

Presentación Corporativa 2021

Mayo 2021

 GRUPO ARGOS
Inversiones que transforman

 ARGOS

 CELSIA

 ODINSA

 SUMMA



NOTA IMPORTANTE

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a GRUPO ARGOS y sus subsidiarias que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.

Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.



GRUPO ARGOS

Inversiones que transforman



ARGOS



CELSIA



ODINSA

TRANSFORMAMOS

la vida de las personas a través de inversiones en infraestructura preservando nuestro planeta para las generaciones futuras y generando bienestar a la sociedad.

Más que cemento, energía, vías y aeropuertos, nos mueve el desarrollo, el progreso y el bienestar de millones de personas que se ven beneficiados con nuestros proyectos.





2012

2021

- ▲ **FOCO:** Inversiones relacionadas con la industria cementera
- ▲ **ACTIVOS:** Diferentes sectores de la economía
- ▲ **GESTION:** Portafolio gestionado pasivamente

- ▲ **FOCO:** Gestor de activos de infraestructura, enfocado en la asignación de capital
- ▲ **ACTIVOS:** Portafolio articulado y enfocado en cemento, energía, concesiones y negocio inmobiliario
- ▲ **GESTION:** Rol activo como gestor de inversiones, capaz de impulsar compañías con un foco en crecimiento selectivo y rentable y maximización de valor

PRESENCIA ACTUAL

Un vistazo a Grupo Argos

- ▲ **Vehículo líquido¹ para invertir en infraestructura en Colombia**
- ▲ **Foco estratégico en: Cemento, Energía, Concesiones Viales y Aeroportuarias**
- ▲ **Portafolio sólido y articulado ~COP 51 billones² en activos consolidados**
- ▲ **Balanceado en regiones, monedas y sectores**
- ▲ **Uno de los jugadores más importantes en infraestructura en el continente americano**
- ▲ **Operaciones en mercados con alto potencial de crecimiento**

3
REGIONES

18
PAÍSES

+13,000
EMPLEADOS



*De gestionar activos por COP 27 bn en 2012 a gestionar activos por COP 51 bn en 2020
De un equipo humano compuesto por 9,700 colaboradores en 2012 a un equipo de 13,000 colaboradores en 2020*

1. Volumen promedio diario últimos 12 meses COP 4.1 mil millones diarios

2. Información a dic 2020

PORTAFOLIO DE INVERSIONES

Portafolio estratégico con foco en infraestructura



1. Ingresos y EBITDA Consolidados LTM (mar-2021)

2. Capitalización bursátil a 31/03/2021

3. Cementos Argos 58.1% de las acciones ordinarias y 49.1% de acciones en circulación

4. 50% de participación en la sociedad gestora (GP) Pactia SAS

5. Participación en Sura incluyendo GA y vinculadas es del 35.9%

6. Valor de mercado de activos listados (31/03/2021), valor de unidad en Pactia y valor en libros de otras inversiones de la participación de Grupo Argos

TRANSFORMACIÓN PORTAFOLIO

Transformación del portafolio, crecimiento y adquisición del negocio de concesiones

Ingresos Consolidados

+9.5%

CAGR del los Ingresos 2012 - LTM (mar-21)



Ebitda Consolidado

+9.8%

CAGR del Ebitda 2012 - 2020



De unos ingresos de COP 6,7 bn en 2012
a 14,1 bn (LTM)

De un EBITDA de COP 1,6 bn en 2012
a 3,5 bn (LTM)

■ CemArgos ■ Celsia ■ Odinsa + Op ■ Otros

ESTRATEGIA

Estrategia de generación de valor de Grupo Argos



Track record demuestra capacidad de Grupo Argos para **adquirir y transformar activos en líderes regionales**



Foco en crecimiento rentable y reasignación de capital para maximizar el retorno sobre el capital invertido



Activos regulados y estables con **oportunidades para atraer capital institucional y rentabilizar** el crecimiento futuro



Eficiencia operacional en la matriz y en las operaciones para **fortalecer el flujo de caja y la generación de valor** en línea con los intereses de los inversionistas



Visión de sostenibilidad que enmarca el actuar del grupo empresarial en 3 pilares

- 1) **Inversión consciente**
- 2) **Prácticas de vanguardia**
- 3) **Operación responsable**

ESTRATEGIA

Odinsa – Hitos del 2020 y perspectiva de generación de valor



DURANTE EL 2020 LOGRAMOS:

COP **400** mil millones¹

Negociaciones con concedentes para mitigar el impacto en el valor de los activos causado por las medidas de aislamiento decretadas

+120 puntos básicos

Incremento en la TIR esperada del Túnel de Oriente con refinanciación de COP 660 mil mm que optimizó la estructura de capital

-40% *equity* inicial proyecto

Disminuyen los compromisos de inversión del proyecto Malla Vial del Meta con el nuevo alcance acordado con el concedente

99% Avance de obra

En Pacifico 2 a febrero de 2021 mitigando riesgo de construcción para entrar a etapa de operación

Hoja de ruta para maximizar valor

Plataformas

Por línea de negocio que atraigan inversionistas institucionales para habilitar el crecimiento rentable

Estructura de Capital

Optimizada a nivel de los activos y a nivel del holding

Restablecimiento

Económico de las afectaciones generadas en el negocio aeroportuario por las afectaciones del Covid-19 en el tráfico

Optimización

Operacional en aeropuertos para afrontar los choques de demanda a corto y mediano plazo

ESTRATEGIA

Celsia – Hitos del 2020 y perspectiva de generación de valor



DURANTE EL 2020 LOGRAMOS:

1.2 millones de clientes

Atendidos al cierre del 2020 con la incorporación de la operación de Tolima

+30 MW solares

Adicionales a los techos solares entraron en operación durante el 2020 para alcanzar una capacidad instalada 74% renovable

2.8x deuda neta / EBITDA

Ofrece flexibilidad para tomar oportunidades de crecimiento en el corto y mediano plazo

COP **777** mil millones

Invertidos durante el 2020 para mejorar la calidad del servicio en el negocio de generación, distribución y comercialización

Hoja de ruta para maximizar valor

COP **3.4** billones

De CAPEX para fortalecimiento de la calidad del servicio de distribución y un agresivo crecimiento en renovables no convencionales

200 MW de respaldo

Con la inversión en la planta Termotesorito que entrará en operación para darle respaldo a nuestra matriz energética

330 MW eólicos

Avanzar en el desarrollo de 2 proyectos eólicos en la Guajira

Plataformas

Continuar fortaleciendo y apalancando el crecimiento rentable con socios de primer nivel que nos acompañen en la materialización de proyectos

ESTRATEGIA

Cementos Argos – Hitos del 2020 y perspectiva de generación de valor



DURANTE EL 2020 LOGRAMOS:

COP **+1** billón

En flujo de caja libre alcanzado en un año a pesar de cierres de operaciones y restricciones en las regiones

USD **-115** millones

En ahorros en costos y gastos operacionales durante el 2020 para mantener la rentabilidad de la operación

+5% *volumen de cemento*

En diciembre del 2020 frente al mismo mes del 2019 gracias a la acelerada recuperación de la demanda en nuestras distintas geografías

+150 puntos básicos

Mejora el margen EBITDA proforma de la compañía frente al 2019 gracias a los ahorros y a las eficiencias operacionales alcanzadas

Hoja de ruta para maximizar valor

Rentabilidad

Continuar esfuerzos para maximizar la rentabilidad de la operación, incrementar el EBITDA y el retorno sobre el capital

3.2X Deuda Neta / EBITDA

Disminuir apalancamiento de la compañía con el flujo generado por la operación y desinversiones para recuperar flexibilidad financiera

Desinversiones

De activos no integrados como la operación de concreto en Dallas por US\$ 180 mm

Volumen

Crecimiento esperado de la demanda impulsado por los programas de gasto público en infraestructura para la reactivación económica

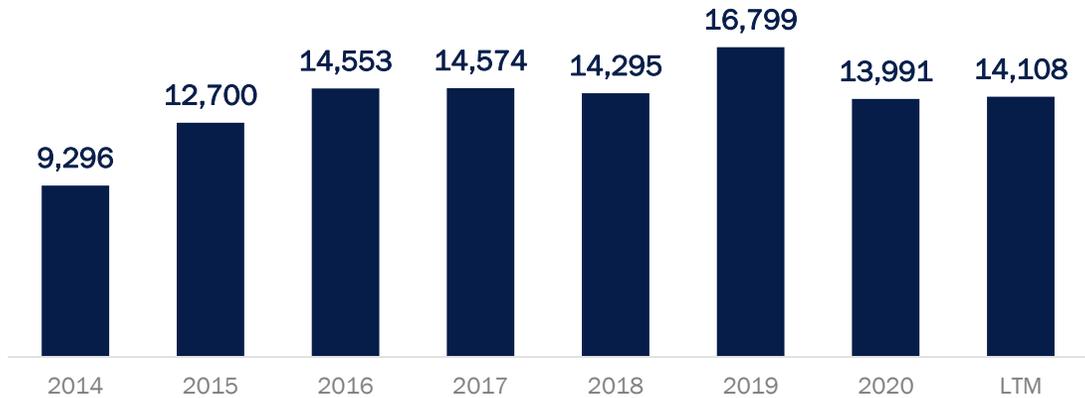
RESULTADOS FINANCIEROS

Recuperación en el primer trimestre del 2021 para mejorar márgenes y utilidad

Ingresos consolidados Grupo Argos

(COP miles mn)

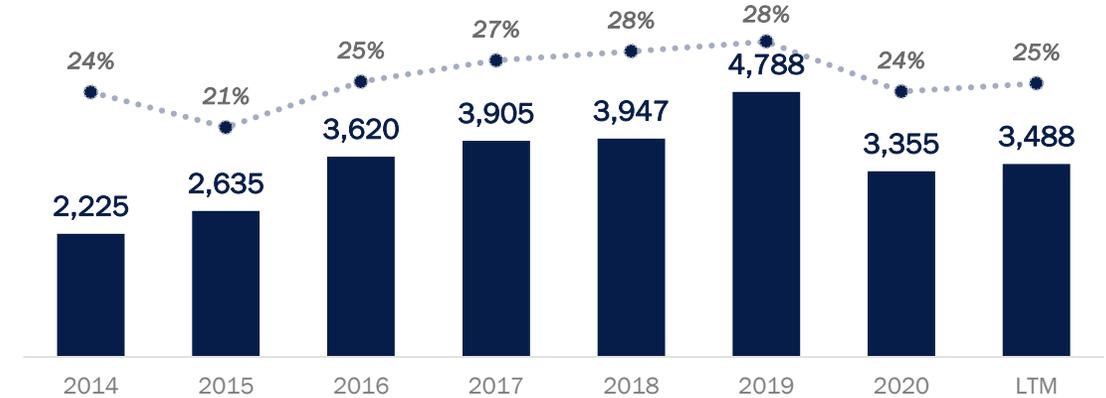
CAGR (2014 - 2020) 7.1%



Ebitda consolidado Grupo Argos

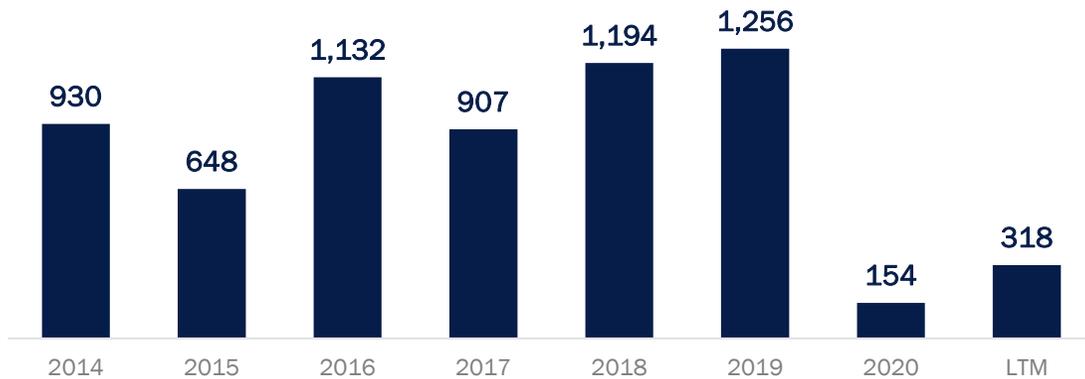
(COP miles mn)

CAGR EBITDA (2014 - 2020) 7.1%



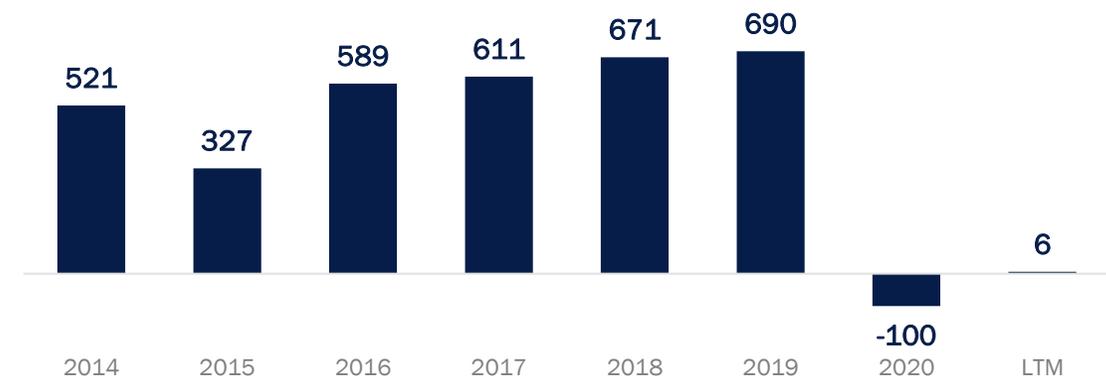
Utilidad Neta

(COP miles mn)



Utilidad Neta de la controladora

(COP miles mn)



DIVIDENDOS RECIBIDOS

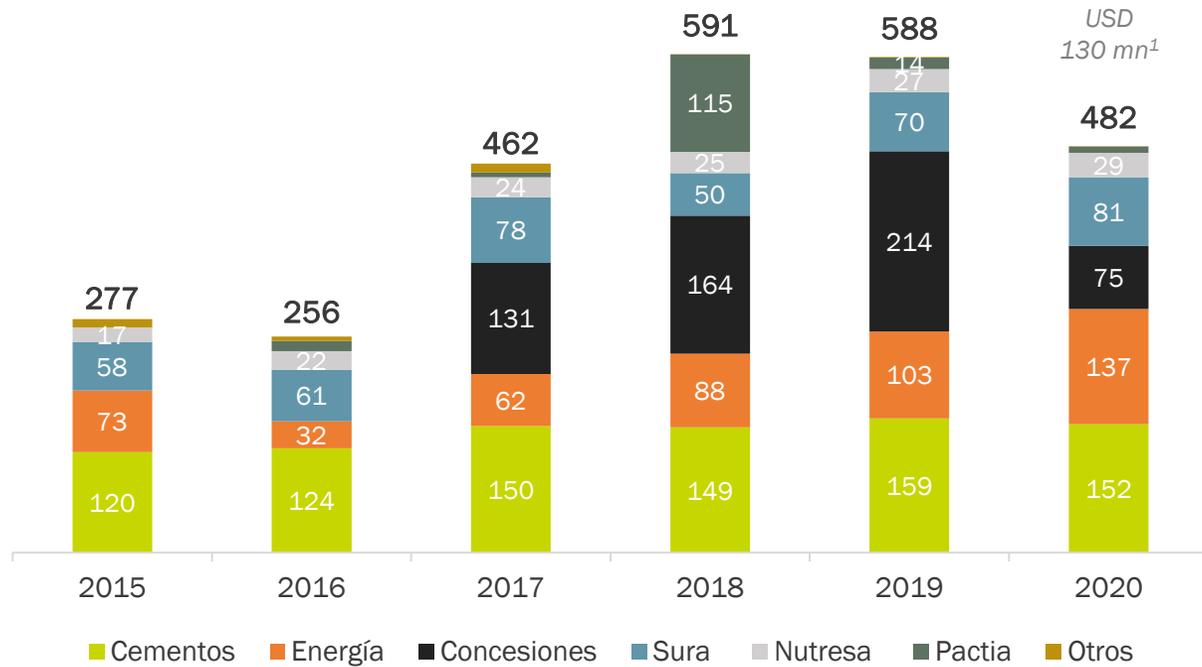
Diversificación de negocios permite mayor absorción de afectaciones en los diferentes negocios

Histórico de dividendos

COP mil mn

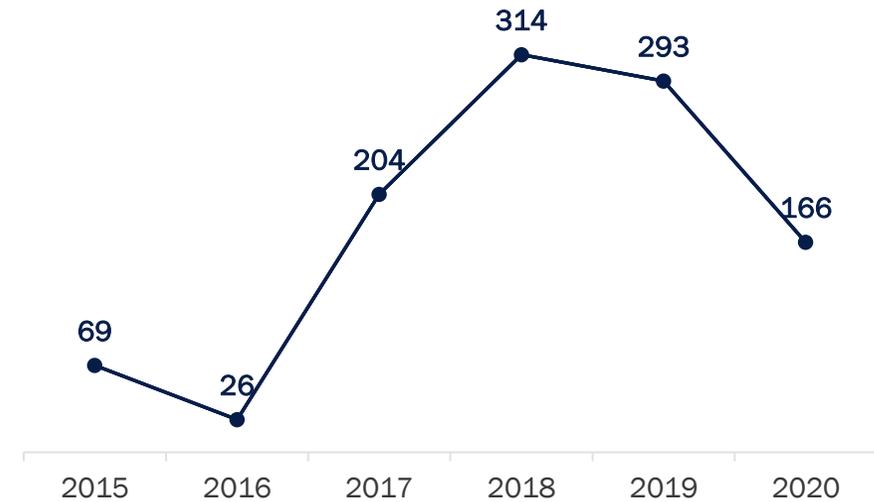
12%

CAGR 2015 - 2020



Spread positivo de dividendos (recibidos – pagados)

COP mil mn

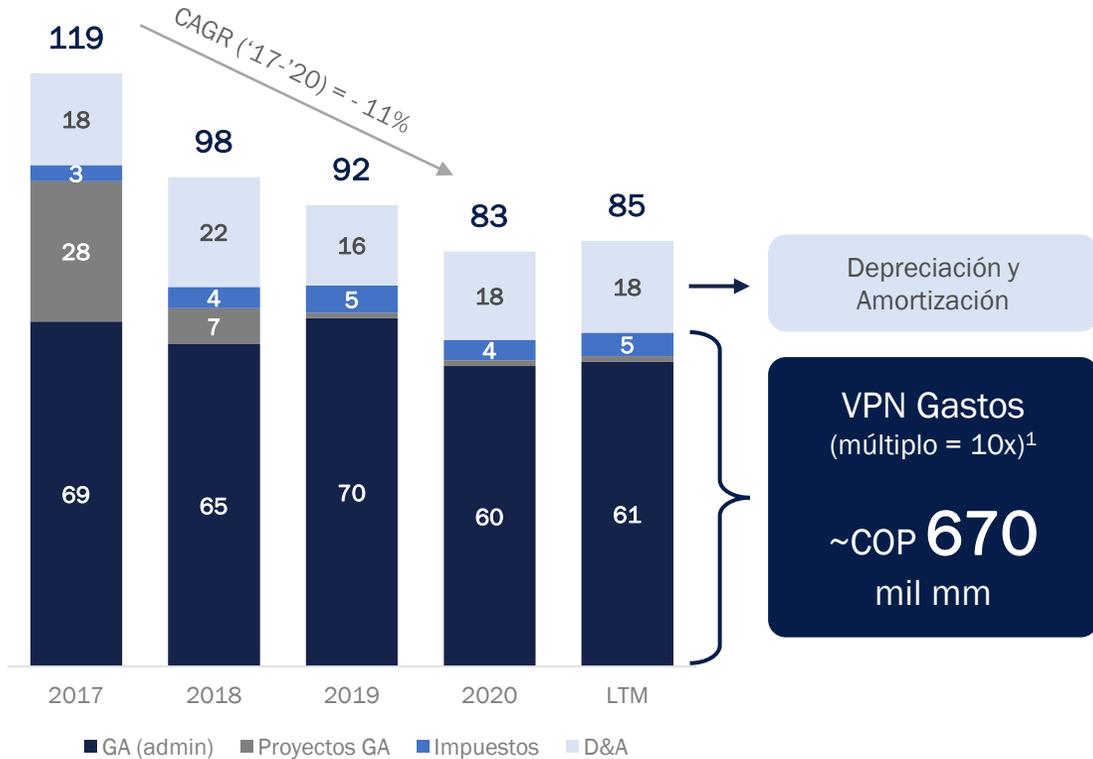
¹ Avg. exchange rate during 2020 = 3,691 USD/COP

GASTOS

Gastos gestionables han disminuido significativamente durante los últimos años

Gastos de Grupo Argos

COP mil mn

Gastos Totales (GA) / AUM⁴ = 0.3%

Gastos del Negocio de Desarrollo Urbano (NDU)

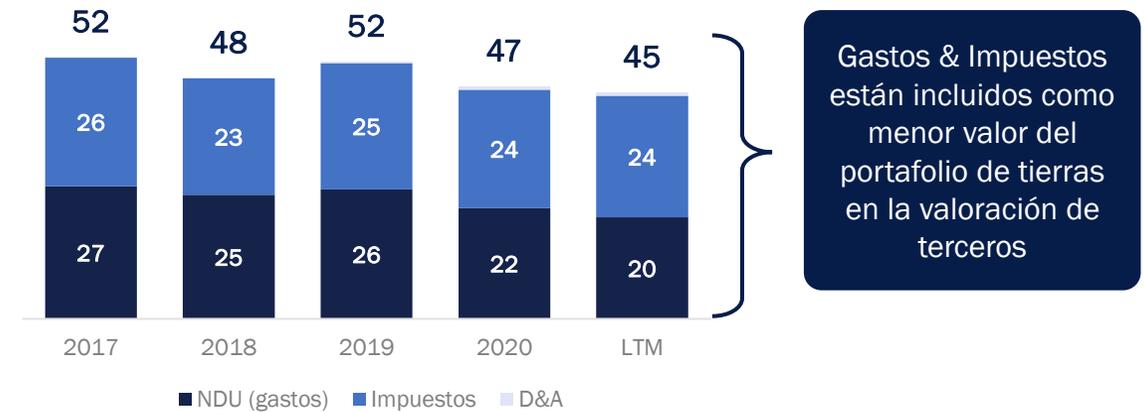
COP mil mn

Detalle del Gasto en el Negocio de Desarrollo Urbano:

- Impuestos Prediales (2020) = COP 24 mil mn
- Vigilancia + Mantenimiento de terrenos (2020) = COP 10 mil mn
- Gastos Administrativos (2020) = COP 12 mil mn
 - Overhead³ (2020) = 8 mil mn
 - Deterioro, costo amortizado, honorarios y otros (2020) = 4 mil mn

Gasto Administrativo / AUM² = 0,5%
Overhead³ / AUM² = 0,3%

vs. fee de 1.4% de otros gestores
(promedio de fondos inmobiliarios locales)



¹ Valoración indicativa con un múltiplo de 10x

² Valor en libros tierras (COP 2,4 bn) se registra según el avalúo de Colliers e incorpora el gasto en impuestos prediales y el gasto administrativo como menor valor de las tierras

³ Overhead del NDU incluye nómina, servicios y viajes

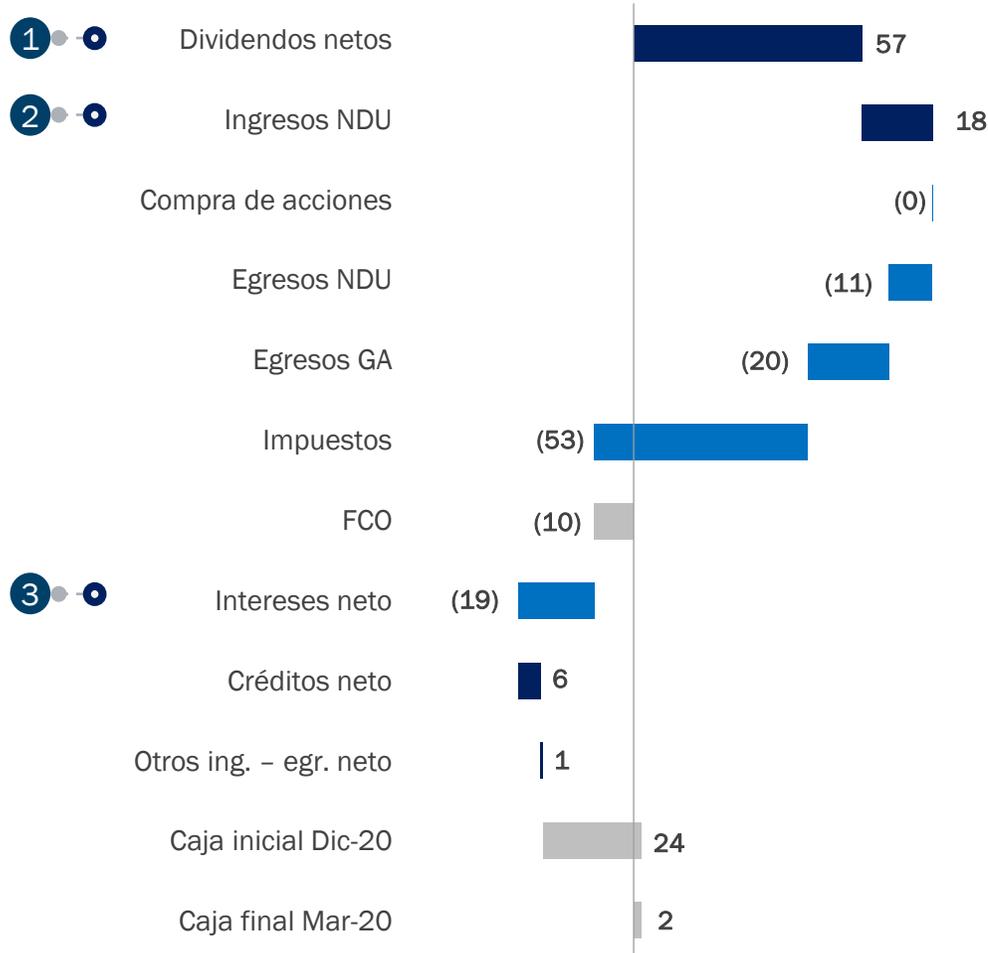
⁴ EV de los siguientes negocios: Cemento, Energía y Concesiones

FLUJO DE CAJA

Gestión responsable del efectivo disponible pospone inversiones a nivel separado en el corto plazo

Flujo de caja

COP mil mm



Notas

1. Dividendos recibidos: **COP 137 mil mm**, dividendos pagados: **COP 80 mil mm**
2. Lotes urbanizados: **COP 17 mil mm**, rentas y otros: **COP 1 mil mm**

Consideraciones

Durante el primer trimestre del 2021 **GA renunció a dividendos en efectivo de CemArgos (recibió dividendo en acciones) y de Odinsa para fortalecer la estructura de capital de estos negocios** y disminuir su apalancamiento. Esto implica que:

1. GA recibirá menos dividendos durante el 2021 que durante el 2020
2. Con los dividendos de los otros negocios, GA podrá mantener su estructura de capital y cumplir todos sus compromisos durante el 2021 pero no tendrá un excedente material de caja para realizar inversiones a menos que se materialicen eventos extraordinarios que generen caja para la *holding*
3. La situación actual llevó a que la compañía propusiera un dividendo en acciones (a elección del accionista) y que pospusiera en el corto plazo el programa propuesto en 2020 de recompra de acciones

A nivel consolidado, el flujo de caja operacional de Grupo Argos en el trimestre fue de COP 570 mil millones (+85% a/a)

DEUDA SEPARADA

Costo de la deuda cierra en 4.7% gracias a la gestión de tesorería y al entorno favorable de tasas

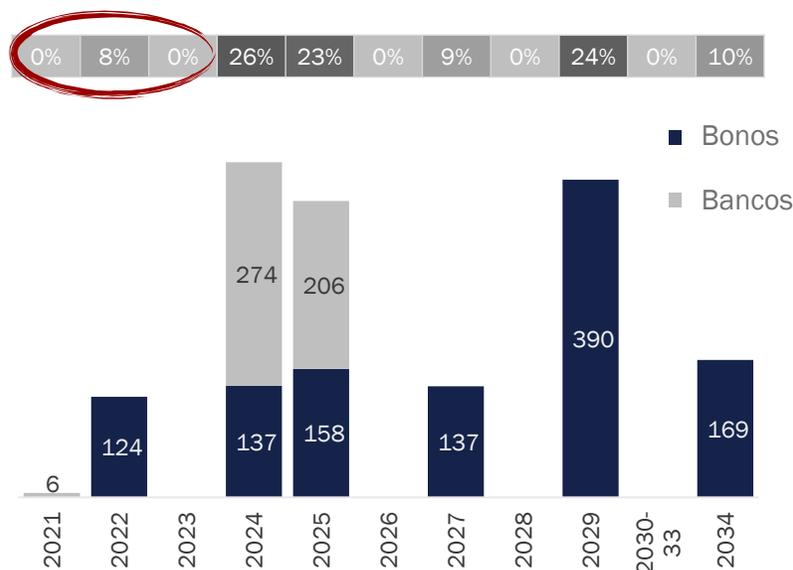
Endeudamiento Separado¹

COP mil mn

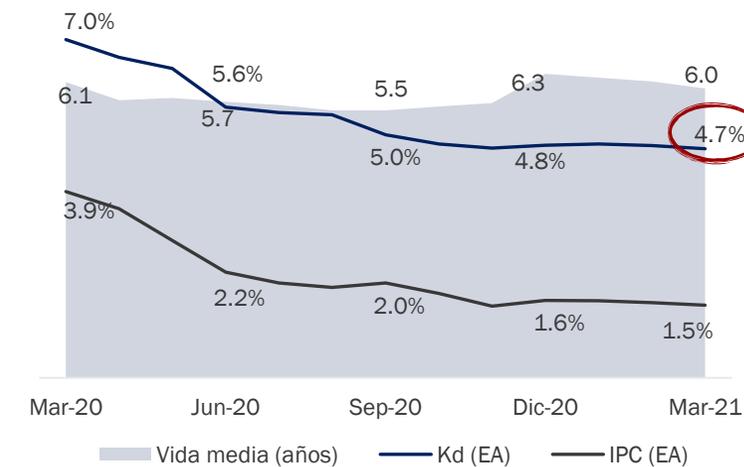


Perfil de vencimientos (capital)

COP mil mn



Costo de la deuda y vida media



Deuda Bruta / Dividendos

3.0x

Vs 2.9x en marzo de 2020

Deuda Bruta / Portafolio²

14.7%

Vs 18.1% en marzo de 2020

Costo de la Deuda

4.7%

Vs 7.0% en marzo de 2020

1 Solo incluye saldo de capital 2. Portafolio de acciones listadas valoradas con precio al cierre de mes + Participación en Pactia

S&P asigna perspectiva positiva y confirma calificación de AA+ de Grupo Argos

“La confirmación de la calificación considera la **capacidad de pago adecuada de Grupo Argos en escenarios adversos** como el de 2020. Esto, producto de la **toma de decisiones rápidas** de la organización en relación con sus operaciones y de su **fácil acceso al sector financiero y al mercado de capitales a través de estructuras innovadoras** como el canje de bonos.”

Calificación Emisor + Programa De Emisión y Colocación

AA+

Perspectiva Positiva

S&P¹ Mayo 2021

- GA implementó un **plan de choque oportuno** que le permitió mantener niveles de liquidez adecuados para cumplir con sus compromisos de operación, financieros y ante sus accionistas.
- Una de las **principales fortalezas de GA es la diversificación** que mantiene por tipo de negocio y geografía. De esta forma, la magnitud del impacto de 2020 fue diferente para cada uno de los negocios y, en este mismo sentido, lo será la velocidad de recuperación a niveles anteriores a la pandemia.
- Un elemento que consideramos positivo es el **acceso de Grupo Argos al mercado de capitales y al sector financiero**, a través de mecanismos innovadores y que están en línea con la demanda del mercado.

¹ S&P's rating refers to Grupo Argos consolidated financial statements

SOSTENIBILIDAD

Financiación sostenible que genera valor en todos los frentes

Formalizamos el primer crédito atado a indicadores de equidad de género y cambio climático en Colombia

La operación modifica las condiciones de una deuda existente por COP 392 mil mm, de forma que su **tasa de interés podrá disminuir** si se cumplen dos indicadores de sostenibilidad del grupo empresarial

Objetivos ASG y Beneficio Económico

Consideraciones

	Indicador	Meta a 2030	Línea base	Beneficio Económico
Social	Equidad de Género: Aumentar el porcentaje de mujeres en la alta dirección del Grupo Empresarial	35% mujeres en la alta dirección	21% 49 mujeres / 237 total (en 2017)	COP +8,000_{mm} de ahorros en el pago de intereses gracias a una disminución de hasta 100 pbs en la tasa de interés
Ambiental	Cambio Climático: Reducir las emisiones de CO ₂ e de alcance 1 y 2 del Grupo Empresarial en términos absolutos	- 37% 7.8 M tCO ₂ e	0% 12.3 M tCO ₂ e (en 2015)	

- ✓ Innovación de financiamiento corporativo
- ✓ Compromiso del grupo empresarial en materia ASG
- ✓ Estrategia ASG permite una ventaja competitiva en financiamiento
- ✓ Se contribuye al cumplimiento de las metas nacionales y globales en materia de cambio climático y a incentivar a otras compañías para que promuevan la equidad de género al interior de sus organizaciones

COMPROMISO:

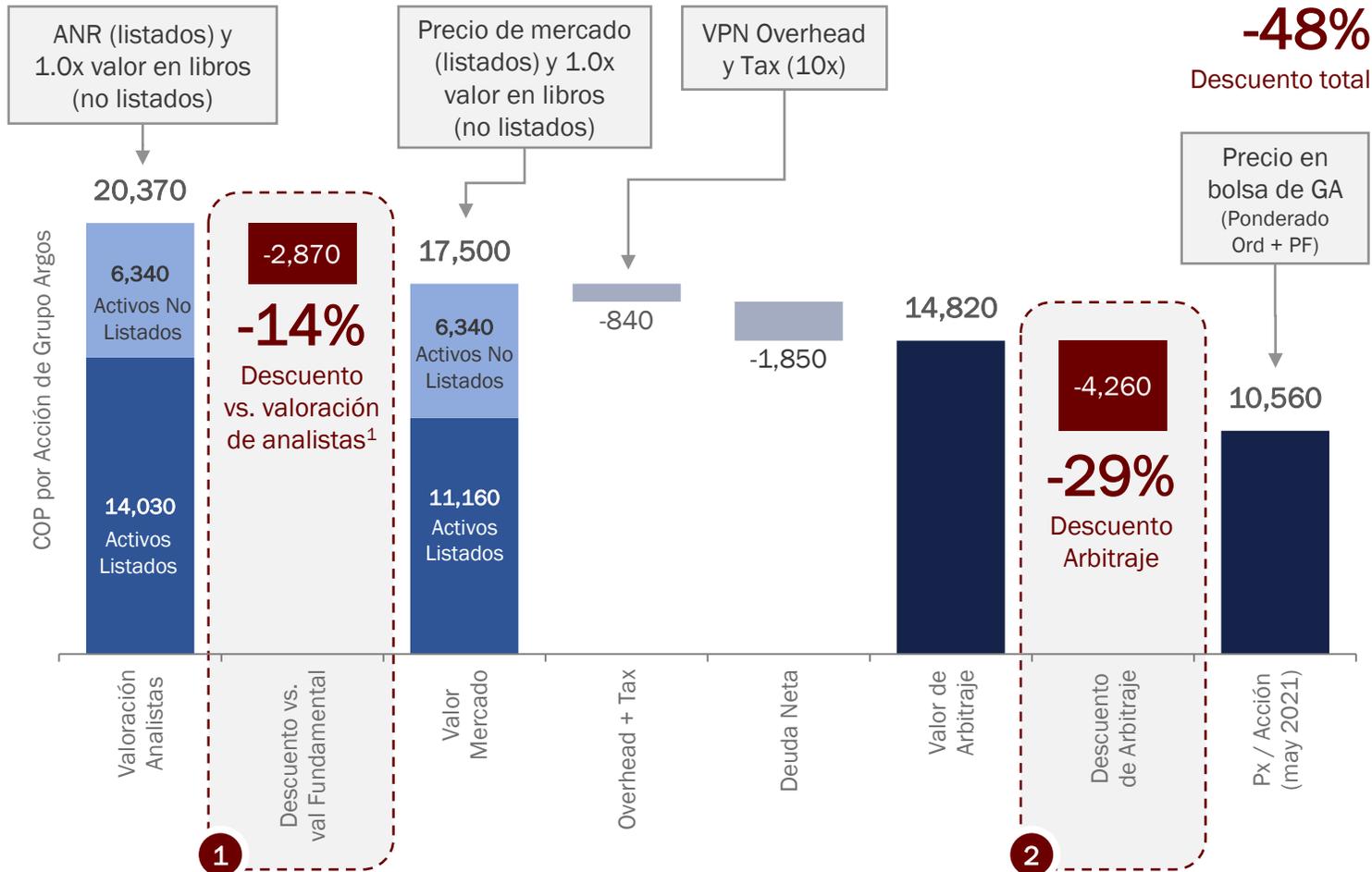
- ✓ Anualmente Grupo Argos deberá reportar el avance en función del cumplimiento de las metas definidas dentro del crédito para beneficiarse de una reducción en la tasa de interés.

DESCUENTO DE LA ACCIÓN

Descuento total por acción podría ser superior al 48% según recomendaciones de analistas¹

Suma de Partes de Grupo Argos

COP por acción de Grupo Argos

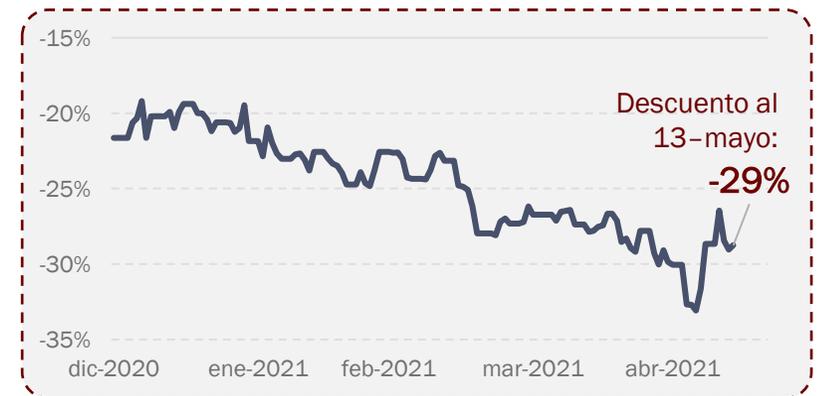


1 Descuento Frente Valoración de Analistas

Diferencia entre el valor que el mercado le asigna a los activos de GA y el precio objetivo de los analistas que siguen estos activos

- Consenso de analistas sobre las inversiones listadas
- 1.0x el valor en libros de las inversiones no listadas

2 Descuento de Arbitraje (YTD)²



1. ANR (Analyst Recommendation) = Precio objetivo promedio de los analistas que siguen las inversiones listadas de Grupo Argos al 13 de mayo de 2021.

2. Evolución descuento de arbitraje incorpora valor de mercado diario de inversiones listadas, 1.0x valor en libros de activos no listados, Deuda neta y 10x Overhead e impuestos

COMPOSICIÓN ACCIONARIA Y JUNTA DIRECTIVA

Comprometidos con el gobierno corporativo con 57% miembros independientes en la Junta Directiva

Junta Directiva

**ROSARIO CÓRDOBA**

(Presidente de la Junta) - Independiente

**CLAUDIA BETANCOURT**

No Independiente

**ANA CRISTINA ARANGO**

Independiente

**ARMANDO MONTENEGRO**

Independiente

**JORGE URIBE**

Independiente

**GONZALO PÉREZ**

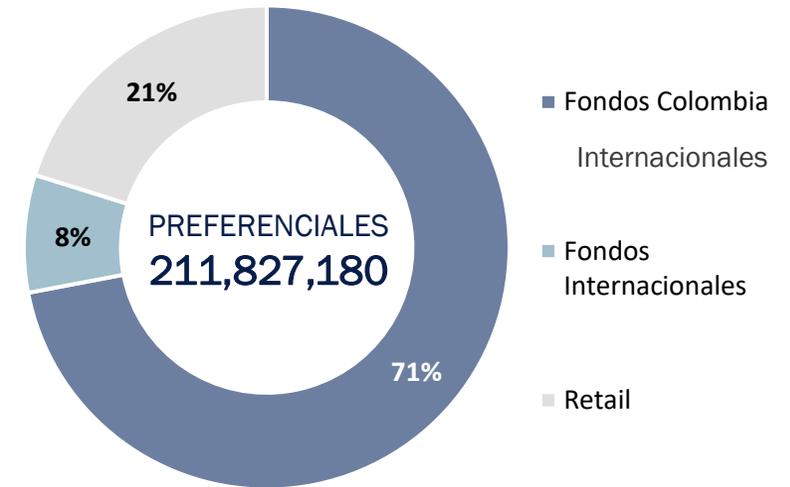
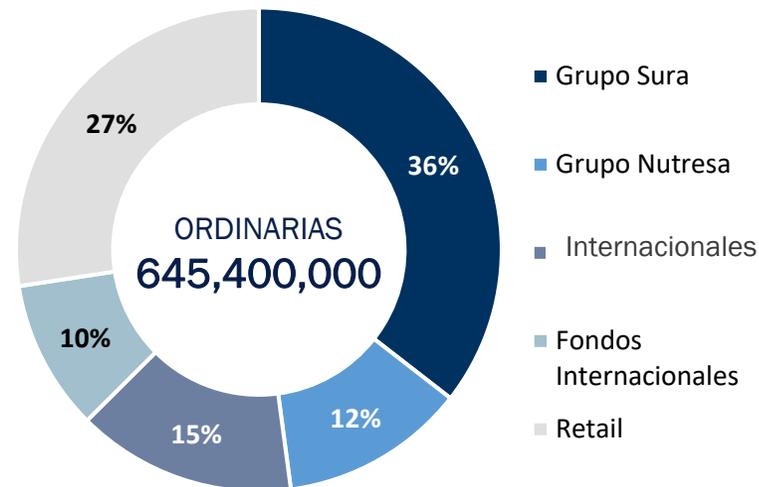
No Independiente

**CARLOS GALLEGO**

No Independiente

Accionistas

Datos a diciembre 31, 2020



Reconocimientos



Afiliações



The CEO Water Mandate

De una Junta Directiva compuesta 100% por hombres en el 2012 a una Junta Directiva más diversa con el 43% de participación de mujeres y 57% de miembros independientes



GRUPO ARGOS

“Convertirnos en un gestor de activos que posibilite la inversión de capital institucional en el sector de infraestructura en América Latina.

Grupo Argos ha demostrado su capacidad para transformar y crecer negocios en esta región como es el caso de Cementos Argos, Celsia y Odinsa.

Tenemos la capacidad y la trayectoria, lo que nos permite aprovechar este conocimiento único para seguir fortaleciendo nuestra plataforma de activos articulados en la región.”

Anexos Resultados Financieros 1T21



RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2021

EBITDA proforma crece 15% y evidencia mejores resultados operacionales de los negocios

Resumen P&G

COP mil mn	1Q - 2021	1Q - 2020	Var.(%)
Ingresos	3,733	3,616	3%
Costos, gastos y otros ingresos	3,208	3,219	0%
Ut. Operacional	525	397	32%
Ebitda	952	819	16%
<i>Margen Ebitda</i>	<i>25%</i>	<i>23%</i>	<i>285 pb</i>
Ut. Antes de impuestos	282	114	147%
Impuestos	92	88	4%
<i>Corriente</i>	<i>120</i>	<i>92</i>	<i>31%</i>
<i>Diferido</i>	<i>-28</i>	<i>-4</i>	<i>-625%</i>
Utilidad neta	191	26	623%
Utilidad neta controladora	74	-32	330%
<i>Margen neto controlador</i>	<i>2%</i>	<i>-1%</i>	<i>287 pb</i>

25%

Margen EBITDA consolidado proforma incrementa +243 puntos básicos frente al 1Q - 2020

Resumen P&G - Proforma*

COP mil mn	1Q - 2021	1Q - 2020	Var.(%)
Ingresos	3,733	3,579	4%
Ebitda	952	825	15%
Ut. neta	191	32	488%
Ut. neta controladora	74	-26	382%
<i>Margen Ebitda</i>	<i>25%</i>	<i>23%</i>	<i>243 pb</i>

COP 74 mil mn

Utilidad neta de la controladora durante el trimestre

* Ajustes Proforma - solo se incorporan transacciones de M&A y operaciones no recurrentes para Grupo Argos

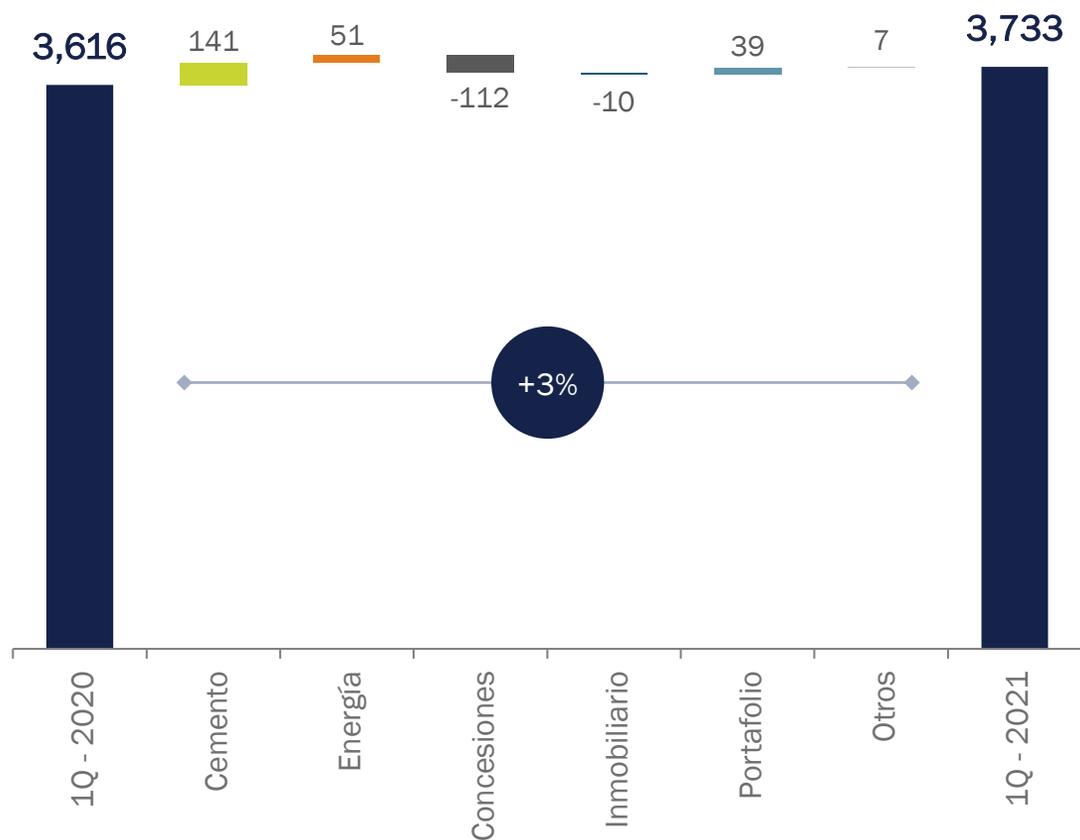
- 2020: venta acciones Odempa
- 2021: n/a

RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2021

Incremento en aporte de CemArgos y Celsia afectado por menor contribución de las concesiones

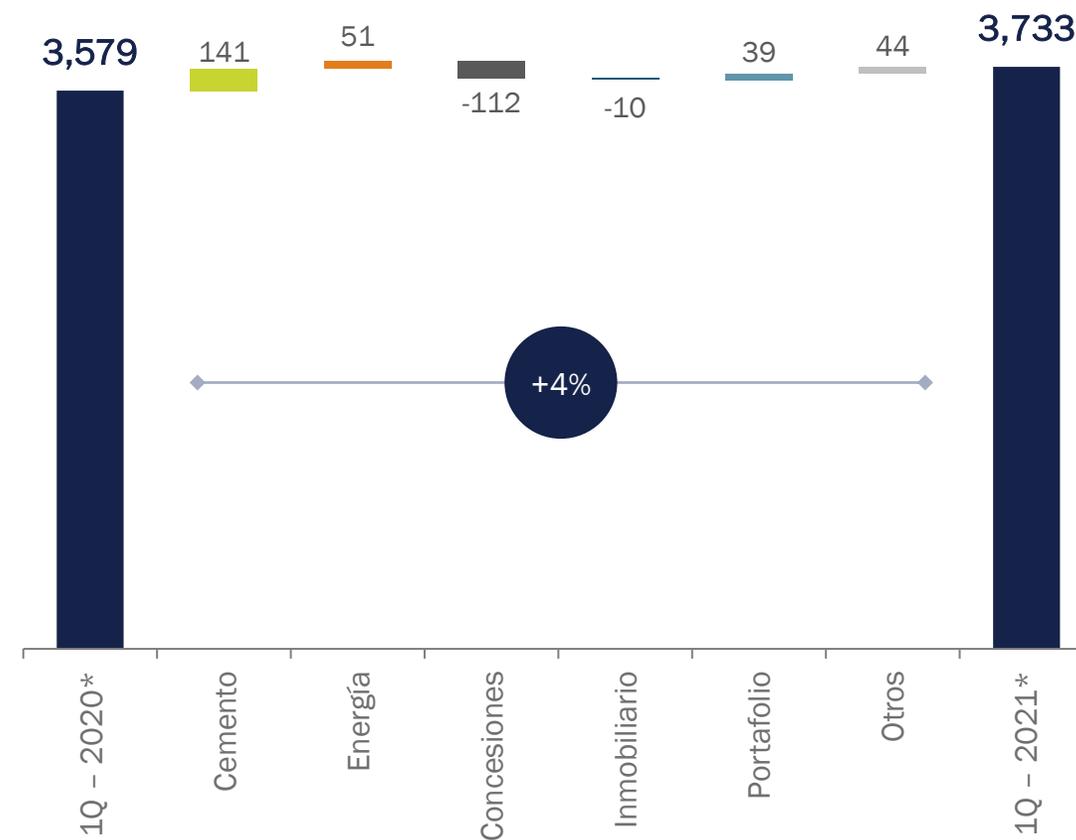
Ingreso consolidado 1T2021

COP mil mn



Ingreso consolidado 1T2021 (PROFORMA*)

COP mil mn



* Ajustes Proforma - solo se incorporan transacciones de M&A y operaciones no recurrentes para Grupo Argos

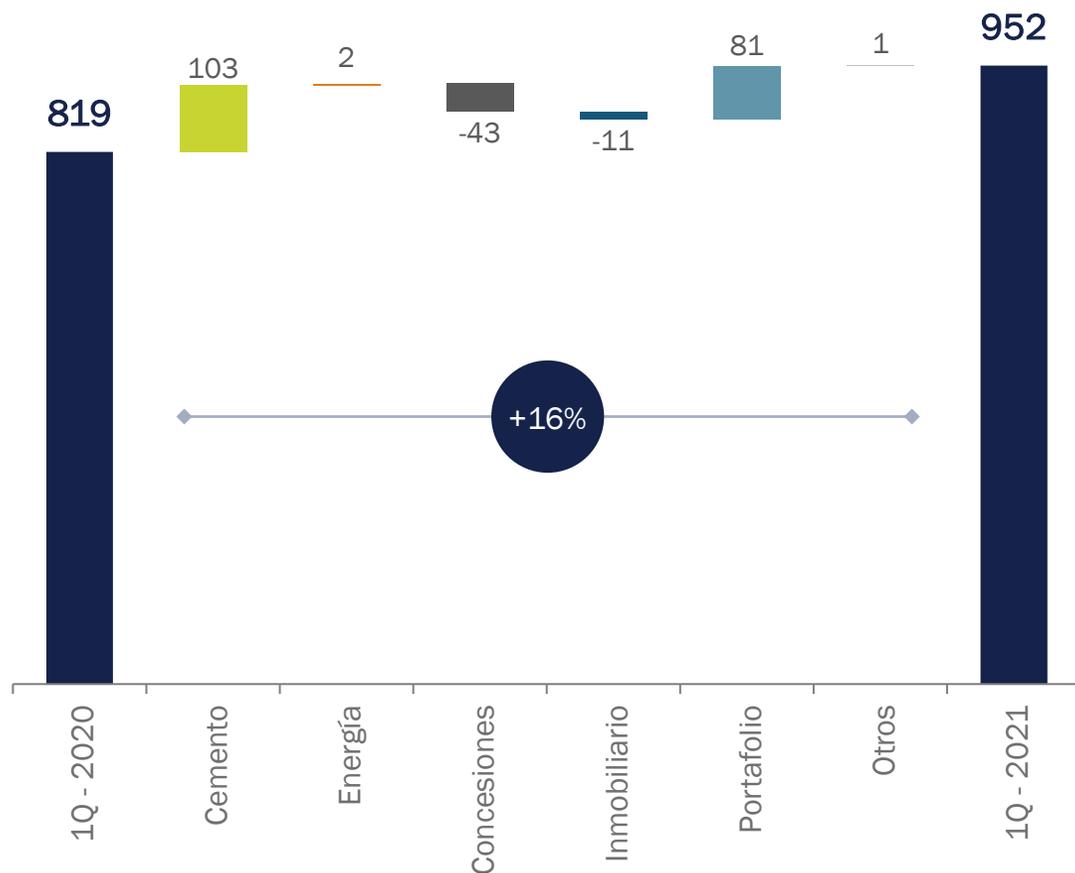
- 2020: venta acciones Odempa (\$37)
- 2021: n/a

RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2021

Incremento en el EBITDA liderado por el buen desempeño del negocio cementero

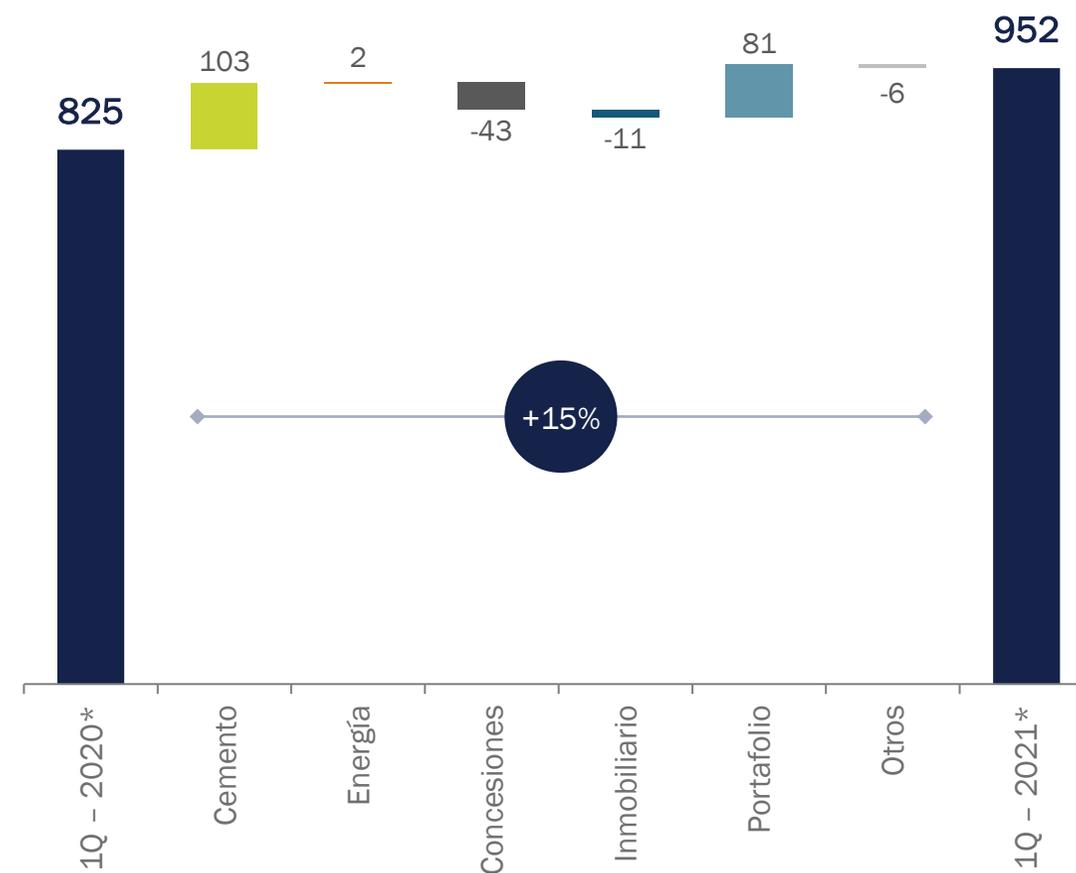
Ebitda consolidado 1T2021

COP mil mn



Ebitda consolidado 1T2021 (PROFORMA*)

COP mil mn



* Ajustes Proforma - solo se incorporan transacciones de M&A y operaciones no recurrentes para Grupo Argos

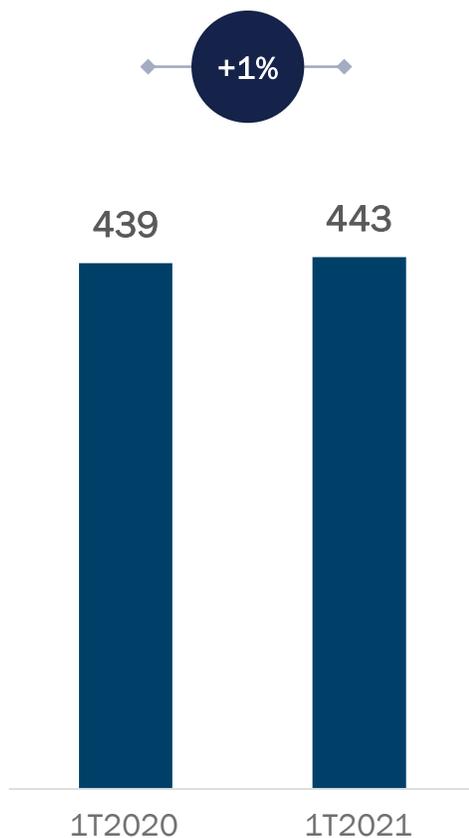
▪ 2020: venta acciones Odempa (-\$7)

▪ 2021: n/a

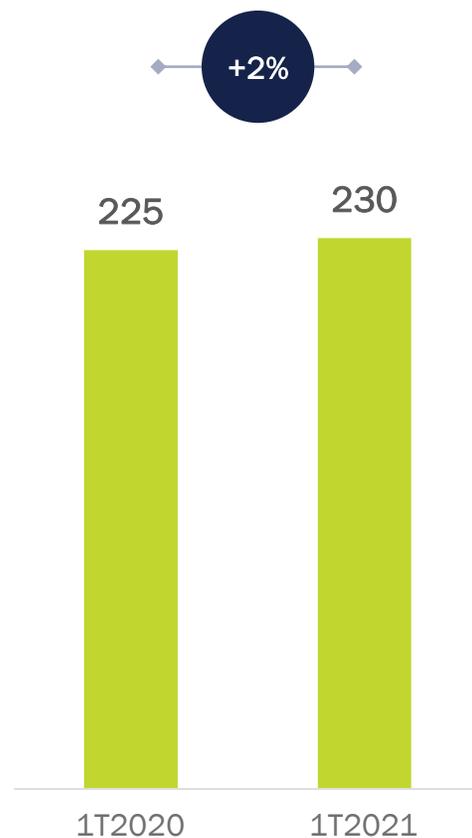
RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2021

Todos los negocios continúan con plan de eficiencias. Celsia impactada por efectos no recurrentes¹

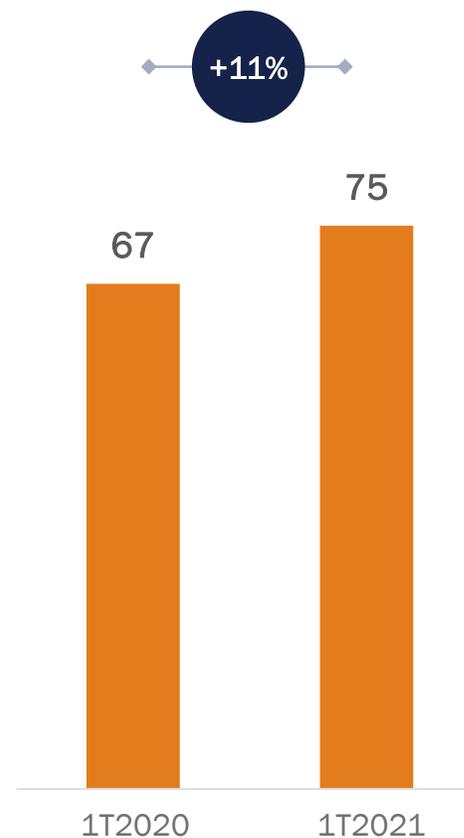
Gastos Consolidado



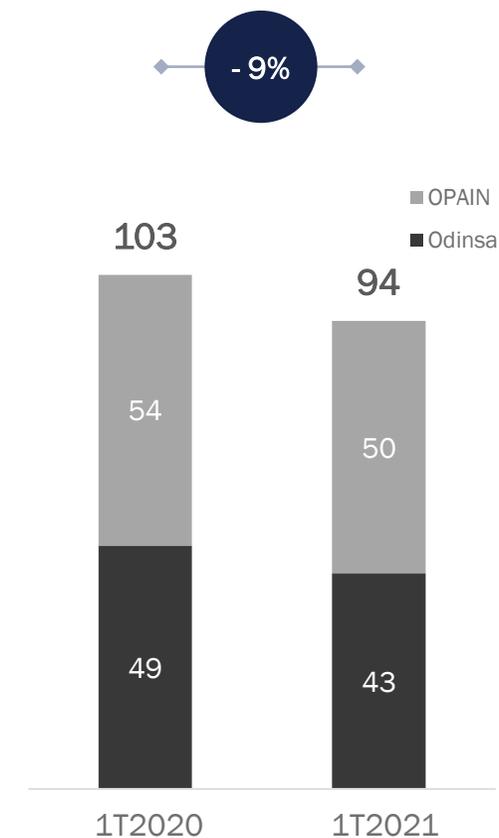
Gasto Cementos Argos



Gasto Celsia



Gasto Odinsa + Opain



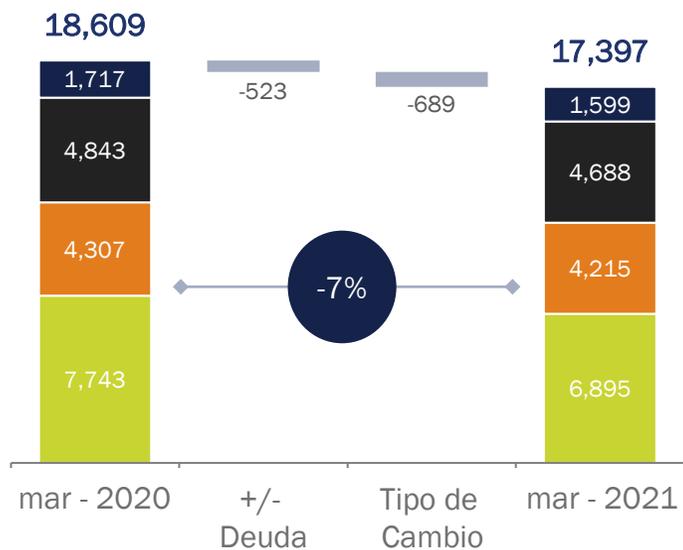
1. Incremento del gasto en Celsia por efecto base de la operación de Tolima y provisión de cartera en Colombia

RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2021

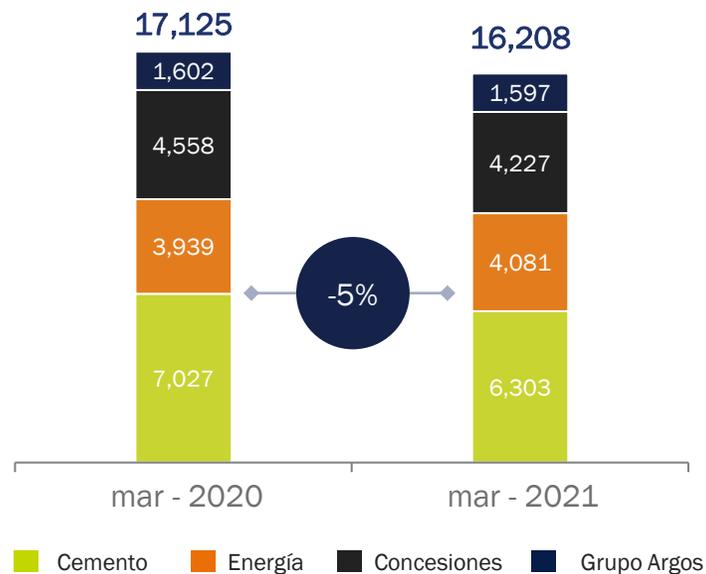
Disciplina financiera y generación de caja permiten disminución en el endeudamiento

Deuda consolidada

COP mil mn

Deuda neta¹

COP mil mn



Gastos financieros netos

COP mil mn



- ▲ Deuda total disminuyó 7% durante los últimos 12 meses gracias a amortizaciones por COP 523 mil mn y a la revaluación del COP
- ▲ La Deuda Neta disminuyó COP 917 mil millones y se destaca la disminución de CemArgos por COP 724 mil millones
- ▲ Se destaca una disminución en los gastos financieros de todos los negocios por la disminución en las tasas de indexación y la estrategia activa en tesorería

1. Deuda Neta excluye efectivo restringido y equivalentes

RESULTADOS SEPARADOS GRUPO ARGOS 1T2021

Resultados separados proforma con crecimientos en todas las líneas

Resumen P&G

COP mil mn	1Q - 2021	1Q - 2020	Var.(%)
Ingresos	189	200	-6%
Costos y otros egresos	3	24	-89%
Gastos GA	49	47	4%
Ut. Operacional	137	128	7%
Ebitda	142	132	7%
<i>Margen Ebitda</i>	<i>75%</i>	<i>66%</i>	<i>886 pb</i>
Ut. Antes de impuestos	120	103	16%
Impuestos	2	4	-57%
<i>Corriente</i>	0	5	-100%
<i>Diferido</i>	2	-1	316%
Utilidad neta	118	99	19%
<i>Margen neto</i>	<i>62%</i>	<i>50%</i>	<i>1284 pb</i>

Resumen P&G - Proforma*

COP mil mn	1Q - 2021	1Q - 2020	Var.(%)
Ingresos	189	164	15%
Ebitda	142	119	19%
<i>Margen Ebitda</i>	<i>75%</i>	<i>73%</i>	<i>237 pb</i>
Ut. neta	118	87	35%

* Ajustes Proforma - solo se incorporan transacciones de M&A y operaciones no recurrentes para Grupo Argos

- 2020: venta acciones Odempa
- 2021: n/a

COP **118** mil mm

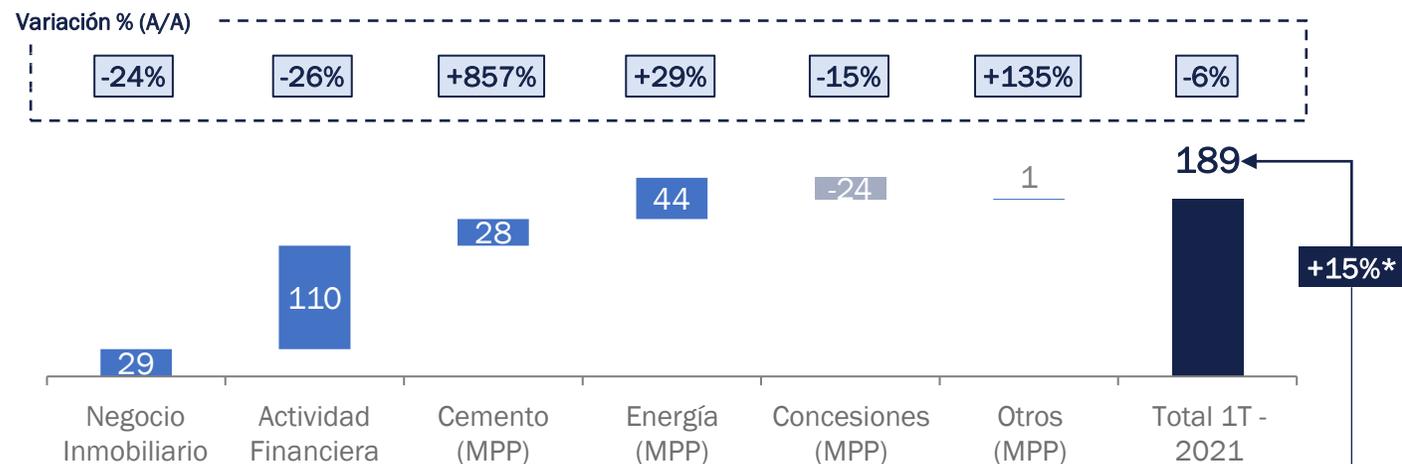
Utilidad neta del periodo
crece 35%* apalancada en
mayor contribución por
método de participación de
los negocios

RESULTADOS SEPARADOS GRUPO ARGOS 1T2021

Ingresos separados proforma crecen 15% apalancados en mejor desempeño de los negocios estratégicos

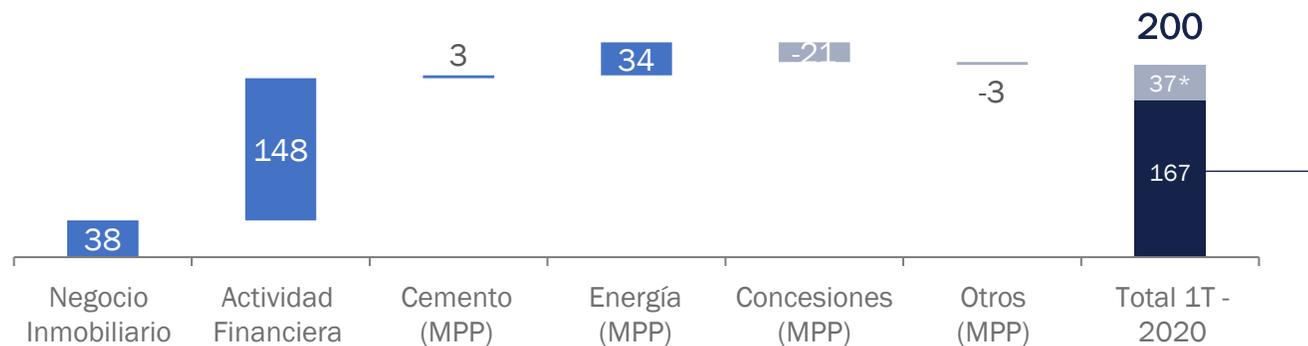
Distribución de ingresos 1T2021

COP mil mn



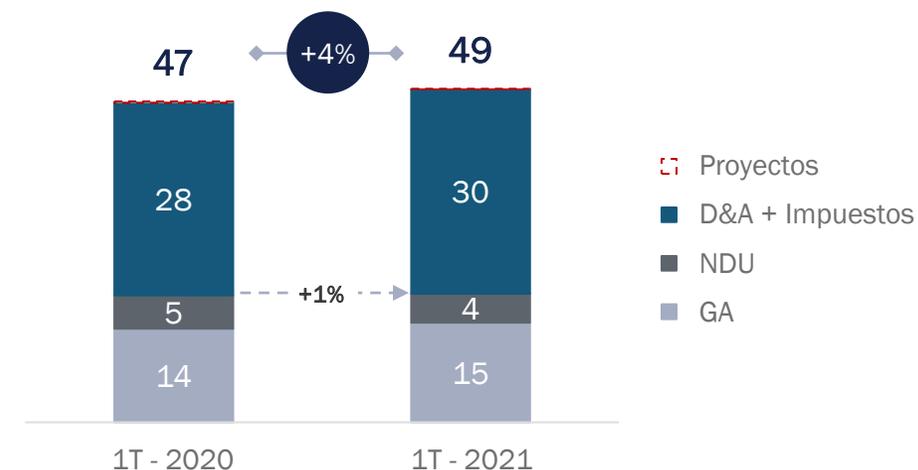
Distribución de ingresos 1T2020

COP mil mn



Gastos Controlables 1T2021

COP mil mn



- **Ingresos Separados proforma crecen 15%* a/a:**
 - **Mayor contribución por MPP (+261%)** apalancada en el desempeño de los negocios estratégicos
 - **Negocio aeroportuario sigue con afectaciones** que afectan el MPP de las concesiones
 - **Actividad financiera decrece por venta de Odempa** en 2020 (que generó COP 37 mil mn en 2020)

* Ajustes Proforma - solo se incorporan transacciones de M&A y operaciones no recurrentes para Grupo Argos

- 2020: venta acciones Odempa
- 2021: n/a



CEO

Jorge Mario Velásquez



CFO

Alejandro Piedrahita



Gerente IR

Natalia Agudelo

Tel: (574) 319-8712

E-mail: nagudelop@grupoargos.com



Director IR

Juan Esteban Mejía

Tel: (57) 311 302 8427

E-mail: jemejia@grupoargos.com

www.grupoargos.com

