

# Presentación Corporativa Noviembre 2022





*Embalse del Calima*

## Nota Importante

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada con GRUPO ARGOS y sus subsidiarias que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.

Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretenden ni asumen obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Introducción de Grupo Argos

# Grupo Argos – Portafolio robusto enfocado en inversiones de infraestructura en LatAm

## Cifras relevantes de los negocios

Cemento



ARGOS

- **12 plantas de cemento and 248 plantas de concreto** en Colombia, Estados Unidos, CentAm y el Caribe
- **Capacidad Anual Cemento → 23.1m toneladas**
- **Capacidad Anual Concreto → 14.7m m<sup>3</sup>**

Energía



CELSIA

- **1,921 MW capacidad instalada en generación (80% hídrica + renovables)**
- **1.3 millones de clientes + 45,722km<sup>(2)</sup> de redes de distribución**
- **525km de líneas de transmisión en operación/desarrollo**

Transporte



ODINSA

- Portafolio de **5 concesiones viales** en Colombia y el caribe, con **700km+** en vías y tráfico de más **~30millones** anual
- Operador del **2<sup>do</sup> aeropuerto** en Sur America (Bogota) y del único aeropuerto con 5 estrellas de la region (según Skytrax) → **40millones PAX** anual

Renta  
inmobiliariaFONDO INMOBILIARIO  
PACTIA

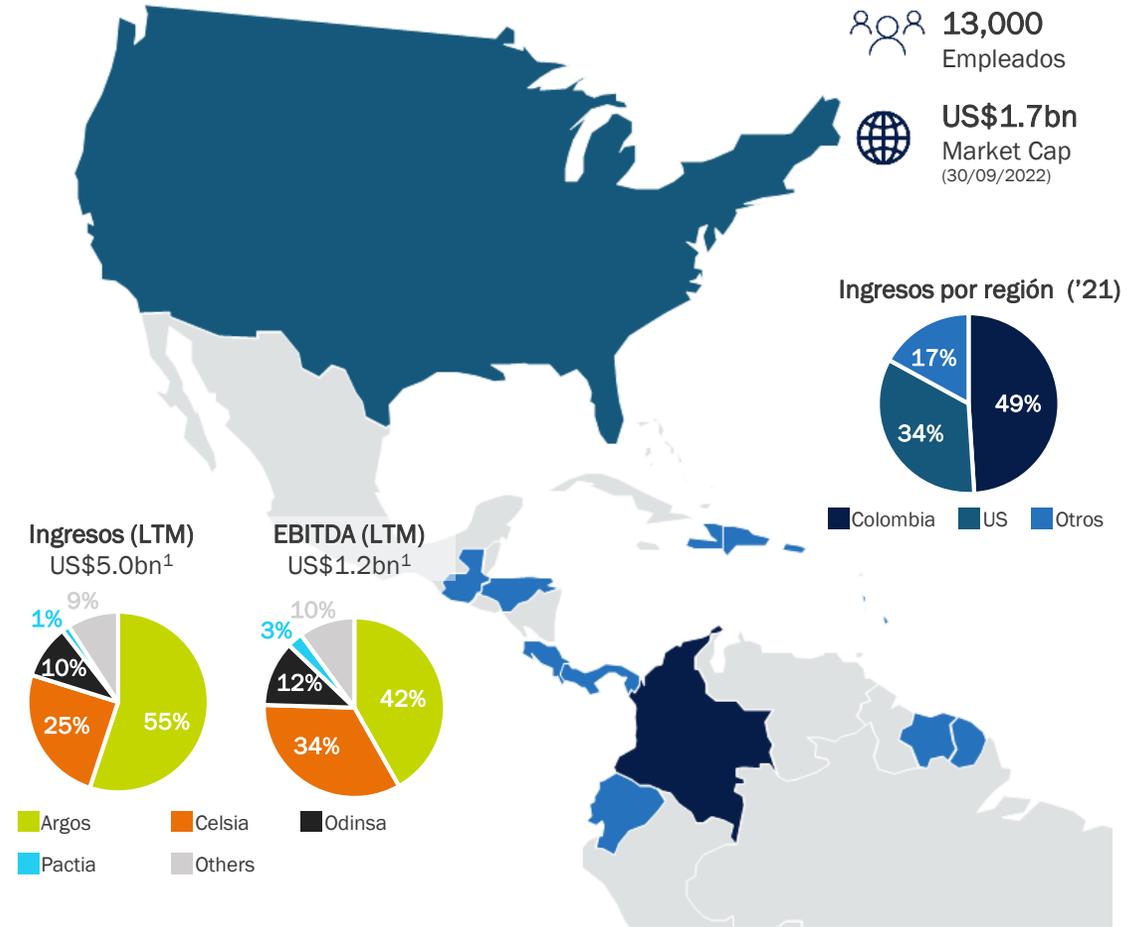
- **Fondo de propiedad raíz en alianza con Conconcreto (constructor líder nacional) y Protección (fondo de pensiones local). Presencial en Colombia y Estados Unidos**
- **AUM: US\$800m** invertidos en 64 activos (GLA 805,000m<sup>2</sup>)
- Banco de tierra con más de 2.000 Ha de desarrollo urbano

Portafolio



- **28% de Grupo Sura:** líder regional en sector de servicios financieros
- **10% de Grupo Nutresa:** líder regional en sector de producción de alimentos

## Snapshot de la compañía – 3Q 2022 LTM



1. LTM Average Exchange Rate = 4,025 COP / USD



Cemento Infra Portafolio

# Estrategia y Negocios



# M&A selectiva + optimización de activos existentes



2006 - 2008

2009 - 2011

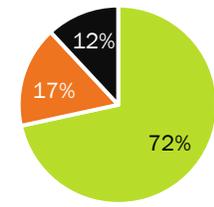
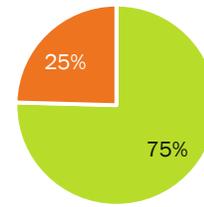
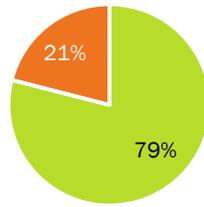
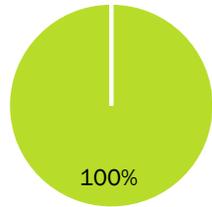
2012

2014 - 2015

■ Cemento ■ Energía ■ Transporte

Portafolio de Infra 1

Hitos relevantes



**Adquisición** Southern Star (US\$245m)

**Adquisición** activos Holcim (US\$157m)

**Escisión** de activos no cementeros

**Adquisición** activos Vulcan (US\$720m)

**Adquisición** concretteras (US\$435m)

**Adquisición** activos Lafarge (US\$760m)

**Escisión** activos portuarios y **creación** de negocio de puertos

**Adquisición** terminal de cemento (US\$18m)

**Adquisición** Termoflores (US\$320m) + Meriléctrica

**Adquisición** EPSA (US\$1.1bn)

**Reorganización** de Colinversiones → **Celsia**

**Adquisición** Odinsa (US\$670m)

**Internacionalización del negocio cementero**

**Consolidación del negocio de energía**

**Consolidación de negocios no cementeros en Grupo Argos**

**Consolidación/ simplificación del negocio de transporte**

Nota: (1) según valor en libros

# ... ha sido un factor diferenciador para generar retornos atractivos...



## B Optimización del portafolio para enfocar recursos en segmentos de negocio estratégicos (2/2)

## C Optimización de capital + creación de plataformas a través de alianzas con inversionistas

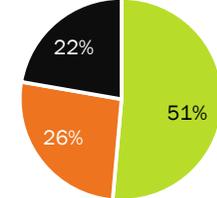
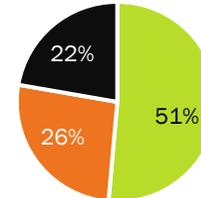
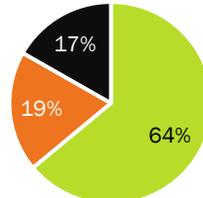
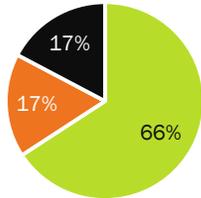
2016

2017 - 2018

2019

2021 - 2022

Cemento Energía Transporte



~US\$760m<sup>(2)</sup> AUM en plataformas

Portafolio Infra <sup>1</sup>

Hitos relevantes

**Adquisición** Heidelberg Cement e Italcementi's activos en U.S. (US\$660m)

**Adquisición** control OPAIN (US\$168m)

Creación plataformas de transmisión (Caoba) y solar (C2 Energía) con **Cubico** (~US\$350m AUM)

**Creación plataforma vías** con **MACQUARIE** (~US\$150m AUM)

**Creación Pactia** (~US\$789m AUM)

**Desinversión Compas** (MOIC:2.5x, IRR:26%)

**Desinversión** 24 plantas de concreto en the US (US\$184M)

**Creación plataforma aeropuertos** con **MACQUARIE** (~US\$150m AUM)

**Desinversiones** de participaciones minoritarias en activos no estratégicos (Vinus, Hatovial, V. Américas, P. Sta. Marta, GENA, GENPAC)

**Desinversión** de 13 plantas US\$50m

**Adquisición** Enertolima (US\$534m)  
**Desinversión** Termoflores (US\$420M)  
**Reorganización** Celsia y EPSA

**Creación Plataforma** solar (Laurel) con **Bancolombia** (~US\$10m AUM)

**Desinversión** plantas concreteras en the U.S.

Consolidación de activos de retainmiliaria en Pactia

Desinversione de activos no estratégicos

Creación de plataformas de energía y transporte de la mano de inversionistas de primer nivel

Notes: (1) As per Book Value (2) Macquarie: US\$300m, Cubico: US\$350m, Protección: US\$100m; Bancolombia: US\$10m

## ... y consolidar un track record y un equipo directivo de primer nivel

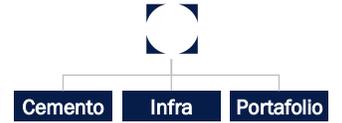


### Elementos claves en el posicionamiento de Grupo Argos como gestor de activos



Notas: (1) Excluyendo compañías públicas (2) Segunda plataforma de aeropuertos en Sur América (3) en Enertolima (4) Emisiones ECM y DCM en el mercado Colombiano

# Estrategia probada para desarrollar plataformas regionales de infraestructura

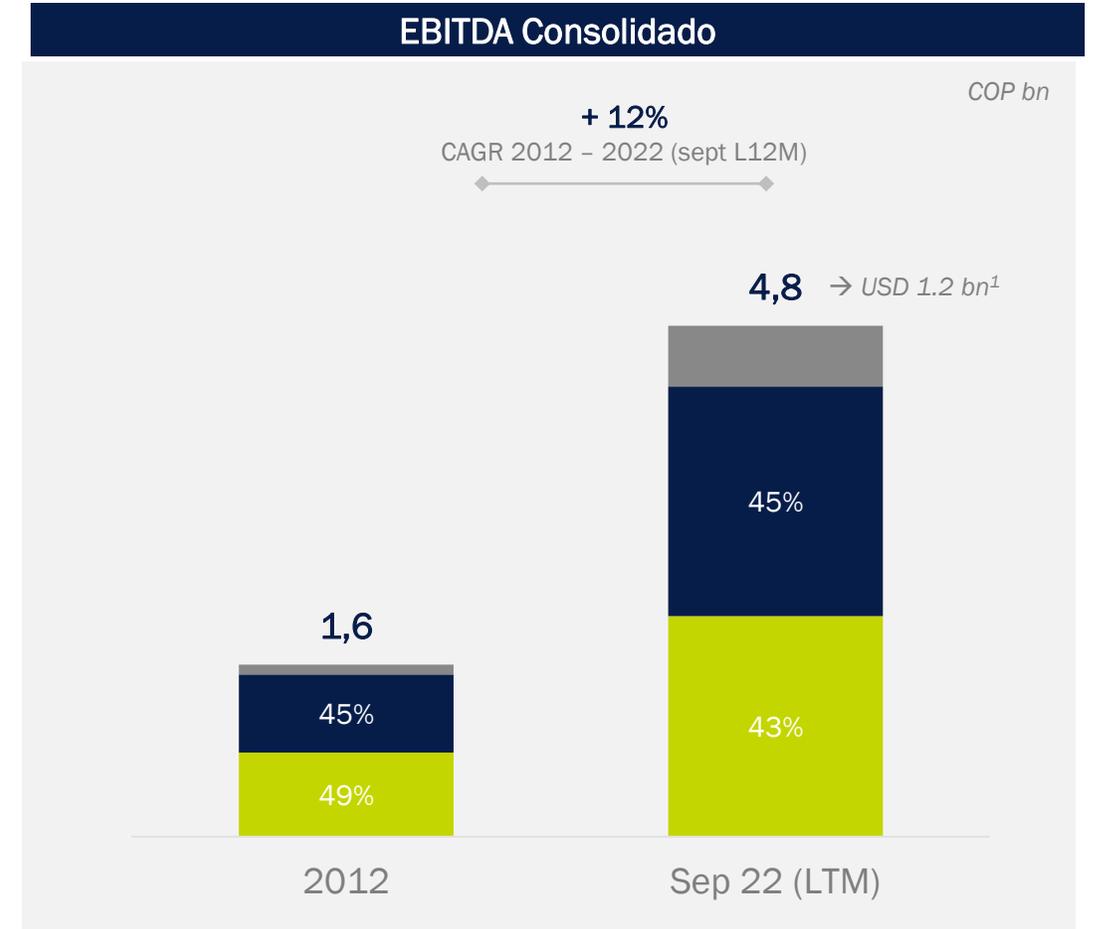
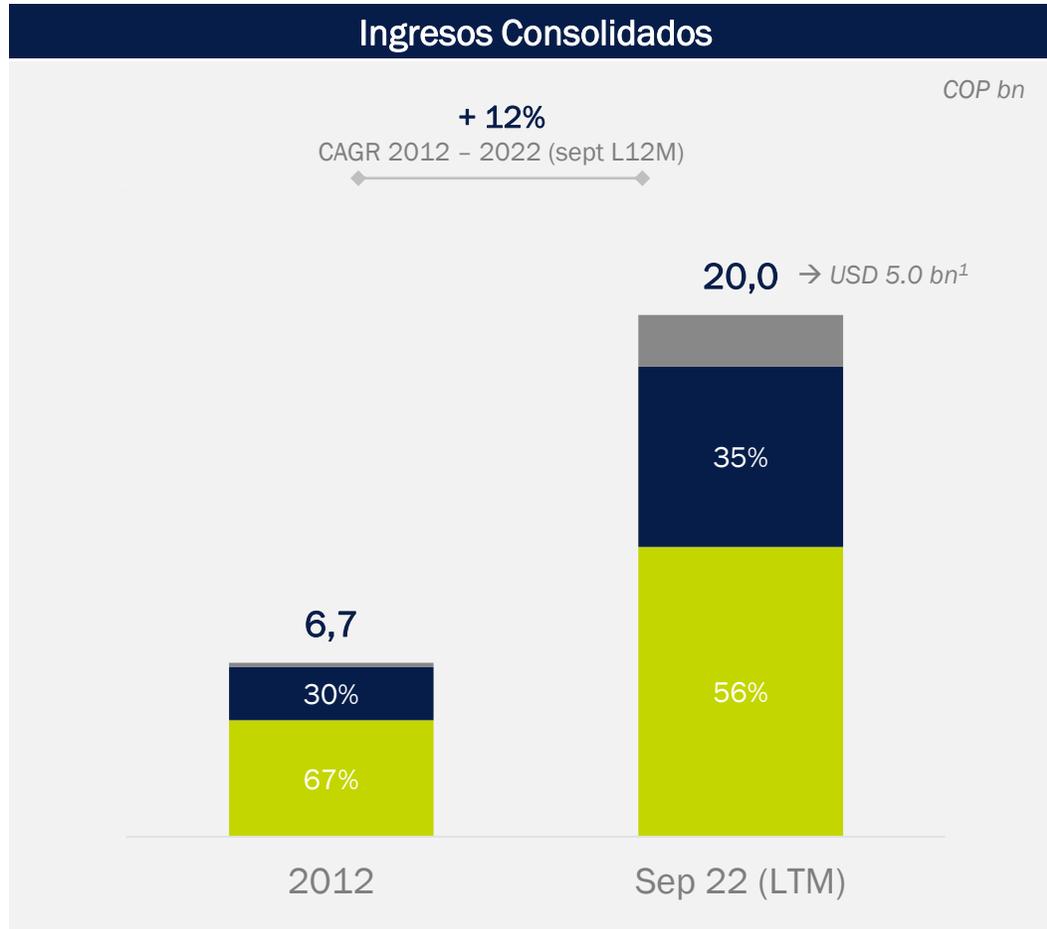


Estrategia probada para la consolidación de plataformas		Infraestructura de transporte	Energía	Inmobiliario	Puertos
01.	 <b>Identificación de la oportunidad de negocio</b>	Adquisición de Odinsa	Adquisición de Colinversiones	Portafolio de tierras y rentas inmobiliarias	Escisión de activos portuarios de CemArgos
02.	 <b>Reorganizar y enfocar el portafolio</b>	Enfoque en infraestructura vial y aeroportuaria vía M&A	Reorganización y desinversión de activos no energéticos	Aporte de activos y capital a plataforma de rentas (FCP Pactia)	Aporte de activos a una plataforma portuaria
03.	 <b>Consolidación de participaciones controlantes</b>	Adquisición de control en activos clave (ej. Opain,)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adquisición de EPSA</li> <li>Adquisición de Enertolima</li> </ul>	Activos legado controlados	Activos legado controlados
04.	 <b>Administración de activos con cultura Grupo Argos</b>	—————▶			
05.	 <b>Fortalecimiento operacional</b>	—————▶			
06.	 <b>Vinculación de un socio para acelerar el crecimiento y la rentabilidad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vertical de Vías</li> </ul>	Vinculación de un socio en CAOBA y en la Plataforma Solar	Vinculación de socios: Concreto (co-gestor) y Protección (LP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vinculación de un socio que aportó Muelles el Bosque</li> </ul>

Grupo Argos ha mantenido su foco estratégico para consolidarse como uno de los principales gestores de activos alternativos en la región. Durante los últimos años, adquirió una importante serie de activos que reorganizó y estructuró para poder vincular socios que apalancen el crecimiento rentable y remuneren la gestión de Grupo Argos

Introducción de Grupo Argos

# Principales Cifras - Crecimiento acelerado en la última década en el segmento de infraestructura



■ Cemento

■ Celsia &amp; Odinsa

■ Portafolio y Desarrollo Urbano

1. Tasa de cambio promedio LTM = 4,025 COP / USD

Estrategia

# Durante una década Grupo Argos logró consolidar una importante base de activos de Infraestructura



## Estrategia

## Simplificación de la estructura para avanzar en el modelo de gestor de activos y listar a Argos USA en NY



1

**Listamiento de los activos de Argos en EEUU en el NYSE**  
Argos USA sería la principal cementera 100% norteamericana en términos de capacidad instalada listada en la bolsa de NY

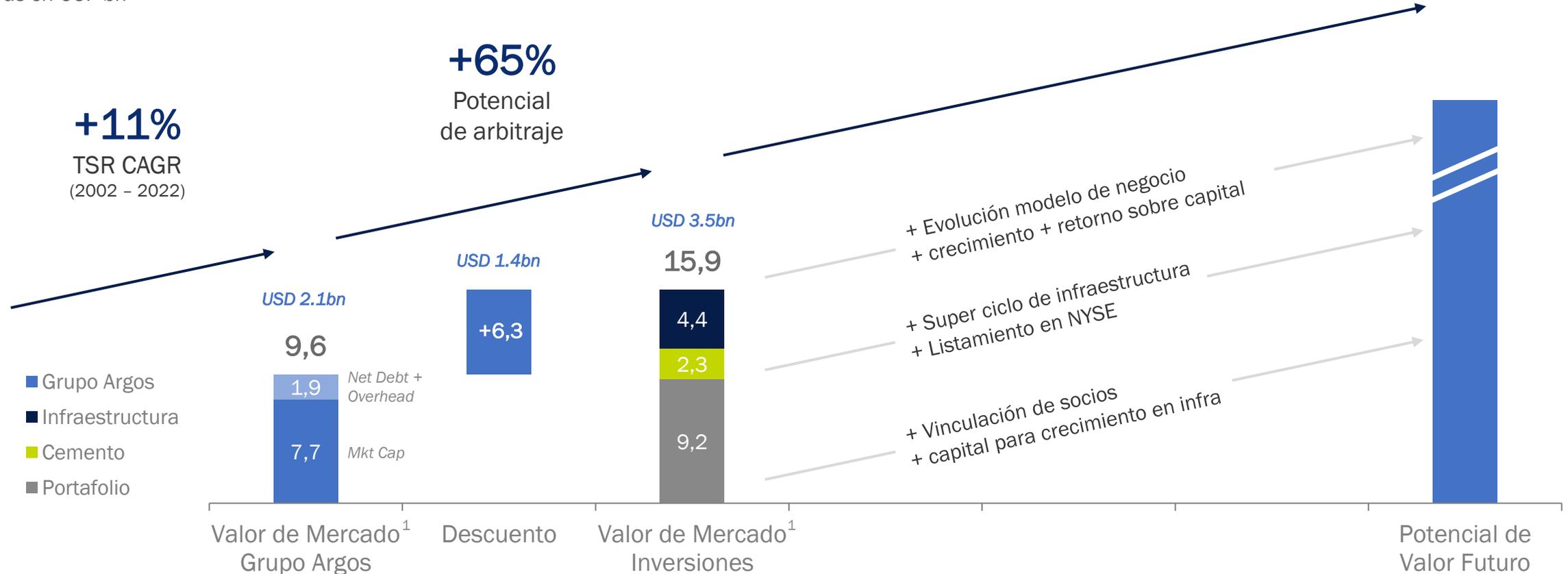
2

**Consolidación de los activos de infraestructura en un vehículo**  
La compañía resultante será líder regional en gestión de activos y buscará atraer capital global que remunere su gestión para el desarrollo de proyectos en Latinoamérica

# Plan de negocios enfocado en la revelación y generación de valor para el accionista

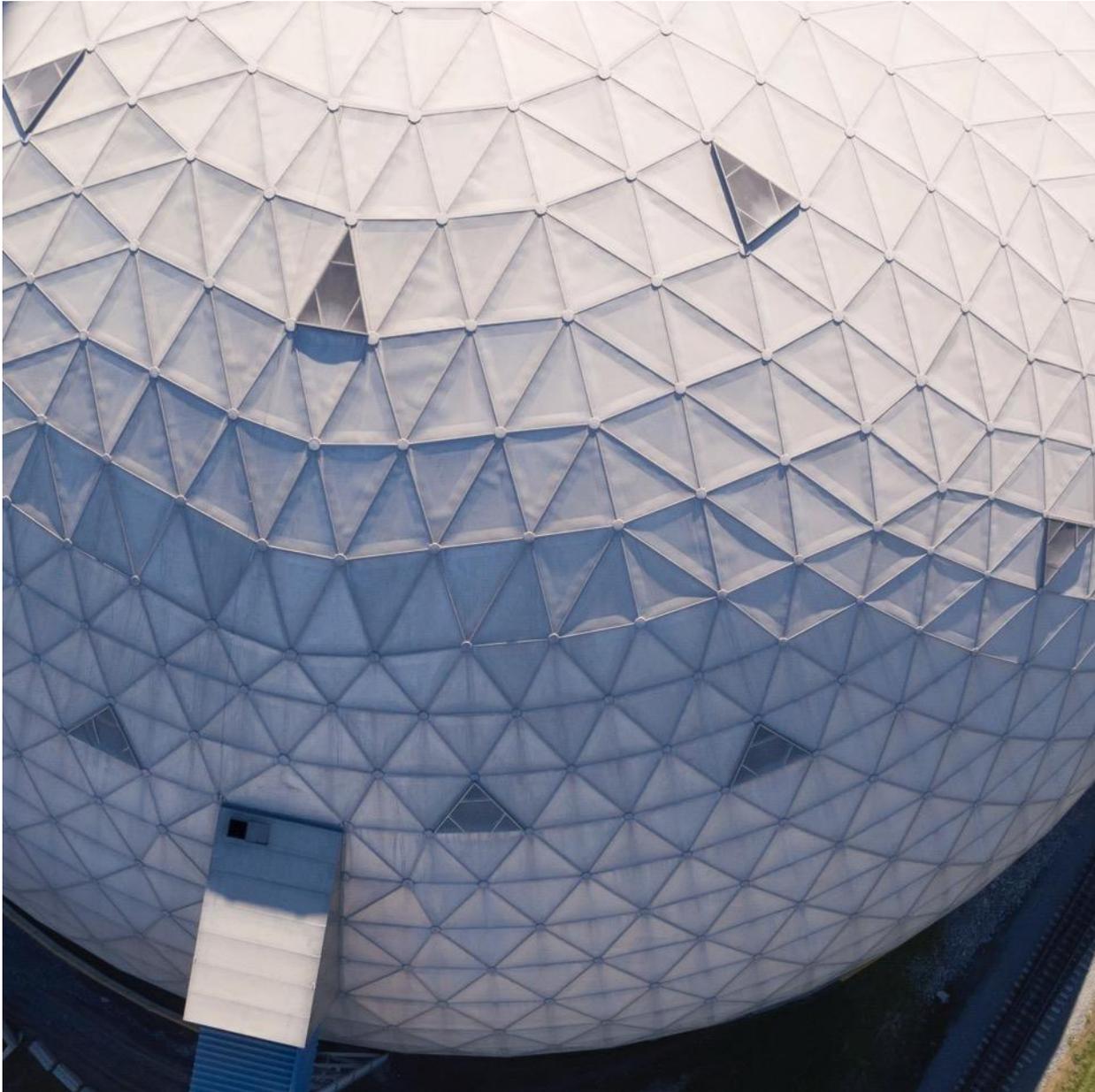
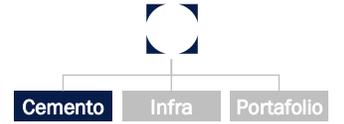


Cifras en COP bn



1. Valor de mercado de Grupo Argos (EV) = Capitalización Bursátil + Deuda Neta + Overhead (valorado a 10x). Valor de Inversiones a valor de mercado de activos listados y valor en libros de activos no listados (30/09/2022)

2. Representación ilustrativa de la generación de valor no indica una guía de valor futuro



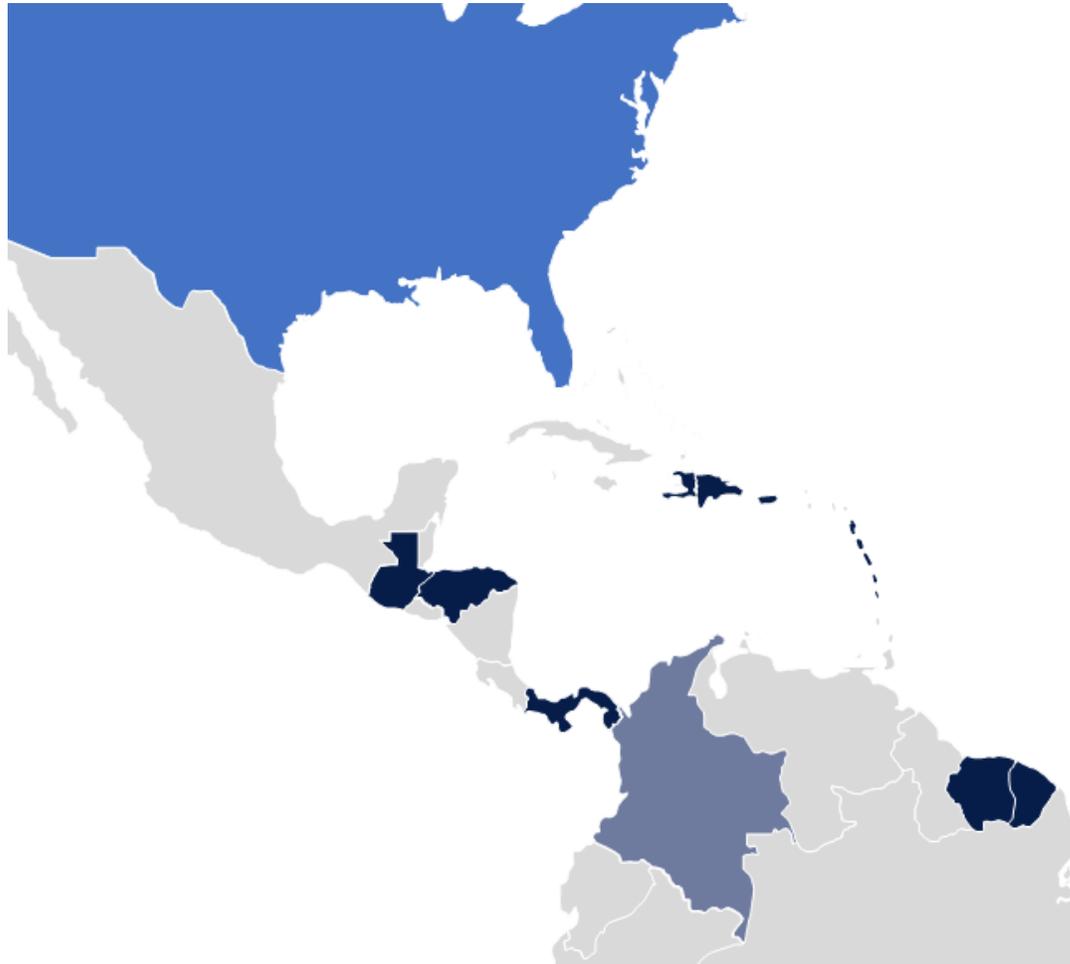
# Negocio de Cemento

Negocio de Cemento

# Principales Cifras del Negocio Cementero



## Presencia Geográfica



## Cemento



**23.1**

mm ton de capacidad instalada



**16.9**

mm ton despachadas L12M

## RMC



**14.7**

mm de m<sup>3</sup> de capacidad instalada

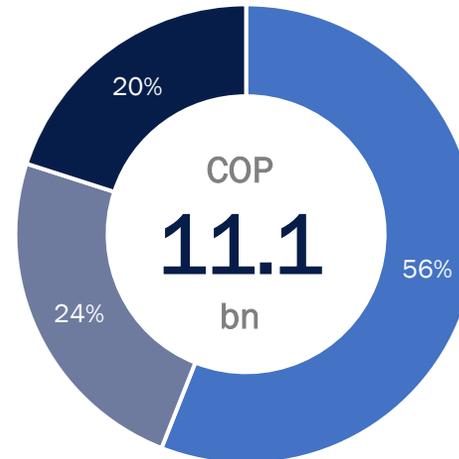


**7.7**

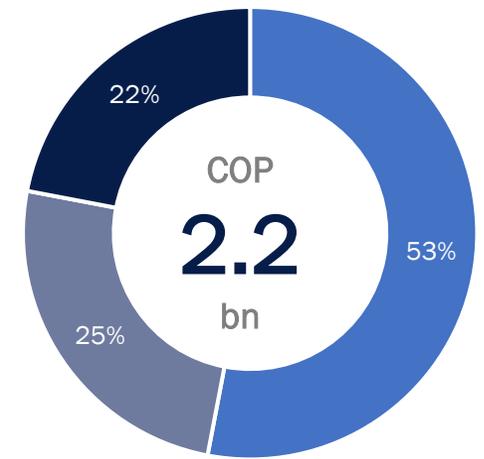
mm de m<sup>3</sup> despachados L12M

## Resultados Financieros septiembre 2022 (últimos 12 meses)

### Ingresos

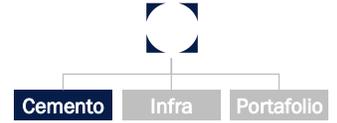


### EBITDA

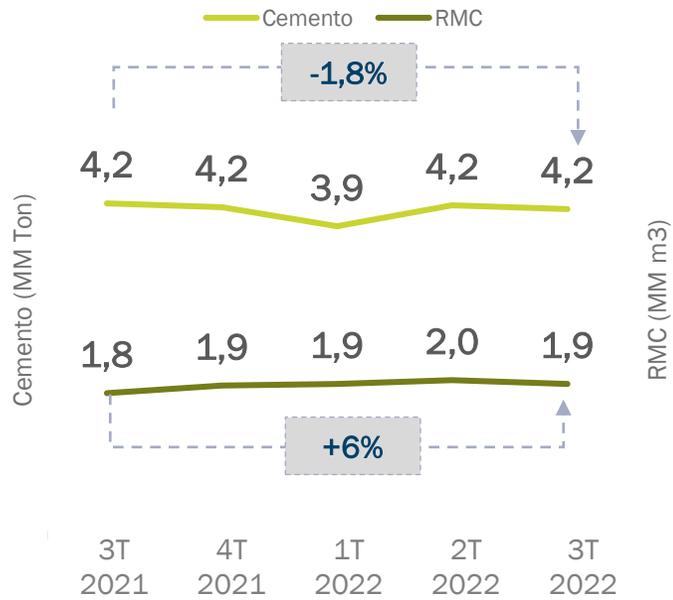


- USA
- COL
- CCA

# CemArgos: Crecimiento del 23% año a año en EBITDA

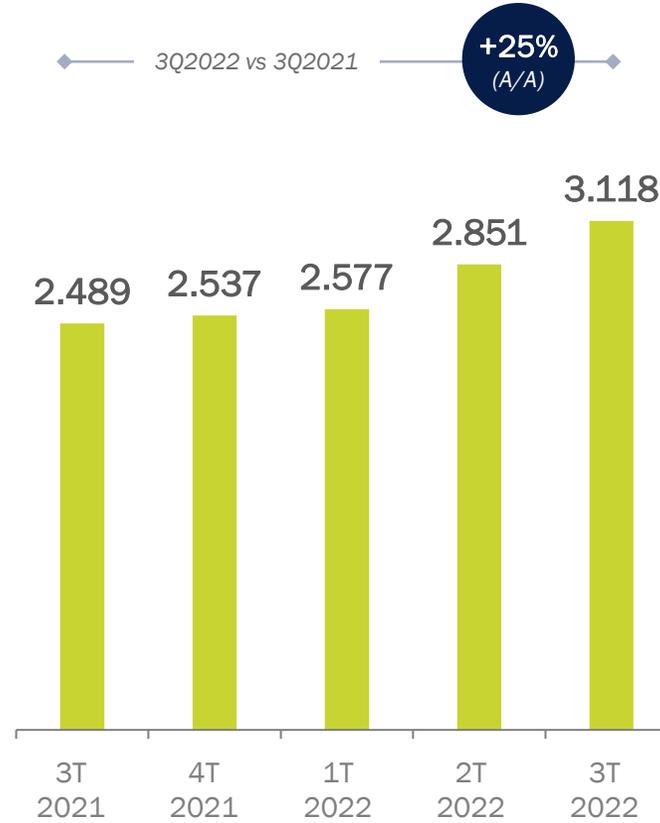


## Operacional<sup>1</sup>



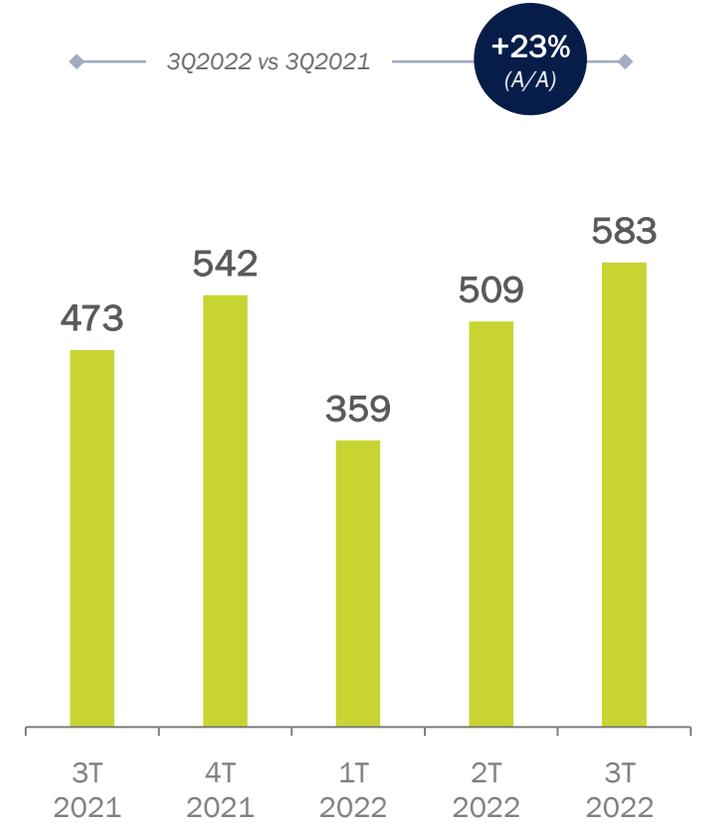
## Ingresos<sup>2</sup>

COP mil mn



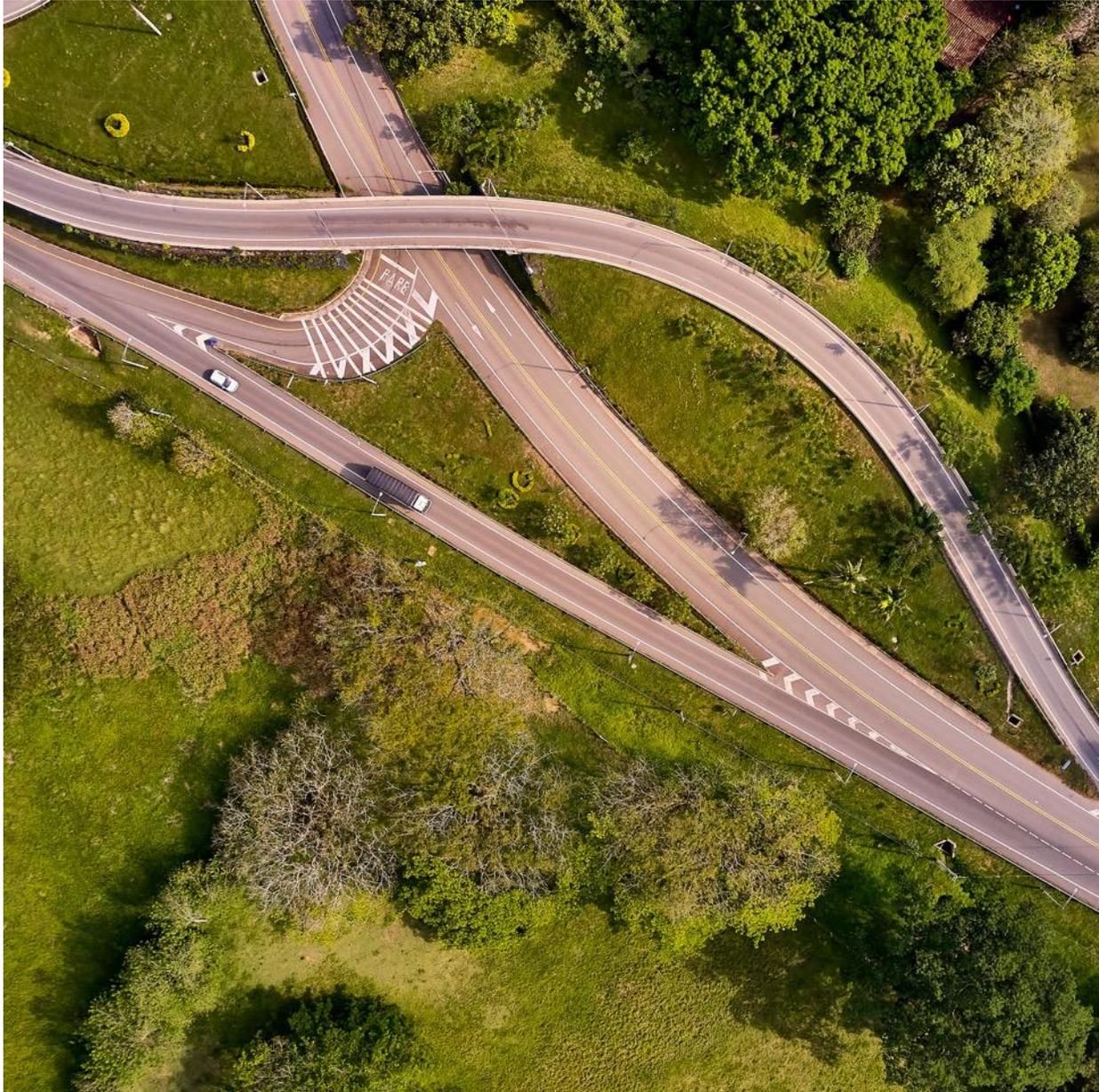
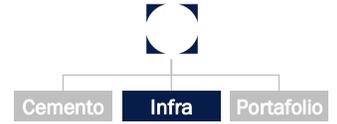
## EBITDA<sup>2</sup>

COP mil mn



<sup>1</sup> 3Q2021 excluye volumen de los activos desinvertidos que representan 108 MM m3

<sup>2</sup> EBITDA proforma excluye utilidad generada en el 1Q2022 la desinversión de las plantas de RMC en USA (COP 86 mil mn)



# Negocio de Infraestructura

Negocio de Infraestructura

# Creación de plataformas por tipos de activos



*Gestor profesional con experiencia probada para operar plataformas de infraestructura en la región*

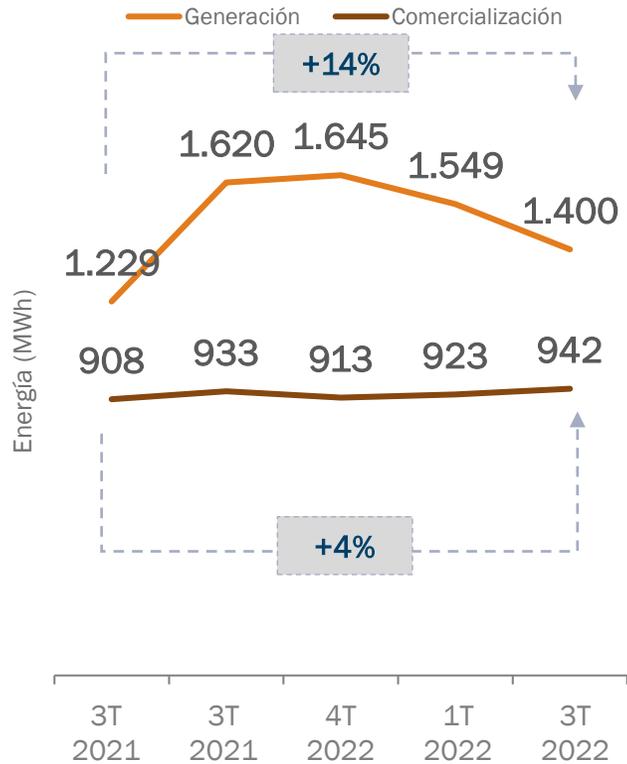
## Gestión de Activos de Infraestructura



# Celsia: el EBITDA de la compañía crece 34% a/a

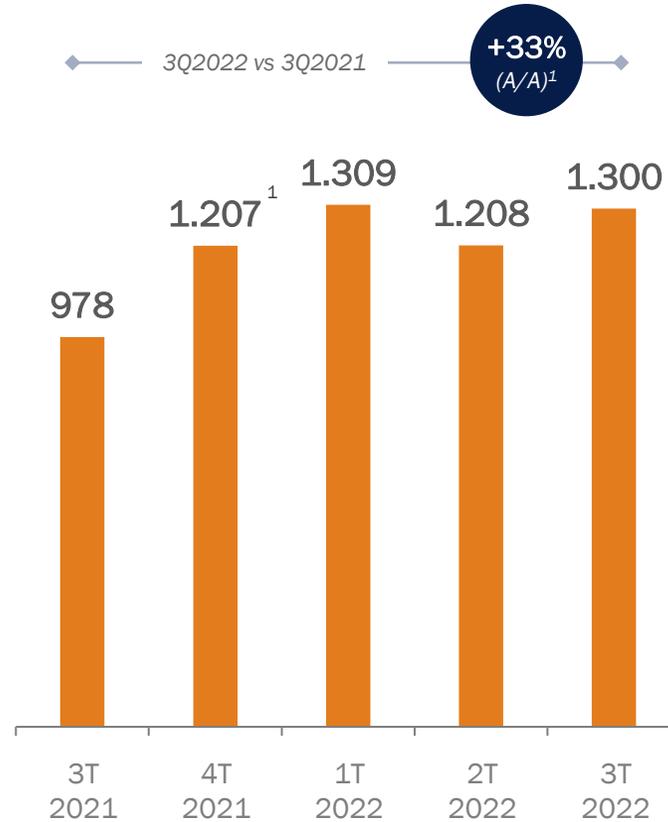


## Operacional



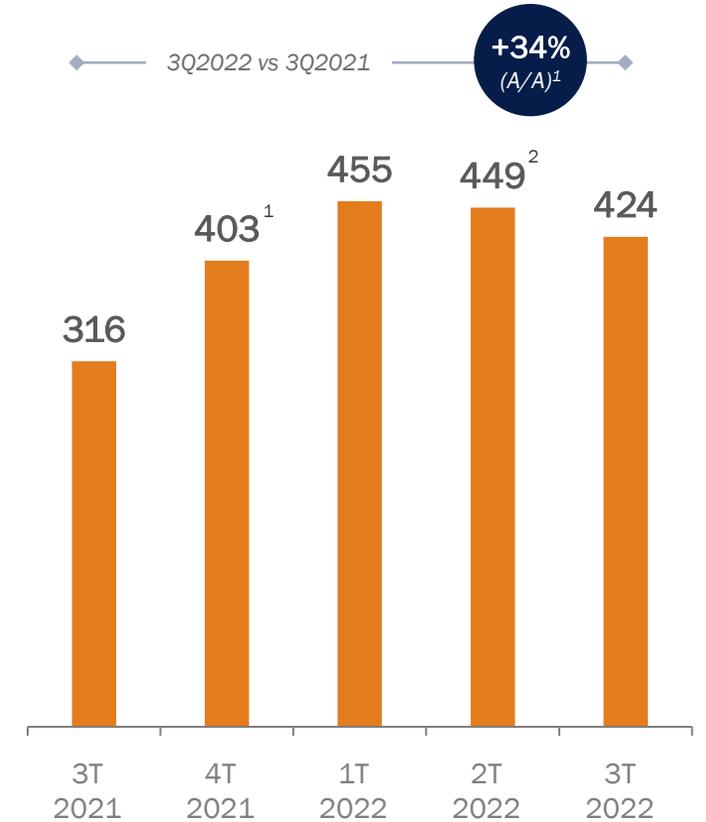
## Ingresos<sup>1</sup>

COP mil mn



## EBITDA<sup>1</sup>

COP mil mn



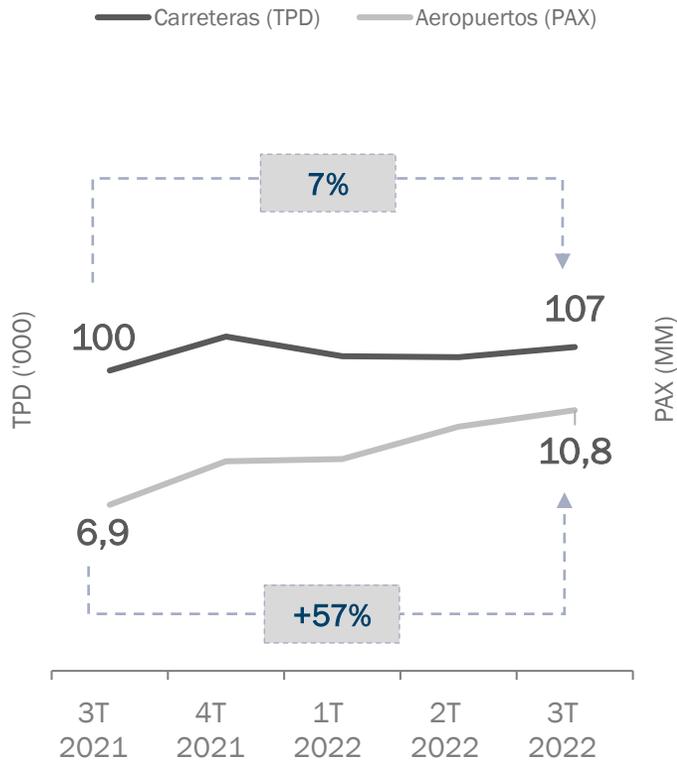
1. Ingresos y EBITDA proforma excluye el efecto de la desinversión de Celsia Move en el 4T2021 (COP 5,8 mil millones)

2. Ingresos y EBITDA proforma excluye el efecto de aportes al PA Laurel (COP 8.7 mil millones)

# Odinsa: continua crecimiento acelerado en el tráfico vial y aeroportuario

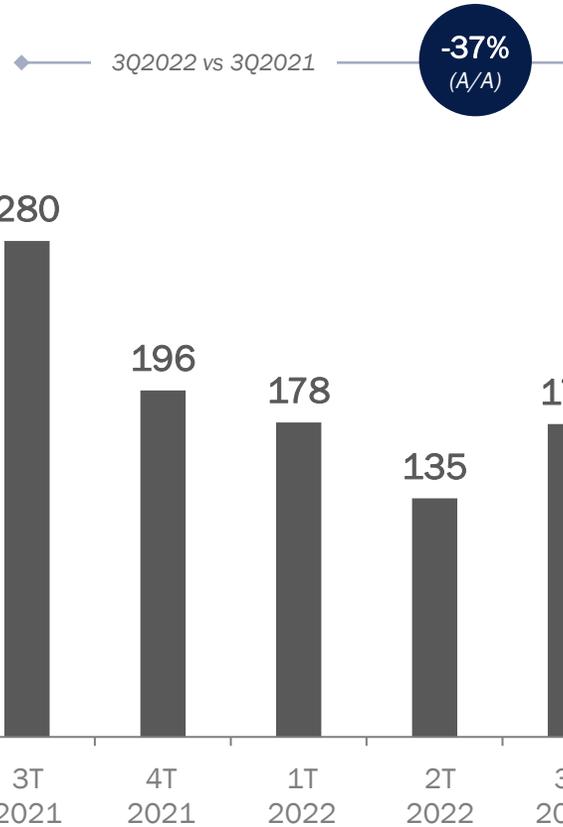


## Operacional<sup>1</sup>



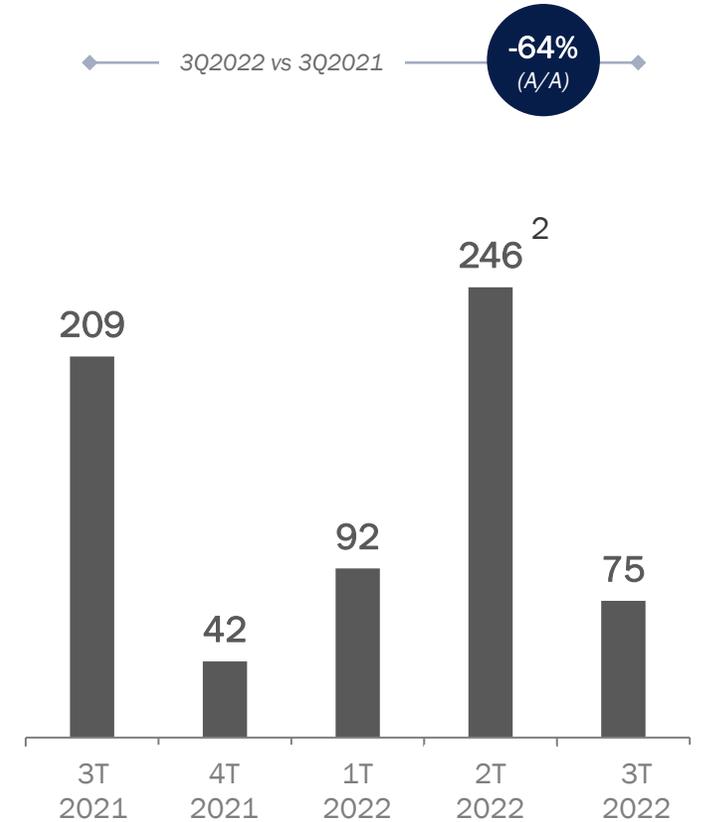
## Ingresos

COP mil mn



## EBITDA

COP mil mn

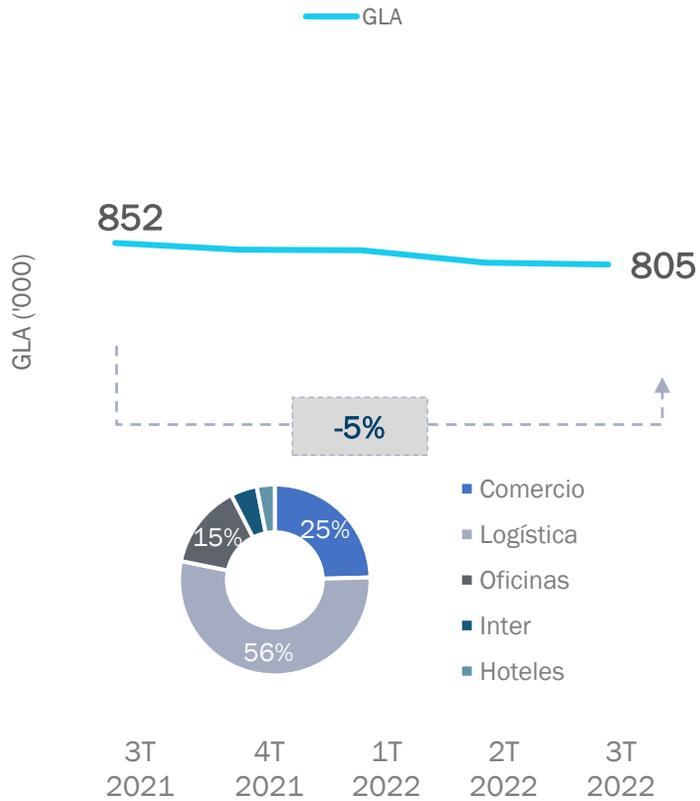


1. TPD proforma excluye la contribución de ADN y BTA  
 2. Impacto vertical de vías

# Pactia: crecimiento recurrente de los ingresos y el EBITDA



## Operacional



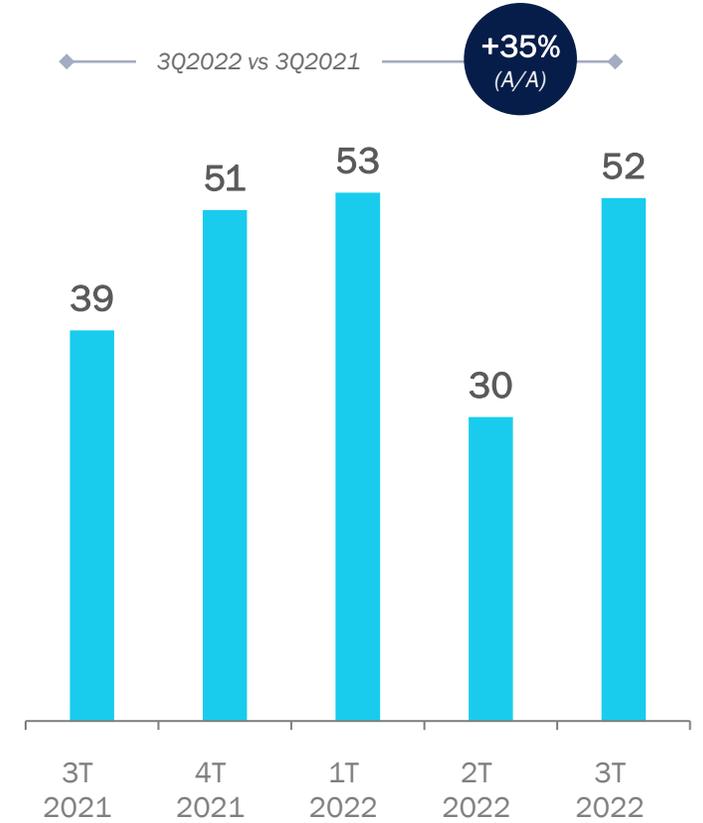
## Ingresos

COP mil mn



## EBITDA

COP mil mn



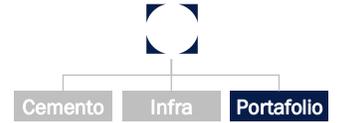


Cemento Infra **Portafolio**



# Inversiones de Portafolio

# Negocio de Desarrollo Urbano



## Estrategia de Desarrollo

**Nuestros Masterplans:** establecen vías y zonas públicas, asignan áreas para equipamientos urbanos y zonas de relevancia ambiental, definen lotes privados para el desarrollo inmobiliario, planean usos y etapas, y determinan lineamientos de diseño para las edificaciones.

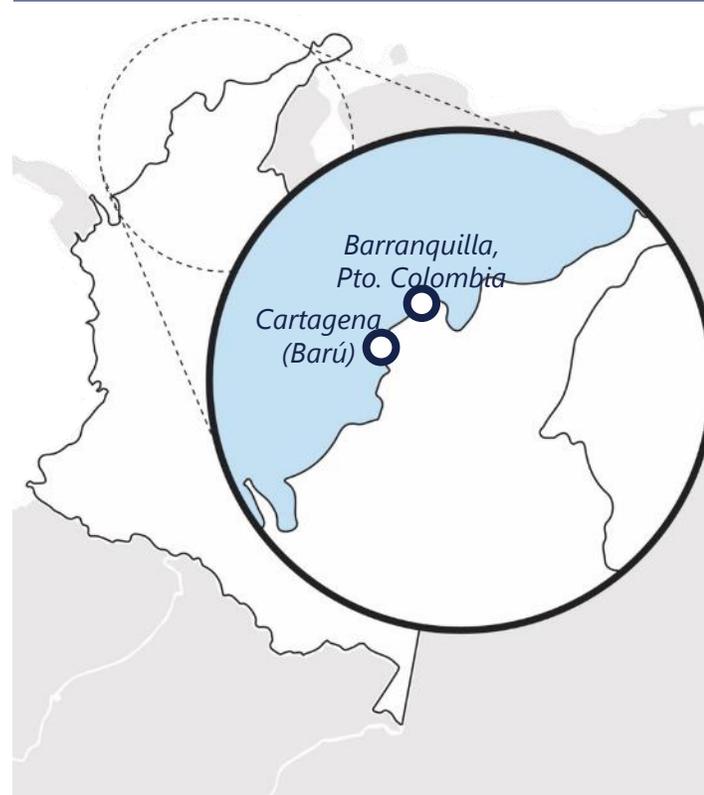
### Cartagena (Barú)



### Barranquilla y Área Metropolitana



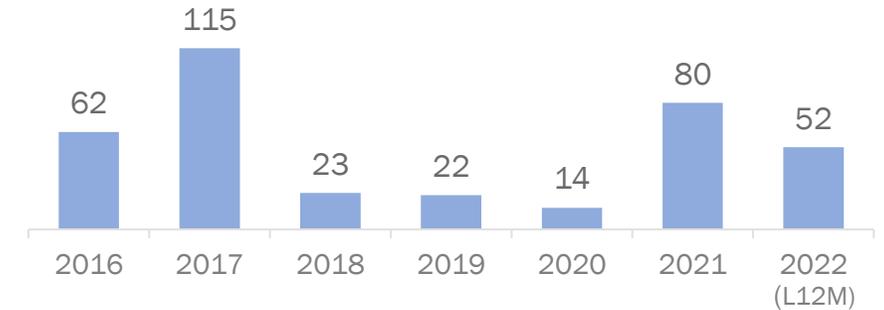
### Ubicación Geográfica



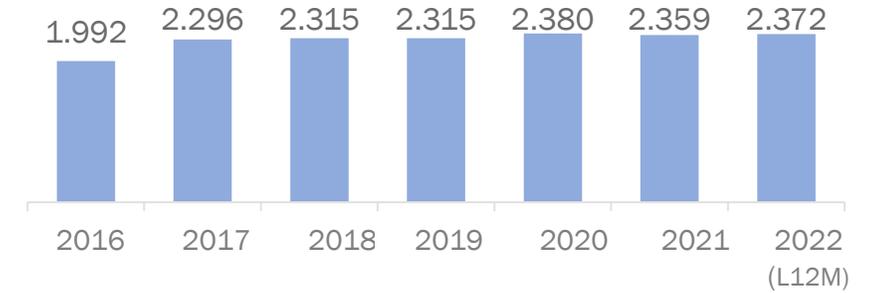
## Generación de Valor

Desde el 2016 el NDU ha generado COP 315 mil millones de flujo de caja neto que ha permitido el crecimiento en el segmento de infraestructura mientras los predios remanentes se valorizaron +COP 360 mil mm

### Flujo de Caja Neto (COP mil mm)



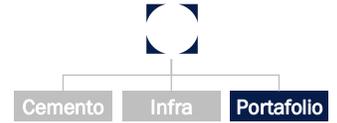
### Valor del Portafolio (COP mil mm)



1. Incluye San Antonio de Cocón, Portonaito y cesiones entregadas, PONER LTM 2022

Inversiones de Portafolio

# Inversión en Grupo Sura y Grupo Nutresa



## Compañías y Subsidiarias



## Beneficios de Largo Plazo

### 1. Rentabilidad de Largo Plazo

- Grupo Sura: 19.3% anual (TSR desde el año 2000)
- Grupo Nutresa: 18.9% anual (TSR desde el año 2000)

### 2. Habilitador del crecimiento en infraestructura

- Durante los últimos 10 años el portafolio de inversiones ha generado casi COP 1 billón en dividendos que han impulsado el crecimiento del segmento de infraestructura

### 3. Estabilidad y Resiliencia

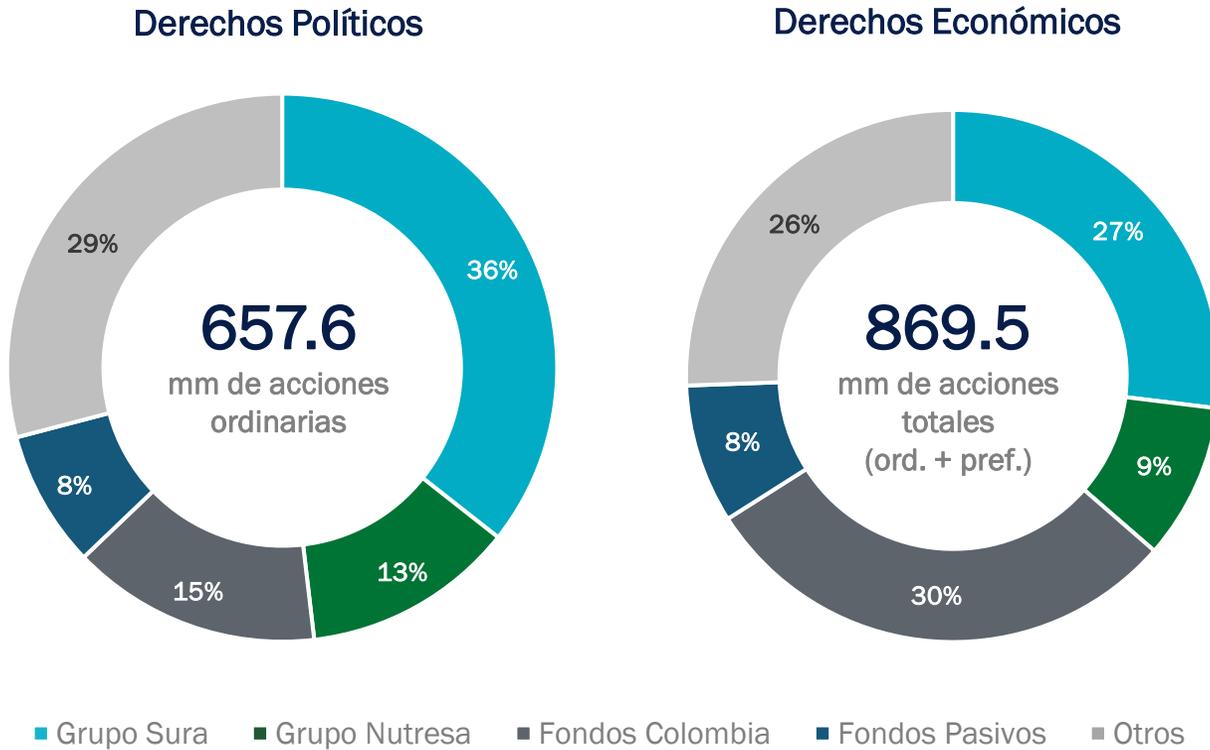
- El portafolio a proporcionado una mayor estabilidad ante fluctuaciones en ciclos económicos

Accionistas

# Composición Accionaria - La compañía tiene más de 15,000 accionistas

Accionistas

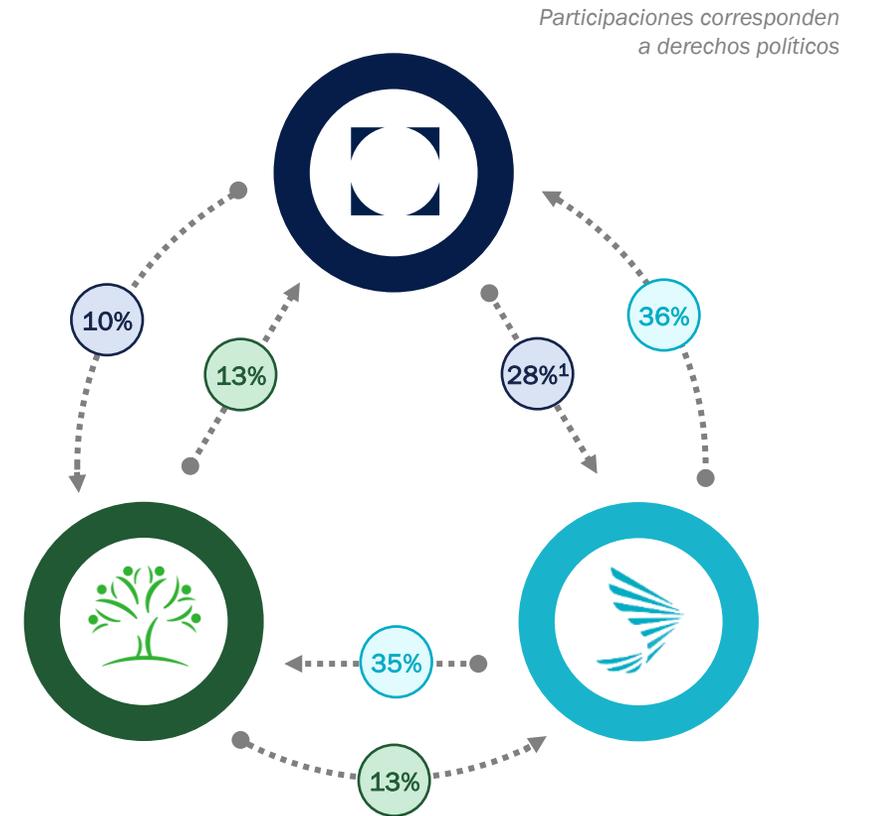
30/06/2022



Grupo Argos tiene 657,629,103 acciones ordinarias (con derecho a voto) en circulación y 211,827,180 acciones preferenciales (sin derecho a voto) en circulación

Estructura Cross - Holding

30/06/2022



Grupo Argos es un accionista relevante en Grupo Sura y Grupo Nutresa y estas 2 compañías son accionistas de Grupo Argos

1. Grupo Argos tiene el 28%, Cementos Argos tiene el 6% y la Fundación Grupo Argos tiene el 2% en Grupo Sura

Junta Directiva

# Gobierno Corporativo

## Junta Directiva



**Rosario  
Córdoba**

Independiente  
(Presidente de la JD)



**Jorge  
Uribe**

Independiente



**Ana Cristina  
Arango**

Independiente



**Armando  
Montenegro**

Patrimonial



**Claudia  
Betancourt**

Patrimonial



## Comités de la Junta Directiva

1

**Auditoría Finanzas  
y Riesgos**

2

**Sostenibilidad y  
Gobierno Corporativo**

3

**Talento**

4

**Remuneración**

## Reconocimientos y Afiliaciones



wbcscd



The CEO Water Mandate



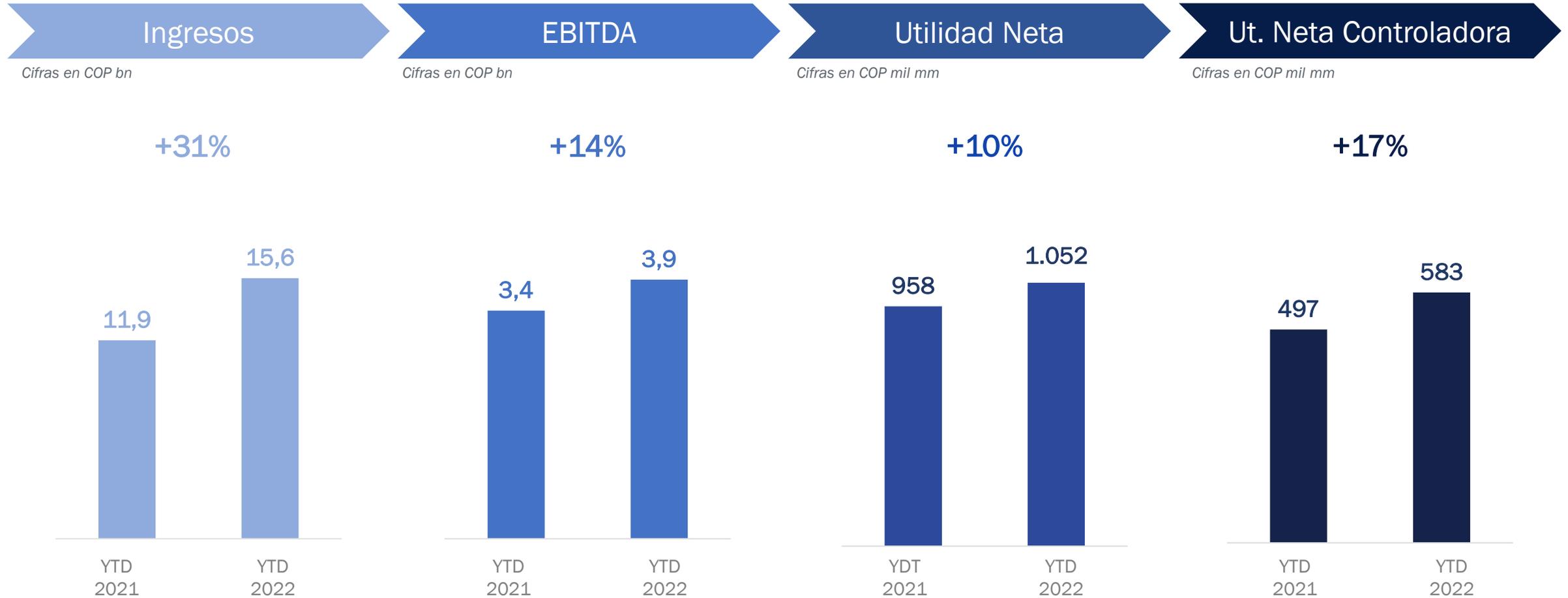
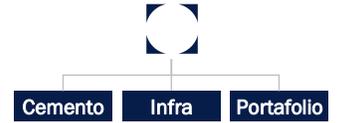
Cemento Infra Portafolio

# Resultados Financieros



RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

# Inicial el año con dinámica operativa y financiera favorable

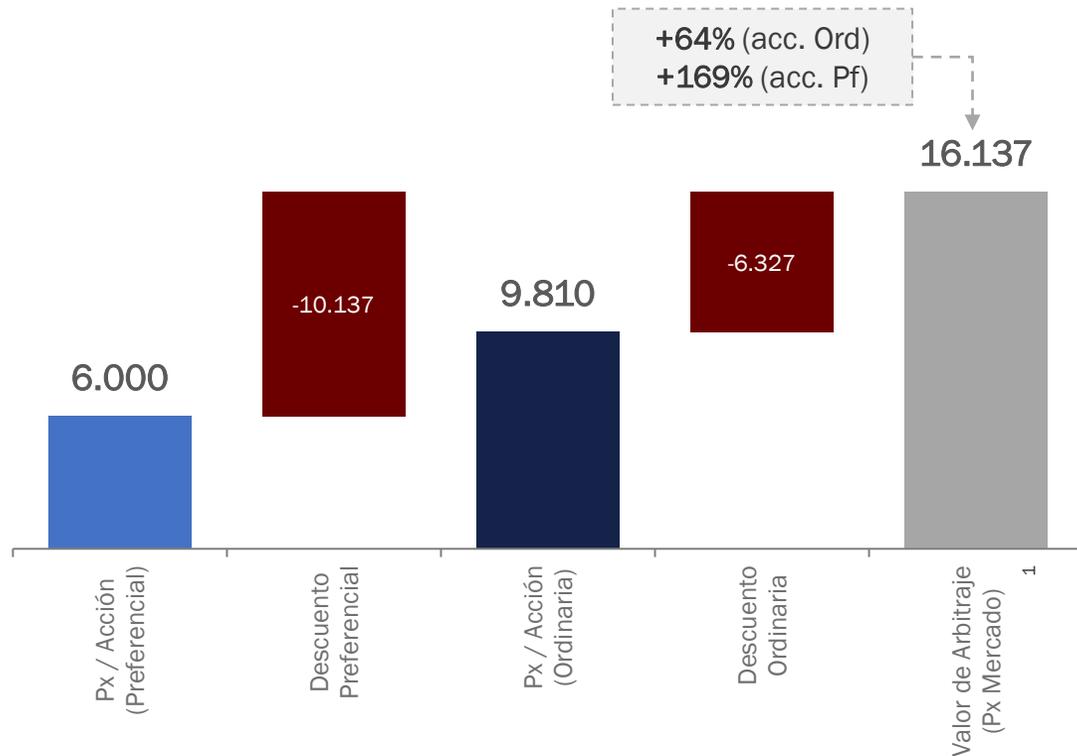


RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

# Aumenta potencial de valorización según el precio de arbitraje actual

Precio de Arbitraje<sup>1</sup> de Grupo Argos (30/09/2022)

COP / Acción

Brecha de Arbitraje Histórica<sup>1</sup> (Precios Relativos)

Link para la calculadora de arbitraje de Grupo Argos: <https://www.grupoargos.com/es-co/inversionistas/calculadora-de-arbitraje>

1. Valor de Arbitraje: precio equivalente a la suma de las inversiones de Grupo Argos., que se obtiene de los precios de mercado de las acciones que cotizan en la Bolsa de Valores de Colombia, el valor en libros de las inversiones no listadas en bolsa, la deuda neta y el valor presente del gasto y los impuestos de Grupo Argos (valorado con un múltiplo de 10x). Este no constituye una oferta, asesoría financiera o económica o recomendación para la toma de decisiones de inversión. Es responsabilidad de cada usuario confirmar y decidir qué operaciones realizar con base en sus propios análisis, considerando elementos e información adicional. Se recomienda que los inversionistas actúen con la debida diligencia cuando se trate de tomar decisiones comerciales y que busquen la asesoría de profesionales calificados. La evolución pasada de los valores o los resultados pasados no son una indicación de la evolución o el desempeño futuro. La información que se encuentra en la Calculadora de Arbitraje no debe interpretarse como una promesa o garantía implícita.

## RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

**EBITDA acumulado alcanza COP 3.9 billones superando en 14% el del año anterior**

## Resumen P&amp;G

COP mil mn	Resultados Trimestre			Resultados Acumulados Año		
	3Q - 2022	3Q - 2021	Var.(%)	sep-22	sep-21	Var.(%)
<b>Ingresos</b>	<b>5.088</b>	<b>4.115</b>	<b>24%</b>	<b>15.600</b>	<b>11.875</b>	<b>31%</b>
Costos, gastos y otros ingresos	4.246	3.386	25%	12.982	9.747	33%
<b>Ut. Operacional</b>	<b>842</b>	<b>730</b>	<b>15%</b>	<b>2.618</b>	<b>2.128</b>	<b>23%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>1.269</b>	<b>1.159</b>	<b>10%</b>	<b>3.876</b>	<b>3.413</b>	<b>14%</b>
<i>Margen Ebitda</i>	<i>25%</i>	<i>28%</i>	<i>-321 pb</i>	<i>25%</i>	<i>29%</i>	<i>-389 pb</i>
<b>Ut. Antes de impuestos</b>	<b>515</b>	<b>474</b>	<b>9%</b>	<b>1.652</b>	<b>1.345</b>	<b>23%</b>
Impuestos	189	100	90%	600	388	55%
<i>Corriente</i>	<i>124</i>	<i>99</i>	<i>25%</i>	<i>452</i>	<i>325</i>	<i>39%</i>
<i>Diferido</i>	<i>65</i>	<i>1</i>	<i>7385%</i>	<i>149</i>	<i>63</i>	<i>137%</i>
<b>Utilidad neta</b>	<b>326</b>	<b>375</b>	<b>-13%</b>	<b>1.052</b>	<b>958</b>	<b>10%</b>
<b>Utilidad neta controladora</b>	<b>192</b>	<b>211</b>	<b>-9%</b>	<b>583</b>	<b>497</b>	<b>17%</b>
<i>Margen neto controlador</i>	<i>4%</i>	<i>5%</i>	<i>-136 pb</i>	<i>4%</i>	<i>4%</i>	<i>-45 pb</i>

COP **15.6** bn

Ingresos consolidados  
acumulados crecen 31%  
frente al del mismo periodo  
de 2021

## Resumen P&amp;G - Proforma\*

COP mil mn	Resultados Trimestre			Resultados Acumulados Año		
	3Q - 2022	3Q - 2021	Var.(%)	sep-22	sep-21	Var.(%)
<b>Ingresos</b>	<b>5.088</b>	<b>4.115</b>	<b>24%</b>	<b>14.496</b>	<b>11.874</b>	<b>22%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>1.269</b>	<b>1.159</b>	<b>10%</b>	<b>3.724</b>	<b>3.232</b>	<b>15%</b>
Ut. neta	326	375	-13%	980	877	12%
<b>Ut. neta controladora</b>	<b>192</b>	<b>211</b>	<b>-9%</b>	<b>566</b>	<b>457</b>	<b>24%</b>
<i>Margen Ebitda</i>	<i>25%</i>	<i>28%</i>	<i>-321 pb</i>	<i>26%</i>	<i>27%</i>	<i>-153 pb</i>

COP **3.9** bn

EBITDA acumulado crece  
14% frente al mismo  
mismo periodo de 2021

\* Ajustes Proforma - solo se incorporan transacciones de M&A y operaciones no recurrentes para Grupo Argos

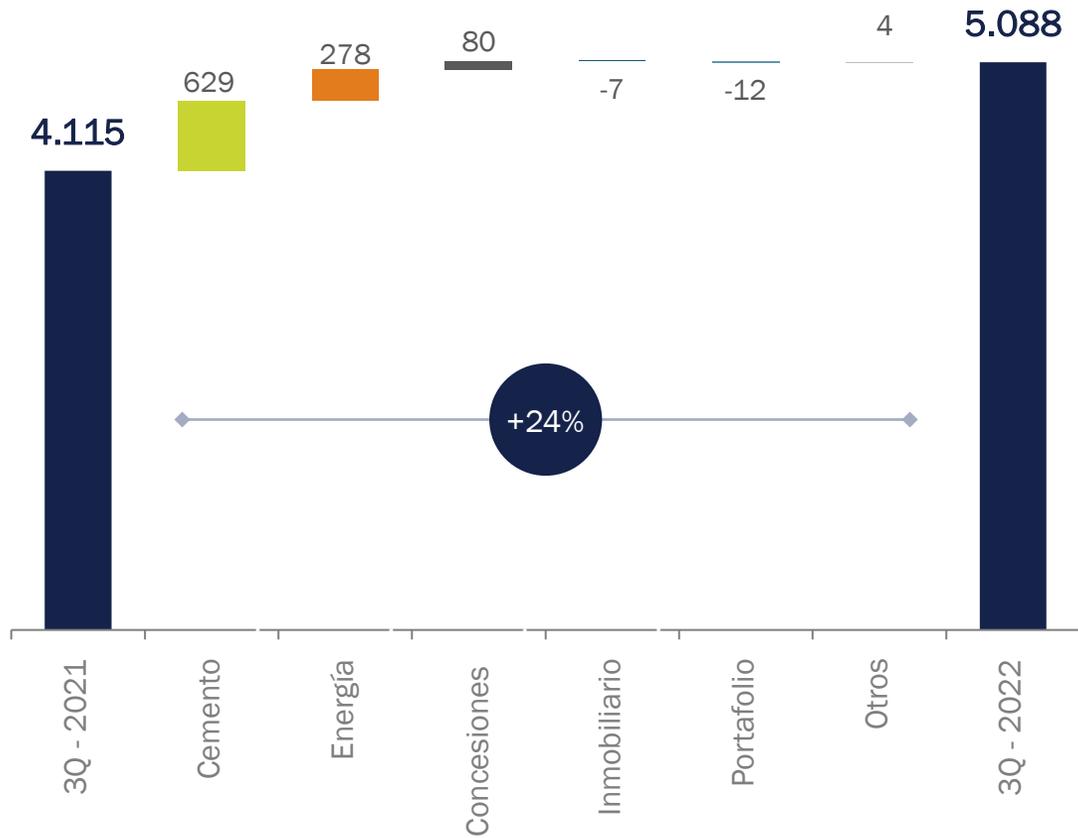
- 2021: 4Q) Desinversión de Celsia Move + desinversión ADN + BTA (concesiones RD)
- 2022: 2Q) PA Laurel + Venta y aporte a vertical de vías Odinsa

RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

## Crecimiento del 24% (a/a) en ingresos

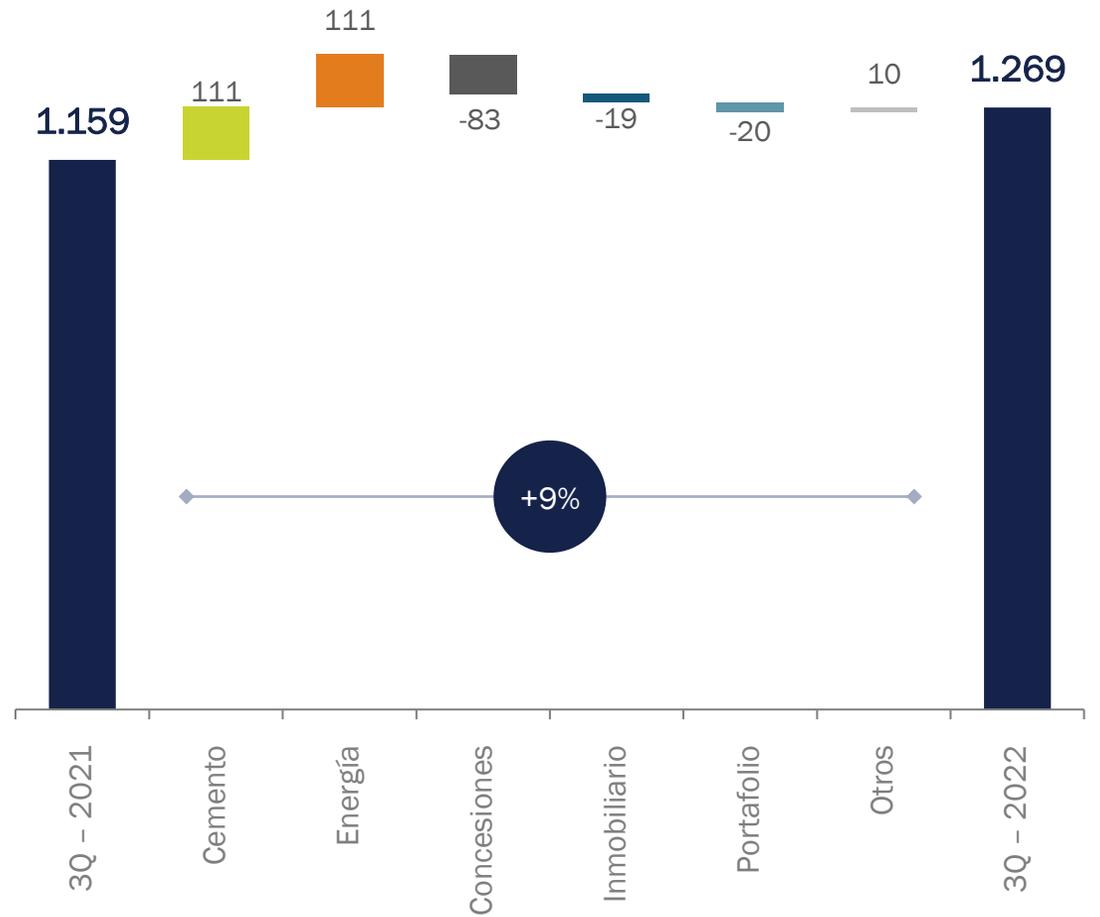
Ingreso consolidado

COP mil mn



Ebitda

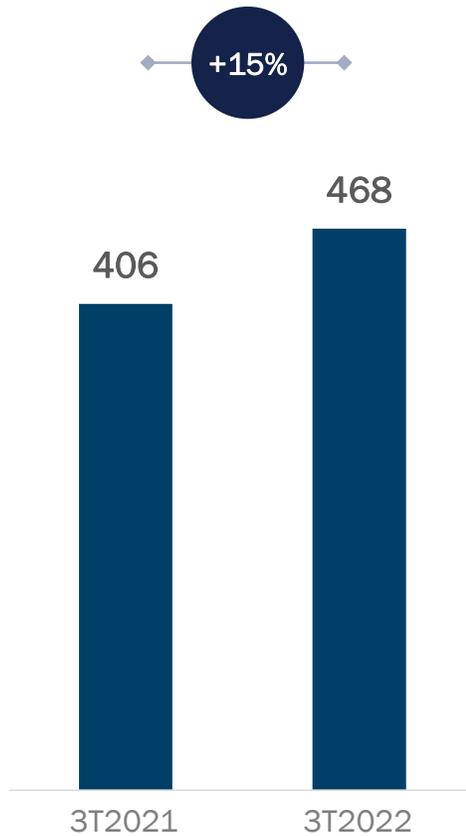
COP mil mn



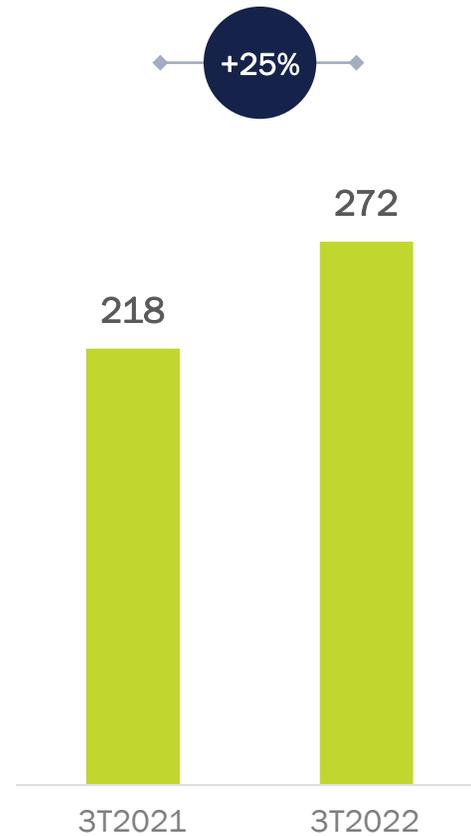
RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

## Incremento en el gasto asociado a la mejor dinámica operacional y a efectos de la inflación

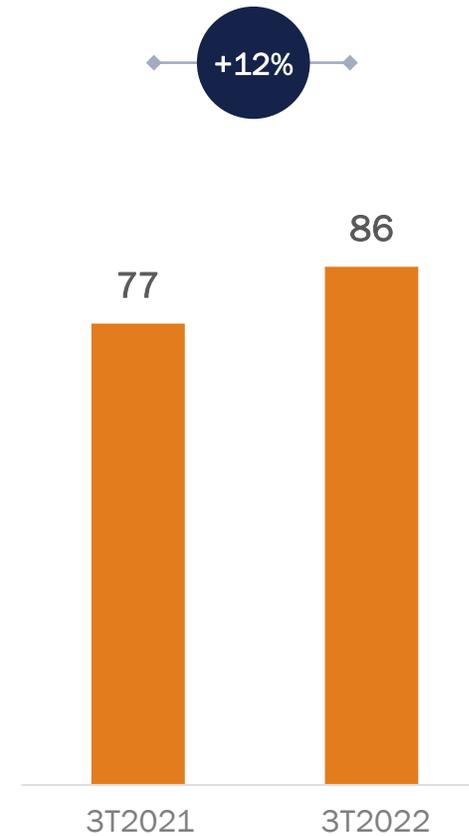
Gastos Consolidado



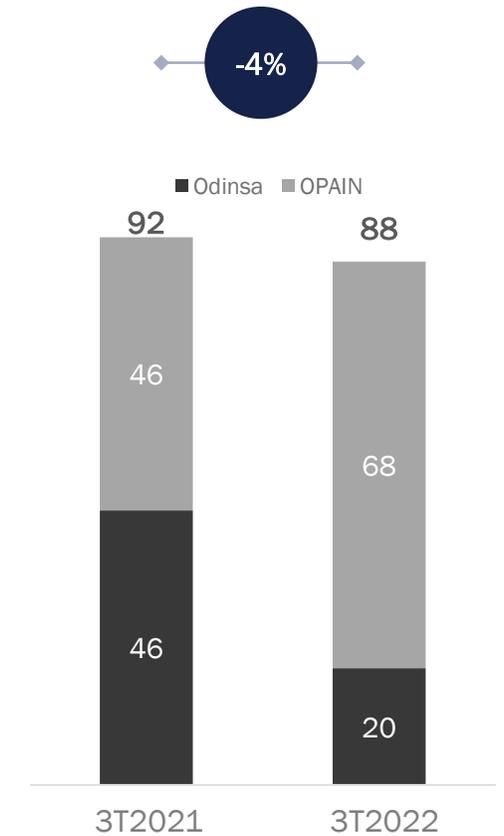
Gasto Cementos Argos



Gasto Celsia



Gasto Odinsa + Opain

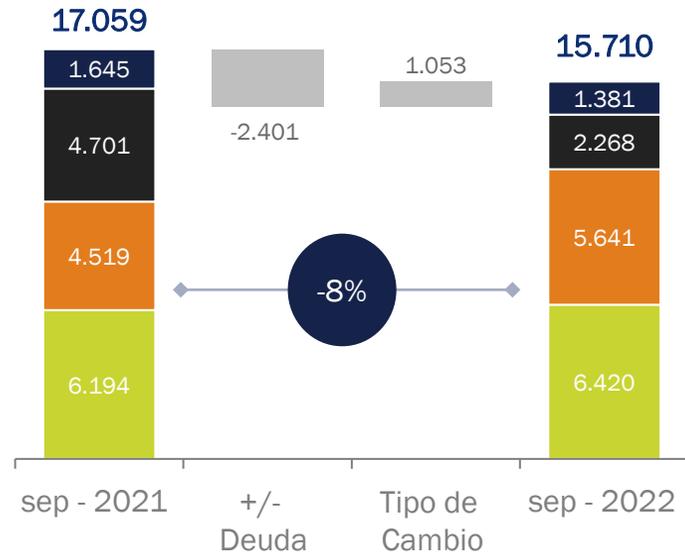


## RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

# Disciplina financiera, generación de caja y desinversiones permiten disminución en el endeudamiento

Deuda consolidada

COP mil mn

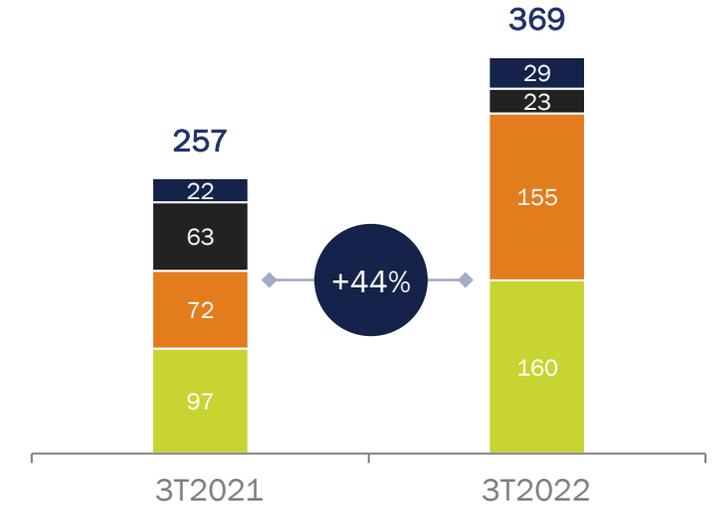
Deuda neta<sup>1</sup>

COP mil mn



Gastos financieros netos

COP mil mn



- Amortización de COP 1.3 bn durante los últimos 12 meses permitió una disminución en el endeudamiento consolidado del 8% en el que se destaca la disminución del 48% en Odinsa, y del 16% en Grupo Argos
- Calificación crediticia AAA de Fitch Ratings con perspectiva estable (sobre la deuda separada de Grupo Argos) y AAA de S&P con perspectiva estable (sobre la deuda consolidada de Grupo Argos)

1. Deuda Neta excluye efectivo restringido y equivalentes

## RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

**EBITDA separado crece 8% a/a**

## Resumen P&amp;G

COP mil mn	Resultados Trimestre			Resultados Acumulados Año		
	3Q - 2022	3Q - 2021	Var.(%)	sep-22	sep-21	Var.(%)
<b>Ingresos</b>	<b>166</b>	<b>171</b>	<b>-3%</b>	<b>623</b>	<b>580</b>	<b>8%</b>
Costos y otros egresos	29	15	85%	68	80	-15%
Gastos GA	29	24	21%	131	101	29%
<b>Ut. Operacional</b>	<b>109</b>	<b>132</b>	<b>-17%</b>	<b>424</b>	<b>398</b>	<b>7%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>113</b>	<b>136</b>	<b>-17%</b>	<b>437</b>	<b>411</b>	<b>6%</b>
<i>Margen Ebitda</i>	<i>68%</i>	<i>80%</i>	<i>-1146 pb</i>	<i>70%</i>	<i>71%</i>	<i>-74 pb</i>
<b>Ut. Antes de impuestos</b>	<b>80</b>	<b>110</b>	<b>-27%</b>	<b>342</b>	<b>332</b>	<b>3%</b>
Impuestos	-3	-2	-14%	5	-13	141%
<i>Corriente</i>	0	0	-100%	0	-1	100%
<i>Diferido</i>	-3	-3	-1%	5	-12	145%
<b>Utilidad neta</b>	<b>83</b>	<b>112</b>	<b>-26%</b>	<b>337</b>	<b>345</b>	<b>-2%</b>
<i>Margen neto</i>	<i>50%</i>	<i>66%</i>	<i>-1598 pb</i>	<i>54%</i>	<i>60%</i>	<i>-553 pb</i>

## Resumen P&amp;G - Proforma\*

COP mil mn	Resultados Trimestre			Resultados Acumulados Año		
	3Q - 2022	3Q - 2021	Var.(%)	sep-22	sep-21	Var.(%)
<b>Ingresos</b>	<b>166</b>	<b>171</b>	<b>-3%</b>	<b>608</b>	<b>539</b>	<b>13%</b>
<b>Ebitda</b>	<b>113</b>	<b>136</b>	<b>-17%</b>	<b>422</b>	<b>372</b>	<b>14%</b>
<i>Margen Ebitda</i>	<i>68%</i>	<i>80%</i>	<i>-1146 pb</i>	<i>69%</i>	<i>69%</i>	<i>48 pb</i>
<b>Ut. neta</b>	<b>83</b>	<b>112</b>	<b>-26%</b>	<b>322</b>	<b>306</b>	<b>5%</b>

\* Ajustes Proforma - solo se incorporan transacciones de M&A y operaciones no recurrentes para Grupo Argos

- 2021: 4Q) Desinversión de Celsia Move + desinversión ADN + BTA (concesiones RD)
- 2022: 2Q) PA Laurel + Venta y aporte a vertical de vías Odinsa

COP **623** mil mm

Ingresos acumulados crecen  
8% frente al mismo periodo  
del año anterior

COP **437** mil mm

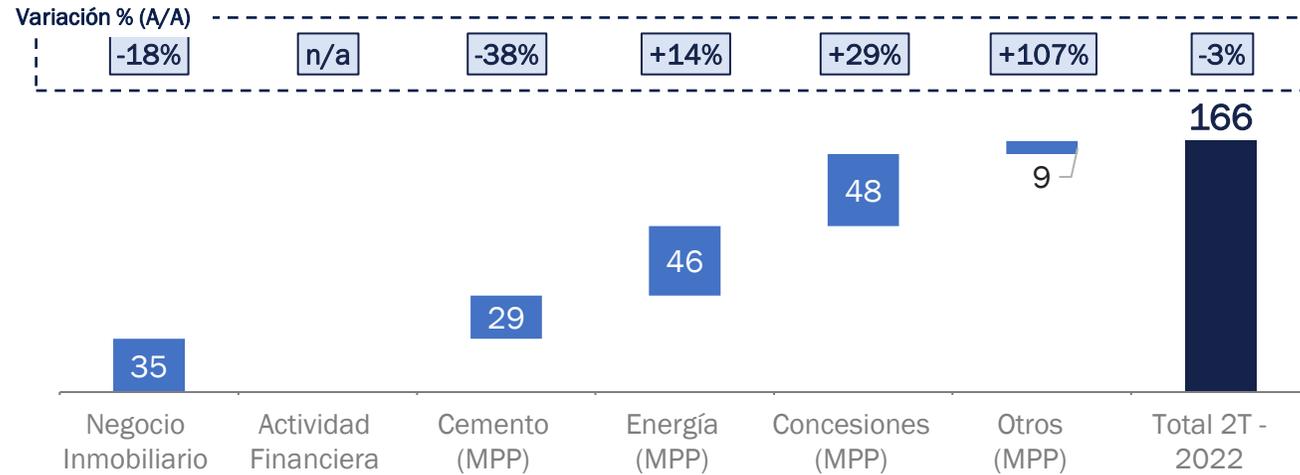
EBITDA acumulado crece 6%  
frente al mismo periodo del  
año anterior

RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

## Ingresos separados alcanzaron COP 166 mil millones durante el 3Q2022

Distribución de ingresos 3T2022

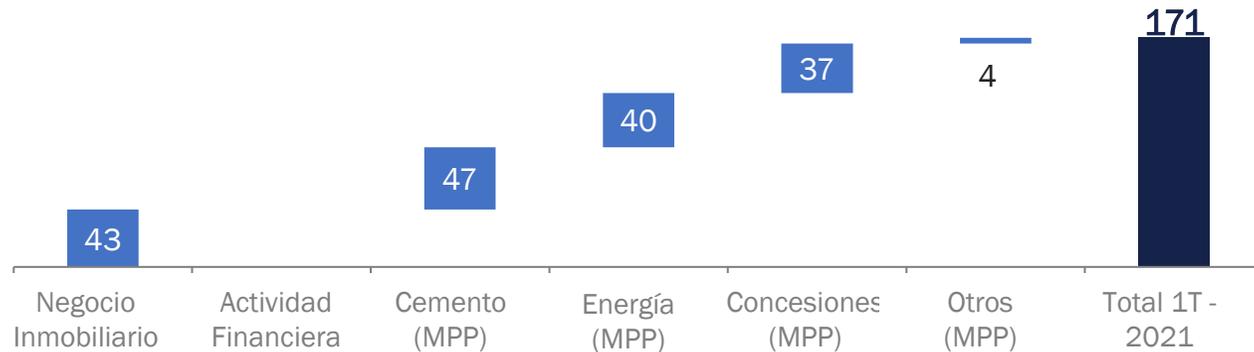
COP mil mn



- Ingresos separados acumulados aumentan 8% durante el
  - Los ingresos separados de Grupo Argos crecieron principalmente por la buena dinámica del negocio de energía y de concesiones
  - El negocio cementero tuvo una disminución en la utilidad neta por el incremento en costos del sector

Distribución de ingresos 2T2021

COP mil mn

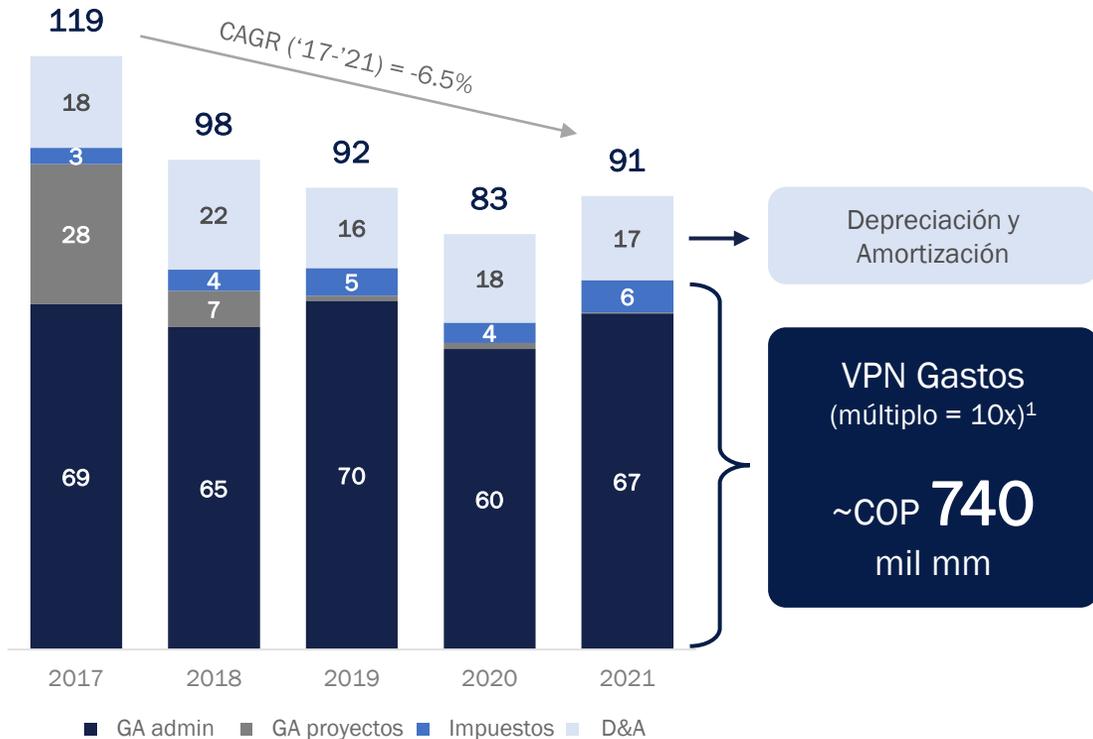


## RESULTADOS SEPARADOS GRUPO ARGOS

## Búsqueda continua de eficiencia en gastos de Grupo Argos y del Negocio de Desarrollo Urbano (NDU)

## Gastos de Grupo Argos

COP mil mn

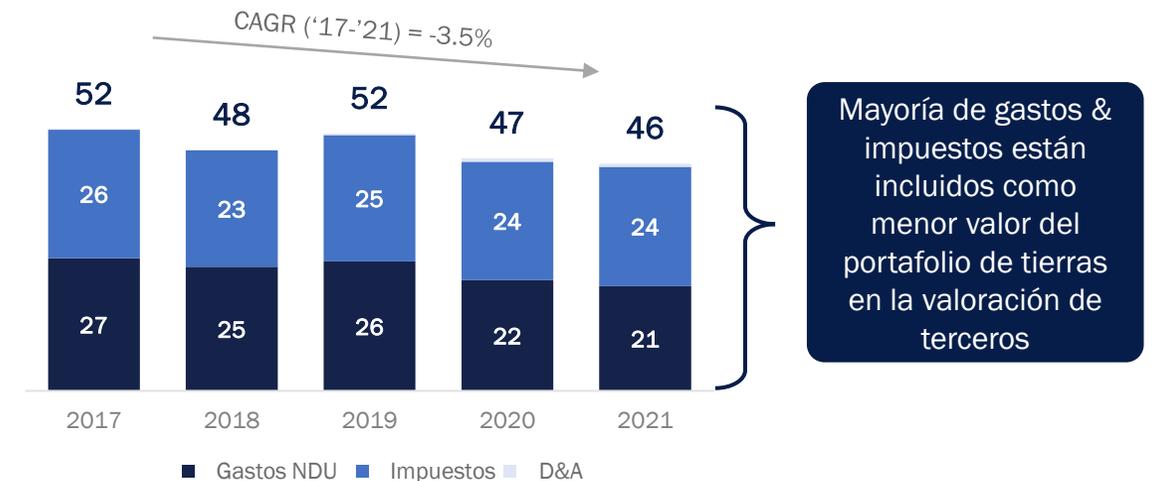


## Gastos del Negocio de Desarrollo Urbano (NDU)

COP mil mn

## Detalle del Gasto en el Negocio de Desarrollo Urbano:

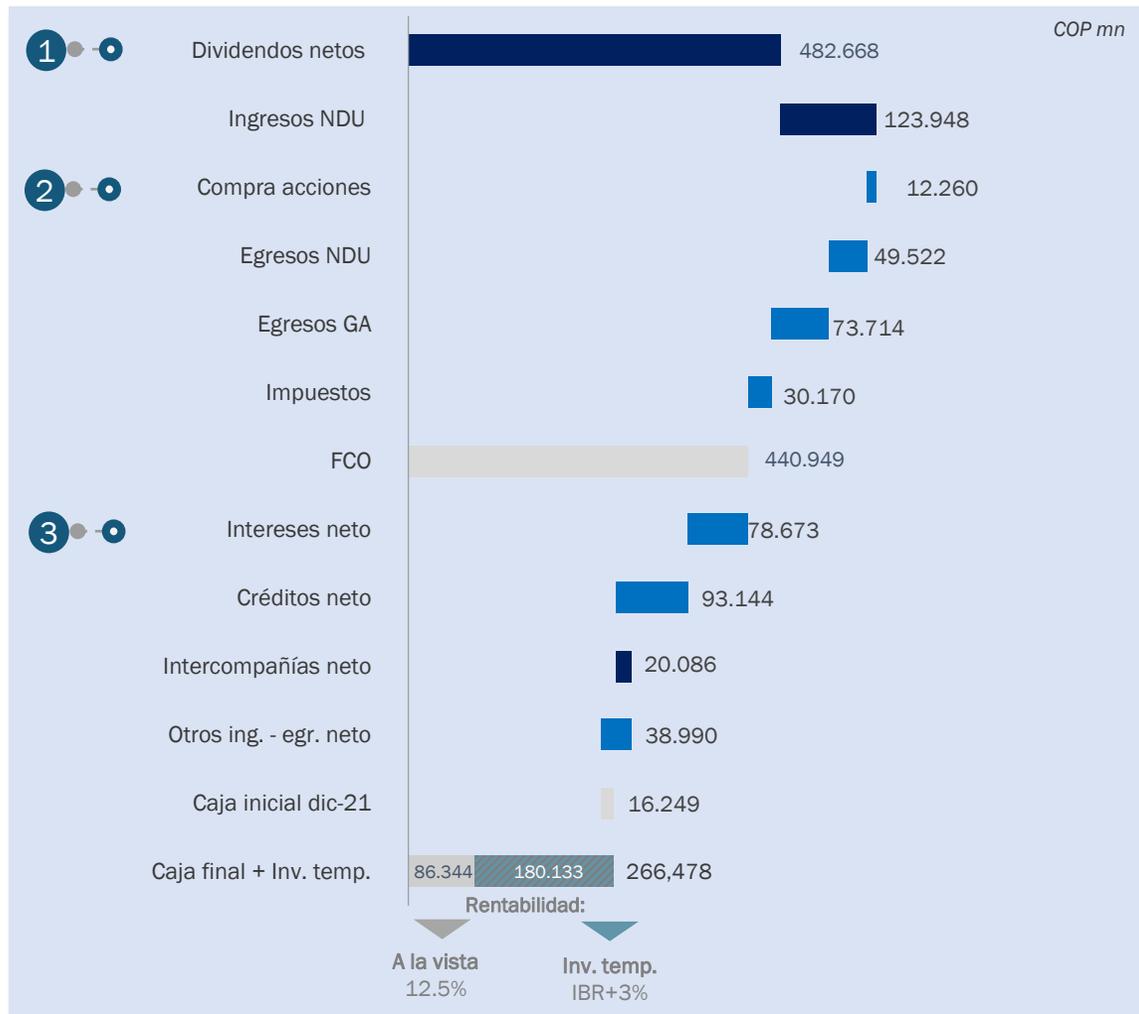
- Impuestos Prediales (2021) = COP 24 mil mn
- Gastos Administración + Vigilancia + Mantenimiento = COP 21 mil mn

<sup>1</sup> Valoración indicativa con un múltiplo de 10x<sup>2</sup> Valor en libros tierras (COP 2,4 bn) se registra según el avalúo de Colliers e incorpora el gasto en impuestos prediales y el gasto administrativo como menor valor de las tierras<sup>3</sup> Overhead del NDU incluye nómina, servicios y viajes

## RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

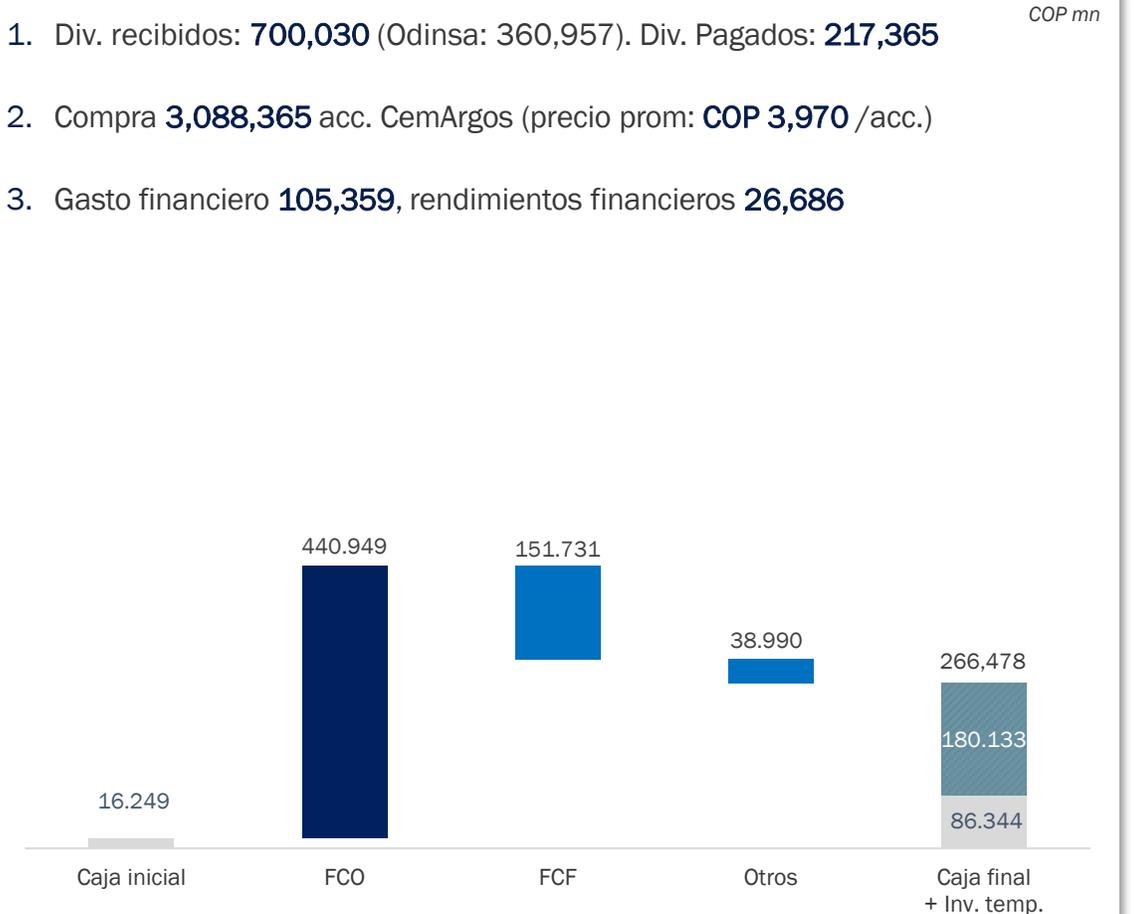
Disponibles: COP 86 mil mn, provisionando tercer pago de dividendos para octubre

## Flujo de caja



## Notas

- Div. recibidos: **700,030** (Odinsa: 360,957). Div. Pagados: **217,365**
- Compra **3,088,365** acc. CemArgos (precio prom: **COP 3,970** /acc.)
- Gasto financiero **105,359**, rendimientos financieros **26,686**

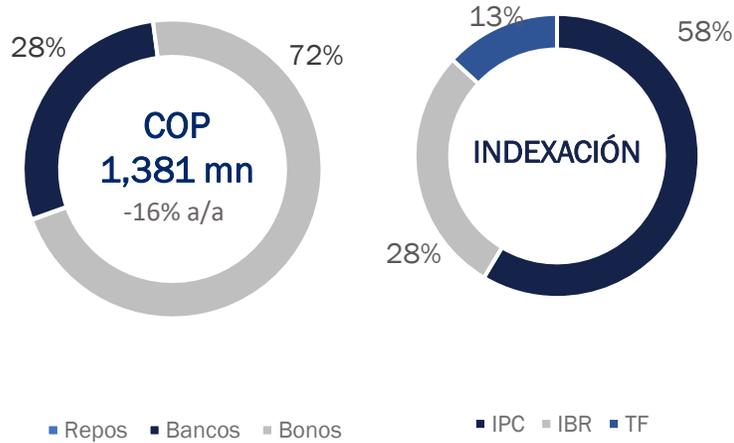


RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

# Costo de la deuda incrementa menos que la inflación gracias a las estrategias de coberturas

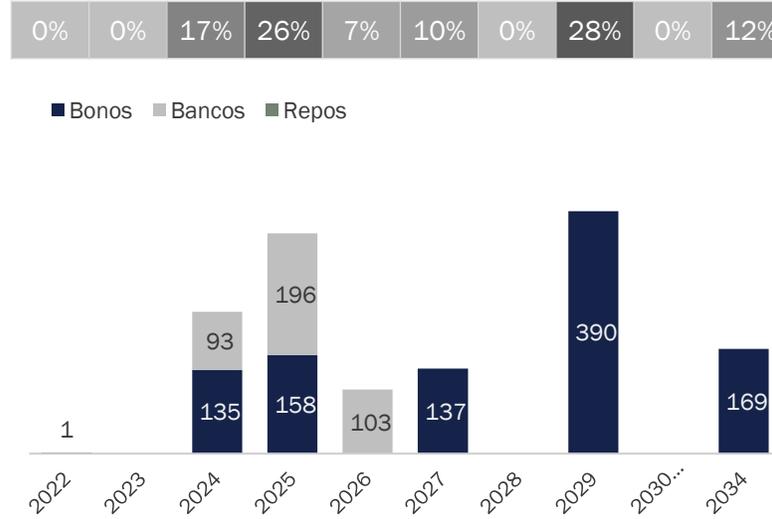
## Endeudamiento<sup>1</sup>

COP mil mn

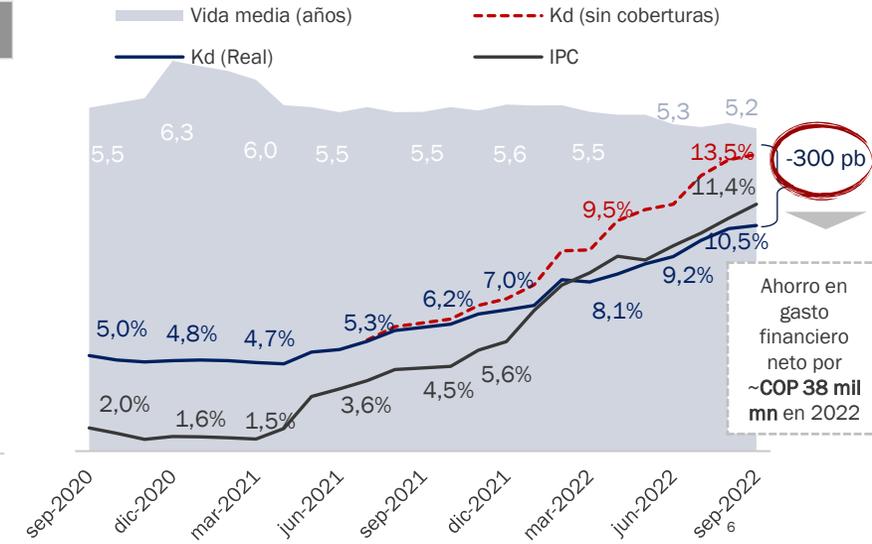


## Perfil de vencimientos (capital)

COP mil mn



## Costo de la deuda y vida media



Deuda Bruta / Dividendos

# 1.6x

Vs 3.5x en septiembre de 2021

Deuda Bruta / Portafolio<sup>2</sup>

# 12%

Vs 15% en septiembre de 2021

Costo de la Deuda

# 10.5%

Vs 5.0% en septiembre de 2022

1 Solo incluye saldo de capital 2. Portafolio de acciones listadas valoradas con precio al cierre de mes + Participación en Pactia

RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

## Grupo Argos tiene la máxima calificación crediticia de Fitch y S&P




AAA<sup>1</sup>  
Estable  
Junio de 2022

- **Calidad crediticia y estabilidad del flujo de dividendos** incluso en entornos retadores
- **Dividendos por encima de las expectativas**
- **Reducción en indicadores de apalancamiento** de 3.5x a 3.1x y expectativa de 2.0x en el futuro
- **Estructura de capital robusta** con vencimientos de mediano y largo plazo
- **Liquidez adecuada y portafolio de inversiones sólido** (loan to value ~10%)




AAA<sup>1</sup>  
Estable  
Mayo de 2022

- **Cumplimiento de hitos claves** que permitieron reducir deuda y optimizar estructura de capital (i.e desinversión activos no estratégicos, consolidación de plataformas)
- **Indicadores de apalancamiento** (Deuda Neta/EBITDA) entre 2x - 3x
- **Diversificación** por negocio y por geografía
- **Capacidad de flexibilizar su operación** en condiciones adversas tal como lo evidenció en la pandemia



AA =

Positiva  
Mayo de 2022 (Fitch)



AAA ▲

Estable  
Mayo de 2022 (S&P)



AA ▲

Estable  
Junio de 2022 (Fitch)



BB+ =

Negativo  
Abril de 2022 (Fitch)

<sup>1</sup> La calificación de Fitch hace referencia a Grupo Argos separado. S&P hace referencia a Grupo Argos consolidado

## Hitos en materia de sostenibilidad

### S&P ratifica puntaje de Grupo Argos en evaluación global corporativa en Sostenibilidad

S&P Global

**88/100**

Puntaje que consolida a Grupo Argos como referente global en gobierno corporativo, derechos humanos, riesgos, ciudadanía corporativa y filantropía

### Grupo Argos es reconocida como la compañía #1 en el ranking global de The World´s Top Female-Friendly Companies

Grupo Argos **ocupó el primer lugar entre 400 empresas** a nivel mundial posicionándose como la única compañía colombiana en el ranking.

Para la construcción del ranking, **Forbes realizó más de 85.000 encuestas a mujeres en 36 países** para calificar a las empresas en criterios como:

1. Equidad salarial
2. Programas para promover la igualdad de género
3. Representación femenina en los niveles directivos
4. Rol de las mujeres en el trabajo
5. Sólidas oportunidades de avance profesional
6. Modelos de trabajo flexibles

RESULTADOS GRUPO ARGOS 3T2022

## Hitos en materia de sostenibilidad

### Estrategia de cambio climático

Meta: carbono neutralidad 2050



**-76%**

En emisiones durante los  
últimos cuatro años

### Valor agregado a la sociedad



**3,8x**

Devuelve el Grupo Empresarial Argos  
a la sociedad el beneficio que retiene

USD **154,5 mm**



**CEO**

Jorge Mario Velásquez



**CFO**

Alejandro Piedrahita



**Gerente IR**

Juan Esteban Mejía

Tel: (574) 315 8400

E-mail: [jemejia@grupoargos.com](mailto:jemejia@grupoargos.com)



**Directora IR**

Carolina Arango

Tel: (574) 315 8400

E-mail: [carangoz@grupoargos.com](mailto:carangoz@grupoargos.com)

[www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com)

