

# **POLÍTICA**

## **DE GESTIÓN DE RIESGOS**



**GRUPO ARGOS**

Inversiones que transforman

## INTRODUCCIÓN

El Grupo Empresarial Argos está comprometido con la generación de valor y la sostenibilidad de los negocios en los que participa. Para lograr este fin, la gestión integral de riesgos es un principio prioritario en la actuación de los colaboradores en las compañías.

La permanente identificación, medición, tratamiento y monitoreo de los riesgos a los que está expuesta la organización, tiene como propósito evaluar de forma ágil y proactiva los impactos favorables y desfavorables que pueden afectar el logro de los objetivos estratégicos y por ende el desempeño de los negocios.

De esta manera, la gestión de riesgos es la combinación de administrar el talento, los procesos, los proyectos, las instalaciones y la implementación de mecanismos de prevención y mitigación de los riesgos identificados. Así mismo, la construcción de una cultura proactiva de conciencia y autocontrol frente al manejo del riesgo.

Finalmente, la gestión integral de riesgos tiene como propósito reducir la incertidumbre en la toma de decisiones para crear y proteger el valor de las sociedades que hacen parte del Grupo Empresarial Argos, mejorando su rentabilidad y preservando la imagen de la organización frente a sus grupos de interés.

## 1. OBJETIVO DE LA POLÍTICA

Establecer los elementos y el marco general de actuación para la gestión integral de los riesgos de toda naturaleza a los que se enfrenta el Grupo Empresarial Argos. Este documento hace parte del Sistema de Gestión Integral de Riesgos y se complementa con los lineamientos específicos de riesgos que puedan establecerse en relación a determinados negocios y procesos.

## 2. ELEMENTOS DE LA POLÍTICA

### 2.1. GOBIERNO DE RIESGOS

El Grupo Empresarial Argos ha definido la siguiente estructura organizacional con instancias, roles y responsabilidades, con el fin de asegurar un adecuado funcionamiento del **Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR)**:

**JUNTAS DIRECTIVAS:** Velan por la adopción y adecuada implementación de un SGIR. Particularmente, aprueban la Política de Gestión Integral de Riesgos, el apetito de riesgo de cada organización y la matriz de responsabilidades para la gestión de los riesgos. Así mismo, evalúan y monitorean los riesgos en el contexto de los objetivos estratégicos y plantean acciones correctivas de acuerdo con el nivel tolerable definido, realizando seguimiento periódico a dichas acciones.

La Junta Directiva de Grupo Argos, es responsable de aprobar el apetito general de riesgo del Grupo Empresarial, de supervisar la implementación del SGIR a nivel corporativo, y de evaluar y monitorear los riesgos con visión consolidada como conglomerado, realizando seguimiento periódico a los planes de acción establecidos por cada compañía.

**COMITÉS DE AUDITORÍA, FINANZAS Y RIESGOS:** Asisten a la Junta Directiva en todas las responsabilidades relacionadas con supervisión de la gestión de riesgos. Con este fin, revisan la efectividad del SGIR, mediante el seguimiento a mapas de riesgos, tableros, límites e indicadores, y formulan las iniciativas de mejora que consideren necesarias para alinear el perfil de riesgos con los objetivos estratégicos y apetito definido. El Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos de Grupo Argos, realiza un seguimiento a la implementación del SGIR con visión consolidada como Grupo Empresarial, asegurando que el perfil de riesgos corporativo este alineado con el apetito general de riesgos definido para el conglomerado.

**PRESIDENTE DE GRUPO ARGOS:** Responde ante la Junta Directiva y los accionistas por la implementación del SGIR; adicionalmente, reporta sobre el perfil de riesgos del Grupo Empresarial, el estado de avance de los planes de mitigación y en general el estado de implementación del SGIR.

**COMITÉS DIRECTIVOS:** Los miembros de los Comités Directivos deben informar sobre el funcionamiento del SGIR en sus vicepresidencias y alertar sobre riesgos nuevos identificados. Reportan a las presidencias sobre el funcionamiento del SGIR en sus compañías e informan sobre el estado de los riesgos y los mecanismos adoptados para administrarlos.

**PRESIDENTES DE LAS COMPAÑÍAS FILIALES:** Velan por la implementación del SGIR en sus compañías; reportan al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos y a la Junta Directiva sobre el perfil de riesgos, el estado de avance de los planes de mitigación y en general el estado de implementación del SGIR

**ÁREA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS DE GRUPO ARGOS:** Diseña y lidera la implementación de las políticas, procesos generales y metodologías corporativas del SGIR que permitan la permanente identificación, medición y tratamiento de los riesgos a los que está expuesto el Grupo Empresarial. Así mismo, monitorea la administración efectiva de los riesgos que pueden afectar la estrategia de los negocios, individualmente y como grupo, y promueve una cultura corporativa de gestión de riesgos. Su responsabilidad contempla la implementación de la metodología a nivel estratégico, y el apoyo a los dueños de los procesos en los niveles tácticos y operativos.

**ÁREAS DE RIESGO DE LAS COMPAÑÍAS FILIALES:** Lideran la implementación del SGIR en sus compañías, adoptando las políticas y metodologías corporativas ajustadas al contexto interno y externo de cada entidad. Adicionalmente, monitorean la administración efectiva de los riesgos que pueden afectar la estrategia de cada compañía, y apoyan la gestión corporativa para el fortalecimiento de la cultura de gestión de riesgos. Su responsabilidad contempla la implementación de la metodología a nivel estratégico, táctico y operativo.

**DUEÑOS DE LOS PROCESOS (GERENTES/DIRECTORES):** Son responsables de la aplicación de la gestión integral de riesgos en los procesos a su cargo de acuerdo con las políticas y metodologías definidas para este fin. Particularmente deben identificar, medir, gestionar y monitorear los riesgos de sus procesos, así como reportar los cambios en las condiciones de riesgo, los eventos materializados y los avances en los planes de acción definidos.

**GESTORES DE RIESGOS:** Son colaboradores designados en cada área para facilitar la implementación del SGIR. Son responsables de mantener un conocimiento actualizado de los procesos a su cargo, de construir y actualizar los mapas de riesgos y controles, y de brindar apoyo en la capacitación requerida y difusión de la cultura; así como de reportar a los responsables del área y a las áreas de riesgo, sobre el desempeño del SGIR

**TODOS LOS EMPLEADOS:** Aplican la gestión integral de riesgos en sus procesos de acuerdo con las políticas y metodologías definidas. Particularmente deben alertar sobre los posibles riesgos que puedan afectar el normal desarrollo del trabajo y reportar los eventos de riesgos que se hayan materializado.

**ÁREAS DE AUDITORÍA INTERNA:** Evalúan la eficiencia y eficacia del SGIR, generan recomendaciones para su mejoramiento, realizan seguimiento a la efectividad de las acciones adoptadas para gestionar los riesgos y evalúan el funcionamiento de los controles clave. Adicionalmente, contribuyen con la identificación de nuevos riesgos durante el desarrollo de sus actividades de auditoría.

**ÁREAS DE CUMPLIMIENTO:** Lideran la implementación de las actividades para la prevención y detección del riesgo de fraude, corrupción, lavado de activos y financiación del terrorismo.

Adicionalmente, monitorean la administración efectiva de los riesgos de cumplimiento que pueden afectar a cada compañía, y apoyan la gestión corporativa para el fortalecimiento de la ética y la transparencia.

## 2.2 DECLARACIONES

El **Grupo Empresarial Argos** se compromete a:

- Incorporar la gestión integral de riesgos en todos los procesos de la organización.
- Adoptar una metodología para la identificación, medición, tratamiento y monitoreo de los riesgos, que siga los lineamientos de las mejores prácticas establecidas.
- Identificar los riesgos estratégicos, financieros, operativos, reputacionales y de cumplimiento relevantes, atendiendo a su posible impacto sobre los objetivos, el gobierno corporativo, la sostenibilidad y la continuidad de operaciones.
- Construir matrices de riesgos para objetivos estratégicos, instalaciones, proyectos relevantes, procesos y actividades, que permitan posteriormente la consolidación de los mismos en el mapa de riesgos corporativo.

- Realizar como mínimo una vez al año una actualización de las matrices de riesgos, teniendo en cuenta las distintas fuentes de riesgo, sus eventos, causa y las situaciones que los potencializan.
- Monitorear en cada Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos el estado de los riesgos más importantes de la organización, así como sus planes de mitigación y eventos materializados significativos.
- Realizar periódicamente análisis del entorno interno y externo que permita identificar inductores y tendencias que pueden potenciar la materialización de riesgos.
- Medir y controlar los riesgos identificados de acuerdo con la metodología definida, de manera que permita la consolidación de resultados y su posterior monitoreo.
- Revisar las escalas de valoración definidas como mínimo cada dos años, con base en los eventos ocurridos y las proyecciones de cada compañía que afecten la tolerancia al riesgo.
- Monitorear la evolución de los riesgos identificados en la compañía y el avance de los planes de acción implementados para su mitigación.
- Definir esquemas claros de reporte hacia las juntas directivas y la alta dirección sobre el desempeño de la gestión de riesgos.
- Validar continuamente la idoneidad y eficacia del desempeño del SGIR, con base en las mejores prácticas sobre esta materia.
- Fomentar una cultura de gestión de riesgos con el fin de generar conciencia de autocontrol y responsabilidad frente al riesgo.
- Garantizar la independencia del área encargada de administrar el SGIR de las áreas de negocio que generan y gestionan los riesgos.
- Proveer los recursos requeridos por el SGIR para lograr su adecuada implementación y óptimo funcionamiento en cada compañía.
- Implementar sistemas de información que permitan realizar una evaluación y comunicación periódica y transparente de los resultados del seguimiento a la gestión de riesgos.
- Realizar un análisis de los riesgos asociados a los proyectos, procesos de fusiones y adquisiciones y nuevos productos de manera previa a las operaciones, evaluando el impacto en la compañía de manera separada y consolidada.
- Implementar los planes de continuidad del negocio para mitigar el impacto de la materialización de los riesgos teniendo en cuenta el apetito de riesgos aprobado.

### **3. ALCANCE**

Esta política aplica a todas las empresas vinculadas al Grupo Empresarial Argos.

### 3. PÚBLICO DE INTERÉS

Los siguientes son los involucrados directos con los cuales se deben establecer las **actividades necesarias para el logro de la política**:

- Juntas Directivas de las compañías
- Comités de Auditoría, Finanzas y Riesgos de las compañías
- Presidentes de las compañías
- Área de Gestión Integral de Riesgos de Grupo Argos
- Áreas de Riesgo de las compañías filiales
- Gestores de riesgos
- Áreas de Auditoría Interna
- Áreas de Cumplimiento

### 5. RESPONSABLES DE CONTROL Y APROBACIÓN

Es responsabilidad del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos de cada compañía, realizar un seguimiento al cumplimiento de la Política de Gestión de Riesgo, así mismo, garantizar su aprobación, la cual está a cargo de la Junta Directiva de cada organización.

#### 5.1 REVISIONES Y APROBACIONES

No.	Capítulo	Fecha:	Descripción Versión/Cambios
V-001	Todos	<b>30 – 07 – 2016</b>	Emisión inicial

#### 5.2 REVISIONES Y APROBACIONES

Aprobaciones.	Fecha Aprobación
Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos – Acta No. 52	<b>22 – 1 – 2016</b>