

INVERSIONES QUE TRANSFORMAN

Reporte Integrado 2021



GRUPO ARGOS

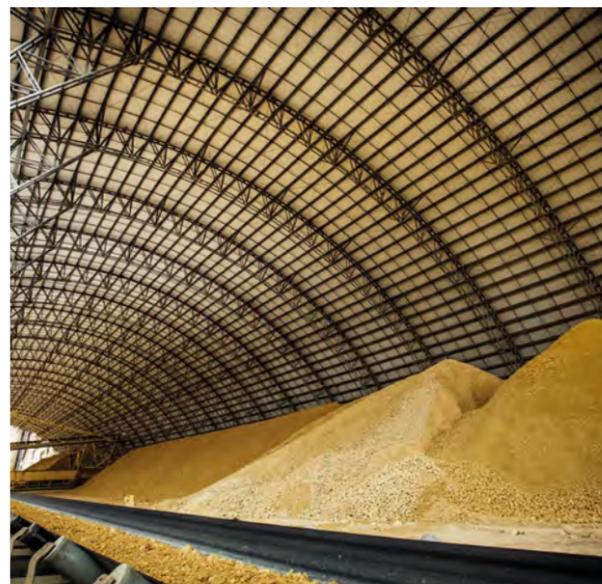
Inversiones que transforman

Reporte Integrado 2021



GRUPO ARGOS

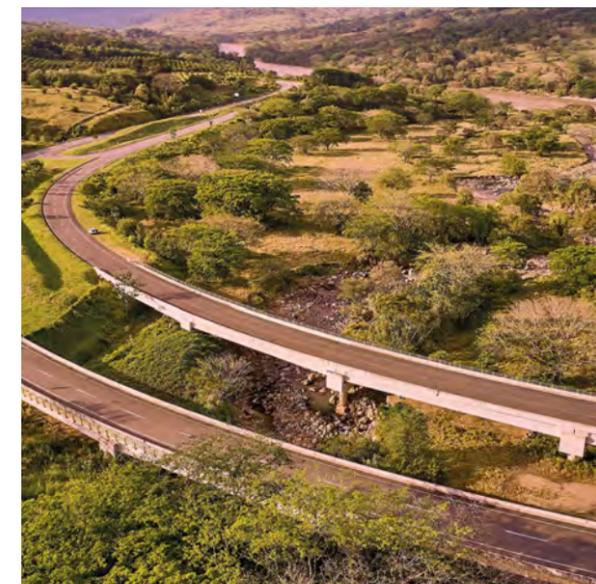
Contenido



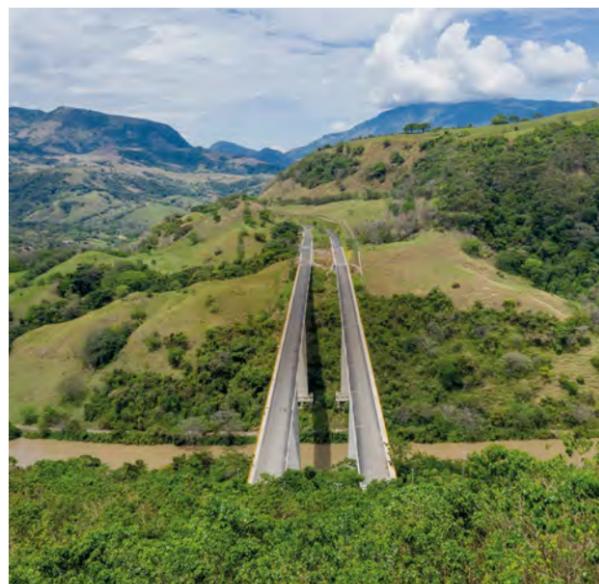
01
Quiénes somos
Página 06



04
Palancas de valor
Página 46



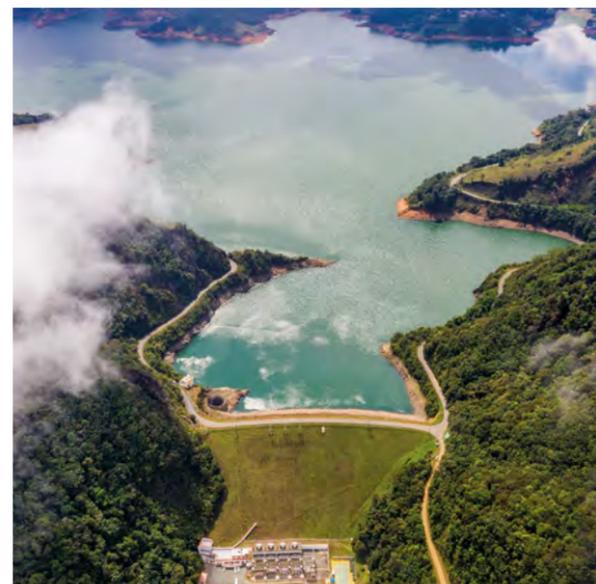
05
Estados Financieros Separados
Página 68



02
Informe de Gestión
Página 14



03
Nuestro negocio
Página 36



06
Estados Financieros Consolidados
Página 90



07
Anexos
Página 110

Acercas de este reporte

El presente reporte es un ejercicio de transparencia, en el que publicamos avances en la gestión de los asuntos económicos, sociales y ambientales más relevantes para nuestros grupos de interés. A través de estos, exponemos la manera como generamos valor para la compañía, la sociedad y el planeta.

Materialidad

[102-47] El nivel de relevancia de los temas desarrollados por este informe se determinó con base en el Análisis de Materialidad que llevamos a cabo en 2018, el cual fue actualizado en 2019, con el fin de reflejar de manera precisa los seis asuntos que consideramos como nuestras palancas clave para generar valor.

En las páginas referenciadas, describimos cada una de las seis palancas de valor, su relevancia, la manera como la gestionamos, nuestro progreso y los hitos más significativos de 2021. De igual manera, exponemos nuestra visión de futuro para cada una, a través de metas de corto, mediano y largo plazo, así como los retos y oportunidades asociadas.

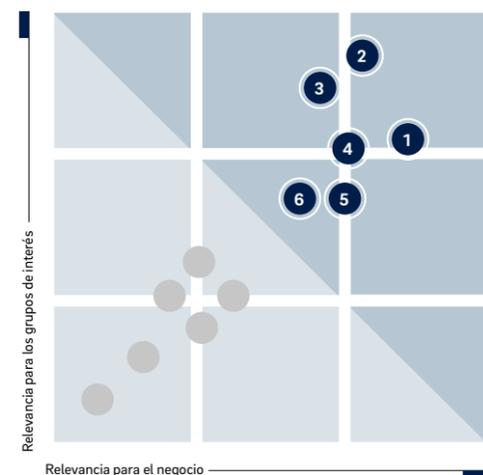
Nuestro compromiso con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas se materializa a través de cuatro de sus diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales priorizamos según nuestra capacidad para contribuir de manera directa a los diferentes retos globales que cada uno representa. Para cada palanca de valor, indicamos el(los) símbolo(s) correspondiente(s) del ODS al que contribuyen.

Metodología de reporte

[102-54] Este informe ha sido elaborado de conformidad con los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI), opción esencial, sigue a su vez los principios y lineamientos de *The Value Reporting*

Foundation y su *Integrated Reporting Framework* (IRF) y su estandar SASB. Adicionalmente, implementamos el marco *Task Force on Climate Related Financial Disclosure*, TCFD, para reflejar cómo la compañía gestiona los riesgos y oportunidades del cambio climático. Los estados financieros se presentan bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, y las cifras en dólares se han convertido a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado establecida para cada elemento de los estados financieros.

[102-55] En la sección de anexos se encuentra el Índice de Contenidos GRI, para el cual sirven de guía los códigos numéricos que se incluyen al principio de algunos párrafos y la autodeclaración de cumplimiento con los principios del Marco de Reporte Integrado (ver página 122). Ver índice de contenido GRI y SASB en pág 112 y 118.



1. **Articulación Estratégica** | Página 50
2. **Gestión Financiera** | Pagina 52
3. **Ética y Gobierno Corporativo** | Página 54
4. **Visión de Sostenibilidad** | Página 56
5. **Identidad y Relacionamento** | Página 58
6. **Talento y Cultura** | Página 60

Durante 2022 actualizaremos el ejercicio de materialidad para Grupo Argos como gestor de activos y para el Grupo Empresarial Argos.

Cobertura

[102-45, 102-46] Este reporte da cuenta de nuestra gestión, desempeño y principales resultados como gestores de inversiones en infraestructura.

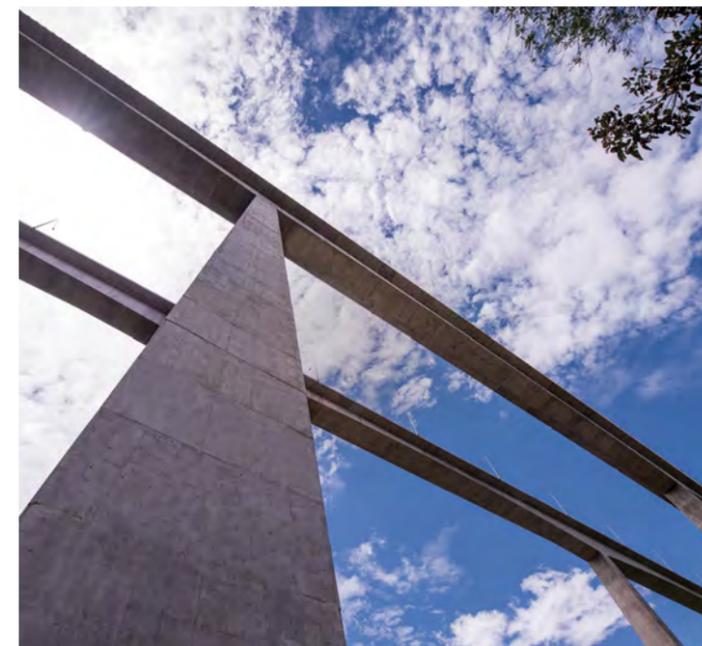
A su vez, incluye información relevante sobre nuestros negocios estratégicos: cemento (Cementos Argos S.A.), energía (Celsia S.A.) y concesiones viales y aeroportuarias (Odinsa S.A.), y nuestras inversiones en los negocios de desarrollo urbano y carbón.

[102-49] A lo largo de este documento especificamos si los indicadores reportados corresponden a un indicador de Grupo Argos a nivel separado, a uno de nuestros negocios o al Grupo Empresarial de manera consolidada.

Periodicidad

[102-50, 102-51, 102-52] Este documento fue publicado en febrero de 2022 y describe nuestro desempeño y resultados del periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2021. La versión anterior fue publicada en marzo de 2021.

Pacífico 2
Antioquia



Verificación externa

[102-32, 102-56] Con el fin de comprobar la fiabilidad de la información reportada, hemos sometido la presente publicación a la auditoría contable por parte de un tercero independiente, la firma KPMG, en su calidad de Revisor Fiscal de la compañía (ver página 78 y 103). La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó a Deloitte & Touche el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos ver páginas 124-125.

[102-48] No se ha reexpresado información relevante en relación con reportes anteriores.

En el caso en que se haya actualizado la metodología de cálculo para algún indicador, se especifica en la sección correspondiente.

[102-53] Este documento se encuentra publicado en la página www.grupoargos.com y se complementa con una sección llamada *ESG Databook*.

Para consultar los reportes integrados de nuestros negocios estratégicos, visite sus portales web: www.argos.co, www.celsia.com, www.odinsa.com.

Personas de contacto

Natalia Agudelo

Gerente de Relación con Inversionistas
nagudelo@grupoargos.com

Juan Esteban Mejía

Director de Relación con Inversionistas
jemejia@grupoargos.com

Ana María Uribe

Gerente de Sostenibilidad
auribe@grupoargos.com

Margarita María González

Directora de Sostenibilidad
mgonzalez@grupoargos.com

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



Consulte nuestro
ESG Databook
[aquí](#) o escaneando
el código

Quiénes
somos

01



Cifras relevantes

[102-2, 102-4, 102-6, 102-7, 102-8, GA-EG05, GA-EF02]

En los últimos 10 años en Grupo Argos nos hemos consolidado como un gestor de activos de infraestructura con COP 53 billones de activos en administración y con presencia en el continente americano. Contamos con un portafolio articulado y enfocado en cemento, energía, concesiones y negocio inmobiliario en el cual ejercemos un rol activo como gestor de inversiones, capaz de impulsar compañías con un foco en crecimiento selectivo y rentable y de maximización de valor.

Información clave por negocio

	ARGOS	CELSIA	ODINSA	PACTIA
Negocios de Grupo Argos (% de participación)	58,5%* Cemento	52,9% Energía	99,9% Concesiones viales y aeroportuarias	37,2% Rentas inmobiliarias
Ingresos COP billones	9,8	4,1	1,8	0,3
Ebitda COP billones	2,2	1,4	0,9	0,2
Utilidad neta controladora COP miles de millones	431	335	182	134

* La participación de Grupo Argos en Cementos Argos equivale a un 49,6% de las acciones en circulación y al 58,5% de las acciones ordinarias

Nota: incluyendo a Opain y excluyendo el impacto contable por la desinversión en ADN y BTA.



* Distribución de ingresos excluyendo el efecto de transacciones no recurrentes (desinversión de RMC en Dallas y desinversión de ADN y BTA)

Reconocimientos



Grupo Argos S.A. EEFF separados

Activos
COP
19,0 billones

Ingresos
COP
653 miles de millones

Ebitda
COP
420 miles de millones

Utilidad neta
COP
336 miles de millones

Financiación sostenible
\$392 miles de millones
26% de la deuda

Accionistas
12.585

Capitalización bursátil
COP
10,9 billones

Portafolio

Grupo Sura: **27,9%**
Nutresa: **9,8%**
Desarrollo Urbano: **100%**

Grupo Empresarial Argos EEFF consolidados

Activos
COP
52,6 billones
2012 COP 26,8

Ingresos
COP
16,3 billones
2012 COP 6,7

Ebitda
COP
4,3 billones
2012 COP 1,6

Utilidad neta
COP
1,2 billones
2012 COP 0,3

Financiación sostenible
\$2,6 billones
16% de la deuda

Accionistas
35.177

Patrimonio
COP
28,8 billones
2012 COP 12,8

Árboles sembrados
11,4 millones

Presencia en 18 países



Colaboradores
13.000

Inversión social
COP más de
77 miles de millones

COP 19,7 miles de millones ejecutados por la Fundación Grupo Argos

Cambio climático (reducción de emisiones vs línea base 2015)
23%



Junta Directiva

[102-18, 102-19, 102-22, 102-23, 102-26, 102-30]

La Junta Directiva es nuestro máximo órgano de dirección y cuenta con una visión general de todos los negocios del Grupo Empresarial. Está conformada de manera diversa en términos de género, habilidades y experiencia, y cuenta con la participación activa de miembros independientes.

Nuestra Junta Directiva define la estrategia corporativa, supervisa las actividades de la Administración y monitorea los riesgos y las oportunidades que surgen en materia económica, ambiental y social.

Adicionalmente, acompaña el esquema de relacionamiento entre las empresas del Grupo Empresarial, el cual sirve de base para establecer las estrategias, políticas y demás

lineamientos que aplican a todas nuestras empresas y buscan asegurar la unidad de propósito y dirección.

Todo lo anterior, en la búsqueda del mejor interés para nuestros accionistas y demás grupos de interés, velando porque se protejan sus derechos y se cumplan sus expectativas de manera equilibrada, bajo los más altos estándares de ética, conducta y transparencia.

Cumplimiento del plan de acción
100%*

Asistencia de la Junta Directiva
100%**

Mujeres en Junta Directiva
[405-1]

43%

Número total de sesiones

13

* Según modificaciones aprobadas por la Junta Directiva.

** Gonzalo Alberto Pérez y Carlos Ignacio Gallego no asistieron a las reuniones de la Junta Directiva en las que se deliberó y decidió respecto de la oferta pública de adquisición sobre acciones de Grupo Nutresa S.A.



Rosario Córdoba
Consultora independiente

Presidente de la Junta Directiva
Fecha de inicio: marzo 23 de 2011
Comité de Junta:
 Presidente

Otras Juntas Directivas: 2
 > Fiduciaria Bogotá
 > El Tiempo
Entidades sin ánimo de lucro:
 > Universidad Jorge Tadeo Lozano
 > Fundación Santa Fe de Bogotá
 > Consejo Directivo Fedesarrollo
Estudios:
 > Economía, Universidad de Los Andes
 > Magíster en Economía, Universidad de los Andes
Experiencia:
 > Consultora independiente
 > Cargo anterior: Presidente Consejo Privado de Competitividad



Gonzalo Pérez
Grupo Sura S.A. - Presidente

Fecha de inicio: marzo 26 de 2020
Comité de Junta:

Otras Juntas Directivas: 4
 > Grupo Nutresa S.A.
 > Bancolombia S.A.
 > Suramericana S.A.
 > Sura Asset Management S.A.
Entidades sin ánimo de lucro:
 > Fundación Sura
 > Orquesta Filarmónica de Medellín
 > Fundación Nutresa
 > Proantioquia
 > Consejo Privado de Competitividad
 > Fundación Empresarios por la Educación
 > Fundación Ideas para la Paz
Estudios:
 > Derecho, Universidad de Medellín
 > Especialización en Seguros, Swiss Re
 > CEO's Management Program, Kellogg School of Management, Northwestern University
Experiencia:
 > Presidente Grupo Sura S.A.
 > Cargo anterior: Presidente Suramericana S.A.



Carlos Ignacio Gallego
Grupo Nutresa S.A. - Presidente

Fecha de inicio: marzo 26 de 2014
Comité de Junta:

Otras Juntas Directivas: 4
 > Grupo Sura S.A.
 > Tresmontes Lucchetti S.A. (Chile)
 > Estrella Andina S.A.S.
 > La Recetta S.A.S.
Entidades sin ánimo de lucro:
 > Hospital Pablo Tobón Uribe
 > Proantioquia
 > Fundación Suramericana
 > Universidad Eafit
 > Consejo de Regentes de la Pontificia Universidad Javeriana
 > Cumbre Empresarial Alianza del Pacífico CEAP
 > ANDI
Estudios:
 > Ingeniería Civil, Universidad Eafit
 > Maestría en Administración de Empresas, Universidad Eafit
 > CEO's Management Program, Kellogg School of Management, Northwestern University
Experiencia:
 > Presidente Grupo Nutresa S.A.
 > Cargo anterior: Presidente Servicios Nutresa S.A.



Claudia Betancourt
Amalfi S.A. - Gerente General

Fecha de inicio: abril 16 de 2018
Comité de Junta:

Otras Juntas Directivas: 4
 > Gases de Occidente S.A.
 > Promigas S.A.
 > Contecar S.A.
 > Palmar de Altamira S.A.S.
Entidades sin ánimo de lucro:
 > Fundación Notas de Paz
 > Fundación Scarpetta
 > Propacífico
Estudios:
 > Economía, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario
Experiencia:
 > Gerente General Amalfi S.A.
 > Cargo anterior: Vicepresidente de Riesgo, Corporación Financiera del Valle S.A.



Ana Cristina Arango
Directora Inversiones El Yarumo S.A.S.

Fecha de inicio: marzo 25 de 2009
Comité de Junta:

Otras Juntas Directivas: 2
 > Distribuciones Agralba S.A.
 > Productos del Caribe S.A.
Estudios:
 > Ingeniería Civil, Universidad Eafit
 > MBA, Universidad de Los Andes
Experiencia:
 > Directora Inversiones El Yarumo S.A.S.
 > Cargo anterior: Asistente Gerencia Financiera Cementos Rioclaro S.A.



Jorge Uribe
Consultor

Fecha de inicio: marzo 25 de 2015
Comité de Junta:

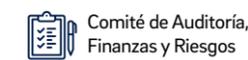
Presidente
Otras Juntas Directivas: 3
 > Carvajal S.A.
 > Ingredion Inc.
 > General Mills Inc.
Estudios:
 > Ingeniería Administrativa, Universidad Nacional
 > MBA, Universidad Xavier
Experiencia:
 > Consultor independiente
 > Cargo anterior: Director Global de Productividad y Transformación Organizacional, P&G



Armando Montenegro
BTG Pactual S.A. - Chairman

Fecha de inicio: marzo 25 de 2015
Comité de Junta:

Presidente
Entidades sin ánimo de lucro:
 > Fedesarrollo
Estudios:
 > Ingeniería Industrial, Universidad Javeriana
 > Maestría en Economía y Estudios Latinoamericanos, Universidad de Ohio
 > Ph.D en Economía, Universidad de Nueva York
Experiencia:
 > Chairman BTG Pactual S.A.
 > Cargo anterior: Director Gerente Agora Corporate Consultants
 > Director del Departamento Nacional de Planeación



Comité Directivo

|102-20|



Los conocimientos técnicos, la experiencia y las calidades personales de sus miembros, hacen de nuestro Comité Directivo el órgano de gobierno competente para asegurar el cumplimiento de la estrategia.

Este comité asesora al Presidente en las decisiones propias de la casa matriz, o aquellas que tienen un impacto sobre la misma. Cada uno de sus miembros, a su vez, lidera las funciones que están a su cargo de manera individual, así como las temáticas asociadas que tienen alcance para todo el Grupo Empresarial.

- 1. Camilo Abello**
Director Senior de Sostenibilidad
y Director Ejecutivo Fundación Grupo Argos
- 2. Alejandro Piedrahita**
Vicepresidente de Estrategia y Finanzas Corporativas
- 3. Jorge Mario Velásquez**
Presidente
- 4. Rafael Olivella**
Vicepresidente de Asuntos Corporativos

Comité de Presidentes



A partir de un conocimiento profundo de cada uno de los negocios estratégicos, en este Comité se discuten las decisiones que abarcan a todo el Grupo Empresarial, y articula esfuerzos para dirigir los vehículos comunes de manera conjunta.

Los presidentes de los negocios responden integralmente por los resultados de cada una de las compañías, bajo la dirección de sus respectivas juntas directivas y en el marco del contexto corporativo del Grupo Empresarial Argos.

- 1. Juan Esteban Calle.** Presidente Cementos Argos
- 2. María Clara Aristizábal.** Gerente Negocio Desarrollo Urbano
- 3. Mauricio Ossa.** Presidente Odinsa
- 4. Jorge Mario Velásquez.** Presidente Grupo Argos
- 5. Ricardo Sierra.** Presidente Celsia

Informe de Gestión

02



Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente



Mercedes - Benz Stadium Atlanta Estados Unidos

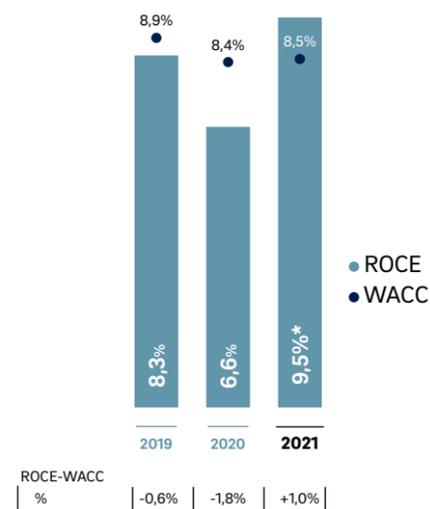
Apreciados accionistas

|102-10, 102-14| En el 2021 reafirmamos la capacidad de generación de valor de Grupo Argos, su solidez estructural y la efectividad de la estrategia ejecutada durante la última década que permitió cerrar un año con resultados históricos.

El Grupo Empresarial Argos logró un ebitda de COP 4,3 billones, con un crecimiento del 29% año a año, además de una utilidad neta consolidada que alcanzó los COP 1,2 billones, 7,8 veces superior a la de 2020, con un retorno ponderado sobre el capital invertido que ha crecido progresivamente y que cerró en 9,5%, superando el costo de capital. Además, disminuyó representativamente sus costos y gastos, mejorando el flujo de caja, reduciendo la deuda consolidada y consiguiendo una mayor rentabilidad.

Estos resultados evidencian la capacidad de adaptación de la compañía y el valor de cerca de 90 años de experiencia como un actor relevante en el

Grupo Argos consolidado*



*Se elimina el efecto no recurrente de la desinversión de ADN y BTA.

Pacífico 2 Antioquia



país y la región. La disciplina en la implementación de la estrategia ha movilizado transformaciones que se han traducido en el fortalecimiento de esta compañía. Destacamos la adquisición, durante los últimos años, de una importante base de activos de energía, rentas inmobiliarias y concesiones viales y aeroportuarias que en total suman COP 22 billones en activos bajo administración.

Resulta igualmente importante destacar la consolidación de un modelo de negocio que conecta la abundancia de liquidez global con las necesidades de infraestructura en la región y, de esta forma, vincula socios globales con el fin de apalancar el crecimiento rentable de nuestras operaciones, al tiempo que habilita la remuneración del capital intelectual de este Grupo Empresarial.

La maximización del valor de las inversiones y el crecimiento selectivo y rentable que se evidencian en los resultados han sido gestionados de manera articulada frente a las necesidades y expectativas de todos los grupos de interés de la compañía. Esto ha permitido desarrollar procesos de transformación social y ambiental, cimentados en relaciones de confianza y en el trabajado articulado con el Estado, la academia y la sociedad.

Esta manera de hacer negocios le permitió a Grupo Argos ser reconocido nuevamente en 2021 por el Índice de Sostenibilidad Dow Jones como la compañía más sostenible de su industria a nivel global, dados los avances progresivos y relevantes demostrados año a año en materia de gestión de sus riesgos ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

COP 4,3 billones en ebitda durante 2021 **29%**

COP 22 billones en activos de infraestructura

COP 53 billones en activos bajo administración



Conductora de *mixer*
Antioquia

Generación de valor en el largo plazo

Durante los últimos 10 años Grupo Argos ha recorrido un proceso de transformación, mediante el cual pasó de ser una compañía con inversiones en el negocio cementero con activos consolidados por COP 27 billones, a posicionarse como un actor relevante en el sector de infraestructura en el continente americano con COP 53 billones en activos bajo administración y una cultura corporativa sólida y vibrante que habilita la generación de valor en los 18 países donde opera.

Durante esta década la compañía multiplicó sus ingresos por 2,8 veces, su ebitda 2,7 veces y su utilidad neta 5,1 veces. Hoy Grupo Argos es el primer inversionista colombiano en los Estados Unidos, así como una de las empresas líderes en la transformación energética en Colombia y Centroamérica y una de las plataformas de infraestructura de transporte con mayor potencial en Latinoamérica.

La experiencia desarrollada en nueve décadas de operación del negocio cementero habilitó a

Grupo Argos para consolidar, en poco menos de diez años, una importante base de activos en los segmentos de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, infraestructura vial y aeroportuaria, desarrollo urbano y rentas inmobiliarias.

Entre estos hitos se destaca la creación de Compas, en el año 2012, una plataforma portuaria constituida a partir de la escisión de los puertos graneleros del negocio cementero que estaban

2,7 veces
multiplicó Grupo Argos
su ebitda en los últimos 10 años

5,1 veces
creció la utilidad neta entre 2011 y 2021

desarticulados y que Grupo Argos operó y optimizó de la mano de un socio para crear una red logística que, cinco años después y de manera coherente con la tesis de inversión, fue vendida para lograr una tasa interna de retorno del 26% anual.

En este periodo la organización, además, adquirió y transformó el portafolio de Colinversiones y multiplicó por 2,4 veces su patrimonio pasando de COP 2,7 billones en 2011 a COP 6,3 billones en 2021 consolidándose como una plataforma líder en generación de energías renovables en Colombia y que ha crecido significativamente en el negocio de distribución eléctrica con la adquisición de los activos en Tolima y el fortalecimiento de las redes en el Valle del Cauca, atendiendo a 1,2 millones de clientes.

En esta vertical, y durante los últimos tres años, la organización logró la vinculación de jugadores globales de primer nivel como los fondos de pensiones canadienses PSP y OTTP, a través de *Cubico Sustainable Investments*, bajo el esquema de gestor de activos para los negocios de generación de energía solar y transmisión. Hoy la organización se ha consolidado como actor líder en

1.000
MW
en estructuración
y desarrollo

la transformación hacia las energías renovables no convencionales en Colombia y Centroamérica con más de 184 MW solares y eólicos instalados y cerca de 1.000 MW en estructuración y desarrollo.

Adicionalmente, en 2016 Grupo Argos invirtió en la creación de Pactia, un fondo de capital privado de rentas inmobiliarias que opera bajo el modelo de negocio de un gestor de activos y que, gracias a la estabilidad en su flujo de caja y su potencial de crecimiento, materializó en 2017 la vinculación del Fondo de Pensiones Protección como socio, logrando duplicar el valor de los activos administrados desde su creación, llegando a una cifra actual de COP 3,9 billones representados en 838.000 m².

En el segmento de infraestructura de transporte, la compañía adquirió a Odinsa en 2015 y, desde entonces, se enfocó en los segmentos de concesiones viales y aeroportuarias, desinvirtiendo los activos no estratégicos y consolidando posiciones relevantes en aquellos que le han permitido liderar su transformación. En el segmento de carreteras, durante 2021 se vinculó como socio a Macquarie, el fondo de infraestructura más grande del mundo bajo la figura de gestor de activos, en un nuevo vehículo en el que Grupo Argos y Odinsa serán los administradores de la plataforma vial y que representa una tasa interna de retorno neta anual sobre esta vertical del 19%.

Estos hitos estratégicos, que evidencian la capacidad de atracción de liquidez global y socios institucionales de primer nivel, reafirman las competencias de Grupo Argos para generar valor mediante la creación y operación de plataformas, de la mano de aliados, que hoy son el punto de partida para una evolución de la estrategia y de la estructura de la organización bajo una premisa clave y concreta: **la revelación y transferencia de valor a todos los accionistas.**

Parque Eólico Guanacaste
Costa Rica



Un inversionista que compró COP 1.000 en acciones de Grupo Argos en el año 2000, hoy tendría más de COP 22.000 por los dividendos recibidos y la valorización de la acción. Este retorno equivale a un rendimiento anual promedio del 15,9% en un periodo en el que se presentaron ciclos de crecimiento y de contracción económica, explicados en gran medida por la dinámica global del precio y la demanda de *commodities*.

Ahora, si bien en el largo plazo el rendimiento al accionista es favorable y responde a la transformación y al crecimiento de la organización, cuando nos centramos en los últimos 10 años nos encontramos con una asimetría desde la óptica del precio de la acción, que no corresponde a los buenos resultados financieros de la década para Grupo Argos. En este periodo se creó una brecha entre el valor generado por la organización y el precio de su acción.



Planta Florida Cementos Argos
Estados Unidos

El ebitda de Grupo Argos pasó de
COP 1,6 billones en 2012 a
COP 4,3
billones en 2021

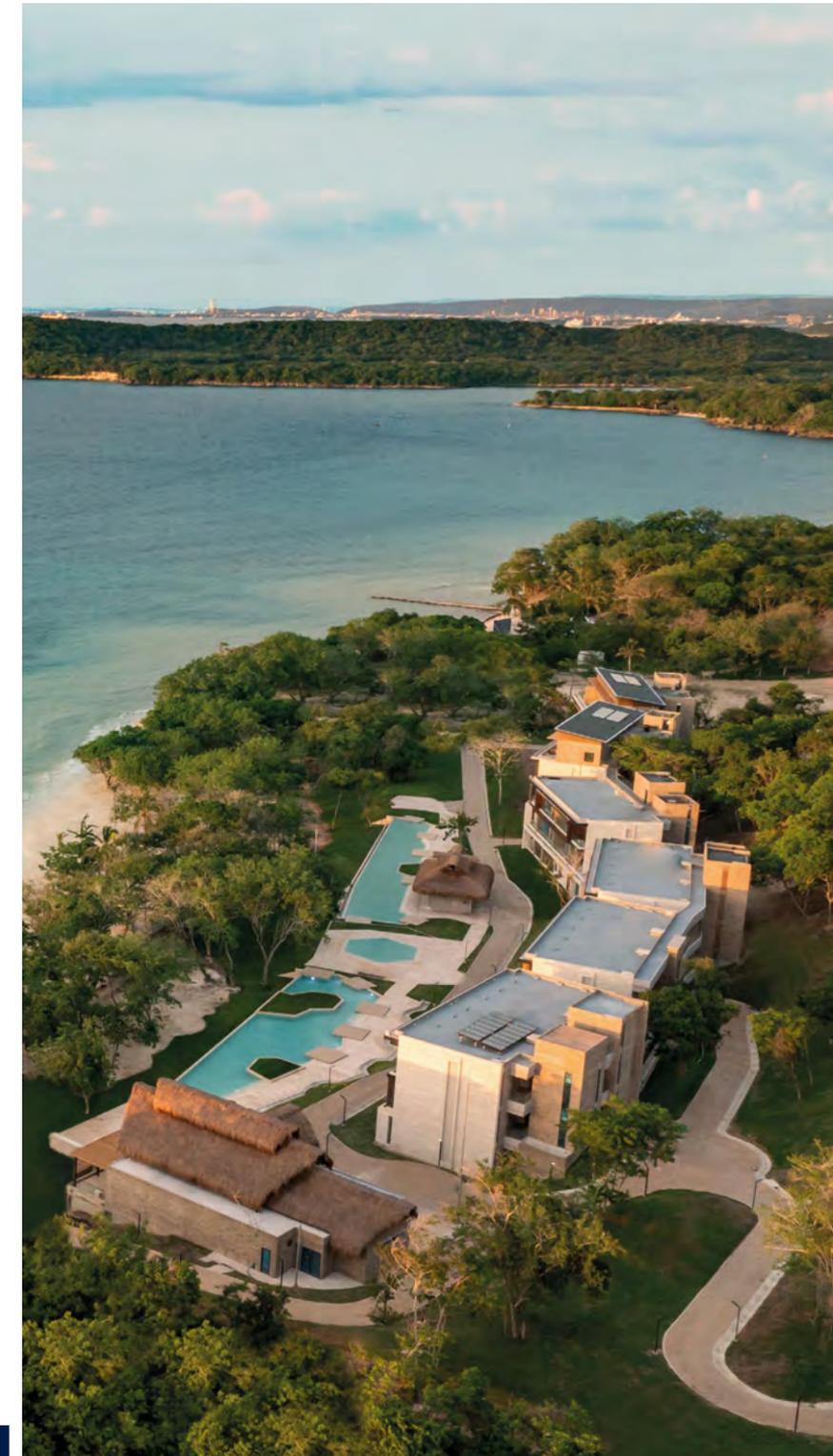
Desde la perspectiva del rendimiento financiero, durante la última década el ebitda, un referente que representa la generación de efectivo operacional de Grupo Argos, pasó de COP 1,6 billones en 2012, a COP 4,3 billones en 2021, mientras que desde la perspectiva del mercado de valores el rendimiento total al accionista, incorporando la valorización de la acción y los dividendos, se mantuvo estable. Lo anterior demuestra que no existe simetría entre el precio de la acción y el desempeño de la compañía.

Entre otros motivos, la brecha entre el valor fundamental y el precio de mercado, obedece a la baja liquidez y profundidad de la Bolsa de Valores de Colombia que durante la última década pasó de negociar USD 100 millones diarios a cerca de USD 30 millones diarios, lo que ha ocasionado que la mayoría de las acciones listadas en la Bolsa de Valores de Colombia, entre ellas las de Grupo Argos, se encuentren mucho más afectadas por variables exógenas que por la realidad de sus propios resultados financieros. Esta situación se repite para el mercado latinoamericano, dada la exposición directa que tienen estas economías al ciclo de *commodities* y que durante la última década sufrieron un periodo de precios bajos de materias primas que afectaron la economía y los mercados bursátiles.

Además, se han evidenciado una serie de retos en el mercado de capitales colombiano, entre los cuales se destaca la salida de inversionistas internacionales durante los últimos años que se agravó con la crisis del Covid-19. Entre enero de 2020 y diciembre de 2021 salieron COP 6,6 billones de inversión extranjera en el mercado de renta variable, presión que ha impedido la recuperación del precio de las acciones. A la salida de capital se suman otros problemas estructurales evidenciados por la Misión del Mercado de Capitales en 2019 y que como país estamos en deuda de resolver.

Como respuesta a los problemas de liquidez, en 2021 Grupo Argos colideró el proceso de doble inscripción de seis emisores colombianos en Chile, que buscaba llegar a un mercado mucho más profundo con el fin de atraer una nueva fuente de inversionistas que pudieran transar las acciones en su mercado y moneda locales. Así mismo, la compañía apoyó nuevas plataformas digitales que promovieron la vinculación de más de 2.000 nuevos inversionistas.

Apreciados accionistas, pueden tener certeza de la prioridad que representa para los administradores de la compañía cerrar la brecha entre el valor fundamental y el precio de la acción, para lo cual Grupo Argos ha anunciado la aceleración de una serie de iniciativas estratégicas sobre las que nos referiremos más adelante.



Hotel Sofitel Calablanca Barú
Bolívar

Desempeño de los negocios

Cementos

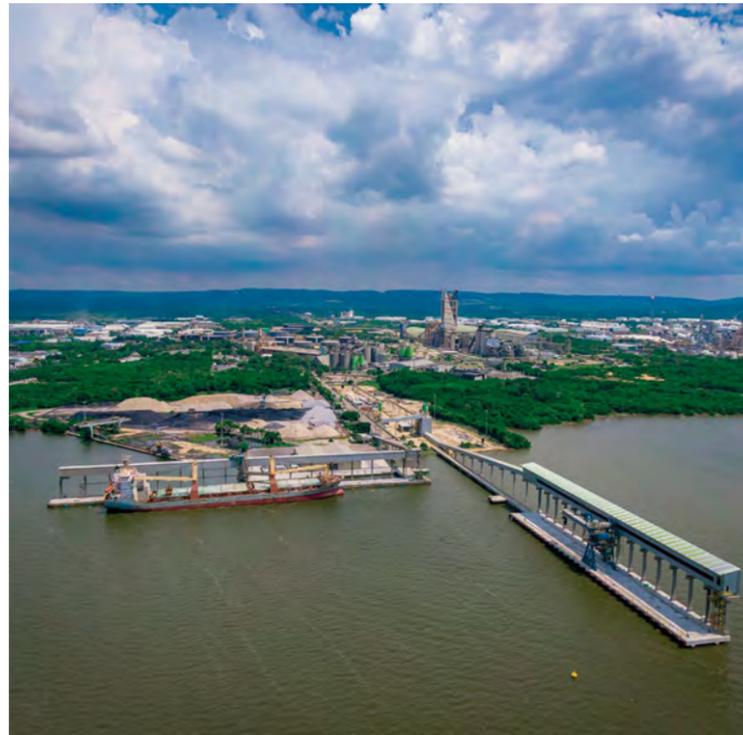
Los avances que a lo largo de varios años ha alcanzado Cementos Argos en su eficiencia operacional y estructura de capital, aunados a la buena dinámica en la demanda en todas las regionales donde opera, le permitieron a la compañía superar sus expectativas y fortalecer su posición competitiva para alcanzar el ebitda más alto en su historia.

En Estados Unidos, Cementos Argos avanzó en un proceso de desinversión de activos no estratégicos, donde se destaca la venta de 24 plantas de concreto por cerca de USD 184 millones. Los recursos generados por esta desinversión permitieron acelerar el proceso de desapalancamiento de la compañía, que cerró con un indicador de endeudamiento de 2,9 veces deuda neta / ebitda, el menor en los últimos 8 años.

La compañía totalizó ventas por 17,1 millones de toneladas de cemento, récord histórico que habilitó un crecimiento en ingresos del 9% en 2021, mientras que el ebitda ascendió un 34%. Estos resultados confirman la dinámica favorable de Cementos Argos, que cerró el año con un ebitda de COP 2,2 billones, el más alto registrado en su historia.

17,1 millones de toneladas de cemento vendidas durante 2021

20% margen ebitda ajustado de 2021



Planta Cartagena Cementos Argos Bolívar

La compañía mejoró su posición competitiva, alcanzó un mayor grado de flexibilidad financiera gracias a la disminución en el pago de intereses dadas las amortizaciones de deuda.

El 2022 inició con resultados sólidos y con la inauguración de una nueva terminal portuaria en Cartagena que triplica la capacidad de exportación desde Colombia a Estados Unidos para fortalecer la posición del negocio y atender la creciente demanda de cemento de esa regional, la cual, además, se apalancará en el plan de infraestructura que aprobó el Senado de ese país.

Cementos Argos	2021	2020	Var %
Ingresos	9.818	9.001	9%
Ebitda	2.156	1.610	34%
Utilidad Neta	431	78	453%

*Cifras en miles de millones de pesos

Infraestructura

La organización avanzó durante 2021 en el fortalecimiento de los segmentos de energía, concesiones viales y aeroportuarias y rentas inmobiliarias mediante alianzas estratégicas e inversiones de capital para fortalecer el crecimiento de cada una de las operaciones.

Generación de energía

Durante este periodo entraron en operación tres granjas solares con una capacidad instalada total de 29,4 MW y se registró un avance significativo en la construcción del proyecto termoeléctrico El Tesorito de 200 MW. Se espera que esta planta entre en operación en 2022 para respaldar la matriz de la organización y del país.

Durante el 2021 Celsia siguió avanzando en la estructuración de proyectos de generación de energía renovable que, de manera agregada, representan cerca de 1.000 MW adicionales que entrarán en operación en los próximos cuatro años y que, sumados a la planta El Tesorito, representan un incremento cercano al 70% de la capacidad instalada actual de la compañía.

Transmisión, distribución y comercialización de energía

En este segmento la compañía continuó avanzando con la estrategia de optimización de redes, particularmente en la operación de Tolima que fue adquirida en 2019 y que a la fecha ha mejorado en más de un 20% sus indicadores de calidad del servicio para maximizar la rentabilidad. Tras dos años de operación los resultados alcanzados superan en un 15% el plan de negocio sobre el cual se fundamentó la inversión en estos activos.

Celsia	2021	2020	Var %
Ingresos	4.111	3.536	16%
Ebitda	1.368	1.236	11%
Utilidad Neta	335	249	34%

*Cifras en miles de millones de pesos

Celsia Solar Comayagua Honduras



70% incrementará la capacidad instalada de generación de energía de Celsia en los próximos cuatro años

20% han mejorado los indicadores de calidad del servicio de energía en Tolima



Autopistas del Café
Eje Cafetero

Concesiones viales

El negocio de concesiones viales cerró el año con cerca de 43 millones de vehículos movilizados, la mayor cifra en la historia de la compañía. En septiembre de 2021 se firmó un contrato con Maquarie para la creación de una plataforma vial que impulsará la rentabilidad y el crecimiento de este segmento con un socio que tendrá el 50% de los activos, mientras Odinsa mantiene el otro 50%. Esta transacción implicará una monetización parcial de la inversión en este negocio con una Tasa Interna de Retorno neta cercana al 19%. Los recursos provenientes de la transacción serán utilizados para disminuir el endeudamiento de la compañía y garantizar una mayor flexibilidad financiera.

Adicionalmente, durante 2021 se cerró un negocio con el gobierno de República Dominicana para la terminación anticipada del contrato de las concesiones Autopistas del Nordeste y Boulevard Turístico del Atlántico. Esta transacción generó un pago neto a Odinsa por USD 319 millones y una Tasa Interna de Retorno anual del 19% en dólares durante los años de la inversión.

Por su parte, Pacífico 2 fue entregada e inaugurada en octubre de 2021, convirtiéndose en el tercer proyecto vial de cuarta generación que en-

tra en operación en el país, lo que implicó la construcción y rehabilitación de más de 90 km de vías, tras una inversión de COP 1,3 billones. La entrega de esta megaobra de infraestructura evidencia que los proyectos en Colombia se pueden hacer cumpliendo los cronogramas y presupuestos.

Las transacciones cerradas en el negocio de concesiones viales en 2021, incluyendo la refinanciación de Pacífico 2, representan cerca de COP 2 billones de efectivo neto que recibirá Odinsa para disminuir la deuda y potenciar el crecimiento futuro bajo el nuevo esquema de gestor de activos. Para los próximos años se proyecta una inversión de capital de COP 4,5 billones en proyectos 4G y 5G.

43 millones
de vehículos se movilizaron por las
concesiones viales durante 2021

COP 4,5 billones
de inversión futura
en proyectos 4G y 5G

Concesiones aeroportuarias

En el negocio aeroportuario, la compañía cerró 2021 con una utilidad neta positiva en el Aeropuerto El Dorado de Bogotá y con una tendencia alentadora para la generación de utilidades en 2022. Adicionalmente, la organización cerró las negociaciones para extender el contrato de concesión del Aeropuerto, en cerca de tres años adicionales a su terminación original. Esto compensará parcialmente el impacto en valor presente de los flujos no percibidos durante el periodo de aislamiento y de restricciones a la movilidad causados por el Covid-19.

En términos de tráfico, el Aeropuerto El Dorado movilizó 1,9 millones de pasajeros en promedio cada mes, mientras que en 2019 el tráfico promedio mensual era 2,9 millones de pasajeros, lo que denota el impacto de la pandemia. Sin embargo, para diciembre

3 millones
de pasajeros movilizó
el Aeropuerto El Dorado
en diciembre 2021

de 2021 El Dorado alcanzó un total de 3 millones de pasajeros movilizadas, lo que marca un inicio de 2022 con niveles de tráfico que se acercan a los registrados antes de la pandemia.

Odinsa	2021**	2020	Var %
Ingresos	1.752	1.196	47%
Ebitda	879	458	92%
Utilidad Neta Controladora	182	-87	309%

*Cifras en miles de millones de pesos
**Resultados excluyendo las operaciones de Autopistas del Nordeste y Boulevard Turístico del Atlántico
***Incluyen Opain



Aeropuerto El Dorado
Bogotá

Túnel de Oriente
Antioquia



Rentas inmobiliarias

El negocio de rentas inmobiliarias presentó resultados operacionales positivos con un ingreso neto operativo de COP 236.000 millones, un crecimiento del 23% frente a 2020. Durante 2021 el fondo desinvirtió 12.000 m² de área arrendable, es decir, el 1,4% de los 838.000 m² que tiene la compañía actualmente, lo que le permitió concentrarse en los activos en los que tiene una mayor capacidad de generar rentabilidad.

Estos resultados le permitieron a Pactia disminuir el apalancamiento y cerrar el año con un saldo de deuda de COP 1,5 billones, 10% por debajo del registrado en diciembre de 2020.

Pactia	2021	2020	Var %
Ingresos	357	282	26%
Ebitda	163	123	33%
Utilidad Neta	134	(13)	1092%

*Cifras en miles de millones de pesos

Resultados financieros del negocio de infraestructura

De manera consolidada, y a través de sus distintos vehículos, los activos de infraestructura aportaron COP 5,7 billones en los ingresos de Grupo Argos y COP 1,7 billones en el ebitda. Estos resultados son la evidencia de los avances en el modelo de negocio que empezó a implementar Grupo Argos durante la última década para crear plataformas de activos de infraestructura y que hoy representan más del 40% del ebitda de la organización.

COP 5,7 billones
en ingresos del negocio de Infraestructura

COP 1,7 billones
en ebitda del negocio de Infraestructura

40%
del ebitda de Grupo Argos proviene del negocio infraestructura

Desarrollo urbano

Los esfuerzos que ha venido realizando el negocio de desarrollo urbano de Grupo Argos durante los últimos años, creando nuevos mercados y estrategias para impulsar las ventas de sus predios, se materializaron con avances relevantes en Barranquilla y Barú, con un flujo de caja neto de COP 80.000 millones y negocios que garantizan ingresos futuros por COP 350.000 millones, de los cuales cerca de COP 170.000 millones entrarán en 2022.

Ciudad Mallorquín, en Puerto Colombia, uno de los proyectos más ambiciosos que ha tenido el negocio por su visión de atender la demanda de vivienda de interés social, es hoy una realidad. La primera etapa de este proyecto avanza con 5.000 viviendas vendidas en los primeros 10 meses,

lo que habilitó la licitación de una segunda etapa que generará ingresos por COP 214.000 millones.

Por otra parte, en Barú, se inauguró el hotel Calablanca, que hoy es el ancla para el desarrollo del plan maestro de este territorio. En 2021 se firmaron, además, dos promesas de compraventa para el desarrollo de un hotel boutique y un hotel Four Seasons, que de manera conjunta, traerán ingresos por más de COP 50.000 millones a Grupo Argos.

NDU	2021	2020	Var %
Ingresos	184	126	46%
Ebitda	33	48	(30%)
Flujo de Caja Neto	80	14	486%

*Cifras en miles de millones de pesos

COP 350 mil millones
en ingresos futuros firmados en el Negocio de Desarrollo Urbano



Hotel Sofitel Calablanca Barú
Bolívar



Sede de Grupo Sura
Medellín

Inversiones de portafolio

Grupo Nutresa

Grupo Nutresa avanzó en la consolidación de su modelo de negocio con la ampliación de la oferta en categorías de alto crecimiento como los *snacks* saludables y bebidas funcionales, extendió la huella geográfica, aumentó su participación en los mercados de nutrición y bienestar, creció en el modelo B2B en los Estados Unidos y aceleró la digitalización de sus operaciones. Así mismo, la compañía adelantó la construcción de una nueva planta multicategoría para incrementar la competitividad, conectividad y eficiencia para el mercado exportador desde la Costa Atlántica colombiana. Finalmente, ingresó a la categoría de mascotas, una de las de más rápido crecimiento en el mundo, con la adquisición de la empresa Belina en Costa Rica.

Los ingresos consolidados de Grupo Nutresa en el 2021 fueron de COP 12,7 billones, un crecimiento del 14,5% frente a 2020. El ebitda fue de COP 1,5 billones, con un crecimiento del 6,2% y la utilidad neta consolidada cerró en COP 677.000 millones, con un crecimiento del 17,6%.

El retorno de esta compañía para sus accionistas, entre los que se encuentra Grupo Argos, ha representado un 18,9% anual desde el año 2000 al incorporar los dividendos y la valorización de la acción.

Grupo Nutresa
18,9%
TSR desde el año 2000

Grupo Sura
19,3%
TSR desde el año 2000

Grupo Sura

Los activos consolidados de Grupo Sura al cierre del 2021 llegaron a COP 76 billones, creciendo un 7,1%. Se resaltan los resultados del negocio financiero, en donde Bancolombia registró una utilidad neta que se multiplicó en 14,8 veces frente al 2020 y alcanzó un retorno sobre el patrimonio del 14%. También se destacan los avances de Nequi que sumó más de 10 millones de clientes y que llevó al banco a tomar la decisión de separar este negocio a finales de 2021 con el fin de potenciar su crecimiento.

Por su parte, Sura Asset Management incrementó los activos bajo administración un 7,4% respecto al 2020, lo que le permitió generar ingresos superiores tanto del negocio de comisiones, como del negocio de pensiones y de inversiones.

En el frente de seguros, Suramericana continuó demostrando su fortaleza patrimonial para hacerle frente al Covid-19, manteniendo su liderazgo de mercado y creciendo en las primas emitidas en un 16,5%. En los momentos más críticos, la compañía demostró un compromiso responsable y solidario en la atención a millones de personas.

Los ingresos consolidados de Grupo Sura ascendieron a COP 24,8 billones, con un aumento de 19% comparado con el cierre de 2020, mientras que la utilidad operativa fue de COP 2,6 billones creciendo 59,2%. Por su parte, la utilidad neta consolidada cerró en COP 1,5 billones, 4,5 veces superior a la de 2020.

Incluyendo los dividendos y la valorización de la acción desde el año 2000, el retorno para los accionistas de esta compañía ha sido del 19,3% anual.



Planta Martinsburg de Cementos Argos
Estados Unidos

Ofertas Públicas de Adquisición por Grupo Nutresa y Grupo Sura

En noviembre de 2021 se presentaron en el mercado de valores colombiano ofertas por acciones ordinarias de Grupo Nutresa y Grupo Sura, empresas del portafolio de Grupo Argos. Esta dinámica continuó en enero de 2022 con dos nuevas ofertas por acciones de las mismas compañías.

Las ofertas fueron analizadas por cinco miembros de la Junta Directiva, luego de que la Asamblea

General de Accionistas otorgara la autorización en materia de potenciales conflictos de interés para deliberar y decidir respecto de las mismas.

De acuerdo con estudios técnicos presentados por asesores independientes, entre los que se encuentran J.P. Morgan y que fueron analizados por la Junta Directiva, los precios ofertados en las dos OPA por cada empresa fueron inferiores a su valor fundamental, entre otros elementos estratégicos y de negocio considerados, lo que llevó a la Junta Directiva a no aceptar dichas ofertas.



Planta Newberry Cementos Argos
Estados Unidos

Resultados financieros

Los resultados a nivel consolidado reúnen de forma agregada el buen desempeño de todos los negocios durante el 2021. Los ingresos ascendieron a COP 16,3 billones (+17%), el ebitda a COP 4,3 billones (+29%) y la utilidad neta a COP 1,2 billones (+683%), todos con crecimientos de doble dígito frente al 2020, superando las previsiones que se habían entregado al mercado a principios del ejercicio. Excluyendo los efectos de las operaciones no recurrentes, el crecimiento de los resultados financieros en todos los renglones se evidencia también al compararlos con los resultados de 2019, año que no registraba afectaciones por los efectos de la pandemia, con crecimientos* del 4% en ingresos, 11% en ebitda y 73% en la utilidad neta.

El desempeño de todos los negocios confirma la superación de los impactos causados por la coyuntura sanitaria y la reactivación de la economía mundial, que se ha visto impulsada por la demanda agregada, beneficiando a todos los sectores, entre ellos los productivos y especialmente el de construcción e infraestructura.

Incluso con una mayor inflación y las dificultades que afrontan globalmente las cadenas de abastecimiento por el desacople entre la demanda

y el reinicio de la actividad manufacturera, además del alto costo de los combustibles, se destaca un crecimiento en los ingresos consolidados del 17% con un incremento de los costos del 11%, lo que se tradujo en un mayor margen de contribución que demuestra la potencia de la palanca operativa del Grupo Empresarial Argos.

El gasto financiero fue de cerca de COP 1 billón y disminuyó en COP 250.000 millones, dadas las amortizaciones que realizó la organización y que ascendieron a COP 400.000 millones, logrando una disminución del 2% en la deuda bruta consolidada que cerró en COP 16,3 billones.

En esta línea, se destaca la disminución en el apalancamiento de Cementos Argos con la generación de flujo de caja operacional y la desinversión de activos no integrados a la red cementera. Igualmente, resultó muy relevante la disminución del apalancamiento de Odinsa al cierre del periodo, gracias al avance en

COP 16,3
billones
en ingresos
▲ 17%

COP 1,2
billones
en utilidad neta
▲ 683%

la optimización de la estructura de capital de las concesiones viales con las refinanciaci3nes logradas en Pacífico 2, la Concesi3n del Túnel de Oriente y las transacciones en República Dominicana.

La utilidad neta cerró en COP 1,2 billones y la utilidad neta de la controladora, en COP 590.000 millones. Así mismo se demostró la capacidad de la organizaci3n para generar flujo de caja operacional, que ascendió a COP 4,3 billones con un incremento frente al 2020 del 53%, lo que permitió cumplir todas las obligaciones, disminuir el apalancamiento y mantener los programas de inversi3n ajustados, cerrando el a3o con una destacada posici3n de caja consolidada que ascendió a COP 2,7 billones. Por su parte, el retorno sobre el capital empleado ponderado de Grupo Argos, ROCE, cerró en 9,5%, con un crecimiento de 290 puntos básicos frente a 2021.

Con respecto a los resultados separados, al igual que en los consolidados, en 2021 se registraron crecimientos en todas las líneas. Los ingresos alcanzaron COP 653.000 millones, con una contribuci3n positiva de los negocios de cemento, energí3a, inmobiliario y el negocio de desarrollo urbano que, sumados a los dividendos recibidos de las inversiones de portafolio, llevaron a un crecimiento del 155%. El ebitda fue de COP 420.000 millones, creciendo 405%, y la utilidad neta llegó a COP 336.000 millones.

En cuanto a la estructura de capital, Grupo Argos cerró con una deuda separada por COP 1,47 billones, disminuyendo 7,5% con respecto al periodo anterior. El 94% de los créditos tienen vencimientos posteriores a 2023, lo que le otorga mayor flexibilidad financiera a la compa3a y le permitió cerrar 2021 con indicadores de endeudamiento sanos y en línea con la calificaci3n AAA y AA+ de Fitch Ratings y S&P Global Ratings, respectivamente, la última con una mejora en la perspectiva de neutral a positiva.

Durante el a3o Grupo Argos logró la estructuraci3n de alternativas innovadoras de financiaci3n con el primer crédito ASG en el paí3, y uno de los

primeros en el mundo, firmado con Bancolombia por COP 392.000 millones, una operaci3n que le permitirá materializar la inversi3n que, con convicci3n, ha realizado esta compa3a en materia ambiental, social y de gobierno corporativo. Este hito habilitó a otras compa3as del Grupo para volver tangible sus inversiones en materia ASG con sustituci3n de pasivos, en donde se colocaron COP 2,6 billones al cierre del a3o, que representarán ahorros que podrían ascender a COP 9.000 millones a nivel consolidado.

Los beneficios de la reactivaci3n económica sumados a a3os de un inmenso esfuerzo de nuestros colaboradores por lograr empresas más eficientes orientadas a la rentabilidad ratifican la solidez de la palanca operativa que han logrado Grupo Argos y sus compa3as y que nos permiten presentar hoy resultados muy satisfactorios.

COP 2,6
billones
en financiaci3n
sostenible para el
Grupo Empresarial



Celsia Solar Divisa
Panamá

*Resultados Proforma eliminando los impactos de las operaciones no recurrentes como adquisiciones y desinversiones de activos.

46%

reducirá el Grupo Empresarial Argos sus emisiones de CO₂e en términos de intensidad por cada COP 1 millón en ingresos

11,4

millones de árboles de especies nativas sembrados entre 2016 y 2021

Generación de valor sostenible para los grupos de interés

La visión de impactar positivamente distintos grupos de interés hace parte de la propuesta de valor estratégica de Grupo Argos y de sus inversiones, y, además de permitirle estar un paso adelante para viabilizar la permanencia en el tiempo de estas empresas, surgen de una visión que entiende que la institucionalidad empresarial es relevante para la sociedad. En esta línea, durante 2021 la compañía se enfocó en tres grandes frentes de generación de valor sostenible: cambio climático, diversidad y valor social.

Durante el año la organización avanzó en su estrategia de cambio climático para mitigar y compensar la huella de carbono consolidada y fortalecer los mecanismos para adaptar los negocios a los efectos de este fenómeno global. La meta a 2030 es reducir el 46% de las emisiones de CO₂e en términos de intensidad por cada millón de pesos en ingresos con respecto a 2018.

En términos de mitigación, Grupo Argos está trabajando en el desarrollo de programas de

innovación y nuevas tecnologías que lo llevarán a: (i) consolidar una matriz de generación de energía con, al menos, un 25% de la capacidad instalada proveniente de fuentes renovables no convencionales en 2025, meta que va en 10% al cierre 2021; (ii) a mejorar la eficiencia energética de sus operaciones; (iii) y, específicamente en el negocio de materiales de construcción, a incrementar al 33% el uso de combustibles alternativos, a alcanzar el 72% en el factor clínker/cemento y a reducir en 10% el consumo calórico en hornos.

En la línea de compensación, el Grupo Empresarial Argos se consolidó en 2021 como el actor privado que más ha contribuido a la siembra voluntaria en Colombia con más de 11,4 millones de árboles de especies nativas, entre 2016 y 2021. El propósito es continuar en esta línea y seguir incrementando la siembra masiva y voluntaria de árboles, que en el 2022 representará aproximadamente 4,5 millones de individuos adicionales.

En términos de diversidad e inclusión se lograron avances en el establecimiento e implementación de políticas para prevenir el acoso sexual y el desarrollo de programas de formación y entrenamiento en diversidad e inclusión. Además, la organización continuó con el compromiso de romper paradigmas con programas de formación para mujeres como electricistas, bomberas y conductoras de *mixer*.

Este compromiso fue reconocido por el Índice de Equidad de Género de *Bloomberg*, una iniciativa que en 2021 destacó a las 418 empresas globales con mejores prácticas de equidad y que les generan valor a sus inversionistas mediante iniciativas de diversidad e inclusión.

En esta línea, durante 2021 Grupo Argos construyó e implementó un modelo de liderazgo inclusivo con el



Programa Emprender Mujer
Antioquia



Voluntariado Conecta en Cocorná
Antioquia

Hogares Saludables en Manrique
Antioquia



2.500

vacantes de empleo para jóvenes y mujeres con la Alianza Empresarial por el Empleo liderada por Grupo Argos

COP 19

mil millones de inversión social ejecutada por la Fundación Grupo Argos durante el 2021

objetivo de habilitar comportamientos en nuestros equipos que nos permitan, entre otros, seguir fortaleciendo esta estrategia de diversidad e inclusión como una palanca de valor para la organización. Este modelo integral incluye cinco dimensiones del liderazgo: los resultados de la compañía, la consolidación de los equipos, el desarrollo de la carrera, la esencia del ser humano y la retribución a la comunidad.

Precisamente sobre esta última línea Grupo Argos impulsó con toda la convicción *Creamos Valor Social*, cuya génesis está asociada al interés genuino de proteger el empleo, fortalecer las cadenas productivas y generar procesos de innovación social escalables en el marco de la pandemia. Este programa materializó la visión de trabajo colectivo y articulado que ha inspirado durante cerca de 90 años al Grupo Empresarial Argos para conectar la oferta laboral con las necesidades de empleo en el país, generando 2.500 oportunidades de trabajo para jóvenes y mujeres.

Con una iniciativa voluntaria de apoyo a proveedores en el marco del programa *Creamos Valor Social* se irrigó liquidez a la economía mediante la disminución del periodo de pago, beneficiando a más de

9.000 empresas en Colombia que proveen sus productos y servicios a nuestra organización y que emplean a más de 500.000 personas; de estas, más de 7.500 son micro, pequeñas y medianas empresas.

Finalmente, durante 2021 la Fundación Grupo Argos invirtió más de COP 19.600 millones de manera consolidada en los programas y proyectos de sus dos focos estratégicos: transformación territorial y conservación del recurso hídrico. En un documento que podrán encontrar en nuestro sitio web, conocerán en detalle la gestión de la Fundación Grupo Argos que es posible gracias al apoyo y generosidad de nuestros accionistas.

Esta visión integral de la sostenibilidad en Grupo Argos ha demostrado que empresas exitosas pueden contribuir a sociedades que ofrezcan mejores oportunidades y que estén en la capacidad de entender su entorno para proponer alternativas para mejorarlo.

Nuestra estrategia y visión de futuro

La ruta estratégica de Grupo Argos para consolidarse como un gestor de activos de infraestructura relevante en el continente americano, con la vinculación de socios de primer nivel que permitan conectar la abundancia de capital global con las necesidades de infraestructura de la región, configuran un potencial de crecimiento muy importante que impulsará la generación de valor de la organización y que beneficiará integralmente a todos los accionistas. A este objetivo se suma el imperativo de alinear el precio de su acción, las de sus negocios e inversiones de portafolio, con el desempeño real y el valor fundamental que ha demostrado este Grupo Empresarial, motivo por el cual se vienen adelantando una serie de iniciativas estratégicas de corto y mediano plazo.

La primera es la preparación para el listamiento y emisión de acciones en la bolsa de Nueva York de Argos USA, compañía que reúne los activos cementeros y de concreto de Cementos Argos en Estados Unidos, a través de una emisión pública de acciones en el mercado de capitales de ese país registrada bajo las reglas de la autoridad competente, la *Securities and Exchange Commission*.

Argos USA sería la principal cementera 100% norteamericana listada en la bolsa de Nueva York en términos de capacidad instalada una vez finalizada la inscripción, con exposición a la demanda de cemento de este país, que se potenciará con la aprobación del programa de renovación de infraestructura por USD 1,2 trillones.

La siguiente operación consiste en la consolidación de los activos de infraestructura de Grupo Argos en un único vehículo. El desarrollo del negocio de infraestructura ha sido el eje de la estrategia durante los últimos 10 años, y la materialización de la operación permitirá a la compañía consolidar una plataforma regional de gestión de activos que retribuya la capacidad probada de gestión de la organización.

La compañía resultante reunirá las operaciones de (i) generación, distribución y transmisión de energía, (ii) las concesiones viales y aeroportuarias, y (iii) el portafolio de rentas inmobiliarias, una robusta

base de activos que comparten características similares como la generación de flujos de caja estables, predecibles y con un horizonte de inversión de largo plazo. Esta consolidación permitirá maximizar eficiencias operacionales, tributarias y de estructura de capital, pero, sobre todo, busca trasladar a nuestros accionistas el valor y el potencial de estos negocios, que no están siendo plenamente reconocidos en el precio de la acción de Grupo Argos.

Finalmente, y como un mecanismo transparente y eficiente para transferirle valor económico a los accionistas, la Junta Directiva de Grupo Argos definió revisar la política de dividendos y proponerle a la Asamblea de Accionistas un incremento del 31% frente al valor pagado en el ejercicio anterior.

Apreciados accionistas, gracias por su respaldo y confianza en su organización, por acompañar una visión de generación de valor integral de largo plazo para llevar desarrollo y progreso a millones de personas a través de la infraestructura. Tenemos plena convicción en que esta visión compartida le permitirá a la compañía seguir avanzando para consolidar su liderazgo en el continente americano generando valor para ustedes, nuestros accionistas, y todos los grupos de interés.

Muchas gracias.

Rosario Córdoba Garcés
Ana Cristina Arango Uribe
Claudia Betancourt Azcárate
Gonzalo Alberto Pérez Rojas
Carlos Ignacio Gallego Palacio
Armando Montenegro Trujillo
Jorge Alberto Uribe López

Junta Directiva

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente

Anexo: Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con observancia de lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan dichas transacciones. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación y presentación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2021, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna, el Revisor Fiscal y la Junta Directiva, a través de su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos realizaron la evaluación del sistema de control interno y concluyeron que funciona adecuadamente.

Por otro lado, Grupo Argos celebró tres reuniones extraordinarias de la Asamblea General de Accionistas, así: el 3 de diciembre de 2021, el 4 de enero de 2022 y el 21 de febrero de 2022 para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de algunos miembros de la Junta Directiva de Grupo Argos, para deliberar y decidir respecto de ofertas públicas de adquisición sobre acciones ordinarias de Grupo Nutresa S.A. y de Grupo Sura S.A. De igual forma, la Junta Directiva de Grupo Argos en sesiones siguientes a las reuniones extraordinarias de la Asamblea General de Accionistas deliberó y decidió sobre dichas ofertas públicas de adquisición.

Todo lo anterior fue informado al mercado a través del mecanismo de información relevante.



Pacífico 2
Bolombolo, Antioquia

Los asuntos legales de Grupo Argos, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la administración y sus asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web www.grupoargos.com se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.

**Nuestro
negocio**

03



Cómo creamos valor

Nos inspira

Transformamos vidas positivamente por medio de la movilización de capital financiero, humano, intelectual y social en inversiones que generan resultados económicos superiores, obtenidos preservando nuestro planeta para las generaciones futuras y generando bienestar a nuestros grupos de interés.

[102-15] Creemos en la importancia de desempeñar un papel activo como gestor de inversiones, lo que lleva a nuestro Grupo Empresarial a un consecuente crecimiento selectivo y rentable y a la maximización de valor.



Túnel de Oriente
Antioquia

Grupos de interés

[102-42, 102-43]

Identificamos y priorizamos los grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia en nuestra estrategia, así como del nuestro hacia ellos.

Proceso de identificación de nuestros grupos de interés:

- 1 Desarrollamos un análisis para establecer los actores clave en la interacción bidireccional entre los grupos de interés y nuestra organización.
- 2 En este análisis participaron las distintas áreas de la compañía, lo cual nos permitió elaborar un listado robusto de potenciales grupos de interés.
- 3 A partir de este listado definimos nuestros grupos de interés, para dar respuesta de forma más efectiva a sus expectativas y fortalecer la forma como creamos valor para ellos.
- 4 Analizamos el nivel de involucramiento o cercanía que los distintos grupos identificados tienen con la organización y el grado de incidencia o impacto potencial de nuestros asuntos hacia ellos.

Este proceso se llevó a cabo siguiendo la Norma de Relacionamiento con los Grupos de Interés (*Stakeholder Engagement Standard, SES*), publicada por la organización *Accountability (AA1000)*.

Como resultado de este ejercicio, priorizamos ocho grupos considerados fundamentales para nuestro proceso de creación de valor:

Membresías [102-12, 102-13]



Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible y su capítulo colombiano Cecodes.



Círculo de Compañías de la Mesa Redonda Latinoamericana de Gobierno Corporativo.



Conoce nuestro relacionamiento con grupos de interés [aquí](#) o escaneando el código

En Grupo Argos integramos la participación de nuestros grupos de interés en todas las políticas y/o procesos relevantes para el desarrollo de la estrategia y la gestión de nuestras inversiones.

Planta Sogamoso
Cementos Argos
Boyacá



Promesas de valor

[102-40, 102-42, 102-43, 102-44]

Accionistas e Inversionistas

Rentabilizar su inversión en el largo plazo y hacerlos partícipes de nuestro propósito, estrategia y desempeño, como propietarios.

Filiales y Negocios

Potenciar su valor individual y como parte del Grupo Empresarial mediante la aplicación de las palancas clave de valor.

Socios Estratégicos

Aportar las capacidades necesarias para sacar el mayor provecho de las inversiones conjuntas, en el marco de la ética, el buen gobierno corporativo y la transparencia.

Colaboradores

Fortalecer su nivel de compromiso, desarrollar su liderazgo, potenciar su inspiración y permitir que sus resultados trasciendan de la mano de la organización.

Medio Ambiente

Contribuir a la preservación de la vida en el planeta hacia el futuro, buscando minimizar nuestros impactos negativos y maximizar aquellos positivos.

Autoridades

Mantener relaciones transparentes y colaborativas con las instituciones públicas, con el fin de contribuir al desarrollo de los países en los que operamos.

Proveedores

Establecer relaciones comerciales equitativas y sostenibles en el tiempo, cuyo objetivo sea beneficiar a todas las partes involucradas.

Asociaciones

Contribuir a la construcción de capacidades en la industria, así como al fortalecimiento del sector privado como agente fundamental de desarrollo.

Riesgos estratégicos

[GA-ES01]

A partir de una lectura integral del entorno y de un entendimiento profundo de nuestro negocio, construimos un modelo integral de riesgos que nos permite gestionarlos de manera proactiva. En el marco de este modelo hemos identificado seis riesgos estratégicos, para los cuales establecimos controles efectivos que minimizan su probabilidad de ocurrencia. Adicionalmente, contamos con metodologías de cuantificación para tres de los seis riesgos estratégicos. Con esto buscamos establecer un orden de magnitud que nos permita enfocar nuestras acciones y optimizar nuestros recursos. Monitoreamos permanentemente el surgimiento de nuevos riesgos y trabajamos de manera activa y decidida para convertirlos en grandes capacidades que nos hacen más resilientes y, por ende, más competitivos. Así, nuestra gestión de riesgos evidencia la manera en que cuidamos de nuestros activos más valiosos.

Planta Cartagena Cementos Argos
Bolívar



Nombre del Riesgo	1 Asignación y costo de capital	2 Entorno social, político y económico	3 Cambio climático y otros riesgos globales	4 Reputación	5 Talento humano	6 Tecnología y ciberseguridad
<p>Descripción del riesgo</p>	<p>Inhabilidad para generar un crecimiento sostenible y rentable de los activos administrados, mediante un manejo profesional del capital de terceros en proyectos y negocios, conservando los más altos estándares de operación responsable.</p>	<p>Condiciones externas a la organización que intervienen en el tejido social, empresarial, institucional y regulatorio que no permitan el adecuado desarrollo de los negocios donde tenemos participación.</p>	<p>Cambios en los modelos de desarrollo económico alineados con la transición a una economía baja en carbono, que no nos permitan mantener la competitividad de los activos del portafolio, así como la materialización de eventos de la naturaleza que afecten las instalaciones, las personas y la continuidad de las operaciones.</p>	<p>Afectación de la reputación y la confianza de grupos de interés que comprometa la capacidad de la organización para operar y habilitar el desarrollo de negocios, entrar a nuevos mercados, atraer capital, forjar alianzas, afectar el precio de la acción, incrementar presiones regulatorias, atraer y retener el talento, entre otras.</p>	<p>Riesgos en los procesos de atracción y fidelización que no permitan contar con el talento necesario para el logro de los objetivos de la organización. Gestión de la sucesión de posiciones críticas y de desarrollo.</p>	<p>Rezagos en la consolidación de la plataforma tecnológica que habilita la competitividad de los activos de infraestructura y la gestión proactiva y contundente de eventos de ciberseguridad que comprometan la integridad de los activos y la continuidad de las operaciones.</p>
<p>Lo que nos reta a</p>	<p>Contar con una adecuada composición del endeudamiento y asignación de capital.</p>	<p>Tener un óptimo relacionamiento, reglas claras de actuación y monitorear el entorno económico, político y regulatorio.</p>	<p>Anticiparnos a los riesgos y oportunidades del cambio climático.</p>	<p>Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.</p>	<p>Atraer y retener talento humano con las capacidades clave necesarias.</p>	<p>Garantizar la integridad de las plataformas tecnológicas que comprometan la integridad y continuidad de las operaciones.</p>



Conoce nuestro gestión de riesgos [aquí](#) o escaneando el código

Modelo de Creación de Valor

[102-9]

En Grupo Argos trabajamos para consolidarnos como un gestor de activos en infraestructura referente en el continente americano en atraer capital institucional para crecer de manera selectiva en la región, desarrollando plataformas atractivas y rentables para inversionistas institucionales de largo plazo.



A través de este modelo respondemos a las promesas de valor de nuestros grupos de interés:

- | | | | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| 1
Accionistas e inversionistas | 2
Filiales y Negocios | 3
Socios Estratégicos | 4
Colaboradores |
| 5
Autoridades | 6
Proveedores | 7
Asociaciones | 8
Medio ambiente |

Entradas

Conscientes de esto, gestionamos capitales de manera balanceada

- Capital financiero**
- Activos de plataformas consolidadas
 - Activos de portafolio

- Capital humano e intelectual**
- Colaboradores
 - Capacidades
 - Sistemas
 - Procesos

- Capital social y relacional**
- Relaciones con grupos de interés

Creación de valor

A través de nuestras actividades de negocio, le permitimos al inversionista tener exposición al sector de infraestructura con un portafolio diverso, con acceso a mercados de capitales y con una asignación de capital y una flexibilidad financiera de acuerdo con los objetivos estratégicos definidos.

Visión de futuro

- Activos de infraestructura en un único vehículo
- Vincular socios de primer nivel
- Alinear el precio de la acción con el valor fundamental
- Deuda neta /ebidta menor a 4x
- Cumplir al 100% los 3 mecanismos de transparencia definidos
- Liderar la transición hacia una economía baja en carbono
- Ser líderes en encuestas de clima laboral



- **Propósito: inversiones que transforman**
- **Estrategia: crecimiento selectivo y rentable**

- **Palancas de valor**
 - Articulación Estratégica
 - Gestión Financiera
 - Ética y Gobierno Corporativo
 - Visión de Sostenibilidad
 - Identidad y Relacionamiento
 - Talento y Cultura

- **Riesgos estratégicos, emergentes y ASG**

Salidas

Logrando así, obtener los resultados e impactos esperados que generen mayor valor para los accionistas y para la sociedad.



Resultados indicadores

- Creación de una plataforma vial con un socio de talla internacional, Macquarie
- Deuda bruta /ebidta menor a 3.5x
- 100% de cumplimiento en los 3 mecanismos de transparencia
- 26% de participación de financiación sostenible
- 1er puesto en el DJSI en la industria de materiales de construcción
- Medalla oro en el *Sustainability Yearbook S&P 2022*



Valoración de impactos

- **[GA-ES03]** Entregamos a la sociedad USD 154,5 millones, equivalente a 3,8 veces el valor retenido.

Contexto externo

Para lograrlo, comprendemos el contexto y la velocidad a la que avanza el mundo, para anticiparnos a los riesgos, identificar oportunidades y estar alineados con las agendas globales

Globalización

Urbanización y movilidad

Traslado de los ejes de poder

Hiper-conectividad

Escasez de recursos

Variabilidad y cambio climático

Cambios demográficos y enfermedades infecciosas

Estado de Valor Agregado a la Sociedad – VAS

[102-11, GA-ES03, GA-EG05]

En Grupo Argos buscamos entregar a nuestro entorno más de lo que tomamos de él y somos conscientes de que tenemos una gran responsabilidad como agentes de transformación de la sociedad. Por esto, trascendemos la búsqueda del crecimiento rentable, tomando decisiones que consideran los riesgos e impactos ambientales que generan nuestros negocios e inversiones, garantizando así la perdurabilidad de nuestra compañía en el tiempo.

Nuestro modelo

A través de nuestras actividades de negocio, transformamos en valor los diferentes tipos de capitales que utilizamos para operar: capital financiero, humano, natural, social, intelectual y operacional. En el proceso de esta transformación generamos unos impactos positivos y negativos, y para medirlos, desarrollamos nuestro modelo VAS que nos permite estimar el valor neto que entregamos a nuestro entorno durante un año fiscal.

Los resultados se expresan en términos monetarios en un gráfico de puente. Comienza con una barra de color azul, que representa el beneficio retenido en el periodo. Las barras que le siguen representan las externalidades económicas, sociales y ambientales, que se traducen en beneficios o costos para la sociedad. Estos están expresados en dólares y se suman para obtener el valor neto, el cual se ve reflejado en la última barra de color azul.

Externalidades valoradas

Para el análisis separado de Grupo Argos, calculamos 9 externalidades de carácter económico, social y ambiental, las cuales reflejan nuestros impactos más relevantes.

Económicas

Es el flujo de capital financiero que permite dinamizar la economía a través de pagos tales como: salarios, intereses a bancos e inversionistas, dividendos a accionistas e impuestos al Estado.

Sociales

Son los impactos asociados con otras actividades tales como mayores ingresos y beneficios para los colaboradores que reciben mayor compensación

en el mercado laboral luego de haber sido formados; la inversión social que representa bienestar a la comunidad por proyectos de urbanismo y educación; y los costos para los colaboradores y sus familias por lesiones, fatalidades y enfermedades laborales.

Ambientales

Es el impacto ocasionado sobre el medio ambiente y las personas por emisiones de CO₂e alcance 1 y 2, la posible escasez de agua causada por el consumo y los impactos a la biodiversidad por operaciones de urbanismo, así como beneficios por programas de compensación y rehabilitación.

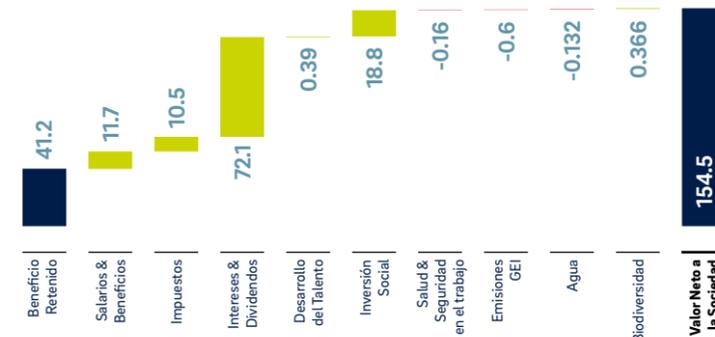
Resultados

Grupo Argos 2021 Separado

- Cifras en millones de dólares, TRM \$3.747,24, promedio 2021
- Cifras de los Estados Financieros Separados
- Incluye el Negocio de Desarrollo Urbano
- Impactos de nuestra propia operación

Entregamos a la sociedad

3,8 veces el beneficio retenido



Beneficio retenido= ebitda - impuesto de renta- gastos financieros - dividendos pagados.

Durante el año 2021 nuestros activos bajo administración presentaron un buen desempeño que confirma la superación de los impactos causados por la pandemia. Los ingresos crecieron frente al año anterior por el mejor desempeño operacional del negocio cementero, el negocio de energía y el negocio de desarrollo urbano, lo que permitió una recuperación del ebitda respecto a 2020, fijándose nuestro beneficio retenido en USD 41 millones.

El aporte del negocio de concesiones disminuyó COP 34.000 millones frente al mismo periodo del año anterior por el efecto contable de la terminación anticipada del contrato de concesión de ADN y BTA.

En el aspecto económico, dinamizamos la economía a través del pago de salarios, beneficios, impuestos, intereses y dividendos, generando un beneficio estimado de USD 94,2 millones. Esto representa el 59% del valor neto agregado y simboliza una contribución significativa a la productividad y competitividad del país.

En la dimensión social, nuestros programas de formación alcanzaron un promedio de 93,6 horas por colaborador y un beneficio para ellos estimado en aproximadamente USD 390.000.

Aportamos a la infraestructura comunitaria a través de las obras de urbanismo construidas por nuestro Negocio de Desarrollo Urbano, que tuvo un año de grandes ventas, sumado a programas de educación ambiental, que equivale a un beneficio para la comunidad estimado en USD 18,8 millones. Esta externalidad positiva, menos los costos sociales por USD 160.000 representado por accidentes menores de 4 contratistas, equivale a un estimado neto de USD 18,8 millones en la dimensión social. Este impacto, aún no refleja nuestra inversión social a hospitales y proveedores para afrontar la pandemia, estamos en la

investigación del multiplicador y se incluirá una vez culminado el estudio.

En la dimensión ambiental, el impacto principal se debe al consumo de agua que representa un costo social estimado en USD 132.500. En cuanto a biodiversidad, el resultado fue positivo ya que los programas de compensación y siembras voluntarias generaron cifras importantes en la rehabilitación de hectáreas sembradas para un beneficio estimado en USD 366.600. Lo anterior representa un valor neto positivo estimado en USD 211.000.

No obstante, el resultado ambiental es positivo, continuamos trabajando para contribuir a la preservación de ecosistemas a través de nuestros negocios y de la Fundación Grupo Argos.

Este ejercicio de valoración de impactos reafirma nuestro propósito superior de transformar positivamente la vida de millones de personas, y generar valor para nuestros accionistas y todos nuestros grupos de interés.

Beneficios

Creemos firmemente que debemos tomar decisiones informadas y objetivas, con el fin de garantizar la creación de valor integral a largo plazo, mientras contribuimos a la solución de los retos globales actuales. Es así como herramientas como el VAS nos permiten:

- 1 TOMAR DECISIONES** más responsables y mejor informadas
- 2 GESTIONAR RIESGOS** con mayor precisión
- 3 SER TRANSPARENTES** con nuestros grupos de interés

Como gestor de activos, sabemos que nuestras decisiones de inversión o desinversión tienen el potencial de impactar, de manera positiva o negativa la economía, el planeta y las personas que habitan en él. En adición a lo anterior, desarrollamos el Modelo de Inversión Consciente, una metodología que incluye el VAS para los procesos de debida diligencia de estas operaciones y que permite confrontar los criterios financieros contra la monetización de impactos ASG.

Palancas de valor

04



Análisis de materialidad

[102-46]

Nuestro análisis de materialidad es la hoja de ruta que refleja los focos de trabajo más importantes en asuntos ambientales, sociales y de gobierno (ASG), y que nos permiten adaptarnos a los cambios en el entorno, las dinámicas del mercado y las expectativas de nuestros grupos de interés.

[102-47] El nivel de relevancia de los temas desarrollados en este capítulo refleja de manera precisa los seis asuntos que consideramos nuestras palancas clave que, como gestor de activos, nos permiten generar valor en nuestras compañías, la sociedad y el planeta.

Para este ejercicio, tuvimos en cuenta las prácticas requeridas por los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI), el marco de Reporte Integrado, el cual se enfoca en la creación de valor a través de distintos tipos de capitales y la norma AA1000 de *Accountability* para el relacionamiento con los grupos de interés. Cada tres años, elaboramos esta hoja de ruta que contiene nuestros focos de trabajo más importantes.

El proceso de priorización que nos permitió establecer nuestros temas materiales consta de cinco pasos:



Celsia Solar Prudencia
Panamá

Identificación de temas

Realizamos una compilación inicial de temas partiendo de fuentes externas, tales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible, tendencias globales, y diferentes marcos y estándares de sostenibilidad, así como fuentes internas que incluyen nuestra estrategia, riesgos, políticas, entre otros.

Identificación de grupos de interés a consultar

Desarrollamos un análisis para establecer los mecanismos idóneos y los actores clave a consultar, quienes representan a nuestros grupos de interés priorizados.

Consultas internas y externas

Llevamos a cabo entrevistas de diálogo abierto con cada uno de nuestros grupos de interés, quienes exponen inquietudes e identificaron temas con los cuales podrían verse impactados.

Priorización

Los insumos obtenidos en las etapas anteriores permiten calificar y asignar un nivel de prioridad a cada uno de los temas identificados, los cuales entendemos deben ser gestionados activamente.

Validación

Presentamos y validamos los resultados preliminares con la alta dirección y con nuestra Junta Directiva. El resultado final nos proporciona una hoja de ruta que nos permite enfocar y priorizar los recursos en los temas relevantes para todos.

Palancas de valor

[102-47]

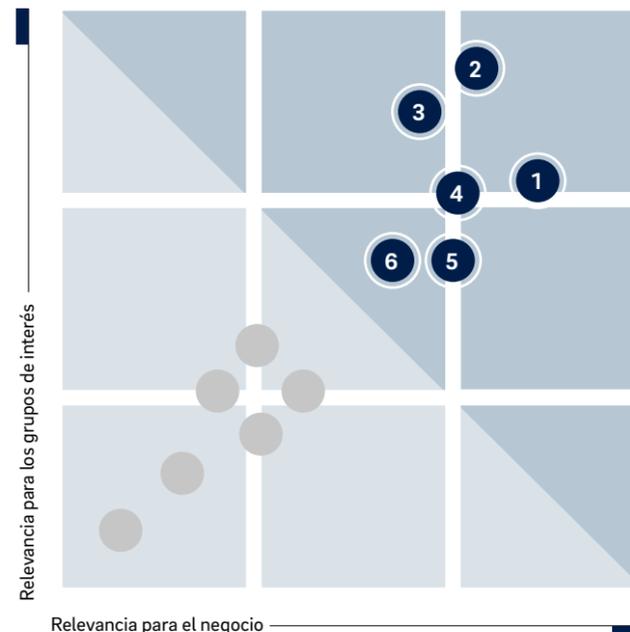
- Articulación Estratégica:** la potencialización de las estrategias del Grupo Empresarial a partir de nuestra experticia, entendimiento transversal y visión de largo plazo, así como nuestra capacidad para promover nuevas perspectivas y sinergias entre los negocios.
- Gestión Financiera:** la administración de nuestro portafolio de inversiones a través de una adecuada asignación de los recursos y de una estructura de capital eficiente, así como su monitoreo en nuestros negocios estratégicos, de tal manera que responda a nuestros lineamientos para crecer eficiente y rentablemente.
- Ética y Gobierno Corporativo:** los sistemas de Cumplimiento y Gobierno Corporativo fijan los estándares de ética, conducta y transparencia que definen nuestro actuar corporativo.

- Visión de Sostenibilidad:** el conjunto de iniciativas encaminadas a asegurar la inversión consciente, la adopción de prácticas de vanguardia, y la operación responsable, para minimizar los riesgos y asegurar la creación de valor de largo plazo para los accionistas y todos sus grupos de interés.
- Identidad y Relacionamiento:** el fortalecimiento de la reputación y el efectivo posicionamiento de la organización con el fin de que nuestros grupos de interés perciban, conozcan, confíen y respalden al Grupo Empresarial Argos.
- Talento y Cultura:** los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso son nuestro marco de actuación para atraer, desarrollar y fidelizar el mejor talento y así responder a los retos del negocio, cumplir nuestra estrategia y propósito superior.

En 2022 haremos un nuevo análisis de materialidad para Grupo Argos S.A., alineado con nuestra estrategia como gestor de activos



Consulta nuestra alineación con ODS [aquí](#) o escaneando el código



Compromiso con la Agenda 2030

En Grupo Argos somos conscientes que el compromiso del sector privado es crucial para el cumplimiento de la agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por lo tanto y como actor relevante que impulsa el desarrollo y la competitividad, hemos realizado un ejercicio de priorización donde se tuvo en cuenta la estrategia de la compañía, los riesgos estratégicos, la materialidad y las oportunidades de negocio. Como resultado final, seleccionamos cuatro de sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.



1. Articulación Estratégica



Accionistas e Inversionistas

Filiales y Negocios

Socios Estratégicos

Colaboradores

Autoridades

Proveedores

Asociaciones

Medio Ambiente

La potencialización de las estrategias del Grupo Empresarial a partir de nuestra experticia, entendimiento transversal y visión de largo plazo, así como nuestra capacidad para promover nuevas perspectivas y sinergias entre los negocios.

Cómo creamos valor

[103-1] La adecuada articulación estratégica permite a nuestros negocios hacer inversiones de alto impacto y con visión de largo plazo.

Los lineamientos y el acompañamiento en la toma de decisiones de nuestros negocios, así como el monitoreo de su ejecución disciplinada, les permite responder a sus distintas realidades competitivas.

Así mismo, nuestra estrategia atiende la premisa de acelerar el crecimiento y generar más valor de la mano de socios que comparten la visión, los valores y una gestión balanceada frente a los diversos grupos de interés, así como atraer capital institucional de talla global.

Grupo Argos ha mantenido su foco estratégico para consolidarse como uno de los principales gestores de activos alternativos en la región.

Así la gestionamos

[103-2] En las juntas directivas de nuestros negocios se discuten sus respectivas estrategias y su ejecución. Por su parte, los equipos ejecutivos de Grupo Argos y de cada empresa, se reúnen periódicamente en un Comité de Estrategia, cuyo objetivo es asegurar la alineación de nuestra estrategia con la de nuestras compañías. Adicionalmente, en el Comité de Presidentes, se discuten aquellos aspectos de mayor relevancia que tienen incidencia en todas las compañías y la captura de valor del Grupo Empresarial.

Nuestro rol de gestor de activos de largo plazo, se consolida con una visión articulada en los diferentes negocios que busca potenciar el crecimiento rentable y la expansión a través de la vinculación de accionistas con visión de largo plazo, que com-

partan nuestros valores y el respeto por el gobierno corporativo, reconozcan el valor fundamental de nuestro portafolio y cuenten con excelentes prácticas ASG. De esta forma aseguramos la captura de valor para los diferentes grupos de interés.

Las siguientes acciones nos permiten lograr la articulación estratégica del Grupo Empresarial:

- Velamos por la optimización de la estructura de capital, asegurando una adecuada composición en el endeudamiento y la asignación de capital.
- Gestionamos activamente los riesgos estratégicos para maximizar la captura de valor en nuestros negocios.
- Aplicamos el modelo de inversión consciente en nuestras decisiones de inversión o desinversión para reducir los riesgos ASG, garantizando la sostenibilidad de las inversiones en el tiempo.
- Anualmente concretamos iniciativas particulares para cada uno de nuestros negocios que contribuyan con el logro de los objetivos de largo plazo y a los cuales Grupo Argos hace seguimiento en comités estratégicos, juntas directivas y comités de presidentes.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

Garantizar la integridad de las plataformas tecnológicas que comprometan la integridad y continuidad de las operaciones.

Contar con una adecuada composición del endeudamiento y asignación de capital.

Tener un óptimo relacionamiento, reglas claras de actuación y monitoreo del entorno económico, político y regulatorio.

Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.

Atraer y fidelizar talento humano con las capacidades clave necesarias.

Anticiparnos a los riesgos y oportunidades del cambio climático.



Pacífico 2
Antioquia

Progreso [103-2, 103-3]

En los últimos 10 años nos hemos consolidado como un gestor de activos de infraestructura con una visión de crecimiento rentable y sostenible, y de captura de valor para sus diferentes grupos de interés.

Hitos [103-2, 103-3]

- Vinculamos a **Macquarie Asset Management**, como socio estratégico internacional para el crecimiento del negocio de concesiones viales. Esta alianza con el mayor inversionista institucional en infraestructura del mundo nos permitirá aprovechar las oportunidades del desarrollo de la región.
- En el negocio aeroportuario logramos importantes acuerdos con las autoridades para mitigar el impacto económico por la reducción del tráfico aéreo como consecuencia de la pandemia. En Opain logramos extender la vida útil de la concesión por más de 3 años. En Quiport, se realizó una renegociación del capex que permitió aplazar la ejecución de ciertas obras en el aeropuerto.
- En nuestro negocio de cemento, buscamos la optimización y rentabilización con la desinversión de los activos de concreto en Dallas, Texas, por un valor de USD 180 millones. Así, mejoramos la flexibilidad financiera y la distribución de dividendos extraordinarios.
- Realizamos la venta del 100% de las acciones de **Celsia Move S.A.S.** a VIP Green Mobility SARL, los recursos serán utilizados para continuar con la estrategia de crecimiento de Celsia, especialmente en energía renovable, movilidad eléctrica y distribución de energía.
- Continuamos consolidando las plataformas del negocio de energía de la mano del inversionista Cubico Sustainable Investments, que buscan la expansión del negocio de distribución.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Prepararemos el listamiento en la Bolsa de Valores de Nueva York - NYSE del activo que Cementos Argos tiene en Estados Unidos, con el fin de potenciar la captura de valor, optimizar la estructura de capital y aprovechar el crecimiento en ese país.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Consolidaremos los activos de infraestructura, concesiones viales y aeroportuarias, energía y rentas inmobiliarias, en un solo vehículo.
- Vincularemos un socio estratégico internacional para aprovechar las políticas de reactivación económica de la región.

Largo Plazo (5 años en adelante)

- Seremos el mayor gestor de activos de infraestructura en el continente americano.

Retos y oportunidades

[103-3] La reactivación económica mundial y la oferta de capital institucional generada principalmente por la abundancia de liquidez impulsada por la política monetaria expansiva que ha predominado el ambiente económico de los países desarrollados durante la última década, presentan una gran oportunidad para Grupo Argos. Los fondos de pensiones y administradores de capital buscan inversiones de largo plazo con flujos de caja estables, características inherentes del sector de infraestructura. Es por esto que tenemos la oportunidad de convertirnos en el administrador de activos de infraestructura de referencia a nivel mundial para conectar las necesidades de inversión mencionadas con los requerimientos de infraestructura de la región.

2. Gestión Financiera

Accionistas e Inversionistas

Filiales y Negocios

Socios Estratégicos

Colaboradores

Autoridades

Proveedores

Asociaciones

Medio Ambiente



La administración de nuestro portafolio de inversiones a través de una adecuada asignación de los recursos y una estructura de capital eficiente, así como su monitoreo en nuestros negocios estratégicos de tal manera que responda a nuestros lineamientos para crecer eficiente y rentablemente.

Cómo creamos valor

[103-1] La adecuada gestión financiera contribuye a la permanencia de nuestros negocios en el tiempo, a que nuestras inversiones reflejen su valor potencial y a obtener retornos adecuados que beneficien a nuestros accionistas, al tiempo que contribuya al desarrollo económico y social de los países donde operan nuestras inversiones.

De esta forma simplificamos la estructura societaria, focalizamos y fortalecemos la posición competitiva de nuestros negocios estratégicos y apoyamos en transacciones de fusiones, adquisiciones y desinversiones para propiciar un crecimiento rentable y sostenible. Así mismo, gestionamos activamente la consecución de inversionistas financieros y estratégicos que apoyen el crecimiento futuro y ayuden a mejorar nuestro retorno. Siempre alineados con nuestra visión de cómo hacer negocios.

Así la gestionamos

[103-2] Continuamente evaluamos el desempeño de nuestros negocios estratégicos y la gestión de sus riesgos para tomar medidas que permitan cumplir con los planes de negocio e inversión. Esto lo realizamos a través de las juntas directivas de Grupo Argos y sus negocios, y de los comités directivos.

Revisamos anualmente nuestro modelo de asignación de capital para identificar retos y oportunidades, y así formular planes e iniciativas que son avalados por las juntas directivas de los negocios. Con su ejecución buscamos mejorar nuestra posición en las industrias estratégicas y aumentar la creación de valor sobre el capital invertido.

Asimismo, buscamos la optimización de la estructura de capital para que los negocios tengan flexibilidad financiera, que permita cubrir las necesidades de capital a un costo eficiente y que puedan ejecutar adecuadamente sus estrategias de mediano y largo plazo.

Por otra parte, promovemos y desarrollamos nuevas alternativas en el mercado de capitales colombiano, que brinden flexibilidad financiera y que puedan ser implementadas al interior del Grupo Empresarial e incluso por otras compañías a nivel local. Asimismo, trabajamos conjuntamente con la banca local para diseñar productos innovadores para el sistema financiero.

Del mismo modo, coordinamos el proceso de integración de nuestros servicios de *back office* a través de Summa, nuestro centro de servicios compartidos.

Coordinamos la generación recurrente de información para la toma de decisiones, protegiendo la caja de nuestros negocios operativos y garantizando la sostenibilidad financiera de sus operaciones.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

Garantizar la integridad de las plataformas tecnológicas que comprometen la integridad y continuidad de las operaciones.

Contar con una adecuada composición del endeudamiento y asignación del capital.

Tener un óptimo relacionamiento, reglas claras de actuación y monitoreo del entorno económico, político y regulatorio.

Planta Roberta Cementos Argos
Estados Unidos



Progreso **[103-2, 103-3]**

Gastos controlables de holding y Negocio Inmobiliario disminuyendo en términos reales (2015-2021) 6,6% y 7,1%, respectivamente.

Costo de la deuda en 7,0%, con un crecimiento menor al incremento en el IPC debido a las coberturas por COP 435 mil millones.

[GA-EF01] Deuda/dividendos en 3,1 veces, por debajo del límite flexibilizado por Fitch para 2021 de 4,0 veces, con una disminución en la deuda de 7% a COP 1,5 billones y un superávit primario positivo.

Una diferencia de más de COP 200.000 millones entre los dividendos recibidos y los pagados.

Logramos un ROCE ponderado de 9,5%, 100 pbs por encima del costo de capital.

Alcanzamos un apalancamiento a nivel consolidado de COP 16,3 billones y un indicador deuda neta/ebitda de 3,2 veces por debajo del límite 4 veces.

Hitos **[103-2, 103-3, GA-EF02]**

- **Calificadoras reafirmaron la confianza en nuestra estrategia de largo plazo.** Fitch ratificó nuestra calificación en AAA y S&P mantuvo la calificación en AA+ e incrementó la perspectiva de estable a positiva.
- **Realizamos el primer crédito sostenible atado a indicadores de cambio climático y equidad de género** con la banca local por COP 392.000 millones. Las condiciones de este crédito podrían representar un ahorro de hasta 100 pbs en el costo de la deuda separada, y nos

permitieron reducir en un 6% la concentración de vencimientos entre 2024 y 2025. A nivel consolidado cerramos 2021 con un total de COP 2,6 billones en financiación sostenible, lo que representa el 16% del total de la deuda.

- **Cuantificamos** los riesgos físicos y de transición asociados al cambio climático, los cuales fueron publicados en nuestro reporte TCFD 2021.
- **Continuamos con el programa de Apoyo a Proveedores** creado como respuesta de ayuda a la contingencia originada por Covid-19, para seguir generando bienestar y permanencia a nuestros proveedores disminuyendo sus necesidades de capital de trabajo.
- **Fortalecimiento de Summa a través de la prestación de nuevos servicios** a las compañías del Grupo, optimizando costos de servicios y de contrataciones con terceros.

Metas **[103-2]**

● Permanente ○ En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Mantendremos un superávit primario mayor a cero.
- Conservaremos la calificación crediticia a nivel holding en AAA (Fitch Ratings).
- Mantendremos un decrecimiento real en los gastos controlables del holding, respecto a 2015.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Alcanzaremos un 20% de participación en financiación sostenible dentro de la deuda consolidada de Grupo Argos.
- Lograremos mejoras anuales en el ROCE ponderado y una remuneración por encima del costo de capital.
- Alcanzaremos un desapalancamiento a nivel consolidado en términos de deuda neta/ebitda por debajo de cuatro veces.
- Lograremos ahorros a través de Summa por COP 45.000 millones y un efecto sin crecimiento en términos reales de costos de servicios en los procesos migrados.

Largo Plazo (5 años en adelante)

- Mantendremos el grado de inversión AAA según *Fitch Ratings*.
- Disminuiremos la deuda del separado en 20% frente a los niveles actuales a COP 1,2 billones.

Retos y oportunidades

[103-3] En nuestro camino de consolidarnos como un gestor de activos, vemos una oportunidad de atraer inversionistas dispuestos a capturar rentabilidades de largo plazo gracias a nuestro posicionamiento y experiencia en estos sectores, el conocimiento de los países en los cuales operamos y nuestra estrategia de negocio fuerte en criterios ASG.

3. Ética y Gobierno Corporativo

Accionistas e Inversionistas

Filiales y Negocios

Socios Estratégicos

Colaboradores

Autoridades

Proveedores

Asociaciones

Medio Ambiente



Los sistemas de Cumplimiento y Gobierno Corporativo fijan los estándares de ética, conducta y transparencia que definen nuestro actuar corporativo.

Cómo creamos valor

[103-1] Contar con sistemas sólidos de gobierno corporativo y de cumplimiento propicia un ambiente de confianza y transparencia para mantener relaciones con nuestros grupos de interés y asegurar la integridad en los negocios.

Para garantizar la sostenibilidad, nos mantenemos a la vanguardia implementando las mejores prácticas, lo que nos permite contar con parámetros de comportamiento y de administración idóneos.

Así la gestionamos **[103-2]**

Ética

Nuestro Sistema de Cumplimiento está estructurado a partir de declaraciones inequívocas contenidas en el Código de Conducta Empresarial sobre la transparencia y el buen actuar en los negocios.

[102-17] Contamos, además, con los mecanismos de respaldo al Sistema, que se resumen en el compromiso de los directivos de la organización, en una gestión efectiva de la Línea de Transparencia y en el adecuado seguimiento a los correctivos que se puedan derivar de las denuncias presentadas a la misma.

[102-16] La integridad, la ética y la transparencia son responsabilidad de todos. Por eso, motivamos a nuestros colaboradores y proveedores a vivir estos valores en todo el Grupo Empresarial Argos. Para lograrlo, contamos con una estructura de gobierno del Sistema de Cumplimiento en el que participan miembros de la alta dirección de Grupo Argos y sus compañías, además llevamos a cabo de forma periódica una mesa de cumplimiento que se encarga de revisar el avance de los planes de trabajo y propender por la unidad de criterio. Todo esto nos permite analizar de

forma conjunta y permanente las mejores prácticas para promover una cultura de prevención y gestión de riesgos y garantizar que se destinen los recursos adecuados para el buen funcionamiento del Sistema.

Gobierno Corporativo

A través de nuestro Código de Buen Gobierno y nuestras Políticas Corporativas establecemos mecanismos de administración transparentes con los accionistas e inversionistas, el mercado y la sociedad en general.

Contamos con la visión de miembros patrimoniales e independientes en nuestras juntas directivas y con comités de sostenibilidad y gobierno corporativo que apoyan sus funciones, aportando a la debida orientación de cada una de las compañías, lo que genera resultados positivos y asegura un Sistema de Gobierno Corporativo adecuado. Además, llevamos a cabo de forma periódica una mesa de asuntos legales corporativos, que se encarga de revisar las mejores prácticas de gobierno corporativo y asegurar su implementación en las compañías del Grupo Empresarial.



Planta Cartagena Cementos Argos
Bolívar

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.

Garantizar la integridad de las plataformas tecnológicas que permiten la continuidad de las operaciones.

Atraer y fidelizar talento humano con capacidades clave necesarias.

Progreso **[103-3]**

7,2

años de antigüedad promedio de los miembros de la Junta Directiva.

El 100%

de los colaboradores realizó la evaluación del Curso Anual de Conducta y diligenció la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés.

El 100%

de los colaboradores que conforman el público objetivo diligenciaron la Declaración de Bienes y Rentas.

9 mil

proveedores realizaron el Curso Anual de Conducta como parte de nuestro compromiso con la integridad y el fortalecimiento del programa de cumplimiento.



Consulte el informe de Gobierno Corporativo [aquí](#) o escaneando el código

Hitos **[103-2, 103-3]**

Ética

- **Avanzamos en el desarrollo tecnológico de herramientas de gestión** para los programas de cumplimiento, como son la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés y la Declaración de Bienes y Rentas, lo que permite facilitar el diligenciamiento a los colaboradores y crear repositorios de información, gestión y monitoreo de la misma.
- **Realizamos nuestro Curso Anual de Conducta**, en el que entregamos herramientas a los colaboradores para la toma de decisiones basadas en los pilares corporativos de la ética y la transparencia, y se reforzó el conocimiento sobre el Sistema de Cumplimiento de la organización.

Gobierno

- **Fuimos reconocidos por el ranking Alas20, una iniciativa hispanoamericana**, la quinta empresa líder en

el componente de gobierno corporativo.

- **La Auditoría Corporativa auditó el cumplimiento del Código de Buen Gobierno** y validó la existencia de adecuadas prácticas y procedimientos para el cumplimiento del mismo.
- **Nuestra Junta Directiva aprobó las metas a 2030** de cambio climático, equidad de género y revisó los riesgos ASG.
- **Las ofertas públicas de adquisición por acciones de Grupo Nutresa S.A. y Grupo Sura S.A.** fueron analizadas por cinco miembros de la Junta Directiva, luego de que la Asamblea General de Accionistas otorgara la autorización en materia de potenciales conflictos de interés para deliberar y decidir respecto de las mismas.
- **Por noveno año consecutivo obtuvimos el reconocimiento Investor Relations** de la Bolsa de Valores de Colombia con un puntaje de 94,8%.

Metas **[103-2]**

● Permanente ○ En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Continuaremos automatizando procedimientos y unificando criterios de cumplimiento para desplegar una gestión efectiva y contribuir al fortalecimiento del Sistema de Cumplimiento.
- Implementaremos los procedimientos y protocolos internos necesarios para dar cumplimiento a la nueva regulación en materia de información al mercado de valores.
- Revisar permanentemente la vigencia de los Estatutos Sociales, el Código de Buen Gobierno y el Código de Conducta, para seguir cumpliendo altos estándares de gobierno corporativo.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Seguiremos con nuestra participación activa en el Comité de Emisores de la BVC y en el Instituto Colombiano de Gobierno Corporativo.
- Garantizaremos a todos nuestros grupos de interés y a los accionistas la aplicación de los más altos estándares de gobierno corporativo en el desarrollo de la estrategia de la compañía.
- Continuaremos con el proceso de armonización de las mejores prácticas de gobierno corporativo aplicables dentro del Grupo Empresarial Argos.
- Fortaleceremos la herramienta para consolidar la información de gobierno corporativo del Grupo Empresarial Argos que nos permita tener información en tiempo real de los negocios.

Retos y oportunidades

[103-3] Considerando el anuncio de la ruta estratégica de Grupo Argos para seguir consolidándose como un gestor de activos de infraestructura relevante en el continente americano, revisaremos e implementaremos las prácticas de gobierno corporativo aplicables a este modelo de negocio de forma tal que se brinde confianza y transparencia a nuestros nuevos socios y que a su vez continúen generando valor integral de largo plazo a todos nuestros accionistas y demás grupos de interés.

4. Visión de Sostenibilidad

Accionistas e Inversionistas

Filiales y Negocios

Socios Estratégicos

Colaboradores

Autoridades

Proveedores

Asociaciones

Medio Ambiente



El conjunto de iniciativas encaminadas a asegurar la inversión consciente, la adopción de prácticas de vanguardia y la operación responsable para minimizar los riesgos y asegurar la creación de valor de largo plazo para los accionistas y todos sus grupos de interés.

Cómo creamos valor

[103-1] Como inversionistas de largo plazo y actores clave en el sector de infraestructura de la región, estamos convencidos de los beneficios que trae a la estrategia del negocio, un modelo sostenible. Trabajamos por gestionar los riesgos y aprovechar las oportunidades que plantean las fuerzas transformadoras del mundo y el entorno en que se encuentran nuestras operaciones, permitiendo minimizar los impactos negativos de nuestras actividades y maximizar aquellos positivos, beneficiando a todos nuestros grupos de interés y permitiendo, a su vez, que los negocios de nuestro Grupo Empresarial sean más resilientes para crear valor social, lo que se traduce también en mayor valor para nuestra compañía en el largo plazo.

Así la gestionamos

[103-2] Para asegurar nuestra visión como inversionista de largo plazo, desde Grupo Argos hemos establecido la sostenibilidad como propósito común del Grupo Empresarial, la cual enmarca el actuar y la gestión de nuestras inversiones y negocios, y permite mantener una dirección unificada.

Nuestro marco de Sostenibilidad tiene 3 pilares: inversión consciente, prácticas de vanguardia y operación responsable; a su vez, cada uno de nuestros negocios cuenta con una estrategia de sostenibilidad diferenciada que responde a sus realidades operacionales y de mercado.

Inversión consciente: contamos con un proceso de evaluación de oportunidades de inversión o desinversión, teniendo en cuenta elementos ASG de las mismas, de manera que se aporten

elementos de evaluación para los tomadores finales de decisiones.

Prácticas de vanguardia: desarrollamos soluciones innovadoras para los retos de nuestros modelos de negocio actuales, mientras capitalizamos nuevas oportunidades de inversión.

Operación responsable: transformamos capitales de manera equilibrada, buscando minimizar nuestros impactos negativos y maximizar aquellos positivos en materia económica, ambiental y social.

Nuestra Junta Directiva y su Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo aprueban los elementos del modelo de sostenibilidad y los planes para la ejecución de los mismos. De manera similar, la sostenibilidad se discute en los negocios estratégicos a través de sus juntas directivas, y sus respectivos Comités de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

Garantizar la integridad de las plataformas tecnológicas que comprometan la integridad y continuidad de las operaciones.

Tener un óptimo relacionamiento, reglas claras de actuación y monitorear el entorno económico, político y regulatorio.

Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.

Atraer y fidelizar talento humano con las capacidades clave necesarias.

Anticiparnos a los riesgos y oportunidades del cambio climático.

Celsia Solar El Carmelo
Valle del Cauca



Progreso **[103-2]** **[103-3]**

Firmamos el primer crédito atado a indicadores de sostenibilidad para Grupo Argos por valor de COP \$392 mil millones.

Construimos el ESG Profile de Grupo Argos, un buscador especializado que facilita el análisis de nuestra gestión ASG.



Consulte micro sitio de cambio climático [aquí](#) o escaneando el código

Obtuvimos el 1er puesto en el DJSI en la industria de materiales de construcción y la medalla oro en el *Sustainability Yearbook S&P 2022*.

Publicamos nuestro reporte TCFD 2021 incluyendo la cuantificación de riesgos de cambio climático y el análisis de escenarios de nuestra estrategia.



Consulte nuestro reporte TCFD [aquí](#) o escaneando el código

Hitos **[103-2]**, **[103-3]**

Inversión consciente

- **Analizamos los impactos y oportunidades de la oferta pública de acciones**, sobre Grupo Nutresa utilizando el Modelo de Inversión Consciente que define los criterios ASG para ser analizados y cuantificados en un proceso de debida diligencia, entre ellos con la monetización de impactos, utilizando la metodología VAS.
- **Implementamos un sistema de información ASG** con alcance al Grupo Empresarial, para asegurar que la información sea oportuna y fiable y que contribuya a evaluar el desempeño ASG de los negocios.
- **Revisamos los riesgos ASG** implementados bajo la metodología ERM del WBCSD y COSO, con el fin de validarlos y gestionarlos de una forma integral sobre cómo los posibles eventos y tendencias pueden impactar la estrategia y objetivos de la organización.

Operación responsable

- **Avanzamos en la definición del posicionamiento de Grupo Argos**

como movilizador del Grupo Empresarial en la transición hacia los objetivos planteados de una economía baja en carbono.

- **Acompañamos la construcción de plan de mitigación para la reducción de las emisiones de CO₂e** de alcance 1 y 2 incluyendo metas anuales de reducción por negocio para el periodo 2021 a 2030.

Prácticas de vanguardia

- **En energía continuamos con exploración y desarrollo en almacenamiento de energía**, creación de nuevos activos financieros de infraestructura eléctrica, plataformas tecnológicas para productos y servicios innovadores del negocio del cemento.
- **En infraestructura, estamos desarrollando plataformas tecnológicas** para productos y servicios innovadores y modelos de micro movilidad compartida que permitan un mayor entendimiento de sus impactos en la futura infraestructura de las ciudades.

Metas **[103-2]**

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- **Lideraremos la transición hacia la carbono neutralidad del Grupo Empresarial.**
- **Certificaremos a Grupo Argos como carbono neutral (alcance 1 y 2) en el 2022.**
- **Continuamos incluyendo los impactos ASG en los modelos financieros y de asignación de capital.**
- **Actualizaremos la materialidad de Grupo Argos como gestor de activos y la materialidad de Grupo Empresarial Argos con las últimas tendencias.**

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- **Consolidaremos nuevos negocios bajos en carbono.**

Largo Plazo (5 años en adelante)

- **Capturaremos eficiencias operativas de la carbono neutralidad.**

Retos y oportunidades

[103-3] Teniendo en cuenta la visión estratégica de atraer socios con visión de largo plazo para potenciar el valor de nuestras inversiones, es necesario llevar nuestro modelo de sostenibilidad a permear esas nuevas sociedades o vehículos para fortalecer la creación de valor como gestor de activos de largo plazo en infraestructura. Esto nos reta a estar a la vanguardia en las mejores prácticas ASG, tener un excelente relacionamiento con nuestros socios estratégicos y fortalecer nuestro modelo de sostenibilidad.

5. Identidad y Relacionamiento

Accionistas e Inversionistas

Filiales y Negocios

Socios Estratégicos

Colaboradores

Autoridades

Proveedores

Asociaciones

Medio Ambiente



Fortalecer el posicionamiento de la organización y la construcción de reputación para lograr que todos nuestros grupos de interés conozcan, confíen y respalden a Grupo Argos y sus negocios, generando valor relacional y económico para la compañía.

Cómo creamos valor

[103-1] La construcción y fortalecimiento de la reputación corporativa es un proceso que realizamos de forma constante y proactiva a través de la gestión coherente y transparente del relacionamiento, los canales de comunicación y estrategias de contenido para que nuestros grupos de interés conozcan, confíen y respalden la gestión de Grupo Argos y sus negocios.

Grupo Argos cumple un rol estratégico de coordinación de los planes de reputación, marca y relacionamiento institucional con sus negocios de materiales de construcción, energía y concesiones para asegurar una alineación como Grupo Empresarial que les genere valor a todos los grupos de interés de la organización.

La construcción de relaciones de confianza y el fortalecimiento de la reputación facilitan el acceso a oportunidades de negocio para potenciar la ejecución estratégica, además de atraer y retener al mejor talento, generar sentido de orgullo empresarial y mantener un adecuado relacionamiento con todos nuestros grupos de interés.

Así la gestionamos

[103-2] Desarrollamos la estrategia de identidad y relacionamiento de la compañía en cinco frentes de trabajo:

- **Relaciones institucionales:** fortalecer relaciones transparentes, de confianza y largo plazo con gremios, autoridades y líderes de opinión con una planeación anual de alto nivel que tiene en consideración el entorno regulatorio de los negocios, el contexto país y las necesidades de la compañía.

- **Comunicaciones internas:** profundizar en mecanismos, canales y estrategias para impulsar la transformación cultural del Grupo Empresarial, aportar al cumplimiento de la estrategia y fortalecer el sentido de orgullo de los colaboradores. El Grupo Empresarial Argos cuenta con una mesa de comunicaciones que asegura la coordinación de la estrategia y su ejecución en cada negocio, atendiendo las necesidades de cada audiencia.

- **Comunicaciones externas:** informar a los grupos de interés sobre los hechos más relevantes de la organización en los medios de comunicación masiva y canales propios partiendo de una guía de comunicaciones compartidas en donde se establecen los momentos, escenarios y espacios de participación para cada marca del Grupo Empresarial Argos.

- **Marca:** posicionar a Grupo Argos como una empresa relevante, líder en el sector de infraestructura y como una marca de respaldo que potencia el posicionamiento de Cementos Argos, Celsia y Odinsa. La organización cuenta con un mecanismo de coordinación de pauta publicitaria que ofrece una visual de la presencia estratégica de sus marcas.

- **Articulación:** alinear, coordinar y ejecutar la construcción de la reputación del Grupo Empresarial.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.

Tener un óptimo relacionamiento, reglas claras de actuación y monitorear el entorno económico, político y regulatorio.

Atraer y fidelizar talento humano con las capacidades clave necesarias.

Progreso **[103-2]** **[103-3]**

Grupo Argos se consolidó en el top 15 de empresas con mejor reputación en Colombia, destacando el rol estratégico de la compañía en el crecimiento y posicionamiento de sus negocios como plataformas regionales de infraestructura.

Realizamos el lanzamiento del primer libro de **Cultura Grupo** para impulsar la transformación cultural del Grupo Empresarial.

El 72% de la información publicada por la compañía corresponde a temas relacionados con la gestión de la sostenibilidad del Grupo Empresarial, el trabajo adelantado por la Fundación Grupo Argos y el programa Creamos Valor Social.

Hitos **[103-2, 103-3]**

- **Ocupamos el tercer puesto en el Premio +CTG 2021** por nuestra estrategia de comunicaciones en Sostenibilidad.
- **Fuimos reconocidos en los Premios Latam Digital** de Interlat Digital Enterprise Intelligence como la empresa con la mejor campaña de comunicaciones en LinkedIn y la segunda en la categoría Mejor campaña interna de sentido de pertenencia digital empresarial, gracias a la estrategia de comunicaciones del programa Creamos Valor Social.
- **Pusimos a disposición de los grupos de interés información relevante y actualizada** sobre la



Coda Tech Square-
Obra con el sello Argos
Estados Unidos

Aportamos al fortalecimiento del ejercicio periodístico para contribuir a la construcción de una ciudadanía con la capacidad de tomar decisiones informadas

- En alianza con la Universidad de Antioquia estructuramos una diplomatura en Periodismo Económico que benefició 25 periodistas que cubren fuentes económicas en el país.
- Desarrollamos y apoyamos el primer Seminario de Periodismo para Medios Comunitarios y Alternativos en Medellín.
- En alianza con la Universidad Nacional desarrollamos un ciclo de cinco conferencias llamado Conversaciones que Construyen. Más de 1.000 personas participaron de estos espacios.

estrategia de cambio climático del Grupo Empresarial, el detalle de nuestra gestión ASG y del programa Creamos Valor Social.

- **Ejecutamos la estrategia de posicionamiento de marca** fortaleciendo el concepto de nuestro propósito corporativo y visibilizando el rol activo del Grupo Empresarial en programas de inversión social que permitieron mitigar los efectos de la pandemia y aportaron a la reactivación económica.
- **Estructuramos en alianza con la Universidad Nacional** una cátedra de Sostenibilidad y Cambio Climático para estudiantes de pregrado.

Metas **[103-2]**

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

● Continuaremos mejorando la posición de Grupo Argos en el ranking Merco Empresas Colombia.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

● Consolidaremos el posicionamiento de Grupo Argos como gestor de activos de infraestructura relevante en el continente americano.

Largo Plazo (5 años en adelante)

● Avanzaremos en el fortalecimiento de la reputación de Grupo Argos como una compañía que genera valor integral a todos sus grupos de interés.

Retos y oportunidades

[103-3]

La brecha entre el precio de la acción y el valor fundamental de Grupo Argos derivado de la ineficacia y poca profundidad del mercado de valores colombiano, nos retan a comunicar y posicionar la capacidad de generación de valor económico de Grupo Argos y sus negocios, la estrategia de la organización y los mecanismos que emprendió para acelerar la transferencia de valor al precio de la acción.

6. Talento y Cultura



Accionistas e Inversionistas

Filiales y Negocios

Socios Estratégicos

Colaboradores

Autoridades

Proveedores

Asociaciones

Medio Ambiente

Los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso son nuestro marco de actuación para atraer, desarrollar y fidelizar el mejor talento y así responder a los retos del negocio, cumplir nuestra estrategia y propósito superior.

Cómo creamos valor

[103-1] La adecuada gestión del talento y cultura habilita y promueve entre los colaboradores los comportamientos y el liderazgo requerido para el logro de la estrategia de Grupo Argos. Asimismo, brinda soluciones para acompañar los retos del negocio a partir de prácticas innovadoras y promueve una experiencia cercana y empática al colaborador en ambientes de trabajo saludables. Esta gestión permite el desarrollo de colaboradores integrales, la conformación de equipos diversos, eficientes y comprometidos con el propósito superior de la compañía.

Así la gestionamos

[103-2] Somos un aliado estratégico para nuestros colaboradores, brindando soluciones y garantizando el mejor talento a partir de prácticas como:

- **Desarrollo de nuestro talento para la exitosa sucesión de posiciones críticas del Grupo Empresarial Argos.**
- **Posicionamiento como un gran lugar para trabajar** a través de iniciativas de apropiación cultural, una oferta de bienestar y calidad de vida y un programa de compensación integral competitivo.
- **Promovemos la diversidad, la inclusión y la igualdad** de oportunidades para todas las personas. Así, promovemos la toma de mejores decisiones, el desarrollo y crecimiento de los negocios.
- **Impulsamos el desarrollo integral brindando formación, becas y patrocinios** para adquirir capacidades necesarias en liderazgo, comunicación estratégica, negociación, impacto e influencia, diversidad e inclusión y fortalecer habilidades técnicas y del futuro.
- **Retroalimentación** continua a través de los programas de gestión de desempeño, coaching,

mentorías, acompañamientos desde el ser, evaluación 360.

- **Generamos** espacios de exposición a través de participación en proyectos, encargos, pasantías, movimientos horizontales, asignaciones internacionales, participación en mentorías a emprendimientos, a proveedores y a instituciones culturales.
- **Fortalecemos** el bienestar y la calidad de vida de nuestros colaboradores a través del programa Equilibrio Consciente que está focalizado en tres pilares: financiero, físico y mental. Todo lo anterior, nos permite lograr compromiso y orgullo por trabajar en el Grupo Empresarial Argos.

Progreso [103-3, 404-1, 404-3]

93,6

horas de formación en promedio por colaborador.

100%

de los empleados recibieron evaluación de desempeño y retroalimentación sobre el cumplimiento de objetivos y ajuste de competencias.

94%

de los líderes en la alta gerencia fueron evaluados en la metodología 360 grados.

100%

Aportamos a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Fuimos destacados a nivel mundial en el Índice de Equidad de Género promovido por *Bloomberg*, el sello Equipares otorgado por el Ministerio del Trabajo y reconocidos por la sostenibilidad de buenas prácticas laborales de ACRIP (Federación Colombiana de Gestión Humana).

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.

Atraer y fidelizar talento humano con las capacidades clave necesarias.

Garantizar la integridad de las plataformas tecnológicas que comprometan la integridad y continuidad de las operaciones.

Hitos [103-2, 103-3, 405-1 GA-VS03]

Salud, vida y bienestar

- **99% de colaboradores vacunados en Colombia**, incluyendo a contratistas y familiares dentro de la estrategia de vacunación.
- **100% de colaboradores participaron** en al menos una acción del programa Equilibrio Consciente.
- **Definimos modelos voluntarios de retorno** a oficinas que permitieron garantizar la flexibilidad y el equilibrio vida laboral/personal.
- **80% de colaboradores retornaron** de manera voluntaria a la oficina fortaleciendo el proceso de apropiación de cultura.

Cultura y ambiente laboral

- **Obtuvimos 89% en clima laboral**, en compromiso 94% y 90% en apropiación de cultura.
- **100% de colaboradores participan** en nuestro sistema de remuneración variable.

Desarrollo del talento

- **Incrementamos en 72% las horas promedio de formación**, respecto a 2020.
- **El programa de movilidad** (pasantías, movimientos horizontales, encargos y proyectos) contó con 400 participantes, 10% de la población administrativa.
- **Con nuestro programa Creamos Valor Social** generamos más de 1.047 horas de voluntariado y apoyamos a 300 emprendimientos, proveedores y entidades culturales.
- **Más de 207.000 hojas de vida** registradas en nuestro portal

de empleo. Retroalimentamos al 100% de candidatos que participaron en procesos de selección.

Diversidad

- **Nuestro programa de Multiplicadores de Diversidad** cerró con la participación de 108 personas de 9 países con un índice de recomendación de 88%. Así, contamos con agentes de cambio para fortalecer nuestra estrategia y gestión de la diversidad e inclusión en todos los países donde tenemos presencia.
- **Promovimos la conversación** abierta alrededor de temas de diversidad e inclusión a través de grupos focales, formación a comités de diversidad, encuestas, entrevistas de diversidad y tertulias para fomentar una cultura y un liderazgo inclusivo.
- **Incrementamos el número de mujeres** en las matrices de talento pasando de 41% en 2020 a 43% en 2021.
- **Las ternas con mujeres en los procesos de selección** pasó de 29% a 36% en el último año.

Preparamos el liderazgo del futuro del Grupo Empresarial

- **Actualizamos el 100%** de las matrices de sucesión de las posiciones críticas del Grupo Empresarial, acompañamos los planes de desarrollo del 100% de los sucesores a posiciones críticas e incrementamos su nivel de alistamiento pasando de 54% en 2020 a 71% en 2021.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Incrementaremos en 20% el número de personas en el programa de movilidad.
- Culminaremos el programa de Multiplicadores de Diversidad en el Grupo Empresarial Argos.
- Consolidaremos el modelo de liderazgo inclusivo.
- Lanzaremos el programa para la promoción de la salud mental y la gestión del riesgo psicosocial.
- Mantenemos la meta de compromiso en 94%, nivel muy favorable.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Aumentaremos la presencia de mujeres en la alta dirección del 21% en 2017 al 31% en 2025 para el Grupo Empresarial.
- Evaluaremos y ajustaremos los procesos de atracción y fidelización del talento de cara al futuro del trabajo y cuarta revolución industrial.
- Consolidarnos como una de las mejores empresas para trabajar según rankings reconocidos de marca empleadora.

Largo Plazo (5 años en adelante)

- Alcanzaremos 90 o más en la dimensión de diversidad e inclusión en la encuesta de ambiente laboral.

Retos y oportunidades

[103-3] Como Grupo Empresarial contamos con negocios que operan en diferentes contextos, sectores y ubicaciones geográficas, lo que nos exige contar con: 1. Modelos de liderazgo transversal que faciliten la toma de decisiones, la movilidad del talento y la consecución del propósito superior. 2. Programas de talento adaptados a las nuevas realidades y formas de trabajo. 3. Asegurar la disponibilidad del talento diverso en origen, género y generaciones.

Materialidad del Grupo Empresarial Argos

La estrategia de sostenibilidad de Grupo Argos parte de tres principios consagrados en nuestra política de sostenibilidad: inversión consciente, operación responsable y prácticas de vanguardia. Esta visión tripartita está alineada e integrada con nuestros negocios con el fin de generar valor para nuestros accionistas e inversionistas y para los demás grupos de interés.

Desde Grupo Argos ejercemos un rol de arquitecto estratégico activo, liderando y acompañando el seguimiento al modelo general de sostenibilidad del Grupo Empresarial, con una amplia visión sobre tendencias y riesgos, e impulsando la fijación de metas y objetivos en nuestros negocios estratégicos e inversiones de portafolio.

Este rol se materializa a través de nuestra participación en las juntas directivas de nuestros negocios y sus respectivos comités de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, así como en el Comité de Presidentes. Adicionalmente, contamos con una Red de Sinergia de sostenibilidad, en la cual se dis-

cuten los asuntos ASG entre los vicepresidentes encargados del tema en cada una de las compañías del Grupo Empresarial, y la Mesa de Sinergia de Sostenibilidad integrada por los equipos de Grupo Argos y todos sus negocios.

Para el cumplimiento de las metas, cada compañía cuenta con un plan de acción a nivel individual que incluye la fijación de metas y medición de desempeño que reflejan su aporte con el compromiso establecido en nuestra política y que dan respuesta a los temas ASG relevantes en la búsqueda de una operación responsable.

Para conocer más detalles sobre los indicadores de este capítulo y su gestión visite: www.argos.co, www.celsia.com, www.odinsa.com

Núcleo de Operaciones de Visión Avanzada Valle del Cauca



Planta Comayagua Cementos Argos Honduras



Ambiental

1. Cambio Climático

Contamos con una estrategia transversal de Cambio Climático con acciones para mitigar y compensar la huella de carbono del Grupo Empresarial y de promover acciones para adaptar nuestros negocios a los efectos que trae el cambio climático. Lo anterior con el objetivo de impulsar la transición hacia una economía baja en carbono y el cumplimiento de los objetivos climáticos de nuestros negocios al 2030.

|305-4|

Meta 2030: reducir

46%

la intensidad de emisiones directas e indirectas de CO₂e por /millón de ingresos en COP
Línea base 2018

Avance 2021
17% tCO₂e/M de ingresos en COP

|305-5|

Meta 2030: reducir

37%

las emisiones absolutas directas e indirectas de CO₂e
Línea base 2015

Avance 2021
23% de las emisiones en tCO₂e

ODINSA

META 2030

Reducir 68% t CO₂ absolutas (alc. 1 y 2)

Avance 2021
61% t CO₂ absolutas (alc. 1 y 2)

ODINSA utiliza el método de participación accionaria para la definición de su SBTi

CEMENTOS

META 2030

523 kg CO₂/t material cementante

Avance 2021
635 kg CO₂/t material cementante

CELSIA

META 2025

Reducir 25% t CO₂/GWh
Línea base 2015

Avance 2021
89% en t CO₂/GWh (equivalente a 41t CO₂/GWh)

2. Agua y ecosistemas

Como Grupo Empresarial reconocemos la necesidad de proteger las fuentes de agua como elementos clave de los ecosistemas donde operamos y como recurso valioso para nuestras operaciones y para las comunidades del área de influencia, para lo cual hemos establecido metas a nivel del Grupo Empresarial para la reducción del consumo de agua, el cuidado de fuentes abastecedoras de este recurso y la siembra de árboles como elemento fundamental alineado hacia el logro de estos objetivos. Entendiendo este último como una iniciativa clave en las Soluciones Basadas en la Naturaleza.

Siembra de árboles

Meta 2030: Sembrar

25 millones

de árboles de especies nativas.

Avance 2021

11,4 millones de árboles de especies nativas sembrados

Línea base 2016

[303-5, GA-VS01]

Agua

Meta 2025: reducir

50%

el consumo de agua en m³/millón de ingresos en COP

Avance 2021

65% del consumo de agua en m³/millón ingresos en COP
Línea base 2015

ODINSA

Avance 2021

Reducción de 5% en el consumo de agua respecto al año anterior, equivalente a 16.130 m³ en todas las concesiones.

CEMENTOS

META 2030

245 l/ton y 216 l/m³ en consumo de agua en cemento y concreto, respectivamente, a 2030

Avance 2021

236 l/ton y 257 l/m³ en consumo de agua en cemento y concreto, respectivamente

CELSIA

META 2021

Optimizar 124 millones de m³ de agua en generación hidráulica entre 2016 y 2021

Avance 2021

Se logró optimizar 237.3 millones de m³ de agua como resultado de eficiencia en generación hidroeléctrica.

[GA-VS02]

Ecosistemas

Cuidado de fuentes abastecedoras de agua

Meta 2025: cuidar el

100%

de las fuentes abastecedoras de agua clasificadas como de alto riesgo

Línea base 2018

Avance 2021

100% fuentes abastecedoras cuidadas

ODINSA

META 2025

Implementar estrategias de protección de ecosistemas estratégicos en cinco concesiones y a 2030 en todos los proyectos.

Avance 2021

Se implementaron estrategias de protección de ecosistemas estratégicos en 4 concesiones.

CEMENTOS

META 2030

85% de canteras en zonas de alto valor para la biodiversidad con Plan de Manejo.

90% del área liberada de canteras serán rehabilitadas.

Avance 2021

74% de canteras en zonas de alto valor para la biodiversidad con Plan de Manejo.

77,4% del área liberada de canteras serán rehabilitadas.

CELSIA

META 2025

Sembrar 10 millones de árboles con el programa ReverdeC.

Avance 2021

8,8 millones de árboles sembrados con el programa ReverdeC de los cuales 3 millones fueron en el 2021.

Social

3. Talento y Cultura

Desarrollamos una estrategia encaminada a atraer, desarrollar y fidelizar el mejor talento, con énfasis en el desarrollo de capacidades que promuevan la movilidad, atiendan las necesidades de los negocios de manera oportuna y garanticen una sucesión exitosa. De esta forma desarrollamos líderes inclusivos capaces de inspirar a un equipo diverso para apalancar la estrategia de negocio de nuestro Grupo Empresarial y trabajar bajo un propósito común que nos permite trascender, inspirar, comprometer y operar bajo un principio común de integridad.

[405-1]

Diversidad de género

Meta 2030:

35%

de participación de mujeres en la alta dirección

Avance 2021

21,7% participación de mujeres en la alta dirección

ODINSA

META 2025

31% de mujeres en posiciones de liderazgo.

Avance 2021

24,1% de mujeres en posición gerencial y 31,8% de mujeres en nivel directivo.



CEMENTOS

META 2030

35% de mujeres en posiciones de liderazgo.

Avance 2021

30,3% de mujeres en posiciones de liderazgo.



CELSIA

META 2025

Contar con 35% de mujeres en el total de nuestra plantilla, en cargos gerenciales y cargos gerenciales junior.

Avance 2021

6,7% creció nuestra plantilla femenina.



Colaboradores de Cementos Argos Honduras

4. Salud y Seguridad

[403-9] Estamos comprometidos con proteger y promover la salud, seguridad y bienestar de nuestros colaboradores y contratistas para que permanezcan seguros y saludables. Nuestra meta es lograr cero fatalidades, por lo cual nos retamos permanentemente en el mejoramiento continuo de nuestros índices de frecuencia (IF) y severidad (IS).

GRUPO ARGOS

Avance 2021

Fatalidades: 0 colaboradores 0 contratistas

IF: 4,5 colaboradores 4,36 contratistas

IS: 0 colaboradores 16,3 contratistas

ODINSA

Avance 2021

Fatalidades: 0 colaboradores 0 contratistas

IF: 11.1 colaboradores 12.4 contratistas

IS: 145.1 colaboradores 126.8 contratistas

CEMENTOS

Avance 2021

Fatalidades: 0 colaboradores 0 contratistas

IF: 1.2 colaboradores 0.6 contratistas

IS: 33.9 colaboradores 6.9 contratistas

CELSIA

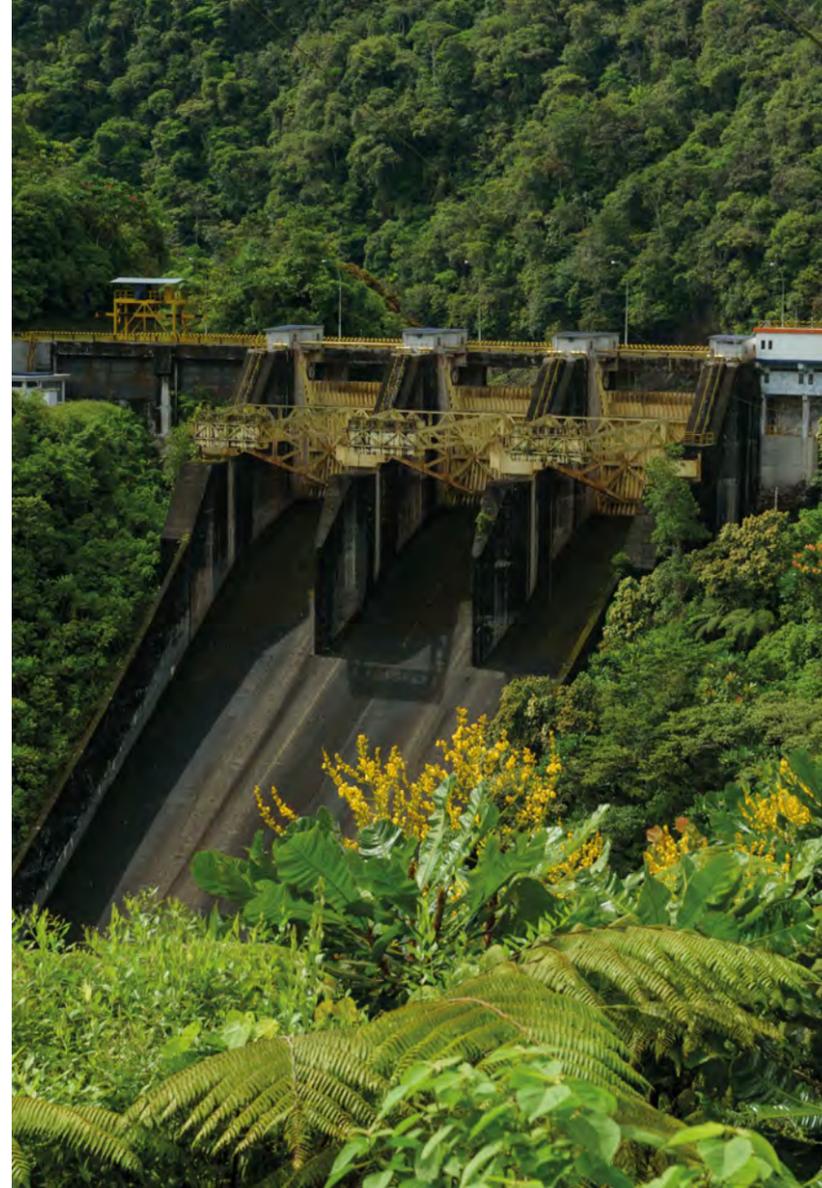
Avance 2021

Fatalidades: 0 colaboradores 6 contratistas

IF: 2,1 colaboradores 10,3 contratistas

IS: 10.8 colaboradores 2.050,3 contratistas

Central Hidroeléctrica Alto Anchicayá
Valle del Cauca



Gobierno

5. Gobierno Corporativo

El marco de gobierno corporativo en Grupo Argos está contenido en el Código de Buen Gobierno, el cual constituye una guía para la correcta administración de nuestros negocios y en el cual establecemos las reglas y principios que deberán observar la administración y los colaboradores.

Esta guía de gobierno regula la relación con accionistas e inversionistas, garantizando el trato equitativo de los accionistas de una misma clase; contiene las reglas de funcionamiento de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; y define un marco para el suministro de información clara, veraz, oportuna y suficiente al mercado de valores de todos los asuntos materiales de la sociedad.

Adicionalmente, contamos con una Política de Relacionamiento entre Empresas Vinculadas al Grupo Empresarial Argos, en la cual se hace una declaración expresa del propósito unificado que debe guiar la actuación de todas las empresas que integran el Grupo, sus directores, administradores y empleados en sus relaciones de tipo económico, legal, administrativo y operacional. Lo anterior busca siempre contribuir al fortalecimiento del valor de los negocios, la preservación de la reputación empresarial, la consolidación de la identidad organizacional y la unificación de criterio.

Meta permanente:
ser reconocidos con el sello Investor Relations de la Bolsa de Valores de Colombia por adoptar las mejores prácticas de revelación de información y relación con inversionistas.

Avance 2021:
Grupo Argos: 9º año
Cementos: 7º año
Energía: 9º año
Concesiones: 7º año



6. Ética, Conducta y Transparencia

Gestionamos nuestros negocios dentro de un marco de ética, conducta y transparencia, de manera que estos elementos sean la base en la toma de decisiones para el cumplimiento de la estrategia del negocio y se asegure la integridad como principio de actuación.

Nuestra posición es de cero tolerancia frente al fraude, el soborno y la corrupción, y para lograrlo establecemos en el Código de Conducta la guía de comportamiento basado en la integridad, entendida como la actuación responsable, honesta, recta, seria, transparente y de acuerdo con la ley y las políticas internas.

[206-1] Este código aplica para todas las compañías del Grupo Empresarial y promueve que las empresas con las que celebramos *joint ventures* adopten códigos de conducta con estándares equivalentes.

En materia de competencia, definimos el marco de actuación de nuestros negocios estratégicos y aseguramos que cuenten con políticas antimonopolio que regulen su participación en el mercado en el que se desenvuelven.



Colaboradores de Grupo Argos
Antioquia

[205-1]

Meta permanente:

100%

de nuestros negocios y operaciones evaluados, en riesgos relacionados con la corrupción

Avance 2021
100% de los negocios y operaciones evaluadas

[205-2]

Meta permanente:

100%

de nuestros colaboradores de gerencia media y alta en el Grupo Empresarial completarán los tres mecanismos del Sistema de Cumplimiento

GRUPO ARGOS

Avance 2021
100% de los colaboradores completaron la Declaración de Conflicto de Interés.

100% de los colaboradores completaron el Curso Anual de Conducta.

100% de los colaboradores completaron la Declaración Bienes y Rentas

ODINSA

Avance 2021
94% de los colaboradores completaron la Declaración de Conflicto de Interés.

98% de los colaboradores completaron el Curso Anual de Conducta.

100% de los colaboradores completaron la Declaración Bienes y Rentas

CEMENTOS

Avance 2021
71% de los colaboradores completaron la Declaración de Conflicto de Interés.

72% de los colaboradores completaron el Curso Anual de Conducta.

52% de los colaboradores completaron la Declaración Bienes y Rentas

CELSIA

Avance 2021
76% de los colaboradores completaron la Declaración de Conflicto de Interés.

100% de los colaboradores completaron el Curso Anual de Conducta.

100% de los colaboradores completaron la Declaración Bienes y Rentas

Estados Financieros Separados

05



Grupo Argos S.A.

Estado de situación financiera separado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	16.237	24.148
Instrumentos financieros derivados		3.000	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	160.230	302.429
Inventarios, neto	9	200.354	248.887
Activos por impuestos	10	39.821	27.787
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	5.631	5.026
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		425.273	608.277
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	151.250	32.062
Activos por derecho de uso propiedades, plantas y equipo, neto	20	6.723	8.777
Intangibles, neto	13	76.020	91.296
Propiedades, planta y equipo, neto	14	1.806	856
Propiedades de inversión	15	2.123.104	2.108.885
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	16	5.285.646	5.278.733
Inversiones en subsidiarias	17	9.562.131	8.549.998
Otros activos financieros	11	1.313.006	1.105.896
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	7.134	6.694
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		18.526.820	17.183.197
TOTAL ACTIVOS		18.952.093	17.791.474

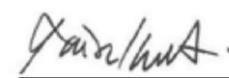
Grupo Argos S.A.

Estado de situación financiera separado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Obligaciones financieras	19	2.556	237
Pasivos por arrendamientos	20	2.053	1.720
Pasivos por beneficios a empleados	21	12.510	13.522
Provisiones	22	5.005	253
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	23	11.274	94.586
Pasivos por impuestos	10	15.683	7.453
Instrumentos financieros derivados	7	726	-
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	95.117	535
Otros pasivos no financieros	25	109.056	57.883
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		253.980	176.189
PASIVOS NO CORRIENTES			
Obligaciones financieras	19	392.281	479.768
Pasivos por arrendamientos	20	4.679	6.763
Impuesto diferido	10	185.302	207.369
Pasivos por beneficios a empleados	21	2.122	2.760
Instrumentos financieros derivados	7	921	-
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	1.003.177	1.125.849
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		1.588.482	1.822.509
TOTAL PASIVOS		1.842.462	1.998.698
PATRIMONIO			
Capital social	26	54.697	53.933
Prima en colocación de acciones	26	1.503.373	1.354.759
Resultados acumulados		8.588.287	8.675.833
Reservas	27	3.339.623	3.673.583
Utilidad (pérdida) del ejercicio		336.205	(59.123)
Otros componentes del patrimonio	28	275.290	301.186
Otro resultado integral	27	3.012.156	1.792.605
TOTAL PATRIMONIO		17.109.631	15.792.776
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		18.952.093	17.791.474

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Grupo Argos S.A.

Estado del resultado integral separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
Ingresos de actividad financiera	30	111.239	148.087
Ingresos negocio inmobiliario	30	238.484	142.144
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	303.037	(33.924)
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	30	652.760	256.307
Costo de actividades ordinarias	31	(103.496)	(55.103)
UTILIDAD BRUTA		549.264	201.204
Gastos de administración	32	(134.521)	(127.478)
Gastos de ventas	33	(1.669)	(1.144)
GASTOS DE ESTRUCTURA		(136.190)	(128.622)
Otros egresos, neto	35	(10.701)	(7.877)
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		402.373	64.705
Ingresos financieros	36	14.179	51
Gastos financieros	36	(105.336)	(102.729)
Diferencia en cambio, neta	36	(1.307)	(92)
UTILIDAD(PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS		309.909	(38.065)
Impuesto sobre las ganancias	10	26.296	(21.058)
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA		336.205	(59.123)
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)			
Atribuible a los accionistas			
Básica	37	388	(69)
Diluida	37	388	(69)

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Grupo Argos S.A.

Estado del otro resultado integral separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos.

	Notas	2021	2020
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA		336.205	(59.123)
PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	27.2	344.743	(181.465)
Ganancia (pérdida) de inversiones patrimoniales		232.702	(58.091)
Impuesto diferido de inversiones patrimoniales		(2.581)	(7)
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos a empleados		3.347	882
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		111.275	(124.249)
PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	27.2	901.754	218.063
Efecto de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo		1.059	46
Impuesto diferido de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		(474)	(13)
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		901.169	218.030
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS	27.2	1.246.497	36.598
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		1.582.702	(22.525)

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.

Grupo Argos S.A.

Estado de cambios en el patrimonio separado

Años terminados el 31 de diciembre
En millones de pesos colombianos

	Notas	Capital y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados	Utilidad del ejercicio	Otros componentes del patrimonio	Total
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 PRESENTADO	26 A 28	1.408.692	29.665	3.483.496	1.765.469	9.184.187	-	301.188	16.172.697
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas reconocido por método de participación	3.1.2	-	-	-	-	(35.077)	-	-	(35.077)
Saldos al 1º de enero de 2020 ajustado	26 a 28	1.408.692	29.665	3.483.496	1.765.469	9.149.110	-	301.188	16.137.620
Resultado del período		-	-	-	36.598	-	(59.123)	-	(59.123)
Otro resultado integral del período, neto de impuesto		-	-	-	36.598	-	-	-	36.598
Resultado integral del período 2020					36.598	-	(59.123)	-	(22.525)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo		-	-	-	-	(242.670)	-	-	(242.670)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo		-	-	-	-	(79.647)	-	-	(79.647)
Constitución de reservas		-	-	166.922	-	(166.922)	-	-	-
Liberación de reservas		-	-	(6.500)	-	6.500	-	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas		-	-	-	(9.462)	9,462	-	-	-
Otras variaciones		-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	26 A 28	1.408.692	29.665	3.643.918	1.792.605	8.675.833	(59.123)	301.186	15.792.776
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 PRESENTADO	26 A 28	1.408.692	29.665	3.643.918	1.792.605	8.675.833	(59.123)	301.186	15.792.776
SALDO AL 1º DE ENERO DE 2021 AJUSTADO	26 A 28	1.408.692	29.665	3.643.918	1.792.605	8.616.710	-	301.186	15.792.776
Resultado del período		-	-	-	-	-	336.205	-	336.205
Otro resultado integral del período, neto de impuesto		-	-	-	1.246.497	-	-	-	1.246.497
RESULTADO INTEGRAL DEL PERIODO 2021					1.246.497	-	336.205	-	1.582.702
Dividendos ordinarios decretados en efectivo		-	-	-	-	(97.165)	-	-	(97.165)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo		-	-	-	-	(80.918)	-	-	(80.918)
Dividendos decretados en acciones ordinarias		149.378	-	-	-	(149.378)	-	-	-
Constitución de reservas		-	-	6.500	-	(6.500)	-	-	-
Liberación de reservas		-	-	(340.460)	-	340.460	-	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas		-	-	-	(26.946)	26.946	-	-	-
Efecto por cambio tarifa impuesto a las ganancias en Colombia		-	-	-	-	(60.636)	-	-	(60.636)
Otras variaciones		-	-	-	-	(1.232)	-	(25.896)	(27.128)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	26 A 28	1.558.070	29.665	3.309.958	3.012.156	8.588.287	336.205	275.290	17.109.631

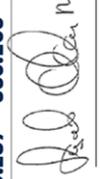
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Grupo Argos S.A.

Estado de flujos de efectivo separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA		336.205	(59.123)
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones	30	(130.473)	(122.786)
Impuesto a la renta reconocido en los resultados del periodo	10	(26.296)	21.058
Método de participación en el resultado de subsidiarias	30	(303.037)	33.924
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo		91.157	92.486
Pérdida reconocida con respecto a beneficios a empleados y provisiones		4.840	150
Utilidad por venta de activos no corrientes		(55)	(12.561)
Utilidad por medición al valor razonable	30	(74.275)	(66.646)
Depreciación y amortización de activos no corrientes		17.486	18.378
Deterioro (recuperación), neto de activos financieros		231	(52)
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		-	1.165
Diferencia en cambio, reconocida en resultados sobre instrumentos financieros	36	1.307	64
Otros ajustes		(10.424)	(5.065)
		(93.334)	(99.008)
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		(34.742)	(5.120)
Inventarios		105.311	11.783
Otros activos		333	(7.346)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar		(3.629)	(9.491)
Provisiones		(139)	-
Otros pasivos		29.222	3.974
EFECTIVO UTILIZADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		3.022	(105.208)
Dividendos recibidos		422.774	407.091
Impuestos a la renta, (pagado) reembolsado		(5.260)	29.695
FLUJO DE EFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		420.536	331.578

Grupo Argos S.A.

Estado de flujos de efectivo separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Intereses financieros recibidos		4.516	13.036
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(1.201)	(301)
Producto de la venta de planta y equipo		260	40
Adquisición de propiedades de inversión		(16.696)	(2.136)
Producto de la venta de propiedades de inversión		3.502	10.723
Adquisición de participación en subsidiarias		(492)	(4.582)
Producto de la venta de participaciones en subsidiarias		-	3.712
Adquisición de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		(7.054)	-
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		1.148	36.422
Adquisición de activos financieros		(318)	(793)
Producto de la venta de activos financieros		23.635	6.262
Pagos realizados a contratos de derivados financieros		-	(10.882)
Préstamos concedidos a terceros		(22.085)	(1.490)
Restitución de aportes		53.737	188
FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		38.952	50.199
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Emisión de bonos		-	7.979
Pago de bonos y papeles comerciales		(31.716)	(433)
Aumento de otros instrumentos de financiación		327.800	203.703
Pagos de otros instrumentos de financiación		(417.302)	(150.462)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(1.706)	(1.860)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros con cobertura de pasivos financieros		1.322	-
Pagos procedentes de contratos de derivados financieros con cobertura de pasivos financieros		-	(227)
Dividendos pagados acciones ordinarias		(167.445)	(238.694)
Dividendos pagados acciones preferenciales		(90.674)	(77.424)
Intereses pagados		(87.665)	(101.877)
Otras entradas de efectivo		(617)	135
FLUJO DE EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(468.003)	(359.160)
(DISMINUCIÓN) AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		(8.515)	22.617
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo		24.148	1.729
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera		604	(198)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	6	16.237	24.148

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2022

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los Estados Financieros Separados con corte al 31 de diciembre de 2021 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente periodo.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2022

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la Compañía), certificamos que los Estados Financieros Separados de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 y 2020 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



KPMG S.A.S.
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060
home.kpmg/co



AUDM&SMDE-EFI2022-P-28

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros separados de Grupo Argos S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los estados separados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera separada de la Compañía al 31 de diciembre de 2021, los resultados separados de sus operaciones y sus flujos separados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior excepto por la aplicación por única vez al 31 de diciembre de 2021 de la exención voluntaria permitida por el Decreto 1311 de 2021 Alternativa contable para mitigar los efectos del cambio de tarifa del impuesto de renta en el periodo gravable 2021.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación de la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa (Ver notas 16 y 17 a los estados financieros separados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 incluye inversiones en subsidiarias y una asociada significativa por \$13.932.967 millones, que representan el 74% del total de activos de la Compañía.</p> <p>He identificado la evaluación de la recuperabilidad de estas inversiones como un asunto clave de auditoría, porque involucra un juicio significativo, en la identificación de indicadores de deterioro para estas inversiones. Adicionalmente, debido a la materialidad del saldo, se considera una de las áreas de mayor atención en la auditoría.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Identificación de eventos, hechos y/o circunstancias que pusieran de manifiesto la existencia de evidencia objetiva de deterioro del valor de las inversiones, a partir de las pruebas de deterioro de las diferentes unidades generadoras de efectivo en el contexto de la auditoría de los estados financieros consolidados. – Evaluación del trabajo desarrollado por el equipo de auditoría de las subsidiarias significativas en relación con la identificación de evidencia objetiva de deterioro en los activos subyacentes en las participadas. – Los profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria me asistieron en: (1) evaluar los supuestos clave utilizados en la prueba de deterioro realizada por la Compañía sobre su inversión en esta asociada significativa, incluidos los datos de entrada; (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre la tasa de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; y (3) comparar el resultado de los cálculos



obtenidos, con los realizados por la Compañía.

Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (Ver nota 15 a los estados financieros separados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$2.123.104 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>La Compañía contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte de la Compañía para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión; y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por la Compañía para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por la Compañía. – Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por la Compañía, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión. – Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por la Compañía para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.

Otros asuntos

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por otro contador público miembro de KPMG S.A.S. quien en su informe de fecha 24 de febrero de 2021 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe integrado, pero no incluye los estados financieros separados y mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncio en la sección de Otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995.

Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe un error material en esta otra información, estoy obligado a informar este hecho. No tengo nada que informar en este sentido.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.



Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.



- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros del Grupo. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2021:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la



administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1° y 3° del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 23 de febrero de 2022.



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
T.P. 43688 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

23 de febrero de 2022



KPMG S.A.S.
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2022-P-28

INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1° Y 3° DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.:

Descripción del Asunto Principal

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1°) y 3°) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Grupo Argos S.A. en adelante "la Sociedad" al 31 de diciembre de 2021, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1°) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3°) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

Responsabilidad de la administración

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una



conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2021. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.



- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración. lo cual incluye:
 - Pruebas de diseño, implementación y eficacia operativa sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
 - Evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

Criterios

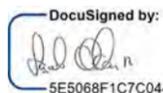
Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en el sistema de control interno implementado por la administración.



Conclusión

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración.

DocuSigned by:

 5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
 T.P. 43688 - T
 Miembro de KPMG S.A.S.

23 de febrero de 2022

Información del Artículo 446 del Código de Comercio

	2021
1. EROGACIONES A FAVOR DEL PERSONAL DIRECTIVO	26.726.830.559
1.1. Salarios, prestaciones y otras erogaciones	25.518.870.585
1.2. Gastos de representación	322.959.974
1.3. Honorarios a la Junta Directiva	885.000.000
2. HONORARIOS PAGADOS A ASESORES Y GESTORES	9.013.548.993
2.1. Asesorías técnicas	5.131.952.383
2.2. Asesorías legales	3.284.850.708
2.3. Asesorías financieras	596.745.902
3. TRANSFERENCIAS A TÍTULO GRATUITO	6.660.518.644
4. GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	3.222.545.254
5. GASTOS DE RELACIONES PÚBLICAS	1.341.312.713
6. INVERSIONES Y BIENES EN EL EXTERIOR	77.864.623.471
6.1. Bienes en el exterior	23.267.770
6.2. Inversiones en sociedades extranjeras	77.841.355.701
7. INVERSIONES EN SOCIEDADES NACIONALES	16.082.940.738.455
7.1. Inversiones en subsidiarias	9.499.982.603.800
7.2. Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	5.285.645.307.899
7.3. Otras inversiones	1.297.312.826.756
8. OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA	62.982.291

Estados Financieros Consolidados

06



Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	2.683.143	2.701.096
Instrumentos financieros derivados	7	20.856	6.354
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	2.474.445	2.050.392
Inventarios, neto	9	1.376.345	1.237.080
Activos por impuestos	10	272.079	205.495
Activos biológicos	20	4.312	5.634
Otros activos financieros	11	869.849	-
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	229.924	212.046
ACTIVOS CORRIENTES		7.930.953	6.418.097
Activos no corrientes mantenidos para la venta	13	58.304	247.954
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		7.989.257	6.666.051
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	867.991	2.828.008
Crédito mercantil	14	3.211.125	3.139.063
Activos por derecho de uso propiedades, plantas y equipo, neto	22	704.186	813.037
Intangibles, neto	15	4.219.758	4.574.574
Propiedades, planta y equipo, neto	16	21.057.939	19.659.963
Propiedades de inversión	17	2.352.836	2.280.815
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	18	10.002.820	9.029.377
Instrumentos financieros derivados	7	15.974	-
Impuesto diferido	10	400.299	388.664
Activos biológicos	20	56.866	53.721
Otros activos financieros	11	1.587.347	1.234.403
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	122.946	105.891
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		44.600.087	44.107.516
TOTAL ACTIVOS		52.589.344	50.773.567

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Obligaciones financieras	21	2.628.060	1.741.257
Pasivos por arrendamientos	22	137.257	132.103
Pasivos por beneficios a empleados	23	290.224	208.396
Provisiones	24	309.164	430.062
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	2.603.991	2.353.159
Pasivos por impuestos	10	171.501	183.414
Instrumentos financieros derivados	7	2.087	65.085
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	1.126.948	643.567
Otros pasivos financieros		-	3.811
Otros pasivos no financieros	27	487.959	407.731
PASIVOS CORRIENTES		7.757.191	6.168.585
Pasivos asociados a activos no corrientes mantenidos para la venta	13	7.772	455.564
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		7.764.963	6.624.149
PASIVOS NO CORRIENTES			
Obligaciones financieras	21	4.038.878	5.386.230
Pasivos por arrendamientos	22	628.449	685.001
Impuesto diferido	10	1.283.447	1.112.850
Pasivos por beneficios a empleados	23	362.307	445.591
Provisiones	24	232.008	236.086
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	135.088	408.744
Instrumentos financieros derivados	7	48.373	95.940
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	8.678.684	8.974.024
Otros pasivos no financieros	27	610.589	575.101
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		16.017.823	17.919.567
TOTAL PASIVOS		23.782.786	24.543.716

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
PATRIMONIO			
Capital social	28	54.697	53.933
Prima en colocación de acciones	28	1.503.373	1.354.759
Resultados acumulados		9.083.552	9.218.462
Reservas	29	3.339.623	3.673.583
Resultado del ejercicio		589.799	(100.013)
Otros componentes del patrimonio	30	(111.432)	(143.779)
Otro resultado integral	29	3.996.628	2.591.296
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES			
Participaciones no controladoras	32	10.350.318	9.581.610
TOTAL PATRIMONIO		28.806.558	26.229.851
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO			
		52.589.344	50.773.567

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de resultados consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción

	Notas	2021	2020
Ingresos por ventas de bienes y servicios	33	15.045.514	13.241.095
Ingresos por intereses calculados utilizando el método del interés efectivo	33	208.712	209.887
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	394.232	30.360
Otros ingresos de actividades ordinarias	33	660.661	509.181
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		16.309.119	13.990.523
Costo de actividades ordinarias	34	(11.848.313)	(10.631.924)
UTILIDAD BRUTA		4.460.806	3.358.599
Gastos de administración	35	(1.490.786)	(1.425.248)
Gastos de ventas	36	(286.872)	(262.865)
GASTOS DE ESTRUCTURA		(1.777.658)	(1.688.113)
Otros ingresos, neto	37	(65.694)	(32.359)
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		2.617.454	1.638.127
Ingresos financieros	38	235.742	147.307
Gastos financieros	38	(1.224.391)	(1.385.739)
Diferencia en cambio, neta	38	27.815	6.347
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		1.656.620	406.042
Impuesto sobre las ganancias	10.3	(450.587)	(252.097)
UTILIDAD NETA		1.206.033	153.945
Atribuible a:			
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		589.799	(100.013)
Participaciones no controladoras		616.234	253.958
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)			
Atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora:	39		
Básica (*)		681,32	(116,67)
Diluida (*)		681,32	(116,67)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado del otro resultado integral consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2021	2020
UTILIDAD NETA	1.206.033	153.945
PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	323.094	(61.868)
Ganancias y pérdidas de inversiones patrimoniales	237.317	(48.897)
Impuestos diferidos de inversiones patrimoniales	(2.459)	(5)
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos	49.235	(22.525)
Impuestos diferidos por beneficios definidos	(15.310)	5.231
Ganancias y pérdidas por revaluación de propiedad planta y equipo	9.018	111
Impuestos diferidos por revaluación de propiedad planta y equipo	(2.372)	81
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	47.665	4.136
PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	1.960.596	570.426
Ganancia neta de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo	(72.577)	(54.147)
Impuestos diferidos en coberturas de flujo de efectivo	27.380	9.578
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	1.577.864	506.825
Impuestos diferidos por conversión de negocios en el extranjero	(1.399)	1.770
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	429.328	106.400
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS	2.283.690	508.558
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	3.489.723	662.503
Atribuible a:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	2.022.077	150.807
Participaciones no controladoras	1.467.646	511.696

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre
En millones de pesos colombianos

	Capital y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora no controladoras	Participaciones no controladoras	Total, Patrimonio
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 PRESENTADO	1.408.692	29.665	3.483.496	2.364.976	9.711.599	(165.142)	16.833.286	9.656.971	26.490.257
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas (Nota 3.1.1)	-	-	-	-	(34.569)	-	(34.569)	(16.553)	(51.122)
Efecto acumulado de la adopción de nuevas normas por método de participación de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	(647)	-	(647)	(14)	(661)
Saldo al 1° de enero de 2020 ajustado	1.408.692	29.665	3.483.496	2.364.976	9.676.383	(165.142)	16.798.070	9.640.404	26.438.474
Resultado del periodo	-	-	-	-	(100.013)	-	(100.013)	253.958	153.945
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	250.820	-	-	250.820	257.738	508.558
Resultado integral del periodo	-	-	-	250.820	(100.013)	-	150.807	511.696	662.503
Emisión de capital	-	-	-	-	-	-	-	24.351	24.351
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	-	-	-	-	(242.670)	-	(242.670)	(524.849)	(767.519)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	-	-	-	-	(79.647)	-	(79.647)	(24.416)	(104.063)
Apropiación de reservas	-	-	160.422	-	(160.422)	-	-	(3)	(3)
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	-	20.511	20.511	2.047	22.558
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas	-	-	-	(24.500)	24.500	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	3.981	3.981	(23.870)	(19.889)
Otras variaciones	-	-	-	318	-	(3.129)	(2.811)	(23.750)	(26.561)
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	1.408.692	29.665	3.643.918	2.591.296	9.118.449	(143.779)	16.648.241	9.581.610	26.229.851

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre
En millones de pesos colombianos

	Capital y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total, Patrimonio
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	1.408.692	29.665	3.643.918	2.591.296	9.118.449	(143.779)	16.648.241	9.581.610	26.229.851
Resultado del periodo	-	-	-	-	589.799	-	589.799	616.234	1.206.033
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	1.432.278	-	-	1.432.278	851.412	2.283.690
Resultado integral del periodo	-	-	-	1.432.278	589.799	-	2.022.077	1.467.646	3.489.723
Emisión de capital	-	-	-	-	-	-	-	67.570	67.570
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	-	(97.165)	-	(97.165)	(440.091)	(537.256)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	-	(80.918)	-	(80.918)	(19.484)	(100.402)
Dividendos decretados en acciones ordinarias (Nota 31)	149.378	-	-	-	(149.378)	-	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en especie	-	-	-	-	-	-	-	(205.983)	(205.983)
Apropiación de reservas (Nota 29.1)	-	-	(333.960)	-	333.960	-	-	-	-
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	-	55.297	55.297	5.505	60.802
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	(26.946)	26.946	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	(25.213)	(25.213)	(115.876)	(141.089)
Pérdida de control de subsidiarias o negocios	-	-	-	-	-	-	-	(89.159)	(89.159)
Efecto por cambio de tarifa en impuesto a las ganancias en Colombia (Nota 29.3)	-	-	-	-	(67.036)	-	(67.036)	(56.546)	(123.582)
Otras variaciones	-	-	-	(1.306)	2.263	957	155.126	156.083	156.083
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	1.558.070	29.665	3.309.958	3.996.628	9.673.351	(111.432)	18.456.240	10.350.318	28.806.558

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
UTILIDAD NETA		1.206.033	153.945
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones	33	(45.554)	(38.698)
Gasto por impuesto a la renta reconocido en resultados del periodo	10	450.587	252.097
Participación en el resultado de asociadas y negocios conjuntos	33	(394.232)	(30.360)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo		794.901	866.004
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones		103.203	282.127
Pérdida por venta de activos no corrientes		1.742.473	19.431
Utilidad por medición al valor razonable		(137.042)	(1.222)
Utilidad neta por compra en términos ventajosos	37	(30.121)	-
Deterioro, neto de activos financieros		37.684	45.195
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		147.201	9.379
Depreciación y amortización de activos no corrientes	34	1.718.651	1.716.688
Diferencia en cambio, reconocida en resultados, sobre instrumentos financieros		28.999	(11.532)
Otros ajustes para conciliar los resultados del año		43.102	(22.087)
		5.665.885	3.240.967
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		(1.027.066)	463.224
Inventarios		(36.503)	79.391
Otros activos		(33.791)	(2.414)
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar		185.671	(750.827)
Otros pasivos		(34.727)	(39.252)
EFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES		4.719.469	2.991.089
Impuesto a la renta pagado		(557.566)	(341.469)
Dividendos y participaciones recibidas		150.215	167.600
FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDAD DE OPERACIÓN		4.312.118	2.817.220
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Intereses financieros recibidos		130.957	70.819
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(2.100.667)	(1.288.396)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		124.556	106.093
Adquisición de propiedades de inversión	17	(16.696)	(2.213)
Producto de la venta de propiedades de inversión		3.752	12.789
Adquisición de activos intangibles		(53.799)	(52.388)
Producto de la venta de activos intangibles		283	820
Adquisición de otros activos no corrientes		(8)	(5.157)
Producto de la venta de otros activos no corrientes		33.706	6.985
Adquisición del control de subsidiarias y otros negocios		(125.386)	(30.000)
Venta de negocios con pérdida del control		672.338	11.500
Adquisición y/o aportes en participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18	(53.860)	(100.933)
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18	6.131	36.575
Adquisición de activos financieros		(457.983)	(225.961)
Producto de la venta de activos financieros		529.674	454.440
Préstamos concedidos a terceros		-	(12.950)
Cobros procedentes del reembolso de préstamos concedidos a terceros		10.054	12.876
Pagos realizados a contratos de derivados financieros		-	(25.842)
Otras entradas (salidas) de efectivo		53.777	(347)
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(1.243.171)	(1.031.290)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Emisión de acciones u otros instrumentos de capital, de subsidiarias		67.090	24.351
Emisión de bonos		815.571	737.361
Pago de bonos, notas estructuradas y papeles comerciales		(1.015.379)	(777.344)
Adquisición de otros instrumentos de financiación		6.185.703	4.590.425
Pagos de otros instrumentos de financiación		(7.251.376)	(4.140.438)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(195.253)	(160.873)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control		(52.013)	(15.446)
Producto de la venta de las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control		-	39.813
Pagos realizados a contratos de derivados financieros		(91.808)	(127.807)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		47.526	105.497
Capitalización de las participaciones no controladoras		223.106	-
Dividendos pagados acciones ordinarias		(689.049)	(689.756)
Dividendos pagados acciones preferenciales		(149.164)	(125.114)
Intereses pagados		(1.083.488)	(1.056.163)
Otras (salidas) entradas de efectivo		(57.577)	9.226
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(3.246.111)	(1.586.268)
(DISMINUCIÓN) AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		(177.164)	199.662
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo		2.713.358	2.474.008
Efectos de la variación de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera		148.623	39.688
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	6	2.684.817	2.713.358
Menos caja y bancos incluidos en un grupo de activos mantenidos para la venta	6	1.674	12.262
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO SIN CAJA Y BANCOS INCLUIDOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	6	2.683.143	2.701.096

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.


Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)


Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)


Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 23 de febrero de 2022)

Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2022

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2021 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente periodo.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

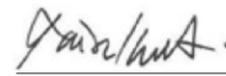
Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 23 de febrero de 2022

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la compañía), certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía al 31 de diciembre de 2021 y 2020, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2021 y 2020 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)



KPMG S.A.S.
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2022-P-29

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.:

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. y Subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los estados consolidados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2021, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior excepto por la aplicación por única vez al 31 de diciembre de 2021 de la exención voluntaria permitida por el Decreto 1311 de 2021 Alternativa contable para mitigar los efectos del cambio de tarifa del impuesto de renta en el periodo gravable 2021.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de mi informe. Soy independiente con respecto al Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.



Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación del deterioro del crédito mercantil (Ver nota 14 a los estados financieros consolidados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$3.211.125 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NC 36 – Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra la determinación de juicios complejos y subjetivos realizados por el Grupo en relación con el crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en los diferentes países donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: 1) evaluar los supuestos clave utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada; 2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; 3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo; y 4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave. – Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo. – Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.



Evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios (Ver notas 8, 15 y 44 a los estados financieros consolidados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El Grupo ha suscrito acuerdos de concesión para la construcción, operación y transferencia de infraestructuras, los cuales se encuentran dentro del alcance de la CINIIF 12 - Acuerdos de concesión de servicios. La remuneración de estos acuerdos depende de los términos y condiciones de cada contrato; algunos incorporan ciertos mecanismos que otorgan al Grupo el derecho incondicional a recibir un ingreso mínimo garantizado (activo financiero), mientras que otros acuerdos originan exposición de la inversión en los activos subyacentes al riesgo de tráfico propio de la operación (activo intangible). Al 31 de diciembre de 2021 el estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye activos financieros por \$393.720 millones, y activos intangibles por \$3.596.023 millones, derivados de los contratos de concesión suscritos, principalmente de sus subsidiarias Odinsa S.A. y Opain S.A.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos relacionados con dichos acuerdos, y porque su valoración requiere de juicios significativos por parte del Grupo en la determinación de las tasas de descuento y la selección de los datos clave de entrada como son las proyecciones de inversiones de capital y gastos de operación, incorporados en los modelos financieros utilizados como base para la valoración de los importes derivados de cada contrato de concesión.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios incluyeron el involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria quienes me asistieron en: 1) el análisis de la metodología utilizada en la valoración de los activos derivados de los contratos de concesión, y si ésta es consistente con la CINIIF 12 y con las prácticas de valoración usualmente utilizadas en el mercado; 2) la identificación de las hipótesis clave incluidas en los modelos financieros y la evaluación de los méritos económicos de cada hipótesis relevante; 3) la comparación de las hipótesis clave con datos de mercado, en caso de estar disponibles; y 4) el recálculo del activo financiero / activo intangible, así como las tasas de descuento utilizadas y comparación de los resultados con los obtenidos por el Grupo.</p>

Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)



Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo al 31 de diciembre de 2021 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$2.352.836 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>El Grupo contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte del Grupo para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por el Grupo para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por el Grupo. - Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por el Grupo, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión. - Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por el Grupo para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por otro contador público miembro de KPMG S.A.S. quien en su informe de fecha 24 de febrero de 2021 expresó una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el informe integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados y mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe un error material en esta otra información, estoy obligado a informar este hecho. No tengo nada que informar en este sentido.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados



Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.

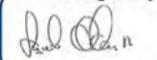


- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

DocuSigned by:

 5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
 T.P. 43688 - T
 Miembro de KPMG S.A.S.

23 de febrero de 2022

Anexos

07



GRUPO ARGOS

Índice de contenidos GRI Reporte Integrado 2021

Opción "De conformidad - Esencial" con el estándar GRI



Consulte nuestro
ESG Databook
[aquí](#) o escaneando
el código

Contenidos básicos generales

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta
FUNDAMENTOS		
101	Fundamentos: a. Principios de reporte b. Uso del estándar GRI para el Informe Integrado c. Declaraciones de uso del estándar GRI	
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		
102-1	Nombre de la organización	Grupo Argos S.A
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	Reporte: Quiénes somos, cifras relevantes p.8
102-3	Ubicación de la sede	Carrera 43A, # 1A Sur 143. Medellín, Colombia
102-4	Ubicación de las operaciones	Reporte: Quiénes somos, cifras relevantes p.8
102-5	Propiedad y forma jurídica	Grupo Argos S.A
102-6	Mercados servidos (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	Reporte: Quiénes somos, cifras relevantes p.8
102-7	Tamaño de la organización (empleados, operaciones, ventas, capitalización, productos y servicios ofrecidos)	Reporte: Quiénes somos, cifras relevantes p.8
102-8	Información de empleados	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos, cifras relevantes p.8 ESG Databook Grupo Argos > Dimensión Social > Indicadores laborales > > Número y Porcentaje de colaboradores por género, categoría laboral, edad, tipo de contrato.
102-9	Cadena de suministro de la organización	Reporte: Nuestro Negocio, Modelo de creación de valor, p.42
102-10	Cambios significativos que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis	Reporte: Informe de gestión, p.16
102-11	Principio de precaución	Reporte: Nuestro Negocio, Estado de Valor Agregado a la Sociedad p.44
102-12	Iniciativas externas	Reporte: Quiénes somos, cifras relevantes p. 8
102-13	Asociaciones	Reporte: Quiénes somos, cifras relevantes p. 8
ESTRATEGIA Y RIESGOS		
102-14	Declaración del responsable principal de las decisiones de la organización sobre la importancia de la sostenibilidad	Reporte: Informe de gestión, p.16
102-15	Descripción de los impactos, riesgos y oportunidades clave	Reporte: Nuestro Negocio, Cómo creamos valor, p.42
GA-ES01	Riesgos estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Nuestro Negocio, Riesgos estratégicos, p.40 ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Riesgos estratégicos > Riesgos estratégicos"
GA-ES02	Riesgos emergentes	ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Riesgos emergentes > Riesgos emergentes
GA-ES03	Valor Agregado a la Sociedad (VAS)	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Nuestro Negocio, Estado de valor agregado a la sociedad - VAS, p. 44
ÉTICA E INTEGRIDAD		
102-16	Valores, principios, estándares y normas de comportamiento de la organización	Reporte: Palancas de Valor, Ética y Gobierno Corporativo, Así lo gestionamos p.54
102-17	Mecanismos internos y externos de asesoramiento acerca de la ética	

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta
GOBIERNO CORPORATIVO		
102-18	Estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del órgano superior de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos, Junta Directiva. p. 10 ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Gobierno corporativo > Comités de la Junta Directiva
102-19	Proceso de delegación de autoridad para cuestiones de índole económica, ambiental y social	Reporte: Quiénes somos, Junta Directiva p.10 ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Gobierno corporativo > Comités de la Junta Directiva
102-20	Cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales	Reporte: Quiénes somos, Comité Directivo, p.12
102-21	Procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno sobre cuestiones económicas, ambientales y sociales	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Asuntos ambientales y sociales y de gobierno consultados con grupos de interés
102-22	Composición del órgano superior de gobierno y de sus comités	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos, Junta Directiva p. 10 ESG Databook Grupo Argos: Dimensión Económica > Gobierno corporativo > Asistencia a las sesiones de la Junta Directiva
102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Reporte: Quiénes somos, Junta Directiva, p.10
102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Criterios de selección de miembros de la Junta Directiva
102-25	Conflictos de interés	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Prevención y gestión de conflictos de interés
102-26	Funciones del órgano superior de gobierno y la alta dirección en el desarrollo, la aprobación y la actualización del propósito, los valores o las declaraciones de misión, las estrategias, las políticas y los objetivos relativos a los impactos económico, ambiental y social de la organización	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos: Junta Directiva, p. 10 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Rol de la JD en definición del propósito
102-27	Medidas se han tomado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior de gobierno con relación a los asuntos económicos, ambientales y sociales	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Medidas adoptadas en periodo de reporte
102-28	Procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno en relación con el gobierno de los asuntos económicos, ambientales y sociales. Indique si la evaluación es independiente y con qué frecuencia se lleva a cabo	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Procesos de evaluación de desempeño
102-29	Función del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Función del órgano superior en la gestión de impactos
102-30	Función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos: Junta Directiva, p.10 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Función del órgano superior de gobierno
102-31	Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Frecuencia de análisis del órgano de gobierno
102-32	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los temas materiales queden reflejados	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Acerca de este reporte, pág. 4 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Comité o cargo de mayor importancia
102-33	Proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Asuntos ambientales y sociales y de gobierno consultados con grupos de interés
102-34	Naturaleza y número de preocupaciones críticas	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Asuntos ESG llevados a la JD
102-35	Políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Definición de estrategia de compensación JD
102-36	Procesos para determinar la remuneración	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Definición de estrategia de compensación JD
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno corporativo > Definición de estrategia de compensación JD

GRI	Descripción	Ubicación
RELACIONAMIENTO CON GRUPOS DE INTERÉS		
102-40	Lista de los grupos de interés de la organización	Reporte: Nuestro Negocio, Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.30
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	Reporte: Nuestro Negocio, Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.30
102-43	Enfoque de la organización sobre la participación de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Nuestro Negocio, Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.30 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Grupos de interés > Grupos de interés
102-44	Cuestiones y problemas clave han surgido a raíz del relacionamiento con los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Nuestro Negocio, Cómo creamos valor - Promesas de Valor, p.30 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Grupos de interés > Grupos de interés
PRÁCTICAS DE REPORTE		
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados de la organización o documentos equivalentes	
102-46	Proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada aspecto	
102-47	Temas materiales de la organización	
102-48	Re expresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	
102-49	Cambios significativos en el alcance y la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	
102-50	Periodo de reporte	Reporte: Acerca de este reporte, p.4
102-51	Fecha del último reporte	
102-52	Ciclo de presentación de reportes	
102-53	Punto de contacto para resolver dudas que puedan surgir sobre el contenido del reporte	
102-54	Opción de conformidad con el estándar GRI	
102-55	Índice de Contenido GRI	
102-56	Verificación externa	

Contenidos específicos

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta
PALANCA 1: ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA		
103	Enfoque de gestión (DMA)	
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Palancas de Valor, Articulación estratégica, p.50
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	
PALANCA 2: GESTIÓN FINANCIERA		
103	Enfoque de gestión (DMA)	
103-1	Explicación del tema material y sus límites	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	Reporte: Palancas de Valor, Gestión financiera, p.52
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	
GA-EF01	Deuda Bruta / Dividendos	
GA-EF02	Financiación sostenible	
PALANCA 3: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO		
103	Enfoque de gestión (DMA)	
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Palancas de Valor, Ética y Gobierno corporativo, p.54
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	
205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con corrupción.	Reporte: Palancas de Valor, Materialidad del Grupo Empresarial, Ética, Conducta y Transparencia, p.67 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Corrupción

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta
205-2	Comunicación y capacitación sobre políticas y procedimientos anticorrupción.	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Materialidad del Grupo Empresarial, Ética, Conducta y Transparencia, p.67 ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Corrupción
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas adoptadas.	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes
206-1	Acciones legales por comportamiento anticompetitivo, y prácticas de monopolio y antimonopolio	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes/ Palancas de Valor: Materialidad de Grupo Empresarial Arcos, pag. 67
307-1	Incumplimiento de leyes y normas ambientales	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes
412-2	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos	ESG Databook Grupo Argos: Social > Derechos Humanos
419-1	Incumplimiento de leyes y normas sociales y económicas	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento > Incidentes
GA-EG01	Posibles violaciones al código de conducta	ESG Databook Grupo Argos: Económica > Sistema de cumplimiento
GA-EG03	Experiencia general y específica en la industria de los miembros de Junta Directiva	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook Grupo Argos: Económica > Gobierno Corporativo > Experiencia de la Junta
GA-EG04	Compromiso en Derechos Humanos	ESG Databook Grupo Argos: Social > Derechos Humanos
GA-EG05	Inversión social	Reporte: Quiénes somos, Cifras Relevantes, p. 8 Nuestro Negocio, Estado de valor agregado a la sociedad, p.44

PALANCA 4: VISIÓN DE SOSTENIBILIDAD

103	Enfoque de gestión (DMA)	
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte. Palancas de Valor, Visión de sostenibilidad, p.56
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Gestión de la energía > Consumo energético interno
302-3	Intensidad energética	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Gestión de la energía > Intensidad del consumo energético
303-1	Interacción de agua como recurso compartido	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Importancia de la gestión del agua para el Grupo Empresarial
303-3	Captación total de agua	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Captación total de agua
303-5	Consumo de agua	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Materialidad del Grupo Empresarial, Ambiental - Agua y Ecosistemas, p.64 ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Consumo de agua
305-1	Emisiones directas de GEI (Alcance 1)	ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Emisiones directas de GEI
305-2	Emisiones indirectas de GEI (Alcance 2)	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Emisiones indirectas de GEI
305-4	Intensidad de emisiones directas de GEI	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Materialidad del Grupo Empresarial, Ambiental - Cambio Climático, p.63 ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Intensidad de las emisiones
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Materialidad del Grupo Empresarial, Ambiental - Cambio Climático, p.63 ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Cambio climático > Intensidad de las emisiones
GA-VS01	Consumo de agua (m3) / millón de COP de ingresos	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Materialidad del Grupo Empresarial, Ambiental - Agua y Ecosistemas, p.64 ESG Databook Grupo Argos: Ambiental > Agua > Intensidad en el Consumo específico de agua
GA-VS02	Porcentaje de fuentes abastecedoras de agua cuidadas	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Materialidad del Grupo Empresarial, Ambiental - Agua y Ecosistemas, p.64 ESG Databook > Ambiental > Ecosistemas > Contribución a la protección de fuentes

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta
PALANCA 5: IDENTIDAD Y RELACIONAMIENTO		
103	Enfoque de gestión (DMA)	
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Palancas de Valor, Identidad y relacionamiento, p.58
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	ESG Databook Grupo Argos > Económico > Fortalecimiento institucional > Pagos realizados a gremios, asociaciones y contribuciones políticas
GA-IR01	Impuestos pagados	ESG Databook Grupo Argos > Económico > Impuestos pagados > Impuestos pagados Grupo Empresarial
PALANCA 6: TALENTO Y CULTURA		
103	Enfoque de gestión (DMA)	
103-1	Explicación del tema material y sus límites	Reporte: Palancas de Valor, Talento y Cultura, p.60
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	
102-7	Tamaño de la organización	
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	ESG Databook> Social > Indicadores Laborales > Número de colaboradores por género, categoría laboral, edad, tipo de contrato,
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	ESG Databook> Social > Indicadores Laborales > Empleados cubiertos por convenios colectivos
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	ESG Databook> Dimensión social > Indicadores Laborales > Tasa de Rotación
401-2	Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales"	ESG Databook> Social > Indicadores Laborales > Prestaciones sociales para empleados con Jornada Completa
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Talento y Cultura, p.60 ESG Databook> Social > Indicadores Laborales > Número y horas promedio de formación por nivel ESG Databook> Dimensión social > Indicadores Laborales > Número y horas promedio de formación por género
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos, Junta Directiva, P.10 Palancas de Valor, Talento y Cultura, p.60, ESG Databook > Social > Indicadores laborales
del desempeño y desarrollo profesional"	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Palancas de Valor, Talento y Cultura, p.60 ESG Databook> Social > Indicadores Laborales > Porcentaje de Empleados con Evaluación de desempeño 	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Relación entre salario base para hombres y mujeres por nivel de cargo
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	<ul style="list-style-type: none"> Reporte: Quiénes somos, Junta Directiva, P.10 Palancas de Valor, Talento y Cultura, p.60, ESG Databook > Social > Indicadores laborales
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres"	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Relación entre salario base para hombres y mujeres por nivel de cargo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales

403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-3	Servicios de salud en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-6	Fomento a la salud de los trabajadores	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados mediante relaciones comerciales	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-9	Lesiones por accidente laboral	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
403-10	Dolencias y enfermedades laborales	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST01	Tasa de frecuencia de enfermedad laboral empleados	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST02	Tasa de frecuencia de enfermedad laboral contratistas	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST03	Tasa de frecuencia de lesiones en tiempo perdido empleados	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-SST04	Tasa de frecuencia de lesiones en tiempo perdido contratistas	ESG Databook > Social > Indicadores Laborales > Lesiones y enfermedades laborales
GA-VS03	Compromiso de los empleados	Reporte: Palancas de Valor, Talento y Cultura, p.60



GRUPO ARGOS | Tabla de referencia SASB.

The Value Reporting Foundation es una organización global sin fines de lucro que ofrece un conjunto completo de recursos diseñados para ayudar a las empresas y los inversionistas a desarrollar una comprensión compartida del valor empresarial. En esta línea cuenta con el estándar SASB cuyo objetivo es ser utilizado en las comunicaciones a los inversionistas con respecto a los problemas de sostenibilidad que probablemente afecten la capacidad corporativa para crear valor a largo plazo.

En Grupo Argos en el proceso de consolidación como gestor de activos adoptamos el recién publicado estándar para esta industria. Adicionalmente, nuestros negocios listados en bolsa de valores Cementos Argos y Celsia, también publican su gestión ASG bajo estándares SASB para sus industrias.



Consulte nuestro ESG Databook [aquí](#) o escaneando el código

Categoría	Código	Métrica contable	2020	2021	Comentarios
AMBIENTAL					
Emisiones de gases de efecto invernadero	EM-CM-110a.1	Emisiones totales de CO ₂ e alcance 1 - brutas (t CO ₂ e/año)	114	164	GRI Estándar 305-1
		Porcentaje cubierto por (2) regulaciones de limitación de emisiones y (3) regulaciones de informes de emisiones	N/A	N/A	N/A
	EM-CM-110a.2	Discusión de la estrategia o plan a corto y largo plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis del desempeño con respecto a esos objetivos.	Indicador: Meta a 2030: Línea base: Reporte Integrado/Cambio climático P. 63 https://bit.ly/3t3pUEt	Indicador: Meta a 2030: Línea base: Reporte Integrado/Cambio climático P. 63 https://bit.ly/3t3pUEt	GRI Estándar 305-4; 305-5
Gestión de Agua	EM-CM-140a.1	Agua dulce total extraída (m ³ / año) - captación	30.068	26.831	GRI Estándar 303-3
		Agua dulce total extraída (1000m ³ / año) - captación	30,1	26,8	GRI Estándar 303-3
		Porcentaje reciclado (%)			N/A
		Extracción de agua en áreas de estrés hídrico - captación	315	393	GRI Estándar 303-3
		% De extracción de agua en áreas de estrés hídrico	1,0%	1,5%	GRI Estándar 303-3
Gestión energética	EM-CM-130a.1	Consumo total de agua en todas las áreas (m ³ / año)	8.968	14.044	GRI Estándar 303-5
		Consumo total de energía dentro de la organización (GJ)	2.317	3226	
Gestión de residuos	EM-CM-150a.1	Cantidad de residuos generados (t / a)			
		Residuos peligrosos (t / a)			
		Reutilización / Reciclaje / Recuperación de residuos (t / a)			GRI Estándar 306-2
		Porcentaje de peligrosos (%)			
		Porcentaje reciclado (%)			

Categoría	Código	Métrica contable	2020	2021	Comentarios
Impactos sobre la biodiversidad	EM-CM-160a.1	Descripción de políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos.			GRI Estándar 103-1; 103-2; 103-3
		Area afectada (Ha)	2,84	37,56	
				11,1	79,7
	EM-CM-160a.2	Porcentaje de área impactada restaurada (%)	391%	212%	
SOCIAL					
Salud y seguridad en el trabajo	EM-CM-320a.1	Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR)			
		Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR) - Empleados	0	0	
		Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR) - Contratistas	1,51	4,36	GRI Estándar 403-9
		Numero de fatalidades relacionadas con el trabajo - Empleados	0	0	
		Numero de fatalidades relacionadas con el trabajo - Contratistas	0	0	
Diversidad e inclusión	FN-AC-330a.1	Porcentaje de representación de género para:			
		Nivel Ejecutivo Mujer	20	20	
		Nivel Ejecutivo Hombre	80	80	
		Nivel Gerencial Mujer	60	57,1	
		Nivel Gerencial Hombre	40	42,9	
		Directores Mujer	58,8	63,6	GRI Estándar 102-7, 102-8
		Directores Hombre	41,2	36,4	
		Especialistas Mujer	63,6	60	
		Especialistas Hombre	36,4	40	
		Otros Niveles Mujer	66,7	0	
Otros Niveles Hombre	33,3	100			

Categoría	Código	Métrica contable	2020	2021	Comentarios
GOBIERNO					
		Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de:			GRI Estándar 205-3: Incidentes de corrupción confirmados. GRI Estándar 206-1: Procedimientos legales por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y/o contra la libre competencia. GRI Estándar 419-1: Multas o incumplimientos a la legislación social vigente.
		(1) soborno y corrupción	\$ 0	\$ 0	
Liderazgo y gobernanza	IF-EN-510a.2	(2) prácticas anticompetitivas	\$ 0	\$ 0	

Categoría	Código	Métrica contable	2020	2021	Comentarios
		Descripción de políticas y prácticas para la prevención de:			
Liderazgo y gobernanza	IF-EN-510a.3.	(1) soborno y corrupción	Código de Conducta Empresarial https://bit.ly/3eJ89oV Política para la gestión de riesgo de fraude, soborno y corrupción. Política para el autocontrol y la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo. Política de regalos y atenciones. Política Línea de Transparencia Política de operaciones entre sociedades vinculadas. Política fiscal corporativa Para ver las políticas ver el enlace https://bit.ly/3vwQRSH Sistema de Cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i)certificación Código de Conducta, ii)declaración de conflictos y iii) declaracion de bienes y rentas	Código de Conducta Empresarial https://bit.ly/3eJ89oV Política para la gestión de riesgo de fraude, soborno y corrupción. Política para el autocontrol y la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo. Política de regalos y atenciones. Política Línea de Transparencia Política de operaciones entre sociedades vinculadas. Política fiscal corporativa Para ver las políticas ver el enlace https://bit.ly/3vwQRSH Sistema de Cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i)certificación Código de Conducta, ii) declaración de conflictos y iii) declaracion de bienes y rentas	GRI Estándar205-1: Número total y porcentaje de operaciones (centros) evaluadas con relación a riesgos de corrupción.
		(2) comportamiento anticompetitivo en los procesos de licitación de proyectos.	Código de Conducta Empresarial https://bit.ly/3eJ89oV Política de operaciones entre sociedades vinculadas. Para ver las políticas ver el enlace https://bit.ly/3vwQRSH	Código de Conducta Empresarial https://bit.ly/3eJ89oV Política de operaciones entre sociedades vinculadas. Para ver las políticas ver el enlace https://bit.ly/3vwQRSH	
	EM-CM-520a.1	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de carteles, fijación de precios y actividades antimonopolio	\$ 0	\$ 0	GRI Estándar206-1: Procedimientos legales por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y/o contra la libre competencia. GRI Estándar419-1: Multas o incumplimientos a la legislación social vigente.
	FN-AC-000.B	Total de activos bajo administración (billones COP)		53	
Incorporación de factores ASG en la gestión de inversiones	FN-AC-410a.1	Cantidad de activos bajo administración, por clase de activo y que incluyen:			
		(1) la integración de criterios ASG		100%	
		Descripción del enfoque para la incorporación de factores ASG en la gestión de procesos y/o estrategias de inversión		Como compañía se ha diseñado un proceso de inversión consciente.	

Autoevaluación de la aplicación de principios y contenidos del Marco de Reporte Integrado

Hemos elaborado el Reporte Integrado 2021 siguiendo los principios y elementos del Consejo Internacional de Reporte Integrado, *International Integrated Reporting Council*, IIRC1, con el fin de comunicar de forma transparente a nuestros grupos de interés la gestión en los temas materiales que influyen en nuestra capacidad para generar valor y cómo estos se articulan con nuestra estrategia y nuestro modelo de negocio, teniendo en cuenta los distintos riesgos y oportunidades que se presentan en el Grupo Empresarial.

Directrices aplicadas de reporte integrado

Enfoque estratégico y orientación futura

Presentamos desde el inicio del reporte el modelo de negocio y la manera en la que creamos valor, proporcionamos información sobre nuestra estrategia y cómo esta se relaciona con dicha capacidad de generación de valor en el corto, mediano y largo plazo. En la sección Nuestro Negocio, presentamos los objetivos y componentes del proceso de creación de valor, los cuales se enmarcan dentro de un actuar sostenible, así como su uso y efectos sobre los seis capitales presentados a lo largo del reporte y el aporte de la gestión de dichos objetivos y de los riesgos estratégicos. En los capítulos describimos las acciones que realizamos en el corto, mediano y largo plazo para el cumplimiento de los objetivos y para divulgar de forma oportuna las metas de largo plazo. Adicionalmente en el informe de gestión presentamos un análisis respecto a las perspectivas de nuestros negocios e inversiones en el ámbito nacional e internacional.

Conectividad de la información

Hemos estructurado el reporte para dar un enfoque holístico sobre las combinaciones, interrelaciones y dependencias entre los factores que afectan la capacidad para crear valor a lo largo del tiempo, así como las conexiones entre estos y los objetivos y desempeño de Grupo Argos y sus negocios estratégicos alrededor de los aspectos materiales.

Relaciones con los grupos de interés

En la sección Cómo Creamos Valor proveemos información sobre la naturaleza, los mecanismos y la calidad de las relaciones con nuestros grupos de interés, incluyendo cómo y en qué medida comprendemos, tomamos en cuenta y respondemos a sus expectativas e intereses legítimos para generar una propuesta de valor y mantener diálogos permanentes. Así mismo, a lo largo del reporte resaltamos cómo la gestión de los temas materiales responde a estas expectativas e intereses.

Materialidad

Llevamos a cabo un análisis de materialidad en el cual consultamos a representantes de diversos grupos de interés, así como fuentes de información de diversas prácticas y estándares locales e internacionales aplicables, lo que nos permitió identificar seis temas relevantes que llamamos Palancas de Valor. En este reporte hemos incorporado los resultados, presentando información cualitativa y cuantitativa más ajustada a cada Palanca de Valor y a los impactos, tanto positivos como negativos y la manera en que estos son tenidos en cuenta en el proceso de creación de valor y en las decisiones de inversión o desinversión.

Concisión

Hemos avanzado en la consecución del marco de Reporte Integrado al presentar un informe en el que comunicamos de manera más clara y concisa los asuntos más significativos y las relaciones que existen entre estos, el modelo de negocio, la estrategia y la manera en la que el holding crea valor en el corto, medio y largo plazo; así como los grupos de interés que se impactan con la gestión de los temas materiales.

Fiabilidad y exhaustividad

Para comprobar la fiabilidad de la información reportada, los datos contables fueron auditados por parte de un tercero independiente, la firma KPMG S.A.S., en su calidad de revisor fiscal de la compañía. La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó además a Deloitte & Touche el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos.

Compatibilidad y consistencia

Elaboramos nuestro reporte de conformidad con los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI), opción esencial, y hemos reportado la información sobre una base que es constante en el tiempo y que permite la comparación histórica. Adicionalmente seguimos los principios y lineamientos del Marco de Reporte Integrado (IRF) A continuación presentamos los elementos de este marco que aplicamos en la construcción de nuestro reporte.

Elemento de contenido	Aspectos incluidos	Sección
Visión general de la organización y del entorno externo	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro Negocio
	Portafolio accionario de Grupo Argos	Informe de gestión
	Presencia geográfica de las compañías del holding	Quiénes somos
Gobierno corporativo	Estructura de la Junta directiva y del Comité Directivo	
	Comités y responsabilidades de la Junta Directiva	Quiénes somos/ Junta Directiva, Comité Directivo, Comité de Presidentes
	Buenas prácticas con la Junta Directiva: nominación, elección, remuneración, capacitación y evaluación de la Junta Directiva	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
	Códigos y guías para el comportamiento ético en el holding	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
Modelo de negocio	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro Negocio
Riesgos y oportunidades	Riesgos estratégicos y actividades de mitigación del holding	Nuestro Negocio / Cómo generamos valor
	Riesgos y oportunidades del holding en aspectos ASG	Capítulo: Visión de Sostenibilidad
Estrategia y asignación de recursos	Modelo de negocio para obtener resultados	Nuestro Negocio
	Estrategia de sostenibilidad	Visión de Sostenibilidad
Desempeño	Desempeño financiero de las filiales	Informe de gestión, Capítulo: Gestión Financiera, Estados Financieros
	Desempeño y resultados para el holding y sus filiales en el marco de la triple cuenta	Capítulos: Visión de Sostenibilidad, Talento y Cultura, Ética y Gobierno Corporativo
	En el relacionamiento con los grupos de interés	Nuestro Negocio / Grupos de interés
	En la gestión de la ética, transparencia y mecanismos anticorrupción	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
	En la gestión del capital financiero	Informe de gestión, Capítulo: Gestión Financiera, Articulación Estratégica, Estados Financieros
Proyección futura	En la gestión del capital intelectual	Capítulo: Articulación Estratégica
	En la gestión de capital industrial	Quiénes somos: Reporte Integrado Celsia 2020, Reporte Integrado Cementos Argos 2020, Memoria Anual Odinsa 2021
	En la gestión del capital natural	Capítulo: Visión de Sostenibilidad
	En la gestión del capital humano	Capítulo: Talento y Cultura
	En la gestión del capital social	Nuestro Negocio / Grupos de Interés
Bases de preparación y presentación	Contextualización y avance del reporte integrado	Acerca de este reporte
	Identificación de los asuntos materiales en materia de sostenibilidad y creación de valor	Nuestro Negocio / Cómo generamos valor
		Palancas de Valor / Análisis de materialidad

En conclusión, se ha tenido un avance positivo frente al cumplimiento del marco de Reporte Integrado con respecto a 2020 y se han tomado las consideraciones necesarias para asegurar la integridad del mismo. Aun así, somos conscientes de los retos y oportunidades de mejora para acercarse cada vez más al pleno cumplimiento con dicho marco.



Camilo Abello Vives
Director Senior de Sostenibilidad



Deloitte & Touche Ltda.
Nit. 860.005.813-4
Calle 16 Sur No. 43A-49
Pisos 4 y 9
Ed. Corficolombiana
Medellín
Colombia

Tel: +57 (604) 604 1899
www.deloitte.com/co

INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DEL REPORTE INTEGRADO DE GRUPO ARGOS S.A.

A la Administración de Grupo Argos S.A.

Informe sobre la declaración del Reporte Integrado

Hemos llevado a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre el Reporte Integrado de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe, de Grupo Argos S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2021. Este compromiso de aseguramiento fue llevado a cabo por un equipo multidisciplinario que incluye profesionales de aseguramiento y especialistas en sostenibilidad.

Criterios

Los criterios utilizados por Grupo Argos S.A. para preparar el Reporte Integrado, objeto del encargo de aseguramiento limitado, fueron establecidos considerando los términos y condiciones expuestos en los Estándares GRI y con los indicadores modificados que la Administración definió como complemento a lo mencionado en GRI y adicionalmente, indicadores definidos por la Administración como propios, los cuales se detallan en el Anexo A adjunto.

Responsabilidad de la administración sobre el Reporte Integrado

La Administración es responsable de la preparación del Reporte Integrado de acuerdo con los criterios establecidos en los Estándares GRI y con los indicadores modificados que la Administración definió como complemento a lo mencionado en GRI y adicionalmente, indicadores definidos por la Administración como propios. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno relevante para la preparación de una declaración del Reporte Integrado que esté libre de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

El Reporte Integrado está sujeto a incertidumbre inherente debido al uso de información no financiera la cual es objeto de mayores limitaciones inherentes que la información financiera, dada la naturaleza de los métodos utilizados para determinar, calcular, hacer muestreos o estimar dicha información. En la elaboración del Reporte Integrado, la Administración efectúa interpretaciones cualitativas sobre la relevancia, la materialidad y la exactitud de la información que están sujetas a supuestos y juicios.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos éticos y de independencia del Código de Ética Profesional del Contador Público emitido por el International Ethics Standard Board for Accountants (IESBA), el cual se basa en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra Firma aplica el International Standard on Quality Control 1 (ISQC 1) y, por lo tanto, mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requisitos éticos, estándares profesionales y requisitos de leyes y regulaciones aplicables.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, a su red de firmas miembro y sus entidades relacionadas, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte www.deloitte.com para obtener más información sobre nuestra red global de firmas miembro.



Responsabilidad de los profesionales independientes

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre el Reporte Integrado con base en los procedimientos que hemos efectuado y la evidencia que hemos obtenido. Llevamos a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de acuerdo con el “Estándar Internacional para Trabajos de Aseguramiento, diferentes de auditorías o revisiones de información financiera histórica” ISAE 3000 - Revisada (por sus siglas en inglés) emitido por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Este estándar requiere la planeación y realización del trabajo para obtener la seguridad limitada acerca de si la información del Reporte Integrado está libre de errores materiales.

Los procedimientos que realizamos se basaron en nuestro juicio profesional e incluyeron consultas, observación de los procesos realizados, inspección de documentos, procedimientos analíticos, evaluación de la idoneidad de los métodos de cuantificación y políticas de informes, y acuerdo o conciliación con los registros subyacentes.

Dadas las circunstancias del compromiso, hemos realizado los siguientes procedimientos:

- a. A través de indagaciones, obtuvimos una comprensión del entorno de control y los sistemas de información de Grupo Argos S.A. relevantes, pero no evaluamos el diseño de actividades de control particulares ni obtuvimos evidencia sobre su implementación, ni probamos su efectividad operativa.
- b. Entendimiento de las herramientas usadas para generar, agregar y reportar la información no financiera mediante indagaciones con los responsables de los procesos relacionados.
- c. Pruebas sustantivas sobre una base selectiva aleatoria del Reporte Integrado identificada por la Compañía, para determinar los estándares e indicadores objeto de aseguramiento limitado y corroborar que los datos se hayan medido, registrado, recopilado, e informado adecuadamente a través de:
 - i. Inspección de políticas y procedimientos establecidos por la Compañía.
 - ii. Inspección de documentos soporte de origen interno y externo.
 - iii. Recálculos
 - iv. Comparación de los contenidos presentados por la Administración con lo establecido en la sección de criterios de este informe.

En el Anexo A se detalla los estándares e indicadores de desempeño en sostenibilidad incluidos en el alcance de nuestro trabajo.

Nuestro encargo de aseguramiento limitado se realizó solamente con respecto a los estándares e indicadores de desempeño de sostenibilidad incluidos en el Anexo A, por el año terminado el 31 de diciembre de 2021; y no hemos realizado ningún procedimiento con respecto a años anteriores, proyecciones y metas futuras, o cualquier otro elemento incluido en el Reporte Integrado por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 y, por lo tanto, no expresamos una conclusión al respecto.

Un trabajo de aseguramiento limitado implica evaluar lo apropiado, en las circunstancias, del uso de los criterios por parte de la Compañía como base para la preparación del reporte de información de sostenibilidad; evaluando los riesgos de errores materiales en el reporte de información de sostenibilidad debido a fraude o error; respondiendo a los riesgos evaluados según sea necesario en las circunstancias; y evaluando la presentación general de la información del reporte de información de sostenibilidad. El alcance de un trabajo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor que el de un trabajo de aseguramiento razonable en relación tanto con los procedimientos de evaluación de riesgos, incluido un entendimiento del control interno, así como con los procedimientos realizados en respuesta a los riesgos evaluados. Por lo anterior, no expresamos una conclusión de aseguramiento razonable acerca de si la información del reporte de información de sostenibilidad de la Compañía ha sido preparada en todos los aspectos materiales, de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe.



Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para proveer una base para nuestra conclusión de aseguramiento limitado.

Conclusión del aseguramiento limitado

Con base en el trabajo efectuado descrito en este informe, los procedimientos llevados a cabo y la evidencia obtenida, no ha llegado a nuestro conocimiento ninguna cuestión que nos lleve a pensar que los estándares e indicadores de desempeño en sostenibilidad por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, no han cumplido en todos los aspectos materiales, de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe.

Restricción del uso del informe

Nuestro informe se emite exclusivamente con el propósito expuesto en el primer párrafo y, no debe utilizarse para ningún otro propósito ni ser distribuido a otras partes por sí solo. Este informe se refiere solamente a los asuntos mencionados en las secciones precedentes y a la información de sostenibilidad identificada y no se extiende a ninguna otra información financiera y no financiera incluidas en el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, ni a sus estados financieros, tomados en su conjunto.

JORGE ENRIQUE MÚNERA D

Socio

Medellín, 10 de marzo de 2022



ANEXO A

A continuación, se detallan los Estándares GRI, los Estándares GRI con lineamientos complementarios establecidos por la Administración y adicionalmente, indicadores definidos por la Administración como propios. Estos criterios de evaluación forman parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado independiente sobre el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A. por el año terminado el 31 de diciembre de 2021.

Estándares GRI	Descripción
GRI 205-1 (2016)	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción.
GRI 205-3 (2016)	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas.
GRI 302-1 (2016)	Consumo energético dentro de la organización.*
GRI 303-5 (2016)	Consumo de agua.
GRI 305-1 (2016)	Emisiones directas de GEI (alcance 1).
GRI 305-2 (2016)	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2).*
GRI 305-3 (2016)	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3).*
GRI 305-4 (2016)	Intensidad de emisiones directas de GEI.*
GRI 305-5 (2016)	Reducción de las emisiones de GEI.*
GRI 415-1 (2016)	Contribución a partidos y/o representantes políticos.*
GRI 401-1 (2016)	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal.*
GRI 404-1 (2016)	Media de horas de formación al año por empleado.*
GRI 404-3 (2016)	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional.*
GRI 405-1 (2016)	Diversidad en órganos de gobierno y empleados. ¹
GRI 405-2 (2016)	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres.*
GRI 412-2 (2016)	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos.*
GRI 403-9 (2018)	Lesiones por accidente laboral.*
GRI 403-10 (2018)	Dolencias y enfermedades laborales.*

*Indicadores referenciados en el ESG Databook Grupo Argos.

Estándares GRI modificados	Descripción
GRI 205-2 (2016)	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción. Se revisó de manera adicional el siguiente ítem: a. Porcentaje de colaboradores que completaron los 3 mecanismos del sistema de cumplimiento.

Indicadores propios	Descripción
GA-VS01*	Consumo de agua total expresado en metros cúbicos dividido por el monto en COP de ingresos.
GA-EG05	Inversión social, en términos de donaciones caritativas, iniciativas comerciales e inversiones en la comunidad.

*Indicadores referenciados en el ESG Databook 2021 Grupo Argos.

¹ Grupo Argos y a nivel del Grupo Empresarial.

EDICIÓN GRÁFICA Y DISEÑO
Taller de Edición
www.tallerdeedicion.co

En la elaboración del Reporte Integrado participaron los equipos de Grupo Argos, bajo la coordinación de Sostenibilidad y Comunicaciones.



GRUPO ARGOS
www.grupoargos.com



GRUPO ARGOS

Inversiones que transforman

www.grupoargos.com