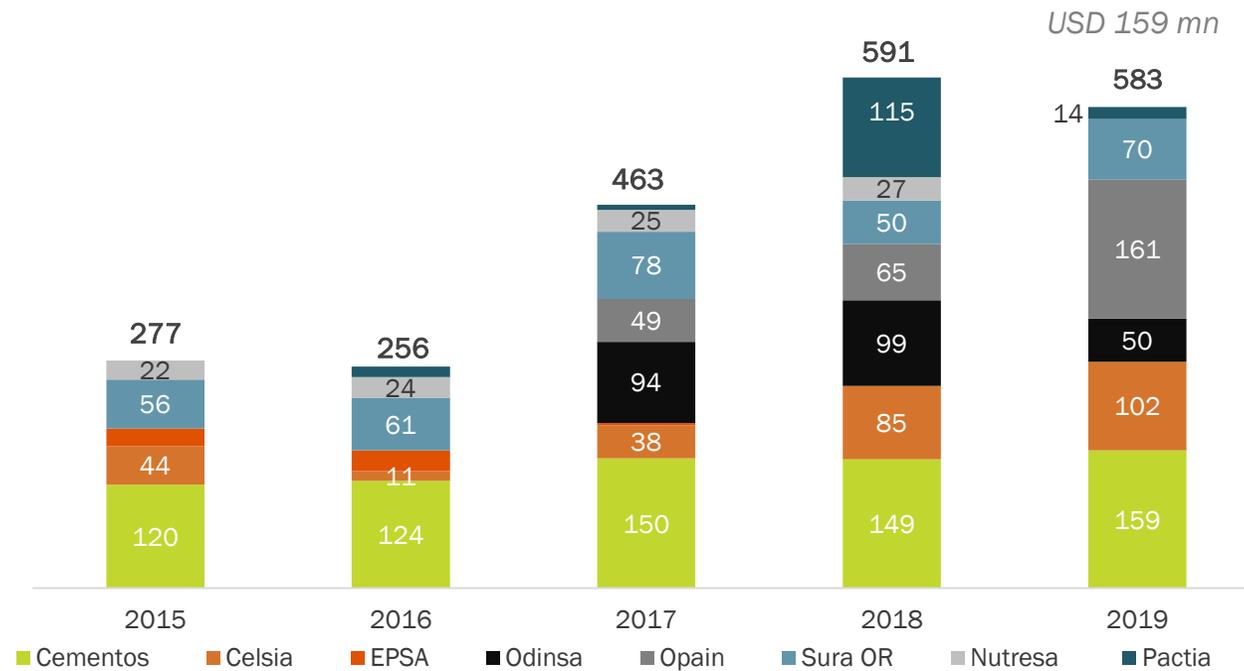


¿CÓMO GENERAMOS VALOR?

# Fortalecimiento del flujo de dividendos recibidos con spread superior a COP 200 mil mn

Histórico de dividendos

COP mil mn

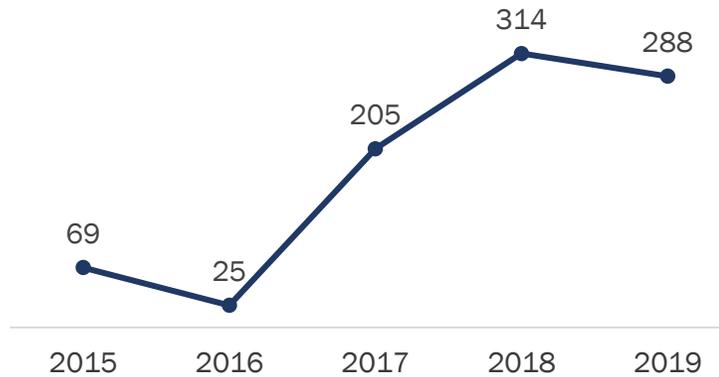


20%  
CAGR 2015 - 2019

■ Cementos ■ Celsia ■ EPSA ■ Odinsa ■ Opain ■ Sura OR ■ Nutresa ■ Pactia<sup>1</sup>

Spread positivo de dividendos  
(recibidos – pagados)

+ 4,2x  
entre 2016 y 2019

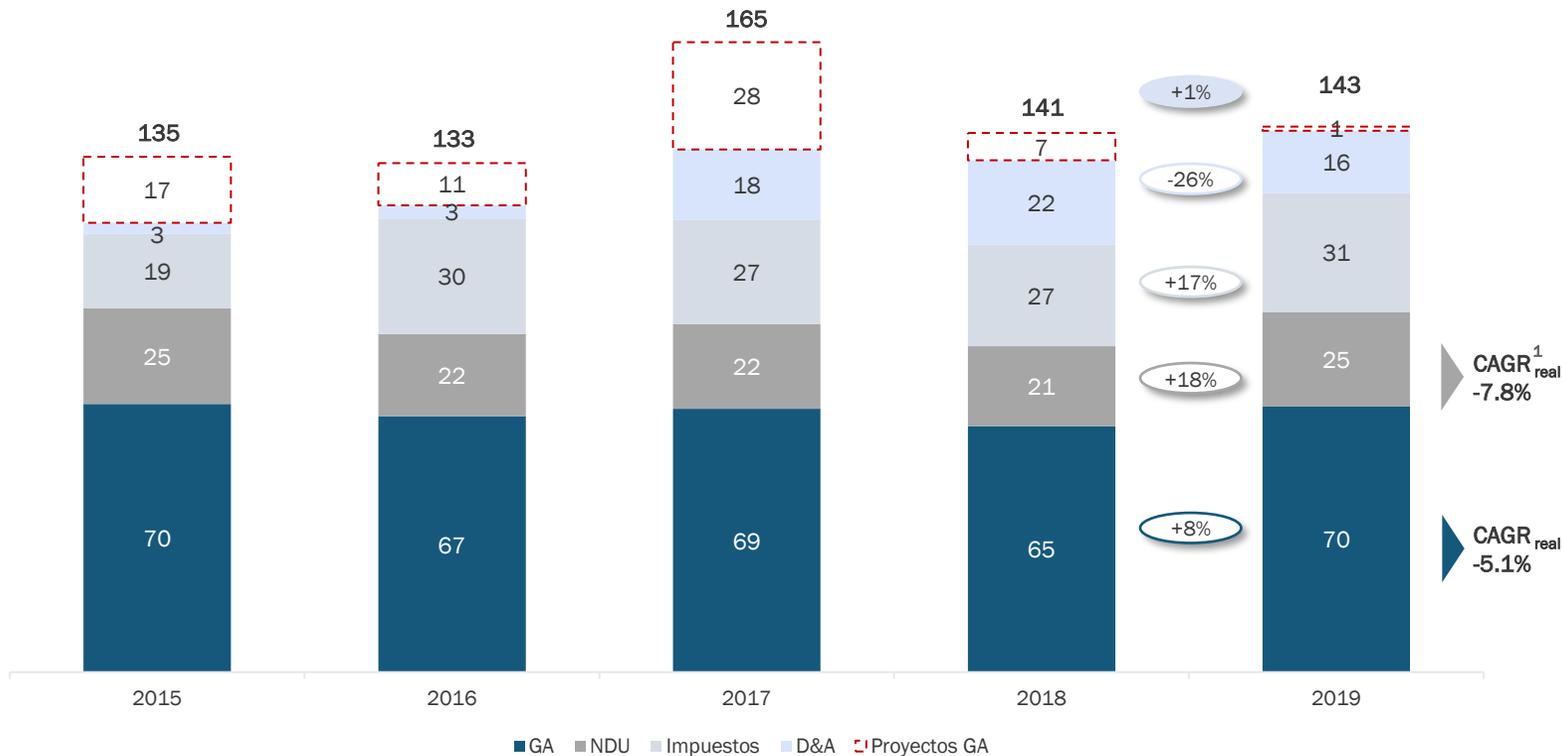


¿CÓMO GENERAMOS VALOR?

# Entre el 2015-2019, los gastos gestionables del Holding han decrecido 5.1% en términos reales

Gastos de administración y ventas

COP mil mn



<sup>1</sup> Gastos asociados a proyectos no recurrentes de M&A. De acuerdo a la actividad de la holding deberían registrarse como costos, pero contablemente se registran como gasto

<sup>2</sup> Excluye depreciaciones e impuestos

<sup>3</sup> Activos bajo administración, prom 2018 con valores de mercado y valores en libros COP 19 bn

<sup>4</sup> Fondos de acciones internacionales: Morningstar, Prudential, Parnassus, JP Morgan, Vanguard, Trowe

GA: Grupo Argos

NDU: Negocio Desarrollo Urbano

Gastos de administración de  
Grupo Argos gestionables

## -5.1%

CAGR (2015 - 2019)

Gasto del NDU

## -7.8%

CAGR (2015 - 2019)

Gastos Recurrentes  
GA<sup>2</sup>/ AUM<sup>3</sup> 2019

## 0.5%

Vs. 0.82% average fee de fondos de  
acciones internacionales<sup>4</sup>



GRUPO ARGOS

*“Convertirnos en un gestor de activos que posibilite la inversión de capital institucional en el sector de infraestructura en América Latina.*

*Grupo Argos ha demostrado su capacidad para **transformar y crecer** negocios en esta región como es el caso de **Cementos Argos, Celsia y Odinsa**. Tenemos la **capacidad y la trayectoria**, lo que nos permite aprovechar este conocimiento único para seguir fortaleciendo nuestra plataforma de activos articulados en la región.”*

**DE:**  
**CUIDARNOS  
JUNTOS**



**A:**  
**CONSTRUIR  
PARA AVANZAR**

RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2020

## Cementos Argos, Celsia, Odinsa y NDU confirman la estrategia de diversificación

### CIFRAS RELEVANTES

COP mil mn	Mar-2020	Mar-2019	Var.(%)
Ingresos	3,616	3,715	-3%
Costos, gastos y otros ingresos	3,219	3,112	3%
<b>Ut. Operacional</b>	<b>397</b>	<b>603</b>	<b>-34%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>819</b>	<b>992</b>	<b>-17%</b>
<i>Margen Ebitda</i>	23%	27%	-406 pb
<b>Ut. Antes de impuestos</b>	<b>114</b>	<b>309</b>	<b>-63%</b>
Impuestos	88	86	2%
<i>Corriente</i>	92	108	-15%
<i>Diferido</i>	-4	-22	n/a
<b>Utilidad neta</b>	<b>26</b>	<b>223</b>	<b>-88%</b>
<b>Utilidad neta controladora</b>	<b>-32</b>	<b>144</b>	<i>n/a</i>
<i>Margen neto controlador</i>	-1%	4%	-477 pb

COP **58** mil mn

Incremento en el aporte al ingreso consolidado de los negocios estratégicos en 1T2020

COP **439** mil mn

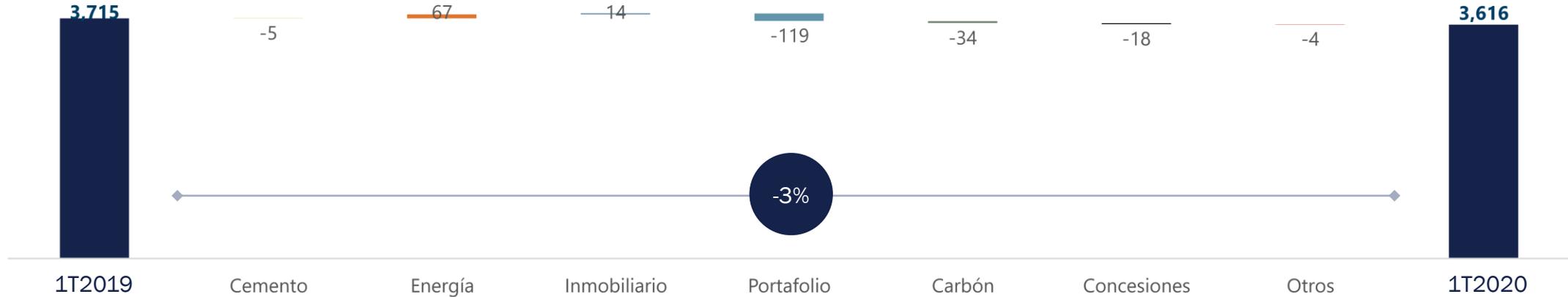
Gastos de estructura estables a pesar de la devaluación del peso de 13%

RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2020

## Aumento en la contribución consolidada de negocios estratégicos suman COP 58 mil mn

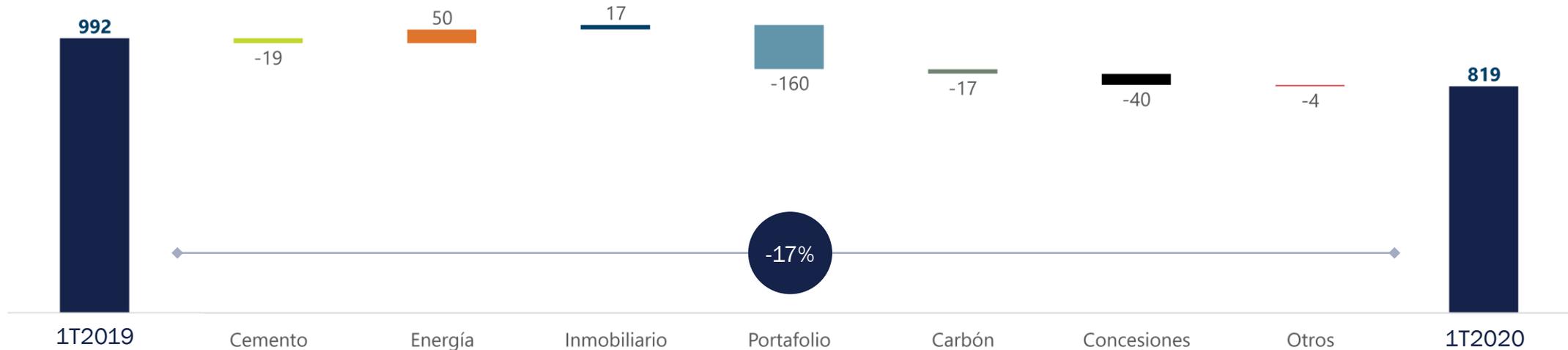
Aporte por negocio al ingreso consolidado 1T2020

COP mil mn



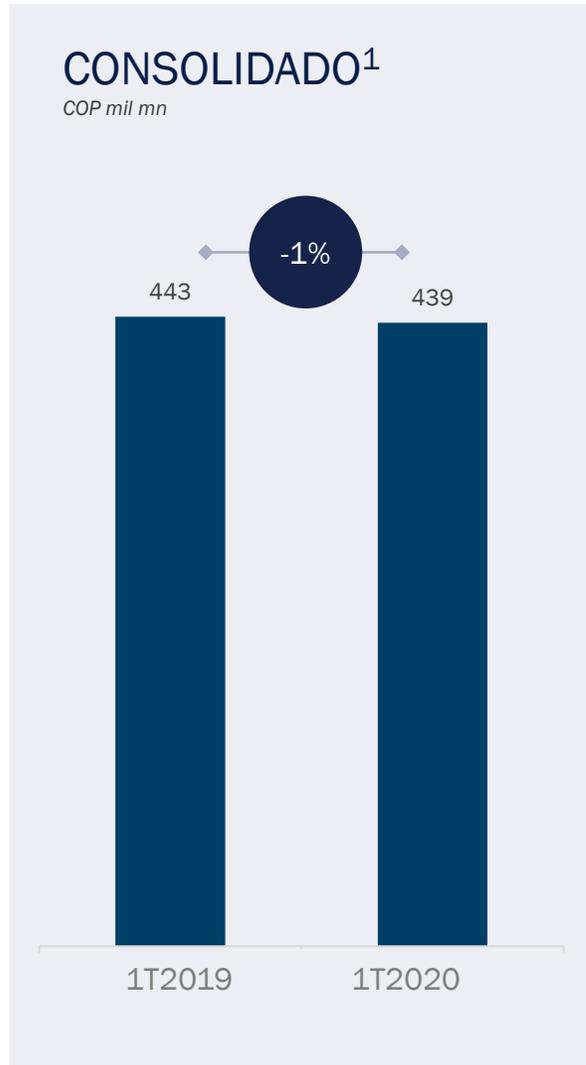
Aporte por negocio al Ebitda consolidado 1T2020

COP mil mn

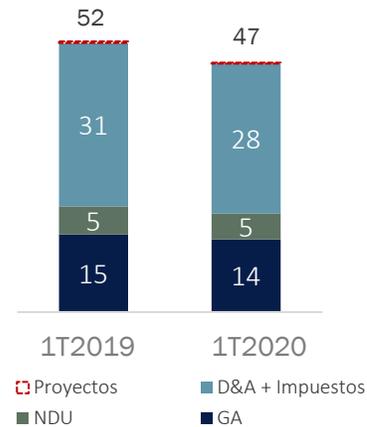


## RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2020

## Gastos de estructura estable como muestra de la rápida capacidad de respuesta ante coyuntura



**GRUPO ARGOS**



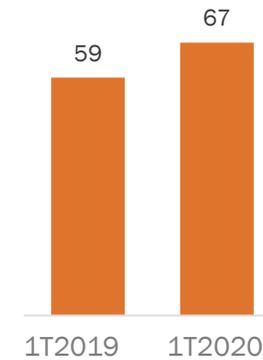
- ▲ D&A + impuestos (-COP 3 mil mn)
- ▲ GA y NDU (-COP 2 mil mn) por menores gastos de personal

**ARGOS**



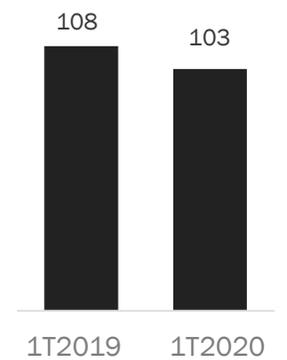
- ▲ Gastos de administración (-COP 4 mil mn), por disminución en gastos
- ▲ Gastos de ventas (+COP 6 mil mn) por efecto TRM

**CELSIA**



- ▲ Gastos de administración (+COP 4 mil mn)
- ▲ D&A (+COP 5 mil mn)

**ODINSA**



- ▲ Gastos de administración (-COP 6 mil mn)
- ▲ D&A (+COP 1 mil mn) efecto de TRM en PPA de ADN y BTA

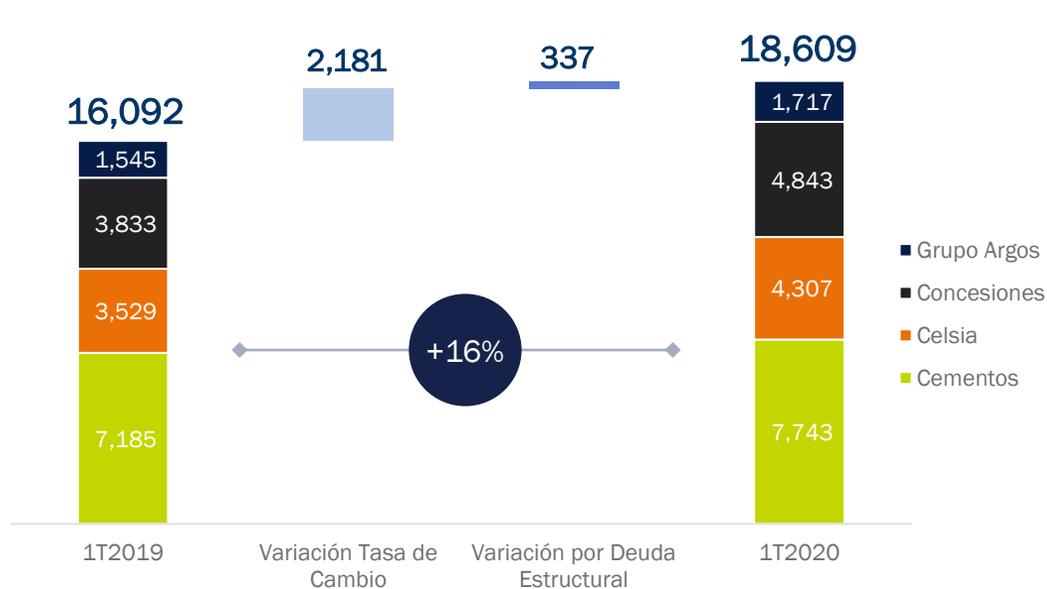
<sup>1</sup>El consolidado puede diferir de la suma de las filiales por ajustes de consolidación

## RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2020

## Gastos financieros constantes a pesar de efecto devaluación en deuda consolidada

Deuda consolidada

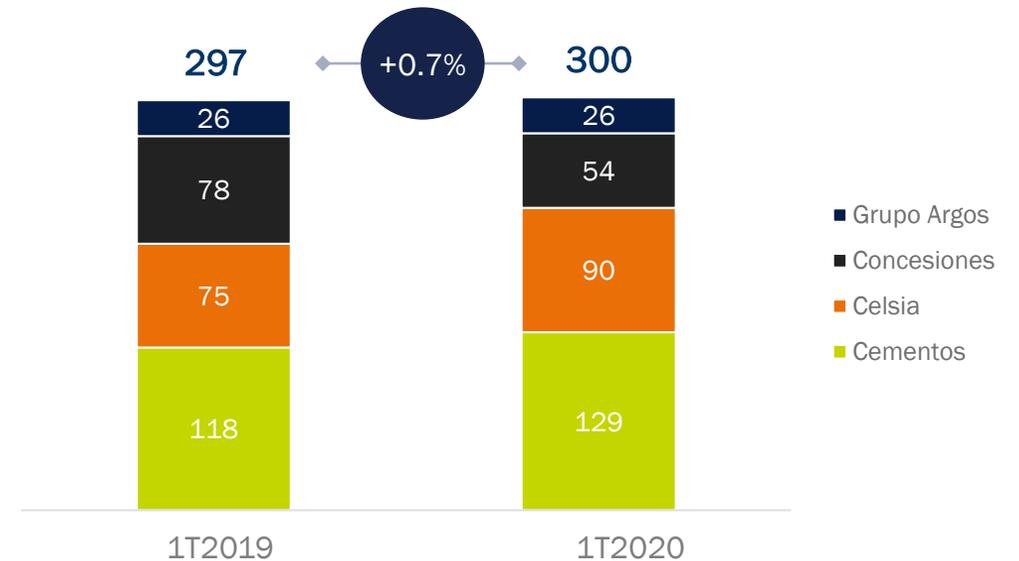
COP mil mn



- ▲ Incremento de **COP 2.2 bn** por **devaluación del peso colombiano**
- ▲ Incremento real de la deuda de **COP 300 mil mn**
- ▲ **Cobertura natural de la deuda en dólares** por lo que no representa un incremento real de la deuda

Gastos financieros netos

COP mil mn



- ▲ **Grupo Argos (separado):** mayor endeudamiento (+COP 130 mil mn) para flexibilidad financiera ante el COVID-19
- ▲ **Cementos:** +COP 11 mil mn por aumento en el stock de deuda por tasa de cambio y desembolsos de flexibilidad financiera (+COP 354 mil mn) ante la incertidumbre del COVID-19
- ▲ **Celsia:** +COP 15 mil mn diferencia en cambio y efecto neto de inversiones y desinversiones

## RESULTADOS SEPARADOS GRUPO ARGOS 1T2020

**Margen ebitda del 66% mejora en 100 puntos básicos**

## CIFRAS RELEVANTES

COP mil mn	Mar-2020	Mar-2019	Var.(%)
Ingresos	200	308	-35%
Costos y otros egresos	24	60	-60%
Gastos GA	47	52	-8%
<b>Ut. Operacional</b>	<b>128</b>	<b>196</b>	<b>-35%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>132</b>	<b>200</b>	<b>-34%</b>
<i>Margen Ebitda</i>	66%	65%	100 pb
<b>Ut. Antes de impuestos</b>	<b>103</b>	<b>170</b>	<b>-39%</b>
Impuestos	4	-2	-285%
Corriente	5	-4	n/a
Diferido	-1	1	-162%
<b>Utilidad neta</b>	<b>99</b>	<b>172</b>	<b>-42%</b>
<i>Margen neto</i>	50%	56%	-639 pb

## PROFORMA (Desinversiones en el acumulado)\*

Ingresos	164	185	-11%
<b>Ebitda</b>	<b>119</b>	<b>136</b>	<b>-12%</b>
Ut. neta	87	108	-19%
<i>Margen Ebitda</i>	73%	74%	-90 pb

\* Excluye: venta de Odempa (Ingresos COP 36 mil mn, Ebitda COP 13 mil mn y Utilidad Neta COP 13 mil mn y venta acciones de EPSA 2019 (Ingresos COP 123 mil mn, Ebitda COP 64 mil mn y Utilidad Neta COP 64 mil mn)

**+79%**

Aumenta el aporte por MPP del segmento de energía en el 1T20

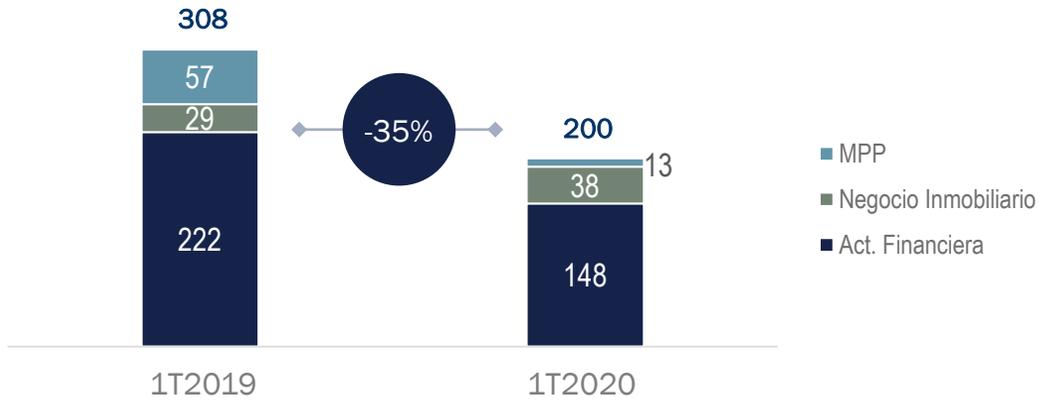
**-8%**

Disminuyen los gastos de estructura de Grupo Argos

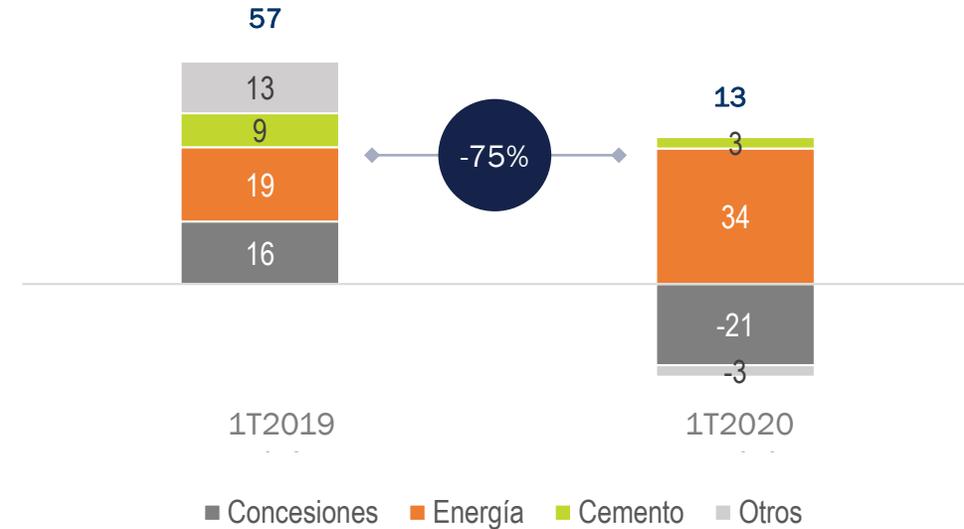
## RESULTADOS SEPARADOS GRUPO ARGOS 1T2020

# Gastos controlables disminuyen 8% año a año

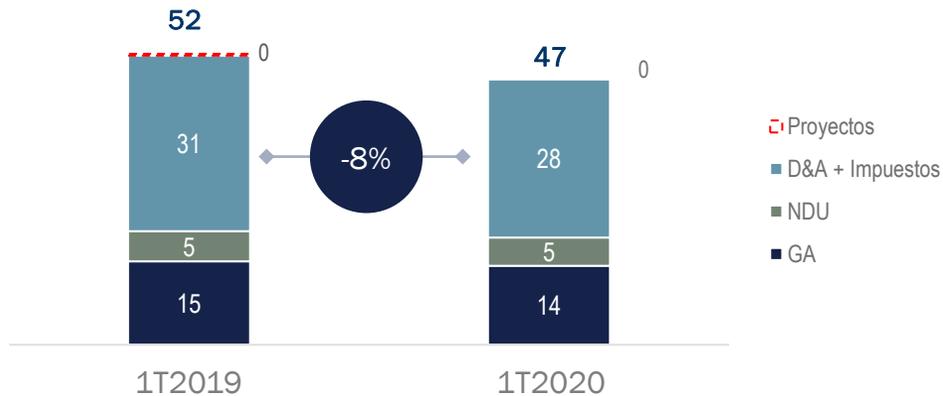
## 1. Distribución de ingresos 1T2020 COP mil mn



## 2. Distribución MPP\* 1T2020 COP mil mn



## 3. Gastos controlables 1T2020 COP mil mn



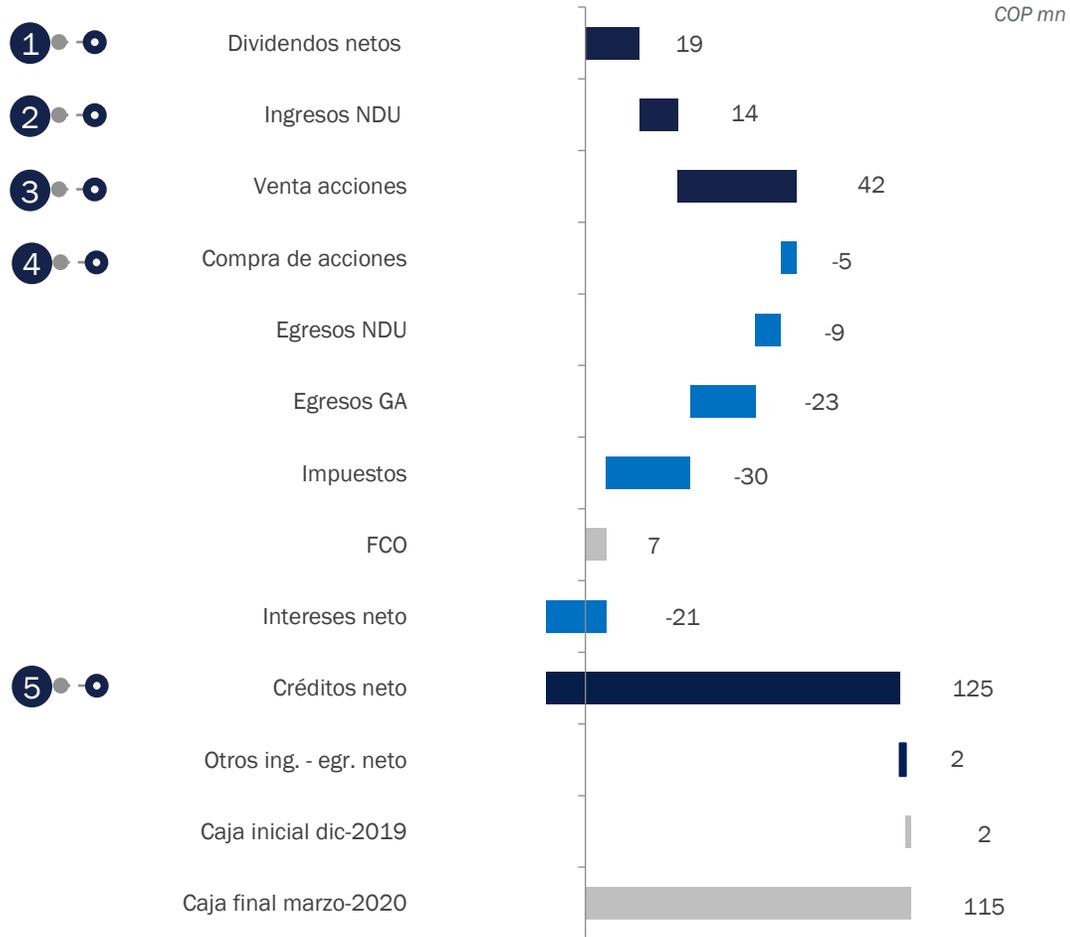
- **Método de participación con mayor aporte del negocio de energía** que incorpora la operación de los activos del Tolima. Menor **aporte del negocio de concesiones** por refinanciación en el 2019 y coyuntura Covid - 19
- Disminución en gastos administrativos por ajuste de estructura

\* MPP = Método de Participación

## RESULTADOS SEPARADOS GRUPO ARGOS 1T2020

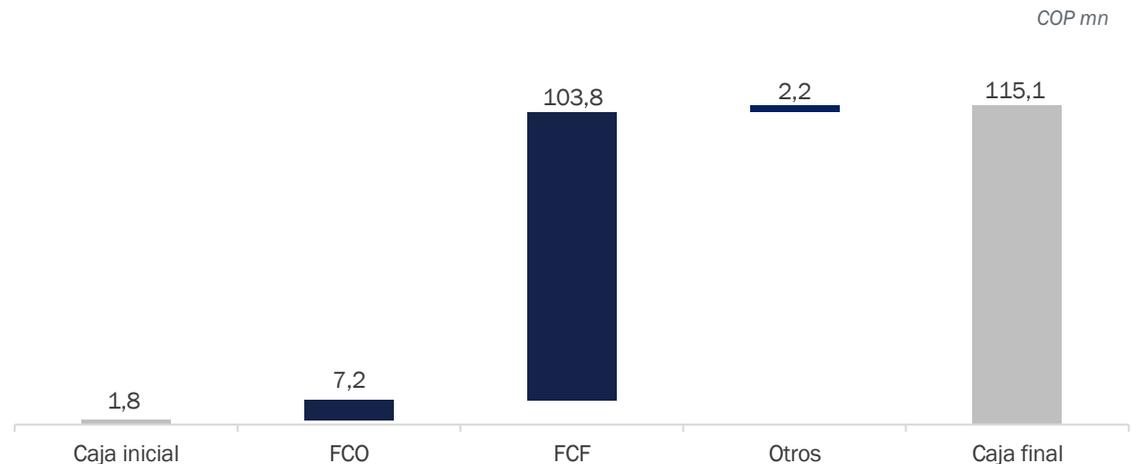
## Caja de COP 115 mil mn nos permite afrontar la coyuntura con flexibilidad financiera

## Flujo de caja



## Notas

1. Dividendos netos: **COP 19 mil mn**,
2. Lotes urbanizados: **COP 11 mil mn**, rentas y otros: **COP 3 mil mn**
3. Venta de inversiones en Colombates y Odempa: **COP 42 mil mn**
4. Compra de acciones Cementos Argos: **COP 4,6 mil mn**
5. Créditos para capital de trabajo y flexibilidad financiera **COP 130 mil mn**



<sup>1</sup> En abril se desembolsó un crédito con Banco de Occidente por COP 25,000, plazo 2 años, tasa IBR + 2.35%



**CEO**

Jorge Mario Velasquez



**CFO**

Alejandro Piedrahita



**Directora IR**

Natalia Agudelo

Tel: (574) 319-8712

E-mail: [nagudelop@grupoargos.com](mailto:nagudelop@grupoargos.com)



**Analista IR**

Jaime Andres Palacio

Tel: (574) 3198400 ext 22388

E-mail: [jpalaciop@grupoargos.com](mailto:jpalaciop@grupoargos.com)

[www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com)

