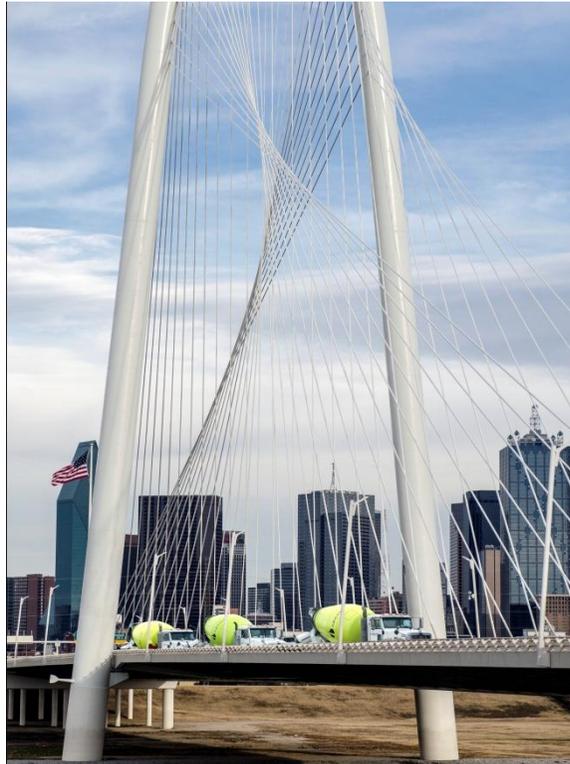


GRUPO ARGOS

NOTA IMPORTANTE

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a GRUPO ARGOS y sus subsidiarias que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.

Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.



Transformación

Estructura 2006

 GRUPO ARGOS

70%

Cementos Argos


ARGOS

Luego del proceso de escisión

2012


GRUPO ARGOS

 GRUPO Sura
 Grupo nutresa

61%

Cemento


ARGOS

50,2%

Energía


CELSIA

50%

Puertos


COMPAS

100%

Carbón


SATOR

100%

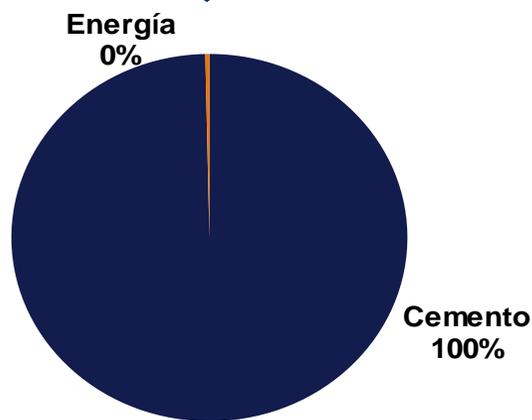
Inmobiliario


SITUM

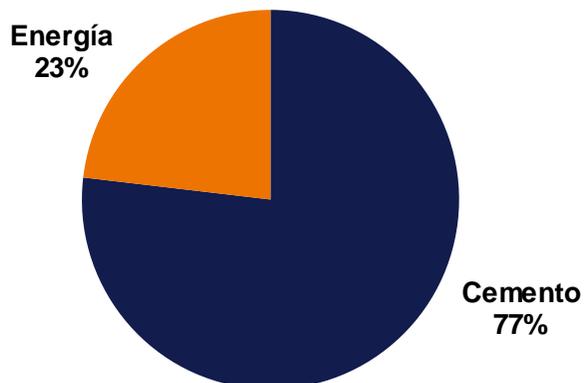
Evolución Portafolio de Inversiones Estratégicas

Inversiones Estratégicas GRUPO ARGOS

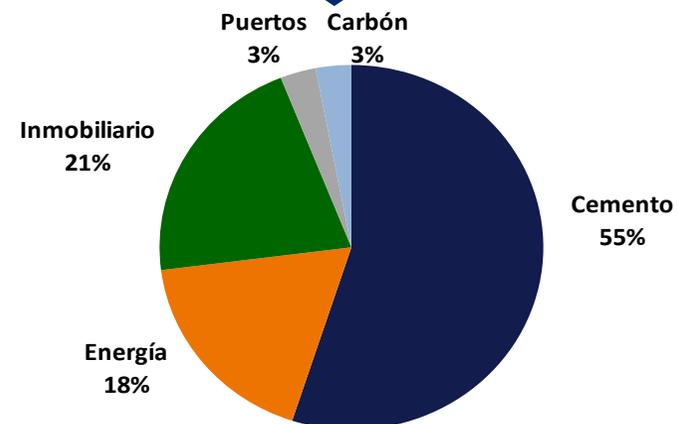
2007



2010

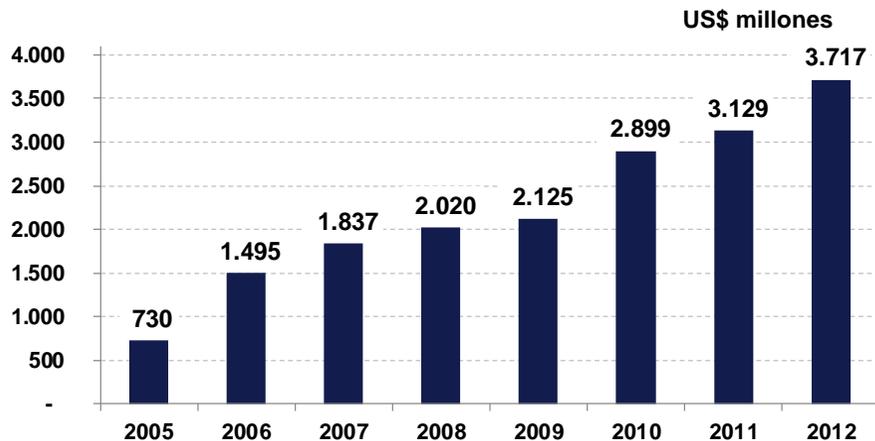


2012

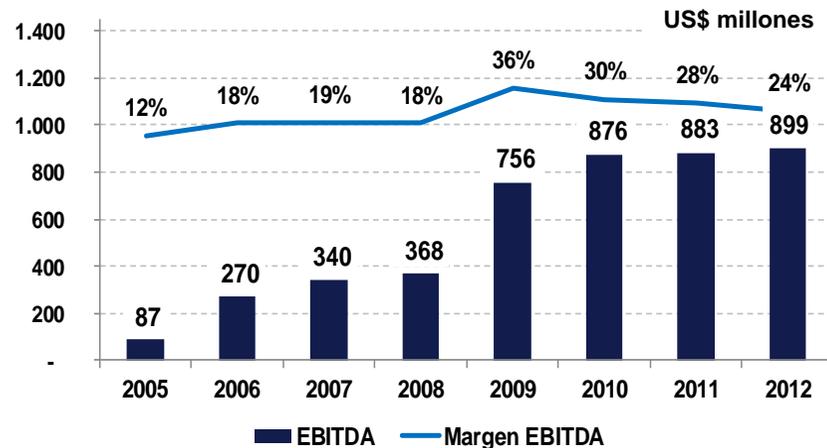


Grupo Argos

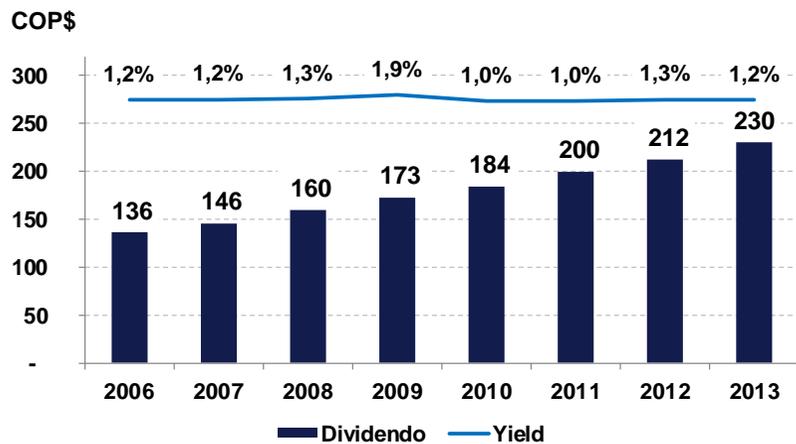
Ingresos consolidados



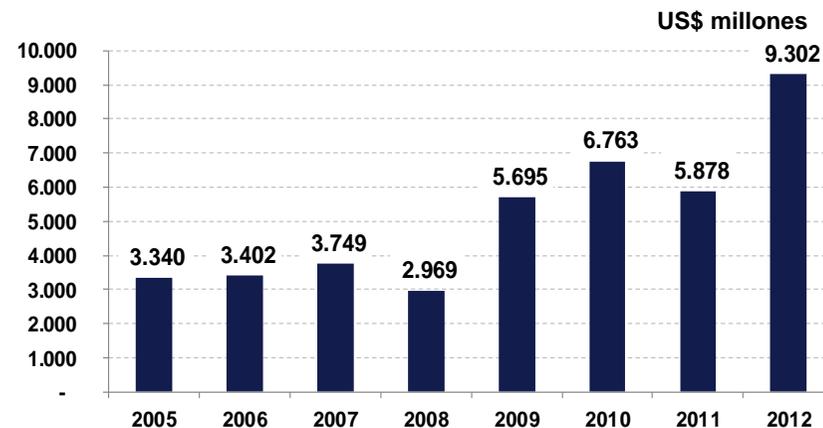
EBITDA consolidado



Dividendo anual por acción

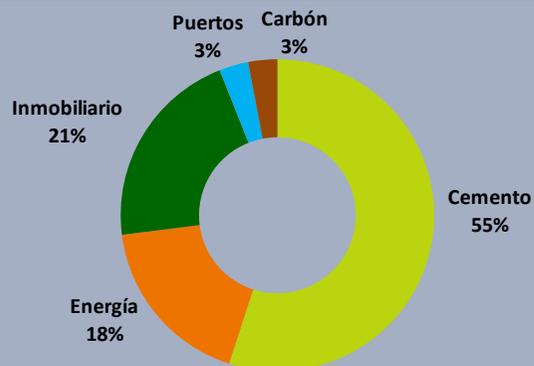


Capitalización de mercado



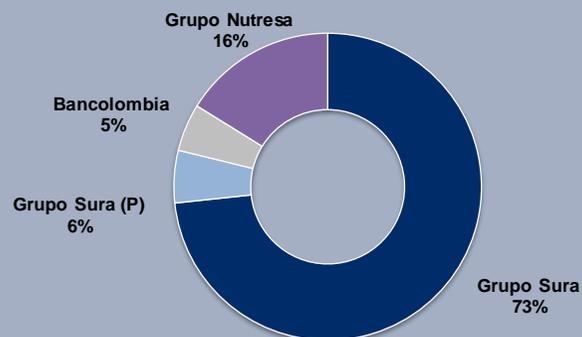
Inversiones

Inversiones Estratégicas*



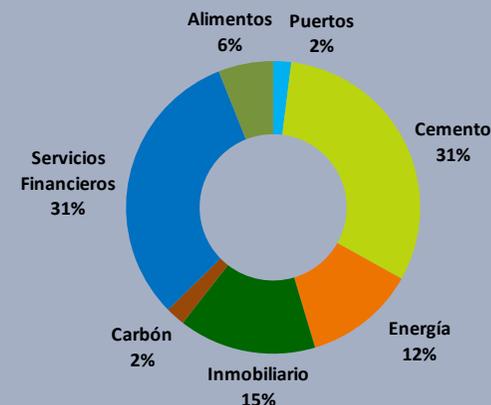
\$12.2 Billones

Inversiones de Portafolio



\$7.3 Billones

Inversiones Grupo Argos*



\$19.5 Billones

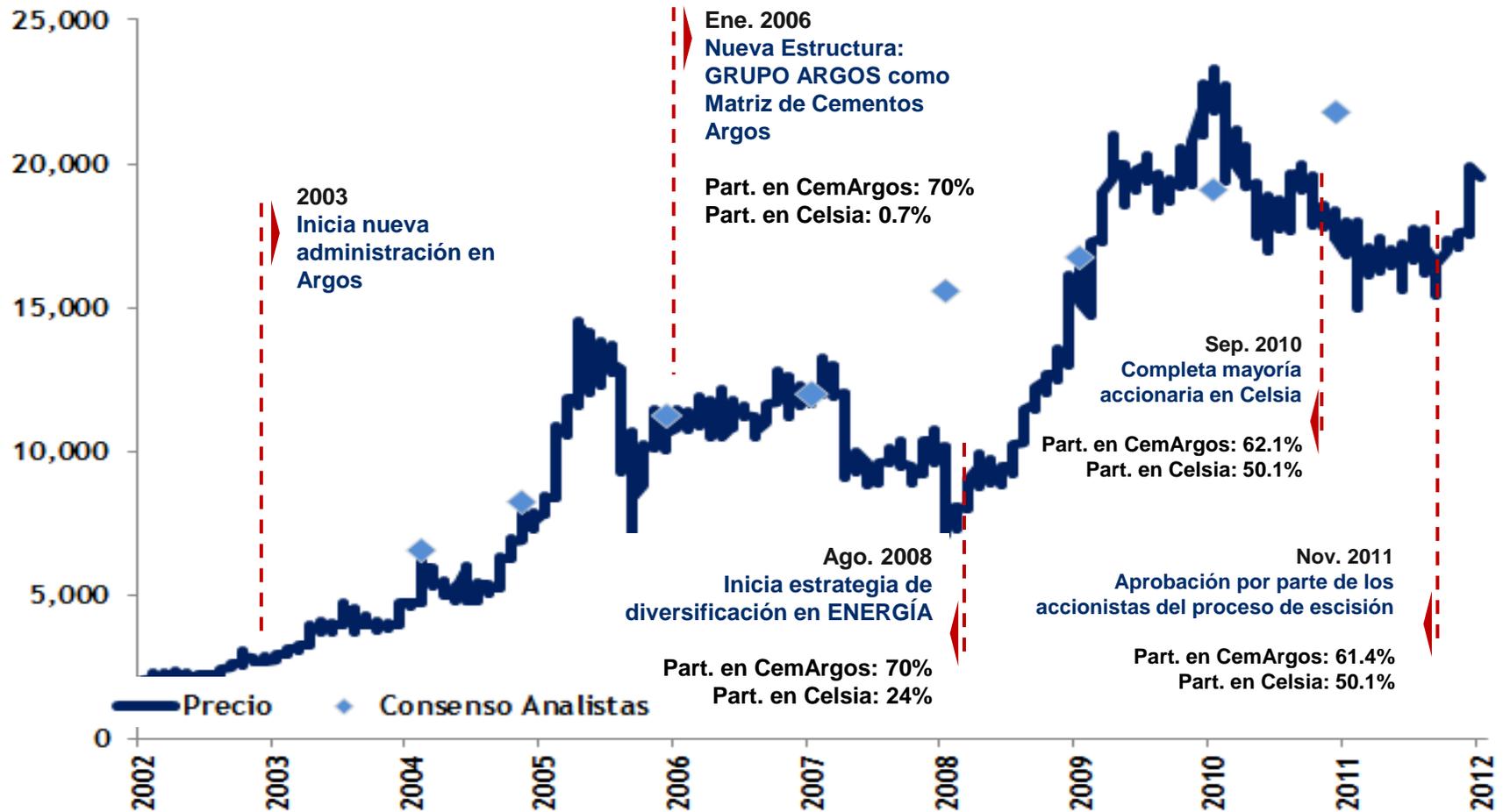
Compañía	Participación	Valor (COP\$ millones)	Valor (US\$ millones)**	Precio por Acción (COP)*
Grupo Suramericana	29,2%	5.342.959	2.916	39.000
Grupo Suramericana (P)	9,7%	404.183	221	39.200
Bancolombia	2,5%	365.816	200	28.800
Grupo Nutresa	9,8%	1.176.338	642	26.000
Total		7.289.296	3.978	

*El valor de cada inversión está calculado con base en la capitalización de mercado de Mar 31 de 2013 para las empresas que cotizan en bolsa y en los términos generales de la escisión para los otros activos.

**Precios por acción a Mar 31, 2013, **tasa de cambio \$1.832 / USD

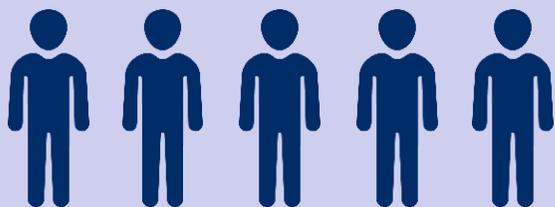
Acción GRUPO ARGOS 2002 - 2011

Variación 1 Año*	Variación 5 Años*	Variación 10 Años*
16%	64%	933%



Gobierno corporativo

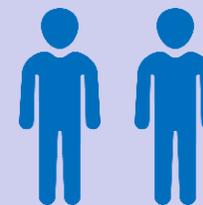
Junta Directiva



5 Miembros independientes



Presidente Independiente



2 Miembros No independientes

Comité de Auditoria

- 2 Miembros Independientes
- 1 Miembro no Independiente

Comité de Gobierno Corporativo

- 2 Miembros Independientes
- 1 Miembro no Independiente

Comité de Compensación

- 2 Miembros Independientes
- 1 Miembro no Independiente

Gobierno corporativo

- Código de Buen Gobierno, Código de Conducta
- Comités de Auditoría, Compensación y Gobierno Corporativo
- Pacto Global, GRI, WBCSD

GRUPO ARGOS

BVC: INVARGOS

Junta Directiva

David Bojanini	Rosario Córdoba*
Carlos Piedrahita	Guillermo Heins*
	Ana Arango*
	Mario Scarpetta*
	Esteban Giraldo*

CEO: José Vélez

CEMENTOS ARGOS

BVC: CEMARGOS / ADR nivel 1: CMTOY.PK

Junta Directiva

José Vélez	León Teicher*
Camilo Abello	Carlos Arrieta*
	Cecilia Rodriguez*
	Esteban Piedrahita*
	Claudia Betancourt*

CEO: Jorge Velásquez

* Miembros independientes

CELSIA

BVC: CELSIA

Junta Directiva

José Vélez	Manuel Dussán*
Ricardo Sierra	Maria Mesa*
Gonzalo Pérez	Juan Benavides*
	Maria Mejía*

CEO: Juan Londoño

Líder en Colombia en el mercado de cemento, concreto y agregados desde 1934.

5^{to} productor de cemento en LATAM

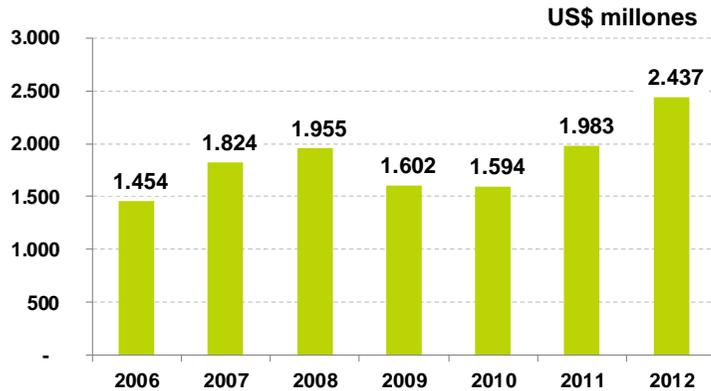
4^{to} Productor de concreto en USA

- Cap. de Mercado Dic. 2012:
US\$ 6.6 billones
- Ingresos Dic.2012:
US\$ 2.4 billones
- EBITDA Dic.2012:
US\$ 440 millones
- Deuda Neta Dic.2012:
US\$ 1.6 billones
- Portafolio Inversiones:
US\$ 961 millones
- Exportaciones a 40 países
- ~7800 empleados

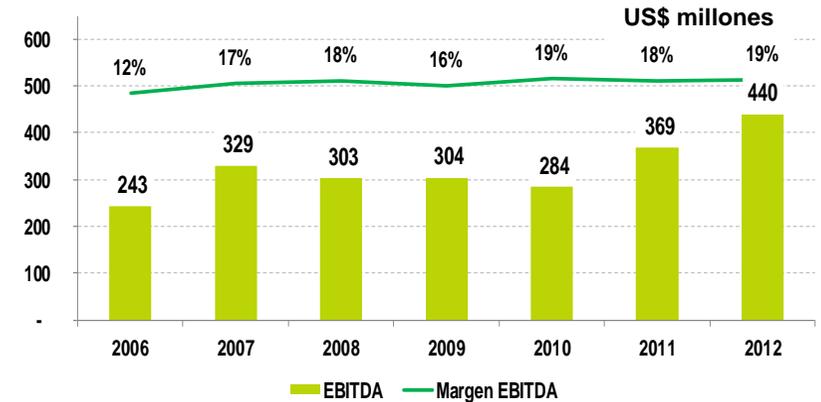


Vista Panorámica, Planta Cartagena

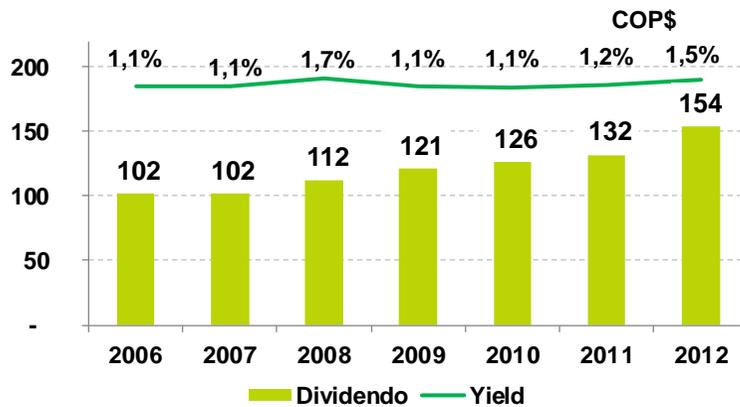
Ingresos consolidados



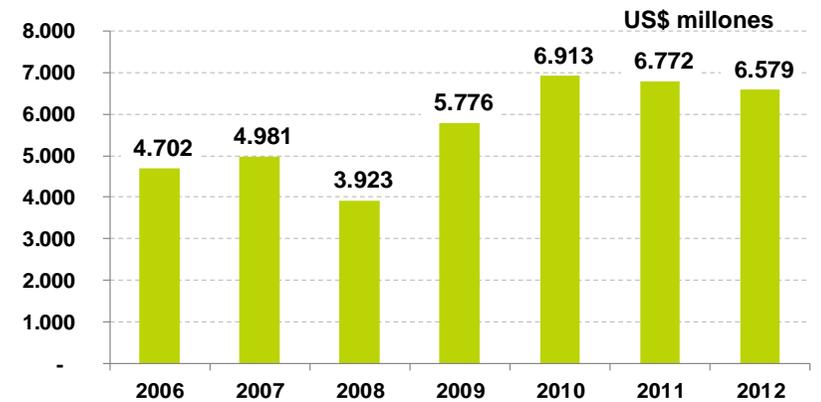
EBITDA consolidado



Dividendo anual por acción



Capitalización de mercado

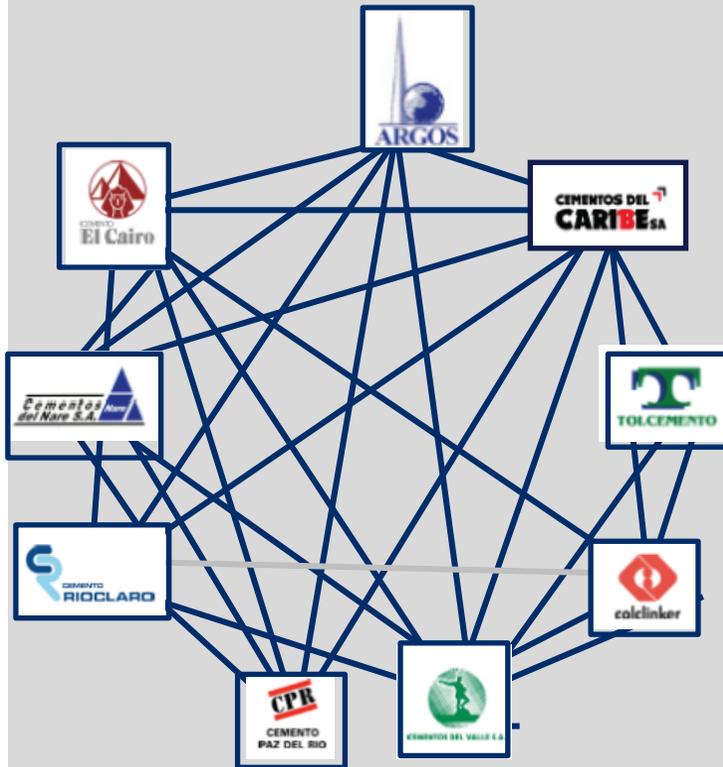


Etapas de la transformación

2006

2012

Estructura antes de 2006



Luego de la Fusión



70%

Cementos Argos



Luego de Escisión



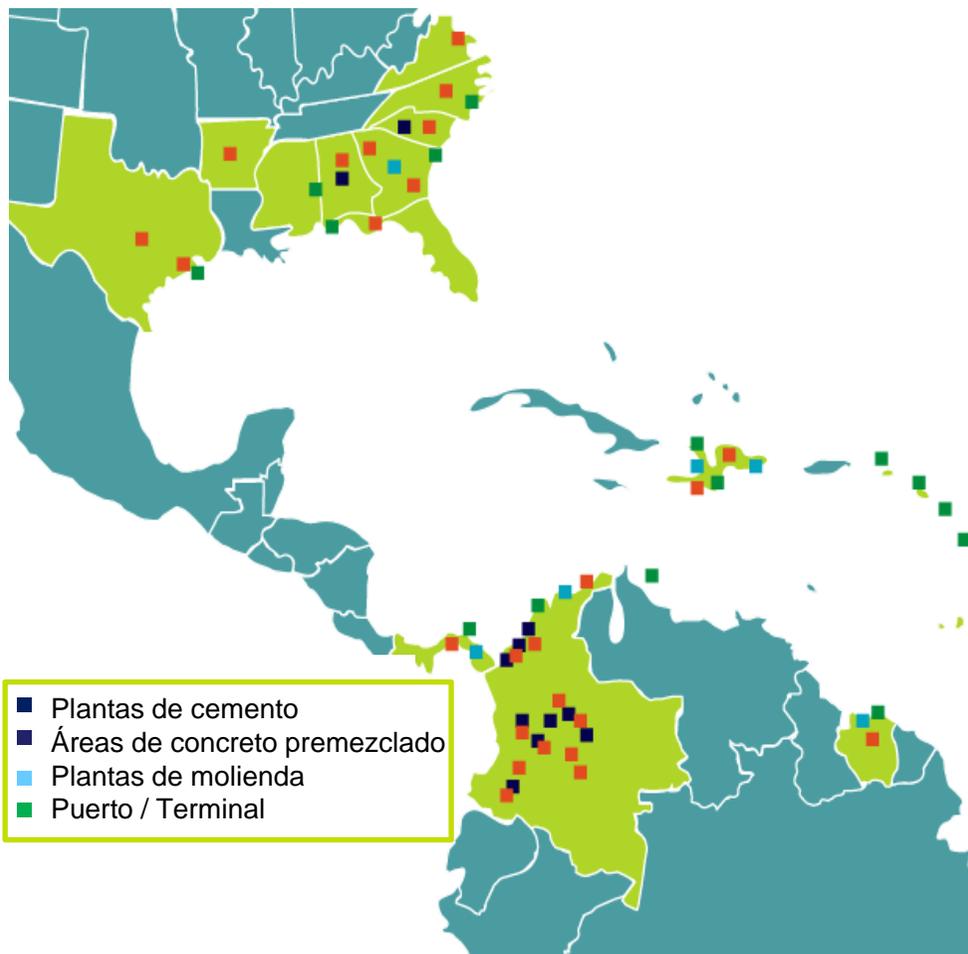
61%

Cementos Argos



Cementos Argos se convierte en un jugador puro de cemento





- Plantas de cemento
- Áreas de concreto premezclado
- Plantas de molienda
- Puerto / Terminal

Operación de Concreto Panamá y Haití. Fuente: Argos, BVC.

³Basado en capacidad de molienda según PCA en Alabama, Georgia, Carolina del Norte y Carolina del Sur.

Colombia

Cemento

- ▶ ~49% participación de mercado
- ▶ Capacidad instalada: 9.9 mm TPA
- ▶ Plantas: 9
- ▶ Plantas de molienda: 1
- ▶ Puertos: 1

Concreto

- ▶ Capacidad instalada: 3.5mm m³
- ▶ Plantas: 54
- ▶ Mixers: 540

Estados Unidos

Cemento

- ▶ 2^{do} mayor productor del sureste²
- ▶ Capacidad instalada : 3.2mm TPA
- ▶ Plantas: 2
- ▶ Plantas de molienda: 1
- ▶ Puertos: 4

Concreto

- ▶ 3^{er} mayor productor de EE.UU.
- ▶ Capacidad instalada: 9.8mm m³
- ▶ Plantas: 239
- ▶ Mixers: 1,454

Caribe

- ▶ Operaciones en Panamá, Haití, República Dominicana, Surinam, St. Marteen, St. Thomas, Antigua, Dominica y Curacao

Cemento

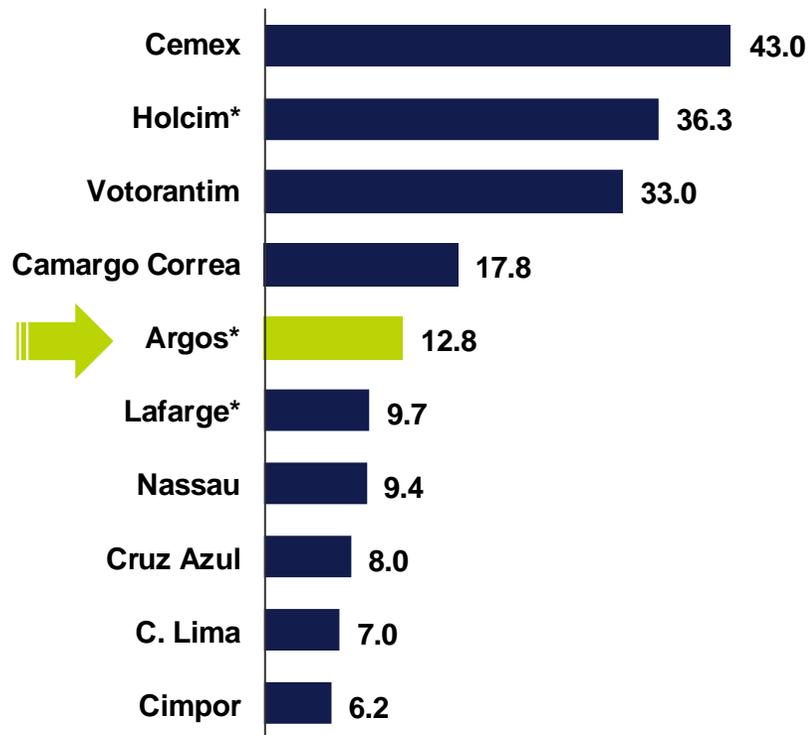
- ▶ 1 de los 2 productores de cemento líderes en Panamá y el Caribe en términos de volúmenes vendidos en 2012
- ▶ Capacidad instalada: 2.5 mm TPA
- ▶ Plantas de molienda: 4
- ▶ Puertos: 9

Concreto¹

- ▶ Capacidad instalada: 0.8 mm m³
- ▶ Plantas: 14
- ▶ Mixers: 143

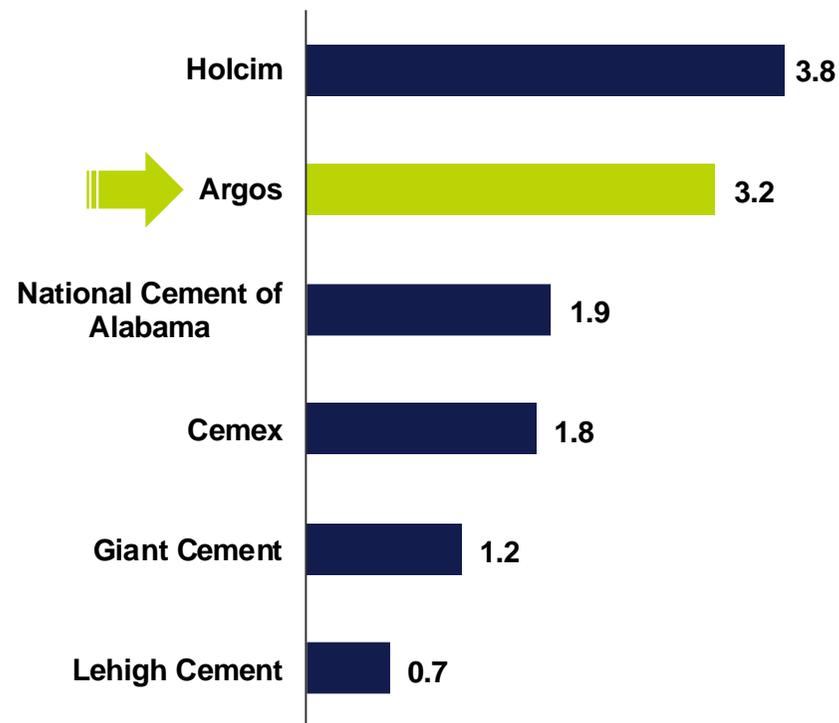
Capacidad Instalada Cemento en LatAm

En mm TPA



Capacidad Instalada Cemento en el Sureste de EEUU**

En mm TPA

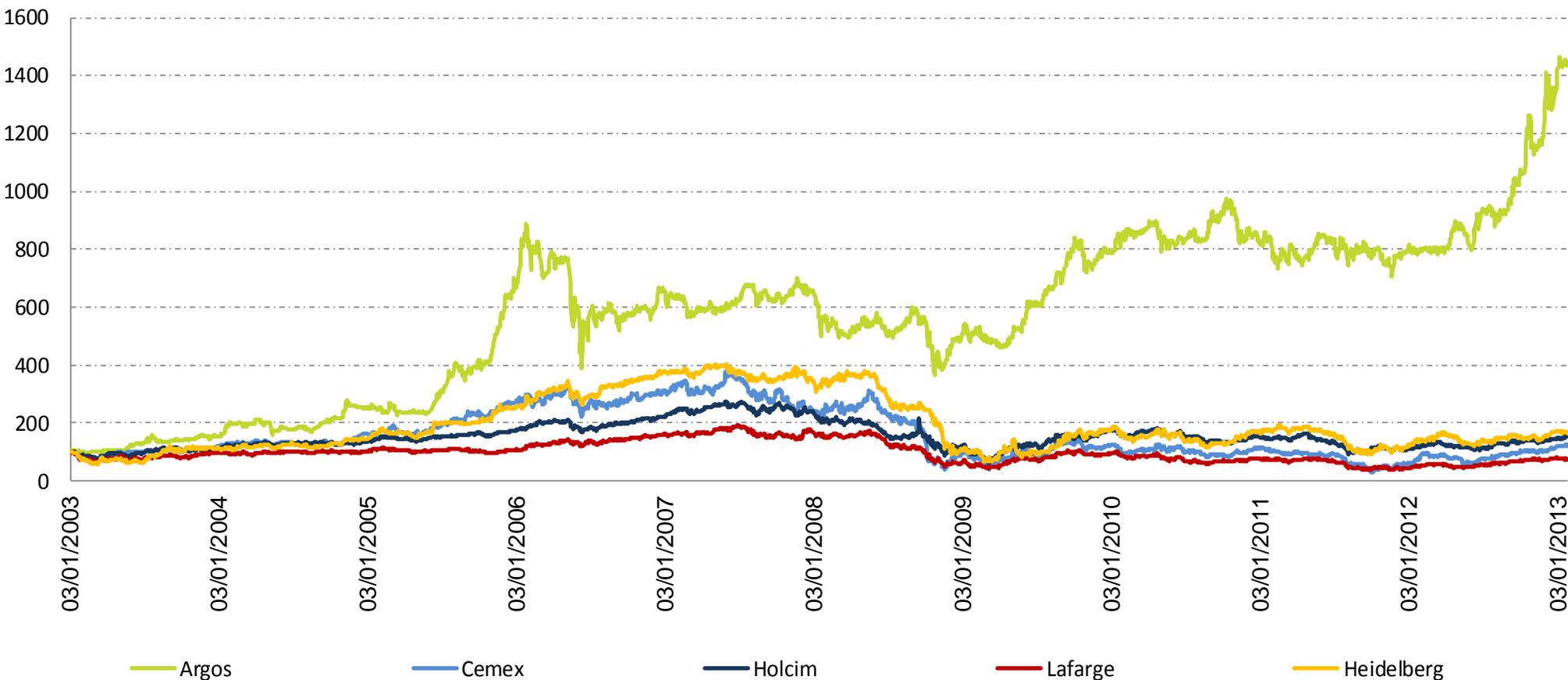


Fuente: Cementos Argos; Información publicada por compañías

* No incluyen plantas de Venezuela

** Basado en capacidad de molienda según PCA en Alabama, Georgia, Carolina del Norte y Carolina del Sur.

Cementos Argos vs. Benchmark



4to generador de energía en Colombia

2do en generación térmica

5to distribuidor de energía

Ingresos Dec.2012:

US\$1 billones

EBITDA Dec.2012 :

US\$414 millones

Deuda neta Dec.2012:

US\$533 millones

Cap. de mercado Dec. 2012:

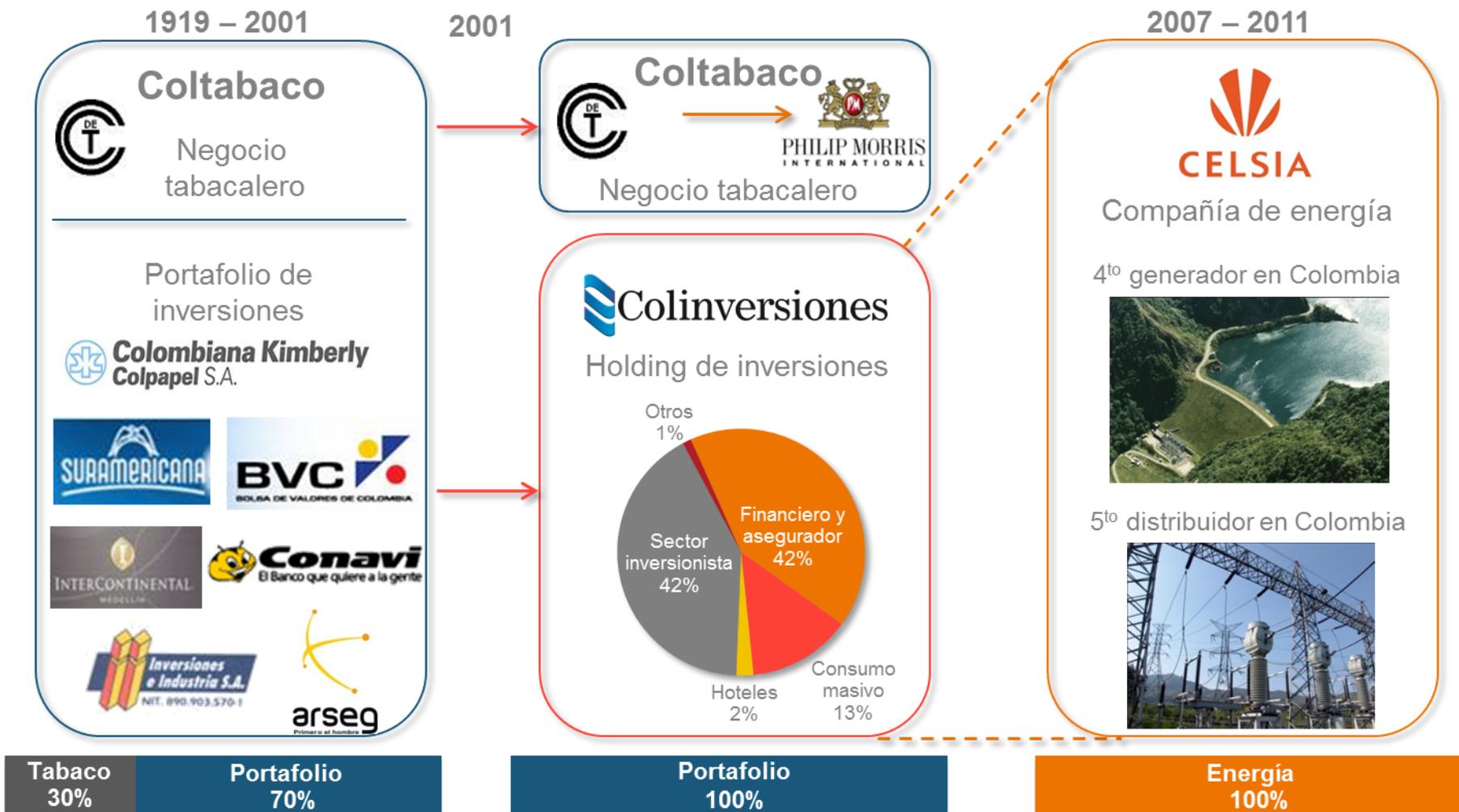
US\$2.2 billones

1.000 empleados



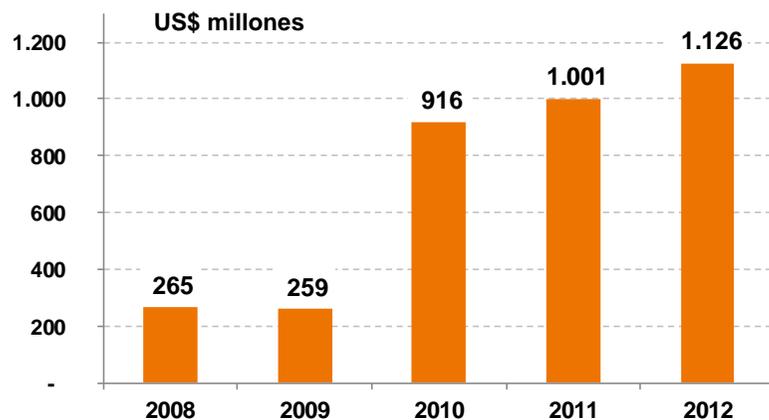
Planta de Generación Zona Franca, Barranquilla

Etapas de transformación

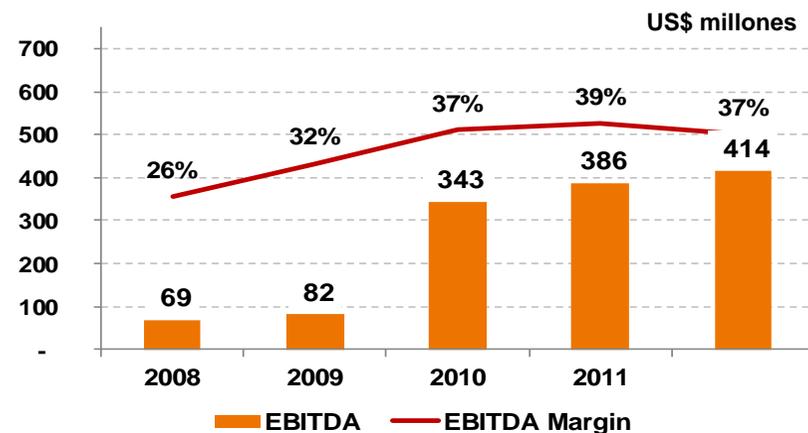


Fuente: Celsia

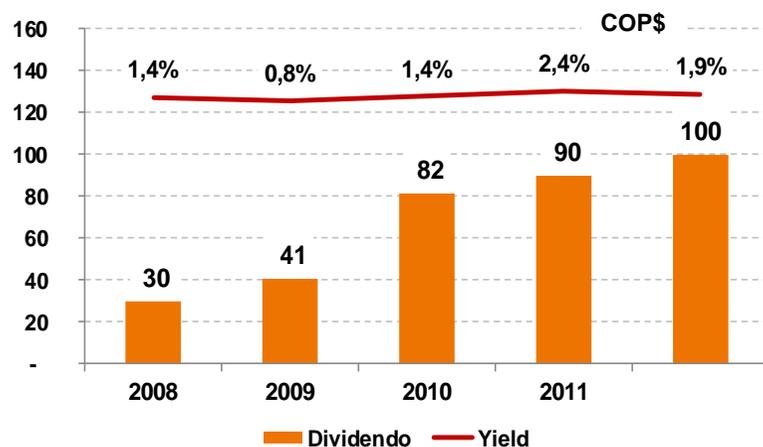
Ingresos consolidados



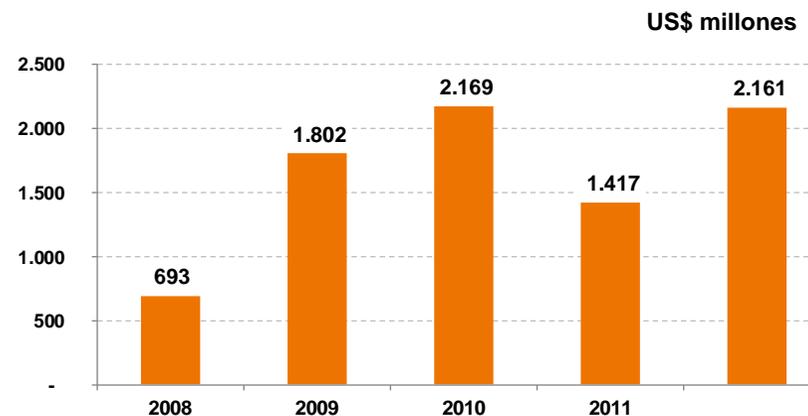
EBITDA consolidado



Dividendo anual por acción



Capitalización de mercado



Generación de energía

- ✓ 1,777 MW capacidad instalada
- ✓ 17 plantas en operación
- ✓ **55% hidro, 45% termo**
- ✓ 9,645 GWh-año de energía en firme (10% del país)
- ✓ 487MW (+28%) en proyectos en ejecución y desarrollo

Transmisión

- ✓ 274 km líneas de alta tensión
- ✓ 7 subestaciones de 220 kV

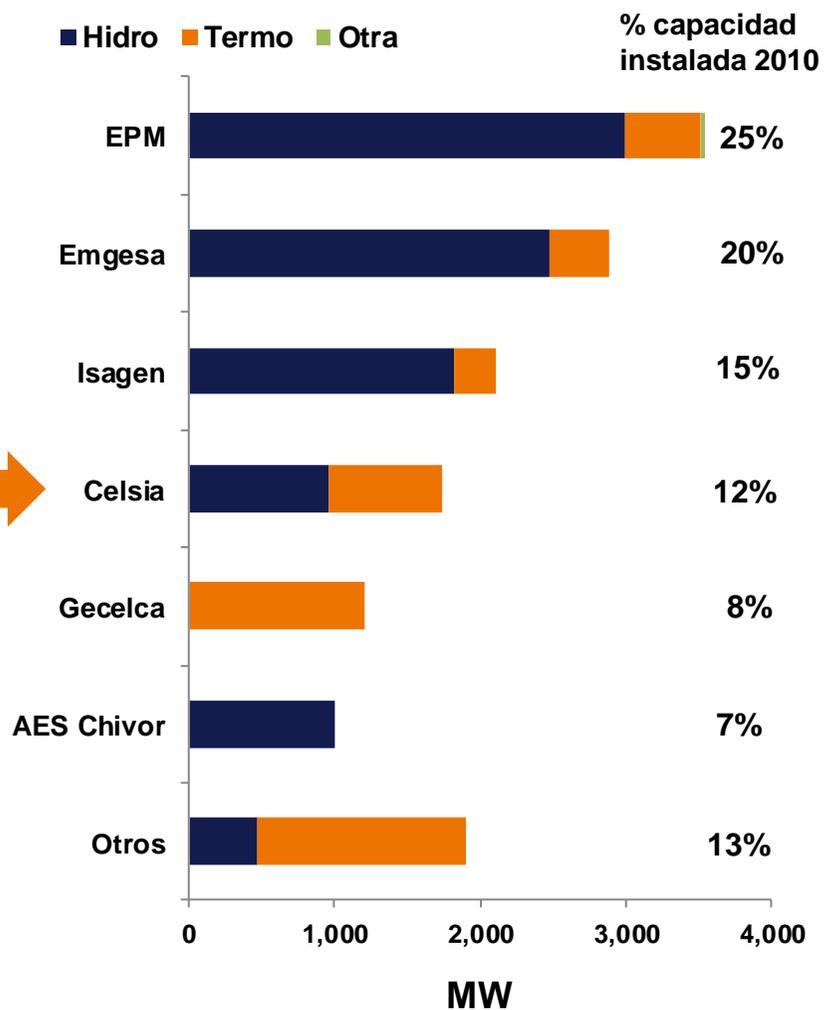
Distribución

- ✓ +525,000 clientes
- ✓ 1,610 GWh entregados
- ✓ 4.0% de la demanda del país
- ✓ 19.286 km líneas media y baja tensión
- ✓ Efectividad en el recaudo de 99,7%
- ✓ Nivel de pérdidas de 9,73%

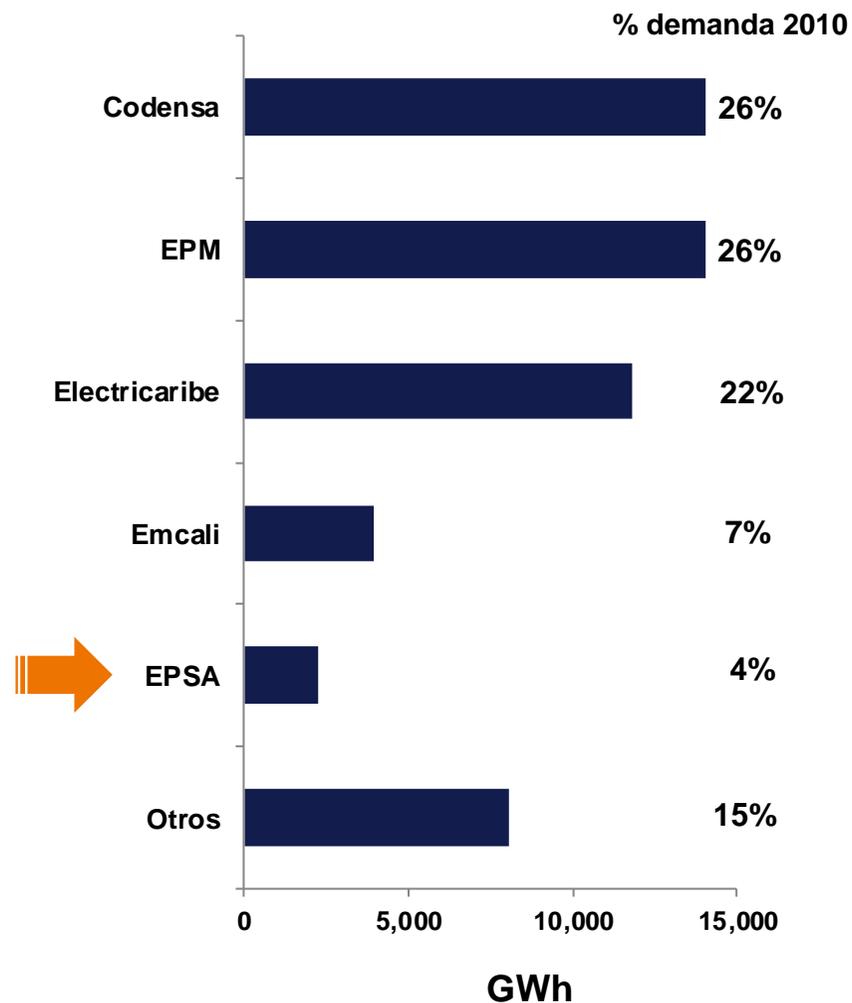
Cobertura Geográfica



Principales Generadores en Colombia



Principales Distribuidores en Colombia (demanda)



Nueva organización portuaria

9 Puertos en operaciones

- 7 Puertos Colombia
- 4,2 Millones de Ton movilizadas en 2012
- Ingresos Dic.2012:
COP\$ 114 mil millones
- EBITDA Dic.2012:
COP\$ 29 mil millones
- ~320 empleados

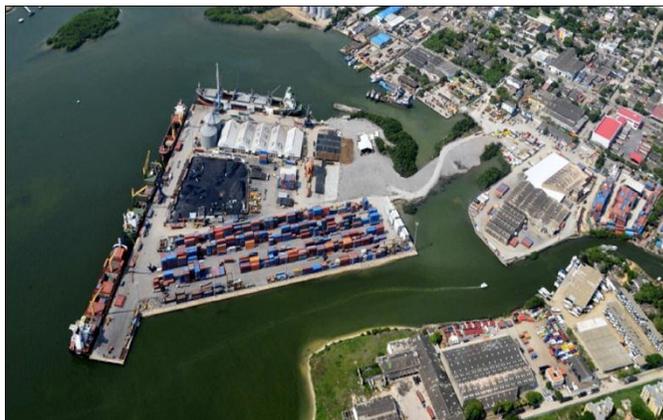


Puerto Cartagena

Cobertura geográfica



Puerto Cartagena



- 22 Hectáreas
- 17,000 m2 de Bodegaje
- Capacidad de 3.5 Millones de Tons.

Puerto Barranquilla



- 25 Hectáreas
- Concesión portuaria hasta febrero de 2029
- Capacidad de 1.5 millones de tons

Puerto Tolú



- 25 Hectáreas
- Puerto Publico desde 2011
- Capacidad de 1.5 millones de Tons
- 31 ha adjuntas al puerto para posible expansión futura

Puerto Buenaventura



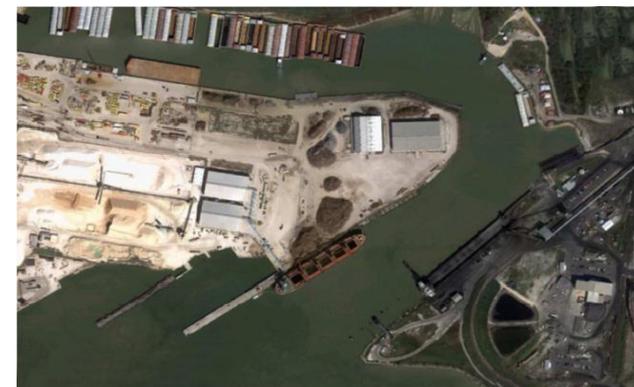
- Concesión portuaria hasta el 2021
- Capacidad de 1.1 millones de tons
- Puerto dedicado al manejo de granel

Puerto Panama



- 5 Hectáreas
- Capacidad de 1.5 millones de tons

Puerto Houston



- 11 Hectáreas
- Capacidad de 1.0 millón de tons

Buenavista Port (Cartagena)



- Inició operaciones comerciales en el Puerto Buenavista en la bahía de Cartagena
- Sigue la adopción del plan parcial, para el desarrollo de 40 hectáreas

Sociedad Puerto Industrial Aguadulce S.A



- 50% de proyecto para manejo de gráneles y carga general en Sociedad Puerto Industrial Aguadulce S.A

Negocio de Urbanismo

Negocio Propiedad Raíz

- Desarrollo de Viva Villavicencio
Inversión 213 mil millones
- Ingresos Dic.2012:
COP\$ 40 mil millones
- EBITDA Dic.2012:
COP\$ 23 mil millones
- ~38 empleados



Urbanismo Barranquilla

Negocio de Propiedad Raíz

Parques Industriales y
Centros Logísticos

Edificios Corporativos

Comercio

Proyectos en desarrollo

Desarrollo de Tierras

Urbanismo

Desarrollo para vivienda y comercio

Desarrollo de tierras con estándares
internacionales

Valor de US \$1.5 billones en activos

Barranquilla



- **1,200 Ha**
- Área con el mayor crecimiento previsto en Barranquilla y Puerto Colombia.
- Potencial desarrollo para:
 - Vivienda de estratos altos
 - Comercial
 - Servicios
 - Industria liviana
- Plan Maestro Riomar de 765 Ha

Barú



- **1,300 Ha**
- 22 Km de costa.
- Playas, acantilados y pantanos.
- Cerca de Cartagena, ciudad declarada *Patrimonio Histórico y Cultural de la Humanidad* por las Naciones Unidas.
- Alto potencial para desarrollos turísticos y segundas viviendas.
- Plan Maestro desarrollado por EDSA, consultor internacional en proyectos inmobiliarios.

Otros



- **2,600 Ha**
- A desarrollar en el resto del país.
- Potencial para:
 - Turismo
 - Vivienda
 - Servicios
 - Otros

Fuente: Grupo Argos.



Principales Cifras

GLA	49,799 m ²
Locales	215, incluyendo Exito, Ripley y Flamingo
Ingresos Anuales Año 3	~COP 24,000 MM

Fuente: Grupo Argos.

Principales Cifras

Inversión Total	COP 213,000 MM
Inicio Construcción	Septiembre 2012
Fecha estimada de Apertura	Junio 2014



- Minas en explotación en los departamentos de Córdoba, Antioquia, Cundinamarca, Boyacá y Cauca
- Se contrató la evaluación de los recursos con la firma internacional SGS GEOSTAT para tener recursos certificables bajo la norma JORC
- Estimados preliminares indican 873 millones de toneladas de Recursos y 156 millones de toneladas de reservas, principalmente carbón térmico



GRUPO ARGOS

www.grupoargos.com

Ricardo Sierra

CFO

rsierra@grupoargos.com

Medellín, Colombia

Nicolás Valencia

Investor Relations

Tel.: (574) 319.87.12

nvalenciap@grupoargos.com

Medellín, Colombia