

GRUPO ARGOS



NOTA IMPORTANTE

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada a GRUPO ARGOS y sus subsidiarias que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS sean diferentes a los expresados o asumidos.

Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS no pretende ni asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Transformación

Estructura 2006

GRUPO ARGOS

70%

Cementos Argos



2012

Luego de el proceso de escisión

GRUPO ARGOS

61%

CEMENTO



50%

ENERGÍA



100%

INMOBILIARIO

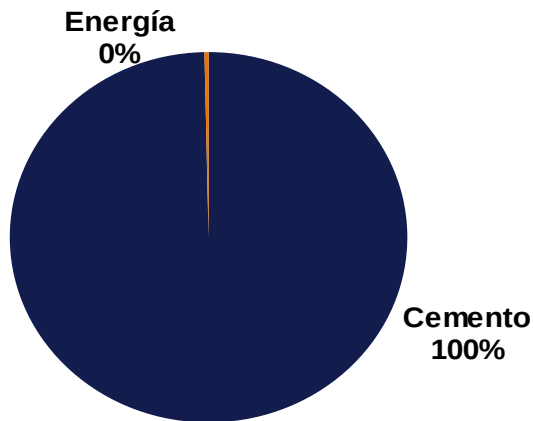
PUERTOS

CARBÓN

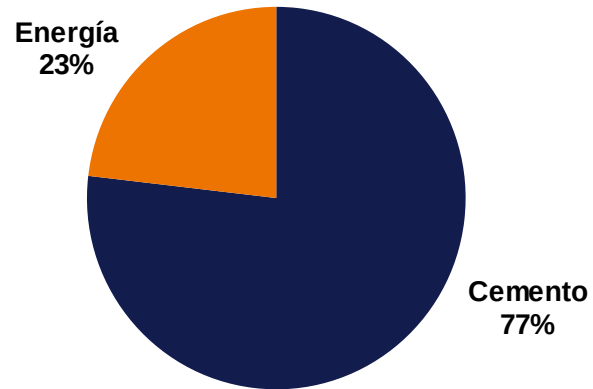
Evolución Portafolio de Inversiones Estratégicas

Inversiones Estratégicas GRUPO ARGOS

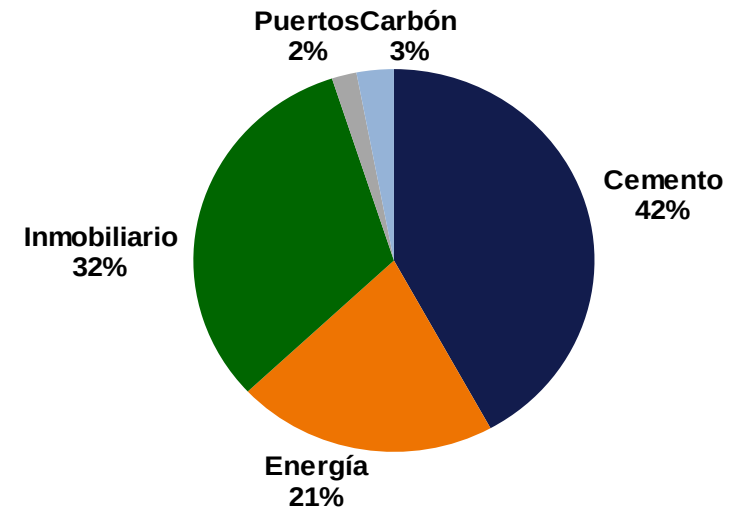
2007



2010



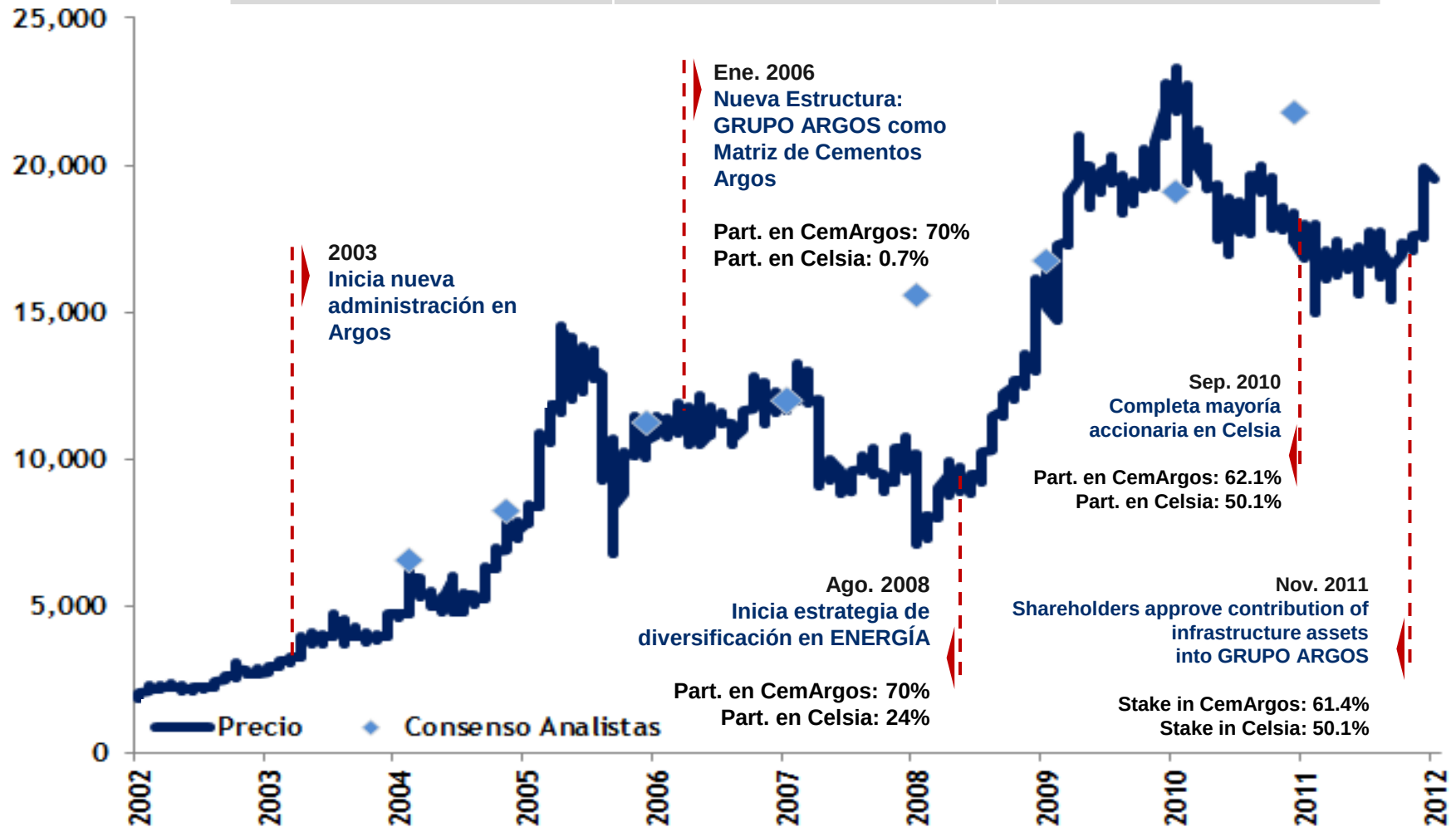
2012



* Composición proyectada tras la absorción de los activos según valoraciones de los activos a absorber realizadas por Credit Suisse y BNP Paribas

Acción GRUPO ARGOS 2002 - 2011

Variación 1 Año*	Variación 5 Años*	Variación 10 Años*
16%	64%	933%



Grupo Argos – Información Consolidada*

- Market Cap Sep. 2012 : US\$ 8.2 billones
- Revenues 2011: US\$ 3.1 billones
- EBITDA 2011: US\$ 883 millones
- Portfolio Investment: US\$ 3.3 billones
- Net debt: US\$ 3.0 billones



*Exchange rate COP / USD: 1,849

Gobierno Corporativo

- Código de Buen Gobierno, Código de Conducta
- Comités de Auditoría, Compensación y Gobierno Corporativo
- Pacto Global, GRI, WBCSD

GRUPO ARGOS

BVC: INVARGOS

Junta Directiva

David Bojanini	Rosario Córdoba*
Carlos Piedrahita	Guillermo Heins*
	Ana Arango*
	Mario Scarpetta*
	Esteban Giraldo*

CEO: José Vélez

CEMENTOS ARGOS

BVC: CEMARGOS / ADR nivel 1: CMTOTY.PK

Junta Directiva

José Vélez	León Teicher*
Camilo Abello	Carlos Arrieta*
	Cecilia Rodriguez*
	Esteban Piedrahita*
	Claudia Betancourt*

CEO: Jorge Velásquez

CELSIA

BVC: CELSIA

Junta Directiva

José Vélez	Manuel Dussán*
Juan Uribe	Angela Orozco*
Gonzalo Pérez	Juan Benavides*
	Alberto Gómez *

CEO: Juan Londoño

* Miembros independientes

Cementos Argos: más de 76 años en el Mercado como Líderes en los Negocios de Cemento, Concreto y Agregados

- Líder en Colombia en el mercado de cemento, concreto y agregados desde 1934.
- 5^{to} productor de cemento en LATAM
- 4^{to} Productor de concreto en USA
- Capitalización de Mercado Sep. 2012: US\$ 4.9 billones
- Ingresos 2011: US\$ 2.0 billones
- EBITDA 2011: US\$ 369 millones
- Portafolio Inversiones: US\$ 882 millones
- Deuda Neta: US\$ 2.7 billones
- Exportaciones a 40 países
- ~7800 empleados

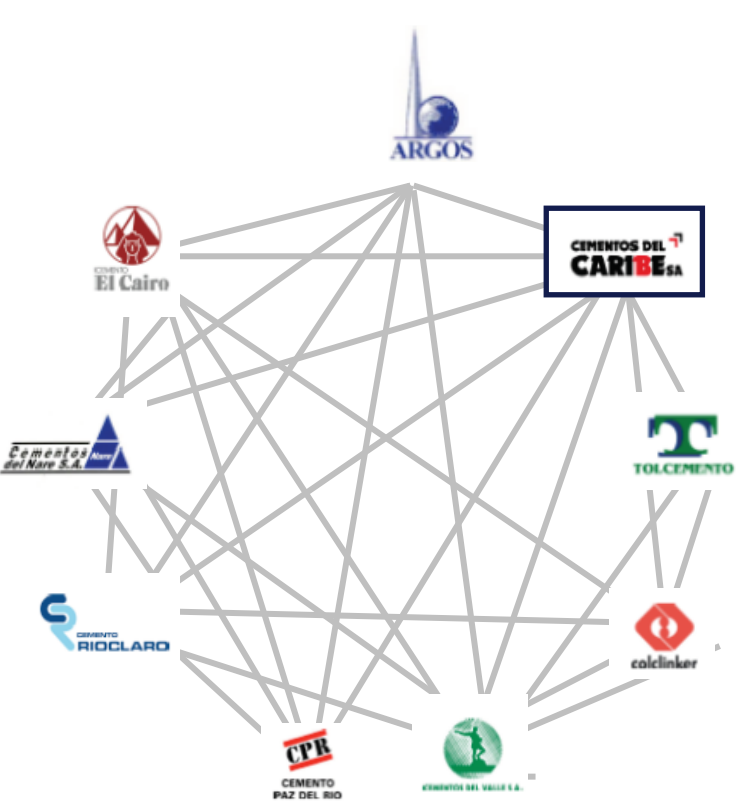


Panorámica Torre Precalentadora Planta Cartagena

*Tasa de Cambio COP / USD: 1,849

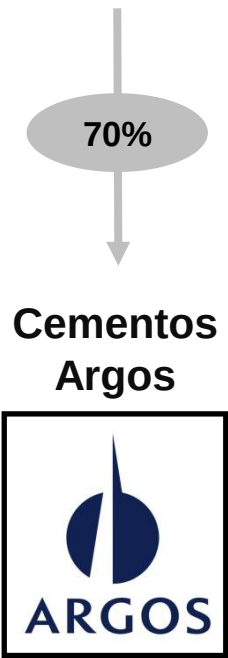
Etapas de la transformación

Estructura antes de 2006



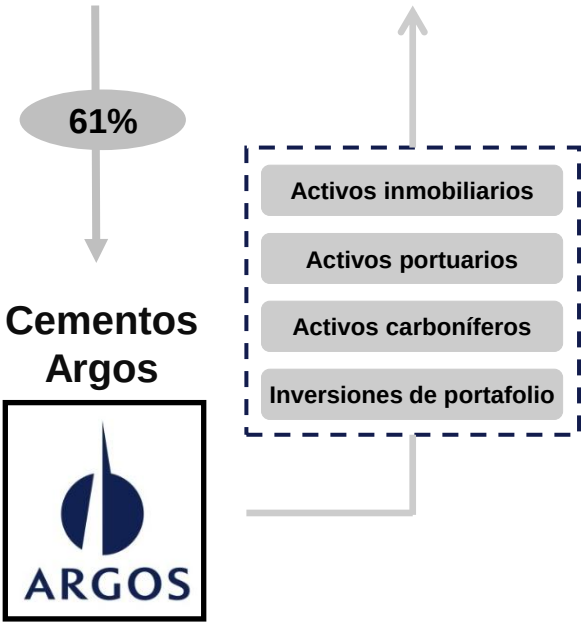
2006
Luego de la Fusión

GRUPO ARGOS



2012
Luego de Escisión

GRUPO ARGOS

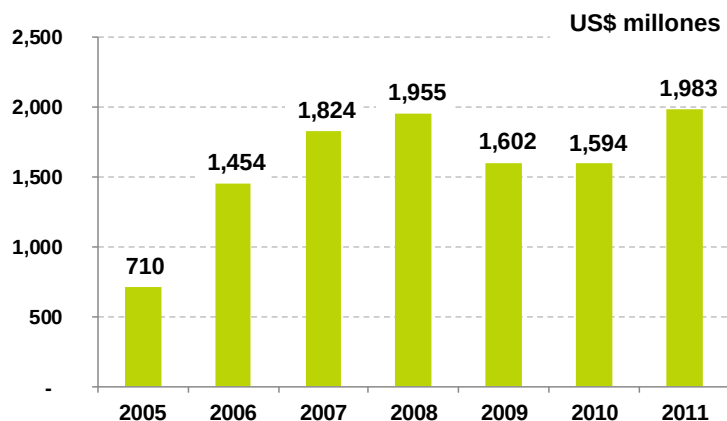


Cementos Argos se convierte en un jugador puro de cemento

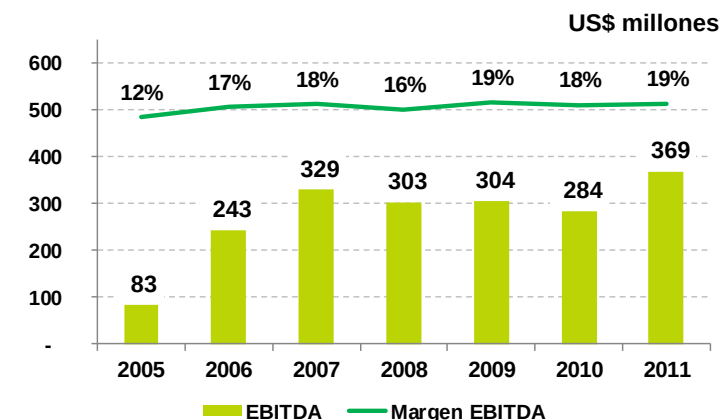
Cementos Argos (cont.)



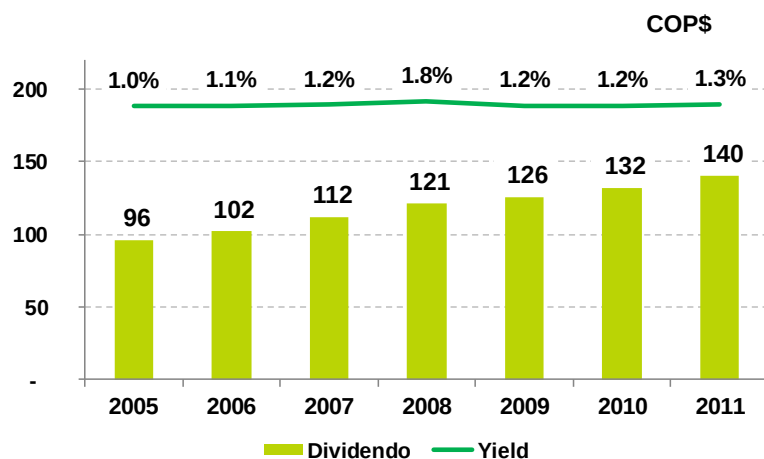
Ingresos consolidados



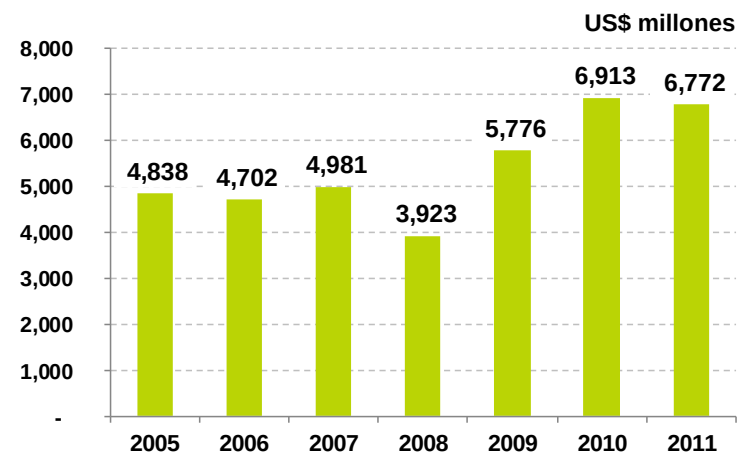
EBITDA consolidado



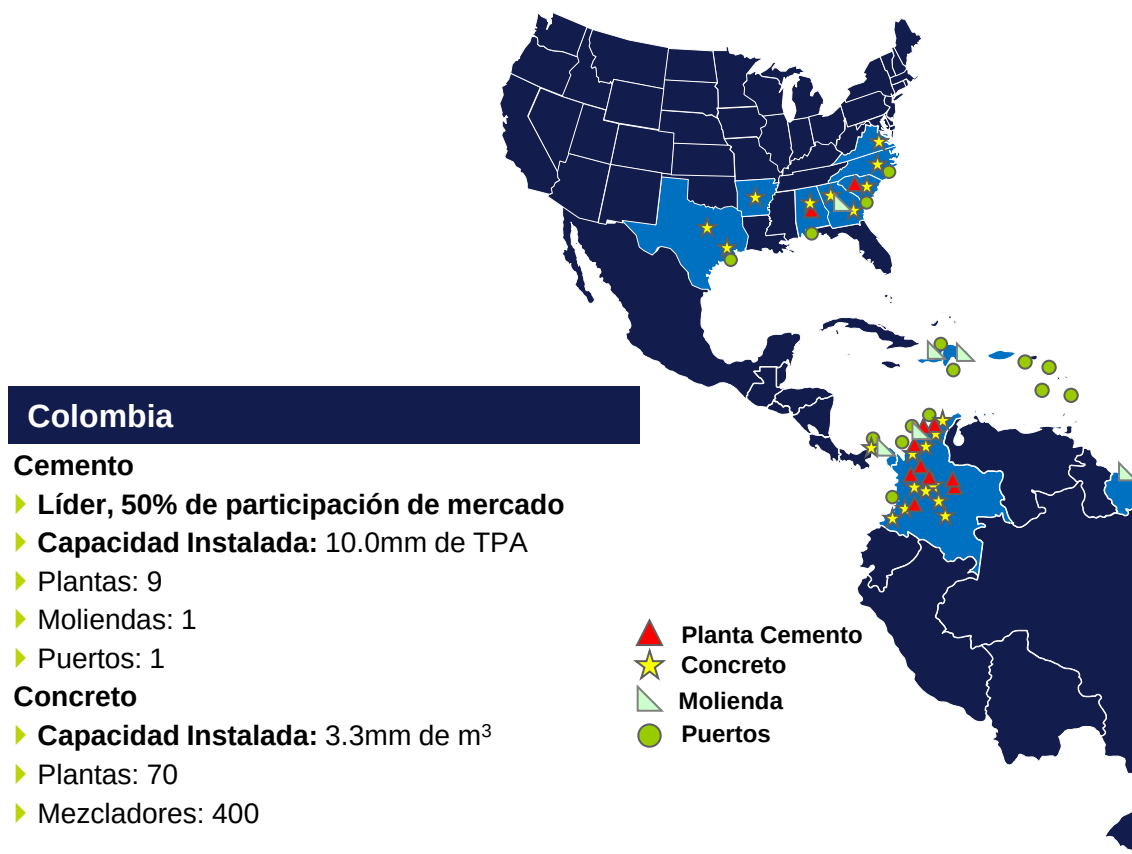
Dividendo anual por acción



Capitalización de mercado



Cobertura Geográfica



Estados Unidos

Cemento

- ▶ Segundo productor del Sureste de EEUU ³
- ▶ Capacidad Instalada: 3.2mm de TPA
- ▶ Plantas: 2
- ▶ Moliendas: 1
- ▶ Puertos: 4

Concreto

- ▶ Cuarto productor en EEUU
- ▶ Capacidad Instalada: 9.8mm de m³
- ▶ Plantas: 224
- ▶ Mezcladores: 1,453

El Caribe

- ▶ Operaciones en Panamá, Haití, República Dominicana, Surinam, St. Marteen, St. Thomas, Antigua, Dominica y Curazao

Cemento

- ▶ Líder con 34% de participación de mercado de cemento importado
- ▶ Capacidad Instalada: 2.8mm de TPA
- ▶ Moliendas: 4
- ▶ Puertos: 8

Concreto²

- ▶ Capacidad Instalada: 0.7mm m³
- ▶ Mezcladores: 89

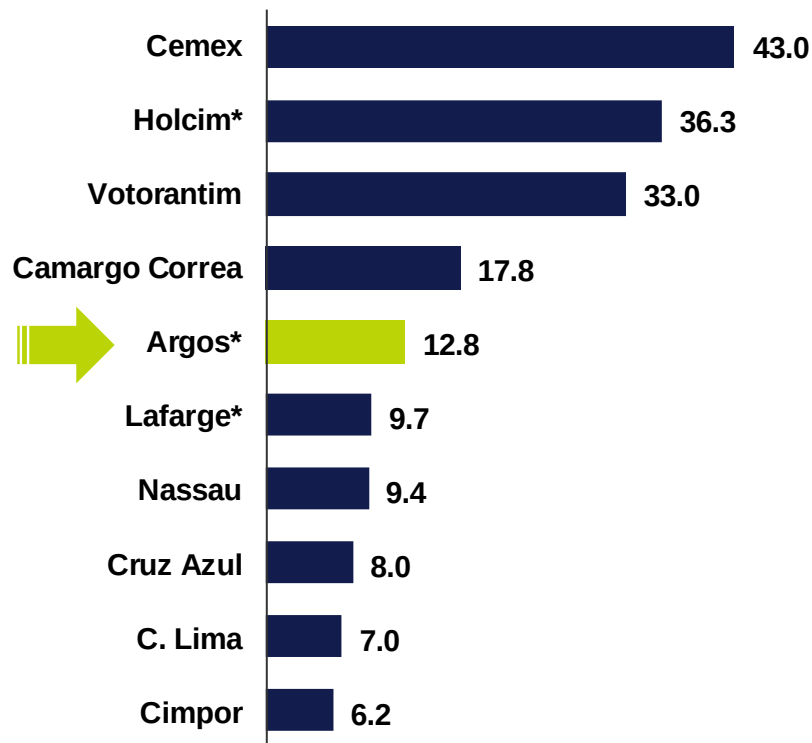
¹ Últimos 12 meses a Marzo 2012. ² Operación de Concreto Panamá y Haití. Fuente: Argos, BVC.

³ Basado en capacidad de molienda según PCA en Alabama, Georgia, Carolina del Norte y Carolina del Sur.

Cementos Argos (cont.)

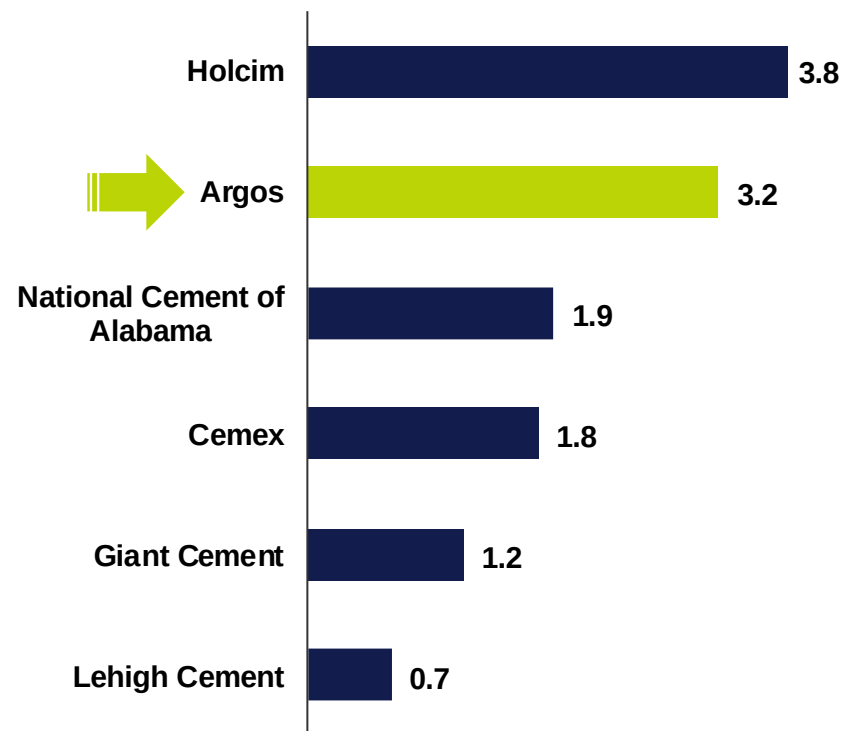
Capacidad Instalada Cemento en LatAm

En mm TPA



Capacidad Instalada Cemento en el Sureste de EEUU**

En mm TPA



Fuente: Cementos Argos; Información publicada por compañías

* No incluyen plantas de Venezuela

** Basado en capacidad de molienda según PCA en Alabama, Georgia, Carolina del Norte y Carolina del Sur.

4to generador de energía en Colombia

2do en generación térmica

5to distribuidor de energía

Ingresos 2011: **US\$1 billón**

EBITDA 2011: **US\$386 millones**

Deuda neta 2011: **US\$545 millones**

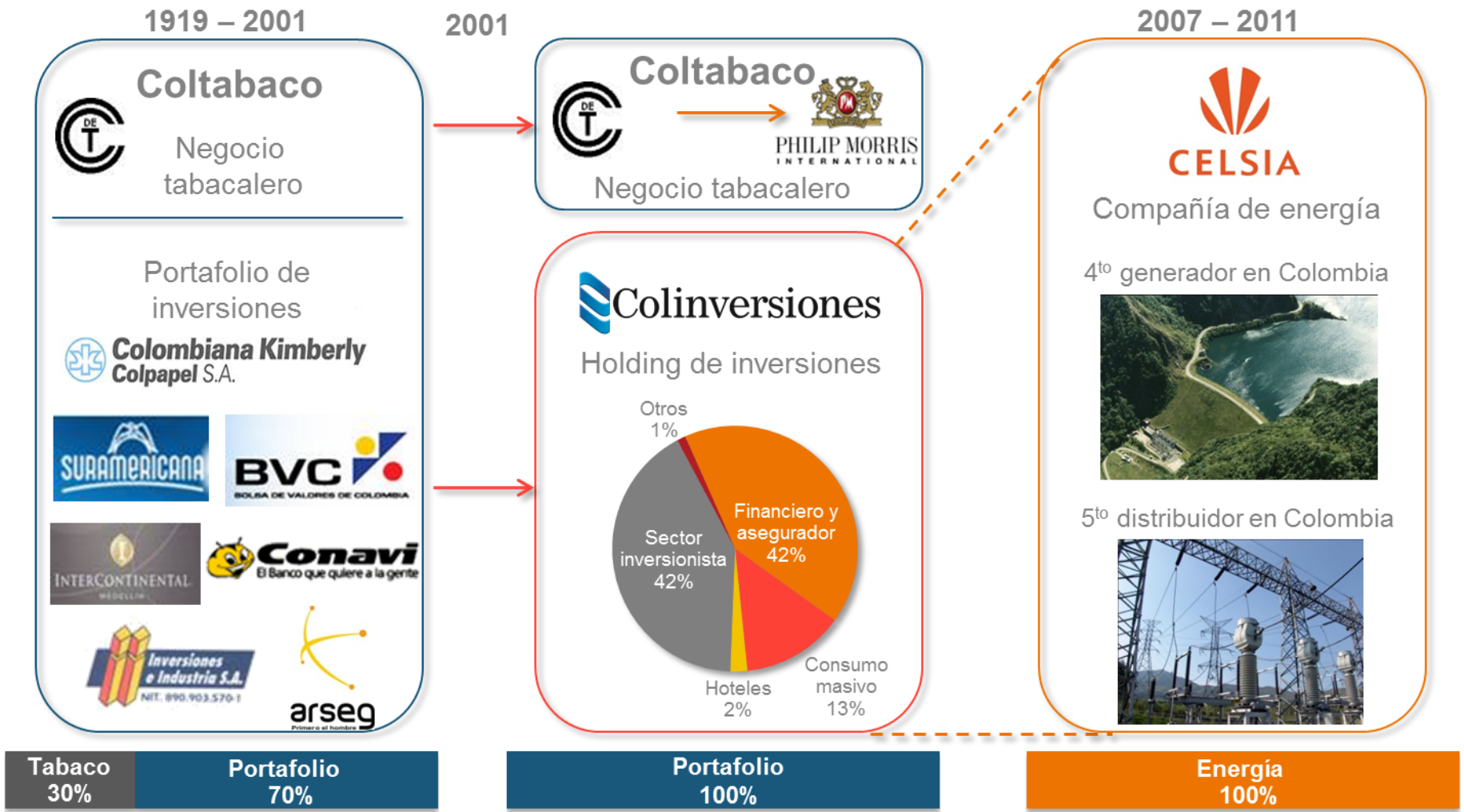
Capitalización de mercado Mar. 2012:
US\$1.8 billones

1.000 empleados



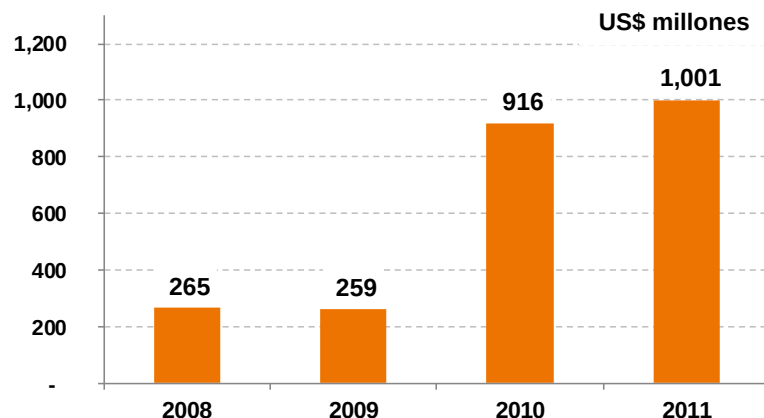
Planta de generación Zona Franca Barranquilla

Etapas de Transformación

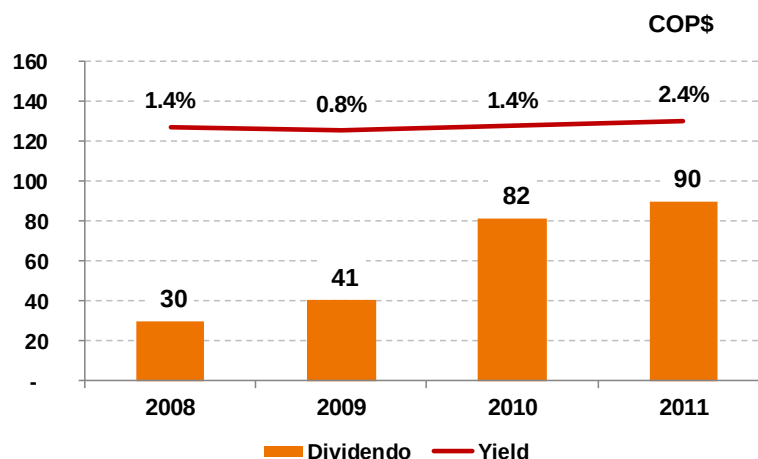


Fuente: Celsia

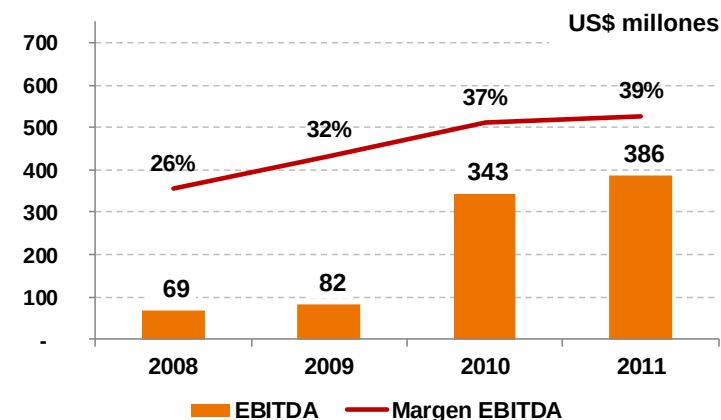
Ingresos consolidados



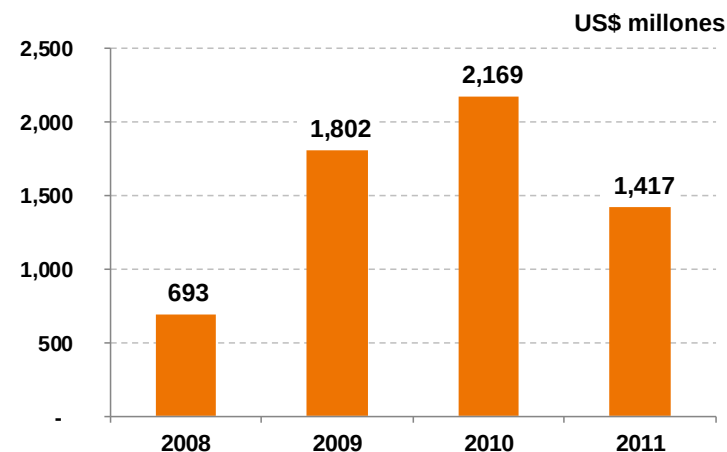
Dividendo anual por acción



EBITDA consolidado



Capitalización de mercado



Celsia (cont.)



Generación de energía

- ✓ 1,737 MW capacidad instalada
- ✓ 17 plantas en operación
- ✓ **55% hidro, 45% termo**
- ✓ 9,645 GWh-año de energía en firme (10% del país)
- ✓ 487MW (+28%) en proyectos en ejecución y desarrollo

EPSA

Transmisión

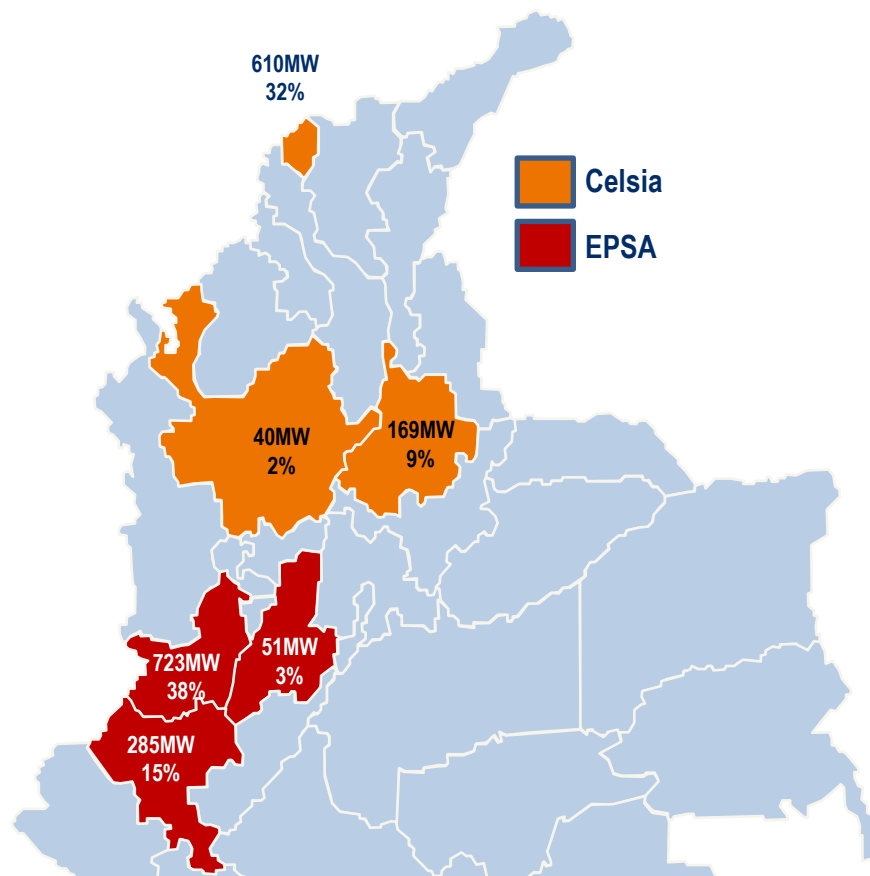
- ✓ 274 km líneas de alta tensión
- ✓ 7 subestaciones de 220 kV

Distribución

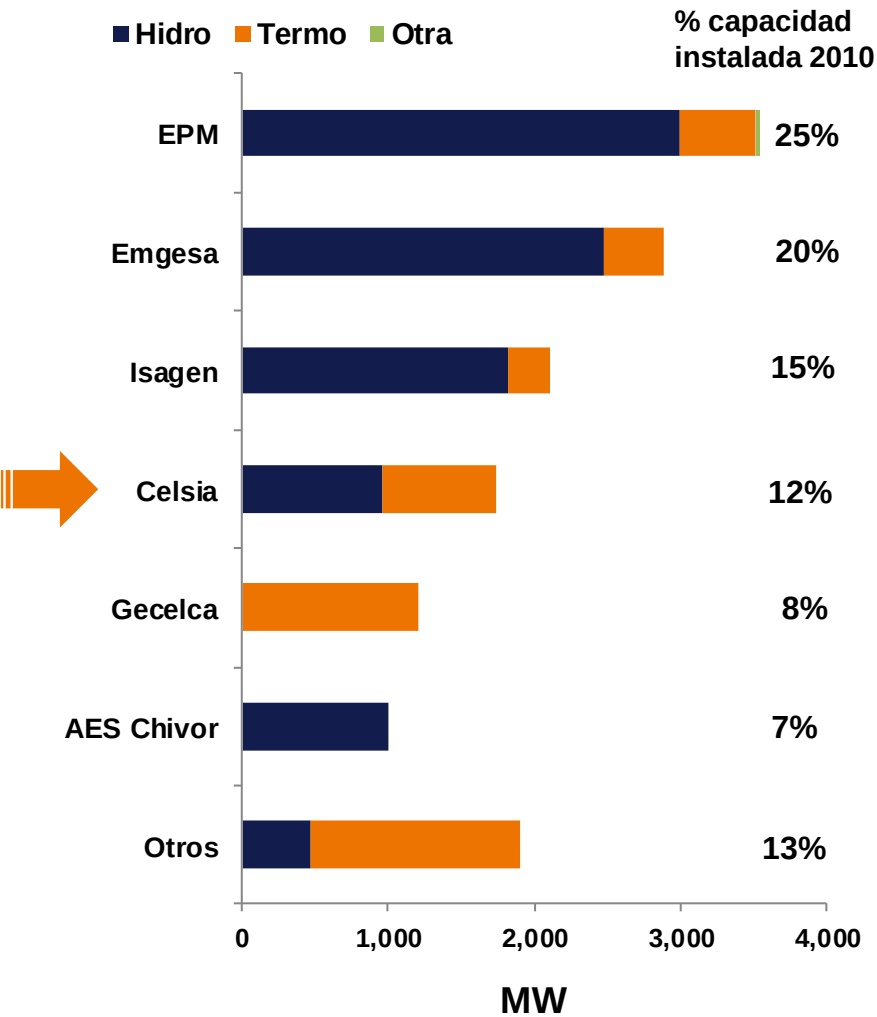
- ✓ +511,000 clientes
- ✓ 1,610 GWh entregados
- ✓ 4.0% de la demanda del país
- ✓ 19.286 km líneas media y baja tensión
- ✓ Efectividad en el recaudo de 99,7%
- ✓ Nivel de pérdidas de 9,73%



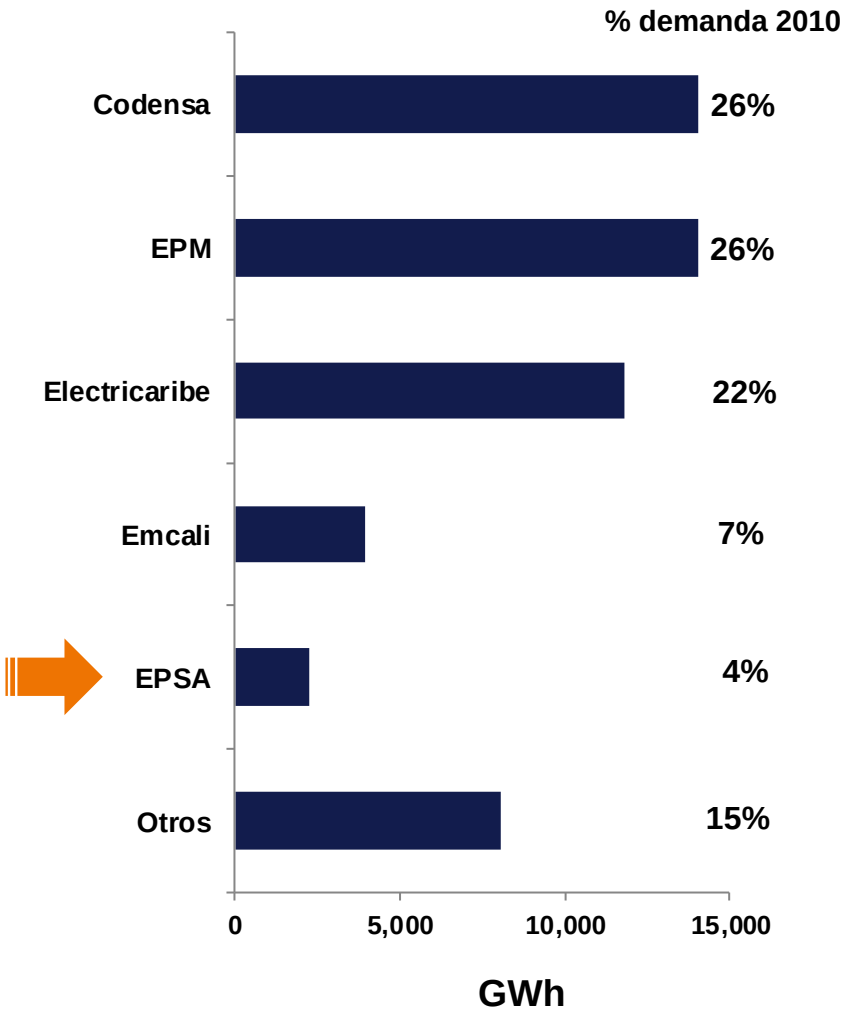
Cobertura Geográfica



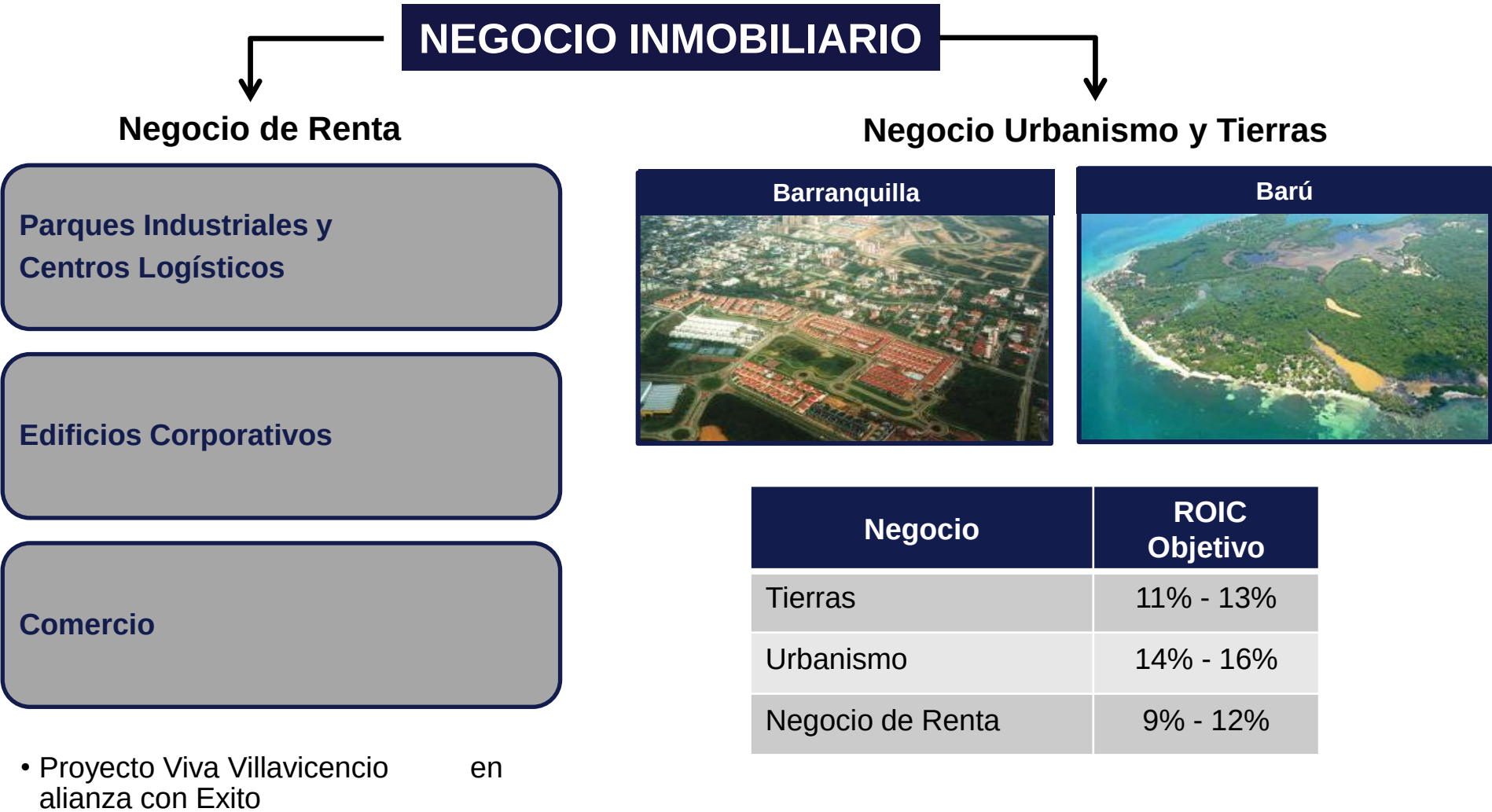
Principales Generadores en Colombia



Principales Distribuidores en Colombia (demanda)



Visión de Largo Plazo



Fuente: Grupo Argos.

Viva Villavicencio – Resumen Ejecutivo

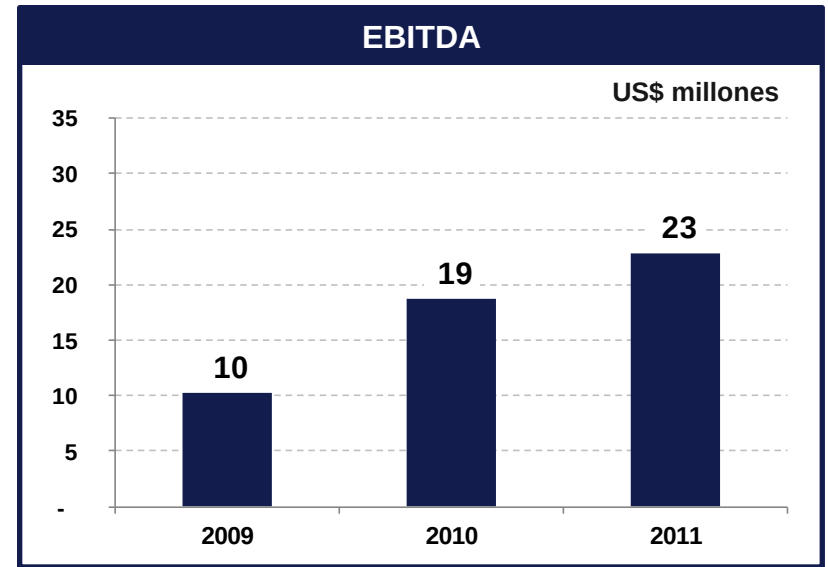
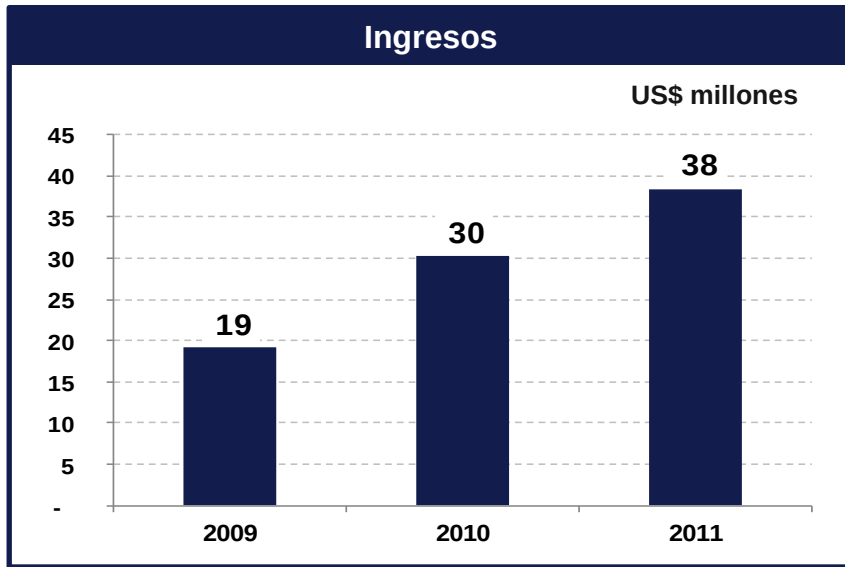


Principales Cifras	
GLA	49,799 mt ²
Locales	215, incluyendo Exito, Ripley y Flamingo
Ingresos Anuales Año 3	~COP 24,000 MM

Principales Cifras	
Inversión Total	COP 213,000 MM
Inicio Construcción	Septiembre 2012
Fecha estimada de Apertura	Junio 2014

Fuente: Grupo Argos.

Negocio Inmobiliario - Urbanismo



Proyecto Riomar - Barranquilla



Proyecto Volador - Barranquilla



Fuente: Grupo Argos.

Banco de Tierras

Barranquilla



- **1,200 Ha**
- Área con el mayor crecimiento previsto en Barranquilla y Puerto Colombia.
- Potencial desarrollo para:
 - Vivienda de estratos altos
 - Comercial
 - Servicios
 - Industria liviana
- Plan Maestro Riomar de 765 Ha

Barú



- **1,300 Ha**
- 22 Km de costa.
- Playas, acantilados y pantanos.
- Cerca de Cartagena, ciudad declarada *Patrimonio Histórico y Cultural de la Humanidad* por las Naciones Unidas.
- Alto potencial para desarrollos turísticos y segundas viviendas.
- Plan Maestro desarrollado por EDSA, consultor internacional en proyectos inmobiliarios.

Otros



- **2,600 Ha**
- A desarrollar en el resto del país.
- Potencial para:
 - Turismo
 - Vivienda
 - Servicios
 - Otros

Fuente: Grupo Argos.

Negocio Portuario

Resultados de la Fusión con Muelles El Bosque*

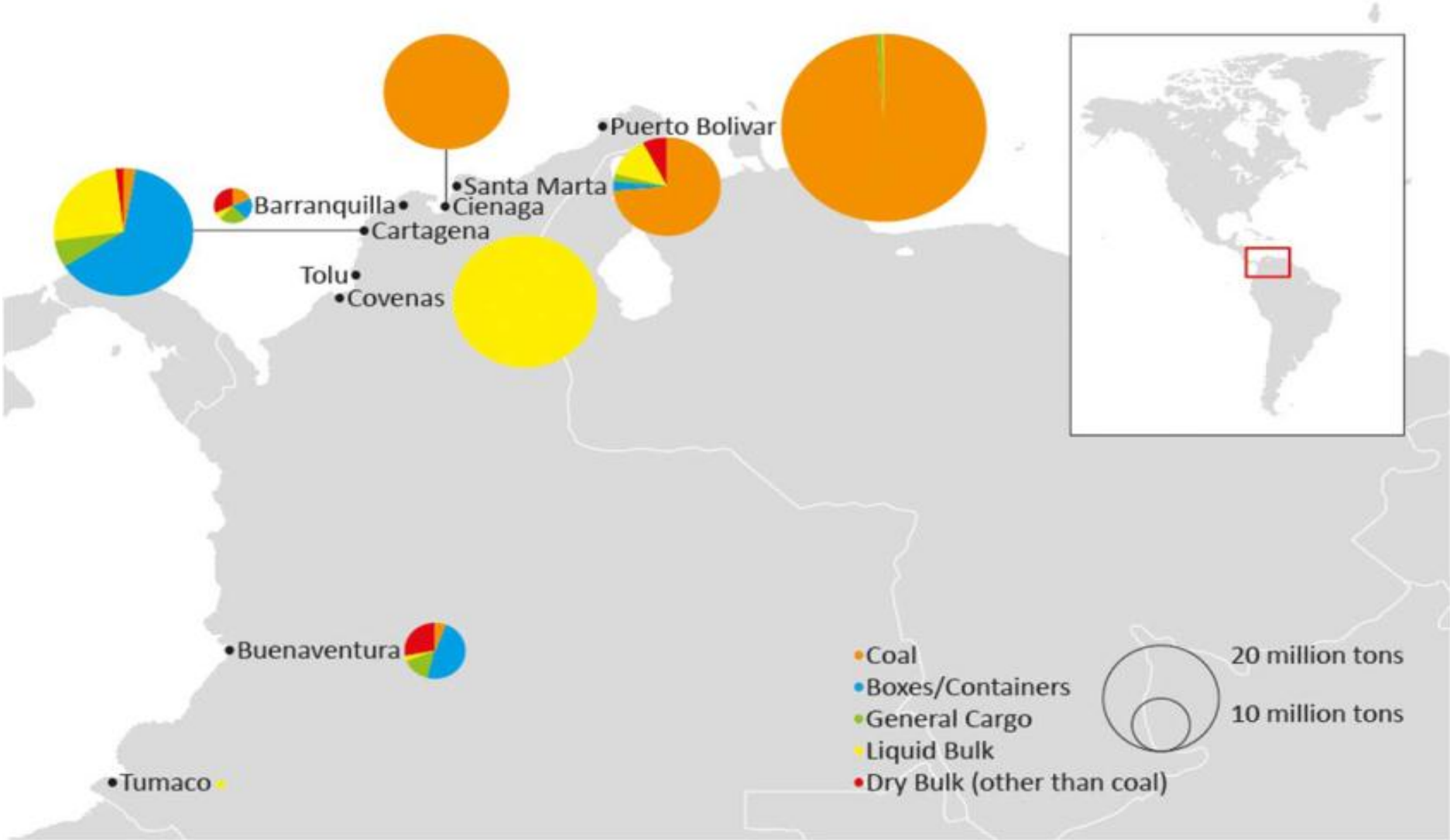
- 7 Puertos en Colombia
- 4 facilidades portuarias localizadas en la Costa Caribe:
 - **Puerto Barranquilla**
 - **Puerto Tolú**
 - **Puertos Cartagena (2)**
- 2 instalaciones portuarias en el Océano Pacífico
 - **Puerto Buenaventura y Aguadulce**
- 1 un terreno con vocación de puerto fluvial en Tamalameque– **proyecto en desarrollo**

ROIC objetivo = 10%-12%



*A la espera de autorización de la Superintendencia de Puertos y Transporte

Regiones Portuarias en Colombia



Fuente: Grupo Argos.

Facilidades Portuarias

Terminal Marítimo Muelles el Bosque Cartagena



Fuente: Muelles el Bosque

Terminal Marítimo Muelles el Bosque Cartagena



Fuente: Muelles el Bosque

- Tres grúas Liebherr sobre ruedas con capacidad de 104 toneladas bajo gancho
- Moviliza contenedores, granos y carga general
- 660 metros lineales de muelle con 4 posiciones de atraque y un muelle marginal de 60 metros

Fuente: Grupo Argos.

Facilidades Portuarias

Terminal Barranquilla



Terminal Barranquilla



- Concesión portuaria hasta febrero de 2029
- Proyecto en curso para poder movilizar carbón, granos, materiales de construcción y carga general
- Se enfocará en atender las regiones de Magdalena, Cundinamarca, Boyacá y los Santanderes principalmente

Fuente: Grupo Argos.

Facilidades Portuarias

Terminal Tolú



Terminal Tolú



- Tiene una ventaja competitiva respecto a otros puertos por su cercanía a Medellín (segundo centro de consumo en el país)
- 31 ha adjuntas al puerto para posible expansión futura
- Proyecto en curso para poder movilizar carbón, granos, materiales de construcción y carga general
- El puerto se enfocará en atender las regiones de Córdoba, Sucre y Antioquia principalmente

Fuente: Grupo Argos.

Facilidades Portuarias

Terminal Buenaventura



Sociedad Puerto Industrial Aguadulce S.A

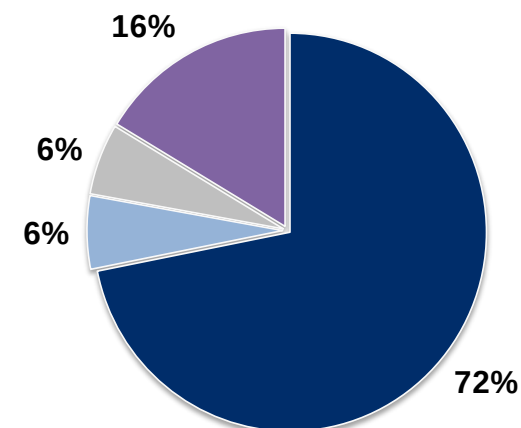


- Puerto dedicado al manejo de granel
- Movilizó 1.0 MM Ton en 2011
- 50% de proyecto para manejo de graneles y carga general en Sociedad Puerto Industrial Aguadulce S.A

Fuente: Grupo Argos.

Inversiones de Portafolio

Compañía	Participación	Valor (COP\$ millones)	Valor (US\$ millones)**	Precio por Acción (COP)*
Grupo Suramericana	29,2%	4.169.335	2.316	30.440
Grupo Suramericana (P)	9,8%	345.827	192	33.300
Bancolombia	2,5%	335.332	186	26.400
Grupo Nutresa	9,8%	951.024	528	21.020
Total		5.801.517	3.222	



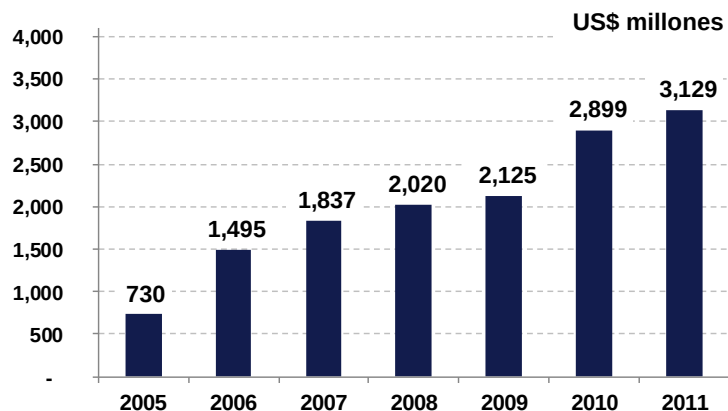
■ Grupo Suramericana
 ■ Grupo Suramericana (P)
 ■ Bancolombia
 ■ Grupo Nutresa

*Precios por acción a Sep 30, 2012

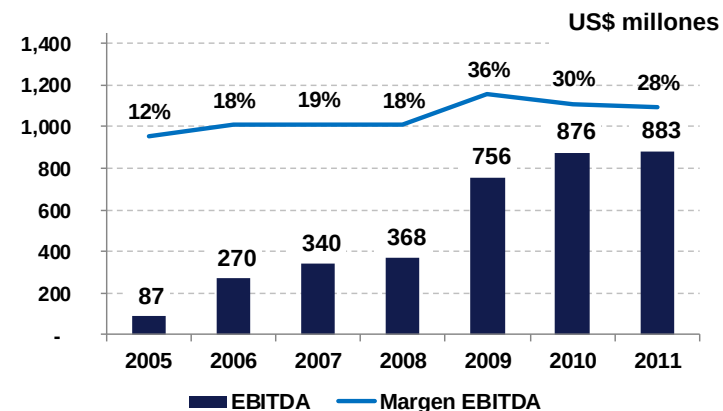
**tasa de cambio \$1.800 / USD

Grupo Argos

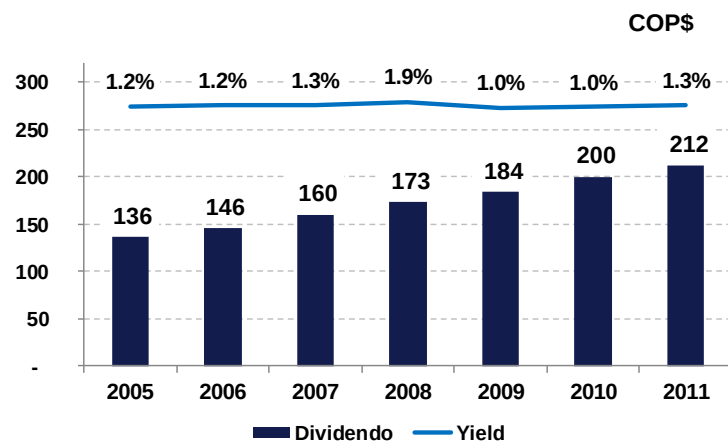
Ingresos consolidados



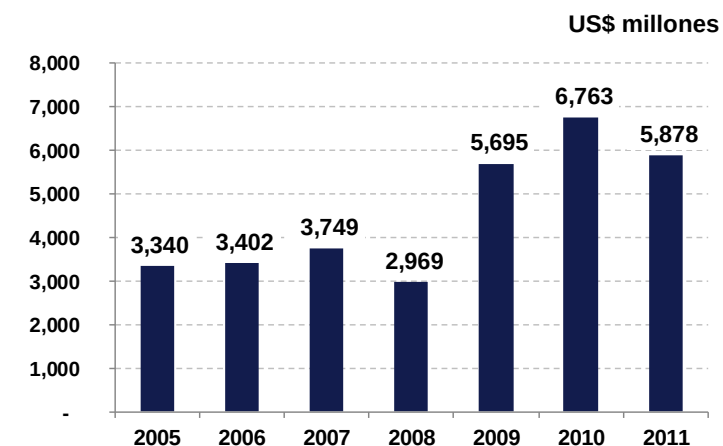
EBITDA consolidado



Dividendo anual por acción



Capitalización de mercado



GRUPO ARGOS

www.grupoargos.com

Ricardo Sierra

CFO

rsierra@argos.com.co

Medellín, Colombia

Nicolás Valencia

Investor Relations

Tel.: (574) 319.87.12

nvalenciap@argos.com.co

Medellín, Colombia