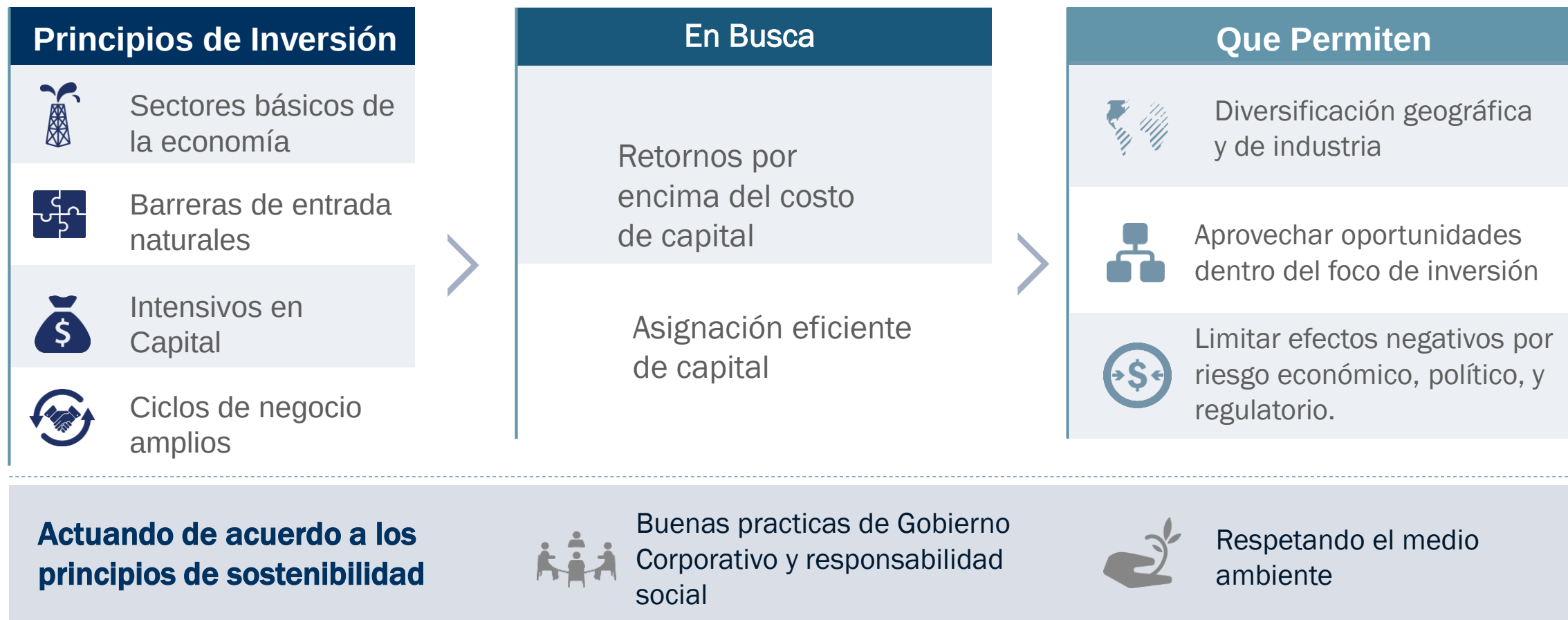


Matriz de Inversiones
SOSTENIBLE
EN INFRAESTRUCTURA



GRUPO ARGOS

Estrategia



Nuestras Inversiones



ESTRATEGICO En Infraestructura

PORTAFOLIO

Cemento



55,3%*

- Jugador puro de cemento en mercados claves en América.
- Sinergias logísticas.
- Enfoque de Eficiencia
- Potencial de crecimiento en consumo per cápita.
- Balance de riesgo - exposición a economías con diferentes ciclos económicos

Energía



52,5%

- Presencia en 3 países.
- Integrada ((Gx , distribución, transmisión y comercialización)

Concesiones



Vías y
Aeropuertos

54,7%

- Foco en concesiones viales y aeroportuarias
- Optimización de Portafolio



Puertos

50%

- Terminales Multi-propósito.
- Alianzas estratégicas

Inmobiliario



Fondo
Inmobiliario

50%

- Desarrolladores inmobiliarios
- Alianza con Concreto 50/50
- > 450,000 m2 de GLA en operación



Desarrollo
urbanístico

100%

- Activos valorados en COP 3bn
- ~ 2.000 Ha en Barranquilla y Barú.
- Oportunidades de sinergia para desarrollo de tierras del grupo

Servicios Financieros



28,8%**

Bancolombia

1,5%***

**28.74% de Grupo Sura Ordinarias y 2.09% de Grupo Sura PF.
***1.5% de Bancolombia Ordinaria

Alimentos



9,8%

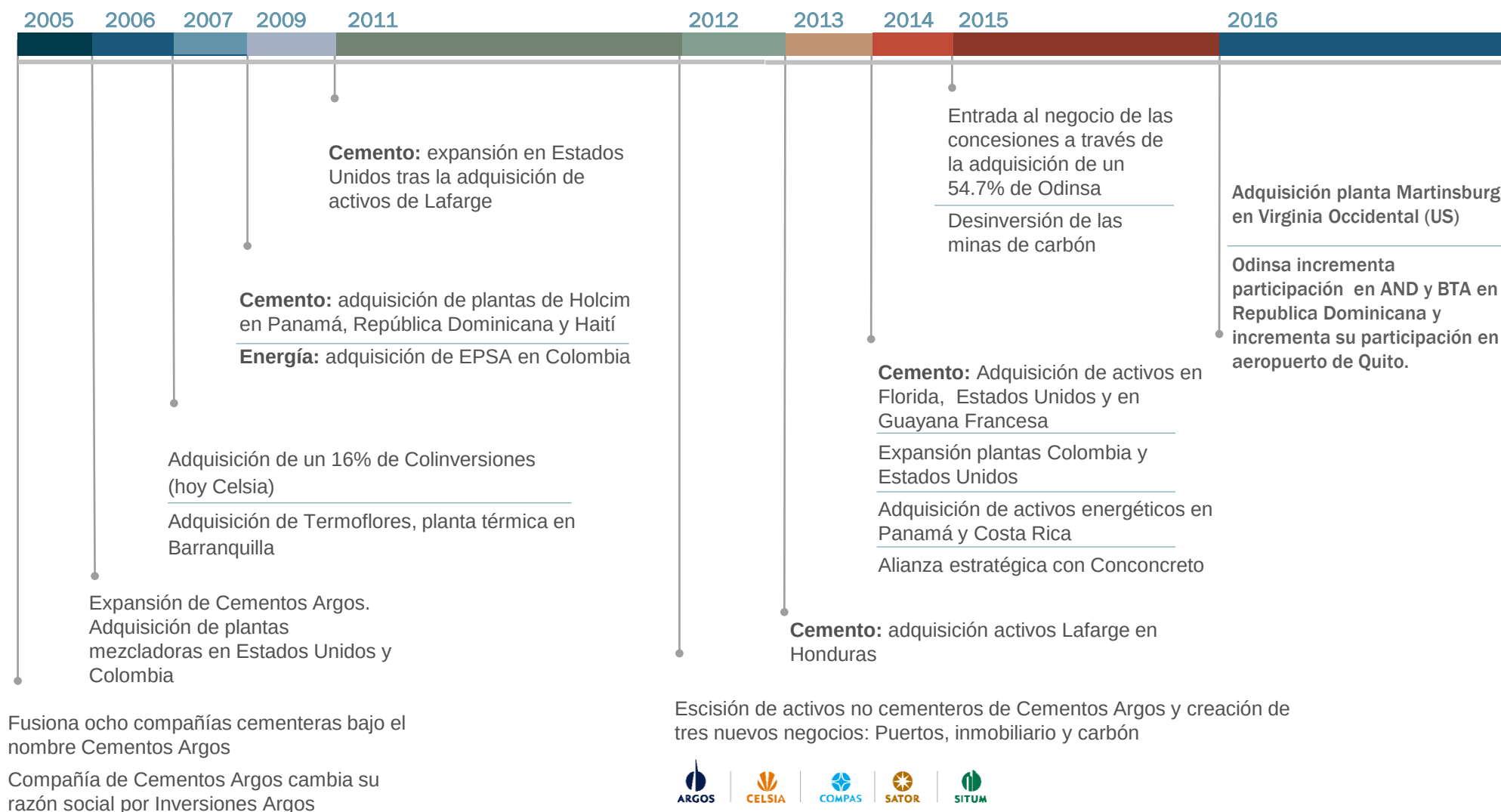
*Grupo Argos posee el 55.3% de las acciones ordinarias y el 46,83% de las acciones en circulación.

Historia

1934

Fundación de
Compañía de Cementos
Argos
(actualmente Grupo Argos)

Crecimiento orgánico
consistente,
complementado por
una trayectoria de
adquisiciones que
crean valor





- » 4º jugadores más grandes en los Estados Unidos.
- » Presencia en 14 países
- » Cemento : capacidad instalada 21,5 mn ton / año.
- » Concreto: 18 mn de m3 de capacidad instalada.



- » 7.752 GWh de energía generada
- » 274 km de redes de transmisión
- » 20.069 Km de red de distribución
- » 2.388 MW de potencia instalada.
- » 3 países
- » 570.000 clientes

Presencia



- » 3 concesiones viales bajo operación: 1 en Colombia y 2 en la República Dominicana
- » 2 concesiones en construcción
- » 2 Concesiones aeroportuarias
- » 7 terminales portuarias
- » Acceso a 50 países



- » 2 países
- » 2,1 billones de pesos en activos : 13 centros comerciales 7 edificios corporativos 14 complejos industriales 4 hoteles, 8 complejos de bodegas



- » 3 mil millones de pesos en activos con ubicación estratégica.
- » 416 hectáreas desarrolladas en Barranquilla
- » ~ 2.000 Ha por desarrollar entre Barranquilla y Barú

Fortaleza

JUNTA DIRECTIVA

ROSARIO CÓRDOBA

(Presidente de la Junta) - Independiente

MARIO SCARPETTA

Independiente

ANA CRISTINA ARANGO

Independiente

ARMANDO MONTENEGRO

Independiente

JORGE URIBE

Independiente

DAVID BOJANINI

Patrimonial*

CARLOS GALLEGO

Patrimonial*

JORGE MARIO VELÁSQUEZ

Presidente Grupo Argos

BASE DE ACCIONISTAS



Cifras a Junio 30, 2016



Las acciones preferenciales no tienen derecho a voto

RECONOCIMIENTOS



AFILIACIONES



The CEO Water Mandate



GRUPO ARGOS

Desempeño



Ventaja de Grupo Argos como holding



Correlación entre negocios que permite sinergias



Acceso a mejores condiciones de financiación



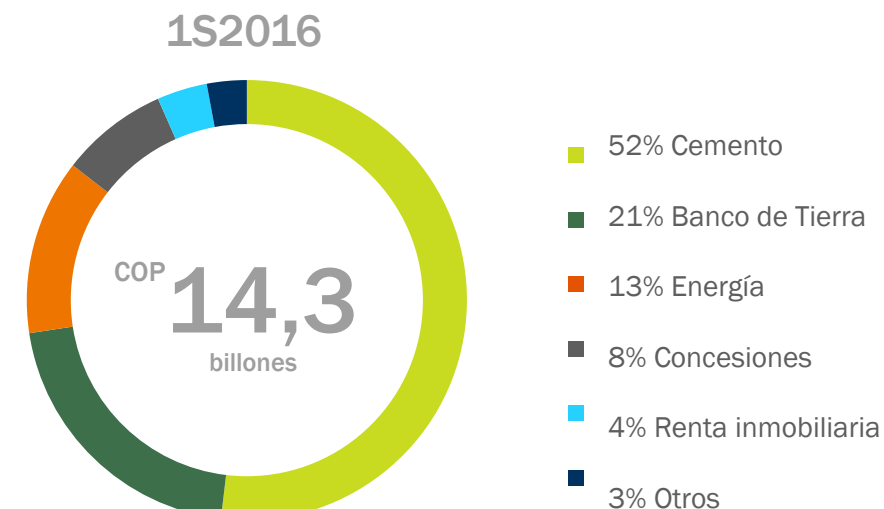
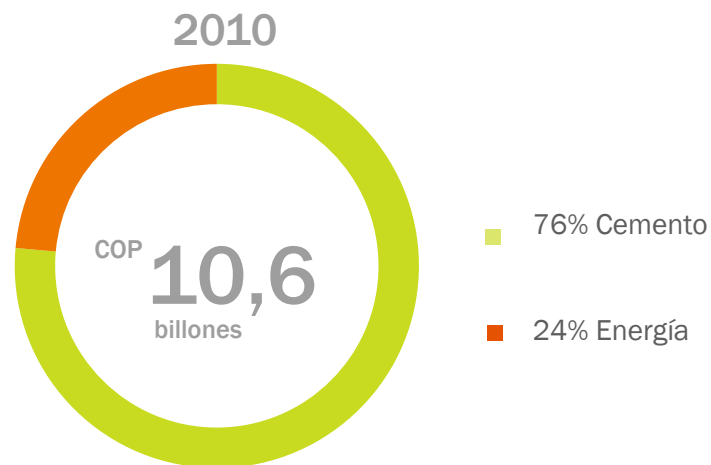
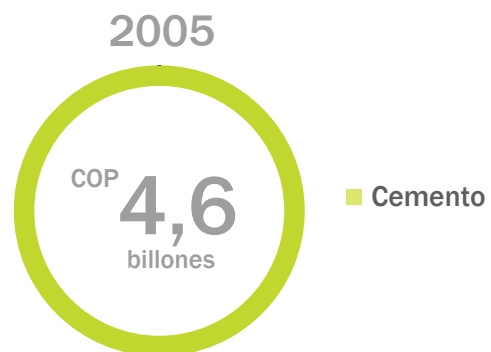
Alineación estratégica entre filiales



Optimización de la asignación de capital

Evolución del Portafolio

VALOR DE ACTIVOS*



FLUJO DE DIVIDENDOS*** 8% CARG

~\$178,000

2011

~\$234,000

2012

~\$250,000

2013

~\$267,000

2014

~\$280,000

2015

~\$240,000

2016

- Cemento
- Energía
- Grupo Sura
- Grupo Nutresa
- Bancolombia
- Grupo Sura Pf

* No incluye inversiones en Grupo Sura, Nutresa y Bancolombia

** Concesiones se incluye participación del 50% en Compas y del 54,7% en Odinsa

*** Cifras en millones de pesos

Resultados Consolidados

	2T 2016		
<i>COP\$ miles de millones</i>	2016	2015	Var.(%)
Ingresos	3,396	2,850	19
Costos y Gastos	2,683	2,311	16
Ut. Operacional	643	563	14
EBITDA	892	765	17
Margen EBITDA (%)	26.26	26.85	

	Enero - Junio		
	2016	2015	Var.(%)
Ingresos	7,452	5,490	36
Costos y Gastos	5,885	4,387	34
Ut. Operacional	1,246	906	37
EBITDA	1,854	1,435	29
Margen EBITDA (%)	24.89	26.15	

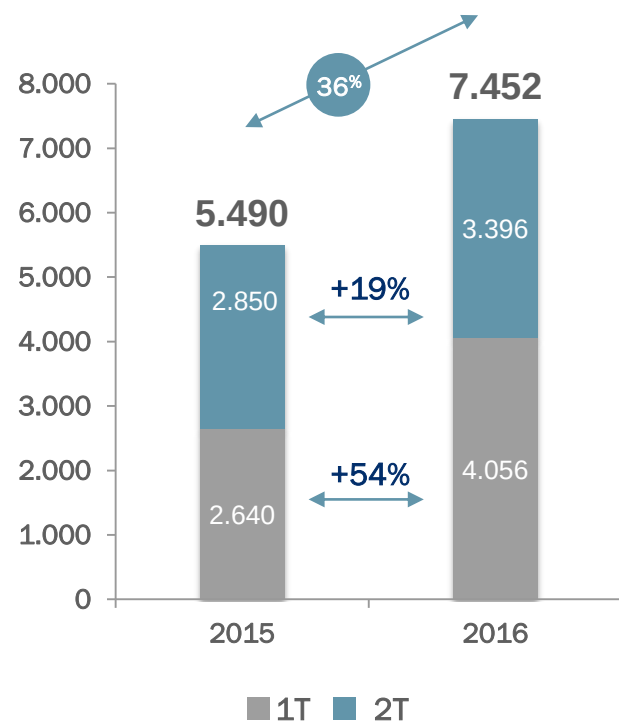
- Gestión activa en portafolio de inversión traducido en generación de EBITDA de COP\$1,85 bn a Junio de 2016
- Consolidación de Odinsa



Resultados Consolidados

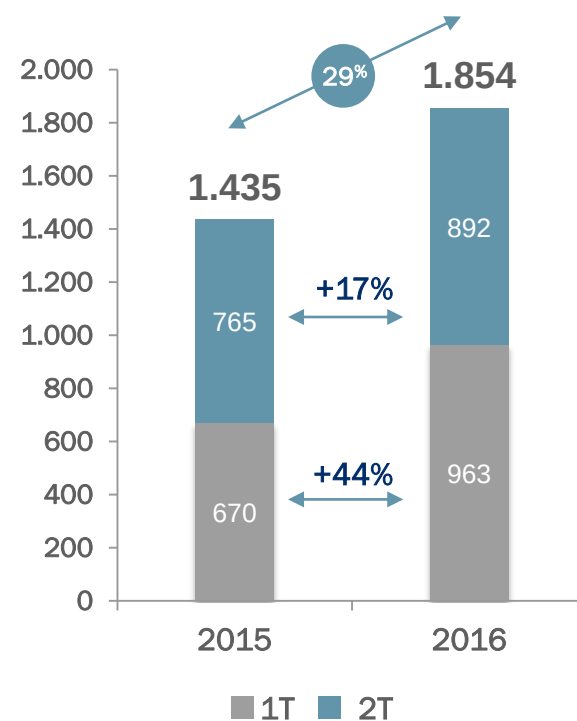
Ingresos

COP\$ miles de millones

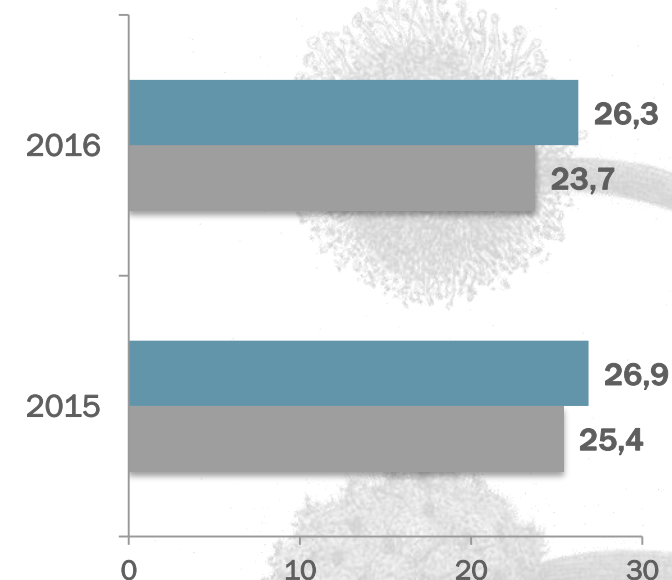


EBITDA

COP\$ miles de millones



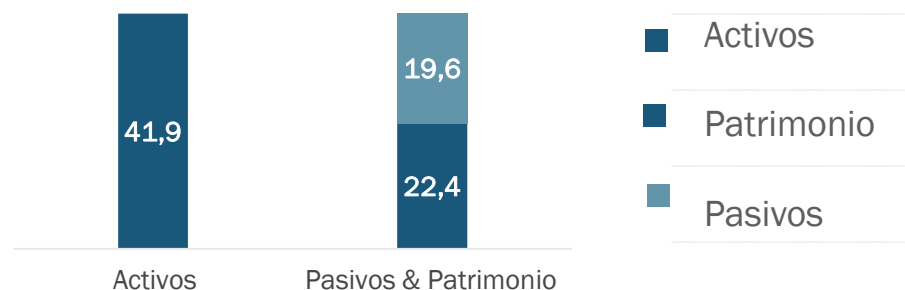
Margen EBITDA (%)



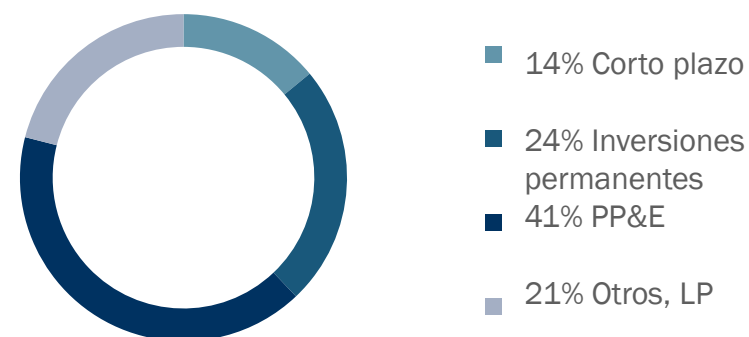
Balance general consolidado – Jun. 2016

Junio 2016

COP\$ billones

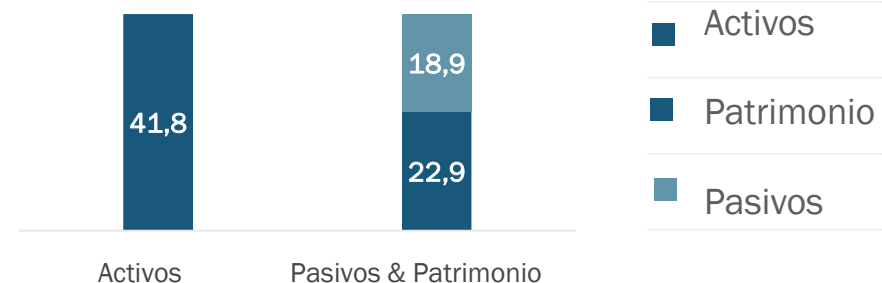


Activos

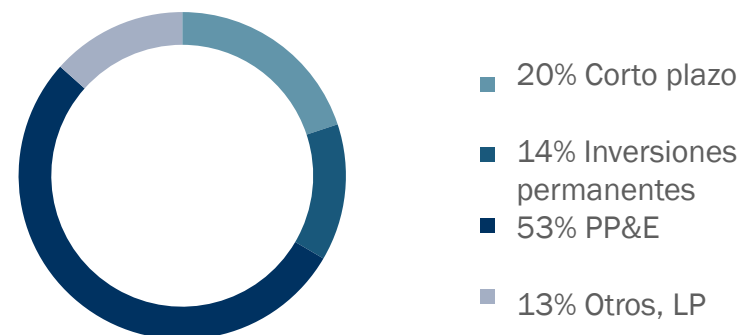


Diciembre 2015

COP\$ billones



Pasivos



Resultados Separados

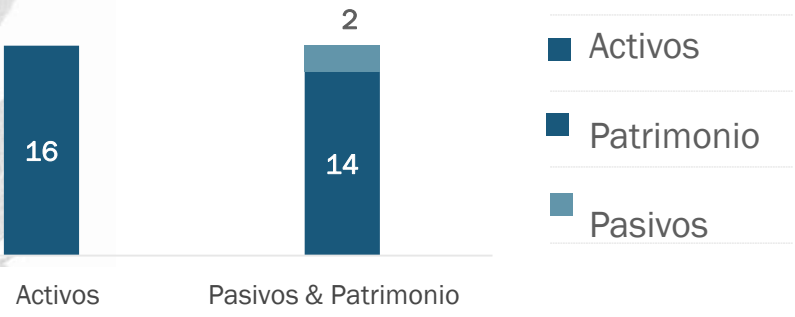


COP\$ miles de millones	2Q 2016			Enero - Junio		
	2016	2015	Var.(%)	2016	2015	Var.(%)
Ingresos	115	171	-33	282	297	-5
Costos y Gastos	20	75	-73	58	96	-40
Ut. Operacional	97	113	-14	202	190	6
EBITDA	98	113	-13	213	201	6
Margen EBITDA (%)	85.3	66.0		75.6	67.6	

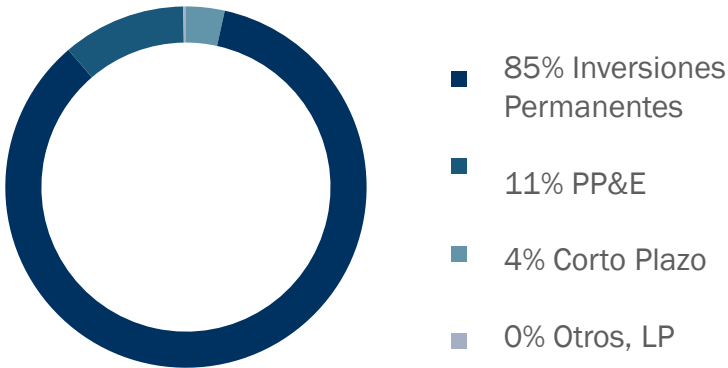
Consolidated Balance Sheet - June 2016

Junio 2016

COP\$ billones

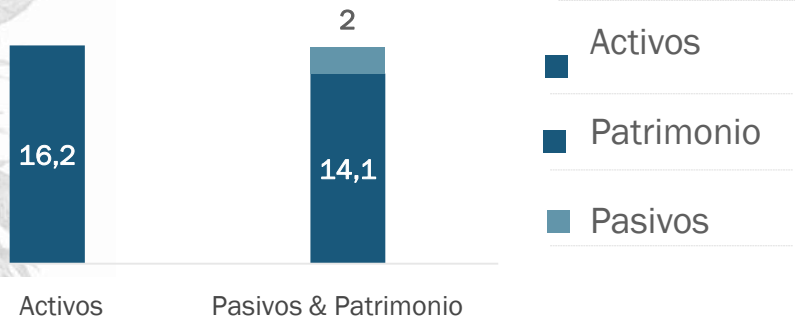


Assets

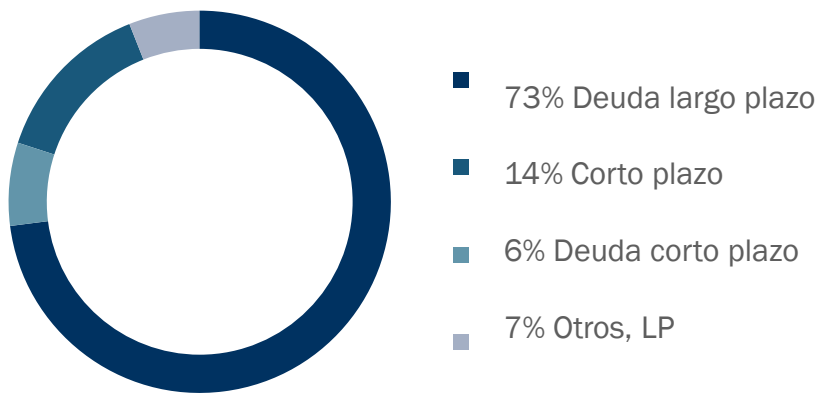


Diciembre 2015

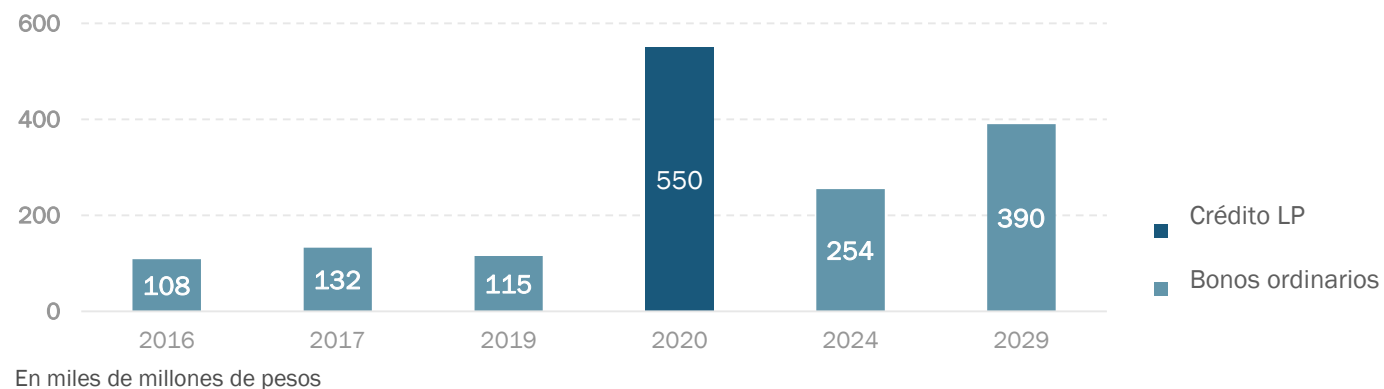
COP\$ billones



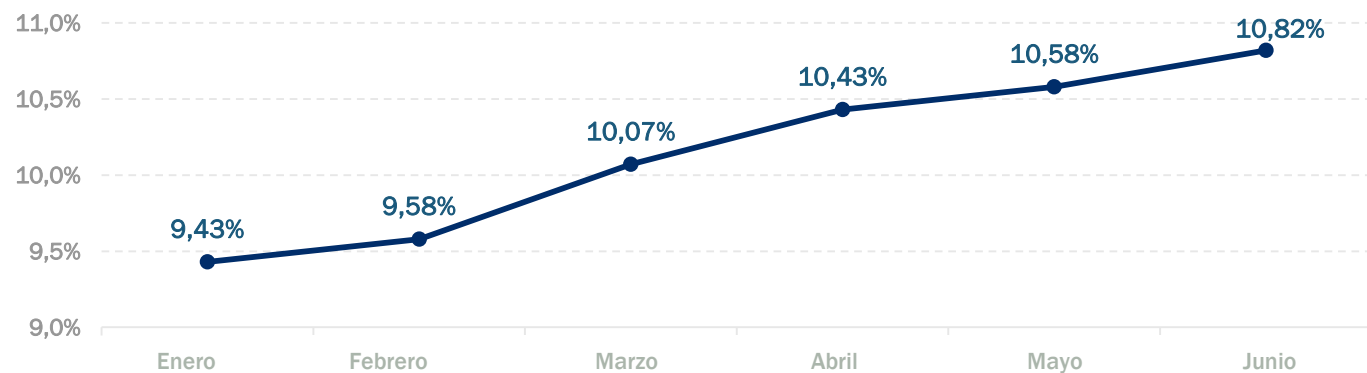
Liabilities



Perfil de la deuda



Costo de la deuda individual



*FX 2,994 COP/USD

** EBITDA Ajustado = EBITDA (-) método de participación (+) Dividendos recibidos (+) Desinversiones



Negocio CEMENTO



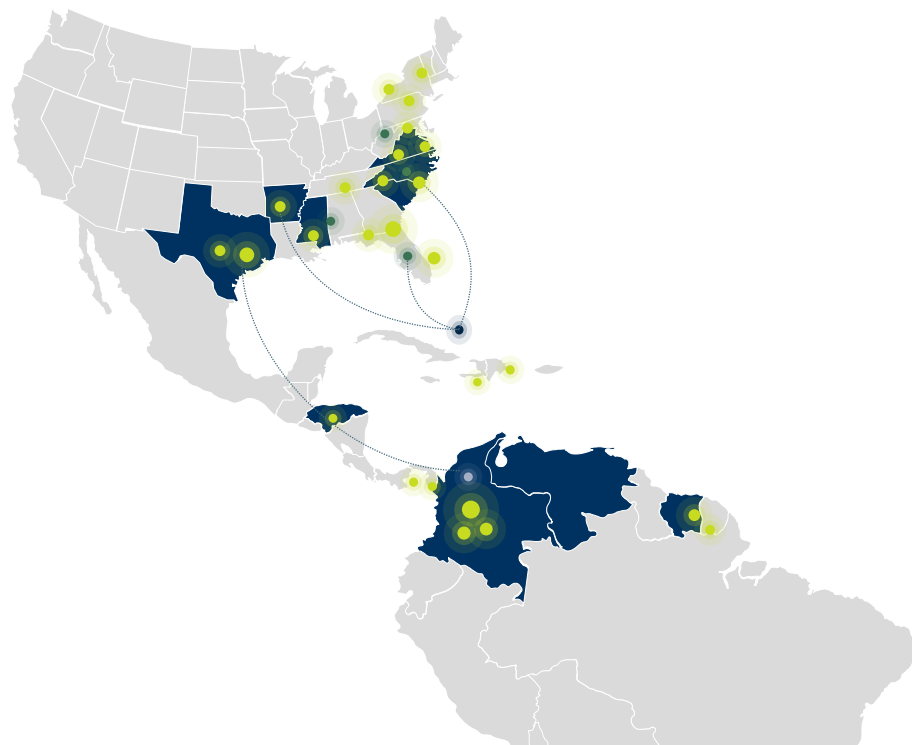
GRUPO ARGOS

Foco Estratégico



	Eficiencia	>	Inversiones Estratégicas para Impulsar la Competitividad y Eficiencia
	Liderazgo	>	Posición #1 o #2 en Mercados Emergentes y Desarrollados Interconectados en las Américas
	Logística	>	Operaciones Flexibles, Integradas Verticalmente Favoreciendo la Red Logística
	Potencial de crecimiento	>	Con Operaciones en Países con Alto Potencial de Crecimiento
	Crecimiento orgánico/inorgánico	>	Experiencia Exitosa Desplegando una Estrategia de Expansión Disciplinada
	Disciplina financiera	>	Posición Financiera Saludable y Flexible para Crecimiento
	Innovación	>	Foco en Innovación y Sostenibilidad

Ventajas Competitivas



Ventajas Competitivas:

Ubicación estratégica de activos y amplia red de distribución y logística aumenta flexibilidad

» La Plantas de USA proveen flexibilidad adicional

- Plantas de cemento eficiente con acceso a redes de distribución, marítimas y férreas
- Potencial para proveer los mercados del Caribe y Centroamérica, a través de exportaciones desde el puerto Mobile, Alabama
- Adquisición de planta de Martinsburg consolida a Cementos Argos como el 4 jugador en Estados Unidos.

La planta de Cartagena fortalece integración regional

- Eficiente línea seca, con capacidad de producción de cemento de 2,3 MTPA
- Eficiente acceso a reservas de caliza a bajos costos y accesos directos a puerto dedicado
- Operación en zona franca con exenciones tributarias estables hasta el 2028

Red de distribución bien establecida



27

Puertos/Terminales



14

Plantas de Cemento



390

Plantas de Concreto



2.800

Mezcladores



74

Instalaciones de despacho y bodegas



9

Plantas de Molienda



Cemento de bajo costo y potencial de exportación



Planta de última tecnología

Potencial de Crecimiento

Fit perfecto con nuestra presencia geográfica



Llegando a importantes zonas urbanas



- » **19 %**
De la población total EEUU
- » **+ 39 %**
Incremento de la población vs. Argos antes de la adquisición
- » **+ 20 bps**
Crecimiento esperado de la población en nuestros estados mayor a la de EEUU (2016-2020)

Nuevos Activos

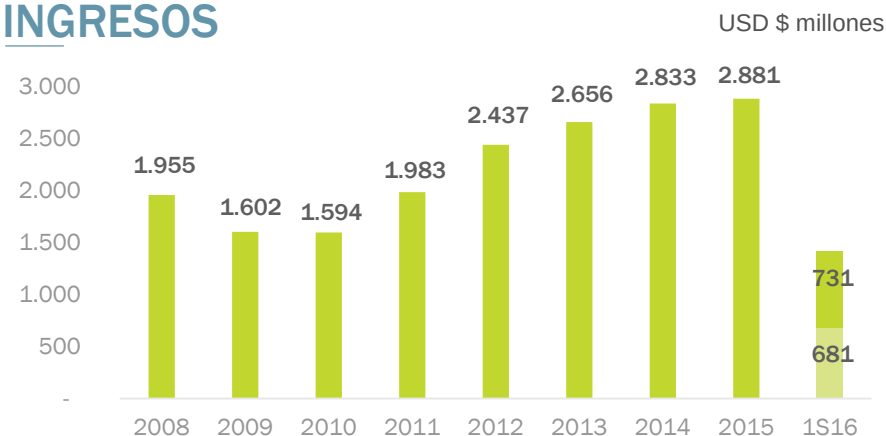
-  **2.2 M MT**
Capacidad Molienda
-  **1.6 M MT**
Capacidad de clinker
-  **8 Terminales**
4 acceso a vías navegables
5 acceso a vías férreas
-  **177 κ**
Total de almacenaje

- » Consolida a Cementos Argos como el 4 jugador en capacidad instalada en Estados Unidos.
- » Incremento 29% de capacidad instalada en USA, alcanzando 10,7mn de ton de capacidad instalada (8,5% de la capacidad instalada en el país).
- » Incremento del 10% en la capacidad instalada total de la compañía.
- » Activos con EBITDA positivo en mercado con gran potencial de crecimiento.
- » Adquisición financiada en gran proporción con desinversión de activos no estratégicos – generación de valor para accionistas.

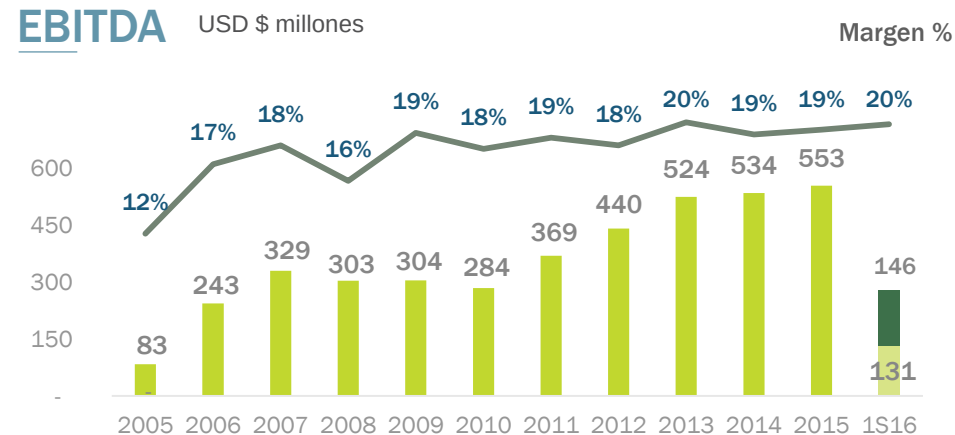
+ 29%
Capacidad instalada de cemento en EEUU

Resultados

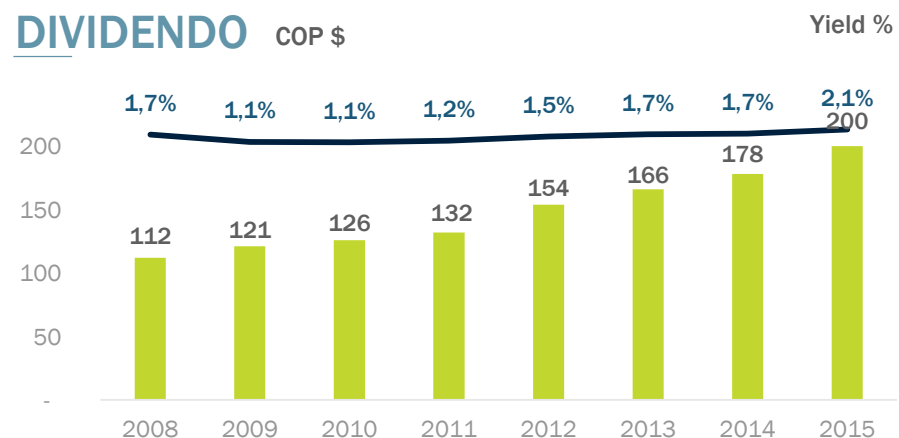
INGRESOS



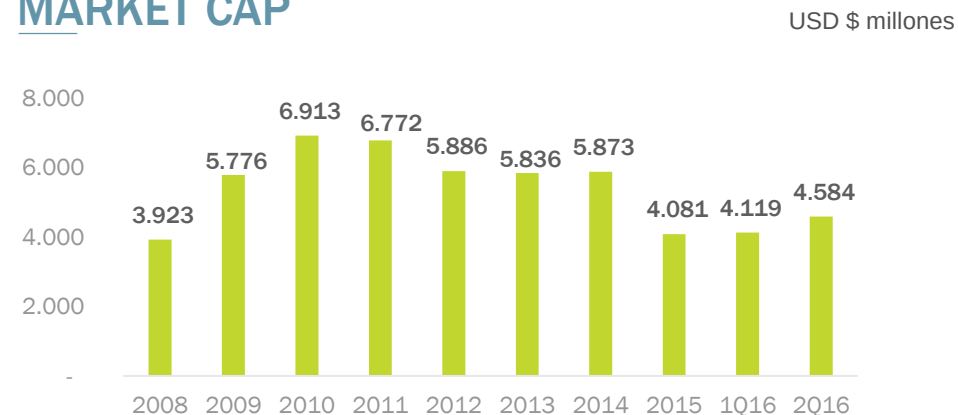
EBITDA



DIVIDENDO



MARKET CAP





Negocio
ENERGÍA



GRUPO ARGOS

Foco Estratégico



Integración Vertical



Generación. Transmisión, distribución y comercialización.



Optimización de portafolio



Incrementar fuentes de ingresos



Selección de activos



En búsqueda de generación de flujos de caja estables



Innovación



- » Convertirse en un jugador fuerte en las energías renovables no convencionales a gran escala conectadas a la red.
- » Adopción de tecnologías de última generación e implementación de nuevos modelos de negocio.



Energía Distribuida



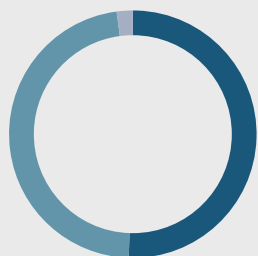
Generación con energías renovables a pequeña escala en los lugares de consumo.

Foco Estratégico

Diversificación del riesgo

- » Presencia en 3 países: Colombia, Panamá y Costa Rica
- » Tecnologías de generación hídrica, térmica y eólica
- » Verticalmente integrada

Historia de Consolidación



51% Hydro

47% Thermo

2% Eólica

2007

Adquisición termoflores (hoy Zona Franca Celsia), Colombia

2008

Adquisición Merilétrica, Río Piedras y Proyecto Hidromontañita, Colombia

2009

Adquisición EPSA, Colombia

2014

Adquisición de activos de GDF Suez, Panamá y Costa Rica



Rentabilización de la estrategia

Calibración del portafolio mediante la optimización de activos

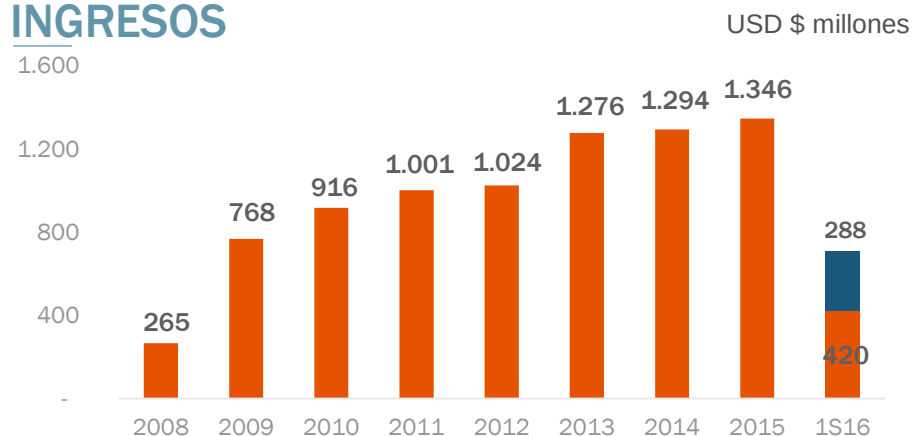
Nuevas unidades de negocio (compañías, ciudades sostenibles y hogares).

Innovación : generación a pequeña escala para uso en el hogar.

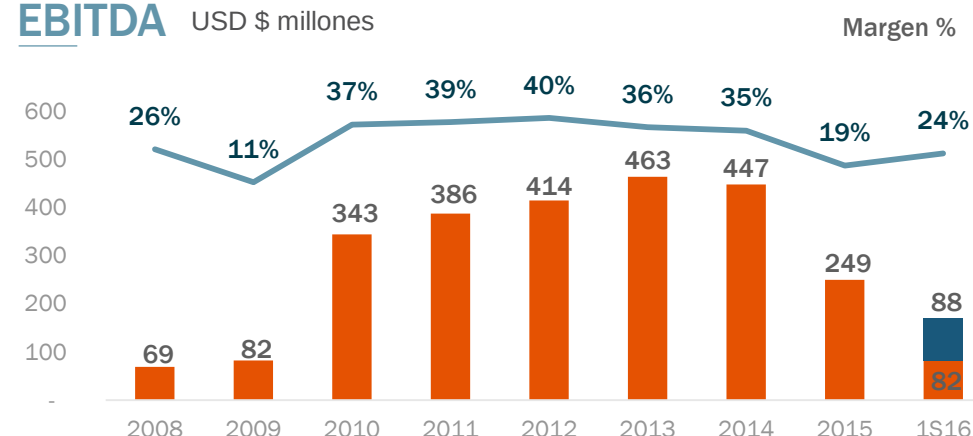
Adopción de Nuevo modelo de negocio enfocado al usuario final.

Resultados

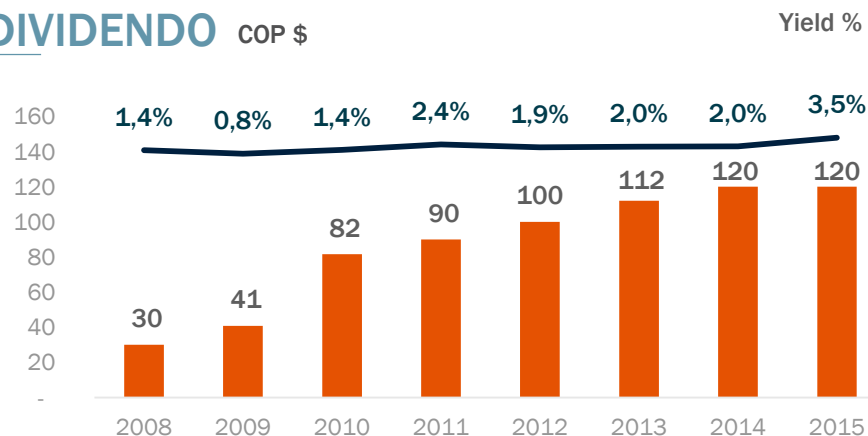
INGRESOS



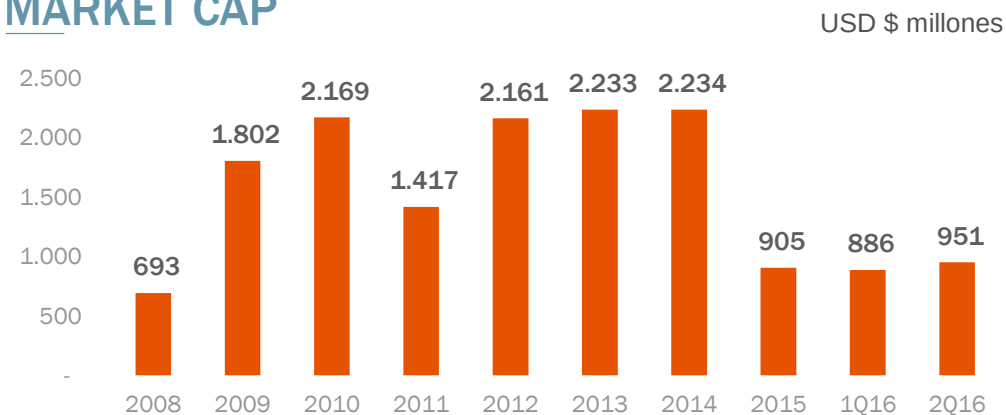
EBITDA



DIVIDENDO



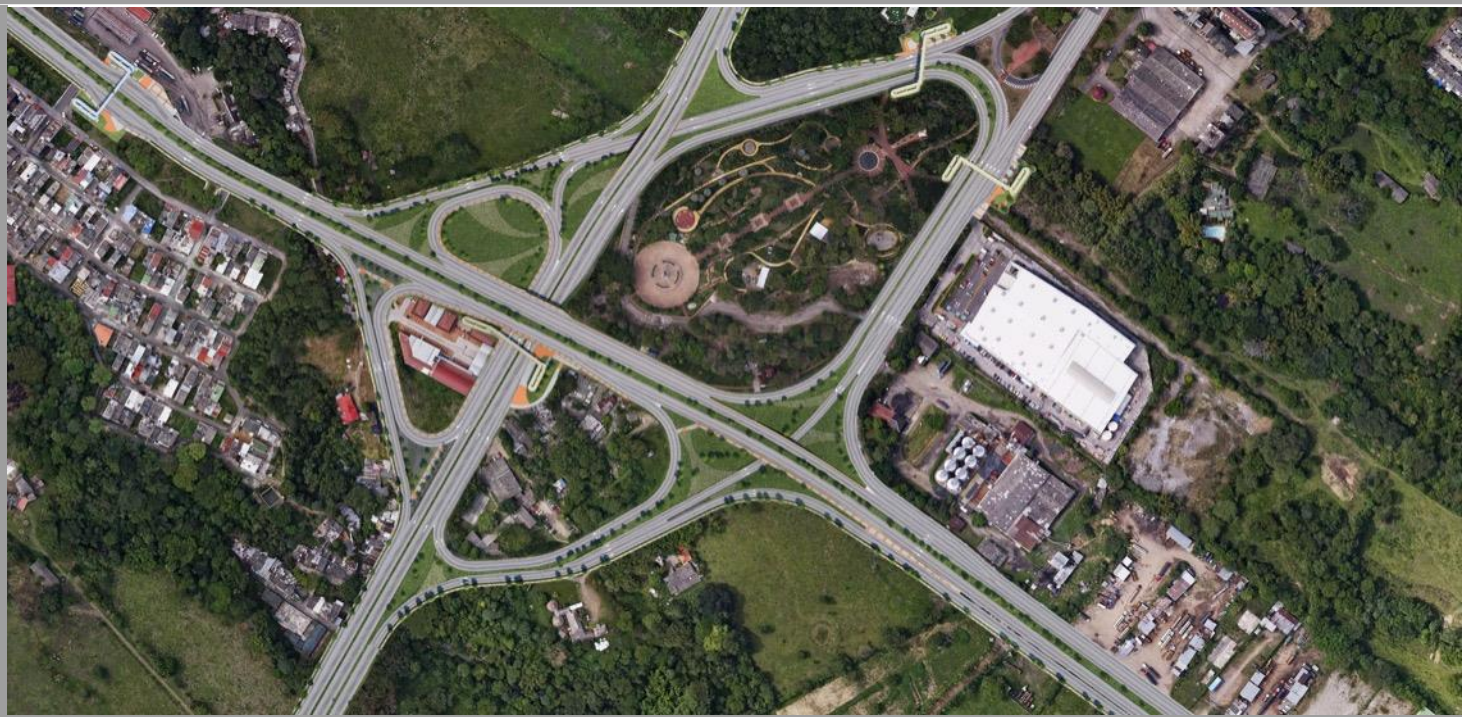
MARKET CAP





CONCESIONES

Vías y Aeropuertos



GRUPO ARGOS

Foco Estratégico



**Optimización de
portafolio**



Optimización de proyectos y recursos



**Oportunidades de
crecimiento**



Presencia en países con grandes necesidades en infraestructura



**Crecimiento
sostenible y
rentabilidad**



Diversificación de líneas de negocio que garanticen generación de flujos de caja estable
Selectividad en la elección de proyectos.



Eficiencia



Mejora continua de nuestra eficiencia operativa

Foco Estratégico

Historial de proyectos exitosos en la región que permiten la entrada a nuevos mercados

Historia de proyectos internacionales

2000	Proyecto Autopistas del Nordeste, República Dominicana
2007	Proyecto Boulevard Turístico del Atlántico, República Dominicana
2008	» Proyecto Viadom, República Dominicana » Sector energético: Generadora del Atlántico, Panamá » Sector energético: Generadora del Pacífico, Chile
2013	Proyecto Green Corridor, Aruba
2015	Concesión Aeropuerto Mariscal Sucre, Ecuador (Quito)
2016	» Completa adquisición del 50% en Concesión Aeropuerto Mariscal Sucre, Ecuador. » Incrementó de participación en ADN y BTA en República Dominicana. » Incremento en participación en Pacifico II

Optimización de portafolio – Generación de valor

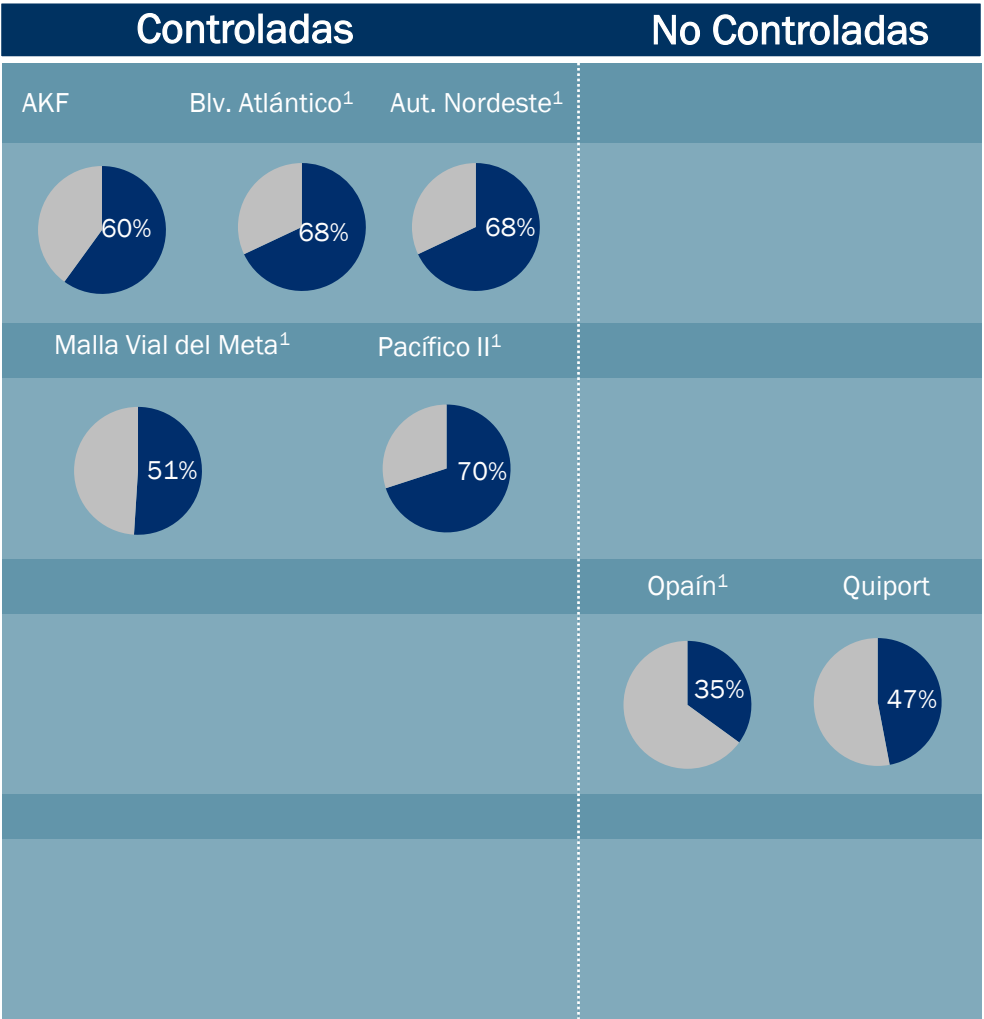
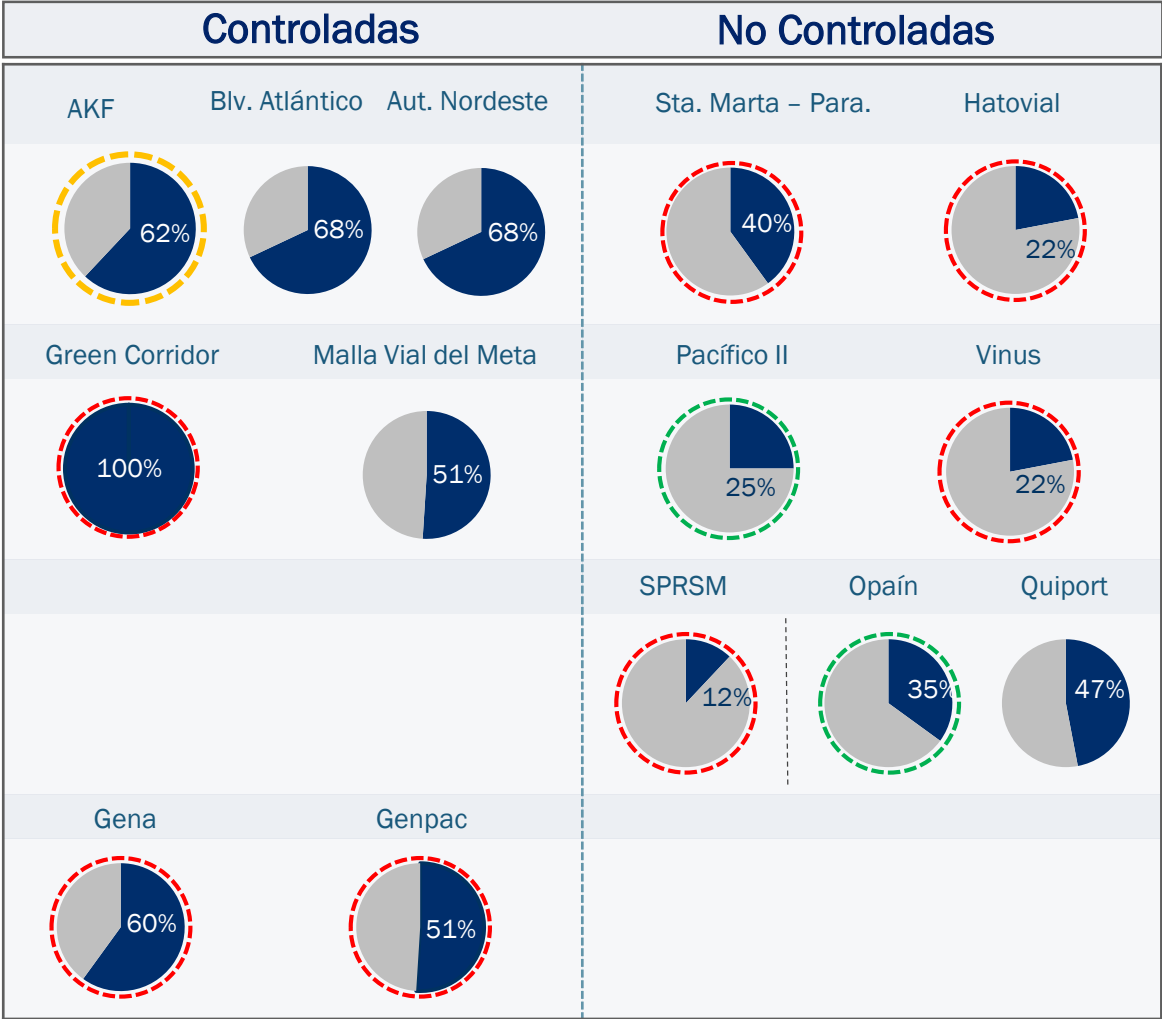
Concesiones de infraestructura a largo plazo en dos segmentos específicos (viales y aeroportuarias) en cualquier etapa de la cadena de valor.

Adquirir participación mayoritaria en activos estratégicos.

Desinversión en activos de generación y puertos

Venta de activos no estratégicos.

Optimización de Portafolio



Activos en donde se está gestionando una posición de control

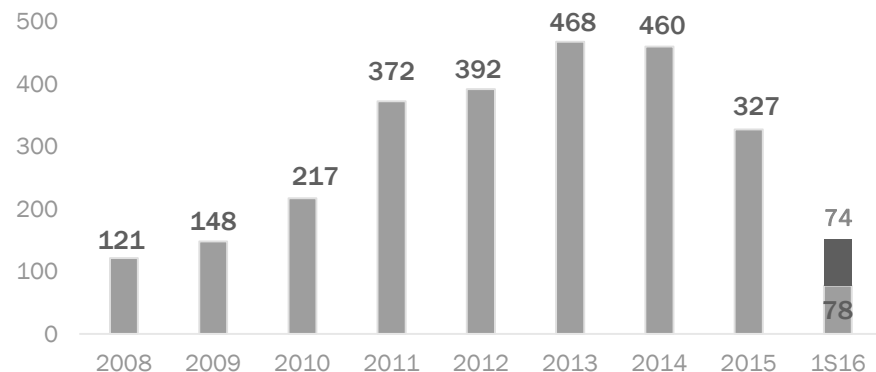
Activos en donde se está gestionando una desinversión parcial

Activos en donde se está gestionando una desinversión total

Resultados

INGRESOS

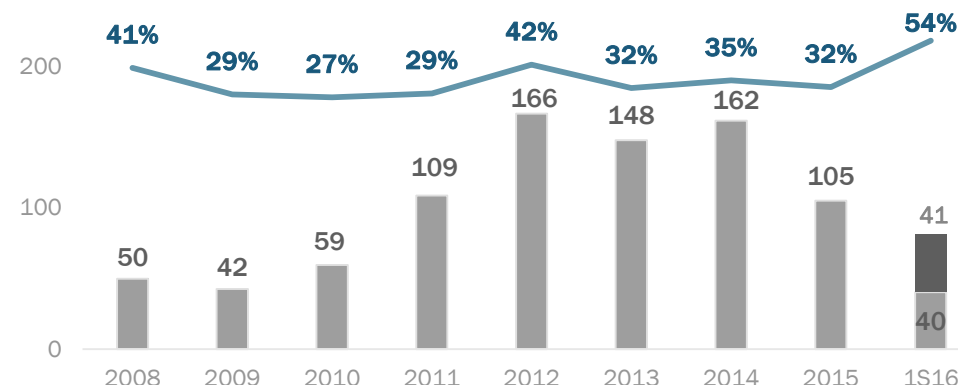
USD \$ millones



EBITDA

USD \$ millones

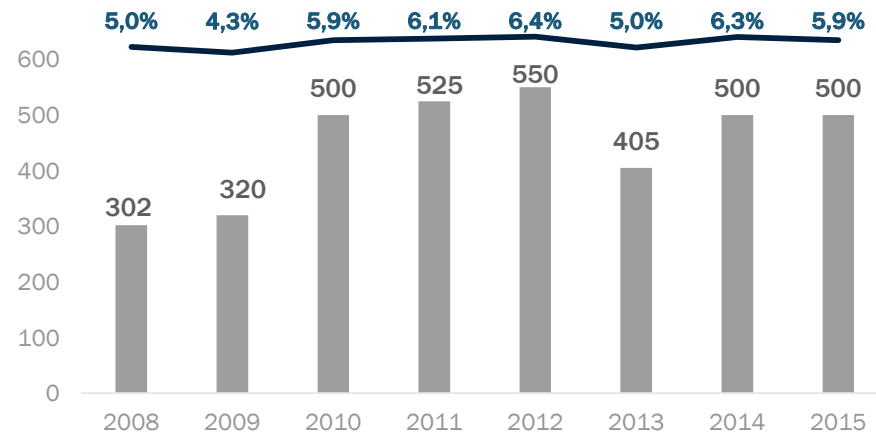
Margen %



DIVIDENDOS

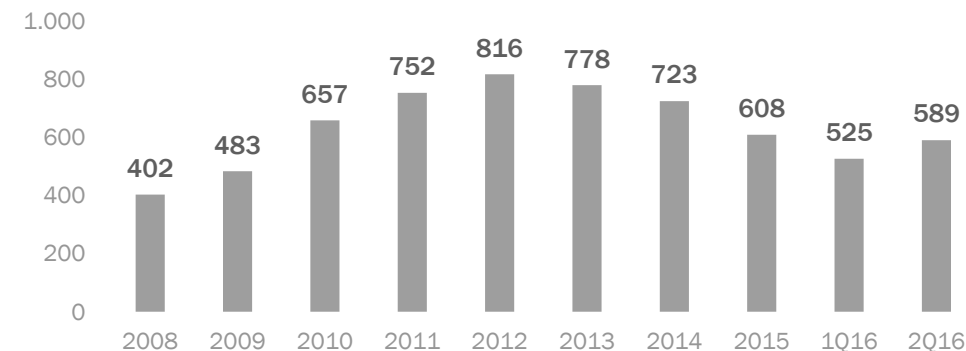
COP \$

Yield %



MARKET CAP

USD \$ millones





CONCESIONES Puertos



GRUPO ARGOS

Foco Estratégico



Compromiso



Presentar a nuestros clientes la mejor propuesta de valor.



Socios de talla mundial



APM y Singapur Port Authority



Énfasis



Mantener el énfasis en la seguridad, nuestros empleados y la sostenibilidad.



Logística



Mejoramiento continuo de nuestras terminales.



Flexibilidad



Único puerto multipropósito en Colombia

Oportunidades de crecimiento

Terminales multipropósito en el Atlántico y el Pacífico le permiten a Compas atender diferentes industrias multipropósito y mercados

Historia de alianzas

Nace de la alianza entre el Southern Port Holding Inc. y Grupo Argos

5 Terminales bajo operación.

2 Terminales bajo acuerdo operativo

Acuerdo operativo en Houston, USA y Panamá

Terminales en construcción: Buenaventura y Tamalameque

Inversión por 414,000 millones entre 2014 y 2019, para la adaptación, modernización y especialización de nuestras terminales.

5 millones de toneladas manejadas en 2015



Consolidación a través de socios estratégicos

Líderes en la prestación de servicios integrados de logística para el comercio exterior

Inversión en la modernización y especialización de nuestras terminales

Boscoal – Puerto en construcción:

- > Principal puerto de entrada a Colombia
- > Comienzo de operaciones: principios de 2017
- > Alianza con Singapur Terminal Portuario (SPT) .
- > Inversión estimada (USD \$120mn Grupo Argos y USD \$800mn de SPT en dos fases)
- > Capacidad para mover a granel, carga general y contenedores

Puerto de Tolú con ubicación privilegiada para la industria, 150km más cercanos a Antioquia que el Puerto de Cartagena.

Alianza con APM en el Puerto de Cartagena firmada recientemente. APM Terminal tiene sus propios barcos lo que garantiza el flujo de contenedores.



INMOBILIARIO

PACTIA



GRUPO ARGOS

Generación de valor



Desarrollo Urbano



35 años de experiencia.

416 Ha desarrolladas a 2015.

Potencial Vivienda: ~ **26,000**

Residentes potenciales: **>100,000**

Uso de la tierra: **56%** residencial, **31%** comercial y servicios, **11%** institucional, **2%** industrial.



~ 2,000 Ha por ser desarrolladas entre Barranquilla y Barú.

Potencial desarrollo en Barranquilla: 833 Ha equivalente a 2,5x Central Park en NYC.
Potencial desarrollo en Barú: 1,180 Ha con potencial turístico

~ COP \$3bn en activos

Planeación ordenada, optimización de la inversión, seguimiento de los costos que sea apropiados para la operación y que permitan aumentar eficiencia.

Oportunidades de sinergia para el desarrollo de los activos del Grupo.

Generación de valor



Fondo Inmobiliario



~ **450,000** m2 de GLA entre centros comerciales, oficinas, bodegas, mini bodegas, y hoteles.

COP 2,1 billones en activos

Alianza con Concreto. Estructura de accionistas actuales **60%** Concreto, **40%** Grupo Argos.



~ **250,000** m2 en proyecto por desarrollar

Estructura de accionistas llegará a **50%-50%** una vez Grupo Argos cumpla con la totalidad de los aportes pactados.

Contacto

ALEJANDRO PIEDRAHÍTA

Vicepresidente Financiero
Grupo Argos
apiedrahita@grupoargos.com

NATALIA AGUDELO

Directora de Relación con Inversionista
Grupo Argos
Phone: (57) 4 3198712
nagudelop@grupoargos.com

