



INVERSIONES QUE TRANSFORMAN

Reporte Integrado 2020



GRUPO ARGOS

INVERSIONES QUE TRANSFORMAN



Reporte Integrado 2020



GRUPO ARGOS

Contenido

01

Quiénes somos
Página 06



02

Informe de Gestión
Página 14



03

Nuestro negocio
Página 38



04

Palancas de valor
Página 52



05

Estados financieros
Página 72



06

Anexos
Página 114



Acercas de este reporte

El presente reporte es un ejercicio de transparencia, en el que publicamos avances en la gestión de los asuntos económicos, sociales y ambientales más relevantes para nuestros grupos de interés. A través de estos, exponemos la manera como generamos valor para la compañía, la sociedad y el planeta.

Materialidad

[102-47] El nivel de relevancia de los temas desarrollados por este informe se determinó con base en el Análisis de Materialidad que llevamos a cabo en 2018, el cual fue actualizado en 2019, con el fin de reflejar de manera precisa los seis asuntos que consideramos como nuestras palancas clave para generar valor.

En las páginas referenciadas, describimos cada una de las seis palancas de valor, su relevancia, la manera como la gestionamos, nuestro progreso y los hitos más significativos de 2020. De igual manera, exponemos nuestra visión de futuro para cada una, a través de metas de corto, mediano y largo plazo, así como los retos y oportunidades asociados.

Nuestro compromiso con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas se materializa a través de cuatro de sus diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales priorizamos según nuestra capacidad para contribuir de manera directa a los diferentes retos globales que cada uno representa. Para cada palanca de valor, indicamos el (los) símbolo (s) correspondiente (s) del ODS al que contribuyen. Para

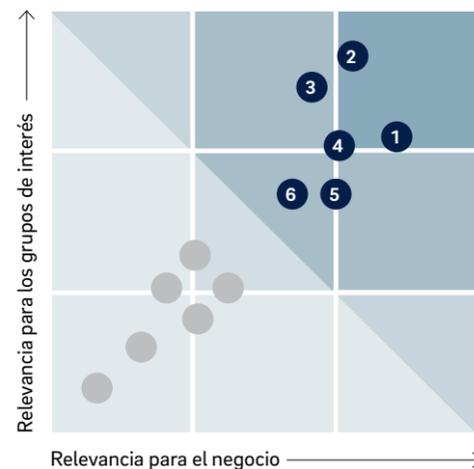
consultar el detalle de nuestra alineación con las metas globales, consulte nuestro Databook de asuntos ASG [aquí](#) o escaneando el código.



Metodología de reporte

[102-54] Este informe ha sido elaborado de conformidad con los estándares de Global Reporting Initiative (GRI), opción esencial, sigue a su vez los principios y lineamientos del Marco de Reporte Integrado (IIRC), y las normas de Sustainability Accounting Standard Board (SASB) Ver índice de contenido GRI y SASB en pág. 116-127. Actualmente, estamos implementando TCFD, el cual se verá reflejado en nuestro Reporte Integrado 2021 que se publicará el próximo año. Los estados financieros se presentan bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y las cifras en dólares se han convertido a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado (TRM) establecida para cada elemento de los estados financieros.

[102-55] En la sección de anexos se encuentra el Índice de Contenidos GRI, para el cual sirven de guía los códigos numéricos que se incluyen al principio de algunos párrafos y la Autodeclaración de Cumplimiento con los principios del Marco de Reporte Integrado (ver página 128).



■ La participación de los grupos de interés en el análisis de materialidad fue determinante para la priorización de los asuntos relevantes (ver página 42).

1. Articulación Estratégica

Página 56

2. Gestión Financiera

Página 58

3. Ética y Gobierno Corporativo

Página 60

4. Visión de Sostenibilidad

Página 62

5. Identidad y Relacionamento

Página 68

6. Talento y Cultura

Página 70

Cobertura

[102-45, 102-46] Este reporte da cuenta de nuestra gestión, desempeño y principales resultados como gestores de inversiones en infraestructura.

A su vez, incluye información relevante sobre nuestros negocios estratégicos: cemento (Cementos Argos S.A.), energía (Celsia S.A.) y concesiones viales y aeroportuarias (Odinsa S.A.). Además, comprende nuestras inversiones en los negocios de desarrollo urbano y carbón.

[102-49] A lo largo de este documento especificamos si los indicadores reportados corresponden a un indicador de Grupo Argos a nivel separado, a uno de nuestros negocios al grupo empresarial de manera consolidada.

Periodicidad

[102-50, 102-51, 102-52] Este documento fue publicado en marzo de 2021 y describe nuestro desempeño y resultados del periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2020. La versión anterior fue publicada en marzo de 2020.

Verificación externa

[102-32, 102-56] Con el fin de comprobar la fiabilidad de la información reportada, hemos sometido la presente publicación a la auditoría contable por parte de un tercero independiente, la firma KPMG (ver pág. 85 y 103), en su calidad de Revisor Fiscal de la compañía. La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó a Deloitte & Touche el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos Ver página 130-131.

[102-48] No se ha reexpresado información relevante en relación con reportes anteriores.

En el caso en que se haya actualizado la metodología de cálculo para algún indicador, se especifica en la sección correspondiente.



Planta Cementos Argos
Cartagena, Colombia

[102-53] Este documento se encuentra publicado en la página www.grupoargos.com y se complementa con una sección llamada ASG Databook, consúltelos [aquí](#). Además, con la información pública correspondiente al periodo 2020 que está incorporada en nuestra página web.

Para consultar los reportes integrados de nuestros negocios estratégicos, visite sus portales web: www.argos.co, www.celsia.com y www.odinsa.com.

Consultas

En caso de inquietudes o comentarios con respecto al contenido del presente reporte, puede contactar a Cristina Arias, Gerente de Sostenibilidad (cariase@grupoargos.com).



01

QUIÉNES SOMOS

Cifras relevantes

[102-2, 102-4, 102-6, 102-7, 102-8]

■ **Activos consolidados**
COP
50,8
BILLONES

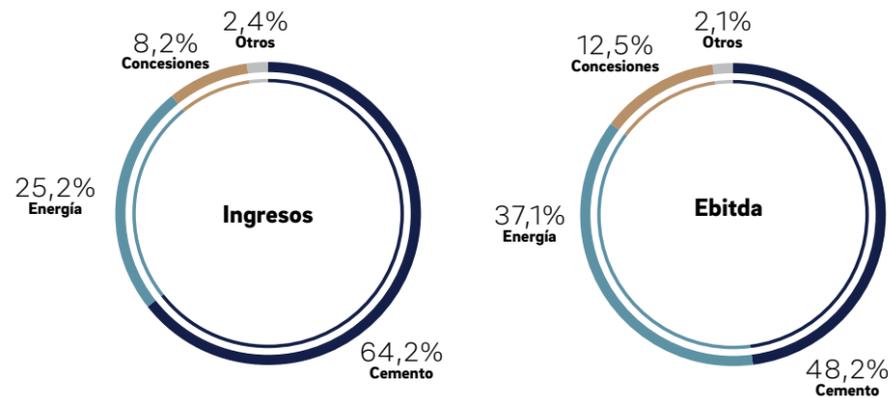
■ **Pasivos consolidados**
COP
24,5
BILLONES

■ **Patrimonio consolidado**
COP
26,2
BILLONES

■ **Capitalización bursátil**
COP
11,2
BILLONES

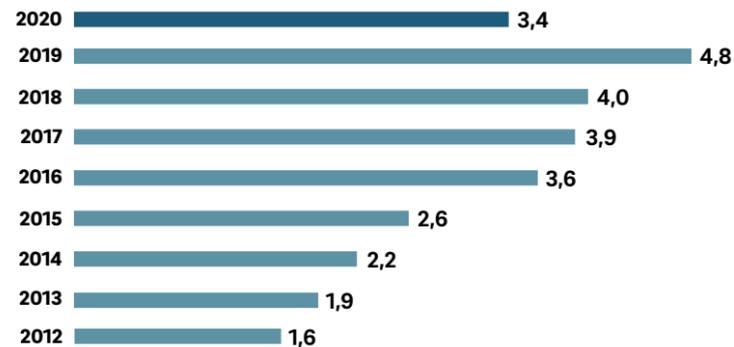
Más de **14.000** colaboradores forman parte del Grupo Empresarial

Alrededor de **11.000** accionistas



Ebitda consolidado anual

Cifras en billones



■ **Ingresos consolidados**
COP
14
BILLONES

■ **Ebitda consolidado**
COP
3,4
BILLONES

■ **Utilidad neta consolidada**
COP
154
MIL MILLONES

■ **Crecimiento anual promedio del ebitda 2012-2020**
9,6%

Portafolio

Inmobiliario

Desarrollo Urbano

100%

PACTIA
37,2%**

Servicios financieros

GRUPO SURA

35,9%***

Alimentos

Grupo nutresa

9,8%

* Acciones ordinarias en circulación.
** Participación en el fondo de capital privado
*** Esta participación corresponde a Grupo Argos y sus vinculadas

Membresías

[102-12, 102-13]



Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible y su capítulo colombiano Cecodes.



Círculo de Compañías de la Mesa Redonda Latinoamericana de Gobierno Corporativo.

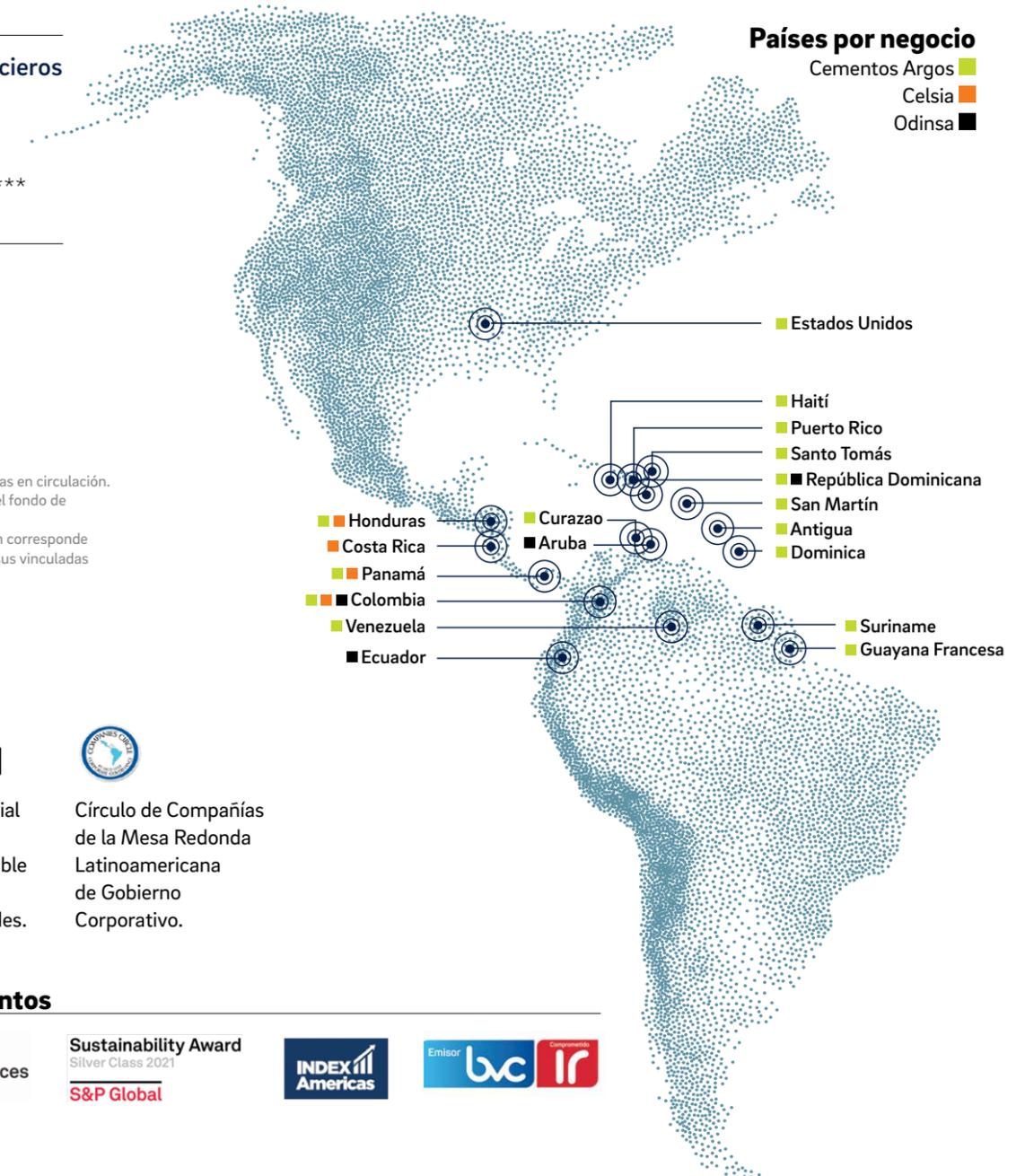
Reconocimientos

Member of Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Award Silver Class 2021
S&P Global



Nuestras inversiones estratégicas



Junta Directiva

|102-18, 102-19, 102-22, 102-23, 102-26, 102-30|

La Junta Directiva es nuestro máximo órgano de dirección y cuenta con una visión general de todos los negocios del grupo empresarial. Está conformada de manera diversa en términos de género, habilidades y experiencia, y cuenta con la participación activa de miembros independientes.

Nuestra Junta Directiva define la estrategia corporativa, supervisa las actividades de la Administración y monitorea los riesgos y las oportunidades que surgen en materia económica, ambiental y social.

Adicionalmente, acompaña el esquema de relacionamiento entre las empresas del grupo empresarial, el cual sirve de base para establecer las estrategias, políticas y demás lineamientos que aplican a todas nuestras empresas y buscan asegurar la unidad de propósito y dirección.

Todo lo anterior, en la búsqueda del mejor interés para nuestros accionistas y demás grupos de interés, velando porque se protejan sus derechos y se cumplan sus expectativas de manera equilibrada, bajo los más altos estándares de ética, conducta y transparencia.



1. Rosario Córdoba
Consejo Privado de Competitividad - Presidente

No ejecutivo
Independiente: Sí
Fecha de inicio: marzo 23 de 2011
Presidente de la Junta Directiva
Fecha de inicio: marzo 23 de 2011
Comité de Junta:
• Auditoría, Finanzas y Riesgos
• Sostenibilidad y Gobierno Corporativo (Presidente)
• Comité de Nombramientos y Remuneraciones
Otras Juntas Directivas: 2
• Fiduciaria Bogotá
• El Tiempo
Entidades sin ánimo de lucro:
• Universidad Jorge Tadeo Lozano
• Fundación Santa Fe de Bogotá
• Consejo Directivo Fedesarrollo
Estudios:
• Economía, Universidad de Los Andes
• Magíster en Economía, Universidad de los Andes
Experiencia:
• Presidente Consejo Privado de Competitividad
• Cargo anterior: Directora Revista *Dinero*



2. Gonzalo Pérez
Grupo Sura S.A. - Presidente

No ejecutivo
Independiente: No
Fecha de inicio: marzo 26 2020
Comité de Junta:
• Nombramientos y Remuneraciones
Otras Juntas Directivas:
• Grupo Nutresa S.A.
• Bancolombia S.A.
• Suramericana S.A.
• Sura Asset Management S.A.
Entidades sin ánimo de lucro:
• Fundación SURA
• Orquesta Filarmónica de Medellín
• Fundación Nutresa
• Proantioquia
• Consejo Privado de Competitividad
• Fundación Empresarios por la Educación
• Fundación Ideas para la Paz
Estudios:
• Derecho, Universidad de Medellín
• Especialización en Seguros, Swiss Re
• CEO's Management Program, Kellogg School of Management
Experiencia:
• Presidente Grupo Sura S.A.
• Cargo anterior: Presidente Suramericana S.A.



3. Carlos Ignacio Gallego
Grupo Nutresa S.A. - Presidente

No ejecutivo
Independiente: No
Fecha de inicio: marzo 26 de 2014
Comité de Junta:
• Sostenibilidad y Gobierno Corporativo
Otras Juntas Directivas: 4
• Grupo Sura S.A.
• Tresmontes Lucchetti S.A. (Chile)
• Estrella Andina S.A.S.
• La Recetta S.A.S.
Entidades sin ánimo de lucro:
• Hospital Pablo Tobón Uribe
• Proantioquia
• Fundación Suramericana
• Universidad Eafit
• Consejo de Regentes de la Pontificia Universidad Javeriana
• Cumbre Empresarial Alianza del Pacífico CEAP
• ANDI
Estudios:
• Ingeniería Civil, Universidad Eafit
• Maestría en Administración de Empresas, Universidad Eafit
• CEO's Management Program, Kellogg School of Management, Northwestern University
Experiencia:
• Presidente Grupo Nutresa S.A.
• Cargo anterior: Presidente Servicios Nutresa S.A.



4. Claudia Betancourt
Amalfi S.A. - Gerente General

No ejecutivo
Independiente: No
Fecha de inicio: abril 16 de 2018
Comité de Junta:
• Sostenibilidad y Gobierno Corporativo
Otras Juntas Directivas: 4
• Gases de Occidente S.A.
• Promigas S.A.
• Contecar S.A.
• Palmar de Altamira S.A.S.
Entidades sin ánimo de lucro:
• Fundación Notas de Paz
• Fundación Scarpetta
• Propacífico
Estudios:
• Economía, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario
Experiencia:
• Gerente General Amalfi S.A.
• Cargo anterior: Vicepresidente de Riesgo, Corporación Financiera del Valle S.A.



5. Ana Cristina Arango
Directora

No ejecutivo
Independiente: Sí
Fecha de inicio: marzo 25 de 2009
Comité de Junta:
• Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos
Otras Juntas Directivas: 2
• Distribuciones Agralba S.A.
• Productos del Caribe S.A.
Estudios:
• Ingeniería Civil, Universidad Eafit
• MBA, Universidad de Los Andes
Experiencia:
• Directora Inversiones El Yarumo S.A.S.
• Cargo anterior: Asistente Gerencia Financiera Cementos Rioclaro S.A.



6. JORGE URIBE
Consultor

No ejecutivo
Independiente: Sí
Fecha de inicio: marzo 25 de 2015
Comité de Junta:
• Nombramientos y Remuneraciones (Presidente)
Otras Juntas Directivas: 3
• Carvajal S.A.
• Ingredion Inc.
• General Mills Inc.
Estudios:
• Ingeniería Administrativa, Universidad Nacional
• MBA, Universidad Xavier
Experiencia:
• Consultor independiente
• Cargo anterior: Director Global de Productividad y Transformación Organizacional, P&G



7. ARMANDO MONTENEGRO
BTG Pactual S.A. - Chairman

No ejecutivo
Independiente: Sí
Fecha de inicio: marzo 25 de 2015
Comité de Junta:
• Auditoría, Finanzas y Riesgos (Presidente)
Entidades sin ánimo de lucro:
• Fedesarrollo
Estudios:
• Ingeniería Industrial, Universidad Javeriana
• Maestría en Economía y Estudios Latinoamericanos, Universidad de Ohio
• Ph.D en Economía, Universidad de Nueva York
Experiencia:
• Chairman BTG Pactual
• Cargo anterior: Director Gerente Agora Corporate Consultants
• Director del Departamento Nacional de Planeación

100%
del cumplimiento
del plan de acción

100%
Asistencia de la
Junta Directiva

43%
Mujeres en
Junta Directiva

13
Número total
de sesiones

Comité Directivo

[102-20]



Los conocimientos técnicos, la experiencia y las calidades personales de sus miembros, hacen de nuestro Comité Directivo el órgano de gobierno competente para asegurar el cumplimiento de la estrategia.

Este comité asesora al Presidente en las decisiones propias de la casa matriz, o aquellas que tienen un impacto sobre la misma. Cada uno de sus miembros, a su vez, lidera las funciones que están a su cargo de manera individual, así como las temáticas asociadas que tienen alcance para todo el grupo empresarial.

- 1. CAMILO ABELLO**
Director Senior de Sostenibilidad
- 2. ALEJANDRO PIEDRAHITA**
Vicepresidente de Estrategia y Finanzas Corporativas
- 3. RAFAEL OLIVELLA**
Vicepresidente de Talento y Asuntos Corporativos
- 4. JORGE MARIO VELÁSQUEZ**
Presidente

Comité de Presidentes



A partir de un conocimiento profundo de cada uno de los negocios estratégicos, en este Comité se discuten las decisiones que abarcan a todo el grupo empresarial, y articula esfuerzos para dirigir los vehículos comunes de manera conjunta.

Los presidentes de los negocios responden integralmente, por los resultados de cada una de las compañías, bajo la dirección de sus respectivas juntas directivas y en el marco del contexto corporativo del Grupo Empresarial Argos.

- 1. JUAN ESTEBAN CALLE**
Presidente Cementos Argos
- 2. MAURICIO OSSA**
Presidente Odinsa
- 3. JORGE MARIO VELÁSQUEZ**
Presidente Grupo Argos
- 4. MARÍA CLARA ARISTIZÁBAL**
Gerente Negocio Desarrollo Urbano
- 5. RICARDO SIERRA**
Presidente Celsia

ROSARIO CÓRDOBA GARCÉS

Presidente de la Junta Directiva de Grupo Argos.
Presidente del Comité de Sostenibilidad
y Gobierno Corporativo.



¿Cuáles fueron los principales temas en los que se concentró la Junta Directiva en el 2020?

Definitivamente el más relevante fue acompañar y orientar a la administración en el plan de choque para afrontar la pandemia, priorizando la vida y el empleo, cuidando sobre todo la manera particular en la que históricamente esta organización ha hecho frente a los más grandes desafíos: con un sentido de trascendencia que hace la diferencia y que fue relevante para todos sus grupos de interés en un momento histórico como el que vivimos durante el año. La coyuntura nos impulsó además a avanzar en la definición de la estrategia del futuro, identificando la oportunidad de desarrollar a Grupo Argos como un gestor de activos de infraestructura reconocido en la región por su capacidad de crecer y desarrollar plataformas atractivas y rentables para inversionistas institucionales de largo plazo y materializando la generación de valor compartido.

¿Qué prioridades definió este órgano para afrontar la coyuntura generada por la pandemia?

Además de cuidar la vida y la salud de todos los empleados, nos concentramos en la visión de futuro de Grupo Argos porque entendimos que este era un momento en el que la compañía requería mucho más que garantizar resultados financieros en el corto plazo, para centrarse en la sostenibilidad desde las aristas de la estrategia: el talento, la cultura y el gobierno corporativo, temas esenciales en la agenda de la Junta Directiva durante el 2020.

¿Cuál es su visión sobre la ruta estratégica de la organización?

Absolutamente optimista. Grupo Argos ha logrado duplicar sus activos durante los últimos 10 años, concentrando sus inversiones en diferentes sectores de la infraestructura con altísimo potencial de crecimiento y que además serán grandes protagonistas en la reactivación económica regional. La organización cuenta con activos muy apetecidos en los mercados globales y sabemos que esa característica le permitirá crecer exponencialmente de la mano de aliados expertos y con trayectoria global.

¿En qué se concentrará la Junta Directiva en el 2021?

Vamos a seguir orientando y acompañando al equipo de Grupo Argos en la materialización del propósito de transformar positivamente la vida de las personas a través de sus inversiones y operaciones. Para lograrlo la compañía debe seguir avanzando rigurosa y decididamente en la ejecución de su estrategia, pero también en retos relevantes como en el fortalecimiento de la diversidad e inclusión, en sus mecanismos de gobierno corporativo y la maximización del valor en cada uno de los negocios. Es además una prioridad seguir avanzando en el compromiso del Grupo Empresarial frente al cambio climático, los mecanismos de compensación y mitigación, la cuantificación de los riesgos climáticos, así como en sus implicaciones en relación con nuestros Estados Financieros, y elaboraremos un plan de cierre de brechas que nos permita cumplir con las recomendaciones de reporte del TCFD en 2022. Entendiendo lo esenciales que resultan para la sostenibilidad de los negocios y el bienestar colectivo.

02

INFORME DE GESTIÓN



Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente

■

El 2020 nos impulsó a sacar lo mejor de nosotros, a trabajar de forma ágil y colaborativa, a explorar nuevos procesos y formas de hacer las cosas y a reafirmar los valores que han cimentado nuestra actividad empresarial

■

Semanas antes de que comenzara a darse el brote del virus en Colombia, establecimos mecanismos de coordinación para movernos con la velocidad, flexibilidad y asertividad requeridas

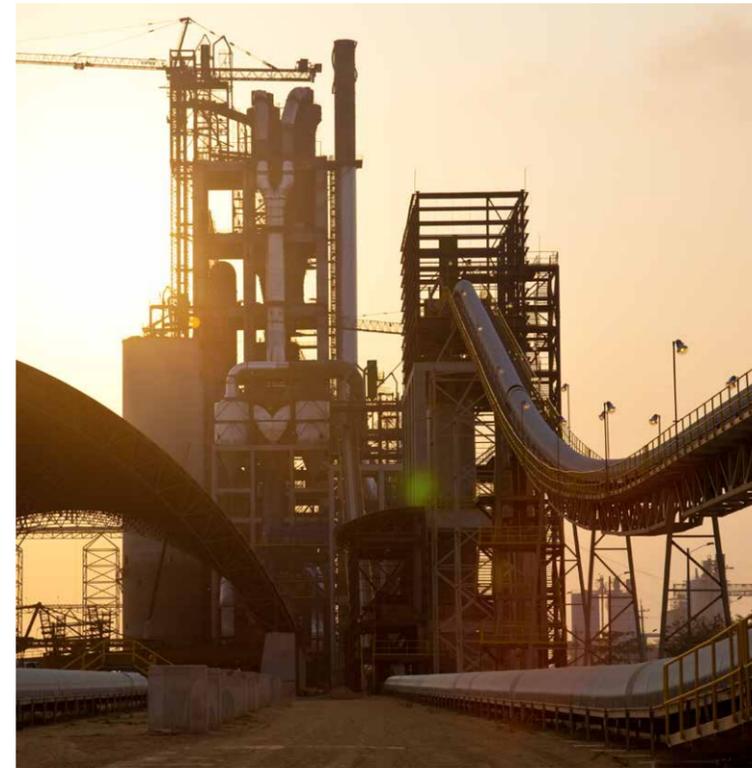
APRECIADOS ACCIONISTAS

[102-10, 102-14] Queremos iniciar con un reconocimiento al trabajo dedicado de nuestros más de 14.000 colaboradores que han afrontado con entereza, compromiso y dedicación los retos y las complejidades derivadas de un mundo en pandemia, cuyo impacto y magnitud no habíamos vivido en esta generación. Hoy, después de un año histórico y sin precedentes, en el cual la humanidad se vio impactada por un choque multidimensional lleno de desafíos, somos testigos de las fortalezas derivadas de **un trabajo ordenado que distingue el talento humano que hoy impulsa a nuestra organización, y del valor de las capacidades desarrolladas por décadas en el Grupo Empresarial Argos.**

Lo que vivimos durante el 2020 nos impulsó a sacar lo mejor de nosotros, a trabajar de forma ágil y colaborativa, a explorar nuevos procesos y formas de hacer las cosas como la profundización del trabajo remoto y virtual, y, lo más importante, **a reafirmar nuestro propósito superior de transformar positivamente la vida de millones de personas por medio de inversiones en el sector de la infraestructura**, basados en los sólidos valores que han cimentado nuestra actividad empresarial en cerca de 90 años de historia. Es justamente este norte, y el apoyo permanente de ustedes nuestros accionistas, lo que nos ha permitido mantenernos fuertes en los momentos más complejos, en las coyunturas de alta incertidumbre y encontrar las señales correctas para seguir avanzando.

Si bien durante el primer trimestre del año registramos con optimismo cómo se empezaba a consolidar la tendencia positiva en el desempeño de los negocios con una tracción favorable en los sectores de materiales de construcción, energía, concesiones viales y aeroportuarias, desarrollo urbano y el mercado de rentas inmobiliarias, **la organización asumió con gran capacidad de adaptación la llegada de la pandemia** soportada en su modelo de generación de valor sostenible, balanceando lo económico, lo social y lo ambiental.

Unas semanas antes de que comenzara a darse el brote del virus en Colombia, y evidenciando el impacto temprano en otras regiones del mundo, tomamos decisiones y establecimos mecanismos de coordinación centralizados entre los negocios para movernos con la velocidad, flexibilidad y asertividad requeridas, bajo cinco prioridades que orientaron cada una de las decisiones tomadas.



Planta Cementos Argos
Cartagena, Colombia

Celsia Solar Comayagua
Planta de Cementos
Argos en Honduras

Establecimos **el cuidado y la salud de nuestros colaboradores y sus familias como la máxima prioridad**, por lo cual durante el año estructuramos y pusimos en marcha un robusto plan de vida, salud y bienestar con un seguimiento cercano, integral y permanente que permitió focalizar los esfuerzos de la organización para proteger la vida y la salud de nuestros colaboradores.

Como segunda prioridad y siendo conscientes del rol que jugamos en la generación de empleo en las regiones donde operamos, **protegimos los puestos de trabajo**. Este compromiso aportó a la mitigación de los efectos económicos y sociales de la coyuntura, pero además demostró que **para estas empresas el ser humano está en el centro de sus actuaciones**.

Nuestra tercera prioridad fue la puesta en marcha de un **plan integral de continuidad de los negocios**, donde enfocamos los esfuerzos en el reinicio rápido y seguro de las operaciones, la disminución de costos y gastos, el aplazamiento de inversiones prorrogables y el aseguramiento de la liquidez en un entorno de incertidumbre

y volatilidad, gestionando de manera consolidada **créditos por más de COP 1,4 billones en marzo**. Confirmamos además las bondades de contar con un portafolio diversificado para mitigar y compensar los efectos de la pandemia en algunos de los negocios; mientras atravesamos el cierre de aeropuertos, se destacaron la continuidad y fortaleza del negocio de energía, la progresiva recuperación de las concesiones viales y los mejores volúmenes de cemento en las diferentes regiones donde tenemos operación. Este balance nos permitió cerrar el año con un **ebitda consolidado de COP 3,4 billones, un margen ebitda del 24% y una utilidad neta consolidada de COP 154.000 millones**, que, aunque decrecen respecto a un año en normalidad, muestran la solidez estructural de nuestra organización.

■ **Más de
COP
24
MIL MILLONES**
aportó el Grupo Empresarial Argos en 2020 para fortalecer el sistema de salud y asegurar la subsistencia de familias vulnerables en Colombia

■ **Ebitda consolidado
COP
3,4
BILLONES**

■ **Margen ebtida
24%**

■ **Utilidad neta consolidada
COP
154
MIL MILLONES**

Como cuarta prioridad, desplegamos importantes esfuerzos en materia de ciudadanía corporativa. Realizamos aportes para asistir a más de 116.000 familias vulnerables con la entrega de ayudas alimentarias a lo largo y ancho del país a través de la Fundación Grupo Argos, gracias a la vinculación de más 1.900 donantes, entre los que se encuentran 1.200 colaboradores del Grupo Empresarial. Además, participamos en las campañas solidarias de alimentación de Barranquilla, Bogotá, Cali, Cartagena y Medellín con más de COP 1.600 millones.

En el frente de salud pública nuestra organización donó **más de COP 10.000 millones** para la adquisición de unidades de cuidados intensivos destinados a robustecer rápidamente el sistema hospitalario en Medellín y Antioquia. Adicionalmente, realizamos aportes por más de COP 11.000 millones para fortalecer

la capacidad de atención en Bolívar, Valle del Cauca y Tolima. En total, **los aportes del Grupo Empresarial Argos para afrontar la coyuntura superaron los COP 24.000 millones.**

Finalmente, y conscientes de nuestra responsabilidad como actores relevantes de la sociedad, **nuestra quinta prioridad se centró en acompañar los esfuerzos desplegados por la institucionalidad colombiana** para hacerle frente a la coyuntura con nuestra activa participación en los gremios y centros de pensamiento para aportar colectivamente en la construcción de política pública en beneficio de toda la sociedad en medio de la pandemia.



■ **Entrega de mercados para familias vulnerables**
Barranquilla, Colombia

■ **Donación de equipos de Unidades de Cuidados Intensivos**
Hospital San Vicente Fundación de Medellín, Colombia





Autopistas del Café
Eje Cafetero, Colombia

■ Grupo Argos pasó de administrar COP 3 billones en activos en el 2000, a

COP
51
BILLONES en el 2020

■
17%
Rentabilidad anual del accionista durante los últimos 20 años

Generación de valor en el largo plazo

Durante las últimas décadas Grupo Argos se ha consolidado como un gestor de activos de infraestructura con visión de largo plazo. **Pasamos de gestionar activos por COP 3 billones en el año 2000 a administrar COP 51 billones en el 2020, lo que nos ha posicionado en el continente americano como uno de los principales desarrolladores y operadores de activos cementeros, de energía, concesiones viales y aeroportuarias, desarrollo urbano y rentas inmobiliarias.**

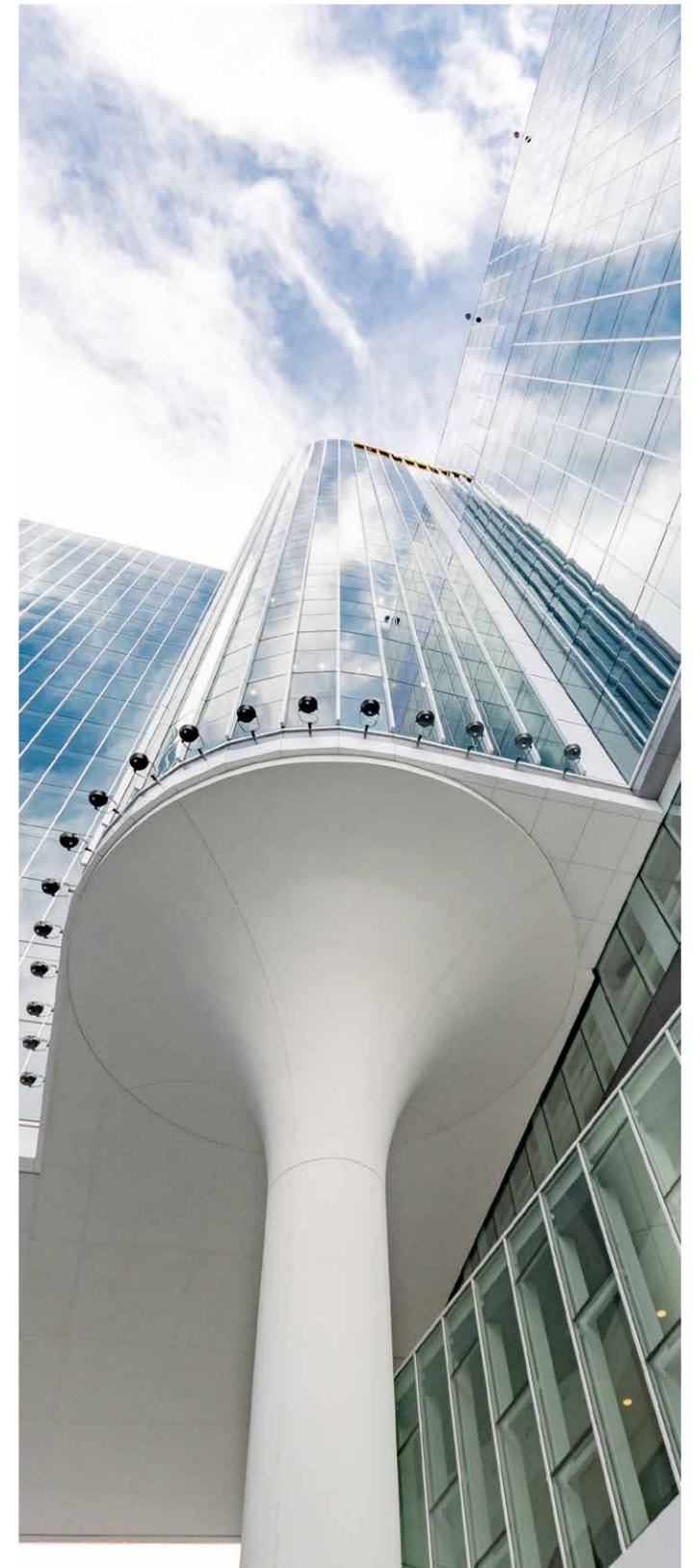
Si bien hemos logrado consolidar una organización referente en el sector de infraestructura, somos absolutamente conscientes de la necesidad de seguir impulsando la generación de valor para nuestros accionistas y diferentes grupos de interés, más aún, teniendo en cuenta que durante febrero y marzo del año anterior se presentó una caída en los precios de los mercados de renta variable globales, que fue incluso más pronunciada en Latinoamérica, con una disminución de más del 45% en el índice COLCAP y el MSCI Latam.

La coyuntura llevó a los inversionistas internacionales a buscar activos defensivos como el oro y los bonos del Tesoro de Estados Unidos, a liquidar sus posiciones en activos de renta variable y a refugiar su capital durante el periodo de mayor incertidumbre de la pandemia. Fue así como en el año 2020, los inversionistas internacionales vendieron en total la cifra histórica de COP 4,2 billones en el mercado de renta variable colombiano.

Recientemente hemos observado una recuperación gradual del precio de las acciones de nuestras compañías gracias a los planes implementados internamente, y la ágil adaptación de nuestros negocios a las nuevas realidades, así como a una mejor dinámica del mercado de renta variable en el país. La acción ordinaria de Grupo Argos cerró el año en COP 13.900 y la preferencial en COP 10.500, lo que representa una desvalorización del 22% para las dos especies. Es conveniente, sin embargo, considerar **la rentabilidad de largo plazo, que excluye los impactos puntuales como esta pandemia, donde la rentabilidad total del accionista, incluyendo la valorización de la especie y los dividendos, alcanza el 17% anual durante los últimos 20 años.**

En todo caso, seguimos evidenciando una brecha entre el precio por acción de Grupo Argos y su valor fundamental, por lo cual este es uno de los principales retos de la compañía. Continuaremos insistiendo en la necesidad de implementar cambios normativos que permitan mayor profundidad, liquidez y eficiencia en el mercado público de valores colombiano, tal como lo recomendó la misión especializada que el Gobierno Nacional convocó para este fin.

■ CODA Tech Square, una obra con el sello Argos
Atlanta, Estados Unidos



Desempeño de los negocios

Celsia

Los resultados del negocio de energía para el 2020 confirman la **materialización de la estrategia diseñada por la compañía durante los últimos cinco años** con hitos relevantes como el incremento de su participación en el negocio de distribución con la adquisición de los activos de Tolima, que le permitió consolidar una base de clientes que hoy supera los 1,2 millones para tener una mayor participación en el negocio regulado, y la configuración de dos plataformas de inversión con *Cubico Sustainable Investments*, un destacado inversionista global especializado en proyectos de energía renovable. Con este aliado hoy operamos 38 MW en proyectos de energía solar, que se incrementarán hasta 650 MW durante los próximos tres años, además de Caoba, una plataforma con activos de alta tensión que hoy incluyen la operación en la Costa Caribe y algunos activos de Tolima y Valle del Cauca, y que en el 2020 representó COP 150.000 millones en ingresos. Estas plataformas se configuran como componentes relevantes en la estrategia del negocio en la medida en que nos permiten aumentar la escala de las inversiones en energías renovables no convencionales y de transmisión y distribución, con un uso óptimo del capital invertido.

La recomposición del portafolio demostró sus beneficios durante el 2020 con un desempeño que nos permitió **mantener la operación ininterrumpida a lo largo del año, fortalecer la calidad del servicio en las regiones donde tenemos presencia y seguir impulsando la inversión en energías renovables** para consolidarnos como líderes regionales en esta industria, a la vez que minimizamos nuestra exposición a las variaciones en los patrones ambientales asociados al cambio climático.

Celsia Solar Espinal
Tolima, Colombia

Núcleo de Operaciones
de Visión Avanzada
Valle del Cauca, Colombia



■
650

MW
en proyectos
de energía solar

■
COP
150

MIL MILLONES
en ingresos
representó Caoba
durante el 2020



Central Hidroeléctrica
San Andrés de Cuerquia
Antioquia, Colombia

Hoy Celsia cuenta con 1.854 MW de capacidad de generación, de los cuales el 74% provienen de energía renovable, incluyendo la hidroelectricidad. A la fecha, el 8% del portafolio corresponde a la generación solar y eólica; **la meta es que este tipo de energías representen el 25% de la generación en tres años.**

Durante el 2020 pusimos en operación 30 MW de energía solar con las plantas Celsia Solar Espinal, en Tolima, y El Carmelo, en el Valle del Cauca, además de techos solares en hogares y empresas; avanzamos en el desarrollo de dos importantes parques eólicos para el país con una capacidad de 330 MW en La Guajira; inauguramos la pequeña central hidroeléctrica San Andrés de Cuerquia con una capacidad de generación 19,9 MW, lo que nos ratifica como líderes en el país en la operación de centrales de generación hidroeléctricas renovables; avanzamos en la construcción de la planta de respaldo de energía térmica a gas en boca de pozo, Termotensorito, que tendrá una capacidad instalada de 200 MW, y seguimos invirtiendo en el mejoramiento de la calidad del servicio de distribución en donde destinamos COP 350.000 millones, lo que nos permite avanzar decididamente en la consolidación de nuestro negocio de energía.

Todo lo anterior se tradujo en **ingresos por COP 3,5 billones**, en los que la generación de electricidad contribuyó con un 37% y la distribución y comercialización con un 63%. Por su parte, **el ebitda cerró en COP 1,2 billones**. Si eliminamos los efectos de la desconsolidación de Caoba, los ingresos se mantienen estables frente al 2019 y el ebitda se incrementa en un 8%, alcanzando un margen ajustado del 37%. Por su parte **la utilidad neta controladora llegó a COP 249.000 millones**. El negocio de energía cerró el año con un indicador de apalancamiento consolidado de 2,8 veces deuda neta sobre ebitda, con **una posición de caja de COP 400.000 millones**.

Finalmente, en Celsia avanzaremos con **inversiones estimadas por COP 3,4 billones, de los cuales COP 1,4 billones serán en proyectos de la compañía y el restante por medio de las diferentes plataformas de inversión, para el fortalecimiento y mejoramiento de la calidad del servicio, una estrategia agresiva de crecimiento en energías renovables no convencionales y la consolidación de los activos de transmisión y distribución** bajo el esquema de plataformas, que están demostrando ser una ruta potente para seguir iluminando nuestro país.

■
1.854

MW
en capacidad de
generación tiene
Celsia

■
74%

del portafolio
de generación
es renovable

■
A un
25%

ascenderá el
portafolio de
generación solar y
eólica de Celsia en
los próximos 3 años



IMPACTO EN EL TRÁFICO

Aeropuertos

De 3,3 millones de pasajeros al mes en 2019, a 1 millón en 2020

Carreteras

de 103.000 vehículos diarios en 2019, a 84.000 en 2020



COP

400

MIL MILLONES

Valor estimado de los acuerdos alcanzados para mitigar los impactos de la pandemia en las concesiones viales y aeroportuarias



Autopistas del Café
Eje Cafetero, Colombia



Odinsa

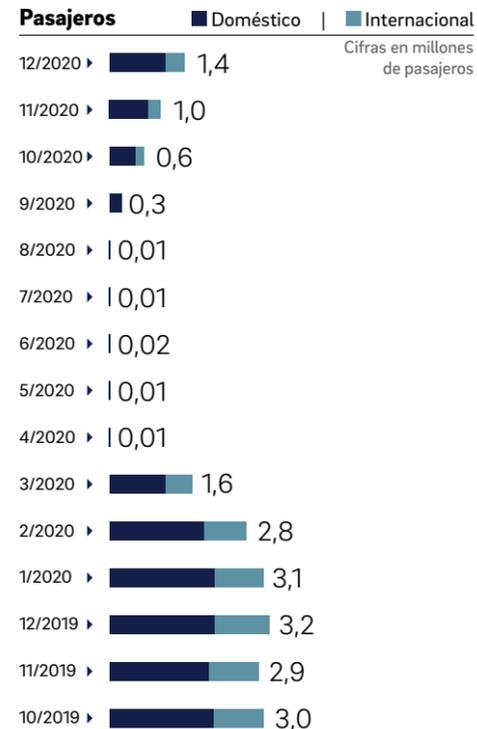
El 2020 fue un año difícil para nuestro negocio de concesiones, donde los cierres ordenados por los gobiernos afectaron los tráficos aeroportuarios y de carreteras; en los primeros pasamos de movilizar 3,3 millones de pasajeros mensuales en promedio durante el 2019, a 1 millón de pasajeros al mes en promedio durante 2020, incluyendo varios meses sin actividad, y en los segundos pasamos de 103.000 vehículos diarios en el 2019 a 84.000 diarios en el 2020. La magnitud del impacto para un activo de infraestructura que afronta la pérdida de ingresos, pero mantiene su disponibilidad y honra el servicio de la deuda, es desde luego muy relevante.

Es importante anotar que el negocio de concesiones ha venido mostrando una recuperación paulatina del tráfico, cerrando diciembre del 2020 con 1,4 millones de pasajeros en aeropuertos, casi el 50% de los registrados en el último mes del 2019, mientras que en vías cerramos en 123.000 vehículos diarios, decreciendo sólo un 3% frente al mismo mes del año anterior.

Los esfuerzos de la compañía y el plan de choque implementado en cada concesión estuvieron orientados a **mantener la operación con todas las medidas de bioseguridad y honrando a cabalidad los contratos de concesión, al tiempo que se monitorearon y protegieron todos los indicadores financieros.**

Es importante resaltar que en materia económica hemos logrado importantes avances en las negociaciones con las autoridades competentes para alcanzar el restablecimiento económico de los contratos que vieron afectado su equilibrio por los cierres ordenados por los concedentes.

A la fecha, con el acompañamiento de las agencias del Estado, la ANI suscribió dos acuerdos con los concesionarios viales para mitigar parcialmente el impacto de la pandemia. En estos se reconoce la afectación a los ingresos con ocasión de la suspensión del cobro de la tarifa de peaje a los vehículos que transitaban por el territorio nacional y la afectación por la disminución del tráfico en las estaciones de peaje como consecuencia de las medidas adoptadas por el Gobierno.



Centro de Control de Operaciones Pacífico 2
Bolombolo, Colombia

Con respecto a las concesiones aeroportuarias, nuestra subsidiaria Opain, junto con los demás concesionarios aeroportuarios del país, firmaron un memorando de entendimiento con la ANI en el que se reconoce que las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional para evitar la propagación del COVID-19 y que implicaron la restricción total de vuelos comerciales entre marzo y septiembre del 2020, generaron un impacto en los ingresos regulados y no regulados del concesionario. Atendiendo lo anterior, la concesión del Aeropuerto El Dorado tendrá una extensión del plazo al inicialmente establecido que compensará los ingresos regulados y no regulados entre el 23 de marzo y el 30 de septiembre del 2020.

Estos acuerdos alcanzados para las concesiones viales y aeroportuarias y que no se reflejan en los estados financieros del periodo, han sido estimados en ingresos netos por más de COP 400.000 millones y mitigan parcialmente los impactos en el valor patrimonial de los activos al otorgar una extensión de los plazos previstos originalmente.

Durante el año seguimos avanzando en la construcción de Pacífico 2, obra esencial para la conexión del centro de Colombia con el Pacífico, con un desarrollo del 97% del proyecto. Igualmente, avanzamos de forma positiva en la estructuración de la Vía Perimetral de la Sabana y la Malla Vial del Meta.

En el frente financiero, Odinsa cerró el año con ingresos consolidados por COP 734.000 millones y un ebitda de COP 398.000 millones, -4% y -27% respectivamente frente a los resultados del 2019. Este balance incorpora una mayor contribución a los ingresos y al ebitda del segmento de carreteras, con un crecimiento de COP 151.000 millones y COP 85.000 millones respectivamente, lo que incluye la consolidación del Túnel de Oriente a partir del 2020. Por su parte, los resultados del segmento aeroportuario se contrajeron en COP 183.000 millones en ingresos y ebitda dadas las afectaciones en tráfico por los cierres ya comentados.

Para hacerle frente a los impactos, Odinsa ejecutó un **plan de eficiencias** que seguirá profundizándose en el presente año y que en el 2020 le permitió lograr **ahorros por COP 37.000 millones en los gastos, una disminución del 17% en este rubro.**



■
Patio de clínker, planta de Cementos Argos
Cartagena, Colombia

Cementos Argos

La estrategia de diversificación de monedas y geografías, y los decididos avances en eficiencia operacional alcanzados en el negocio cementero durante los últimos años, ratificaron sus ventajas y beneficios durante el 2020 dados los confinamientos decretados en las regiones donde opera la compañía.

Mientras en Estados Unidos registramos un despacho permanente de cemento y concreto, en la mayor parte de Centroamérica, el Caribe y Colombia las economías se paralizaron durante un tiempo considerable debido a las restricciones mencionadas.

En medio de la pandemia, y con el propósito de mitigar sus efectos en los resultados, la compañía lanzó el proyecto **RESET con el objetivo de lograr ahorros operacionales, alcanzar una generación de caja sana** y garantizar la salud y bienestar de nuestros colaboradores. Esta iniciativa evidenció la capacidad de reacción oportuna mediante la **variabilización de su estructura de costos y gastos en más de USD 115 millones** para asegurar la continuidad de la operación.

Cementos Argos recuperó gradualmente su volumen de ventas, alcanzando niveles de 1,3 millones de toneladas en diciembre, 5% superior al mismo mes del 2019 y 64%

por encima del volumen de abril del 2020. La compañía cerró con **ebitda de COP 1,6 billones, creciendo un 4,5%, y un margen ebitda del 18,7%, superior en 150 puntos básicos frente al ejercicio anterior**, excluyendo los efectos no recurrentes.

Los gastos financieros disminuyeron en un 7% a pesar de la mayor depreciación del peso colombiano y de los créditos tomados para garantizar la liquidez de la compañía al inicio de la pandemia. En esta línea, se destaca la **posición de caja con la que cerró el año, que ascendió a COP 621.000 millones.**

El desempeño de Cementos Argos es positivo y consistente con el voto de confianza de sus accionistas y de las instituciones financieras, y se ha visto reflejado en las emisiones de deuda, en la negociación de los covenants y en el reperfilamiento de los vencimientos. En noviembre del 2020 la compañía realizó una colocación de COP 250.000 millones en bonos para la sustitución de pasivos financieros que fue sobre-demandada en 1,8 veces. Sin duda el 2020 fue un año retador, sin embargo, al ver los resultados de Cementos Argos, reafirmamos las oportunidades que surgen en los momentos difíciles y validamos la estrategia de la compañía.

USD

115

MILLONES

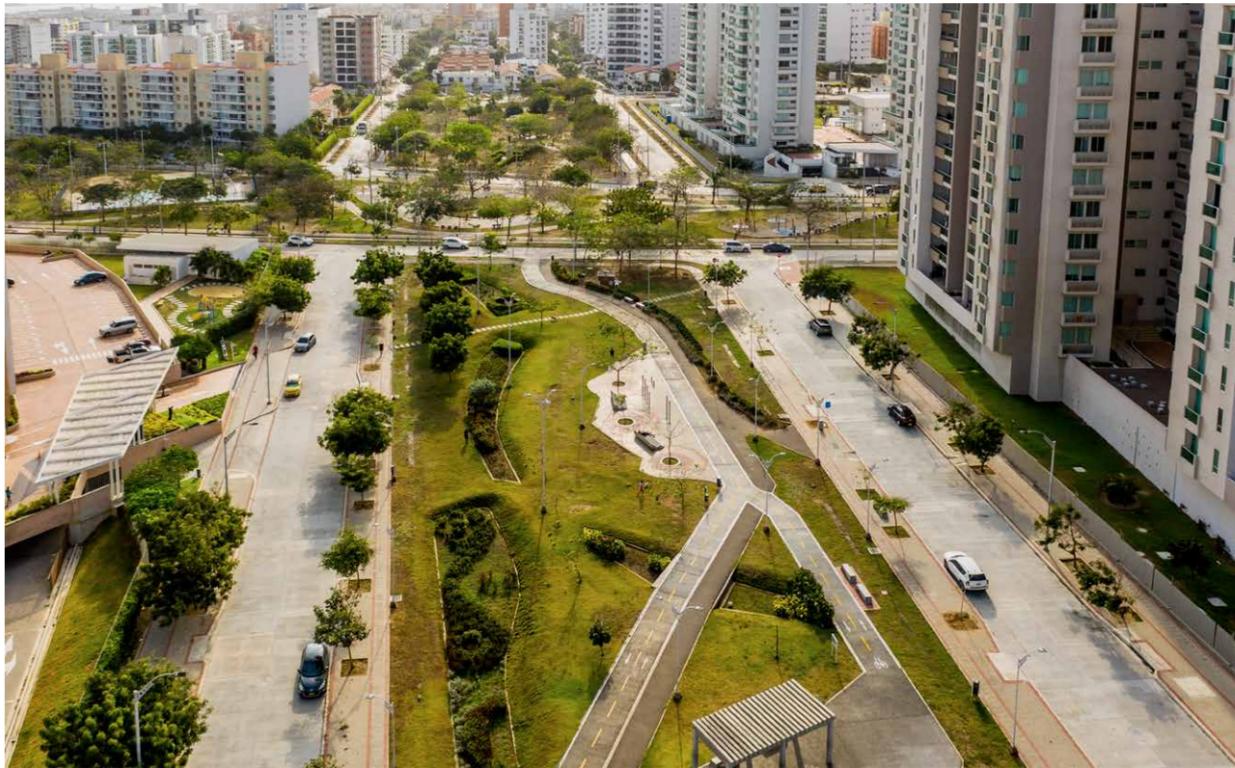
Ahorros en costos
y gastos de Cementos
Argos durante el 2020

7%

disminuyeron los
gastos financieros



■
Parques del Río Medellín,
una obra con el sello Argos
Antioquia, Colombia



Parque Palmas del Río
Barranquilla, Colombia

Negocio inmobiliario

La estrategia del negocio de desarrollo urbano durante el 2020 se centró en ofrecer productos innovadores para suplir de manera flexible la demanda de los diferentes segmentos inmobiliarios, **incrementando el valor previsto de algunos activos a través de esquemas diferenciados de negociación** que dejaron un balance muy favorable para el ejercicio.

Es el caso del plan parcial de Ribera de Mallorquín que adelantamos en Puerto Colombia, uno de los proyectos de desarrollo urbano más innovadores del país que se concentra en atender la demanda de vivienda de interés social en esta región, con una orientación sostenible, inclusiva y con estándares de calidad en materia de urbanismo, planeación y arquitectura que superan los referentes nacionales para este tipo de vivienda y lo convierten en un proyecto icónico para Colombia. De las negociaciones realizadas en el 2020, destacamos la firma de cinco contratos de promesa de cesión de derechos fiduciarios que hacen parte de Ribera de Mallorquín y que nos permitieron registrar ingresos de COP 54.000 millones al cierre del año.

La primera etapa del plan parcial tendrá ingresos totales de aproximadamente COP 124.000 millones, con un ebitda de alrededor de COP 70.000 millones. Este proyecto generará 2.000 empleos en su primera etapa y contempla inversiones por más de COP 800.000 millones de los cinco constructores vinculados con el mismo.

Además, en el 2020 cerramos **negociaciones por COP 136.000 millones, lo que nos permitió alcanzar ingresos de caja por COP 71.000 millones y un flujo de caja neto por COP 14.000 millones. Es importante resaltar que tenemos ingresos asegurados por COP 290.000 millones para los próximos cinco años.**

Con respecto al negocio de rentas inmobiliarias, Pactia desarrolló durante el año diversas estrategias comerciales enfocadas en la sostenibilidad y el fortalecimiento de la relación de largo plazo con sus clientes, buscando adaptarse a las condiciones de un mundo en pandemia. La compañía **mantuvo estable el valor de los activos administrados y conservó la flexibilidad financiera** gracias a la ejecución de un riguroso plan de desinversiones y a la agilidad demostrada en las negociaciones con los arrendatarios.

El fondo cerró el año con 850.000 m², de los cuales el 93% corresponde a centros logísticos, oficinas y comercio, que lograron una ocupación superior al 90%.

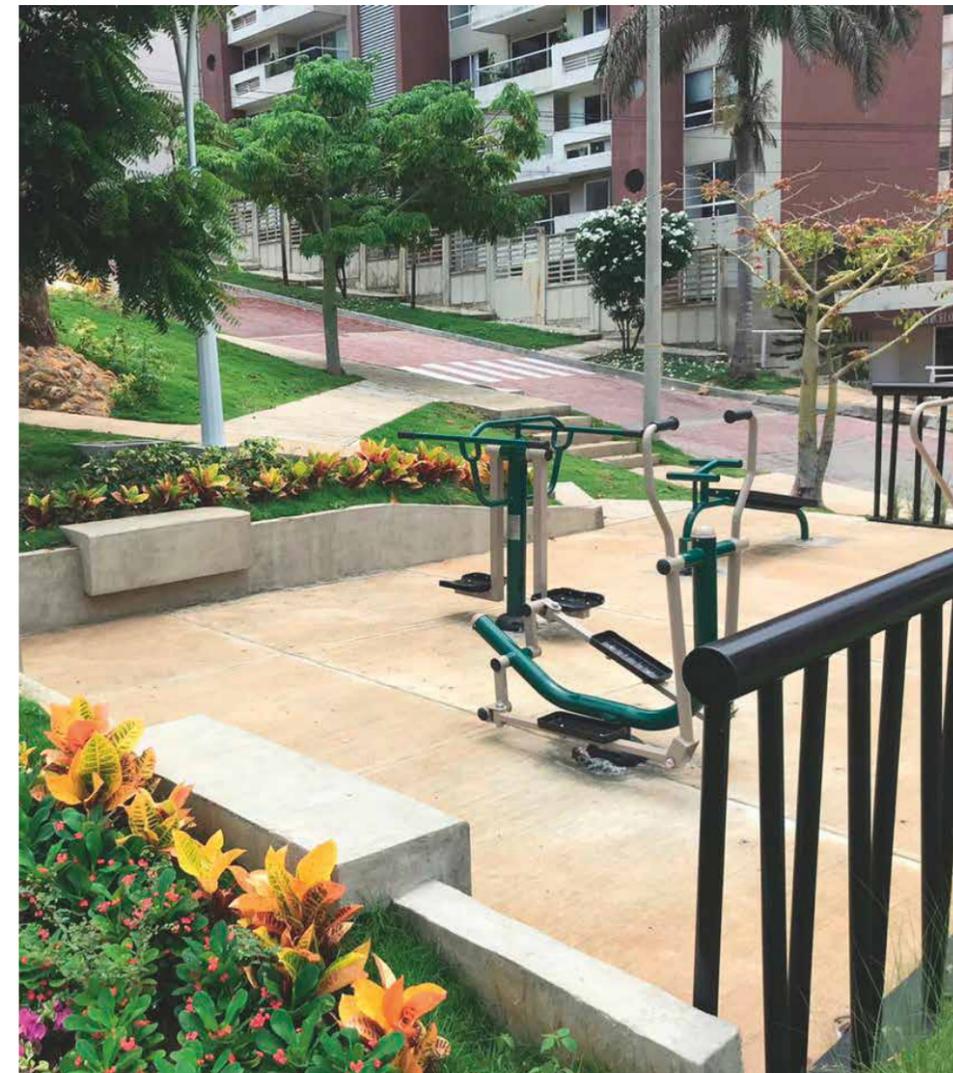
Si bien **el ingreso bruto efectivo del fondo cerró en COP 282.000**, decreciendo un 9% año a año, y **el ebitda para el año fue de COP 123.000 millones**, con una disminución del 8% año a año, **se logró incrementar la rentabilidad para llegar a un margen ebitda del 44%.**

COP
800

MIL MILLONES
en inversión
representa el
proyecto de
desarrollo urbano
Ribera de Mallorquín
para Barranquilla

Estrategia de Grupo Argos en el negocio inmobiliario:

- Desarrollo urbano: maximización del valor de los activos y generación de flujo de caja con desinversiones
- Renta inmobiliaria: rentabilización del portafolio y crecimiento selectivo con la atracción de inversionistas institucionales



Parque Boulevard Transversal 44
Barranquilla, Colombia

■ Reducción del gasto consolidado

9%

■ COP

2,8

BILLONES en flujo de caja operacional

■

Cerca de COP

1

BILLÓN en emisiones al mercado de capitales

Resultados financieros

A nivel consolidado los **ingresos ascendieron a COP 14 billones y el ebitda cerró en COP 3,4 billones**, cayendo 10% y 11% respectivamente frente al 2019 al eliminar los eventos no recurrentes, lo que muestra el esfuerzo de la organización por adaptarse a los choques externos **variabilizando los costos y gastos para proteger el margen ebitda año a año**.

Se resalta la **reducción del gasto consolidado en un 9%**, llegando a COP 1,7 billones, con ahorros en gastos operacionales por COP 165.000 millones. Esta será la base para mantener una organización más eficiente.

El gasto financiero fue de COP 1,2 billones y disminuyó en COP 36.000 millones, esto es un 3% inferior frente a lo registrado en el 2019, explicado por la disminución en las tasas de interés y operaciones con la banca y el mercado de capitales con **emisiones cercanas a COP 1 billón** en condiciones y plazos favorables. Los créditos tomados para asegurar la liquidez de manera temprana al inicio de la pandemia no fue necesario mantenerlos dada la fortaleza operacional y la recuperación progresiva de los negocios, lo que nos permitió prepagarlos antes del cierre del año.

En un ejercicio caracterizado por una devaluación significativa del peso colombiano, y teniendo en cuenta que el 37% de la deuda de la organización está en dólares por nuestra

operación internacional, logramos cerrar con un endeudamiento consolidado de COP 16,7 billones, sólo 3% superior frente a diciembre del 2019. Si se elimina el efecto de la variación en la tasa de cambio, el aumento de la deuda sería menor al 1%.

La utilidad neta cerró en COP 154.000 millones y la utilidad neta de la controladora en COP -100.000 millones, ya que las mayores afectaciones se dan en negocios donde la organización tiene una mayor participación accionaria, como el negocio de concesiones aeroportuarias, en el cual realizamos todas las gestiones necesarias con los concedentes y logramos aminorar el efecto de la pandemia.

Destacamos, así mismo, la capacidad de la organización para **generar flujo de caja operacional por COP 2,8 billones**, lo que nos permitió **continuar con nuestra operación, cumplir todas las obligaciones y mantener nuestros programas de inversión ajustados**, cerrando el año con una destacada posición de **caja consolidada que ascendió a COP 2,7 billones**.

Con respecto a los resultados separados, en el 2020 los ingresos alcanzaron COP 256.000 millones, con una contribución positiva de nuestros negocios de cemento, energía e inmobiliario, que, sumados a las desinversiones y a los dividendos de las inversiones de portafolio, llegaron a COP 460.000 millones. Este comportamiento favorable se vio impactado por pérdidas de COP 204.000 millones en el negocio de concesiones, que quedan registradas en el ingreso de Grupo Argos por el método de participación. Los gastos gestionables disminuyeron un 10% en términos nominales, el ebitda fue de COP 83.000 millones y la utilidad neta llegó a COP -59.000 millones, principalmente por la afectación del negocio de concesiones que ya explicamos.

En cuanto a la estructura de capital, Grupo Argos cerró con una **deuda separada por COP 1,6 billones, estable frente al cierre del 2019**.

	Dic-2019	Dic-2020	Variación (%) 2019 - 2020
Ingresos	16.799	13.991	-16,7%
EBITDA	4.788	3.355	-29,9%
Margen EBITDA	28%	24%	452 puntos básicos
Utilidad Neta	1.256	154	-87,7%
Utilidad Neta Controladora	690	-100	-114,5%

Cifras en COP mil millones

■ Planta de Cementos Argos
Florida, Estados Unidos

■ Central hidroeléctrica Calima
Darién, Colombia



La capacidad de diversificación de fuentes de fondeo y de liquidez de Grupo Argos a nivel separado, además de la oportuna y sólida gestión financiera, nos han permitido mantener la confianza del mercado, que a finales de octubre apoyó una novedosa **operación de intercambio de bonos ordinarios por un monto total de COP 137.000 millones**. Esta transacción se constituye como el **primer intercambio de deuda privada realizada en el país**, representando un hito en el mercado de capitales colombiano y contribuyendo a su desarrollo y profundización. La transacción permitió sustituir las amortizaciones que se tenían para el 2024 hasta el 2027, aumentar la vida media de la deuda a 6,3 años y **mantener las calificaciones crediticias con perspectiva estable AAA de Fitch y AA+ S&P**.

El 2020 confirmó la **capacidad de adaptación y la solidez patrimonial del Grupo Empresarial Argos** para navegar estos choques extremos al lograr resultados que, aun impactados por los cierres en las economías y con lo que ello representó, superaron las expectativas que habíamos proyectado al inicio de la coyuntura.

Plan de choque financiero por negocio

Cifras en COP mil millones

	CELSIA	ARGOS	ODINSA	GRUPO ARGOS	
CAPEX	\$840	\$147	\$415	-	\$1.402 (162%*)
OPEX	\$42	\$336	\$135	\$28	\$541 (106%*)
Créditos de liquidez	\$443	\$684	\$117	\$150	\$1.394 (100%*)
Devoluciones por impuestos	-	\$50	\$10	\$32	\$92 (100%*)
Efecto en caja	\$1.325	\$1.217	\$677	\$210	\$3.429 (120%*)

*Los porcentajes corresponden a la ejecución frente al plan de choque inicial



Voluntariado Conecta

■
COP
1
BILLÓN
aporta Grupo Argos
en impuestos cada
año en Colombia

■
Más de
9
MIL
proveedores
prestan sus
servicios a nuestra
organización

■
Más de
17
MILLONES
de colombianos tienen
invertidos sus ahorros y
capital de jubilación en
Grupo Empresarial Argos

Creamos valor social

Los efectos sociales y económicos generados por la pandemia del COVID-19 ratificaron **el rol de las empresas como principal fuente de empleo e inversión, como vehículos para impulsar el desarrollo de las economías y para crear soluciones que brindan progreso y bienestar a los ciudadanos.** La coyuntura evidenció que **si a las empresas les va bien, a los países y a sus ciudadanos nos va bien**, y que la disyuntiva que contrapone el progreso social con el éxito económico es una falacia que nos distrae de lo verdaderamente importante: **la capacidad de creación de valor social del sector privado.**

Su empresa, apreciados accionistas, genera valor que se transforma en bienestar para más de **9.000 proveedores permanentes**, para la población de 18 países donde operamos, para los cerca de 17 millones de colombianos que tienen invertidos sus ahorros y capital de jubilación en nuestra organización y para los colaboradores que administramos sus recursos como si fueran propios. Gracias a su confianza y compromiso **esta compañía aporta más de COP 1 billón de impuestos al año en Colombia, contrata servicios y suminis-**

tros por más de COP 9 billones, invierte cerca de COP 30.000 millones durante cada ejercicio en proyectos para llevar bienestar a las comunidades a través de educación y cultura, entre otros, todo esto en línea con la filosofía del capitalismo consciente que vela simultáneamente por el crecimiento en lo financiero, humano, cultural, social y natural. A ese impacto multidimensional lo hemos denominado creación de valor social.

Profundizando en nuestra gestión, en materia ambiental durante el 2020 trabajamos en una ambiciosa **estrategia de cambio climático** (ver pág. 64-65) que nos llevará un paso adelante para contribuir a la conservación de los ecosistemas a través de nuestros negocios. Esto nos permitirá, a su vez, hacer frente a los distintos riesgos y oportunidades que se derivan del cambio climático.

En el frente de mitigación nos trazamos la meta de **reducir las emisiones de dióxido de carbono equivalente en un 46% como Grupo Empresarial por cada millón de pesos en ingresos consolidados para el año 2030.** Este ambicioso compromiso nos exige seguir avanzando

de manera decidida en acciones de ecoeficiencia operativa, en el incremento de la generación de energía eléctrica a partir de fuentes renovables no convencionales y en la sustitución progresiva de combustibles fósiles por combustibles alternativos, entre otras medidas.

Entretanto, seguimos avanzando de manera importante en reducir y compensar nuestras emisiones. En este último frente nos consolidamos como **una de las empresas que más ha contribuido a la mitigación de los efectos del cambio climático en Colombia, gracias a la siembra de más de 7,8 millones de árboles nativos durante los últimos cinco años** y a la conservación de más de 7.000 hectáreas para la protección de ecosistemas.

En la arista social, la Fundación les dio continuidad a sus programas de voluntariado con la participación de más de 460 colaboradores, así como el programa de becas que les permitió a 174 jóvenes en 11 departamentos de Colombia acceder a educación superior de alta calidad.

Adelantamos la creación de un fondo para la educación y el empleo que busca, por medio de programas educativos y el compromiso de varias empresas, **emplear a un grupo de 2.000 jóvenes y mujeres y capacitar a 6.000**, al ser estas dos de las poblaciones más afectadas por las consecuencias económicas de la pandemia

en Colombia. Inicialmente trabajaremos en este programa piloto con Comfama, Proantioquia y otras empresas que esperamos se sumen progresivamente para multiplicar el impacto. Además, hemos venido implementando **un sistema de alivios, ayudas y rescate a los proveedores de la organización que lo han requerido** para asegurar la subsistencia de nuestras cadenas de valor y aportar al ciclo productivo nacional, acortando nuestros plazos de pago y ayudando a fortalecer sus negocios mediante mentorías voluntarias de nuestros profesionales. Finalmente, avanzamos en un proyecto de impacto social para aportarles valor a comunidades rurales y urbanas en situación de vulnerabilidad.

Esta forma especial de entender y desarrollar nuestros negocios fue reconocida durante el 2020 por el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, el cual ubicó a Grupo Argos y a sus empresas **entre las más sostenibles del mundo por octavo año consecutivo.** Nuestra gestión también fue resaltada por el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, que en el 2020 destacó al Grupo Empresarial Argos como **el conglomerado con mejor reputación de Colombia.**

Firma de acuerdos de conservación
La Danta, Antioquia

■
46%
reduciremos
nuestras emisiones
de CO₂ por cada
millón de pesos en
ingresos para el
2030

■
Más de
7,8
MILLONES
de árboles
sembrados durante
los últimos 5 años

■
Desde el 2021 Grupo Argos
y Celsia están adelantando
sus pagos a proveedores
en periodos menores a
los exigidos, como un
mecanismo para aportar
a la sostenibilidad de las
pymes forman parte de
nuestra cadena de valor



■ **Pacífico 2**
Bolombolo, Colombia



■ **Equipo Grupo Argos**
Medellín, Colombia

Nuestra estrategia y visión de futuro

El proceso estratégico que hemos desarrollado como Grupo Empresarial durante los últimos 10 años, con un **crecimiento concentrado en activos esenciales dentro de la matriz de infraestructura de la región**, nos permite contar hoy con participación en los sectores de energía eléctrica, concesiones viales y aeroportuarias, materiales de construcción y propiedad raíz en 18 países. Seguiremos avanzando en la materialización de la estrategia con dos focos: por un lado, el **crecimiento selectivo y rentable y, por el otro, el fortalecimiento del retorno sobre la inversión de nuestras compañías con visión de largo plazo.**

Grupo Argos tiene presencia en sectores que jugarán un papel fundamental en la recuperación económica y social de nuestra región donde la inversión pública y privada en infraestructura será el pilar de los programas de estímulo y reactivación de las economías y el empleo.

A través de Celsia atendemos las necesidades de electricidad de cerca de **1,2 millones de clientes**, lo que nos convierte en una de las principales distribuidoras del país; además, somos líderes en energías renovables en Colombia y Panamá con más de **4.500 GWh generados en el 2020**. En la región el consumo per cápita de energía es en promedio el 25% del de los países OCDE, lo que da cuenta de la magnitud de la oportunidad de crecimiento. Por medio de Odinsa, empresa de concesiones **del grupo, administramos los aeropuertos de Bogotá y Quito**, dos de las terminales de transporte aéreo más importantes de Latinoamérica que, a pesar del impacto en el tráfico registrado durante el año, se constituyen en importantes activos para capturar el crecimiento de pasajeros en una región de 650 millones de habitantes, donde la demanda por desplazamiento aéreo y penetración de aerolíneas de bajo costo es una de las más prometedoras del planeta.



Nuestros ejes estratégicos:

- Crecimiento selectivo y rentable
- Maximización de valor

En cuanto al negocio de materiales de construcción hemos venido consolidando un **portafolio diversificado en geografías y monedas que, con una naturaleza cíclica**, viene demostrando sus virtudes al estabilizar los resultados del negocio de cemento, lo que se confirmó con la rápida recuperación observada durante el año y con sus positivos resultados. A futuro vemos alentadoras señales en Estados Unidos, dado que el gobierno entrante proyecta inversiones por USD 1,9 trillones durante los próximos años como mecanismo para crear millones de empleos y renovar la infraestructura. En Colombia, por su parte, se adelanta la estructuración de un paquete de 26 proyectos de quinta generación con inversiones estimadas de 50 billones de pesos.

Gran parte de los activos que componen nuestro portafolio son regulados o contratados a largo plazo, lo que nos permite contar con **flujos de caja estables y predecibles**. Si bien algunos tuvieron afectaciones negativas en la generación de efectivo, en la mayoría no hubo impactos materiales en su valor económico dados los mecanismos de contratación, su desempeño operativo y la gestión decidida que adelantamos con los concedentes de algunos de ellos para reestablecer la afectación que implicó el COVID-19.

La experiencia que hemos venido desarrollando en la creación de plataformas como Pactia para nuestro negocio inmobiliario, las creadas en Celsia recientemente para impulsar los negocios de generación solar y distribución, así como las que estamos evaluando dentro del negocio de concesiones viales y aeroportuarias, ratifican que **la atracción de inversionistas institucionales nos permitirá fortalecer nuestra senda de crecimiento rentable, conectando la buena liquidez global y las necesidades de infraestructura en América Latina con una administración profesional de los mismos**, materializando así la generación de valor compartido en las regiones donde tenemos presencia, en un sector que se reactiva con mayor celeridad en contextos como el actual.

El desempeño de la organización y la capacidad de nuestro talento humano nos llenan de motivación frente al futuro y nos alientan de cara a la recuperación que viene marcando un cambio de tendencia en el comportamiento económico. Reiteramos un reconocimiento sincero a nuestros más de 14.000 colaboradores, quienes demostraron con su dedicación que trascendemos para lograr la sostenibilidad de nuestras empresas, pero también para crear valor en todos nuestros grupos de interés; personas que inspiran con el ejemplo y desde la empatía; que son integrales y se ocupan tanto de los resultados como de la forma de lograrlos, y que evidenciaron su compromiso cuidando los recursos de la compañía como si fueran los propios. Esos son los valores de la cultura que nos identifica.

Contamos con una organización sólida, coherente con su propósito y alineada para continuar desarrollando proyectos transformadores y seguir impulsando el progreso económico y social en los sectores donde participamos y que hoy cuentan con fundamentales sólidos.

Señores accionistas, les extendemos un profundo agradecimiento por su permanente respaldo y confianza, en especial en estos momentos, y los invitamos **a compartir con nosotros una visión sobre un futuro lleno de esperanza, donde podamos continuar generando valor y simultáneamente construyendo sueños, iluminando hogares y conectando personas.**

Muchas gracias.

Rosario Córdoba Garcés
Ana Cristina Arango Uribe
Claudia Betancourt Azcárate
Gonzalo Alberto Pérez Rojas
Carlos Ignacio Gallego Palacio
Armando Montenegro Trujillo
Jorge Alberto Uribe López
Junta Directiva

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente



Subestación Cuestecitas
La Guajira, Colombia

Anexo: Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con observancia de lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan dichas transacciones. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas. **Ver aquí** o escanea el código QR.



Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación y presentación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2020, la Administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna, el Revisor Fiscal y la Junta Directiva, a través de su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos realizaron la evaluación del sistema de control interno y concluyeron que funciona adecuadamente.

Los demás asuntos legales, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la Administración y sus asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web www.grupoargos.com se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.



03

NUESTRO NEGOCIO

Cómo creamos valor



Pacífico 2
Bolombolo, Antioquia



Así lo ponemos en práctica

Con el fin de materializar la aplicación de nuestras palancas de valor, hemos construido un modelo de gestión que comprende una serie de políticas, procesos y herramientas, que establece la gobernabilidad de los temas transversales del Grupo Empresarial y regula los derechos de decisión.



Lo que nos inspira

Transformar vidas positivamente por medio de la movilización de capital financiero, humano y natural en inversiones que generan resultados económicos superiores, obtenidos preservando nuestro planeta para las generaciones futuras y generando bienestar a la sociedad.

Lo que nos reta

Ser un holding de infraestructura líder en el continente americano.

Como gestor activo de inversiones, que lidera y potencia la transformación de los negocios, nos hemos trazado una estrategia que procura dos fines fundamentales:



1 Crecer de manera selectiva y rentable, buscando la sostenibilidad en el largo plazo.

2 Maximizar el valor que creamos para todos nuestros grupos de interés.

Palancas de valor

[102-15] Creemos en la importancia de desempeñar un papel activo como gestor de inversiones, lo que lleva a nuestro Grupo Empresarial a un consecuente crecimiento selectivo y rentable y a la maximización de valor.

Por ello, potenciamos nuestros negocios estratégicos gracias a la aplicación de seis palancas clave, buscando fortalecer una serie de capacidades que se traducen en estrategias más poderosas y una mayor destreza de ejecución. Este resultado se logra a través del trabajo conjunto entre Grupo Argos, las juntas directivas y la administración de cada uno de ellos.

En el marco de nuestro modelo de trabajo, participamos en las decisiones estratégicas de nuestros negocios y acompañamos su implementación disciplinada.

Además, apoyamos los procesos de asignación de capital y facilitamos el acceso al mismo, con lo que propiciamos una mayor fortaleza financiera.

Desde la holding también garantizamos que nuestros negocios cuenten con un Sistema de Gobierno Corporativo impecable, el cual opera bajo los más altos estándares y controles de ética, conducta y transparencia. Transferimos, a su vez, nuestra convicción por invertir de

manera consciente, operar de forma responsable e implementar prácticas de vanguardia, con el objetivo de crear un impacto positivo y sostenible en el largo plazo.

Por otra parte, nuestra amplia trayectoria nos ha permitido construir una identidad sólida y una amplia red de relaciones, que permiten a nuestras compañías participar de grandes inversiones, así como atraer capital a bajo costo, nuevos socios estratégicos y el mejor talento humano.

Es precisamente este talento, acompañado de nuestra Cultura Grupo, lo que posibilita el efectivo desarrollo de todas nuestras capacidades, a la vez que constituye una capacidad en sí misma, por lo que nos enfocamos en atraerlo, desarrollarlo y retenerlo para todo el Grupo Empresarial.

A través de estas palancas generadoras de valor, las cuales son diferenciadas pero interdependientes, elevamos las opciones estratégicas de nuestros negocios y fortalecemos los fundamentales que nos definen como Grupo Empresarial, haciendo de este un bloque de negocios sólido y competitivo.

Contexto externo

Comprendemos el contexto y la velocidad a la que avanza el mundo a la luz de las tendencias globales, y nos anticipamos a los riesgos y oportunidades que representan, para asegurar el desarrollo exitoso de cada uno de nuestros negocios.

- Enfermedades infecciosas – COVID-19
- Cambio climático y escasez de recursos naturales
- Activismo social
- Consumo responsable
- Cambios regulatorios e intervención estatal
- Incremento de urbanización y movilidad
- Hiperconectividad y transformación digital

Riesgos estratégicos

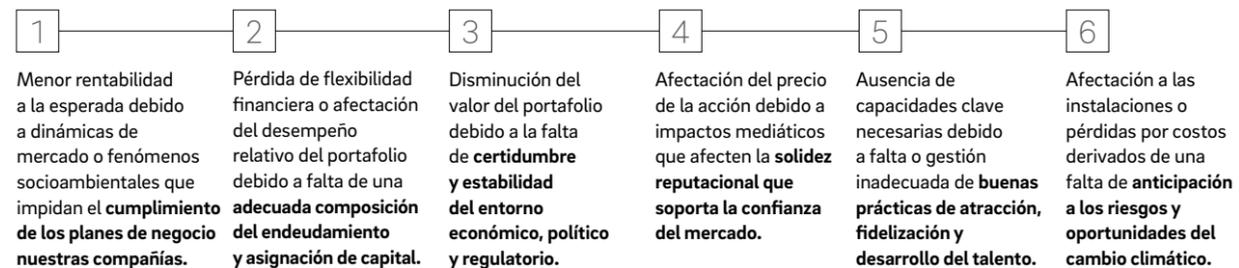
[GA-ES01] A partir de una lectura integral del entorno y de un entendimiento profundo de nuestro negocio, construimos un modelo integral de riesgos que nos permite gestionarlos de manera proactiva. En el marco de este modelo hemos identificado seis riesgos estratégicos, para los cuales establecimos controles efectivos que minimizan su probabilidad de ocurrencia.

Adicionalmente, contamos con metodologías de cuantificación para tres de los seis riesgos estratégicos. Con esto buscamos establecer un orden de magnitud que nos permita enfocar nuestras acciones y optimizar nuestros recursos.

Monitoreamos permanentemente el surgimiento de nuevos riesgos y trabajamos de manera activa y decidida para convertirlos en grandes capacidades que nos hacen más resilientes y, por ende, más competitivos. Así, nuestra gestión de riesgos evidencia la manera en que cuidamos de nuestros activos más valiosos.



Para conocer más detalle consulte **aquí** nuestro ESG databook o escaneando el código.



Grupos de interés

[102-21] Trabajamos con la convicción de crear valor para cada uno de nuestros ocho grupos de interés. Por ello y teniendo en cuenta los retos que nos trajo la pandemia, fortalecimos nuestro relacionamiento a través de reuniones periódicas, diálogos bilaterales y entrevistas a través de diferentes canales de comunicación, que en el 2020 representaron más de 100 espacios y 200 horas de relacionamiento directo que nos permitieron recoger sus opiniones respecto de nuestras actividades de negocio, a la vez que comunicamos los avances de nuestra gestión. De esta manera damos respuesta a sus expectativas. Este diálogo continuo, transparente y diferenciado constituye la base sobre la cual se construye la confianza mutua que nos permite permanecer en el tiempo.

Temas tratados:

A lo largo del año tuvimos diferentes espacios de relacionamiento de acuerdo con los temas, urgencia, dependencia y naturaleza del relacionamiento. Tuvimos una comunicación directa, oportuna y actualizada con nuestros Accionistas e Inversionistas sobre la gestión de la compañía en un año de retos e incertidumbre. Con nuestros Socios Estratégicos contamos con una participación a través de los órganos de gobierno, para que nuestros proyectos en común se beneficien de un crecimiento más acelerado y una recuperación por los impactos generados por la pandemia. En esta línea, de la mano con Filiales y Negocios coordinamos mecanismos centralizados para movernos

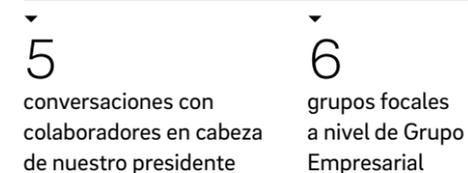
con velocidad, flexibilidad y asertividad. Esto incluyó la construcción de estrategias, de la mano con nuestros Proveedores, para conservar el empleo en sus empresas. Por otro lado, tuvimos una relación cercana con diálogos y grupos focales con Colaboradores para empoderarlos en la gestión de los cambios requeridos por nuestra organización y el acompañamiento personal durante la coyuntura.

Ejercimos un liderazgo con Asociaciones para la construcción de propuestas en gremios y centros de pensamiento, compartir mejores prácticas, discutir nuevas regulaciones y fomentar alianzas. En cuanto a las Autoridades acompañamos al Gobierno Nacional en la construcción de políticas públicas transversales para el beneficio colectivo y una socialización conjunta de nuevos proyectos e iniciativas que busquen el cuidado del Medio Ambiente y le apuestan al cumplimiento de la agenda 2030 y sus ODS.

Accionistas e inversionistas



Colaboradores



5 conversatorios de Grupo Empresarial Argos

Más de

130.000 personas conectadas

- **Raj Sisodia**
Capitalismo Consciente
- **Aswath Damodaran**
Lecciones financieras del COVID-19
- **Federico Gutiérrez**
¿Cómo liderar en tiempos de crisis?
- **Gabriel Mesa**
Optimismo basado en evidencia, EPS Sura
- **Miguel Piedrahita**
Entorno empresarial y rol social de las empresas, No Name
- **Nestor Gómez**
Voluntariado, Fundación Andi

Promesas de Valor

[102-42, 102-43, 102-44, 102-40]

- **Accionistas e Inversionistas:** rentabilizar su inversión en el largo plazo y hacerlos partícipes de nuestro propósito, estrategia y desempeño, como propietarios.
- **Filiales y Negocios:** potenciar su valor individual y como parte del Grupo Empresarial mediante la aplicación de las palancas clave de valor.
- **Socios Estratégicos:** aportar las capacidades necesarias para sacar el mayor provecho de las inversiones conjuntas, en el marco de la ética, el buen gobierno corporativo y la transparencia.
- **Colaboradores:** fortalecer su nivel de compromiso, desarrollar su liderazgo, potenciar su inspiración y permitir que sus resultados trasciendan de la mano de la organización.
- **Medio Ambiente:** contribuir a la preservación de la vida en el planeta hacia el futuro, buscando minimizar nuestros impactos negativos y maximizar aquellos positivos.
- **Autoridades:** mantener relaciones transparentes y colaborativas con las instituciones públicas, con el fin de contribuir al desarrollo de los países en los que operamos.
- **Proveedores:** establecer relaciones comerciales equitativas y sostenibles en el tiempo, cuyo objetivo sea beneficiar a todas las partes involucradas.
- **Asociaciones:** contribuir a la construcción de capacidades en la industria, así como al fortalecimiento del sector privado como agente fundamental de desarrollo.

Identificamos y priorizamos nuestros grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia con respecto a nuestro negocio, así como el nuestro hacia ellos. Este proceso se llevó a cabo siguiendo la Norma de Relacionamiento con los Grupos de Interés (Stakeholder Engagement Standard, SES), publicada por la organización Accountability (AA1000).

Proceso de creación de valor

[102-9]

Entradas

Capital financiero

- Dividendos
- Acciones
- Bonos
- Préstamos
- Desinversiones

Capital humano

- Talento humano

Capital natural

- Recursos naturales

Capital social y relacional

- Relaciones con grupos de interés

Capital intelectual

- Capacidades
- Sistemas
- Procesos

Capital operacional

- Edificios
- Equipos
- Vehículos
- Infraestructura

Riesgos estratégicos

Menor rentabilidad a la esperada debido a dinámicas de mercado o fenómenos socioambientales que impidan el cumplimiento de los planes de negocio nuestras compañías.

Pérdida de flexibilidad financiera o afectación del desempeño relativo del portafolio debido a falta de una adecuada composición del endeudamiento y asignación de capital.

Disminución del valor del portafolio debido a la falta de certidumbre y estabilidad del entorno económico, político y regulatorio.

Afectación del precio de la acción debido a impactos mediáticos que afecten la solidez reputacional que soporta la confianza del mercado.

Ausencia de capacidades clave necesarias debido a falta o gestión inadecuada de buenas prácticas de atracción, fidelización y desarrollo del talento.

Afectación a las instalaciones o pérdidas por costos derivados de una falta de anticipación a los riesgos y oportunidades del cambio climático.



Salidas

Valor agregado

para la sociedad en general y para nuestros grupos de interés

Grupos de interés

- Accionistas e Inversionistas
- Filiales y Negocios
- Socios Estratégicos
- Colaboradores
- Medio Ambiente
- Autoridades
- Proveedores
- Asociaciones

■ Ebitda
COP
3,4
BILLONES

■ Utilidad neta de la controladora
COP
154
MIL MILLONES

■ [GA-ES03]
Valor neto agregado a la sociedad
USD
43,5
MILLONES



Contexto externo

- Enfermedades Infecciosas – COVID-19
- Cambio climático y escasez de recursos naturales
- Activismo social
- Consumo responsable
- Cambios regulatorios e intervención estatal
- Incremento de urbanización y movilidad
- Hiperconectividad y transformación digital

Estado de valor agregado a la sociedad – VAS

[GA-ES03]

[102-11] En Grupo Argos buscamos siempre entregar a nuestro entorno más de lo que tomamos de él, pues somos conscientes de que tenemos una gran responsabilidad como agentes de transformación de la sociedad. Por esto, trascendemos la búsqueda del crecimiento rentable, gracias a que tomamos decisiones que consideran los riesgos e impactos ambientales que generan nuestros negocios e inversiones, lo que garantiza la perdurabilidad de nuestra compañía en el tiempo.

Introducción

El 2020 fue un año histórico y sin precedentes, en el cual la humanidad se vio impactada por un choque multidimensional lleno de desafíos. Somos testigos de las fortalezas derivadas de un trabajo ordenado que distingue el talento humano que hoy impulsa a nuestra organización, y del valor de las capacidades desarrolladas por décadas en el Grupo Empresarial Argos. Este ejercicio de valoración de impactos reafirma nuestro propósito superior de transformar positivamente la vida de millones de personas, y generar valor para nuestros accionistas y todos nuestros grupos de interés, aun en tiempos de crisis.

A través de nuestras actividades de negocio, transformamos en valor los diferentes tipos de capitales que utilizamos para operar: capital financiero, humano, natural, social, intelectual y operacional.

Con el fin de establecer cuánto es el valor neto que entregamos a nuestro entorno, nos hemos propuesto medir nuestros impactos positivos y negativos, a través de una herramienta denominada Estado de Valor Agregado a la Sociedad (VAS).

Esto nos proporciona un panorama integral sobre cómo retenemos, agregamos o reducimos valor, y nos brinda información útil que nos permite:

- 1 **Tomar decisiones** más responsables y mejor informadas
- 2 **Gestionar riesgos** con mayor precisión
- 3 **Ser transparentes** con nuestros grupos de interés

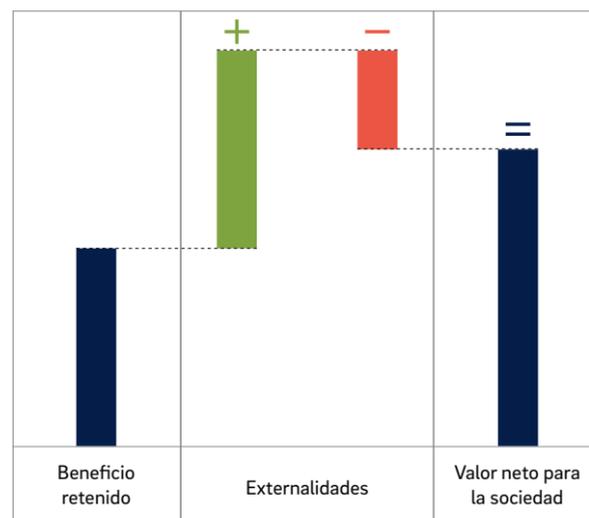
Modelo

Nuestro modelo VAS estima el valor neto durante un año fiscal. Los resultados se expresan en términos monetarios en un gráfico de puente.

Comienza con una barra de color azul, la cual representa el beneficio que retuvimos en el periodo. Este beneficio se calcula tomando el Ebitda y restando el impuesto de renta, el gasto financiero y los dividendos pagados.

Las barras que le siguen representan las externalidades económicas, sociales y ambientales, que se traducen en beneficios o costos para la sociedad.

Estos están expresados en dólares y se suman para obtener el valor neto, el cual se ve reflejado en la última barra de color azul.



Colaboradores de Grupo Argos Medellín, Antioquia

Externalidades económicas

- **Salarios y beneficios:** dinamización de la economía por los pagos a los colaboradores.
- **Intereses y dividendos:** dinamización de la economía por el pago de intereses a bancos e inversionistas y dividendos a nuestros accionistas.
- **Impuestos:** dinamización de la economía por el pago de impuestos.

Externalidades sociales

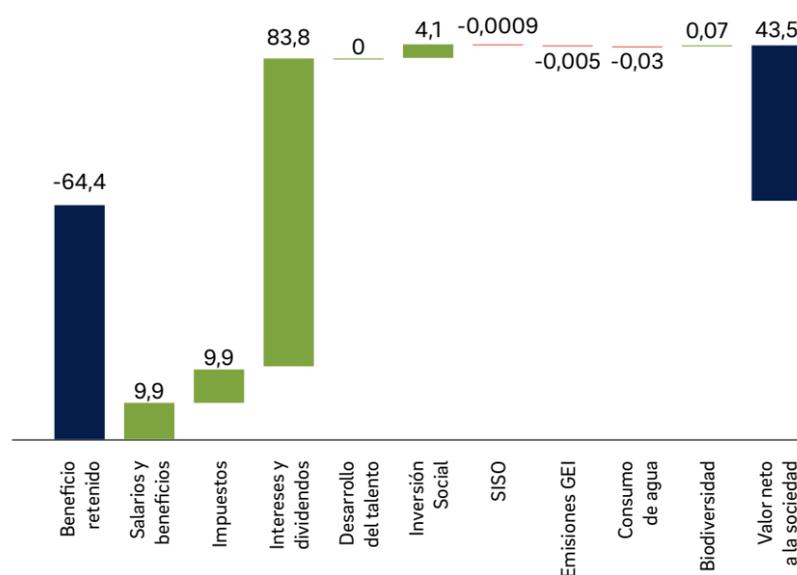
- **Desarrollo del talento:** mayores ingresos y beneficios para los colaboradores que reciben mayor compensación en el mercado laboral luego de haber sido formados.
- **Inversión social:** retorno social de bienestar para la comunidad gracias a proyectos de vivienda, infraestructura comunitaria y educativa, becas, entre otros.
- **Salud y seguridad:** costos para los colaboradores y sus familias debido a lesiones, fatalidades y enfermedades laborales.

Externalidades ambientales

- **Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI):** impacto sobre el medio ambiente y las personas por emisiones GEI (emisiones de CO2e alcance 1 y 2).
- **Emisiones atmosféricas:** impacto sobre las personas por contaminación atmosférica asociada con emisiones de óxido de azufre (Sox), óxido de nitrógeno (NOx), material particulado (PM), y mercurio.
- **Consumo de agua:** impacto sobre las comunidades por la escasez de agua causada por el consumo.
- **Biodiversidad:** impactos positivos o negativos sobre la biodiversidad por operaciones de extracción e instalaciones, así como programas de compensación y rehabilitación.
- **Emisiones GEI evitadas:** impacto evitado por la sustitución de materiales y combustibles tradicionales por otros alternativos, incluye las emisiones evitadas en los vertederos, y las evitadas por no extraer, producir o consumir recursos naturales.

Resultados Grupo Argos 2020 Separado

Cifras en millones de dólares



Alcance Grupo Argos

- Cifras de los Estados Financieros Separados
- Incluye el Negocio de Desarrollo Urbano
- Impactos de nuestra propia operación.

El 2020 fue un año de muchos retos para la humanidad y nuestra compañía no estuvo ajena a este impacto. Durante este año los ingresos a nivel separado alcanzaron COP 256.000 millones, que, a pesar de la contribución positiva de nuestros negocios de cemento, energía, inmobiliario, dividendos de portafolio y algunas desinversiones que llegaron a COP 460.000 millones. Se vio impactado por pérdidas de COP 204.000 millones en el ingreso de Grupo Argos por el método de participación. Lo anterior, se ve reflejado en un Ebitda de \$83.000 millones, este rubro es el principal insumo para calcular el beneficio retenido, punto de partida de nuestro ejercicio VAS.

Este año, el beneficio retenido se sitúa en -USD64.3 millones de dólares, su valor negativo obedece a la disminución importante del Ebitda por la afectación del negocio de concesiones y al aumento del 12% de la tasa promedio móvil con la cual se convierten a dólares las cifras financieras. Esto no nos detiene para que este año, aun en época de crisis generamos un valor a la sociedad de USD43.3 millones.

En el aspecto económico, dinamizamos la economía a través del pago de salarios, beneficios, impuestos, intereses y dividendos, generando un

beneficio estimado de USD 103.6 millones. Esto simboliza una contribución significativa a la productividad y competitividad del país.

Continuamos con nuestro convencimiento de capacitar a nuestros colaboradores. Nuestros programas de formación incluyendo becarios de educación superior, alcanzaron un promedio de 83 horas por colaborador, aun así, esta externalidad depende de la rotación de colaboradores y durante el año no se dieron retiros de colaboradores hacia otras compañías, los casos registrados obedecen a dos pensionados y otro de ellos por mutuo acuerdo muy cercano a la edad de jubilación.

Aportamos a la infraestructura comunitaria a través de las obras de urbanismo construidas por nuestro Negocio de Desarrollo Urbano, lo que, sumado a programas de cultura ciudadana y unidades deportivas, equivale a un beneficio para la comunidad estimado en USD 4.1 mil. Este impacto aun no refleja nuestra inversión social para afrontar la pandemia en hospitales, estamos en la investigación del multiplicador y se incluirá una vez culminado el estudio. Esta externalidad positiva, menos los costos sociales por USD 973 que representó un incidente menor de un contratista, equivale a un estimado neto de USD 4.1 millones para la dimensión social.

En la dimensión ambiental, los impactos principales se deben al consumo de agua y a las emisiones de gases efecto invernadero que, juntas, representan un costo social estimado en USD 41 mil. En cuanto a biodiversidad, el resultado fue positivo. Se presentó un beneficio estimado en USD 70 mil, debido principalmente a las iniciativas de reforestación de nuestro Negocio de Desarrollo Urbano y a una menor remoción de tierras. Lo anterior representa un valor neto positivo estimado en USD 28,094.

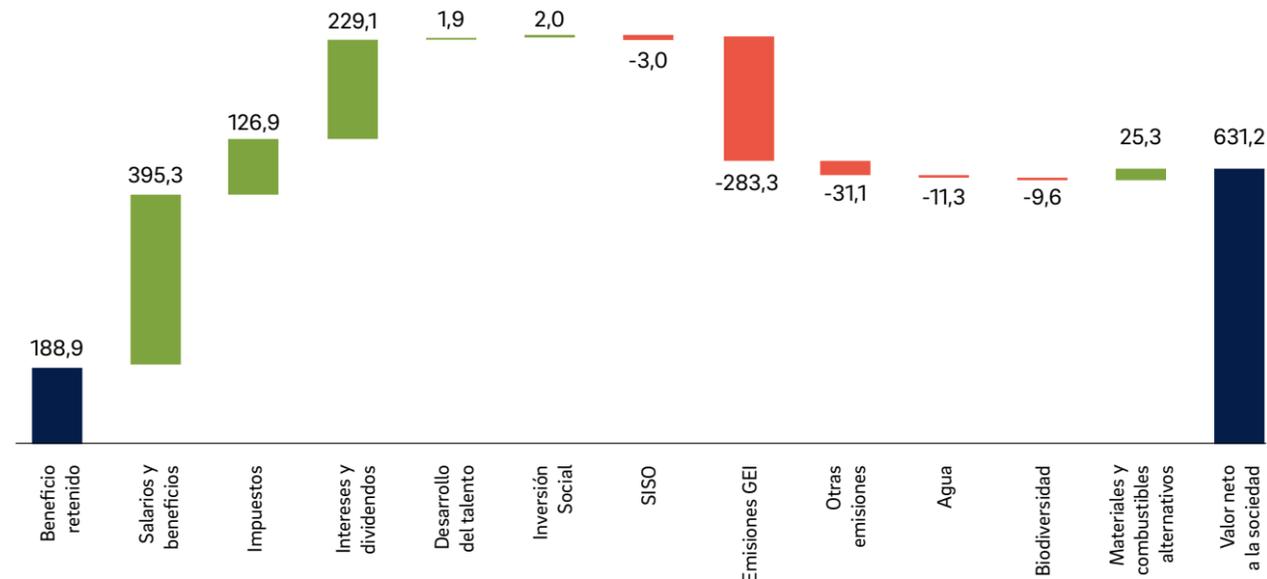
No obstante, el resultado ambiental es positivo, trabajamos continuamente para contribuir a la preservación de ecosistemas a través de nuestros negocios y de nuestra Fundación Grupo Argos, por lo que, a la fecha, hemos sembrado más de ocho millones de árboles durante los últimos cuatro años.

Este es el tercer ejercicio de valoración de impactos que realiza Grupo Argos como casa matriz y el sexto para Cementos Argos consolidado.

Debido a la diversidad de los impactos, las externalidades aquí monetizadas responden a la naturaleza de cada negocio, lo que hace que la magnitud de los impactos no sea comparable entre sí.

Resultados Cementos Argos 2020 consolidado

Cifras en millones de dólares



Alcance Cementos Argos

- Cifras de los Estados Financieros Consolidados
- Incluye el negocio de cemento, concreto y agregados, en 15 países de operación.
- Impactos de nuestra propia operación.

Para Cementos Argos, la dinamización de la economía durante 2020 representó un beneficio estimado en USD 631,2 millones, lo que representa 3,3 veces el valor retenido. El valor económico generado fue de USD751.3 millones, jalonado principalmente por el pago de salarios y beneficios, el pago de impuestos, intereses y dividendos. Además, generaron beneficios netos por sus externalidades sociales estimados en USD 849.5 mil. Las emisiones de gases de efecto invernadero representan el 83,7% del total de los costos que se generaron para la sociedad en el periodo, estimado en USD 283 millones. Esto es una muestra de que, para la industria cementera, el reto en materia de cambio climático es inmenso. Por esta razón, en el marco de su estrategia ambiental, Cementos Argos ha desarrollado una serie de iniciativas que contribuyen a disminuir este impacto, para el detalle de metas y acciones específicas ver pág. 64-65. Un ejemplo monetizado de estos esfuerzos es el impacto positivo generado por la sustitución de materias primas y combustibles fósiles por otros

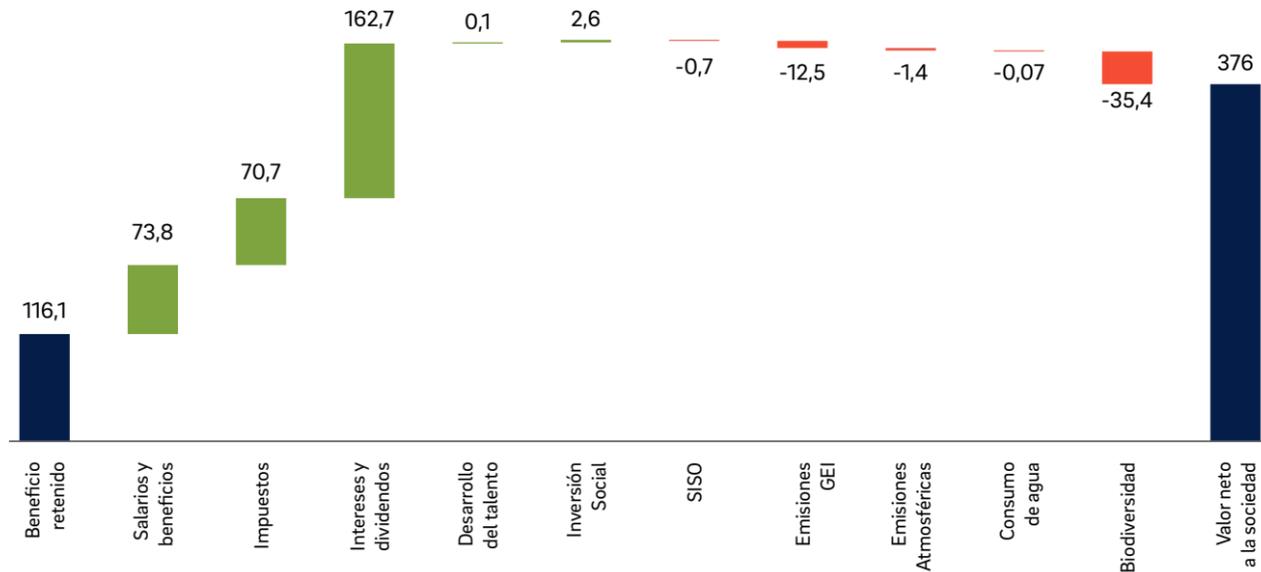
alternativos, el cual se estima en USD 25.3 millones. Para conocer el detalle de su gestión en cambio climático, visite su reporte integrado en la página www.argos.co.

Por su parte, el consumo de agua, las emisiones atmosféricas y los impactos sobre la biodiversidad representaron 3%, 9% y 3% de los costos sociales totales, respectivamente. Las externalidades de la dimensión ambiental de manera agregada representan un costo neto total estimado de USD 310 millones para 2020.

Aplicaciones: Cementos Argos fue una de las compañías pioneras en monetizar sus externalidades. De manera paralela, se ha concentrado en desarrollar aplicaciones relacionadas con la cuantificación de su riesgo hídrico, así como cálculos de valor agregado para sus operaciones en diferentes países. Con base en este ejercicio, se han realizado análisis que brindan información fundamental para la toma de decisiones. Actualmente, Cementos Argos se encuentra desarrollando estas aplicaciones con el fin de continuar integrando la metodología VAS en su toma de decisiones.

Resultados Celsia 2020 consolidado

Cifras en millones de dólares



■ Alcance Celsia
• Cifras de los Estados Financieros Consolidados
• Impactos de nuestra propia operación.

Nuestro negocio de energía entregó a la sociedad USD 376 millones, equivalente a 3.23 veces el beneficio retenido el cual fue USD 116 millones. La dinamización de la economía ascendió a USD 307 millones. Se destaca la dinamización de la economía aun en tiempos de crisis, donde el incremento de la base laboral fue de 9.78% lo cual representa un aumento en los costos y gastos asociados al pago de salarios y beneficios de 6,5% respecto al 2019. Igualmente, el pago de dividendos representó el mayor impacto positivo por valor de USD 162,7 millones y una rentabilidad para sus accionistas de 13%. Este año se evidencia una disminución en el pago de los impuestos, debido a la venta de los activos de zona franca y el Plan5Caribe en 2019.

El impacto en la dimensión social se ve liderado por la inversión social que asciende a USD 2,6 millones, aunque esta inversión presenta una disminución de 12% debido a que el presupuesto destinado a Fomento a la Educación disminuyó no solo por el cambio de modalidad presencial a virtual, sino por la reasignación de recursos para atender a la emergencia y el apoyo en temas de salud. En cuanto a salud y seguridad en el trabajo la compañía continua con su programa "Yo elijo cuidarme" cuyos logros se reflejan en cero fatalidades tanto en colaboradores como en contratistas, en los

últimos años y una reducción del 68% de la tasa de frecuencia de accidentalidad de los colaboradores desde 2019 y una reducción del 82% desde 2017.

El mayor impacto negativo es la afectación de la biodiversidad que asciende a USD 35 millones, debido principalmente a que una de nuestras centrales de generación hidráulica está dentro de un Parque Nacional Natural de Colombia que fue declarado como zona en alto impacto a la Biodiversidad posterior a la construcción de la misma. No se ve reflejado en esta externalidad las acciones positivas de siembra de árboles del programa ReverdeC que en 2020 logró plantar 1.4 millones de árboles e intervenir 3.884 hectáreas desde que inició el programa.

La externalidad de emisiones GEI, alcanzó un valor de USD 12,5 millones, disminuyendo en 61.91% respecto al año 2019, debido a la venta de los activos de Zona Franca en 2019, y a la baja generación de energía del complejo térmico Colon, Panamá, por lo cual contribuyó además a las bajas emisiones NOx, SOx, mercurio y material particulado. En cuanto al consumo de agua se continua con planes de eficiencia de las turbinas las centrales hidráulicas en Colombia Río Cali I, Prado y Alto y Bajo Anchicayá. Los costos generados a la sociedad debido a esta externalidad fueron de USD 77,8 miles.



Serena del Mar
Cartagena, Bolívar

Aplicaciones

Modelo de Inversión Consciente

Como holding de inversiones, desempeñamos un papel clave en la transformación positiva de la sociedad. Nuestras decisiones de inversión o desinversión tienen el potencial de impactar, de manera positiva o negativa, nuestra economía, nuestro planeta y las personas que habitan en él.

Por lo tanto, desarrollamos una metodología para los procesos de debida diligencia de adquisiciones de inversiones, que permite confrontar los criterios financieros contra la monetización de impactos ASG, utilizando la metodología VAS (Valor Agregado a la Sociedad).

Este modelo fue probado en el proceso de debida diligencia de la adquisición de activos energéticos que realizó nuestro negocio de energía. Lo que nos permitió validar esta herramienta y tomar la decisión de inversión incorporando criterios ASG.

Creemos firmemente que debemos tomar decisiones informadas y objetivas, con el fin de garantizar la creación de valor integral a largo plazo, mientras contribuimos a la solución de los retos globales actuales. Esto nos lleva, además, a evitar errores u omisiones que puedan afectar el desempeño de nuestro portafolio.

Visión de futuro

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Incluiremos la monetización del programa de compensación de emisiones de CO2 que busca la carbono neutralidad a 2050.
- Una proporción importante de nuestra inversión social realizada en 2020 se destinó a la atención de la pandemia y la estabilización económica de las comunidades vecinas. En 2021 avanzaremos en la construcción del multiplicador de estas inversiones para poder presentar el impacto total generado por nuestras inversiones sociales.
- Aplicar la metodología VAS a cada uno de nuestros negocios, actualmente algunos de ellos tienen avances importantes y otros están construyendo un modelo que se ajusta a su tipo de negocio.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Realizar un ejercicio VAS consolidado del Grupo Empresarial Argos, siendo conscientes de la naturaleza distinta de cada uno de nuestros negocios.

Largo plazo (5 años en adelante)

- Colaborar activamente con empresas dentro y fuera del sector con el fin de construir una metodología estandarizada de medición de impactos.



04

PALANCAS DE VALOR

Análisis de materialidad

[102-46] Nuestro Análisis de Materialidad es la hoja de ruta en la que se reflejan nuestros focos de trabajo más importantes en asuntos ambientales, sociales y de gobierno (ASG), y que nos permiten adaptarnos a los cambios en el entorno, las dinámicas del mercado y las expectativas de nuestros grupos de interés.

[102-47] El nivel de relevancia de los temas desarrollados en este capítulo refleja de manera precisa los seis asuntos que consideramos nuestras palancas clave para generar valor.

El proceso de priorización que nos permitió establecer nuestros temas materiales consta de cinco pasos:



Viaducto Gran Manglar
Bolívar, Colombia

1

Identificación de temas

Realizamos una compilación inicial de temas partiendo de fuentes externas, tales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible, tendencias globales, y diferentes marcos y estándares de sostenibilidad, así como fuentes internas que incluyen nuestra estrategia, riesgos, políticas, entre otros.

2

Identificación de grupos de interés a consultar

Desarrollamos un análisis para establecer los mecanismos idóneos y los actores clave a consultar, quienes representan a nuestros grupos de interés priorizados.

3

Consultas internas y externas

Llevamos a cabo entrevistas de diálogo abierto con cada uno de nuestros grupos de interés, quienes expusieron inquietudes e identificaron temas con los cuales podrían verse impactados.

4

Priorización

Los insumos obtenidos en las etapas anteriores permitieron calificar y asignar un nivel de prioridad a cada uno de los temas identificados, los cuales entendemos deben ser gestionados activamente.

5

Validación

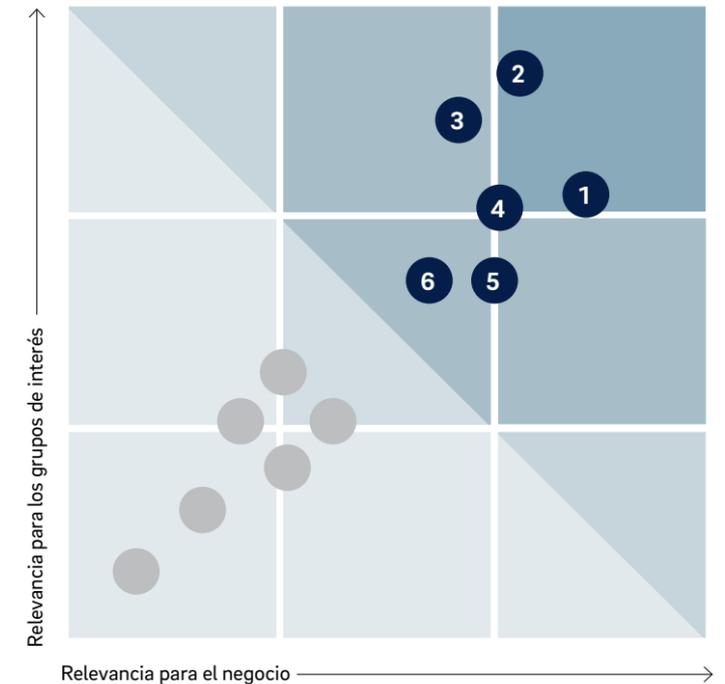
Presentamos y validamos los resultados preliminares con la alta dirección y con nuestra Junta Directiva. El resultado final nos proporciona una hoja de ruta que nos permite enfocar nuestros recursos en los temas relevantes para todos.



Para conocer nuestro Sistema de Relacionamiento con grupos de interés, consulte [aquí](#) nuestro ESG databook o escaneando el código.

Palancas de Valor

- Articulación Estratégica:** la potencialización de las estrategias del Grupo Empresarial a partir de nuestra experticia, entendimiento transversal y visión de largo plazo, así como nuestra capacidad para promover nuevas perspectivas y sinergias entre los negocios.
- Gestión Financiera:** la administración de nuestro portafolio de inversiones a través de una adecuada asignación de los recursos y de una estructura de capital eficiente en todas las compañías de nuestro Grupo Empresarial.
- Ética y Gobierno Corporativo:** los sistemas de Cumplimiento y Gobierno Corporativo definen y fijan los estándares de ética, conducta y transparencia bajo los cuales se deben regir nuestros directores, administradores y colaboradores.
- Visión de Sostenibilidad:** el conjunto de estrategias encaminadas a asegurar la inversión consciente, la adopción de prácticas de vanguardia, y la operación responsable con el planeta y con las personas en todos los negocios del Grupo Empresarial.
- Identidad y Relacionamiento:** el fortalecimiento de la reputación y el efectivo posicionamiento de la organización con el fin de que nuestros grupos de interés perciban, conozcan, confíen y respalden al Grupo Empresarial Argos.
- Talento y Cultura:** el conjunto de iniciativas que buscan atraer, desarrollar y retener el mejor talento, en el marco de los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso que componen la cultura de nuestro Grupo Empresarial.



Compromiso con la Agenda 2030

En Grupo Argos somos conscientes que el compromiso del sector privado es crucial para el cumplimiento de la agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por lo tanto y como actor relevante que impulsa el desarrollo y la competitividad hemos realizado un ejercicio de priorización donde se tuvo en cuenta, la estrategia de la compañía, los riesgos estratégicos, la materialidad y las oportunidades de negocio. Como resultado final, seleccionamos cuatro de sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.



Para consultar el detalle de la alineación con los ODS y sus metas específicas consulte [aquí](#) nuestro ESG databook o escaneando el código.



01

Articulación Estratégica

Accionistas e inversionistas | Proveedores | Socios Estratégicos | Medio ambiente | Colaboradores | Filiales y Negocios | Autoridades | Asociaciones

La potencialización de las estrategias del grupo empresarial a partir de nuestra experticia, entendimiento transversal y visión de largo plazo, así como nuestra capacidad para promover nuevas perspectivas y sinergias entre los negocios.

Cómo crea valor

[103-1] La adecuada articulación estratégica permite a nuestros negocios hacer inversiones de alto impacto y con visión de largo plazo en el marco de una estrategia de grupo empresarial.

Los lineamientos y el acompañamiento en la toma de decisiones de nuestros negocios, así como el monitoreo de su ejecución disciplinada, les permite responder a sus distintas realidades competitivas, garantizando a la vez continuidad y enfoque.

Adicionalmente, la capacidad de llevar a nuestros negocios a fijarse metas retadoras y a integrar nuevas perspectivas y tendencias, lo impulsa a alcanzar resultados superiores y a seguir evolucionando, anticipándose y generando nuevas oportunidades.

Por su parte, la alineación entre las estrategias de las distintas filiales del grupo empresarial permite asegurar una adecuada asignación de capital.

Así la gestionamos

[103-2] En las juntas directivas de nuestros negocios se discuten sus respectivas estrategias, así como su ejecución. Por su parte, los equipos ejecutivos de Grupo Argos y de cada empresa, se reúnen periódicamente en un Comité de Estrategia, cuyo objetivo es asegurar la alineación entre la estrategia de cada una de las compañías la de holding. Adicionalmente, en el Comité de Presidentes, se discuten aquellos aspectos de mayor relevancia que tienen incidencia en todas las compañías del grupo empresarial.

La articulación estratégica comprende la gestión activa de los modelos integrales de riesgos de manera activa. Como holding, identificamos, medimos y gestionamos seis riesgos estratégicos: i) cumplimiento de planes de negocio, ii) entorno político, iii) entorno económico y regulatorio, iv) flexibilidad financiera y asignación de capital, v) retención del talento humano y vi) cambio climático, bajo el direccionamiento estratégico de nuestra Junta Directiva. Cada compañía, por su parte, gestiona los riesgos que son específicos para su negocio, los cuales son discutidos en sus comités y juntas directivas.

■

En los últimos 15 años Grupo Argos se ha consolidado como un gestor de activos de infraestructura con una visión de crecimiento rentable y sostenible, y de captura de valor para sus diferentes grupos de interés.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

1	2	3	4	5	6
Viabilizar el cumplimiento de los planes de negocio de nuestras compañías.	Contar con una adecuada composición del endeudamiento y asignación de capital	Crear plataformas y alianzas con inversionistas institucionales para fortalecer nuestra capacidad de crecimiento.	Atraer y fidelizar el talento humano con las capacidades clave necesarias	Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.	Anticiparnos a los riesgos y oportunidades del cambio climático.



Pequeña Central Hidroeléctrica San Andrés de Cuerquia
Antioquia, Colombia

Hitos [103-2, 103-3]

Grupo Argos

- Diseñamos un plan de choque financiero para garantizar la continuidad de los negocios, enfocándonos en la liquidez, la disminución de costos y gastos y el diferimiento de inversión.

Cementos

- Se implementó satisfactoriamente el proyecto RESET: iniciar seguros y saludables para impulsar la economía, generar esperanza y transformar vidas, con el objetivo de generar ahorros entre 75 y 90 millones de dólares durante 2020.
- Logró exitosamente la expansión del 10% de la capacidad de uno de sus hornos en la planta de Cartagena con una inversión de USD 15 por tonelada.
- Retomó la exportación de cemento desde Cartagena hacia el puerto de Houston, con el objetivo de mejorar el desempeño de la operación de concreto en esa ciudad.

Celsia

- Inauguró la central hidroeléctrica San Andrés de Cuerquia con una capacidad de generación de 19,9 MW.
- Consolidó la adquisición de los activos de Tolima, que permitió a la compañía aumentar su base de clientes hasta los 1,2 millones.
- Fortaleció su alianza con Cubico Sustainable Investments. Con este aliado se está trabajando actualmente en la plataforma de energía solar, con la que se tiene proyecciones de crecimiento de 600 MW en tres años y se está trabajando de forma conjunta para la expansión de redes de alta tensión.
- Estructuró el que será uno de los parques eólicos más grandes de Colombia con una capacidad de 330 MW.
- Avanzó en la construcción de Termotensorito, planta de energía térmica a gas en boca de pozo, con capacidad instalada de 200 MW.

Odinsa

- Garantizó la liquidez y continuidad operativa de su portafolio de vías y aeropuertos.
- Suscribió acuerdos con el gobierno nacional para el restablecimiento del equilibrio económico de la concesiones afectadas por la pandemia.
- Emitió deuda por COP 280.000 millones, con una sobre demanda de 1,56 veces.
- Cerró exitosamente una refinanciación en el Túnel de Oriente por COP 660.000 millones.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Continuaremos integrando criterios ASG en nuestra toma de decisiones de inversión gracias a la implementación de un modelo de Inversión Consciente.
- Integramos riesgos ASG en nuestros modelos financieros con el fin de realizar análisis más integrales.
- Argos continuará con su plan de desinversión de activos desconectados de la red logística con el fin de disminuir su nivel de endeudamiento.
- Odinsa seguirá avanzando en estrategias para el restablecimiento del valor de su portafolio.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Celsia consolidará su matriz de energías renovables no convencionales con el desarrollo de nuevos proyectos solares y eólicos.
- Nuestra empresa de energía capturarán las sinergias que se derivan de la adquisición de los activos de transmisión y distribución en el Tolima.
- Estructuraremos nuevas plataformas y alianzas con socios estratégicos, para fortalecer la estructura de capital e impulsar la senda de crecimiento de la compañía.

Retos y oportunidades

[103-3] A pesar de la afectación de corto plazo que tuvieron algunos de los activos de nuestro portafolio por la pandemia, seguimos convencidos de que la infraestructura es un sector promisorio y fundamental en la reactivación económica global, y como grupo empresarial, somos un jugador potente y con capacidades para impulsar la recuperación de la región.

Hacia futuro, nos mantendremos enfocados en la articulación estratégica y en el fortalecimiento de nuestras capacidades como gestor de activos de infraestructura, enfocado en el crecimiento rentable y la captura de valor para nuestros grupos de interés.

02 Gestión Financiera

Accionistas e inversionistas | Proveedores | Socios Estratégicos | Colaboradores | Filiales y Negocios | Autoridades | Asociaciones

La administración de nuestro portafolio de inversiones a través de una adecuada asignación de los recursos y una estructura de capital eficiente en todas las compañías de nuestro grupo empresarial.

Cómo crea valor

[103-1] La adecuada gestión financiera contribuye a la permanencia de nuestros negocios en el tiempo, a que nuestras inversiones reflejen su valor potencial y a obtener retornos adecuados que beneficien a nuestros accionistas, al tiempo que contribuye al desarrollo económico y social de los países donde operamos.

De esta forma simplificamos la estructura societaria, focalizamos y fortalecemos la posición competitiva de nuestros negocios estratégicos y apoyamos en transacciones de fusiones, adquisiciones y desinversiones para propiciar un crecimiento rentable y sostenible.



Aeropuerto El Dorado
Bogotá, Colombia

Así la gestionamos

[103-2] Continuamente evaluamos el desempeño de nuestros negocios estratégicos y la gestión de sus riesgos, para tomar medidas que permitan cumplir con los planes de negocio e inversión. Esto lo realizamos a través de las juntas directivas de Grupo Argos y sus negocios, y de los comités directivos.

Revisamos anualmente nuestro modelo de asignación de capital para identificar retos y oportunidades, y así formular planes e iniciativas que son avalados por las juntas directivas de los negocios. Con su ejecución buscamos mejorar nuestra posición en las industrias estratégicas y aumentar la creación de valor sobre el capital invertido.

Asimismo, buscamos la optimización de la estructura de capital para que los negocios tengan flexibilidad financiera, que permita cubrir las necesidades de capital a un costo eficiente y que puedan ejecutar adecuadamente sus estrategias de mediano y largo plazo.

Por otra parte, promovemos y desarrollamos nuevas alternativas en el mercado de capitales colombiano que brinden flexibilidad financiera y que puedan ser implementadas al interior del grupo empresarial e incluso por otros emisores de valores a nivel local.

Del mismo modo, coordinamos el proceso de integración de nuestros servicios de back office a través de Summa, nuestro centro de servicios compartidos.

En eventos extraordinarios coordinamos la generación recurrente de información para la toma de decisiones, protegiendo la caja de nuestros negocios operativos y garantizando la sostenibilidad financiera de sus operaciones.



Rocío Sánchez
Managing Director de
Banca Corporativa y
Representante de Bank
of America en Colombia

Dialoga sobre esta
palanca de valor con:



Eduardo Sánchez
Gerente Planeación
Financiera y Riesgos
Grupo Argos

[Clic aquí para
escucharla](#)

Esta palanca
contribuye a mitigar
nuestros riesgos
estratégicos,
lo que nos permite:

- 1 Hacer frente a la eventual incertidumbre o inestabilidad del entorno económico, político y regulatorio.
- 2 Viabilizar el cumplimiento de los planes de negocio de nuestras compañías.
- 3 Contar con una adecuada composición del endeudamiento y asignación de capital.

Progreso [103-3, GA-EF 01]

- ▼ Gastos controlables de Holding y Negocio Inmobiliario disminuyendo en términos reales (2015-2020) **9% y 10%**, respectivamente.
- ▼ Costo de la deuda en **4,82%** alcanzando mínimos históricos desde 2013.
- ▼ Fortalecimiento de Summa a través de la prestación de nuevos servicios a las compañías del grupo, optimizando costos de servicios y de contrataciones con terceros.

■
**Consulta el
reporte anual
de nuestra
compañía
Summa [aquí](#).**

- ▼ Deuda/Dividendos en **3,3** **VECES**, por debajo del límite flexibilizado por Fitch para 2020 de 4 veces, con una deuda estable en COP 1,6 billones.
- ▼ Spread dividendos recibidos y pagados mayor a **150.000** **MILLONES** ante un año desafiante para nuestro negocio de aeropuertos.

Hitos [103-2, 103-3]

- Diseñamos y ejecutamos un plan de choque ante la contingencia COVID-19 logrando ahorros de Opex por COP 500.000 millones, Capex y Devex por COP 900.000 millones, anticipos de liquidez por COP 1,4 billones y devoluciones de impuestos por COP 90.000 millones.
- Logramos el refinanciamiento a nivel consolidado de COP 2,4 billones de vencimientos durante la contingencia. A nivel separado, refinanciamos créditos con la banca local por COP 480.000 millones, buscando disminuir las presiones de caja en los próximos tres años. De esta forma, redujimos la concentración de la deuda entre 2022-2023 del 44% al 8%, sin vencimientos en 2021, y culminamos 2020 con una vida media de 6,3 años.
- Realizamos la primera operación de canje de deuda privada en el mercado colombiano a través de la emisión de COP 136.500 millones en bonos con vencimiento en 2027 y cuya moneda de pago fueron los bonos con vencimiento en 2024. Lo anterior permitió la reducción del 46% en la concentración de 2024, el incremento en la vida media de 5,5 a 5,7 años y la optimización del costo de deuda en 130pbs a IPC + 2,65%.
- Fitch y S&P ratificaron nuestra calificación en AAA y AA+, respectivamente, reafirmando la confianza en nuestra estrategia de largo plazo.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Conseguiremos un superávit primario mayor a cero.
- Conservaremos la calificación crediticia a nivel holding en AAA (Fitch Ratings).
- Mantendremos un decrecimiento real en los gastos controlables del holding, con 2015 como año base.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Lograremos mejores anuales en el ROCE.
- Alcanzaremos un desapalancamiento a nivel consolidado en términos dedeuda neta / ebitda por debajo de cuatro veces.
- Lograremos en los próximos dos años ahorros a través de Summa por COP 45.000 millones y un efecto sin crecimiento en costos de servicios en los proceso migrados.

Largo plazo (5 años en adelante)

- Mantendremos el grado de inversión AAA según Fitch Ratings.

Retos y oportunidades

[103-3] Como holding que históricamente ha servido de soporte para apalancar algunas de las iniciativas de crecimiento de los negocios, la necesidad de continuar con el proceso de desapalancamiento constituye uno de los principales retos futuros. Lo anterior en medio de un ambiente de alta incertidumbre en el flujo de dividendos dado el ritmo de recuperación de nuestros negocios por la coyuntura del COVID-19.

Sin embargo, de este reto pueden surgir nuevas oportunidades para replantear la estructura del holding y la dependencia frente al flujo de dividendos y/o desinversiones de portafolio como principal fuente de ingresos. Esto último dada la depuración del portafolio no estratégico que se ha venido realizando en los últimos años y que podría limitar las oportunidades de obtener ingresos por esta vía en el futuro.

Contamos con la oportunidad de capitalizar los esfuerzos construidos en sostenibilidad para aprovechar nuevas fuentes de financiamiento en mercados en crecimiento que incorporan criterios ASG.

03 Ética y Gobierno Corporativo



Accionistas e inversionistas | Proveedores | Socios Estratégicos | Medio ambiente | Colaboradores | Filiales y Negocios | Autoridades | Asociaciones

Los sistemas de Cumplimiento y Gobierno Corporativo definen y fijan los estándares de ética, conducta y transparencia bajo los cuales se deben regir nuestros directores, administradores y colaboradores.

Cómo crea valor

[103-1] Contar con sistemas sólidos de Gobierno Corporativo y de Cumplimiento propicia un ambiente de confianza y transparencia para mantener relaciones con nuestros grupos de interés y asegurar la integridad en los negocios.

Para garantizar la sostenibilidad, nos mantenemos a la vanguardia implementando las mejores prácticas, lo que nos permite contar con parámetros de comportamiento y de administración idóneos.

Así la gestionamos **[103-2]**

Ética

Nuestro Sistema de Cumplimiento está estructurado a partir de declaraciones inequívocas contenidas en el Código de Conducta Empresarial sobre nuestro compromiso con la transparencia y el buen actuar en los negocios.

[102-17] Contamos, además, con los mecanismos de respaldo al Sistema, que se resumen en el compromiso de los directivos de la organización, en una gestión efectiva de la Línea de Transparencia y en el adecuado seguimiento a los correctivos que se puedan derivar de las denuncias presentadas a la misma.

[102-16] La integridad, la ética y la transparencia son responsabilidad de todos. Motivamos a nuestros grupos de interés a vivir estos valores en todo el Grupo Empresarial Argos.

Para lograrlo, contamos con una estructura de gobierno del Sistema de Cumplimiento, en el que participan miembros de la alta dirección de Grupo Argos y sus compañías, además, llevamos a cabo de forma periódica una mesa de cumplimiento, que se encarga de revisar el avance de los planes de trabajo y propender por una unidad de criterio, todo esto nos

permite analizar de forma conjunta y permanente las mejores prácticas para promover una cultura de prevención de riesgos y garantizar que se destinen los recursos adecuados para el buen funcionamiento del Sistema.

Gobierno Corporativo

A través de nuestro Código de Buen Gobierno y nuestras Políticas Corporativas establecemos mecanismos de administración transparentes con los accionistas e inversionistas, el mercado y la sociedad en general.

Contamos con la visión de miembros patrimoniales e independientes en nuestras juntas directivas y con comités de sostenibilidad y gobierno corporativo que apoyan sus funciones, aportando a la debida orientación de cada una de las compañías, lo que genera resultados positivos y asegura un sistema de Gobierno Corporativo adecuado. Además, llevamos a cabo de forma periódica una mesa de asuntos legales corporativos, que se encarga de revisar las mejores prácticas de gobierno corporativo y asegurar su implementación en las compañías del grupo empresarial.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

1

Viabilizar el cumplimiento de los planes de negocio de nuestras compañías.

2

Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.

3

Atraer y retener el talento humano con las calidades y capacidades necesarias.

Progreso **[103-3]**

Por octavo año consecutivo obtuvimos el reconocimiento Investor Relations de la Bolsa de Valores de Colombia con un puntaje de

99,5%, el mayor alcanzado por la compañía en este reconocimiento.

100%

ASISTENCIA de los miembros de Junta Directiva.

100%

CUMPLIMIENTO del plan de acción de la Junta Directiva actualizado por la coyuntura asociada a la pandemia.

100%

de los colaboradores completaron el curso anual de conducta y la declaración anual de fuentes potenciales de conflictos de interés.

43%

participación de mujeres en la Junta Directiva.

6,19

AÑOS de antigüedad promedio de los miembros de la Junta Directiva.

Hitos **[103-2, 103-3]**

Ética

- Avanzamos en la automatización de procesos como la declaración anual de fuentes potenciales de conflictos de interés y la declaración de bienes y rentas, con el fin de facilitar su seguimiento y la gestión por parte de los colaboradores.
- Unificamos criterios y procedimientos en el relacionamiento con terceros, facilitando la gestión a las áreas internas y a nuestros proveedores.
- Realizamos nuestro curso anual de conducta con Ernesto Dal Bo, profesor de la Universidad de California, Berkeley, a través del cual entregamos herramientas a nuestros colaboradores para la toma de decisiones basadas en nuestros pilares corporativos.

Gobierno

- Modificamos el Código de Buen Gobierno con el fin de: (i) actualizar prácticas de gobierno corporativo relacionadas con la independencia de los directores, (ii) actualizar los lineamientos para la negociación de acciones por parte de los directores y administradores, y (iii) homologar algunas disposiciones en los términos de otros documentos corporativos.
- Actualizamos la Política de Relacionamiento y la Política de Operaciones entre Sociedades Vinculadas con el fin de simplificarlas, eliminar redundancias y reflejar las mejores prácticas de gobierno que agregan valor a la compañía, a sus inversionistas y accionistas.
- Actualizamos el Manual de Contratación con el fin de simplificar y hacer más eficientes los procesos de contratación, tanto para colaboradores como para proveedores.
- Realizamos la autoevaluación de la Junta Directiva y la evaluación del Presidente de la compañía.

Metas **[103-2]**

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Seguiremos desplegando la unificación de criterios y automatización de procedimientos en materia de cumplimiento que nos permita desplegar una gestión efectiva y a su vez contribuya a que nuestros colaboradores continúen apropiándose del sistema de cumplimiento.
- Continuaremos fortaleciendo la aplicación de la Política para el Manejo de Operaciones con Sociedades Vinculadas.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Seguiremos con nuestra participación activa en foros como el Círculo de Empresas de la Mesa Redonda Latinoamericana de Gobierno Corporativo, el Comité de Emisores de la BVC y el Instituto Colombiano de Gobierno Corporativo.
- Continuaremos con el proceso de armonización de las mejores prácticas de Gobierno Corporativo aplicables dentro del Grupo Empresarial Argos.
- Fortaleceremos la herramienta para consolidar la información de Gobierno Corporativo del Grupo Empresarial Argos que nos permita tener información oportuna de los negocios.
- Avanzaremos en la revisión de algunos documentos corporativos de la compañía, como los Estatutos Sociales, el Código de Buen Gobierno y el Código de Conducta.

Retos y oportunidades

[103-3]

- La dinámica cambiante de los mercados y de las regulaciones nos invitan a mantener mecanismos de control cada vez más automatizados, que permitan anticiparnos en tiempo real a los riesgos que se presentan en los entornos en los que operamos.
- Considerando las diferentes etapas de desarrollo en cada uno de nuestros negocios, vemos la oportunidad de continuar avanzando en la revisión e implementación de las prácticas de Gobierno Corporativo aplicables en los contextos de mercado en los que participamos. Para ello contamos con un modelo de gestión de grupo empresarial que facilita el relacionamiento con los negocios y la implementación de estas iniciativas.



04

Visión de sostenibilidad

Accionistas e inversionistas | Proveedores | Socios Estratégicos | Medio ambiente | Colaboradores | Filiales y Negocios | Autoridades | Asociaciones

El conjunto de estrategias encaminadas a asegurar la inversión consciente, la adopción de prácticas de vanguardia, y la operación responsable con el planeta y con las personas en todos los negocios del grupo empresarial.

Cómo crea valor

[103-1] Estamos convencidos de que, al impactar de manera positiva nuestra economía, nuestro planeta y las personas que habitan en él, estamos creando valor para la sociedad en general, lo que se traduce también en mayor valor para nuestra compañía en el largo plazo.

Nuestra convicción por hacer negocios de manera sostenible nos permite aprovechar las nuevas fuerzas transformadoras de nuestro entorno, tales como la transición hacia una economía circular y baja en carbono, así como la conciencia por el consumo y la inversión responsables. Estas constituyen grandes oportunidades que juegan un papel fundamental en nuestra senda de transformación y crecimiento.

Por su parte, los esfuerzos por minimizar los impactos negativos de nuestras actividades y maximizar aquellos positivos, benefician a todos nuestros grupos de interés y permiten, a su vez, que los negocios de nuestro grupo empresarial sean más resilientes ante los riesgos y permanezcan en el tiempo.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

- 1 Viabilizar el cumplimiento de los planes de negocio de nuestras compañías.
- 2 Hacer frente a una eventual incertidumbre o inestabilidad del entorno económico, político y regulatorio.
- 3 Atraer y fidelizar el talento humano con las capacidades clave necesarias.
- 4 Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.
- 5 Anticiparnos ante los riesgos y oportunidades del cambio climático.

Así la gestionamos

[103-2] Cada uno de nuestros negocios cuenta con una estrategia de sostenibilidad diferenciada que responde a sus realidades operacionales y de mercado. Sin embargo, todas ellas se enmarcan en la visión de sostenibilidad de Grupo Argos, la cual se compone de tres pilares que nos permiten mantener la unidad de criterio y dirección como grupo empresarial:

Inversión consciente: invertimos en negocios que contribuyen a la solución de los retos globales y aseguran la generación de valor en el largo plazo, tanto para la compañía como para la sociedad.

Prácticas de vanguardia: desarrollamos soluciones innovadoras con el fin de potencializar nuestros modelos de negocio actuales, mientras capitalizamos nuevas oportunidades de inversión.

Operación responsable: transformamos capitales de manera equilibrada, buscando minimizar nuestros impactos negativos y maximizar aquellos positivos en materia económica, ambiental y social.

Con el ánimo de concretar nuestro pilar de operación responsable, priorizamos siete temas que consideramos materiales para todos nuestros negocios de manera transversal:

1. Cambio Climático
2. Agua
3. Ecosistemas
4. Talento
5. Seguridad y Salud en el Trabajo
6. Ética, Conducta y Transparencia
7. Gobierno Corporativo

La Junta Directiva y su Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo definen la estrategia y aprueban los planes para la ejecución de la misma. Lo anterior, se discute en los negocios estratégicos a través de sus juntas directivas, el Comité Transversal de Sostenibilidad integrado por los vicepresidentes responsables y la Mesa de Sinergia de Sostenibilidad integrada por los equipos de Grupo Argos y todo sus negocios.

Cada compañía mide su desempeño, establece sus metas y diseña planes de acción a nivel individual. En la página siguiente se presentan los avances en estos siete temas, tanto a nivel individual como consolidado.



Clara Solano
Directora Ejecutiva
Fundación Natura

Dialoga sobre esta palanca de valor con:



Camilo Abello
Director Senior de Sostenibilidad
Grupo Argos

[Clic aquí para escucharla](#)



Autopistas del Café
Eje Cafetero, Colombia

Progreso [103-3]

Compensamos el

100%

de las emisiones de CO₂ de Grupo Argos a nivel separado.

Construimos un repositorio de información ASG (ESG Databook) para inversionistas y agencias de rating en sostenibilidad.

Hitos [103-2, 103-3]

Inversión consciente

- Implementamos la metodología de administración de riesgos ASG del WBCSD y COSO, con el fin de gestionar los riesgos de una forma integral sobre cómo los posibles eventos y tendencias pueden impactar la estrategia y objetivos de la organización.
- Socializamos con nuestros negocios la metodología de inversión consciente para los procesos de debida diligencia de nuevas adquisiciones, que confronta los criterios financieros con la monetización de impactos ASG, utilizando la metodología VAS (Valor Agregado a la Sociedad).

Operación responsable

- Establecimos una estrategia de cambio climático de vanguardia, teniendo en cuenta la particularidad de cada negocio para alinear nuestra agenda estratégica con las agendas globales y de inversionistas.
- Actualizamos las metas de operación responsable de reducción de emisiones de CO₂ y de equidad de género, con el fin de ser más retadoras y vanguardistas (ver pág. 64-65).

Prácticas de vanguardia

- Ampliamos la cobertura de nuestra medición de externalidades VAS al negocio de energía.
- En Venture Corporativo continuamos con exploración y desarrollo en almacenamiento de energía, creación de nuevos activos financieros de infraestructura eléctrica, plataformas tecnológicas para productos y servicios innovadores para los clientes del negocio de cemento, modelos de micro movilidad compartida que permitan un mayor entendimiento de sus impactos en la futura infraestructura de las ciudades y desarrollo de modelos de concesión de infraestructura inteligente para ciudades.
- La innovación en nuestros negocios les ha permitido lograr la reducción de emisiones y consumo energético, evidencia de nuestro compromiso con la operación responsable.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Finalizaremos el desarrollo de un modelo financiero de compensación de CO₂ con miras a evaluar la carbono neutralidad a 2050.
- Analizaremos la viabilidad de alcanzar la carbono neutralidad del Grupo Empresarial Argos a 2050, considerando las diferentes alternativas existentes.
- Implementaremos un sistema de información ASG, alineado con estándares internacionales y con alcance al grupo empresarial.
- Elaboraremos un análisis a profundidad de los riesgos de cambio climático.
- Incluiremos los impactos ASG en los modelos financieros y de asignación de capital.
- Continuaremos explorando los ecosistemas de innovación disruptiva de las industrias de interés del grupo.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Realizaremos un análisis comparativo sobre mejores prácticas en la integración de criterios ASG en las decisiones de inversión y desinversión.
- Afianzaremos el modelo de colaboración con compañías de base tecnológica.

Largo Plazo (5 años en adelante)

- Desarrollaremos e implementaremos nuevas tecnologías y modelos de negocio a nivel estratégico y operacional.

Retos y oportunidades

[103-3] Si bien, a nivel mundial hay un creciente interés de reducción de emisiones, estas acciones no serán suficientes para frenar el calentamiento global, por lo tanto, analizaremos la viabilidad de que nuestro grupo empresarial pueda establecer la ambición de carbono neutralidad para 2050 con una ruta que nos permita hacer frente a la dinámica de los mercados y preferencias de los consumidores, para esto debemos:

- a. Crear planes de mitigación de riesgos y aprovechamiento de oportunidades asociados al cambio climático.
- b. Reducir costos al introducir mejoras en la innovación radical y disruptiva.
- c. Estimular la investigación y el desarrollo de nuevos productos.

Cambio Climático en el Grupo Empresarial

Queremos contribuir activamente a la transición hacia una economía baja en carbono, entendiendo que el cambio climático representa un desafío enorme para nuestro planeta.

Por esta razón, Grupo Argos, en ejercicio de su rol como arquitecto estratégico activo, lideró la estructuración de la estrategia general del Grupo Empresarial, de manera conjunta con nuestros negocios de cemento, energía, concesiones y carbón; para la fijación de nuestros compromisos en materia de cambio climático a 2030: (a) definiendo una reducción en la intensidad de sus emisiones de CO₂e en 46%, línea base 2018, y 37% de reducción en sus emisiones absolutas de CO₂e, línea base 2015. (b) estableciendo lineamientos generales de adaptación al Cambio Climático para todas las instalaciones de sus negocios, y (c) vislumbrando la viabilidad de mecanismos de compensación de sus emisiones. Todo esto en el marco general de la conversación estratégica acerca de la viabilidad y financiación requerida para alcanzar la carbono neutralidad del Grupo Empresarial Argos a 2050.

Estos retos están alineados con el cumplimiento de la Agenda 2030, los objetivos del Acuerdo de París y con el creciente interés de nuestros inversionistas en el tema. Lo cuales, nos permitirán seguir avanzando de manera decidida en los siguientes frentes:

Gobernanza

Nuestra Junta Directiva es el máximo órgano de dirección. La junta asume la responsabilidad general de la gestión y monitoreo de todos los riesgos y oportunidades que surgen en materia económica, ambiental y social, entre ellos, el cambio climático. Nuestro presidente es responsable de liderar la agenda, gestión, compromisos y avances en materia de cambio climático. En 2020, presentamos ante la Junta Directiva la estrategia de cambio climático del Grupo Empresarial, construida en conjunto con los negocios, incluyendo nuestras metas de reducción de emisiones de CO₂e y compromisos asumidos como respuesta a las tendencias del entorno mundial y nacional.

La Junta Directiva ha incorporado los temas relacionados con el cambio climático en su agenda y ha venido discutiendo y definiendo la estrategia en conjunto con la organización, incluyendo a su Presidente, Vicepresidentes y los equipos financieros, de estrategia, gobierno corporativo y sostenibilidad. En 2021, seguiremos analizando las distintas alternativas existentes de compensación en diferentes horizontes de tiempo, con el fin de continuar la conversación estrategia sobre la viabilidad de alcanzar la carbono neutralidad.

En la actualidad, la remuneración de nuestros colaboradores está vinculada al logro de las metas de sostenibilidad y cambio climático como parte clave de nuestra gobernanza. Nuestro esquema de remuneración de largo plazo incluye, con un peso del 10%, el cumplimiento de los planes de cambio climático. Lo anterior aplica para la alta dirección de todo el grupo empresarial.

Estrategia

El cambio climático ha sido elevado a nivel de riesgo estratégico para Grupo Argos con el fin de gestionar de manera integral cada uno de los riesgos y oportunidades que se derivan de este asunto. Como punto de partida, monitoreamos y reducimos nuestras emisiones de CO₂e. Nuestro objetivo es minimizar los impactos negativos de nuestras operaciones en las regiones donde operamos, para ello, nos comprometimos con dos metas de reducción de emisiones. Para alcanzar las metas, definimos cinco palancas de reducción de emisiones de CO₂e.

- Mejorar la eficiencia energética en las instalaciones
- Emplear materiales y combustibles alternativos (coprocesamiento)
- Reducir el consumo calórico en hornos
- Reducir el factor clínker/cemento
- Crear una matriz de generación de energía con al menos un 25% de fuentes de energía renovables no convencionales

Adicionalmente, estamos analizando distintas alternativas y mecanismos de compensación para mitigar el 100% de nuestras emisiones que no puedan ser reducidas con las acciones tomadas. Para ello, integramos un grupo interdisciplinario de trabajo con el fin de estimar el costo de los diferentes mecanismos de compensación existentes, incluyendo entre otros la siembra masiva de árboles. Lo cual nos llevará a continuar trabajando para alcanzar la carbono neutralidad.

Gestión de riesgos

Identificamos los riesgos climáticos mediante la comprensión de las implicaciones y retos que el cambio climático representa para las operaciones de nuestros negocios. Primero, realizamos un análisis de riesgos considerando los impactos a nivel operacional y estratégicos y las categorías de riesgo definidos en nuestro Sistema de Gestión Integral de Riesgos

La metodología que utilizamos para el análisis estima el riesgo climático a partir de la identificación de agentes amenazantes, estimación de impactos, elementos sensibles y capacidad de adaptación de cada uno de nuestros activos.

Como resultado del análisis, identificamos tres riesgos de cambio climático a nivel de holding, dos de transición y uno físico:

- Limitaciones en el acceso a capital por requerimientos de cambio climático
- Deterioro del valor de las inversiones o activos debido a cambios en la normatividad, en estándares de operación o a otras exigencias de los grupos de interés
- Deterioro del valor de las inversiones o activos debido a impactos físicos

Nuestras metas se lograrán a través de cinco palancas de reducción de emisiones de CO₂e, las cuales serán aplicadas por nuestros negocios estratégicos.

- 1 Mejorar la eficiencia energética en las instalaciones
- 2 Emplear materiales y combustibles alternativos (coprocesamiento)
- 3 Reducir el consumo calórico en hornos
- 4 Reducir el factor clínker/cemento
- 5 Crear una matriz de generación de energía con al menos un 25% de fuentes de energía renovables no convencionales

Indicadores

Las metas de reducción de emisiones a 2030 se establecieron empleando varios criterios. En primer lugar, realizamos una proyección de las emisiones anuales de CO₂e alcance 1 y 2 de todos los negocios entre 2020 a 2030. Para nuestros negocios de energía y concesiones, así como para Grupo Argos y sus unidades de negocio, utilizamos valores anuales proyectados. Para el negocio de cemento, las proyecciones se obtuvieron por el método de interpolación lineal a partir de los datos de 2019 y 2030. Un mayor detalle de sus proyecciones anuales será publicadas en 2022.

Metas de mitigación de CO₂e establecidas a 2030:

■ Meta 2030 | ■ Avance 2020
*Datos de Odinsa y Opain sin verificar

■ **Meta en intensidad a 2030**
Reducir 46% de la intensidad de las emisiones directas e indirectas de CO₂e por millón de COP en ingresos.
■ ↓ 13% tCO₂e/M de ingresos en COP

■ **Meta absoluta a 2030**
Reducir 37% de las emisiones directas e indirectas de CO₂e en términos absolutos.
■ ↓ 30% de las emisiones en tCO₂e

Línea base 2018

Línea base 2015

Avances

16% reducción en las emisiones absolutas del Grupo Empresarial respecto a 2019

63% reducción en emisiones absolutas de Celsius respecto a 2019, y 77% en la intensidad de sus emisiones, frente a 2015

136 estaciones de recarga instaladas por en Colombia y Centroamérica

Reducción 14% del consumo energético anual en el Aeropuerto del Dorado.

120 buses eléctricos entregado al sistema de transporte masivo de Bogotá (6.060 tCO₂e evitadas al año y 80% en ahorro energético)

1.385 de los 1.861 MW de capacidad instalada de los activos de generación de energía provienen de fuentes renovables

40% reducción en tiempos de construcción con paneles modulares de concreto

560.000 kWh de energía generado con paneles en el Aeropuerto del Dorado

38% reducción en las emisiones de CO₂e, y 30% en consumo energía calórica usando Cemento Verde

El Aeropuerto El Dorado reconocido como uno de los 4 aeropuertos a nivel mundial más comprometidos en acciones contra el cambio climático

7,8 millones de árboles de especies nativas sembrados en los últimos cinco años. En 2021, sembraremos más de 4 millones de árboles de especies nativas de manera voluntaria

■ **En 2021, continuaremos avanzando en la cuantificación de los riesgos climáticos para Grupo Argos, así como en sus implicaciones en relación con nuestros Estados Financieros, y elaboraremos un plan de cierre de brechas que nos permita cumplir con las recomendaciones de reporte del TCFD en 2022.**

Información adicional sobre cambio climático

El 90% de las emisiones de CO₂e del Grupo Empresarial provienen del negocio cementero. Para más información ir a: <https://argos.co/>

Para las emisiones e ingresos, empleamos el enfoque de consolidación financierade acuerdo con las directrices del Protocolo de Gases Efecto Invernadero, o GHG Protocol.



Para conocer más detalle consulte aquí nuestro ESG databook o escaneando el código.

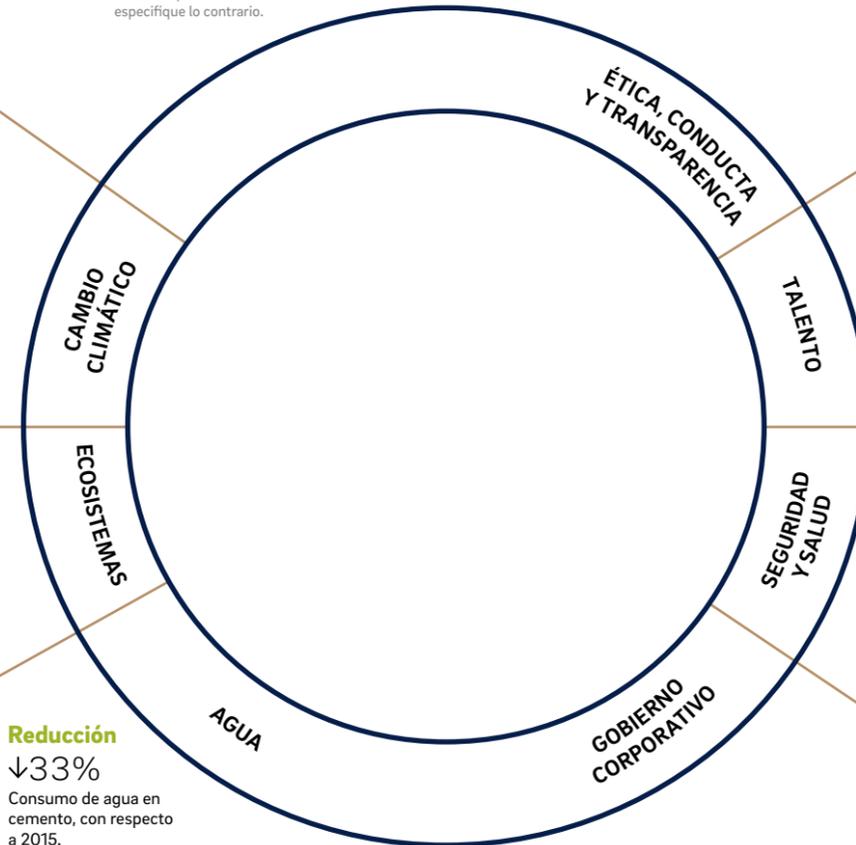
Operación responsable del Grupo Empresarial



Para más información sobre este tema, visite los siguientes enlaces:
www.argos.co/sostenibilidad/reporte-anual
www.celsia.com/es/sostenibilidad/reportes
www.odinsa.com/sostenibilidad/

Para conocer el detalle de nuestras metas de Operación Responsable, consulte nuestro ESG Databook. **Haz clic acá.**

Variaciones correspondientes de 2019 a 2020, excepto cuando se especifique lo contrario.



Reducir [305-4] **46%**
de la intensidad de las emisiones directas e indirectas de CO₂e por millón de COP en ingresos.

AVANCE ↓13%
tCO₂e/M de ingresos en COP

Línea base 2018

Reducir [305-5] **37%**
de las emisiones directas e indirectas de CO₂e en términos absolutos.

AVANCE ↓30%
de las emisiones en tCO₂e

Línea base 2015

Lanzamiento Cemento Verde
↓38% emisiones de CO₂ y 30% consumo de energía

Reducción
↓14% emisiones de CO₂, línea base 2006

Reducir
↓29% las emisiones de CO₂ por tonelada de material cementante a 2030, línea base 2006.

Reconocimiento
al Liderazgo Empresarial "Las primeras 100 por el clima" otorgado por el Ministerio de Ambiente de Panamá

Reducción
↓77% emisiones de CO₂e, línea base 2015.

Reducir
↓91% las emisiones de CO₂e por cada GWh a 2030, línea base 2015.

Certificación PROGRAMA ACREDITACIÓN DE CARBONO
Aeropuerto El Dorado: Nivel 2 (Reducción)
Aeropuerto Mariscal Sucre: Nivel 3+ (Neutralidad)

Reconocimiento
Aeropuerto El Dorado, reconocido por el Consejo Internacional de Aeropuertos - Airports Council International (ACI) como uno de los 4 aeropuertos a nivel mundial más comprometidos en acciones contra el cambio climático.

META [205-2] **100%**
de nuestros colaboradores completarán los tres mecanismos del Sistema de Cumplimiento anualmente

AVANCE **100%**
de los colaboradores completaron los tres mecanismos

Línea base 2017

Sistema de Cumplimiento
61,3% de colaboradores certificados en conocimiento en código de conducta

47,4% de colaboradores diligenciaron la declaración de conflicto de interés

80% de colaboradores diligenciaron la declaración de bienes y rentas

Sistema de Cumplimiento
87% de colaboradores certificados en conocimiento en código de conducta

74% de colaboradores diligenciaron la declaración de conflicto de interés

98% de colaboradores diligenciaron la declaración de bienes y rentas

Sistema de Cumplimiento
100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia.

META **Alcanzar** [405-1] la participación de mujeres en la alta dirección

AVANCE **22%** participación de mujeres en la alta dirección

Línea base 2017

Equidad de género
29% de las posiciones de liderazgo están ocupadas por mujeres

Diversidad geográfica
39% de colaboradores de nivel ejecutivo y gerencial son de nacionalidad distinta a la colombiana

Equidad de género
• ↑ 35% dproporción de mujeres en posiciones de liderazgo a 2025

Diversidad geográfica
• 50% de colaboradores de nivel ejecutivo y gerencial serán de nacionalidad distinta a la colombiana a 2025

META **Incrementar a** [GA-VS03] el puntaje en el nivel de compromiso de los colaboradores

AVANCE **94%** nivel de compromiso

Meta permanente

Reconocimiento SELLO ORO
en igualdad de género en la operación de Panamá

Certificaciones DE WILDLIFE HABITAT COUNCIL
para las cuatro plantas de cemento y cinco terminales de Estados Unidos

Áreas rehabilitadas
81% del área liberada en canteras ha sido rehabilitada

Planes establecidos
88% de canteras activas e inactivas cuentan con plan de rehabilitación. (Plan de cierre establecido)

77% de canteras en áreas de alto valor para la biodiversidad cuentan con Plan de Manejo para la biodiversidad

Siembra
5,7 MILLONES de árboles con el programa VerdeC desde 2016

Sembrar
10 millones de árboles a 2025 con el programa VerdeC

Conservar
4 especies a 2020 Palma de cera, tortuga de río, rana venenosa y rana dorada

META **Cuidar** [GA-VS02] **100%**
de las 10 fuentes abastecedoras de agua para la operación y clasificadas como de alto riesgo

AVANCE **80%**
8/10 fuentes abastecedoras cuidadas

Línea base 2018

Siembra
137.824 árboles en la concesión Pacifico 2 y ubicación de pasos de fauna

Reducción
↓33% Consumo de agua en cemento, con respecto a 2015.

↓5% Consumo de agua en concreto con respecto a 2015

META **Disminuir** [303-5] **↓50%**
el consumo de agua en m³/ M de ingresos en COP

AVANCE **↓64%**
del consumo de agua/M ingresos COP

Línea base 2015

Optimización
193 MILLONES m³ de agua en generación hídrica

Optimizar
124 MILLONES m³ de agua en generación hidráulica entre 2016 y 2020

META **Reducir**
245lt/ton y 216lt/m³ en consumo de agua en cemento y concreto, respectivamente, a 2030

META **Establecer planes**
• 85% de canteras en zonas de alto valor para la biodiversidad con Plan de Manejo a 2030.

Liberar y rehabilitar
• 90% del área liberada de canteras serán rehabilitadas a 2030.

Reducción
↓19% consumo de agua, equivalente a 201.379 m³ en todas las concesiones

Frecuencia
↓29,42% y ↓10,15% en colaboradores y contratistas respectivamente, línea base 2019

Programa "Yo Elijo Cuidarme"
↓9.4% Índice de Frecuencia en colaboradores

↓82.8% Índice de Severidad en colaboradores

META **Severidad y frecuencia**
↓10% los dos índices.

DATOS DE GRUPO ARGOS SEPARADO

22,7 Índice de Severidad
de colaboradores y contratistas

1,51 Índice de Frecuencia
de colaboradores y contratista

0 Fatalidades
En 2020 no se presentaron fatalidades entre colaboradores y contratistas en Grupo Argos

Planes establecidos
19.62 Índice de Severidad de colaboradores y contratistas

1.33 Índice de Frecuencia de colaboradores y contratistas

↓10% ausentismo por enfermedad general de colaboradores y contratistas

META **Frecuencia**
• Disminuir el Índice de Frecuencia a 1,2 a 2020

• Reducir 50% las lesiones a 2025, línea base 2019

• Disminuir el ausentismo por enfermedad general en 15% a 2025, línea base 2019

Reconocimiento
6° año consecutivo acreditados con el sello IR de la BVC por adoptar las mejores prácticas de revelación de información y relación con inversionistas

6° año consecutivo certificado como Emisor Conocido y Recurrente por la Superintendencia Financiera de Colombia

Reconocimiento
8° consecutivo acreditados con el sello IR de la BVC por adoptar las mejores prácticas de revelación de información y relación con inversionistas

Reconocimiento
8° consecutivo acreditados con el sello IR de la BVC por adoptar las mejores prácticas de revelación de información y relación con inversionistas

05 Identidad y Relacionamiento

Accionistas e inversionistas | Proveedores | Socios Estratégicos | Medio ambiente | Colaboradores | Filiales y Negocios | Autoridades | Asociaciones

Fortalecer el posicionamiento de la organización y la construcción de reputación para lograr que todos nuestros grupos de interés conozcan, confíen y respalden al Grupo Empresarial Argos.

Cómo crea valor

[103-1] Desarrollar una gestión estratégica de la reputación y de las relaciones institucionales propicia los canales, espacios y mensajes para que los grupos de interés conozcan, confíen y respalden la gestión de Grupo Argos y nuestros negocios.

La construcción de relaciones de confianza y el fortalecimiento de la reputación facilitan el acceso a oportunidades de negocio para potenciar la ejecución estratégica, además de atraer y retener al mejor talento, generar sentido de orgullo empresarial y mantener un adecuado relacionamiento con todos nuestros grupos de interés.



Oficinas Grupo Argos
Bogotá, Colombia

Así la gestionamos

[103-2] Desarrollamos la estrategia de identidad y relacionamiento de la compañía en cinco frentes de trabajo:

- **Relaciones institucionales:** fortalecer relaciones transparentes, de confianza y largo plazo con gremios, autoridades y líderes de opinión.
- **Comunicaciones internas:** profundizar en mecanismos, canales y estrategias para impulsar la transformación cultural del grupo empresarial, aportar al cumplimiento de la estrategia y fortalecer el sentido de orgullo empresarial.
- **Comunicaciones externas:** informar a los grupos de interés a través de la difusión de los hechos más relevantes de la organización en los medios masivos de comunicación y canales propios.
- **Marca:** posicionar a Grupo Argos como una empresa relevante en el sector infraestructura, líder en el sector empresarial y como una marca de respaldo que potencia el posicionamiento de sus negocios.
- **Articulación:** alinear, coordinar y ejecutar la construcción de la reputación del grupo empresarial.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:



1 Proteger la solidez reputacional y apalancar la confianza inversionista.

2 Hacer frente a la eventual incertidumbre o inestabilidad del entorno económico, político y regulatorio.

3 Atraer y fidelizar el mejor talento humano para las necesidades de la organización.



Nuria Vilanova Gilat
Presidenta
Atrevia

Dialoga sobre esta palanca de valor con:



Ivan Trujillo
Gerente de
Comunicaciones
y Relaciones
Institucionales
Grupo Argos

[Clic aquí para escucharla](#)

Progreso [103-3]

Realizamos cinco conversatorios virtuales abiertos en los que participaron más de

130.000

PERSONAS. Contamos con invitados destacados como Gabriel Mesa, Raj Sisodia y Aswath Damodaran.

54%

de la información publicada por la compañía corresponde a temas relacionados con la gestión de la sostenibilidad del grupo empresarial y al trabajo adelantado por la Fundación Grupo Argos.

Visibilidad positiva generada por la gestión proactiva de la información publicada sobre Grupo Argos en los medios de comunicación.

Hitos [103-2, 103-3]

• Reconocidos como el conglomerado empresarial con mejor reputación en Colombia de acuerdo con el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, Merco.

• Destacados como la segunda organización colombiana con mejor goodwill, de acuerdo con el Premio 2WAY al Goodwill 2020.

• Aportamos al fortalecimiento del ejercicio periodístico con el desarrollo de un curso gratuito sobre periodismo digital en el que participaron más de 100 profesionales de la información en Colombia en alianza con la Universidad del Rosario.

• Ocupamos el lugar 23 en el ranking de las 100 empresas más reputadas de Merco en nuestra primera participación en el monitor, mientras que Cementos Argos se ubicó en la novena posición y Celsia en la 43.

• Lanzamos el podcast Conversaciones que Transforman y publicamos más de 40 episodios con invitados de primer nivel, posibilitando la conexión con las audiencias incluso durante la coyuntura.

• Ejecutamos la estrategia de posicionamiento de marca fortaleciendo el concepto de nuestro propósito corporativo y visibilizando el activo rol del grupo empresarial en programas de inversión social que permitieron mitigar los efectos de la pandemia.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

● Continuaremos la ejecución de la estrategia de posicionamiento de Grupo Argos.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

● Seguiremos impulsando la transformación cultural de Grupo Argos de la mano del equipo de Talento.

Largo plazo (5 años en adelante)

● Avanzaremos en el fortalecimiento de la reputación de Grupo Argos como una compañía relevante del sector de infraestructura que aporta valor económico, social y ambiental a todos sus grupos de interés.

Retos y oportunidades

[103-3]

- La crisis sanitaria y el trabajo remoto nos retan a seguir fortaleciendo las comunicaciones internas y digitales de la compañía para mantener informados y conectados a los colaboradores con la Cultura Grupo como marco general de comportamiento.
- Lograr que nuestros grupos de interés conozcan y respalden los aportes de la compañía a la conservación ambiental y el desarrollo social en el contexto de la pandemia, lo que nos desafía a profundizar en los mecanismos de comunicación, marca y canales externos.
- Impulsar la diferenciación de Grupo Argos con las marcas de los negocios mediante la consolidación de la comunicación como grupo empresarial.
- Seguir avanzando en el posicionamiento de Grupo Argos ante la opinión pública como un actor relevante del sector de infraestructura.

06 Talento y Cultura

Accionistas e inversionistas | Colaboradores | Filiales y Negocios

La gestión del talento y cultura son las iniciativas enmarcadas en nuestra Cultura Grupo bajo los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso, con la finalidad de atraer, desarrollar y fidelizar el mejor talento para responder a los retos del negocio, cumplir nuestra estrategia y propósito superior.

Cómo crea valor

[103-1] La adecuada gestión del talento y cultura habilita y promueve entre los colaboradores de la compañía los comportamientos y el liderazgo requerido para el logro de la estrategia de Grupo Argos. Asimismo, brinda soluciones para acompañar los retos del negocio a partir de prácticas innovadoras y promueve una experiencia cercana y empática al colaborador en ambientes de trabajo saludables. Esta gestión permite el desarrollo de colaboradores integrales, la conformación de equipos diversos, eficientes y comprometidos con el propósito superior de la compañía.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

- 1 Atraer y fidelizar talento humano con las capacidades clave necesarias para los negocios.
- 2 Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.

Así la gestionamos

[103-2] Somos un aliado estratégico para nuestros colaboradores, brindando soluciones y garantizando el mejor talento a partir de prácticas como:

- **Desarrollo de nuestro talento clave** para la exitosa sucesión de posiciones críticas del Grupo Empresarial Argos
- **Posicionamiento como marca empleadora atractiva**, a través de iniciativas de apropiación cultural, una amplia oferta de bienestar y calidad de vida y un programa de compensación integral competitivo, que nos permita la atracción y fidelización de nuestro talento.
- **Despliegue de una estrategia de diversidad e inclusión** en todo nuestro grupo empresarial, que prioriza la atracción de talento diverso y la generación de comportamientos inclusivos reconociendo que las diferencias enriquecen la toma de decisiones e impulsan las soluciones innovadoras.

Promovemos una experiencia integral a los colaboradores y apalancamos su desarrollo durante todo su ciclo de vida en la compañía. Esto lo hacemos a través de:

- Formación para adquirir capacidades necesarias en ambientes dinámicos y fortalecer habilidades técnicas.
- Retroalimentación continua a través de los programas de gestión de desempeño, coaching y mentorías.
- Exposición a través de participación en proyectos, encargos, pasantías y planes de carrera definidos.

Nuestra gestión del talento y cultura se caracteriza por un relacionamiento cercano, empático y dinámico que se adapta a las nuevas realidades. Ello permite promover el crecimiento personal y profesional de nuestro talento, generando compromiso y orgullo por trabajar en el Grupo Empresarial Argos.



Juan Esteban Mejía
Colaborador
Grupo Argos

Dialoga sobre esta palanca de valor con:



Lina Valencia
Directora Experiencia
del Colaborador
Grupo Argos

[Clic aquí para escucharla](#)

Progreso

[103-3, GA-VS03, 404-1, 404-3]

94%

en el índice de compromiso como muestra de la apropiación de nuestra cultura.

54,3

horas promedio de capacitación por empleado sin becarios de educación superior.

100%

de los empleados recibieron evaluación de desempeño y retroalimentación sobre el cumplimiento de objetivos y ajuste de competencias.

Hitos [103-2, 103-3]

Salud, vida y bienestar

- Preservamos la salud de nuestros colaboradores a través del trabajo en casa para el 100% de los colaboradores de Grupo Argos y el 30% del grupo empresarial.
- Ejecutamos más de 27.000 horas de formación en el grupo empresarial en temas relacionados con el COVID-19.

Diversidad

- Gestionamos el cierre de brechas de diversidad e inclusión a través de metodologías como Equipares y Ranking PAR, logrando así el tercer puesto en el Ranking PAR en Colombia y el segundo puesto en Antioquia. Por su parte, Cementos Argos mantuvo el sello oro y Celsia logró el sello plata en Equipares.
- Lanzamos el programa de formación de Multiplicadores de Diversidad para promover la inclusión.
- Logramos mejorar la percepción de favorabilidad de la dimensión de diversidad e inclusión en nuestra encuesta de ambiente laboral pasando de 77% en 2019 a 85% en 2020.

Desarrollo del talento

- Generamos múltiples opciones de formación entre cursos virtuales, conversatorios abiertos y programas, que nos permitieron continuar desarrollando las competencias de nuestros colaboradores.
- Facilitamos la movilidad a través de más de 80 pasantías y asignación de colaboradores en proyectos transversales en los negocios para atender la coyuntura del COVID-19.
- Contamos con 126 colaboradores que aplican sus habilidades de liderazgo como voluntarios en el acompañamiento a emprendedores.

Salud, vida y bienestar

- Alcanzamos más de 130.000 hojas de vida registradas en nuestro portal de empleo y retroalimentamos al 100% de candidatos que participaron en procesos de selección.

Cultura y ambiente laboral

- Fortalecimos nuestro nivel de favorabilidad en la medición de clima laboral, pasando de 84% a 89%, en compromiso de 88% a 94% y logramos un 90% en compromiso.

Preparamos el liderazgo del futuro

- Actualizamos el 100% de las matrices de sucesión de las posiciones críticas del grupo empresarial, lo que nos permitió generar procesos de sucesión efectivos al contar con el talento interno necesario para cubrir las vacantes en cargos críticos y asegurar la continuidad estratégica en nuestras compañías.
- Acompañamos los planes de desarrollo del 100% de los sucesores a posiciones críticas para mantener y avanzar en su nivel de alistamiento.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Duplicaremos el número de personas que transfieren y desarrollan su conocimiento y experiencia por medio de pasantías y mentorías en las diferentes compañías del Grupo Empresarial Argos.
- Desarrollaremos al 100% el programa de multiplicadores de diversidad en el Grupo Empresarial Argos.
- Avanzaremos en el modelo de liderazgo, ajustándolo a las nuevas realidades y necesidades del Grupo Empresarial Argos.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Aumentaremos la presencia de mujeres en la alta dirección del 21% en 2017 al 31% en 2025, para lograr mayor equidad de género y enriquecer los procesos de toma de decisiones.
- Evaluaremos y ajustaremos los procesos de atracción y retención del talento para asegurar su competitividad de cara al futuro del trabajo y cuarta revolución industrial.

Largo plazo (5 años en adelante)

- Alcanzaremos una favorabilidad de 90 o más en la dimensión de diversidad e inclusión en la encuesta de ambiente laboral.
- Nos consolidaremos como una de las mejores empresas para trabajar según rankings reconocidos de marca empleadora.

Retos y oportunidades

[103-3]

- Como grupo empresarial contamos con negocios que operan en diferentes contextos, sectores y ubicaciones geográficas, lo que nos exige contar con un modelo de liderazgo transversal que facilite la toma de decisiones, la movilidad del talento y la consecución del propósito superior.
- Nos enfrentamos a entornos dinámicos que nos exigen adaptar los programas de talento a las nuevas realidades y formas de trabajo para continuar atrayendo y fidelizando el mejor talento.
- Asegurar la disponibilidad del talento diverso en origen, género y generaciones para ocupar las posiciones críticas del grupo empresarial que nos permita aprender a partir de las diferencias, mejorar la riqueza de los análisis, la toma de las decisiones y aumenta la creatividad e innovación como ventaja competitiva.



05

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	2.701.096	2.474.008
Instrumentos financieros derivados	7	6.354	5.786
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	2.050.392	2.653.211
Inventarios, neto	9	1.237.080	1.252.938
Activos por impuestos	10	205.495	335.744
Activos biológicos	20	5.634	9.157
Otros activos financieros	11	-	123.626
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	212.046	195.625
Activos corrientes		6.418.097	7.050.095
Activos no corrientes mantenidos para la venta	13	247.954	76.744
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		6.666.051	7.126.839
Activos no corrientes			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	2.828.008	2.493.612
Inventarios, neto	9	-	37.204
Crédito mercantil	14	3.139.063	3.011.272
Activos por derecho de uso propiedades, plantas y equipo, neto	22	813.037	1.071.329
Intangibles, neto	15	4.574.574	4.974.447
Propiedades, planta y equipo, neto	16	19.659.963	19.082.640
Propiedades de inversión	17	2.280.815	2.317.216
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	18	9.029.377	8.919.368
Instrumentos financieros derivados	7	-	3.675
Impuesto diferido	10	388.664	332.321
Activos biológicos	20	53.721	48.444
Otros activos financieros	11	1.234.403	1.286.634
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	105.891	120.140
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		44.107.516	43.698.302
TOTAL ACTIVOS		50.773.567	50.825.141

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
PASIVOS			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	21	1.741.257	1.587.714
Pasivos por arrendamientos	22	132.103	164.605
Pasivos por beneficios a empleados	23	208.396	250.091
Provisiones	24	430.062	336.153
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	2.353.159	2.734.393
Pasivos por impuestos	10	183.414	242.697
Instrumentos financieros derivados	7	65.085	16.353
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	643.567	951.924
Otros pasivos financieros		3.811	16.030
Otros pasivos no financieros	27	407.731	460.758
Pasivos corrientes		6.168.585	6.760.718
Pasivos asociados a activos no corrientes mantenidos para la venta	13	455.564	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		6.624.149	6.760.718
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	21	5.386.230	5.118.140
Pasivos por arrendamientos	22	685.001	898.276
Impuesto diferido	10	1.112.850	1.211.760
Pasivos por beneficios a empleados	23	445.591	441.254
Provisiones	24	236.086	238.392
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	408.744	268.515
Instrumentos financieros derivados	7	95.940	48.719
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	8.974.024	8.838.335
Otros pasivos no financieros	27	575.101	510.775
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		17.919.567	17.574.166
TOTAL PASIVOS		24.543.716	24.334.884

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
PATRIMONIO			
Capital social	28	53.933	53.933
Prima en colocación de acciones	28	1.354.759	1.354.759
Resultados acumulados		9.218.462	9.022.034
Reservas	29	3.673.583	3.513.161
Resultado del ejercicio		(100.013)	689.565
Otros componentes del patrimonio	30	(143.779)	(165.142)
Otro resultado integral	29	2.591.296	2.364.976
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES		16.648.241	16.833.286
Participaciones no controladoras	32	9.581.610	9.656.971
TOTAL PATRIMONIO		26.229.851	26.490.257
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		50.773.567	50.825.141

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de resultados consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción

	Notas	2020	2019
Ingresos por ventas de bienes y servicios	33	13.241.095	14.247.611
Ingresos por intereses calculados utilizando el método del interés efectivo	33	209.887	195.931
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	30.360	488.763
Otros ingresos de actividades ordinarias	33	509.181	1.866.283
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		13.990.523	16.798.588
Costo de actividades ordinarias	34	(10.631.924)	(12.265.012)
UTILIDAD BRUTA		3.358.599	4.533.576
Gastos de administración	35	(1.425.248)	(1.572.758)
Gastos de ventas	36	(262.865)	(280.020)
GASTOS DE ESTRUCTURA		(1.688.113)	(1.852.778)
Otros ingresos (gastos), neta	37	(32.359)	395.675
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		1.638.127	3.076.473
Ingresos financieros	38	147.307	126.553
Gastos financieros	38	(1.385.739)	(1.400.862)
Diferencia en cambio, neta	38	6.347	61.268
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		406.042	1.863.432
Impuesto sobre las ganancias	10.3	(252.097)	(607.295)
UTILIDAD NETA		153.945	1.256.137
Atribuible a:			
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		(100.013)	689.565
Participaciones no controladoras		253.958	566.572
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)			
Atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora:	39		
Básica (*)		(116,67)	804,41
Diluida (*)		(116,67)	804,41

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de otro resultado integral consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2020	2019
UTILIDAD NETA	153.945	1.256.137
PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	(61.868)	81.980
Ganancias y pérdidas de inversiones patrimoniales	(48.897)	83.847
Impuestos diferidos de inversiones patrimoniales	(5)	219
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos	(22.525)	(19.969)
Impuestos diferidos por beneficios definidos	5.231	5.274
Ganancias y pérdidas por revaluación de propiedad planta y equipo	111	(487)
Impuestos diferidos por revaluación de propiedad planta y equipo	81	93
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	4.136	13.003
PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	570.426	(71.863)
Ganancia neta de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo	(54.147)	12.011
Impuestos diferidos en coberturas de flujo de efectivo	9.578	9.305
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	506.825	(25.164)
Impuestos diferidos por conversión de negocios en el extranjero	1.770	(1.029)
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	106.400	(66.986)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS	508.558	10.117
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	662.503	1.266.254
Atribuible a:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	150.807	688.668
Participaciones no controladoras	511.696	577.586

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Capital y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora no controladoras	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 PRESENTADO	1.408.692	29.665	2.971.850	2.375.778	9.818.556	(178.650)	16.425.891	9.146.846	25.572.737
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas (Nota 3.1.2)	-	-	-	-	5.595	-	5.595	5.928	11.523
Saldo a 1° de enero de 2019 ajustado	1.408.692	29.665	2.971.850	2.375.778	9.824.151	(178.650)	16.431.486	9.152.774	25.584.260
Resultado del periodo	-	-	-	-	689.565	-	689.565	566.572	1.256.137
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	(897)	-	-	(897)	11.014	10.117
Resultado integral del periodo	-	-	-	(897)	689.565	-	688.668	577.586	1.266.254
Emisión de capital e instrumentos convertibles	-	-	-	-	-	-	-	164.496	164.496
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	-	-	-	-	(225.890)	-	(225.890)	(520.243)	(746.133)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	-	-	-	-	(74.140)	-	(74.140)	(24.638)	(98.778)
Apropiación de reservas	-	-	511.646	-	(511.646)	-	-	-	-
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	-	53.039	53.039	5.313	58.352
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas	-	-	-	(9.797)	9.797	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	(36.789)	(36.789)	(99.522)	(136.311)
Combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	446.220	446.220
Otras variaciones	-	-	-	(108)	(238)	(2.742)	(3.088)	(45.015)	(48.103)
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019	1.408.692	29.665	3.483.496	2.364.976	9.711.599	(165.142)	16.833.286	9.656.971	26.490.257

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Capital y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio controladora	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 PRESENTADO	1.408.692	29.665	3.483.496	2.364.976	9.771.599	(165.142)	16.833.286	9.656.971	26.490.257
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas (Nota 3.1.2)	-	-	-	-	(34.569)	-	(34.569)	(16.553)	(51.122)
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas por método de participación de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	(647)	-	(647)	(14)	(661)
Saldo a 1° de enero de 2020 ajustado	1.408.692	29.665	3.483.496	2.364.976	9.676.383	(165.142)	16.798.070	9.640.404	26.438.474
Resultado del periodo	-	-	-	-	(100.013)	-	(100.013)	253.958	153.945
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	250.820	-	-	250.820	257.738	508.558
Resultado integral del periodo	-	-	-	250.820	(100.013)	-	150.807	511.696	662.503
Emisión de capital e instrumentos convertibles	-	-	-	-	-	-	-	24.351	24.351
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	-	-	-	-	(242.670)	-	(242.670)	(524.849)	(767.519)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	-	-	-	-	(79.647)	-	(79.647)	(24.416)	(104.063)
Apropiación de reservas	-	-	160.422	-	(160.422)	-	-	(3)	(3)
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	-	20.511	20.511	2.047	22.558
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas	-	-	-	(24.500)	24.500	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	3.981	3.981	(23.870)	(19.889)
Combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	-	-	-	-	318	(3.129)	(2.811)	(23.750)	(26.561)
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	1.408.692	29.665	3.643.918	2.591.296	9.118.449	(143.779)	16.648.241	9.581.610	26.229.851

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad neta	153.945	1.256.137
Ajustes por:		
Ingresos por dividendos y participaciones	(38.698)	(49.033)
Gasto por impuesto a la renta reconocido en resultados del periodo	252.097	607.295
Participación en el resultado de asociadas y negocios conjuntos	(30.360)	(488.763)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo	866.004	977.001
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones	282.127	93.241
Pérdida (utilidad) por venta de activos no corrientes	19.431	(723.013)
Utilidad por medición al valor razonable	(1.222)	(105.887)
Utilidad neta por compra en términos ventajosos	-	(40.411)
Deterioro, neto de activos financieros	45.195	38.539
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario	9.379	124.503
Depreciación y amortización de activos no corrientes	1.716.688	1.711.055
Diferencia en cambio no realizada, reconocida en resultados, sobre instrumentos financieros	(11.532)	(85.510)
Otros ajustes para conciliar los resultados del año	(22.087)	(11.953)
	3.240.967	3.303.201
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	463.224	111.558
Inventarios	79.391	1.045
Otros activos	(2.414)	25.668
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	(750.827)	(148.493)
Otros pasivos	(39.252)	(53.014)
EFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES	2.991.089	3.239.965
Impuesto a la renta pagado	(341.469)	(483.962)
Dividendos y participaciones recibidas	167.600	561.408
FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2.817.220	3.317.411
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Intereses financieros recibidos	70.819	60.218
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(1.288.396)	(1.370.868)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	106.093	805.395
Adquisición de propiedades de inversión	(2.213)	(15.739)
Producto de la venta de propiedades de inversión	12.789	60.821
Adquisición de activos intangibles	(52.388)	(114.603)
Producto de la venta de activos intangibles	820	214
Adquisición de otros activos no corrientes	(5.157)	(50)
Producto de la venta de otros activos no corrientes	6.985	8.044
Adquisición del control de subsidiarias y otros negocios	(30.000)	(1.706.883)
Venta de negocios con pérdida del control	11.500	1.233.221
Adquisición y/o aportes en participaciones en asociadas y negocios conjuntos	(100.933)	(289.143)
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	36.575	142.005
Adquisición de activos financieros	(225.961)	(335.624)
Producto de la venta de activos financieros	454.440	278.490
Préstamos concedidos a terceros	(12.950)	(85.355)
Cobros procedentes del reembolso de préstamos concedidos a terceros	12.876	-
Pagos realizados a contratos de derivados financieros	(25.842)	-
Otras entradas / salidas de efectivo	(347)	5.857
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(1.031.290)	(1.324.000)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Emisión de acciones u otros instrumentos de capital, de subsidiarias	24.351	118.910
Emisión de bonos y notas estructuradas	737.361	2.964.277
Pago de bonos, notas estructuradas y papeles comerciales	(777.344)	(663.168)
Adquisición de otros instrumentos de financiación	4.590.425	5.131.832
Pagos de otros instrumentos de financiación	(4.140.438)	(7.479.846)
Pagos por pasivos por arrendamientos	(160.873)	(200.467)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control	(15.446)	(136.231)
Producto de la venta de las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	39.813	-
Restitución de deuda subordinada	-	(82.875)
Pagos realizados a contratos de derivados financieros	(127.807)	(25.327)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros	105.497	51.663
Dividendos pagados acciones ordinarias	(689.756)	(686.029)
Dividendos pagados acciones preferenciales	(125.114)	(122.008)
Intereses pagados	(1.056.163)	(1.116.773)
Otras entradas / salidas de efectivo	9.226	39.463
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(1.586.268)	(2.206.579)
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	199.662	(213.168)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	2.474.008	2.647.532
Efectos de la variación de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera	39.688	39.644
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO (NOTA 6)	2.713.358	2.474.008
Menos caja y bancos incluidos en un grupo de activos mantenidos para distribuir a los accionistas	12.262	-
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO SIN CAJA Y BANCOS INCLUIDOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA DISTRIBUIR A LOS ACCIONISTAS (NOTA 6)	2.701.096	2.474.008

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 24 de febrero de 2021

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2020 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.

Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 24 de febrero de 2021

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la compañía), certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)



KPMG S.A.S.
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060
home.kpmg/co

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.:

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. y subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020, y los estados consolidados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2020, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - International Ethics Standards Board for Accountants, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.



Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación del deterioro del crédito mercantil (Ver nota 14 a los estados financieros consolidados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$3.139.063 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anual de acuerdo con la NC 36 – Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra la determinación de juicios complejos y subjetivos realizados por el Grupo en relación con el crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en los diferentes países donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: 1) evaluar los supuestos clave utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada; 2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; 3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo; y 4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave. – Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo. – Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.



Evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios (Ver notas 8, 15 y 44 a los estados financieros consolidados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El Grupo ha suscrito acuerdos de concesión para la construcción, operación y transferencia de infraestructuras, los cuales se encuentran dentro del alcance de la CINIIF 12 - Acuerdos de concesión de servicios. La remuneración de estos acuerdos depende de los términos y condiciones de cada contrato; algunos incorporan ciertos mecanismos que otorgan al Grupo el derecho incondicional a recibir un ingreso mínimo garantizado (activo financiero), mientras que otros acuerdos originan exposición de la inversión en los activos subyacentes al riesgo de tráfico propio de la operación (activo intangible). Al 31 de diciembre de 2020 el estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye activos financieros por \$2.390.160 millones, y activos intangibles por \$3.552.374 millones, derivados de los contratos de concesión suscritos, principalmente de sus subsidiarias Odinsa S.A. y Opain S.A.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos relacionados con dichos acuerdos, y porque su valoración requiere de juicios significativos por parte del Grupo en la determinación de las tasas de descuento y la selección de los datos clave de entrada como son las proyecciones de inversiones de capital y gastos de operación, incorporados en los modelos financieros utilizados como base para la valoración de los importes derivados de cada contrato de concesión.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios incluyeron el involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria quienes me asistieron en: 1) el análisis de la metodología utilizada en la valoración de los activos derivados de los contratos de concesión, y si ésta es consistente con la CINIIF 12 y con las prácticas de valoración usualmente utilizadas en el mercado; 2) la identificación de las hipótesis clave incluidas en los modelos financieros y la evaluación de los méritos económicos de cada hipótesis relevante; 3) la comparación de las hipótesis clave con datos de mercado, en caso de estar disponibles; y 4) el recálculo del activo financiero / activo intangible, así como las tasas de descuento utilizadas y comparación de los resultados con los obtenidos por el Grupo.</p>



Evaluación de la recuperabilidad de los activos relacionados con acuerdos de concesiones aeroportuarias (Ver nota 15 a los estados financieros consolidados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo al 31 de diciembre de 2020 incluye en los rubros de Intangibles, neto, e Inversiones en asociadas y negocios conjuntos, unos activos relacionados con acuerdos de concesiones aeroportuarias por valor de \$1.868.195 millones y \$524.244 millones, respectivamente, cuyos valores representan un 5% del total de los activos consolidados del Grupo.</p> <p>Identifiqué la evaluación de la recuperabilidad de los activos relacionados con acuerdos de concesiones aeroportuarias como un asunto clave de auditoría, porque involucra un juicio significativo en la evaluación de las hipótesis clave asociadas a los datos de entrada más relevantes de la estimación de los flujos de efectivo futuros y tasa de descuento utilizada para la determinación del valor recuperable de dichos activos.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación de la recuperabilidad de los activos relacionados con acuerdos de concesiones aeroportuarias incluyeron entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de eventos, hechos y/o circunstancias que indicaran la existencia de evidencia objetiva de deterioro. - Para el valor reconocido como Inversiones en asociadas y negocios conjuntos, efectué la evaluación del trabajo desarrollado por el equipo de auditoría de la participada, con relación a los procedimientos realizados en la prueba de deterioro del activo intangible asociado al acuerdo de concesión. - Los profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria me asistieron en: (1) evaluar los supuestos clave utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo sobre el activo intangible, incluidos los datos de entrada y la sensibilidad a cambios en los supuestos clave; (2) efectuar recálculos independientes soportados en información obtenida de fuentes externas sobre la tasa de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos al 31 de diciembre de 2020, con los realizados por el Grupo.



Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$2.280.815 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>El Grupo contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte del Grupo para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por el Grupo para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por el Grupo. - Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por el Grupo, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión. - Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por el Grupo para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.



Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.



- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
T.P. 166943 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

24 de febrero de 2021



05

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Grupo Argos S.A.

Estado de situación financiera separado

Al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
ACTIVOS			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	24.148	1.729
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	302.429	223.804
Inventarios, neto	9	248.887	169.602
Activos por impuestos	10	27.787	30.237
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	5.026	1.189
ACTIVOS CORRIENTES		608.277	426.561
Activos no corrientes mantenidos para la venta	18	-	24.478
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		608.277	451.039
Activos no corrientes			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	32.062	96.511
Inventarios, neto	9	-	37.204
Activos por derecho de uso propiedades, plantas y equipo, neto	20	8.777	12.817
Intangibles, neto	13	91.296	107.005
Propiedades, planta y equipo, neto	14	856	1.452
Propiedades de inversión	15	2.108.885	2.108.346
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	16	5.278.733	5.248.263
Inversiones en subsidiarias	17	8.549.998	8.925.402
Otros activos financieros	11	1.105.896	1.167.807
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	6.694	4.666
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		17.183.197	17.709.473
TOTAL ACTIVOS		17.791.474	18.160.512

Grupo Argos S.A.

Estado de situación financiera separado

Al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
PASIVOS			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	19	237	4.252
Pasivos por arrendamientos	20	1.720	2.036
Pasivos por beneficios a empleados	21	13.522	12.404
Provisiones	22	253	322
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	23	94.586	93.764
Pasivos por impuestos	10	7.453	1.974
Instrumentos financieros derivados	7	-	42
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	535	8.274
Otros pasivos no financieros	25	57.883	53.332
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		176.189	176.400
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	19	479.768	497.757
Pasivos por arrendamientos	20	6.763	10.264
Impuesto diferido	10	207.369	195.402
Pasivos por beneficios a empleados	21	2.760	2.785
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	1.125.849	1.105.207
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		1.822.509	1.811.415
TOTAL PASIVOS		1.998.698	1.987.815
Patrimonio			
Capital social	26	53.933	53.933
Prima en colocación de acciones	26	1.354.759	1.354.759
Resultados acumulados		8.675.833	8.701.448
Reservas	27	3.673.583	3.513.161
(Pérdida) utilidad del ejercicio		(59.123)	482.739
Otros componentes del patrimonio	28	301.186	301.188
Otro resultado integral	27	1.792.605	1.765.469
TOTAL PATRIMONIO		15.792.776	16.172.697
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		17.791.474	18.160.512

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Grupo Argos S.A.

Estado del resultado integral separado

Años terminados el 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
Ingresos de actividad financiera	30	148.087	222.023
Ingresos negocio inmobiliario	30	142.144	189.685
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	(33.924)	433.901
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	30	256.307	845.609
Costo de actividades ordinarias	31	(55.103)	(99.480)
UTILIDAD BRUTA		201.204	746.129
Gastos de administración	32	(127.478)	(141.761)
Gastos de ventas	33	(1.144)	(1.234)
GASTOS DE ESTRUCTURA		(128.622)	(142.995)
Otros egresos, neto	35	(7.877)	(4.481)
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		64.705	598.653
Gastos financieros, neto	36	(102.770)	(102.653)
(PÉRDIDA) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		(38.065)	496.000
Impuesto sobre las ganancias	10	(21.058)	(13.261)
(PÉRDIDA) UTILIDAD NETA		(59.123)	482.739
(PÉRDIDA) GANANCIA POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)			
Atribuible a los accionistas			
Básica	37	(69)	563
Diluida	37	(69)	563

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Grupo Argos S.A.

Estado del otro resultado integral separado

Años terminados el 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2020	2019
(PÉRDIDA) UTILIDAD NETA		(59.123)	482.739
PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO	27.2	(181.465)	98.637
(Pérdida) ganancia de inversiones patrimoniales		(58.091)	85.877
Impuesto diferido de inversiones patrimoniales		(7)	-
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos a empleados		882	(5.809)
Impuesto diferido por beneficios definidos a empleados		-	876
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		(124.249)	17.693
PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO	27.2	218.063	(16.719)
Efecto de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo		46	(235)
Impuesto diferido de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		(13)	60
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		218.030	(16.544)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS	27.2	36.598	81.918
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		(22.525)	564.657

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Grupo Argos S.A.

Estado de cambios en el patrimonio separado

Años terminados el 31 de diciembre
En millones de pesos colombianos

	Notas	Capital y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados	Utilidad del ejercicio	Otros componentes del patrimonio	Total patrimonio
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 PRESENTADO		1.408.692	29.665	2.971.850	1.692.654	9.498.107	-	374.968	15.975.936
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas reconocido por método de participación	3.11	-	-	-	-	5.595	-	-	5.595
Saldo al 1º de enero de 2019 ajustado	26 a 28	1.408.692	29.665	2.971.850	1.692.654	9.503.702	-	374.968	15.981.531
Resultado del período		-	-	-	-	-	482.739	-	482.739
Otro resultado integral del período, neto de impuesto		-	-	-	81.918	-	-	-	81.918
Resultado integral del período 2019		-	-	-	81.918	-	482.739	-	564.657
Dividendos ordinarios decretados en efectivo		-	-	-	-	(225.890)	-	-	(225.890)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo		-	-	-	-	(74.140)	-	-	(74.140)
Apropiación de reservas		-	-	511.646	-	(511.646)	-	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas		-	-	-	(9.103)	9.103	-	-	-
Otras variaciones		-	-	-	-	319	-	(73.780)	(73.461)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	26 A 28	1.408.692	29.665	3.483.496	1.765.469	8.701.448	482.739	301.188	16.172.697
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 PRESENTADO	26 A 28	1.408.692	29.665	3.483.496	1.765.469	9.184.187	-	301.188	16.172.697
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas reconocido por método de participación	3.1.2	-	-	-	-	(35.077)	-	-	(35.077)
SALDO AL 1º DE ENERO DE 2020 AJUSTADO	26 A 28	1.408.692	29.665	3.483.496	1.765.469	9.149.110	-	301.188	16.137.620
Resultado del período		-	-	-	-	-	(59.123)	-	(59.123)
Otro resultado integral del período, neto de impuesto		-	-	-	36.598	-	-	-	36.598
Resultado integral del período 2020		-	-	-	36.598	-	(59.123)	-	(22.525)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo		-	-	-	-	(242.670)	-	-	(242.670)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo		-	-	-	-	(79.647)	-	-	(79.647)
Constitución de reservas		-	-	166.922	-	(166.922)	-	-	-
Liberación de reservas		-	-	(6.500)	-	6.500	-	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas		-	-	-	(9.462)	9.462	-	-	-
Otras variaciones		-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	26 A 28	1.408.692	29.665	3.643.918	1.792.605	8.675.833	(59.123)	301.186	15.792.776

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Johana Novoa Cucunubá

Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Grupo Argos S.A.

Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
(Pérdida) utilidad neta	(59.123)	482.739
Ajustes por:		
Ingresos por dividendos y participaciones	(122.786)	(142.147)
Gasto por impuesto a la renta reconocido en los resultados del período	21.058	13.261
Método de participación en el resultado de subsidiarias	33.924	(433.902)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del período	92.486	99.782
Pérdida (utilidad) reconocida con respecto a beneficios a empleados y provisiones	150	(373)
Utilidad por venta de activos no corrientes	(12.561)	(68.857)
Utilidad por medición al valor razonable	(66.646)	(59.507)
Depreciación y amortización de activos no corrientes	18.378	16.390
(Recuperación) deterioro, neto de activos financieros	(52)	939
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario	1.165	293
Diferencia en cambio no realizada, reconocida en resultados sobre instrumentos financieros	64	(42)
Otros ajustes	(5.065)	(1.001)
	(99.008)	(92.425)
Cambios en el capital de trabajo de:		
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	(5.120)	(106.460)
Inventarios	11.783	48.011
Otros activos	(7.346)	361
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	(9.491)	(5.943)
Otros pasivos	3.974	8.030
Efectivo utilizado por actividades de operación	(105.208)	(148.426)
Dividendos recibidos	407.091	511.473
Impuestos a la renta, reembolsado (pagado)	29.695	(17.029)
FLUJO DE EFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	331.578	346.018

Grupo Argos S.A.

Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

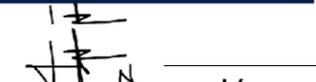
2020 2019

FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Intereses financieros recibidos	13.036	9.052
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(301)	(95)
Producto de la venta de planta y equipo	40	-
Adquisición de propiedades de inversión	(2.136)	(15.739)
Producto de la venta de propiedades de inversión	10.723	54.002
Adquisición de participación en subsidiarias	(4.582)	(2.019)
Producto de la venta de participaciones en subsidiarias	3.712	134.687
Adquisición de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	-	(176.717)
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	36.422	399
Adquisición de activos financieros	(793)	(7.912)
Producto de la venta de activos financieros	6.262	-
Pagos realizados a contratos de derivados financieros	(10.882)	-
Restitución de deuda subordinada	-	71.062
Préstamos concedidos a terceros (cuando se prestan los recursos)	(1.490)	-
Restitución de aportes	188	4.395
FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	50.199	71.115
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Emisión de bonos	7.979	450.000
Pago de bonos y papeles comerciales	(433)	(115.850)
Aumento de otros instrumentos de financiación	203.703	434.300
Pagos de otros instrumentos de financiación	(150.462)	(790.342)
Pagos por pasivos por arrendamientos	(1.860)	(1.808)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros con cobertura de pasivos financieros	-	2.538
Pagos procedentes de contratos de derivados financieros con cobertura de pasivos financieros	(227)	-
Dividendos pagados acciones ordinarias	(238.694)	(222.756)
Dividendos pagados acciones preferenciales	(77.424)	(72.115)
Intereses pagados	(101.877)	(104.203)
Otras entradas de efectivo	135	-
FLUJO DE EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(359.160)	(420.236)
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	1.729	4.850
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera	(198)	(18)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	24.148	1.729

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.


Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)


Johana Novoa Cucunubá
 Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
Johana Novoa Cucunubá
 Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
 (Véase informe del 24 de febrero de 2021)
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 24 de febrero de 2021)

Certificación del representante legal de la compañía

Medellín, 24 de febrero de 2021

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los Estados Financieros Separados con corte al 31 de diciembre de 2020 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.

Certificación del representante legal y la contadora de la compañía

Medellín, 24 de febrero de 2021

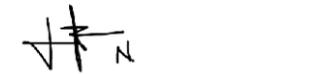
A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la Compañía), certificamos que los Estados Financieros Separados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.


Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)


Johana Novoa Cucunubá
 Revisor Fiscal | T.P. No. 166943-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 24 de febrero de 2021)



KPMG S.A.S.
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060
home.kpmg/co

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.:

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. y subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2020, y los estados consolidados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2020, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - International Ethics Standards Board for Accountants, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.


Evaluación de la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa (Ver notas 16 y 17 a los estados financieros separados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 incluye inversiones en subsidiarias y una asociada significativa por \$12.918.111 millones, que representan el 73% del total de activos de la Compañía.</p> <p>He identificado la evaluación de la recuperabilidad de estas inversiones como un asunto clave de auditoría, porque involucra un juicio significativo, en la identificación de indicadores de deterioro para estas inversiones. Adicionalmente, debido a la materialidad del saldo, se considera una de las áreas de mayor atención en la auditoría.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificación de eventos, hechos y/o circunstancias que pusieran de manifiesto la existencia de evidencia objetiva de deterioro del valor de las inversiones, a partir de las pruebas de deterioro de las diferentes unidades generadoras de efectivo en el contexto de la auditoría de los estados financieros consolidados. - Evaluación del trabajo desarrollado por el equipo de auditoría de las subsidiarias significativas en relación con la identificación de evidencia objetiva de deterioro en los activos subyacentes en las participadas. - Los profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria me asistieron en: (1) evaluar los supuestos clave utilizados en la prueba de deterioro realizada por la Compañía sobre su inversión en esta asociada significativa, incluidos los datos de entrada; (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre la tasa de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos, con los realizados por la Compañía.


Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (Ver nota 15 a los estados financieros separados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$2.108.885 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>La Compañía contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte de la Compañía para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión; y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por la Compañía para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por la Compañía. - Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por la Compañía, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión. - Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por la Compañía para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.



Otros asuntos

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 26 de febrero de 2020, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Informe Integrado, pero no incluye los estados financieros separados y mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncie en la sección de Otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995.

Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe un error material en esta otra información, estoy obligada a informar este hecho. No tengo nada que informar en este sentido.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.



Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.



- Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros separados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2020:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.



Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 24 de febrero de 2021.

Johana Novoa Cucunubá
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
T.P. 166943 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

24 de febrero de 2021



KPMG S.A.S.
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060
home.kpmg/co



AUDM&SMDE-EFI2021-5444-P-30417

INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.

Descripción del Asunto Principal

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de la Grupo Argos S.A. en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2020, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

Responsabilidad de la administración

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen en el Sistema Integral para la Prevención del Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo – SIPLA para la conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada

en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, traducida al español y emitida a abril de 2009 por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2020. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.



- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad y los de terceros que están en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
 - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
 - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Conclusión

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

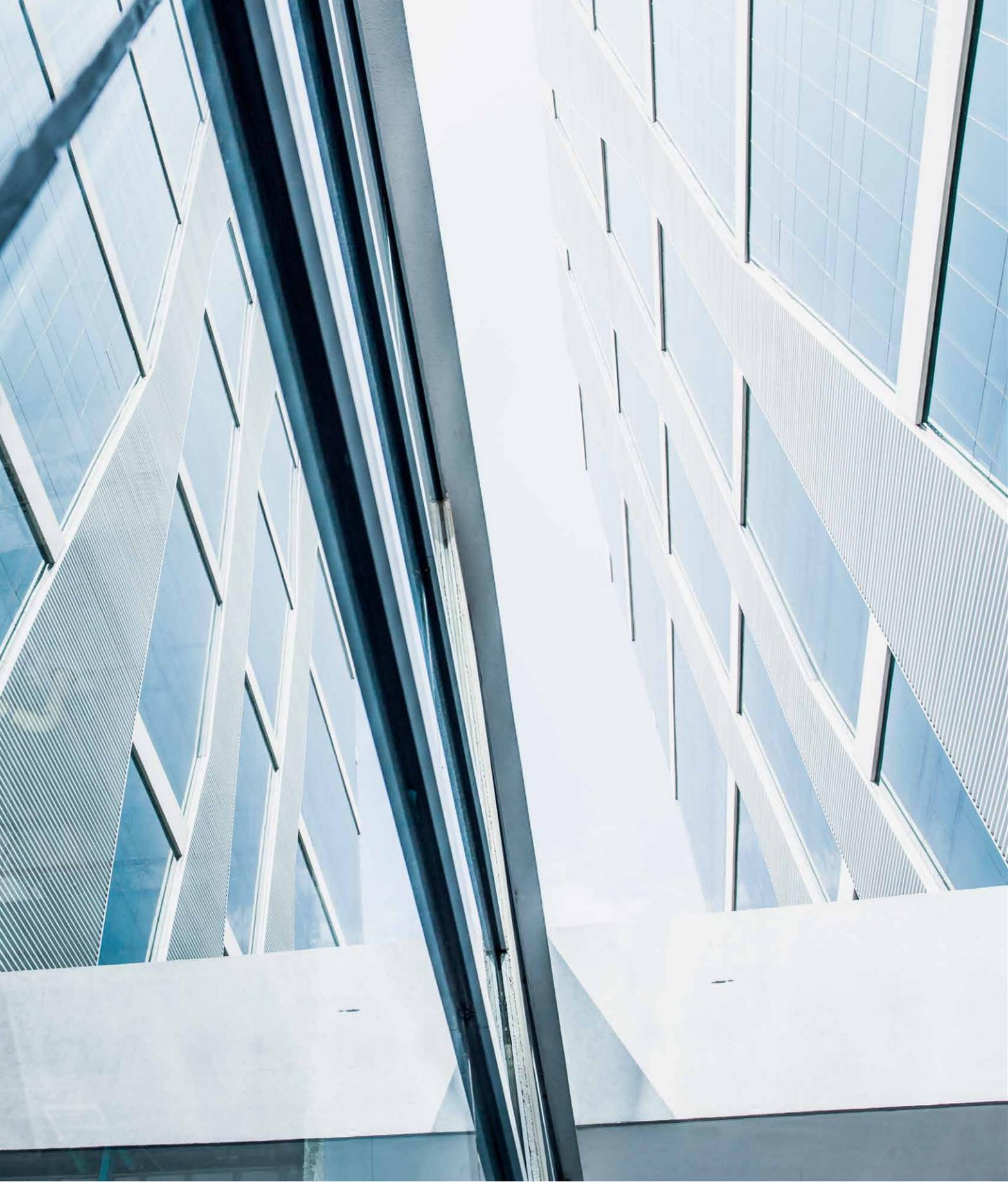
En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que están en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.


 Johana Novoa Cucunubá
 Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
 T.P. 166943- T
 Miembro de KPMG S.A.S.

24 de febrero de 2021

Datos artículo 446 numeral 3 del Código de Comercio

1. Erogaciones a favor del personal directivo	26.388.875.006
1.1. Salarios, prestaciones y otras erogaciones	25.179.298.436
1.2. Gastos de representación	320.976.570
1.3. Honorarios a la Junta Directiva	888.600.000
2. Honorarios pagados a asesores y gestores	8.519.576.726
2.1. Asesorías técnicas	5.580.325.605
2.2. Asesorías legales	2.328.818.316
2.3. Asesorías financieras	610.432.805
3. Transferencias a título gratuito	5.897.415.006
4. Gastos de publicidad y propaganda	1.822.870.733
5. Gastos de relaciones públicas	1.291.712.472
6. Inversiones y bienes en el exterior	57.298.574.330
6.1. Bienes en el exterior	1.529.046.015
6.2. Inversiones en sociedades extranjeras	55.769.528.315
7. Inversiones en sociedades nacionales	14.878.858.120.692
7.1. Inversiones en subsidiarias	8.512.103.788.049
7.2. Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	5.278.732.935.478
7.3. Otras inversiones	1.088.021.397.165
8. Obligaciones en moneda extranjera	- 385.772.494



06

ANEXOS

GRUPO ARGOS

Índice de contenido GRI

Reporte Integrado 2020

Opción "De conformidad - Esencial" con el estándar GRI



Consulte [aquí](#) nuestro ESG databook o escaneando el código.

Contenidos básicos generales

GRI	Descripción	Ubicación
FUNDAMENTOS		
101	Fundamentos: a. Principios de reporte b. Uso del estándar GRI para el Informe Integrado c. Declaraciones de uso del estándar GRI	
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		
102-1	Nombre de la organización	Reporte: Grupo Argos S.A
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Reporte: Quiénes somos, p.8 - 9
102-3	Ubicación de la sede	Carrera 43A, # 1A Sur 143. Medellín, Colombia
102-4	Ubicación de las operaciones	Reporte: Quiénes somos, p.8 - 9
102-5	Propiedad y forma jurídica	Grupo Argos SA
102-6	Mercados servidos (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	Reporte: Quiénes somos, p.8 - 9
102-7	Tamaño de la organización (empleados, operaciones, ventas, capitalización, productos y servicios ofrecidos)	Reporte: Quiénes somos, p.8 - 9
102-8	Información de empleados	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos, p.8-9 ESG Databook Grupo Argos > Dimensión Social > Indicadores laborales > > Número y Porcentaje de colaboradores por género, categoría laboral, edad, tipo de contrato.
102-9	Cadena de suministro de la organización	Reporte: Proceso de creación de valor, p.44.45
102-10	Cambios significativos que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis	Reporte: Informe de gestión, p.16
102-11	Principio de precaución	Reporte: Nuestro Negocio, p.46
102-12	Iniciativas externas	Reporte: Quiénes somos, p. 8-9
102-13	Asociaciones	Reporte: Quiénes somos, p. 8-9
ESTRATEGIA Y RIESGOS		
102-14	Declaración del responsable principal de las decisiones de la organización sobre la importancia de la sostenibilidad	Reporte: Informe de gestión, p.16
102-15	Descripción de los impactos, riesgos y oportunidades clave	Reporte: Cómo creamos valor, p.41
GA-ES01	Riesgos estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Riesgos estratégicos, p.42 ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Riesgos estratégicos > Riesgos estratégicos
GA-ES02	Riesgos emergentes	ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Riesgos emergentes > Riesgos emergentes
GA-ES03	Valor Agregado a la Sociedad (VAS)	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Proceso de creación de valor, p. 45 Reporte: Estado de valor agregado a la sociedad - VAS, p. 46 - 51
ÉTICA E INTEGRIDAD		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de comportamiento de la organización	Reporte: Ética y Gobierno Corporativo, p.60
102-17	Mecanismos internos y externos de asesoramiento acerca de la ética	Reporte: Ética y Gobierno Corporativo, p.60

GRI	Descripción	Ubicación
GOBIERNO CORPORATIVO		
102-18	Estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del órgano superior de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Junta Directiva, p.10-13 ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Gobierno corporativo > Comités de la Junta Directiva
102-19	Proceso de delegación de autoridad para cuestiones de índole económica, ambiental y social	Reporte: Junta Directiva, p.10
102-20	Cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales	Reporte: Junta Directiva, p.10
102-21	Procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno sobre cuestiones económicas, ambientales y sociales	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Cómo creamos valor - Grupos de interés, p.42 -43 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Asuntos ambientales y sociales y de gobierno consultados con grupos de interés
102-22	Composición del órgano superior de gobierno y de sus comités	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Junta Directiva, p. 10-13 ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Gobierno corporativo > Asistencia a las sesiones de la Junta Directiva
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Reporte: Junta Directiva, p.10
102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Criterios de selección de miembros de la Junta Directiva
102-25	Conflictos de interés	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Prevención y gestión de conflictos de interés
102-26	Funciones del órgano superior de gobierno y la alta dirección en el desarrollo, la aprobación y la actualización del propósito, los valores o las declaraciones de misión, las estrategias, las políticas y los objetivos relativos a los impactos económico, ambiental y social de la organización	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Junta Directiva, p. 10 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Rol de la JD en definición del propósito
102-27	Medidas se han tomado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior de gobierno con relación a los asuntos económicos, ambientales y sociales	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Medidas adoptadas en período de reporte
102-28	Procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con el gobierno de los asuntos económicos, ambientales y sociales. Indique si la evaluación es independiente y con qué frecuencia se lleva a cabo	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Procesos de evaluación de desempeño
102-29	Función del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Función del órgano superior en la gestión de impactos
102-30	Función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Junta Directiva, p.10 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Función del órgano superior de gobierno
102-31	Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Frecuencia de análisis del órgano de gobierno
102-32	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los temas materiales queden reflejados	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Acerca de este reporte, p.5 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Comité o cargo de mayor importancia
102-33	Proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Asuntos ambientales y sociales y de gobierno consultados con grupos de interés
102-34	Naturaleza y número de preocupaciones críticas	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Asuntos ESG llevados a la JD
102-35	Políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Definición de estrategia de compensación JD
102-36	Procesos para determinar la remuneración	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Definición de estrategia de compensación JD
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Definición de estrategia de compensación JD

GRI	Descripción	Ubicación
RELACIONAMIENTO CON GRUPOS DE INTERÉS		
102-40	Lista de los grupos de interés de la organización	Reporte: Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.43
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	Reporte: Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.43
102-43	Enfoque de la organización sobre la participación de los grupos de interés	• Reporte: Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.43 • ESG Databook Grupo Argos: Económica > Grupos de interés > Grupos de interés
102-44	Cuestiones y problemas clave han surgido a raíz del relacionamiento con los grupos de interés	• Reporte: Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.43 • ESG Databook Grupo Argos: Económica > Grupos de interés > Grupos de interés
PRÁCTICAS DE REPORTE		
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados de la organización o documentos equivalentes	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-46	Proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada aspecto	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-47	Temas materiales de la organización	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-48	Re expresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-49	Cambios significativos en el alcance y la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-50	Período de reporte	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-51	Fecha del último reporte	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-52	Ciclo de presentación de reportes	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-53	Punto de contacto para resolver dudas que puedan surgir sobre el contenido del reporte	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-54	Opción de conformidad con el estándar GRI	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-55	Índice de Contenido GRI	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5
102-56	Verificación externa	Reporte: Acerca de este reporte, p.4-5

Contenidos específicos

GRI	Descripción	Ubicación
PALANCA 1: ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA		
103	Enfoque de gestión (DMA)	Reporte: Articulación estratégica, p.56-57
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Articulación estratégica, p.56-57
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Reporte: Articulación estratégica, p.56-57
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Reporte: Articulación estratégica, p.56-57
PALANCA 2: GESTIÓN FINANCIERA		
103	Enfoque de gestión (DMA)	Reporte: Gestión financiera, p.58-59
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Gestión financiera, p.58-59
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Reporte: Gestión financiera, p.58-59
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Reporte: Gestión financiera, p.58-59
GA-EF01	Deuda Bruta / Dividendos	Reporte: Gestión financiera, p.59
PALANCA 3: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO		
103	Enfoque de gestión (DMA)	Reporte: Ética y Gobierno corporativo, p.60-61
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Ética y Gobierno corporativo, p.60-61
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Reporte: Ética y Gobierno corporativo, p.60-61
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Reporte: Ética y Gobierno corporativo, p.60-61
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con corrupción.	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Corrupción
205-2	Comunicación y capacitación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Corrupción
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas adoptadas.	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes
206-1	Acciones legales por comportamiento anticompetitivo, y prácticas de monopolio y antimonopolio	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes

GRI	Descripción	Ubicación
307-1	Incumplimiento de leyes y normas ambientales	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes
412-1	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	ESG Databook Grupo Argos: Social > Derechos Humanos
419-1	Incumplimiento de leyes y normas sociales y económicas	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes
GA-EG01	Posibles violaciones al código de conducta	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento
GA-EG02	Criterios de diversidad en la selección de la Junta Directiva	• Reporte: Junta Directiva, p.10 • ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno Corporativo > Estructura de Junta Directiva
GA-EG03	Experiencia general y específica en la industria de los miembros de Junta Directiva	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno Corporativo > Experiencia de la Junta
GA-EG04	Compromiso en Derechos Humanos	ESG Databook Grupo Argos: Social > Derechos Humanos
GA-EG05	Inversión social	Reporte: Estado de valor agregado a la sociedad, p.46-51

PALANCA 4: VISIÓN DE SOSTENIBILIDAD

103	Enfoque de gestión (DMA)	Reporte: Visión de sostenibilidad, p.62-63
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Visión de sostenibilidad, p.62-63
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Reporte: Visión de sostenibilidad, p.62-63
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Reporte: Visión de sostenibilidad, p.62-63
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Gestión de la energía > Consumo energético interno
302-3	Intensidad energética	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Gestión de la energía > Intensidad del consumo energético
303-3	Captación total de agua	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Captación total de agua
303-5	Consumo de agua	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Consumo de agua
305-1	Emisiones directas de GEI (Alcance 1)	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Emisiones directas de GEI
305-2	Emisiones indirectas de GEI (Alcance 2)	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Emisiones indirectas de GEI
305-4	Intensidad de emisiones directas de GEI	• Reporte: Visión de Sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial, p.66 • ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Intensidad de las emisiones
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	Reporte: Visión de sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial, p.66
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	• Reporte: Junta Directiva, p.10 • Visión de Sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial
GA-VS01	Consumo de agua (m3) / millón de COP de ingresos	• Reporte: Visión de sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial, p.66 • ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Consumo específico de agua
GA-VS02	Porcentaje de fuentes abastecedoras de agua cuidadas	• Reporte: Visión de sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial • ESG Databook > Ambiental > Ecosistemas > Contribución a la protección de fuentes
GA-VS03	Compromiso de los empleados	Reporte: Visión de Sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial Talento y Cultura, p.67

PALANCA 5: IDENTIDAD Y RELACIONAMIENTO

103	Enfoque de gestión (DMA)	Reporte: Identidad y relacionamiento, p.68-69
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Identidad y relacionamiento, p.68-69
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Reporte: Identidad y relacionamiento, p.68-69
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Reporte: Identidad y relacionamiento, p.68-69
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	ESG Databook Grupo Argos > Económico > Fortalecimiento institucional > Pagos realizados a gremios, asociaciones y contribuciones políticas
GA-IR01	Impuestos pagados	ESG Databook Grupo Argos > Económico > Impuestos pagados > Impuestos pagados Grupo Empresarial

GRI	Descripción	Ubicación
PALANCA 6: TALENTO Y CULTURA		
103	Enfoque de gestión (DMA)	Reporte: Talento y cultura, p.70-71
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Talento y cultura, p.70-71
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Reporte: Talento y cultura, p.70-71
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	Reporte: Talento y cultura, p.70-71
102-7	Tamaño de la organización	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Número de colaboradores por género, categoría laboral, edad, tipo de contrato,
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Número de colaboradores por género, categoría laboral, edad, tipo de contrato,
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Empleados cubiertos por convenios colectivos 2020
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	ESG Databook > Dimensión social > Indicadores Laborales > Tasa de Rotación
401-2	Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Prestaciones sociales para empleados con Jornada Completa • Reporte: Talento y cultura, p.70
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	• ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Número y horas promedio de formación por nivel • ESG Databook > Dimensión social > Indicadores Laborales > Número y horas promedio de formación por género
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	• Reporte: Talento y cultura, p.70 • ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Porcentaje de Empleados con Evaluación de desempeño
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	• Reporte: Junta Directiva, p.10 • Reporte: Visión de Sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial, p.67 • ESG Databook > Social > Indicadores laborales
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Relación entre salario base para hombres y mujeres por nivel de cargo
412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	ESG Databook Grupo Argos: Social > Derechos Humanos
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-3	Servicios de salud en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-6	Fomento a la salud de los trabajadores	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados mediante relaciones comerciales	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-9	Lesiones por accidente laboral	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-10	Dolencias y enfermedades laborales	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST01	Tasa de frecuencia de enfermedad laboral empleados	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST02	Tasa de frecuencia de enfermedad laboral contratistas	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST03	Tasa de frecuencia de lesiones en tiempo perdido empleados	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST04	Tasa de frecuencia de lesiones en tiempo perdido contratistas	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales

Tabla TCFD Grupo Argos 2020

En Grupo Argos estamos comprometidos con la transparencia, identificación y gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, mediante la comprensión de las implicaciones y retos que el riesgo climático representa para las operaciones de nuestros negocios. Estos retos están alineados con el cumplimiento de la Agenda 2030, los objetivos del Acuerdo de París y con el creciente interés de nuestros inversionistas en el tema. En 2021, continuaremos avanzando en la cuantificación de nuestros riesgos climáticos y elaboraremos un plan de cierre de brechas que nos permita cumplir con las recomendaciones de reporte de TCFD en 2022.

Consulte aquí:
[Informe Especial ASG 2020](#)
[ESG Databook 2020](#)

COMPONENTES TCFD	DECLARACIONES RECOMENDADAS	REPORTE INTEGRADO	INFORME ESPECIAL ASG	ESG DATABOOK (INFO 2019)
Gobernanza	a) Describir el control de la junta directiva sobre los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima.	Págs.: 5, 10, 11 y 14	Pág.: 11	Págs.: 40, 41,
	b) Describir la función de la administración a la hora de evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima.	Págs.: 5 y 14	Pág.: 5	-
Estrategia	a) Describir los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima que ha identificado la organización a corto, medio y largo plazo.	Págs.: 64 y 65	Pág.: 7	-
	b) Describir el impacto de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima sobre los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.	Págs.: 14, 58, 59, 64 y 65	Pág.: 10	-
Gestión de Riesgo	c) Describir la resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta los diferentes escenarios relacionados con el clima, como un escenario con 2°C o menos.	-	-	-
	a) Describir los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.	Págs.: 64 y 65	Pág.: 10	-
	b) Describir los procesos de la organización para gestionar los riesgos relacionados con el clima.	Págs.: 64 y 65	Pág.: 10	-
Métricas y objetivos	c) Describir cómo los procesos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima están integrados en la gestión general de riesgos de la organización.	Págs.: 14, 42, 44, 45, 56, 62, 64 y 65	Pág.: 10	-
	a) Divulgar las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima acorde con su proceso de estrategia y gestión de riesgos.	Págs.: 58, 59, 64 y 65	Págs.: 6	Págs.: 66, 67, 68, y 69
	b) Divulgar el Alcance 1, Alcance 2 y, si procede, el Alcance 3 de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y sus riesgos relacionados.	-	-	Págs.: 67
	c) Describir los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima y el rendimiento en comparación con los objetivos.	Págs.: 44, 45, 62, 63 y 64	-	Págs.: 8, 9, 66, 67, 68, y 69



Índice de contenido SASB Grupo Argos S.A.

El Sustainability Accounting Standards Board (SASB) www.sasb.org es una organización independiente que establece estándares del sector privado dedicada a mejorar la eficiencia de los mercados de capitales mediante el fomento a la divulgación de información material sobre sostenibilidad para satisfacer las necesidades de los inversionistas. Grupo Argos es un gestor de activos y aunque SASB no cuenta con una guía específica de este sector, decidimos adoptar esta guía con indicadores relevantes que se muestran a continuación. Adicionalmente publicamos los indicadores SASB específicos para nuestros negocios listados en bolsa de valores que son cemento (Cementos Argos) y energía (Celsia).



Consulte [aquí](#) nuestro ESG databook o escaneando el código.

Categoría	Indicador ID	Métrica contable	Referencia	Comentarios
AMBIENTE				
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	IF-EU-110a.1	(1) Emisiones globales brutas de Alcance 1, porcentaje cubierto por (2) regulaciones de limitación de emisiones y (3) regulaciones de informes de emisiones	<ul style="list-style-type: none"> Reporte Integrado: Visión de Sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial. p.66 ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Emisiones directas de GEI 	Estándares relacionados: GRI Relacionado 305-1 DJSI 2.3.1 Emisiones Alcance 1
Gestión de Agua	IF-EU-140a.1.	(1) Agua total extraída, (2) agua total consumida, porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico de línea de base alto o extremadamente alto	<ul style="list-style-type: none"> Reporte Integrado: Visión de Sostenibilidad, Operación responsable del grupo empresarial. p.66 ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Captación total de agua ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Consumo de agua 	Estándares relacionados: GRI relacionado 303-3 y 303-5
Emisiones de gases de efecto invernadero	EM-CM-110a.2	Presentación de la estrategia o plan a corto y largo plazo para gestionar las emisiones de CO2 Alcance 1, los objetivos de reducción y un análisis del desempeño frente a esos objetivos.	<ul style="list-style-type: none"> Reporte Integrado: Visión de Sostenibilidad, Cambio Climático. p.64 - 66 ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Intensidad de las emisiones 	Estándares relacionados: GRI relacionados: 305-4
Gestión energética	EM-CM-130a.1	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje alternativo, (4) porcentaje renovable	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Gestión de la energía > Consumo energético interno	Estándares relacionados: GRI relacionado: 302-1 DJSI: 2.3.3
CAPITAL HUMANO				
Salud y seguridad en el trabajo	EM-CM-320a.1	(1) Tasa global de incidentes registrables (TRIR), (2) índice de frecuencia de "casi incidentes" (NMFR) para empleados de tiempo completo (FTEs) y contratistas.	<ul style="list-style-type: none"> Reporte Integrado: Visión de Sostenibilidad, Operación Responsable, SST. p.67 ESG Databook Grupo Argos: Social > Indicadores Laborales 	Estándar relacionado: GRI 403-9

Categoría	Indicador ID	Métrica contable	Referencia	Comentarios
LIDERAZGO Y GOBERNANZA				
Liderazgo y gobernanza	IF-EN-510a.2.	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de (1) soborno o corrupción y (2) prácticas anticompetitivas	<ul style="list-style-type: none"> Durante el año 2020 no presentamos pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de (1) soborno o corrupción y (2) prácticas anticompetitivas. ESG Databook Grupo Argos > Dimensión económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes 	En el ESG Databook se presentan los indicadores GRI: GRI 205-3: Incidentes de corrupción confirmados GRI 206-1: Procedimientos legales por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y/o contra la libre competencia GRI 419-1: Multas o incumplimientos a la legislación social vigente
Liderazgo y gobernanza	IF-EN-510a.3.	Descripción de políticas y prácticas para la prevención de (1) soborno y corrupción, y (2) comportamiento anticompetitivo en los procesos de licitación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> Reporte Integrado 2020: Ética y Gobierno corporativo, p.58-59 (1) soborno y corrupción ver políticas en: https://www.grupoargos.com/nosotros/gobierno-corporativo/buenas-practicas/politicas-corporativas (2) comportamiento anticompetitivo en licitación de proyectos ver código de conducta, p.23: https://www.grupoargos.com/Portals/0/Codigo_de_conducta_GA.pdf ESG Databook Grupo Argos > Dimensión económica > Sistema de cumplimiento > Corrupción 	En el ESG Databook, se presenta el indicador GRI: GRI 205-1: Número total y porcentaje de operaciones (centros) evaluadas con relación a riesgos de corrupción
Liderazgo y gobernanza	EM-CM-520a.1	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de carteles, fijación de precios y actividades antimonopolio	<ul style="list-style-type: none"> Durante el año 2020 no presentamos pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de carteles, fijación de precios y actividades antimonopolio ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes 	En el ESG Databook se presentan los indicadores GRI: GRI 206-1: Procedimientos legales por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y/o contra la libre competencia GRI 419-1: Multas o incumplimientos a la legislación social vigente



Índice de contenido SASB Cementos Argos S.A.

Para consultar la información aca referenciada visite su portalweb: www.argos.co

El Sustainability Accounting Standards Board (SASB) es una organización independiente que establece estándares del sector privado dedicada a mejorar la eficiencia de los mercados de capitales mediante el fomento a la divulgación de información material sobre sostenibilidad para satisfacer las necesidades de los inversionistas. La siguiente tabla hace referencia al Estándar para la industria de materiales de la construcción según lo definido por el Sistema de Clasificación de Industria de SASB e identifica dónde se reporta cada tema.

Categoría	Indicador ID	Métrica contable	Referencia	Comentarios
AMBIENTE				
Emisiones de gases de efecto invernadero	EM-CM-110a.1	Emisiones totales de CO ₂ - brutas (t CO ₂ /año) Ver protocolo http://www.cement-co2-protocol.org/v3/ .	7.772.778 t/a	GRI relacionado: 305-1
Emisiones de gases de efecto invernadero	EM-CM-110a.2	Presentación de la estrategia o plan a corto y largo plazo para gestionar las emisiones de CO ₂ Alcance 1, los objetivos de reducción y un análisis del desempeño frente a esos objetivos.	Reporte Integrado, Cambio Climático p. 114 - 117; Tabla TCFD: https://bit.ly/20JVNUe	GRI relacionado: 103-1; 103-2; 103-3; 201-2; 305-5
Calidad del aire	EM-CM-120a.1	Emisiones al aire de los siguientes contaminantes: (1) t NOx emisiones absolutas (2) t SOx emisiones absolutas (3) t material particulado, de acuerdo a EPA método #5 (4) PCDD/F (mg PCDD/a) emisiones absolutas (5) t COV/THC compuestos orgánicos volátiles (COV) emisiones absolutas (6) HG (kg Hg/a) emisiones absolutas (7) HM1 (cd + TI) emisiones absolutas (kg HM1) (8) HM2 emisiones absolutas (incluye: Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V) (kg HM2)	(1) 11.572 t (2) 3.319 t (3) 751 t (4) 55 (mg PCDD/a) (5) 214 t (6) 226 Kg Hg/a (7) 18 Kg HM1 (8) 3.684 Kg HM2	GRI relacionado: 305-1 DJSI relacionado: 2.3.10
Gestión energética	EM-CM-130a.1	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje alternativo, (4) porcentaje renovable	(1) 41.253.086 GJ (2) 6,5% (3) 4,7% (4) Actualmente, no se tienen acuerdos de compra (PPA) que incluyan explícitamente certificados de energía renovable (REC) o Garantías de origen (GO), un programa de servicios o proveedores con certificación Green - e Energy, u otros productos de energía verde que incluyan explícitamente REC o GO.	GRI relacionado: 302-1 DJSI: 2.3.3

Categoría	Indicador ID	Métrica contable	Referencia	Comentarios
Gestión hídrica	EM-CM-140a.1	(1) total de agua dulce extraída (m ³ /a) (2) total de agua dulce extraída (1000m ³ /a) (3) porcentaje de agua reciclada, (4) total de agua extraída en áreas de estrés hídrico (m ³ /a) (5) porcentaje de agua extraída en zonas de estrés hídrico (6) total consumos de agua en todas las áreas (m ³ /a) (7) porcentaje de agua consumida en todas las áreas	(1) 10.058.363 m ³ /a (2) 10.058 (1000m ³ /a) (3) 143% (4) 407.310 m ³ /a (5) 4.05% (6) 5.471.151 m ³ /a (7) 7,09%	GRI relacionado: 303-3 Indicador propio relacionado: A-A2
Gestión de residuos	EM-CM-150a.1	(1) cantidad de residuos generados (t/a) (2) residuos peligrosos (t/a) (3) Reutilización / Reciclaje / Recuperación de residuos (t/a) (4) porcentaje residuos peligrosos (%) (5) porcentaje reciclado (%)	(1) 143.816 (t/a) (2) 418 (t/a) (3) 84.725 (t/a) (4) 0,3 (%) (5) 59 (%)	GRI relacionado: 306-2
Impactos sobre la biodiversidad	EM-CM-160a.1	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	Reporte Integrado, Ecosistemas p. 120 - 124; Caso de éxito https://bit.ly/3r-K86i2	GRI relacionado: 103-1; 103-2; 103-3
Impactos sobre la biodiversidad	EM-CM-160a.2	Superficie terrestre alterada, porcentaje del área impactada rehabilitada	81%	Indicador propio relacionado: A-B11
CAPITAL HUMANO				
Salud y seguridad en el trabajo	EM-CM-320a.1	Índice de frecuencia Índice de frecuencia empleados Índice de frecuencia contratistas	1,33 1,35 1,34	GRI relacionado: 403-9 Indicador propio relacionado: A-S11
Salud y seguridad en el trabajo	EM-CM-320a.2	Número de casos de silicosis reportados	Durante el 2020 no se presentaron casos de silicosis.	
MODELO DE NEGOCIO E INNOVACIÓN				
Innovación	EM-CM-410a.1	Porcentaje de productos que califican para créditos en sostenibilidad, certificaciones de diseño y construcción de edificios	Actualmente se está actualizando el portafolio de productos. Se informarán estas métricas tan pronto como se complete este proceso.	Estándares relacionados: DJSI 2.4 Materiales de construcción DJSI 2.6 Conservación de recursos y eficiencia de recursos
Innovación	EM-CM-410a.2	Participación de mercado para productos que reducen impactos por el consumo de energía, agua y / o materiales durante el uso y / o producción.	Actualmente se está realizando un análisis sobre cómo integrar el nuevo estándar LEED (versión 4.1) para estimar los ingresos por productos que reducen los impactos ambientales y que solicitan créditos en diseño de edificaciones sostenibles y certificaciones de construcción. La métrica se actualizará tan pronto como se complete este proceso.	Estándares relacionados: GRI 303 GRI 302 DJSI 2.6 Conservación de recursos y eficiencia de recursos
LIDERAZGO Y GOBERNANZA				
Integridad y transparencia de precios	EM-CM-520a.1	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cárteles, fijación de precios y actividades antimonopolio	Durante el 2020 no se presentaron monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cárteles, fijación de precios y actividades antimonopolio	EM-CM-520a.1



Índice de contenido SASB Celsia S.A.

Para consultar la información acá referenciada visite su Reporte Integrado [aquí](#)

El Sustainability Accounting Standards Board (SASB) es una organización independiente que establece estándares del sector privado dedicada a mejorar la eficiencia de los mercados de capitales mediante el fomento a la divulgación de información material sobre sostenibilidad para satisfacer las necesidades de los inversionistas. La siguiente tabla hace referencia al Estándar para la industria de Servicios Eléctricos y Generadores de Energía según lo definido por el Sistema de Clasificación de Industria de SASB e identifica dónde se reporta cada tema.

Categoría	Indicador ID	Métrica contable	Referencia	Comentarios
AMBIENTE				
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	IF-EU-110a.1	(1) Emisiones globales brutas de Alcance 1, porcentaje cubierto por (2) regulaciones de limitación de emisiones y (3) regulaciones de informes de emisiones	• Cuidamos el planeta> Cambio Climático > Principales resultados • Cuidamos el planeta> Cambio Climático > Nuestra gestión	GRI Relacionado 305-1 DJSI 2.3.1 Emisiones Alcance 1
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	IF-EU-110a.2.	Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) asociadas con el suministro de energía	Cuidamos el planeta> Cambio Climático > Principales resultados	Cálculo de la huella de carbono
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	IF-EU-110a.3.	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis del desempeño con respecto a esos objetivos.	Cuidamos el planeta> Cambio Climático > Nuestra gestión	Estándar Relacionado: DJSI 2.5
Emisiones de gases de efecto invernadero y planificación de recursos energéticos	IF-EU-110a.4.	(1) Número de clientes atendidos en mercados sujetos a estándares de cartera renovable (RPS) y (2) porcentaje de cumplimiento del objetivo de RPS por mercado	N/A	N/A
Calidad del aire	IF-EU-120a.1	Emisiones atmosféricas de: (1) NOx (excluido N2O) 82) Sox, (3) material particulado (PM10), (4) Plomo (Pb), y (5) mercurio (HG), porcentaje de cada uno en o cerca de áreas de poblaciones densas.	Cuidamos el planeta> Ecoeficiencia > Gestión de otras emisiones atmosféricas	GRI 305-7 Otras emisiones DJSI 2.3.6 Emisiones NOx DJSI 2.3.7 Emisiones SOx DJSI 2.3.9 Emisiones de Mercurio DJSI 2.3.10 Emisiones Material Particulado DJSI 2.3.12 Emisiones SF6
Gestión de Agua	IF-EU-140a.1.	(1) Agua total extraída, (2) agua total consumida, porcentaje de cada una en regiones con estrés hídrico de línea de base alto o extremadamente alto	Cuidamos el planeta> Gestión de recursos energéticos > Principales resultados gestión del agua	GRI relacionado 303-3 y 303-5

Categoría	Indicador ID	Métrica contable	Referencia	Comentarios
Gestión de Agua	IF-EU-140a.2.	Número de incidentes de incumplimiento asociados con permisos, normas y regulaciones de cantidad y / o calidad de agua	• Cuidamos el planeta > Gestión ambiental > Nuestra gestión • Cuidamos el planeta > Gestión ambiental > Principales resultados • Cuidamos el planeta > Gestión ambiental > Sistema de gestión ambiental	GRI relacionado 307-1 DJSI 2.2.3
Gestión de Agua	IF-EU-140a.3.	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y discusión de estrategias y prácticas para mitigar esos riesgos.	Cuidamos el planeta > Gestión de recursos energéticos > nuestra gestión	DJSI 2.8
Gestión de cenizas de carbón	IF-EU-150a.1.	Cantidad de residuos de combustión de carbón (CCR) generados, porcentaje reciclado	Cuidamos el planeta> Ecoeficiencia > Gestión de residuos	DJSI 2.3.8
CAPITAL SOCIAL				
Asequibilidad Energética	IF-EU-240a.4.	Discusión del impacto de los factores externos en la asequibilidad de la electricidad para los clientes, incluidas las condiciones económicas del territorio de servicio	• Negocios que nos retan > Comercialización > Minorista Informe de Gestión, p.2-3 https://www.celsia.com/wp-content/uploads/2021/03/Informe-de-Gestio%CC%81n-Celsia-S.A.-2020.pdf	• Se afirma que "Celsia ha desarrollado productos y servicios para cada segmento de clientes, procurando mejorar la calidad de vida en los hogares y la productividad de las empresas." • En el informe de gestión 2020, p.2-3, se reportan algunas medidas de apoyo y acompañamiento a los clientes y proveedores para hacer frente a la pandemia.
CAPITAL HUMANO				
Salud y seguridad en el trabajo	EM-CM-320a.1	(1)Tasa global de incidentes registrables (TRIR), (2) índice de frecuencia de "casi incidentes" para empleados de tiempo completo (FTEs) y contratistas.	Cultura Celsia > Salud y seguridad en el trabajo > Principales resultados	• Estándar Relacionado: GRI 403-9 • Se tiene LTIFR pero no TRIR ni NMFR. Faltaría parametrizar en mero y presentar en el reporte integrado
LIDERAZGO Y GOBERNANZA				
Gestión de riesgos de incidentes críticos: Seguridad nuclear y gestión de emergencias	IF-EU-540a.1.	Número total de unidades de energía nuclear, desglosado por la columna de la matriz de acción de la Comisión Reguladora Nuclear (NRC) de EE. UU.	No aplica para Celsia	No aplica para Celsia
Gestión de riesgos de incidentes críticos: Seguridad nuclear y gestión de emergencias	IF-EU-540a.2.	Descripción de los esfuerzos para gestionar la seguridad nuclear y la preparación para emergencias	No aplica para Celsia	No aplica para Celsia
Gestión de Riesgos Sistemáticos: Resiliencia de la red	IF-EU-550a.1.	Número de incidentes de incumplimiento de los estándares o regulaciones de seguridad física y / o cibernética	Marco estratégico > Ciberseguridad > Principales resultados	Se indica el número de violaciones de ciberseguridad que ocurrieron en Celsia durante el año de reporte (0).
Gestión de Riesgos Sistemáticos: Resiliencia de la red	IF-EU-550a.2.	(1) Índice de duración de interrupción promedio del sistema (SAIDI), (2) Índice de frecuencia de interrupción promedio del sistema (SAIFI) y (3) Índice de duración de interrupción promedio del cliente (CAIDI), incluidos los días de eventos importantes	Informe de gestión 2020, p. 6-7 https://www.celsia.com/wp-content/uploads/2021/03/Informe-de-Gestio%CC%81n-Celsia-S.A.-2020.pdf	En el informe de gestión 2020, p.6-7, se presentan los resultados logrados en 2020 respecto a los índices SAIDI y SAIFI.

Autoevaluación de la aplicación de principios y contenidos del Marco de Reporte Integrado

Hemos elaborado El Reporte Integrado 2020 siguiendo los principios y elementos del Consejo Internacional de Reporte Integrado, International Integrated Reporting Council, IIRC1, con el fin de comunicar de forma transparente a nuestros grupos de interés la gestión en los temas materiales que influyen en nuestra capacidad para generar valor y como estos se articulan con nuestra estrategia y nuestro modelo de negocio, teniendo en cuenta los distintos riesgos y oportunidades que se presentan en el Grupo Empresarial.

Directrices aplicadas de reporte integrado

Enfoque estratégico y orientación futura

Presentamos desde el inicio del reporte el modelo de negocio y la manera en la que creamos valor, proporcionamos información sobre nuestra estrategia y cómo esta se relaciona con dicha capacidad de generación de valor en el corto, mediano y largo plazo. En la sección Nuestro Negocio, presentamos los objetivos y componentes del proceso de creación de valor, los cuales se enmarcan dentro de un actuar sostenible, así como su uso y efectos sobre los seis capitales presentados a lo largo del reporte y el aporte de la gestión de dichos objetivos y de los riesgos estratégicos. En los capítulos describimos las acciones que realizamos en el corto, mediano y largo plazo para el cumplimiento de los objetivos y para divulgar de forma oportuna las metas de largo plazo. Adicionalmente en el informe de gestión presentamos un análisis respecto a las perspectivas de nuestros negocios e inversiones en el ámbito nacional e internacional.

Conectividad de la información

Hemos estructurado el reporte para dar un enfoque holístico sobre las combinaciones, interrelaciones y dependencias entre los factores que afectan la capacidad para crear valor a lo largo del tiempo, así como las conexiones entre estos y los objetivos y desempeño de Grupo Argos y sus negocios estratégicos alrededor de los aspectos materiales.

Relaciones con los grupos de interés

En la sección Cómo Creamos Valor proveemos información sobre la naturaleza, los mecanismos y la calidad de las relaciones con nuestros grupos de interés, incluyendo cómo y en qué medida comprendemos, tomamos en cuenta y respondemos a sus expectativas e intereses legítimos para generar una propuesta de valor y mantener diálogos permanentes. Así mismo, a lo largo del reporte resaltamos cómo la gestión de los temas materiales responde a estas expectativas e intereses.

Materialidad

Llevamos a cabo un análisis de materialidad en el cual consultamos a representantes de diversos grupos de interés, así como fuentes de información de diversas prácticas y estándares locales e internacionales aplicables, lo que nos permitió identificar seis temas relevantes que llamamos Palancas de Valor. En este reporte hemos incorporado los resultados, presentando información cualitativa y cuantitativa más ajustada a cada Palanca de Valor y a los impactos, tanto positivos como negativos y la manera en que estos son tenidos en cuenta en el proceso de creación de valor y en las decisiones de inversión o desinversión.

Concisión

Hemos avanzado en la consecución del marco de Reporte Integrado al presentar un informe en el que comunicamos de manera más clara y concisa los asuntos más significativos y las relaciones que existen entre estos, el modelo de negocio, la estrategia y la manera en la que el holding crea valor en el corto, medio y largo plazo; así como los grupos de interés que se impactan con la gestión de los temas materiales.

Fiabilidad y exhaustividad

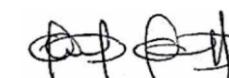
Para comprobar la fiabilidad de la información reportada, los datos contables fueron auditados por parte de un tercero independiente, la firma KPMG S.A.S., en su calidad de revisor fiscal de la compañía. La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó además a Deloitte & Touche el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos.

Compatibilidad y consistencia

Elaboramos nuestro reporte de conformidad con los estándares de Global Reporting Initiative (GRI), opción esencial, y hemos reportado la información sobre una base que es constante en el tiempo y que permite la comparación histórica. Adicionalmente seguimos los principios y lineamientos del Marco de Reporte Integrado (IIRC) A continuación presentamos los elementos de este marco que aplicamos en la construcción de nuestro reporte.

Elemento de contenido	Aspectos incluidos	Sección
Visión general de la organización y del entorno externo	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro Negocio
	Portafolio accionario de Grupo Argos	Informe de gestión
	Presencia geográfica de las compañías del holding	Quiénes somos
Gobierno corporativo	Estructura de la Junta directiva y del Comité Directivo	Quiénes somos/ Junta Directiva, Comité Directivo, Comité de Presidentes Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
	Comités y responsabilidades de la Junta Directiva	
	Buenas prácticas con la Junta Directiva: nominación, elección, remuneración, capacitación y evaluación de la Junta Directiva	
	Códigos y guías para el comportamiento ético en el holding	
Modelo de negocio	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro Negocio
Riesgos y oportunidades	Riesgos estratégicos y actividades de mitigación del holding	Nuestro Negocio / Cómo generamos valor Capítulo: Visión de Sostenibilidad
	Riesgos y oportunidades del holding en aspectos ESG	
Estrategia y asignación de recursos	Modelo de negocio para obtener resultados	Nuestro Negocio Visión de Sostenibilidad
	Estrategia de sostenibilidad	
Desempeño	Desempeño financiero de las filiales	Informe de gestión Capítulo: Gestión Financiera Estados Financieros
	Desempeño y resultados para el holding y sus filiales en el marco de la triple cuenta	Capítulos: Visión de Sostenibilidad, Talento y Cultura, Ética y Gobierno Corporativo
	En el relacionamiento con los grupos de interés	Nuestro Negocio / Grupos de interés
	En la gestión de la ética, transparencia y mecanismos anticorrupción	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
Proyección futura	En la gestión del capital financiero	Informe de gestión Capítulo: Gestión Financiera Articulación Estratégica Estados Financieros
	En la gestión del capital intelectual	Capítulo: Articulación Estratégica Visión de Sostenibilidad
	En la gestión de capital industrial	Quiénes somos •Reporte Integrado Celsia 2020 •Reporte Integrado Cementos Argos 2020 •Memoria Anual Odinsa 2020
	En la gestión del capital natural	Capítulo: Visión de Sostenibilidad
	En la gestión del capital humano	Capítulo: Talento y Cultura
	En la gestión del capital social	Nuestro Negocio / Grupos de Interés Capítulo: Visión de Sostenibilidad Talento y Cultura Informe Fundación Grupo Argos 2020
Bases de preparación y presentación	Contextualización y avance del reporte integrado	Acerca de este reporte
	Identificación de los asuntos materiales en materia de sostenibilidad y creación de valor	Nuestro Negocio / Cómo generamos valor Palancas de Valor / Análisis de materialidad

En conclusión, se ha tenido un avance positivo frente al cumplimiento del marco de Reporte Integrado con respecto a 2019 y se han tomado las consideraciones necesarias para asegurar la integridad del mismo. Aun así, somos conscientes de los retos y oportunidades de mejora para acercarse cada vez más al pleno cumplimiento con dicho marco.



Camilo Abello Vives
Director Senior de Sostenibilidad



Memorando de Revisión Independiente

Memorando de revisión independiente

Revisión Independiente del Reporte Integrado 2020 – Grupo Argos

Responsabilidades de la Dirección de Grupo Argos y de Deloitte.

La preparación del Reporte Integrado 2020 de Grupo Argos, que comprende el periodo del 1 de enero a 31 de diciembre, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados y previamente acordados para nuestra revisión.

Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la dirección de la Organización. Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código de Ética de la International Federation of Accountants (IFAC).

Alcance de nuestro trabajo

El alcance de una revisión independiente es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Reporte Integrado.

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Reporte Integrado 2020 de Grupo Argos del Conjunto Consolidado de Estándares GRI para la elaboración de Reportes de sostenibilidad, en adelante “Estándares GRI”.

Estándares y procesos de revisión

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la administración, así como a las diversas áreas de Grupo Argos que han participado en la elaboración del Reporte Integrado 2020 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con los colaboradores de Grupo Argos, para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar el Informe
- Análisis de cómo, a partir del ejercicio de materialidad, se definen los contenidos, la estructura y los contenidos del informe, de acuerdo con lo sugerido por los Estándares GRI.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el Reporte Integrado.
- Comprobación de la información, mediante pruebas de revisión, con base en la selección de una muestra de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los contenidos GRI y propios incluidos en el Reporte Integrado y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Grupo Argos.

Se Confirma que el Reporte Integrado 2020 de Grupo Argos es elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI

Contenidos básicos generales:

Se confirmó que el Reporte se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI en cuanto a los contenidos básicos generales.



Memorando de Revisión Independiente

Contenidos básicos específicos:

Revisamos los contenidos GRI, DJSI y propios de los siguientes asuntos materiales:

Palancas	Indicador GRI y/o propio de Grupo Argos
Ética y Gobierno Corporativo	205-1, 205-2, 205-3
Visión de Sostenibilidad	302-1, 303-5, 305-1, 305-2, 305-4, 305-5, 405-1, GA-VS01, GA-EG05
Identidad y Relacionamiento	415-1
Talento y Cultura	401-1, 404-1, 404-3, 412-2, 403-9, 403-10, GA-VS03, GA-VS04

Conclusiones

Con base en el trabajo efectuado descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos lleve a pensar que los indicadores dentro del alcance de la revisión y comprendidos en el Reporte Integrado de Grupo Argos, del periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020, no han cumplido con todos los requerimientos para la elaboración de informes, de conformidad con la opción esencial de los Estándares Global Reporting Initiative (GRI). Para aquellos contenidos de los Estándares GRI en donde Grupo Argos no reportó de forma cuantitativa (cifras) se revisó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros.

Alternativas de acción

Deloitte ha proporcionado a la Grupo Argos un reporte con las alternativas de acción más significativas para la elaboración futura de informes, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en el presente informe, además de una serie de observaciones que permitirán fortalecer los procesos de consolidación, gestión, medición y comunicación del desempeño en sostenibilidad de la organización.

Declaración de independencia

Confirmamos nuestra independencia de Grupo Argos. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con Grupo Argos, sus subsidiarias y sus grupos de interés.

Jorge Enrique Múnera D.

Socio

Deloitte Asesores y Consultores Ltda

Bogotá, marzo 2021

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), y su red global de firmas miembro y de entidades relacionadas. DTTL (también denominada “Deloitte Global”) y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente separadas e independientes. DTTL no presta servicios a clientes. Por favor revise www.deloitte.com/about para conocer más. Deloitte es líder global en Servicios de auditoría y aseguramiento, consultoría, asesoramiento financiero, asesoramiento en riesgos, impuestos y servicios relacionados. Nuestra red de firmas miembro presente en más de 150 países y territorios atiende a cuatro de cada cinco compañías listadas en Fortune Global 500®. Conoce cómo aproximadamente 310.000 profesionales de Deloitte generan un impacto que trasciende en www.deloitte.com. Esta comunicación contiene únicamente información general, ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o sus entidades relacionadas (colectivamente, la “Red Deloitte”) están, por medio de la presente comunicación, prestando asesoría o servicios profesionales. Previo a la toma de cualquier decisión o ejecución de acciones que puedan afectar sus finanzas o negocios, usted deberá consultar un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte se hace responsable por pérdidas que pueda sufrir cualquier persona que tome como base el contenido de esta comunicación.

©2021 Deloitte Touche Tohmatsu Limited.



EDICIÓN GRÁFICA Y DISEÑO
Taller de Edición
www.tallerdeedicion.co

En la elaboración del Reporte Integrado
participaron los equipos de Grupo Argos, bajo la
coordinación de Sostenibilidad y Comunicaciones.