

90 AÑOS

AQUÍ HAY
GRUPO ARGOS

REPORTE TCFD

2023



Contenido



Carta del presidente

En 2024 se cumplen 90 años desde que en 1934 se constituyó la “Compañía de Cemento Argos”, una empresa enfocada en la “explotación de la industria de cemento y producción de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cal o arcilla...”. La historia de Grupo Argos, más que caliza o clínker, tiene su materia prima en la creatividad, la visión de futuro y un sentido de trascendencia que nos ha orientado para crear riqueza como jugadores relevantes de las industrias de materiales de construcción, energía, concesiones y desarrollo urbano, a la vez que generamos valor integral para todos nuestros grupos de interés.

Esta filosofía empresarial nos enorgullece y es coherente con el tercer informe consecutivo bajo el marco del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD, que presenta Grupo Argos de manera pública. Este es una práctica de transparencia y responsabilidad que no solo ratifica nuestro compromiso con la acción climática como uno de los retos que afrontamos como especie, sino que también se convierte en una evidencia histórica del propósito que tiene esta organización de impulsar el crecimiento sostenible y el desarrollo a través su actividad empresarial.

Vale la pena destacar que durante 2023 fortalecimos el gobierno corporativo para la administración de la estrategia de cambio climático del Grupo Empresarial Argos, asegurando que nuestros negocios estén alineados con los desafíos y oportunidades que representa y con las prioridades trazadas por la Junta Directiva de la compañía. En este marco, avanzamos en la construcción de escenarios climáticos que nos permitieron cuantificar los riesgos y oportunidades, anticipar sus efectos y establecer medidas proactivas de gestión que nos ubican en una mejor posición para el mediano y largo plazo. Una de nuestras prioridades es lograr reducciones específicas de CO₂e de cara a los objetivos



globales trazados hacia 2050, un hito posible gracias las inversiones en eficiencia, tecnología y en iniciativas de mitigación y compensación de emisiones. Aunque enfrentamos un desafío de una magnitud relevante, estamos orgullosos de los avances que estamos logrando y confiamos en la capacidad de la organización de seguir identificando oportunidades para incrementar exponencialmente los resultados positivos de nuestra estrategia de cambio climático.

Jorge Mario Velásquez
Presidente
Grupo Argos

Resumen ejecutivo

En Grupo Argos operamos dentro de un marco de coherencia estratégica establecido en nuestra Política de Sostenibilidad, la cual está alineada con nuestro propósito superior “Transformamos positivamente la vida de las personas a través de nuestras inversiones y operaciones en los territorios donde estamos presentes” y con la creación de valor sostenible. De esta manera nuestros esfuerzos se encaminan a posicionarnos como el principal gestor de inversiones en activos de infraestructura de la región, generando impacto significativo en los ámbitos social, económico y ambiental. Estamos convencidos que parte fundamental para alcanzar esta visión está en comprender, priorizar e internalizar los efectos del cambio climático, así como sus riesgos y oportunidades, tanto en nuestras operaciones como en toda la cadena de valor.

En 2023, de manera voluntaria y siguiendo las recomendaciones del *Task Force on Climate Related Financial Disclosure* (TCFD), publicamos nuestro tercer informe TCFD que incluye nuestra gestión en relación con el cambio climático. Este se realiza con el propósito de comunicar transparentemente a nuestros grupos de interés la identificación, gestión y monitoreo de este tema relevante para la Compañía.

En la sección de Gobierno Corporativo, se describe el papel de la Junta Directiva como la entidad máxima de dirección en asuntos Ambientales, Sociales y de Gobierno (ASG), y cómo se abordan los temas vinculados al cambio climático en los niveles estratégicos y tácticos de la organización.

En el capítulo de Estrategia, planteamos la visión de Grupo Argos de consolidarse como un gestor de inversiones en activos de infraestructura relevante en la región, con un modelo de negocio que integra un profundo conocimiento del cambio climático como un desafío estratégico, táctico

y operativo, analizando los posibles impactos en la estrategia de los tres escenarios definidos para este análisis y que además se evaluaron en nuestros negocios de manera trasversal: Sostenibilidad, Compromiso y Continuidad.

En Riesgos y Oportunidades, se detalla la metodología utilizada para identificar, cuantificar y gestionar dichos aspectos, con el objetivo de fortalecer la toma de decisiones informada y oportuna. Contribuyendo así a generar valor para todos los grupos de interés y aumentando la resiliencia de los negocios del Grupo Empresarial.

Finalmente, en el capítulo de Métricas, presentamos el desempeño de la compañía en los indicadores definidos, así como los compromisos asumidos para mitigar las emisiones de CO₂e hasta 2030, tanto de manera individual como consolidada.

A través de este informe, resultado del trabajo conjunto y coordinado con las diversas áreas de la organización, reafirmamos nuestra convicción en la gestión proactiva del cambio climático y la importancia de revelar de manera coherente, confiable y transparente nuestros avances y desafíos a todos nuestros grupos de interés.

01

Gobierno Corporativo



Gobierno Corporativo

Junta Directiva

- » Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo
- » Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

Presidencia

- » Comité Directivo

Comité de Presidentes

- » Presidente de Grupo Argos
- » Gerente Negocio Desarrollo Urbano
- » Presidente de Cementos Argos
- » Presidente de Celsia
- » Presidente de Odinsa

El Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo **revisa y supervisa** todos los programas, planes y objetivos de Grupo Argos **relacionados con la acción climática**, para **orientar a la Junta Directiva** en la toma de decisiones que permita aumentar la resiliencia de la Compañía y sus inversiones a los efectos del cambio climático

El Comité Directivo es responsable de la **ejecución, monitoreo y control de la estrategia de sostenibilidad y cambio climático**, apoyado en el equipo de sostenibilidad a cargo de **implementar, monitorear y ajustar la estrategia de la compañía** para Grupo Argos y sus inversiones

Supervisión por parte de la Junta Directiva

La Junta Directiva constituye nuestro máximo órgano de gestión y tiene la responsabilidad global del manejo y seguimiento de todos los riesgos y oportunidades económicas, ambientales y sociales. En consecuencia, el cambio climático se ha integrado en su agenda con el propósito de que a nivel estratégico sea un factor determinante en las definiciones y decisiones relevantes.

Asimismo, contamos con dos comités de apoyo a la Junta Directiva como el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, y del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos en los cuales de manera específica se hace seguimiento a los avances y desempeño en el cumplimiento de la estrategia de cambio climático, monitoreo de los riesgos y oportunidades asociados, tendencias del entorno que puedan afectar la sostenibilidad y la competitividad de la empresa, incorporando la visión y la experiencia de los miembros de la Junta Directiva.

Durante 2023 nuestros esfuerzos se han centrado en el avance hacia el cumplimiento de la estrategia de cambio climático del Grupo Empresarial, elaborada de forma conjunta con nuestros negocios, en la cual se establecieron metas de reducción de emisiones de CO₂e a 2030.

Para más información sobre nuestra Junta Directiva, los miembros de cada uno de sus comités y su conocimiento de los temas, incluyendo cambio climático, pueden consultar el ESG Databook 2023.



Consulte nuestro
ESG Databook
[aquí](#) o escaneando
el código

Así lo gestionamos desde la administración

El seguimiento a la implementación de la estrategia de cambio climático corresponde al Comité Directivo de Grupo Argos. Está conformado por la presidencia, las vicepresidencias de la organización y la gerencia del Negocio de Desarrollo Urbano (NDU). Este comité se ocupa del manejo responsable y monitoreo de los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, la supervisión de los objetivos estratégicos de Grupo Argos, entre ellos aquellos relacionados con el cambio climático y la revisión y monitoreo de logro de metas establecidas en los planes de acción y estrategias de cambio climático de cada negocio

Asimismo, contamos con un sistema de compensación variable que fomenta la consecución de los objetivos estratégicos y corporativos de la organización. Según el nivel organizativo del colaborador, se pueden aplicar dos tipos de incentivos variables: (i) corto plazo y (ii) largo plazo. En el largo plazo incorporamos elementos de sostenibilidad en los incentivos que representan al menos el 15% del total. Entre estos indicadores se incluyen aquellos relacionados con el cambio climático como cumplir el objetivo anual de reducción de emisiones de CO₂e que fue definido para cada compañía del Grupo Empresarial Argos; estos a su vez están alineadas a algunas de las variables de créditos atados al desempeño en indicadores de sostenibilidad ASG adquiridos por Grupo Argos. Asimismo, en los incentivos a corto plazo de algunos equipos se integran indicadores relacionados con cambio climático como por ejemplo alcanzar la carbono neutralidad de Grupo Argos, el desarrollo de una hoja de ruta para disminución de emisiones alcance 3, entre otros.

Somos arquitectos estratégicos del Grupo Empresarial Argos

Igualmente, como parte de nuestro rol de gestor de activos, respaldamos a nuestras inversiones en los negocios de cementos, energía y concesiones viales y aeroportuarias, para que la mitigación del riesgo de cambio climático y la maximización de sus oportunidades para que se integren en sus estrategias de negocio, participando activamente en los diferentes órganos de gobierno, así como en la generación de sinergias, alianzas y la creación de vehículos de inversión que nos permitan alcanzar nuestras metas climáticas y aumentar la resiliencia de nuestras operaciones. Además de la participación de los Directivos de Grupo Argos en los diferentes comités de apoyo a la gestión de las Juntas Directivas de estos negocios, de manera trimestral se reúne el Comité de Presidentes del Grupo Empresarial, en el cual estos temas son tratados con la finalidad de compartir buenas prácticas, experiencias, planes de acción y generar sinergias.

Contamos además con la mesa de sinergia en Sostenibilidad de Grupo Empresarial, integrada por los vicepresidentes de sostenibilidad de cada negocio y la Gerencia de Sostenibilidad de Grupo Argos. Este comité, que se reúne cinco veces al año, tiene la función de supervisar el desempeño de una manera más específica en cada una de las compañías en materia de sostenibilidad, incluido temas de cambio climático, y de orientar a los equipos locales de sostenibilidad.

Adicionalmente, desde 2020 establecimos la Mesa de Cambio Climático como el espacio donde los niveles tácticos y operacionales de los negocios generan sinergias, comparten buenas prácticas, dificultades y resultados en torno al cambio climático.

En la Tabla 1 se describen los principales temas tratados, así como la frecuencia de discusión y reporte de los riesgos y oportunidades ante el Comité Directivo.

Tabla 1. Principales temas tratados en materia de cambio climático ante el Comité Directivo y su frecuencia

Órgano de gobierno	Responsabilidades y alcance en términos de Cambio Climático	Principales temas tratados durante 2023
Junta Directiva Periodicidad: Anual	Aprobar y hacer seguimiento a la estrategia de la organización, que incluye la estrategia de cambio climático por ser este un riesgo estratégico. Monitorear los riesgos y oportunidades que surjan en materia ASG. Orientar al presidente de la compañía en la gestión del negocio y los riesgos que esta enfrenta. Mantener una visión general y consolidada de la estrategia de cambio climático del grupo empresarial.	» Actualización en aspectos relevantes en materia de asuntos ASG » Avance en el cumplimiento de la estrategia de sostenibilidad, que incluye el cambio climático » Aprobación para la modificación al programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales de Grupo Argos, que comprende la posibilidad de emitir bonos vinculados al desempeño sostenible, teniendo en consideración los Indicadores claves en asuntos ASG, incluido el cambio climático
Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos Periodicidad: Anual	Revisar y evaluar el sistema de gestión de riesgos y proponer las mejoras que considere necesarias, buscando que la misma propenda por la configuración de una estructura de control y gestión de riesgos acorde con los objetivos estratégicos de la compañía, incluidos los temas sobre cambio climático.	» Reporte del plan de trabajo de Auditoría Interna en el que se destaca la revisión de los asuntos ASG y el informe de la auditoría realizada a los controles sobre actividades ASG » La visualización integral de la gestión de riesgos del Grupo Empresarial Argos considerando los requerimientos de la Circular 031 de 2021 y la implementación de reportes de cumplimiento de las prácticas ASG
Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo Periodicidad: Anual	Velar por que las prácticas de gobierno corporativo, que incluyen las relacionadas con cambio climático, se ajusten a lo previsto en el Código de Buen Gobierno. Conocer y supervisar la implementación del plan de acción de la Junta Directiva para cada año calendario, que incluye una sesión de sostenibilidad. Promover la capacitación de los administradores y directores en temas de sostenibilidad,	» Avance en el cumplimiento de la estrategia de cambio climático » Conocimiento, supervisión y seguimiento de la implementación de la Política Ambiental de Grupo Argos
Comité Directivo Periodicidad: Trimestral	Proponer y hacer seguimiento a los planes de acción de la estrategia de cambio climático del grupo empresarial. En esta línea, el Comité Directivo es quien define los lineamientos de cambio climático para los negocios.	» Monitoreo y definición de metas en cuanto a cambio climático, seguimiento a indicadores definidos en los asuntos materiales de Grupo Argos en su análisis de doble materialidad

Tabla 1. Principales temas tratados en materia de Cambio Climático ante el Comité Directivo y su frecuencia

Órgano de gobierno	Responsabilidades y alcance en términos de Cambio Climático	Principales temas tratados durante 2023
Comité de Presidentes Periodicidad: Trimestral	Garantizar que la estrategia de cambio climático de cada negocio esté alineada con la del grupo empresarial. Este comité también gestiona y monitorea de forma continua los riesgos y oportunidades ASG que afectan a cada una de las industrias donde opera el Grupo Empresarial Argos.	» Plan de trabajo frente a estrategia de cambio climático por negocio, plan de monitoreo y seguimiento de metas e indicadores claves » Socialización de resultados de ejercicio de doble materialidad
Mesa de sinergia en Sostenibilidad Grupo Empresarial Periodicidad: Trimestral	Aprobar en la construcción de la propuesta de asuntos materiales transversales, entre ellos el cambio climático de Grupo Empresarial Argos, previo a la presentación al comité de presidentes. Aprobar las metas de cambio climático definidas del Grupo Empresarial. Aprobar los planes de trabajo propuestos para el cumplimiento de las metas de cambio climático. Dar lineamientos, cuando lo consideren, sobre las acciones específicas de generación de sinergias entre los negocios. Analizar los resultados en desempeño en cambio climático del Grupo Empresarial Argos.	» Aprobación de metas de naturaleza y eficiencia de Recursos, incluida la adopción del TNFD y cambio climático como marco guía en asuntos de naturaleza » Socialización de resultados de ejercicio de doble materialidad en el cual el cambio climático está incluido » Relacionamiento sostenibilidad » Sistema de información ambiental para hacer seguimiento al desempeño incluidos los KPI de cambio climático
Mesa de Sostenibilidad Grupo Empresarial Periodicidad: Quincenal	Construir en conjunto la propuesta de indicadores apropiados de cambio climático y metas asociados y los planes de acción correspondientes para el logro de los objetivos trazados. Identificar acciones específicas de sinergia entre los negocios que promuevan el logro de las metas de cambio climático trazadas para los asuntos materiales transversales. Analizar los resultados en desempeño del Grupo Empresarial Argos.	» Desarrollo de una propuesta integral que abarque las particularidades de cada negocio con la visión de cambio climático del Grupo Empresarial Argos » Mapeo de oportunidades para la colaboración entre filiales que favorezcan el logro de metas comunes » Desarrollo de acciones concretas para fomentar la sinergia y la cooperación interfiliar en áreas estratégicas como el cambio climático » Diseño de estrategias de reportes y seguimiento de desempeño ambiental

Visión de futuro

Revisar en la Junta Directiva y sus comités de apoyo el avance en la Estrategia de Cambio Climático de Grupo Argos y del Grupo Empresarial Argos.

Fortalecer el reporte de la información divulgada a través de un monitoreo constante de evolución de las métricas climáticas más adecuadas para las estrategias de cada uno de nuestros negocios.



02

Estrategia



Análisis de escenarios

Un escenario de cambio climático se define como una eventualidad futura fundamentada en la proyección de diversas variables, tales como las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), el crecimiento demográfico, la disponibilidad, el costo y la asimilación de la tecnología, así como el crecimiento económico, entre otras consideraciones. En respaldo a la estrategia de la compañía, se lleva a cabo el análisis de tres escenarios de cambio climático. Este análisis implica la exploración de riesgos y oportunidades en una gama de futuros hipotéticos, con el propósito de identificar posibles afectaciones a nuestra estrategia en calidad de gestor estratégico de inversiones.



Primer saco de Cemento Argos

Escenario Sostenibilidad RCP 2,6
IPCC: 1,3°C y 2,4°C

Riesgos físicos bajos/riesgos de transición altos (más regulación, impuestos, mayor inversión en tecnología, oportunidades de transición energética, productos verdes).

Posibles impactos



» Continuar con inversiones en tecnología e innovación para el desarrollo de productos bajos en carbono



- » Continuar con inversiones para expandir el segmento de energías renovables
- » Incursionar en nuevas tecnologías como el hidrógeno
- » Expandir el almacenamiento de energía con baterías de segunda vida de movilidad eléctrica



» Evaluar el impacto que futuras regulaciones en el sector de transporte y construcción puedan tener en sus operaciones

Supuestos

- » Supone que las políticas climáticas son más estrictas en los sectores de transporte y construcción
- » Falta de coordinación de las políticas entre sectores que genera una gran carga para los consumidores, mientras que la descarbonización del suministro de energía y la industria es menos estricta
- » Dificultad de los negocios para alinearse con las metas globales
- » Nuestros negocios tienen resultados mixtos en términos de rentabilidad y competitividad en el largo plazo
- » Aumento de los riesgos de transición, como la regulación, el mercado, la tecnología y la reputación, que podrían implicar mayores costos, restricciones, cambios en la demanda y expectativas de los grupos de interés respecto al desempeño ambiental de la compañía
- » Aumento de las oportunidades de innovación, eficiencia y competitividad, para desarrollar productos y soluciones verdes, implementar medidas de economía circular, reducir las emisiones

Escenario Compromiso RCP 4,5
IPCC: 2,1°C y 3,5°C

Riesgos físicos significativamente más altos (más inundaciones, sequías, huracanes, deslizamientos) y riesgos de transición relativamente bajos, entre otros (impuestos, regulaciones).

Posibles impactos



- » Demoras o interrupción del proceso productivo por fenómenos climáticos que implican mayores costos
- » Mayores costos de combustibles actuales como el carbón y el gas para el proceso productivo
- » Mayores costos logísticos para la exportación y retraso de las mismas por efectos climáticos



- » Fenómenos climáticos que impactan la disponibilidad de energía
- » Posibilidad de aumentar la generación de energía térmica
- » Mayor costo de combustibles como el gas para el abastecimiento de las plantas térmicas



- » Impactos en el tráfico de vías por fenómenos climáticos y posibles deslizamientos
- » Impacto en el tráfico de los aeropuertos por condiciones climáticas adversas
- » Mayores costos por reparación de vías impactadas por condiciones climáticas

Supuestos

- » Asume una ambición climática moderada y heterogénea reflejada en las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC)
- » Las emisiones disminuyen, no obstante, conducen a un calentamiento de 2,6°C asociado con riesgos físicos de moderados a severos (agravamiento de los riesgos físicos asociados a eventos climáticos extremos, como sequías, inundaciones, tormentas y olas de calor, que podrían afectar de manera más severa la infraestructura, la operación y la cadena de suministro de la compañía, así como la salud y seguridad de sus empleados y comunidades)
- » Mayores brechas de desigualdad entre países y empresas con mayor capital que afectan la competitividad de nuestros negocios



Parque La Castellana
Atlántico

Escenario Continuidad

RCP 8,5
IPCC: 3,3°C y 5,7°C

Riesgos físicos catastróficos, riesgos de transición muy bajos:

Posibles impactos

- » Disminución de inversiones en tecnología e innovación para desarrollar productos bajos en carbono, afectando la percepción de los inversionistas y del mercado en general
 - » Demoras o interrupción del proceso productivo por fenómenos climáticos como huracanes o inundaciones que implican mayores costos
 - » Mayores costos logísticos para la exportación y retraso de las mismas por efectos climáticos
 - » Aumento del precio o disminución de rentabilidad por mayores impuestos por el uso de combustibles fósiles
 - » Se disminuye la velocidad de expansión de capacidad renovable
 - » Mayor generación térmica por disminución del nivel de los embalses para generación hidráulica
 - » Aumento de los costos logísticos para el transporte de combustibles que aumentaría el costo de generación térmica
 - » Aumento en el costo de mantenimiento de las plantas de generación por fenómenos climáticos
-
- » Mayores inversiones en la adaptación a fenómenos del cambio climático

Supuestos

- » Ausencia o deficiencia de controles para el cumplimiento de las políticas de cambio climático
- » Mayores brechas de desigualdad entre países y empresas con mayor capital que afectan la competitividad de nuestros negocios
- » Se disminuye la capacidad de acceso a tecnologías, se retrasan inversiones en adaptación al cambio climático y se generan mayores costos en la transferencia del riesgo
- » La organización no logra desarrollar y escalar negocios alineados con las metas climáticas
- » Materialización de riesgos físicos asociados a eventos climáticos extremos, como sequías, inundaciones, tormentas y olas de calor, que podrían afectar de manera irreversible la infraestructura, la operación y la cadena de suministro de la compañía, así como la salud y seguridad de sus empleados y comunidades, e incluso provocar la pérdida de vidas humanas y ecosistemas
- » Mayores impuestos al carbono que podrían transferirse al consumidor final
- » Mayor frecuencia en los fenómenos climáticos
- » Limitadas oportunidades de innovación, eficiencia y competitividad

Estrategia

Grupo Argos trabaja para fortalecerse como uno de los gestores de activos de infraestructura más relevantes en el continente americano, distinguiéndose por realizar inversiones que generan un alto valor social, económico y ambiental. Este modelo busca posicionar la gestión de asuntos climáticos como un canalizador de capital de inversión, impulsando el crecimiento futuro y construir un historial de gestión de activos de terceros.

Para materializar esta estrategia y considerando el contexto y demandas globales en materia de cambio climático, en Grupo Argos somos conscientes de la necesidad de asimilar, priorizar e incorporar dentro del modelo de negocio los efectos del cambio climático.

Teniendo en cuenta lo anterior, en Grupo Argos, nos enfocamos en trabajar de forma continua con los negocios para gestionar los riesgos y aprovechar las oportunidades derivadas del cambio climático, así como para definir las transformaciones requeridas en los procesos de asignación de capital y planificación. A continuación, se describen los principales focos de trabajo:

- » Implementación de una gestión proactiva de riesgos y oportunidades asociadas al cambio climático, integrando la consideración de aspectos financieros relevantes para la empresa
- » El establecimiento de objetivos anuales en materia de cambio climático, fundamentados en hojas de ruta definidas con horizonte temporal hasta 2030
- » Elaboración de planes de acción a largo plazo, abarcando el período comprendido entre 2030 y 2050
- » Revisión periódica de avances con los Comites de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y de Auditoría, Finanzas y Riesgos de la Junta Directiva, con informes anuales a la Junta Directiva
- » Fomentar la alineación de la compensación de los líderes de la organización con el logro de dichos

Nuestra estrategia transversal de cambio climático consiste en implementar medidas para la huella de carbono del Grupo Empresarial Argos e impulsar acciones para adaptar nuestros negocios a los impactos que genera el cambio climático.

Reduciremos en

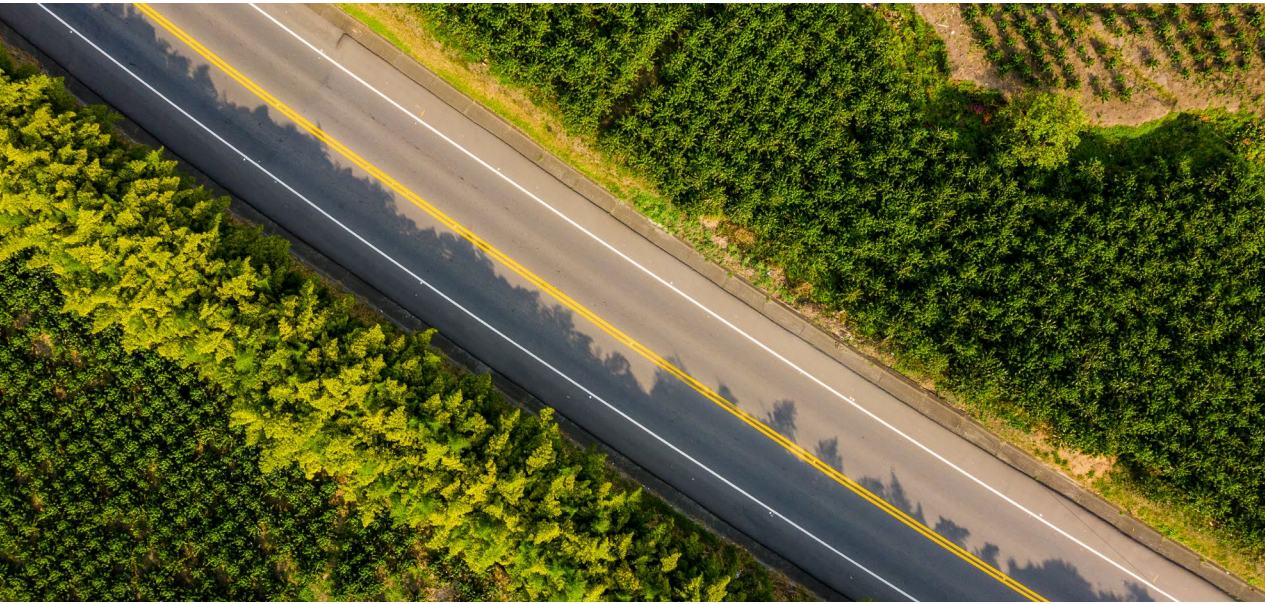
46%

las emisiones de CO₂e por cada millón de pesos en ingresos con respecto a 2018

Reduciremos en

37%

las emisiones de CO₂e respecto a la línea base 2015



Autopistas del Café
Eje Cafetero

Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre
Ecuador

Acorde con el marco de referencia delineado por la estrategia de cambio climático, consideramos que nuestros esfuerzos deben orientarse hacia las siguientes líneas desde Grupo Argos:

- » Articular equipos en las diferentes compañías para asegurar el cumplimiento de la estrategia de cambio climático definida para el Grupo Empresarial Argos y la alineación con las metas basadas en la ciencia (SBT). A la fecha, el negocio de concesiones viales y aeroportuarias y el de cemento cuentan con la aprobación de metas basadas en la ciencia lo que representa aproximadamente el 90% de emisiones alcance 1 y 2 de la organización
- » Trabajar en el diseño de un proceso de estructuración financiera para proyectos relacionados con el cambio climático y habilitar soluciones en el corto, mediano y largo plazo. Adicionalmente, acelerar iniciativas de investigación y desarrollo dirigidas a abordar los principales desafíos del sector de infraestructura, y avanzar en un enfoque de inversión consciente que permita alinear progresivamente el flujo de capital con los objetivos delineados
- » Participar activamente en los escenarios para la formulación de políticas públicas vinculadas al cambio climático en las regiones de interés e impactar positivamente su formulación a través de experiencias en el sector y conocimientos
- » Propiciar a través de espacios como la mesa de cambio climático del Grupo Empresarial Argos alianzas en donde se comparten las estrategias de cada negocio, las metodologías de evaluación de riesgos, las oportunidades, precio interno al carbono y el alcance 3, entre otros asuntos

Con esta estrategia, Grupo Argos busca contribuir a la mitigación y adaptación al cambio climático desde su rol como actor relevante del sector infraestructura, así como generar valor compartido para sus grupos de interés.

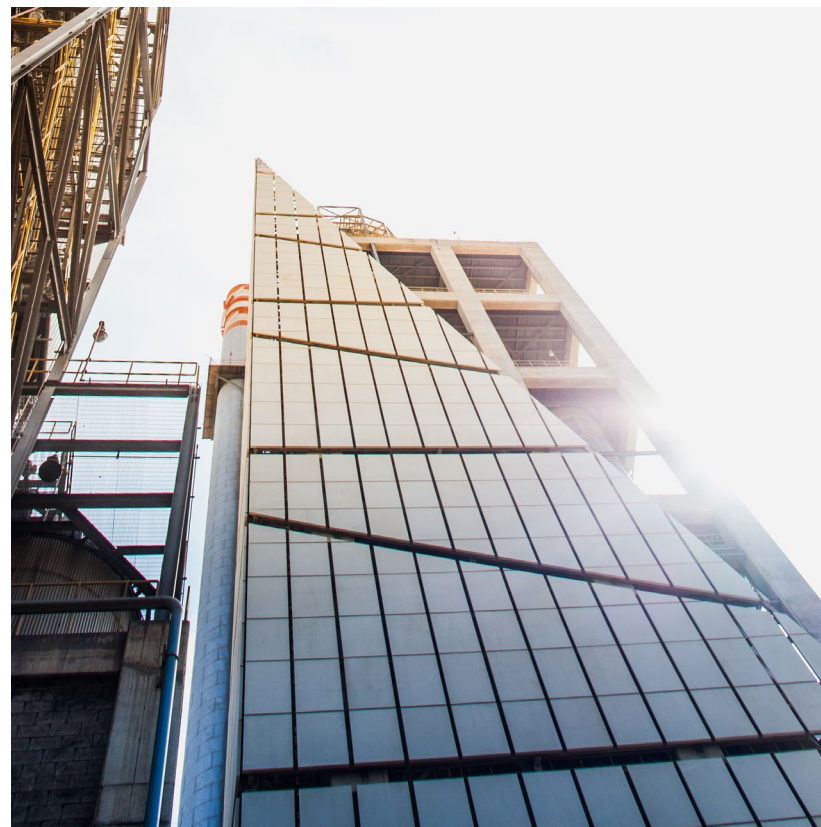
A la fecha, se han firmado

4 CONVENIOS

específicos con la Universidad Nacional de Colombia para aunar esfuerzos entre academia e industria sobre soluciones de cambio climático

Visión de futuro

- » Continuar con la integración de los asuntos de cambio climático en los procedimientos de debida diligencia en fusiones y adquisiciones, asegurando que las negociaciones estén alineadas con nuestras metas climáticas y anticipando posibles riesgos
- » Reforzar el desarrollo de escenarios climáticos para la inversión en tecnologías así como en modelos de negocio con alta certidumbre y/o en sus fases iniciales de desarrollo
- » Continuar explorando proyectos, acuerdos con instituciones académicas y centros de investigación, así como la implementación de vehículos de inversión, con el propósito de fomentar la adopción temprana y el desarrollo de nuevas tecnologías que nos permitan alcanzar las metas propuestas



Planta Cementos Argos Cartagena
Colombia

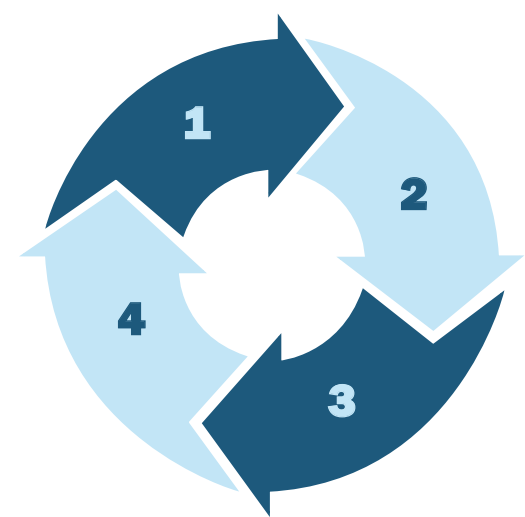
02

Gestión de riesgos



Gestión de riesgos

Figura 1. Proceso de gestión de riesgos



- 1** **Identificación del riesgo**
Identificar y evaluar los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos
- 2** **Análisis y valoración del riesgo**
Comprender la naturaleza del riesgo y sus características valorándolo tanto en términos cualitativos como cuantitativos
- 3** **Tratamiento del riesgo**
Implementar diferentes opciones para abordar el riesgo de acuerdo con los objetivos y los criterios de tratamiento
- 4** **Seguimiento del riesgo**
Monitoreo al estado del riesgo y a los factores que pueden modificarlo. Adicionalmente, al funcionamiento de los controles clave para gestionarlo

Proceso de análisis de los riesgos del cambio climático

El cumplimiento de los objetivos estratégicos y el buen desempeño de los negocios son consecuencia de una gestión integral de los riesgos que puedan tener un efecto sobre el cambio climático. Realizar una identificación y evaluación de manera anticipada es la base para llegar a determinar los impactos adversos que se puedan presentar.

El Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR) es un ciclo dinámico y continuo que alimenta el Comité Directivo, la Junta Directiva y cada una de las áreas de la organización quienes conjuntamente con los equipos de Planeación Estratégica y Riesgos, presentan el panorama de riesgos consolidado. A su vez, el resultado de estos procesos se convierte en un insumo para el análisis periódico de los riesgos estratégicos buscando la mejora continua en la toma de decisiones.

Todo lo anterior, partiendo de diferentes fuentes como: el análisis de materialidad (en su doble direccionalidad), los diálogos con los grupos de interés y las tendencias del entorno, entre otros, logrando de esta forma anticipar las oportunidades y/o amenazas a los objetivos estratégicos.

El proceso de gestión de riesgos habilita la identificación, análisis, valoración, tratamiento y seguimiento de aquellos eventos que puedan impactar significativamente dichos objetivos y se detalla en la Figura 1. Adicionalmente, la compañía cuenta con una Política y un Manual Corporativo de Riesgos, en la cual se establecen roles, responsabilidades, procedimientos y herramientas para la gestión sistemática y anticipada de los mismos. Este direccionamiento, es el punto de partida para integrar los riesgos de cambio climático a nuestro SGIR, partiendo de un modelo de “tres líneas de defensa”:

- » **Primera línea:** los equipos de Estrategia y Fusiones y Adquisiciones son los responsables de incorporar en sus ejercicios de valoración los riesgos y oportunidades del cambio climático en las industrias donde se tienen inversiones. A su vez, son los responsables de monitorear las tendencias globales y sectoriales para retroalimentar el proceso estratégico
- » **Segunda línea:** los equipos de Riesgos y de Sostenibilidad acompañan al Comité Directivo en el entendimiento de los fenómenos climáticos y la integración con los modelos de negocio, garantizando que las compañías cuenten con las herramientas para su monitoreo y gestión. Por último, las áreas de Riesgos y Sostenibilidad generan tableros de tendencias y realizan recomendaciones sobre los estándares de reporte para comunicar la gestión a los grupos de interés
- » **Tercera línea:** el equipo de Auditoría Interna realiza una verificación independiente del ambiente de control y de las medidas que contribuyan al mejoramiento de los controles y planes de gestión, incluyendo las actividades de mitigación, adaptación y compensación. Así mismo, acompaña los procesos de verificación de metas y métricas con auditores y verificadores externos



Celsia Solar San Felipe
Tolima

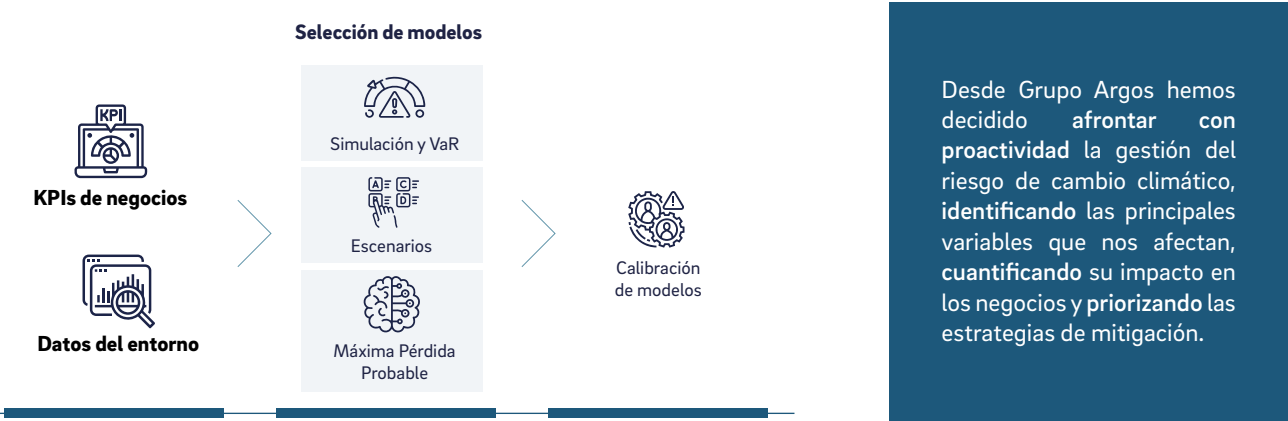
Con el propósito de mantener nuestra matriz de riesgos estratégicos actualizada y vigente, cada cinco años (o antes si así se requiere) realizamos una exploración de tendencias y riesgos, con la cual contrastamos los negocios de Grupo Argos con el entorno, teniendo en cuenta las tendencias de mediano y largo plazo y las particularidades de las industrias, definiendo los pasos a seguir para garantizar la sostenibilidad de la empresa.

Actualmente, Grupo Argos tiene seis riesgos estratégicos (Tabla 2), entre los cuales se encuentra el cambio climático. Este último, se analiza mediante las metodologías ISO 31000 y COSO - WBCSD para garantizar que su identificación, medición, tratamiento y seguimiento se realice adecuadamente, procurando que sus impactos estén contenidos dentro de nuestros modelos de asignación y estructura de capital.

Tabla 2. Riesgos estratégicos de Grupo Argos

Riesgo	Descripción del riesgo
Asignación y costo de capital	Inhabilidad de generar un crecimiento sostenible y rentable de los activos bajo administración.
Entorno social, político y económico	Condiciones externas a la organización que deterioren el tejido social, empresarial, institucional y regulatorio. Localización desfavorable en el ciclo económico.
Cambio climático y otros riesgos globales	Baja competitividad en transición hacia economía baja en carbono y amenazas por eventos de la naturaleza. Otros riesgos globales que comprometan el portafolio (e.j. pandemias y guerras).
Reputación	Afectación de la reputación y la confianza de grupos de interés que comprometa la capacidad de la organización para operar y habilitar el desarrollo de negocios.
Talento humano	Riesgos en procesos de atracción, selección, desarrollo y fidelización, que no permitan contar con el talento necesario.
Tecnología y ciberseguridad	Fallas en la plataforma tecnológica que habilita la competitividad de los activos y la gestión eficiente de la ciberseguridad.

Figura 2. Ciclo para la medición de riesgos



Cuantificación de los riesgos de cambio climático

Riesgos físicos

Los negocios del Grupo Empresarial Argos han incorporado el uso de herramientas para identificar la vulnerabilidad de nuestros activos físicos (las instalaciones donde opera), con el propósito de evaluar múltiples amenazas de la naturaleza (huracanes, inundaciones, sequías, ciclones tropicales, tormentas eléctricas, entre otros) georreferenciando y estimando las pérdidas esperadas por negocio, geografía y por tipo de riesgo. Para cada negocio se priorizan las instalaciones que enfrentan las mayores amenazas y finalmente estimar el impacto físico.

Riesgos de transición

Por medio de análisis cualitativos y estimaciones cuantitativas se proyectan los impactos a corto, mediano y largo plazo. Estas proyecciones se basan en variables y análisis derivados de los escenarios climáticos. Esto nos permite dimensionar de manera objetiva el impacto de los riesgos de transición y evaluar la eficacia de las medidas de mitigación implementadas.



Escenario 1

SSP1 – 1.9 + NZE: habría al menos un 50% de probabilidades de limitar el calentamiento global por debajo de 1.5°C para finales del siglo.

Escenario 2

SSP1 – 2.6 + APS: solo las economías que tienen el objetivo actual de lograr emisiones netas cero en el 2050 lo van a lograr, mientras que las que no lo tengan se espera que alcancen neutralidad de carbono después del 2070.

Escenario 3

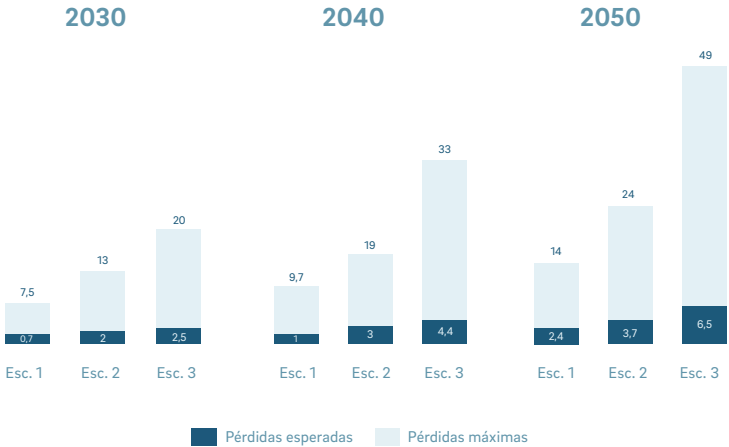
SSP2 – 4.5 + STEPS: se espera alcanzar un incremento de la temperatura de 2.7°C para 2100.

Riesgos físicos

Gráfico 1. Riesgos físicos Cementos Argos (USD millones)

Descripción del riesgo: precipitaciones extremas, huracanes, deslizamientos derivados de eventos climáticos extremos, tornados, incendios forestales, agotamiento de recursos hídricos para la continuidad de la operación por cambio climático y degradación de ecosistemas.

Metodología: para los riesgos físicos, se analizan los cambios de las variables asociadas para cada activo relevante en cada escenario y horizonte temporal, utilizando las bases de datos y modelos climatológicos más actualizados, los cuales hacen parte del *Coupled Model Intercomparison Projects* (CMIP6), que analizan la variación del clima a lo largo del mundo incorporando una resolución espacial específica y siendo desarrollados por grandes organizaciones de estudio de cambio climático.



Fuente: TCFD 2023, Cementos Argos

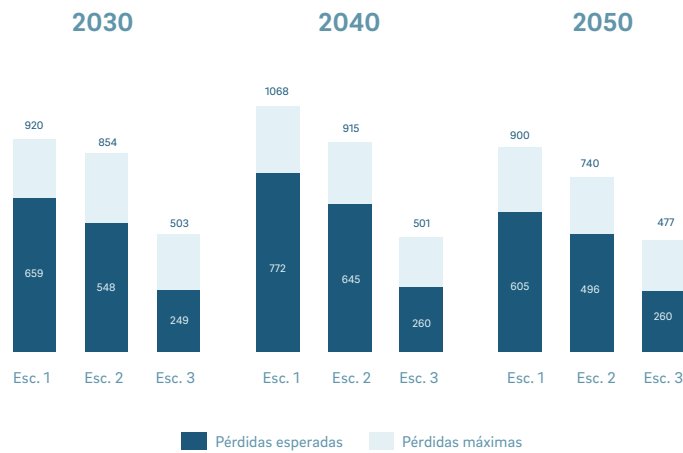
Riesgos de transición

Descripción del riesgo:

- » Cargas impositivas asociadas a la implementación de sistemas de comercio
- » Incremento en el costo de las materias primas
- » Incertidumbre en los mercados energéticos
- » Aumento del costo de retención y transferencia de riesgos
- » Depreciación o reposición anticipada de activos existentes por obsolescencia tecnológica
- » Restricciones en el acceso a capital, créditos y similares, por ser un proceso productivo intensivo en emisiones de CO₂

Metodología: los impactos cuantitativos que forman el mapa de riesgos de cambio climático para 2023 se estiman a través de escenarios basados en modelos estocásticos bajo el enfoque de Valor en Riesgo (VaR). Se realizan supuestos sobre variables aleatorias dependiendo del caso, y por medio de simulaciones Montecarlo se generan distribuciones de las posibles desviaciones del ebitda corporativo presupuestado para el año.

Gráfico 2. Riesgos de transición Cementos Argos (USD millones)



Fuente: TCFD 2023, Cementos Argos

Los riesgos de transición son de alta relevancia incluso en escenarios mas cercanos a la realidad actual ya que la alta dependencia de la industria de materiales de construcción a la extracción de combustibles fósiles expone a los negocios a circunstancias de negocio inherentes a disponibilidad y costo de estos insumos.



Escenarios (Representative Concentration Pathways - RCP):

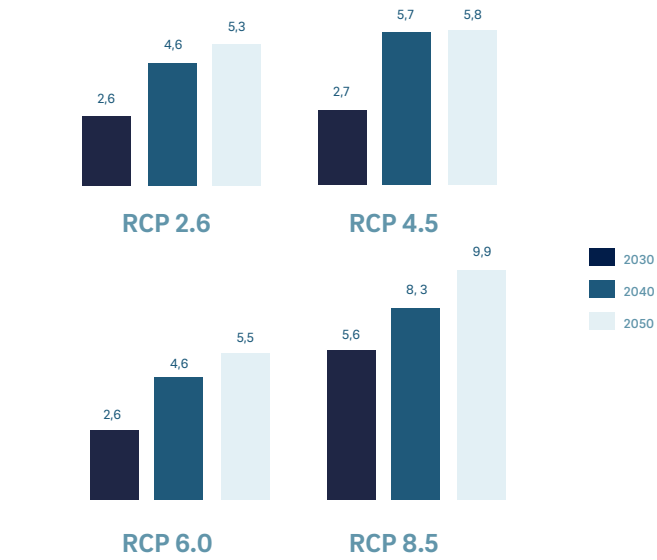
- RCP 2.6:** objetivo <2°C
- RCP 4.5:** límite de calentamiento global de aproximadamente 2°C
- RCP 6.0:** alta tasa de emisión de gases de efecto invernadero (mayor a la considerada en el escenario 4.5)
- RCP 8.5:** no se llevará a cabo ningún esfuerzo global importante para limitar las emisiones

Riesgos físicos

Descripción del riesgo: se procesan y analizan los datos atmosféricos relacionados con temperatura, precipitación, sequía, incendios forestales, así como otros datos relacionados con inundaciones costeras, ciclones tropicales, estrés hídrico e inundaciones de cuencas fluviales proporcionando una estimación del riesgo bajo diversas condiciones y en los distintos escenarios RCP.

Metodología: para la cuantificación de los riesgos asociados al cambio climático el modelo utiliza *The Climate Service* (TCS) a través de su plataforma Climanomics® y considera un horizonte de tiempo entre 2020 y 2100. Se seleccionó una muestra representativa de 19 activos en operación (4 plantas hídricas, 1 planta térmica a gas natural, 1 granja solar, 6 activos de distribución, 5 activos de transmisión) y 2 parques eólicos en proyecto.

Gráfico 3. Riesgos físicos Celsia (USD millones)



Fuente: TCFD 2023, Celsia

Los resultados de Climanomics® representan el aumento o disminución (delta) esperado en el riesgo financiero debido al cambio climático, de esta forma, teniendo como referencia la última mitad del siglo 20, se asume riesgo cero cuando las amenazas medidas están en los niveles históricos asociados a este período de tiempo.

Riesgos de transición

Descripción del riesgo: impuesto a las emisiones de CO₂, asuntos legales y regulatorios, daño reputacional, nuevas tecnologías y mercado.

Los riesgos de transición representan el 1,1% del valor de los activos de la muestra (17,5 mill USD en pérdidas medias anuales modeladas) en la década de 2040 en el escenario RCP 8.5, siendo el impuesto a las emisiones el riesgo con mayor impacto económico por la generación de las plantas térmicas.



Riesgos físicos

Descripción del riesgo: lluvia intensa, descargas atmosféricas, deslizamiento, inundación, vendaval, incendios forestales

Metodología: con el acompañamiento del área de Geociencia de Seguros Suramericana S.A., se georreferenciaron y estimaron las pérdidas esperadas en las concesiones donde opera Odinsa, por geografía y por tipo de riesgo, y se han evaluado múltiples amenazas de la naturaleza: huracanes, inundaciones, sequías, ciclones tropicales, tormentas eléctricas, entre otros.

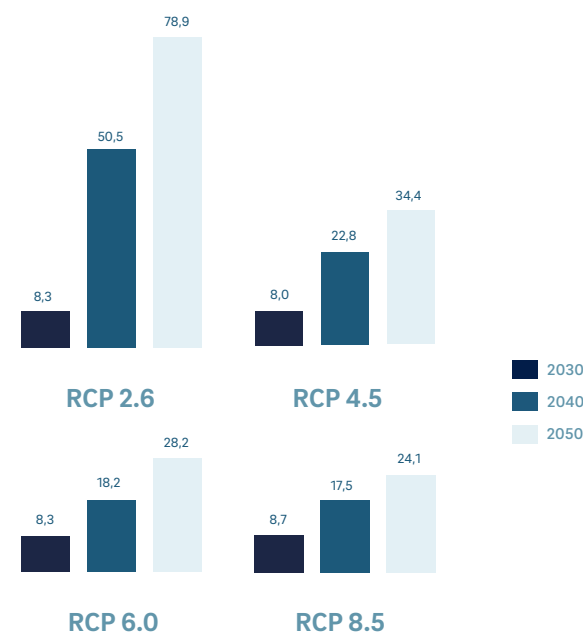
Cuantificación:

- Impacto concesiones viales: ~ USD 88.5 mn (impacto residual: ~ USD 16 mn)
- Impacto concesiones aeroportuarias: ~ USD 2.8 mn (impacto residual: ~ USD 54 mil)

Fuente: TCFD 2023, Odinsa

En general, para la década de 2040 los riesgos físicos representan el 0,5 % del valor de los activos de la muestra (8,3 mill USD en pérdidas medias anuales modeladas) en el escenario RCP 8.5.

Gráfico 4. Riesgos de transición Celsia (USD millones)



Fuente: TCFD 2023, Celsia

Riesgos de transición

Descripción del riesgo: cambios en las condiciones técnicas de diseño y construcción, cambios en las condiciones externas a la operación de vías y aeropuertos que modifican el modelo de uso de la infraestructura.

Metodología: para la cuantificación de sus riesgos transición de cambio climático, Odinsa realizó sensibilidades por concesión, dadas las características y especificidades de cada una. Para esto, aplicó la metodología de valoración de riesgos a nivel cualitativo con el fin de priorizar cuáles riesgos, en términos de probabilidad e impacto, debían pasar a ser cuantificados. Una vez realizada la valoración cualitativa del 100% de los riesgos y escenarios identificados y del 100% de las concesiones, se realizó la cuantificación y las sensibilidades en los modelos financieros de aquellos que quedaron valorados como altos o muy altos, teniendo en cuenta la probabilidad de ocurrencia. Hubo algunas concesiones que de acuerdo con sus particularidades y medidas de mitigación existentes no tienen riesgos en zona valorable o crítica.

Cuantificación: el análisis arrojó para los riesgos físicos y de transición un resultado entre “muy bajo” y “menor”, porque los efectos en los ingresos, gastos y operaciones son menores al 5%, esto debido a los mitigantes que existen en las operaciones y los contratos de concesión, considerando este efecto no material.



Riesgos físicos

Descripción del riesgo: para Grupo Argos no se identificaron riesgos físicos materiales asociados a cambio climático.

Metodología: con el apoyo del área de Geociencias de la Compañía de Seguros Suramericana S.A., se estimaron las pérdidas esperadas por eventos de la naturaleza asociados a cambio climático en las instalaciones de Grupo Argos, incluyendo el Negocio de Desarrollo Urbano

Cuantificación: no material.

Riesgos de transición

Descripción del riesgo: limitaciones en el acceso a capital por requerimientos de cambio climático, deterioro del valor de las inversiones o activos debido a cambios en la normatividad, en estándares de operación o a otras exigencias de los grupos de interés.

Metodología: se realizan supuestos sobre posibles escenarios de precio al carbono, y con el análisis de las emisiones reales se calculan las posibles desviaciones del ebitda corporativo presupuestado.

Cuantificación: el análisis arrojó para los riesgos de transición un resultado muy bajo, porque los efectos en el EBITDA son menores al 1%, considerando este efecto no material.



Tabla 3. Descripción de algunas estrategias de mitigación y adaptación a los riesgos físicos y de transición de cambio climático

Compañía	Mitigación y adaptación	Compañía	Mitigación y adaptación
	» Estrategia de cambio climático para el Grupo Empresarial Argos » Certificación de carbono neutralidad Grupo Argos 2022 » Fortalecimiento proceso de inversión consciente		» Generación de energía renovable » Portafolio de eficiencia energética » Infraestructura para la movilidad sostenible » Mercados de carbono » Programa VerdeC (mejoramiento de las cuencas hidrográficas, lo que se traduce en conservación del recurso hídrico, y adicionalmente aporta en la captura de CO₂e) » Certificación de carbono neutralidad 2022
	» Hoja de ruta técnica y financiera » Plan de adaptación al cambio climático » Aumento del uso de combustibles alternativos » Reducción del factor clinker / cemento » Aumento de la eficiencia térmica » Aumento en el consumo de energía renovable -PPAs » Incremento de la eficiencia eléctrica de los procesos productivos		» Operación eficiente » Consumo de energía renovable » Compras sostenibles » Siembra de árboles nativos » Protección y restauración de hábitats en nuestras concesiones

Oportunidades

Complementando el ejercicio de identificación de riesgos, desde Grupo Argos se realiza un monitoreo a las oportunidades que el cambio climático pueda ofrecer, entendiendo su relevancia y alineación a la estrategia de negocio.

Alineado con los esfuerzos para impulsar la financiación sostenible en el Grupo Empresarial Argos y a nuestro compromiso por alcanzar metas ASG, logramos cerrar 2023 con una deuda consolidada sostenible de COP 4 billones, lo que representa 29.7% del total. Adicionalmente, si se incluyera la deuda sostenible de las plataformas de Celsia y Odinsa, el monto total ascendería a COP 4,5 billones.

A nivel separado, el cumplimiento del crédito enlazado a indicadores de cambio climático y equidad de género nos permitirá lograr ahorros por alrededor de COP 5.000 millones hasta el 2026, que tiene vigencia el crédito.

A continuación, se refleja los respectivos riesgos y oportunidades, acompañado de su cuantificación.

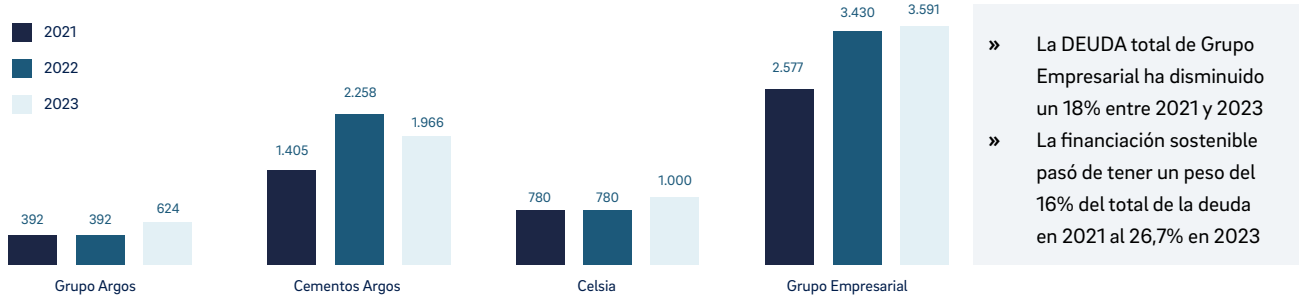


Celsia Hidroeléctrica Calima
Valle del Cauca

Tabla 4. Oportunidades de cambio climático identificadas en el corto, mediano y largo plazo para Grupo Argos y sus filiales.

Compañía	Corto - mediano plazo (<5 años)	Largo plazo (>5 años)
 GRUPO ARGOS	» Financiación sostenible	» Aprovechamiento de nuestro rol para atraer inversionistas de largo plazo gracias a posicionamiento en sectores y conocimiento ASG
 ARGOS Se esperan ganancias para el 2050 entre los USD 15 y 1713 mn según el escenario de cambio climático que se materialice	» Incremento en la oferta de productos y soluciones sostenibles » Disminución del factor clínker/ cemento » Aumento del uso de energía de fuentes renovables » Maximización del coprocesamiento de residuos » Uso de combustibles alternativos » Avances en desarrollos tecnológicos asociados a captura y utilización de CO₂	» Portafolio de soluciones verdes para clientes » Procesos de producción y distribución más eficientes » Captura y utilización de emisiones (CCU) » Hornos eléctricos » Uso de hidrógeno » Acceso a mercados de capitales conscientes del cambio climático que “acompañan” los esfuerzos que desde diferentes sectores se están realizando
 CELSIA	» Soluciones energéticas sostenibles Movilidad eléctrica » Eficiencia energética » Autogeneración con recursos de energía renovable » Iluminación eficiente » Mercados de carbono » Certificados de origen de energía renovable » Beneficios tributarios y acceso a capital para energía renovables no convencionales Créditos sostenibles	» Proyectos de hidrógeno » Proyecto Urea Verde » Iniciativas de innovación como las baterías de segunda vida
 ODINSA	» Economía circular en construcción de proyectos viales para optimizar costos » Eficiencia energética en aeropuertos » Financiación sostenible	» Infraestructura de transporte que soporta movilidad eléctrica » Desarrollo de infraestructura resiliente al clima

Gráfico 5. Financiación sostenible del Grupo Empresarial Argos (COP miles de millones)



Proceso de relacionamiento con negocios correspondiente a sus riesgos de cambio climático

Adicional al proceso descrito en el capítulo de Gobierno Corporativo, el principal mecanismo de relacionamiento entre Grupo Argos y sus negocios, asociado a los riesgos del cambio climático, se da a partir de la participación de alto nivel del Comité Directivo de Grupo Argos en las Juntas Directivas de los negocios, donde se discuten los mecanismos de gestión implementados por las administraciones y se hace un seguimiento a la estrategia de cambio climático de la compañía en los comités delegados (Auditoría, Finanzas y Riesgos y Sostenibilidad y Gobierno Corporativo).

Asímismo, los riesgos de cambio climático de Grupo Argos se encuentran alineados con los riesgos de los negocios, permitiendo garantizar que los fundamentales y las tendencias de los negocios se conecten con el portafolio administrado, se compartan sinergias y buenas prácticas. Por otro lado, el equipo de Riesgos de Grupo Argos tiene una interacción permanente con los equipos de riesgos de los negocios estratégicos, a partir de los siguientes principios:

- 1

Informes trimestrales al área de Riesgos de Grupo Argos sobre cambios en el estado de los riesgos estratégicos de los negocios.
- 2

Reuniones mensuales entre las áreas de riesgos para el seguimiento del desempeño de las medidas sobre la gestión de los riesgos.
- 3

Comités ampliados de riesgos para el monitoreo de los riesgos globales y de los negocios.

Es así como, nuestros negocios estratégicos cuentan con planes de continuidad de negocio y de recuperación de desastres, los cuales son revisados y aprobados por sus órganos de gobierno donde participa el Comité Directivo de Grupo Argos.



Centro de Control de Operaciones Pacífico 2
Antioquia

Visión de futuro

- » En 2024 continuaremos con la gestión activa de los riesgos y oportunidades de cambio climático. De igual manera, haremos una revisión de tendencias, para identificar si debemos realizar ajustes a los riesgos de la compañía, y específicamente sobre el cambio climático, revisarlo y entenderlo a profundidad, y de esta manera fortalecer la gestión en torno a su prevención, medición y mitigación
- » Seguiremos fortaleciendo la sustición de deuda con créditos ASG e incrementando la participación de la financiación sostenible en el consolidado

04 Métricas



Métricas

En Grupo Argos reafirmamos nuestro compromiso con la transición hacia una economía baja en carbono, reconociendo el cambio climático como un desafío y una oportunidad. En consecuencia, orientamos nuestros esfuerzos hacia la minimización de los impactos adversos derivados de nuestras inversiones y operaciones, al tiempo que buscamos maximizar los beneficios positivos.

Nos esforzamos por acelerar la transición hacia fuentes de energía más sostenibles, promovemos el crecimiento de soluciones de descarbonización y transformamos negocios intensivos en carbono en modelos alineados con las expectativas mundiales. Este enfoque genera valor para todos nuestros grupos de interés y refuerza la resiliencia de los negocios.

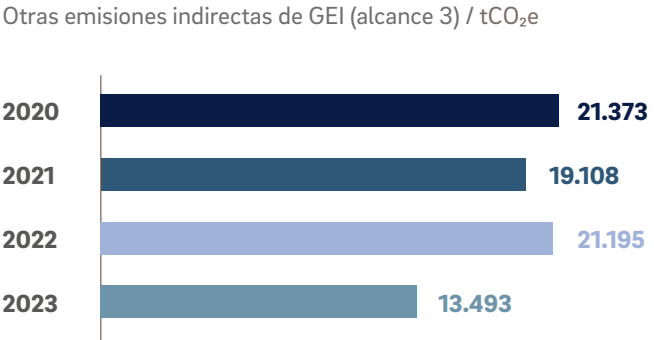
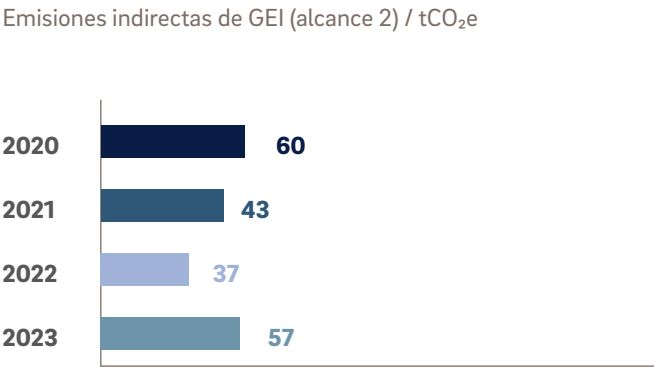
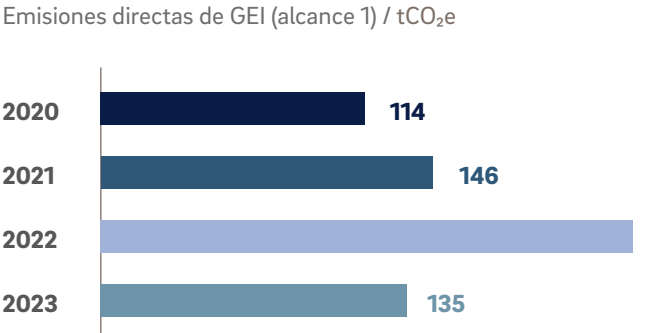
La precisión de las métricas es esencial para traducir de manera confiable y comprensible los riesgos asociados al cambio climático, permitiendo un seguimiento efectivo a lo largo del tiempo con miras a la mejora continua.

- Durante 2023, desarrollamos una hoja de ruta con miras a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) alcance 3. Esta hoja de ruta se basa en cuatro programas fundamentales:
- » **Calidad de datos:** sistemas de recopilación y gestión de datos para aumentar la precisión y confiabilidad de la información relacionada con las emisiones de GEI de alcance 3, proporcionando así una base sólida para la toma de decisiones informada
 - » **Definición de metas y ambiciones:** establecimos metas específicas y ambiciosas para la reducción de emisiones de GEI de alcance 3, alineadas con nuestra visión de alcanzar una intensidad de emisiones de 12 kg CO₂e/COP millón de ingresos
 - » **Identificación de palancas de reducción:** hemos identificado y estamos implementando estrategias y prácticas efectivas para reducir nuestras emisiones, enfocándonos en áreas críticas y oportunidades significativas
 - » **Relacionamiento con proveedores críticos:** reconociendo la importancia de la cadena de suministro en el apropiado manejo de las emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI) de la compañía, hemos establecido un compromiso activo con proveedores estratégicos para promover prácticas colaborativas que contribuyan a la reducción de emisiones en toda nuestra cadena de valor y por tanto al cumplimiento de nuestra meta

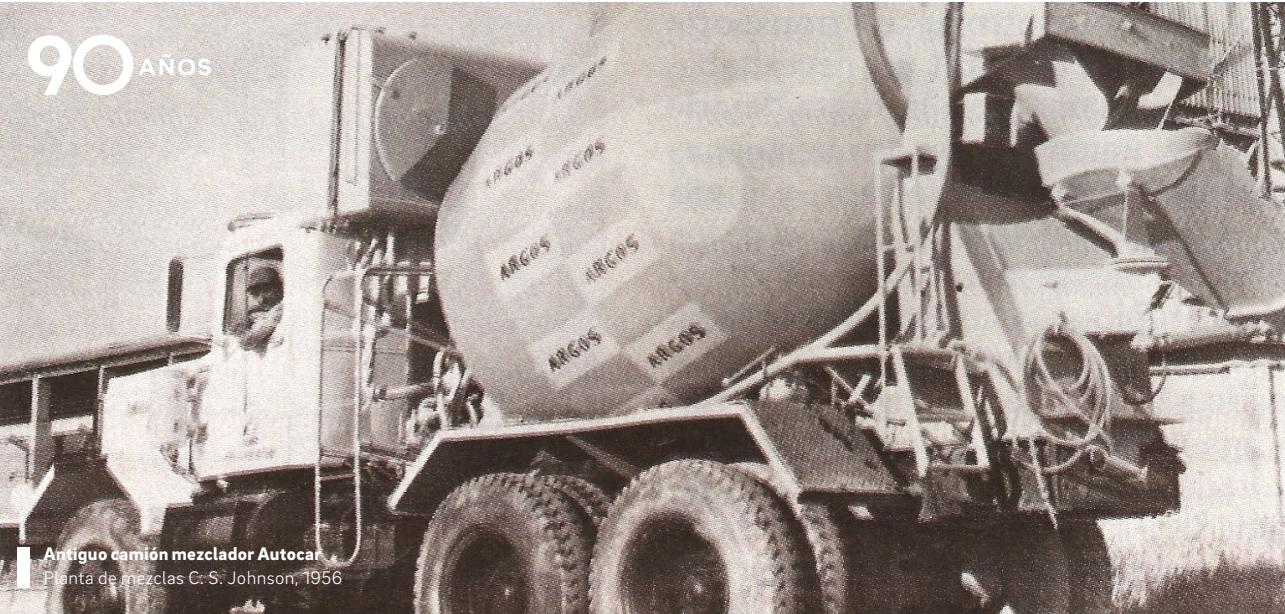
Con el compromiso de impulsar y contribuir activamente la transición hacia una economía baja en carbono, y en línea con su estrategia de sostenibilidad, en 2023, Grupo Argos recibió la verificación de carbono neutralidad para las emisiones de 2022 en sus alcances 1, 2 y categoría 6 del alcance 3 bajo la norma PAS 2060. Esta norma establece un proceso de cuatro etapas incluyendo la evaluación de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) basada en datos precisos, la reducción de emisiones a través de un plan de gestión, la compensación del exceso de emisiones y la documentación y verificación mediante declaraciones explicativas y divulgación pública.

Lo anterior fue certificado por parte de Carbon Trust, firma consultora global en materia climática, impulsada por la misión de acelerar el paso hacia un futuro descarbonizado, reforzando el liderazgo de Grupo Argos como una organización con altos estándares de calidad y sostenibilidad y ratificando el trabajo que le ha permitido disminuir a hoy la cantidad de emisiones alcance 1 y 2 en un 31%, comparado con los mismos niveles del año anterior, a través de esfuerzos de cuantificación, seguimiento y de optimización de procesos. Estamos comprometidos con la transparencia y la mejora continua en nuestra respuesta al cambio climático, y creemos que estas iniciativas nos ayudarán a avanzar hacia nuestras metas.

Gráfico 6. Indicadores de emisiones de GEI para Grupo Argos



*Las categorías materiales para Grupo Argos son: 1, 3, 5, 6, 7 y 13



En 2023

- » Verificamos la carbono neutralidad de Grupo Argos para el año 2022, la misma incluyó alcance 1, 2 y la categoría 6 de alcance 3
- » Avanzamos en la meta de reducción de emisiones alcance 3 para Grupo Argos y logramos un resultado de 9.4 kg CO₂e/Millón de ingresos, superando la meta trazada de 12 kg CO₂e/Millón de ingresos (64% reducción con respecto al año base 2021)

Estrategia de cambio climático del Grupo Empresarial Argos

En 2023 logramos una reducción de 23% en las emisiones absolutas de CO₂e en los alcances 1 y 2, respecto a nuestra línea base 2015. Esta reducción representa una disminución en la huella de carbono de cerca de 2.8 millones de tCO₂e al cierre 2023. La huella de carbono del Grupo Empresarial Argos se revela públicamente en el Reporte Integrado anual de Grupo Argos, así como en los reportes de cada compañía.

Visión de futuro

- » En 2024 continuaremos monitoreando las métricas climáticas más adecuadas para nuestra estrategia como gestor de inversiones en activos de infraestructura. Este proceso se torna fundamental para asegurar que dichos indicadores estén alineados de manera precisa tanto con la realidad específica de la compañía como con las tendencias globales imperantes
- » Llevaremos a cabo las actividades establecidas en la hoja de ruta de manejo de emisiones alcance 3 de Grupo Argos con el propósito de reducir las emisiones en nuestra cadena de valor

Más del **90%**

de las emisiones alcance 1 y 2 de nuestro grupo empresarial tienen metas de reducción alineadas con la ciencia (SBTi).



Hogares Saludables
Proyecto de Cementos Argos

Tabla 5. Indicadores de emisiones de GEI para el Grupo Empresarial Argos consolidado

Indicador	Unidad	Valores para el año base	2020	2021	2022	2023	Valores para el año meta
			2020	2021	2022	2023	2030
Emisiones directas de GEI (alcance 1)	tCO ₂ e	11.969.756 (2015)	8.112.524	8'959.958	9.056.450	9.057.185	
Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)	tCO ₂ e	415.605 (2015)	501.957	526.327	462.546	467.627	
Emisiones totales de GEI (alcance 1 + alcance 2)	tCO ₂ e	12.385.362 (2015)	8.614.481	9.486.285	9.518.996	9.524.811	7.803.358
Reducción de emisiones absolutas directas e indirectas (año base 2015)	%		-30%	-23%	-23%	-23%	-37%
Intensidad de las emisiones directas e indirectas (año base 2018)	tCO ₂ e / MM COP	0,72	0,62	0,60	0,46	0,43	0,39
Variación respecto a la línea base 2018	%		-13%	-17%	-36%	-40%	-46%

* Para más información de los indicadores de cambio climático del Grupo Empresarial Argos y detalles de las diferentes compañías pueden dirigirse a www.argos.co - www.celsia.com - www.odinsa.com

** Algunos de los indicadores incluidos en este capítulo fueron auditados por la firma BDO Audit S.A.S. como parte del proceso del Reporte Integrado 2023 de Grupo Argos S.A. y los negocios. Lo anterior se evidencia en la carta de verificación incluida en cada uno de los Reportes Integrados de Grupo Argos, Cementos Argos, Celsia y Odinsa.



90 AÑOS