



Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente

Apreciados accionistas,

La Asamblea de hoy marca la culminación de un año trascendental en la historia de Grupo Argos. El 2024 no sólo fue un período de resultados financieros históricos, sino que también fue el año en el que concretamos dos transformaciones que definirán el futuro de la organización: la firma del Convenio de Escisión para poner fin a las participaciones cruzadas con Grupo Sura, lo que, una vez surtidas las aprobaciones correspondientes, nos habilitará para seguir creciendo y generando valor con una estructura societaria más simple y clara, y la venta de la participación del 31% que Cementos Argos tenía en Summit Materials, lo que representó una entrada de efectivo cercana a COP 12 billones.

Señores accionistas, estas transformaciones son posibles gracias a su acompañamiento y confianza, al legado visionario de nuestros fundadores, al liderazgo de quienes nos antecedieron, y al esfuerzo incansable de miles de colaboradores y personas que, con una visión de futuro compartida, han hecho posible esta extraordinaria historia de empresarismo y construcción de país que representa Grupo Argos.

Si bien el presente de esta organización se cimenta sobre un ejercicio corporativo responsable y exitoso y los resultados se reflejan en los hitos que presentaremos en este informe, pueden tener la plena convicción de que continuaremos trabajando para que el futuro de Grupo Argos sea aún más vigoroso y prometedor.

Transacción de desinversión en Grupo Sura

En 1978 un grupo de empresas antioqueñas decidieron establecer una estructura de participaciones cruzadas con el propósito de impulsar su crecimiento,

el de la región y el del país. Avanzó así una forma de hacer negocios basada en la generación de impactos positivos para los accionistas, clientes, colaboradores, comunidades y para la sociedad en general.

Con el paso de los años esa estructura evolucionó y se concentró en lo que fue denominado popularmente como el Grupo Empresarial Antioqueño, o GEA, que no es más que las participaciones cruzadas no controlantes que mantenían Grupo Nutresa, Grupo Sura y Grupo Argos, y que desde 2024, con la desinversión en Grupo Nutresa, se mantiene entre los conglomerados financiero y de infraestructura.

Esta estructura de participaciones cruzadas ha sido fundamental para el desarrollo de compañías que han aportado al progreso de sectores estratégicos para la economía colombiana y a todos sus grupos relacionados: hizo posible que miles de accionistas pudieran contar con inversiones seguras y rentables, y, además, fue un habilitador para el crecimiento y la internacionalización de las organizaciones.

Desde que inició la estructura de participaciones cruzadas, el patrimonio por acción de Grupo Argos ha crecido a una tasa anual compuesta del 20%, lo que ha permitido estructurar y consolidar compañías clave para el desarrollo del país: Cementos Argos, líder en materiales de construcción y que ha sido el principal inversionista colombiano en Estados Unidos; Celsia, pionera en la transición energética en Colombia, con la operación de 40 centrales de generación eléctrica y cerca de 1.000 kilómetros de redes de transmisión y distribución; Odinsa, especializada en concesiones viales y aeroportuarias, que gestiona los aeropuertos



Camión Granelero, Cementos Argos, Puerto Rico

de Bogotá y Quito, además de cinco concesiones viales en Colombia; así como los negocios inmobiliarios del Negocio de Desarrollo Urbano, que está liderando y promoviendo desarrollos de vivienda y turismo en Barranquilla y Barú; y el fondo inmobiliario Pactia, que es propietario de más de 800.000 metros cuadrados en propiedades para arrendamiento comercial.

La estructura de participaciones cruzadas ha cumplido con su propósito: hoy, Grupo Argos y Grupo Sura se han consolidado como líderes regionales en sus respectivos sectores, con presencia en todo el continente americano, y están listas para dar un paso más en su historia de crecimiento rentable.

Por esto, en 2024 Grupo Argos, Cementos Argos y Grupo Sura firmaron el Convenio de Escisión para finalizar las participaciones cruzadas, permitiendo que sean sus accionistas quienes pasen a tener directamente la inversión en la otra compañía.

Cuando se estableció la estructura de participaciones cruzadas, los inversionistas valoraban la diversificación que este modelo ofrecía: en una economía cerrada, contar con exposición a diferentes sectores de la economía colombiana era una estrategia eficaz para enfrentar los distintos ciclos de cada negocio. En ese entonces, adquirir una acción de Argos significaba acceder automáticamente a una participación en un conglomerado financiero como Sura y en la industria de alimentos representado por Nutresa, sectores con dinámicas y ciclos económicos complementarios que fortalecían la estabilidad y resiliencia del portafolio.

Sin embargo, con la creciente sofisticación de los mercados, el panorama ha cambiado. Los capitales fluyen libremente y cada vez más los inversionistas prefieren gestionar directamente su diversificación. Este cambio de paradigma ha hecho que las estructuras cruzadas pierdan atractivo como alternativa de inversión, motivando a Grupo Argos, Cementos Argos y a Grupo Sura a poner a consideración de sus accionistas una transacción para disponer de las participaciones existentes entre ellas mediante escisiones por absorción.

Esta operación, fruto de un análisis exhaustivo, se diseñó bajo principios fundamentales considerados innegociables: garantizar la equidad para todos los accionistas de las compañías, que no se diera transferencia de valor entre

los accionistas ni entre las organizaciones, y asegurar la eficiencia en términos financieros y de tiempos de ejecución, garantizando así un proceso transparente para todos los accionistas de las compañías involucradas.

La administración de Grupo Argos, con su junta directiva y el acompañamiento de asesores externos especializados, evaluó rigurosamente diversas alternativas y estructuras aplicables a este tipo de procesos. Finalmente, se concluyó que una escisión por absorción implementada de forma sustancialmente simultánea es la opción que mejor cumple con los objetivos planteados. Esta operación les permitirá a ustedes, apreciados accionistas, y a los accionistas de Grupo Sura, mantener su participación en la sociedad actual y adicionalmente obtener una participación directa en la otra

compañía, preservando el valor económico que poseían inicialmente en una acción, y que ahora tendrán directamente en dos especies. Cada accionista de Grupo Argos mantendrá sus acciones actuales y en adición recibirá 0,23 acciones de Grupo Sura por cada acción que tenía inicialmente. Por su parte, cada accionista de Grupo Sura mantendrá sus acciones actuales y recibirá 0,72 acciones de Grupo Argos por cada acción que tenía inicialmente.

Como resultado de esta operación, los accionistas también verán incrementada su participación directa en los derechos económicos de las compañías. Es decir, además de recibir acciones de la otra empresa, cada accionista de Grupo Argos y de Grupo Sura acrecentará en un 20% sus derechos económicos en la compañía en la que tiene su inversión.

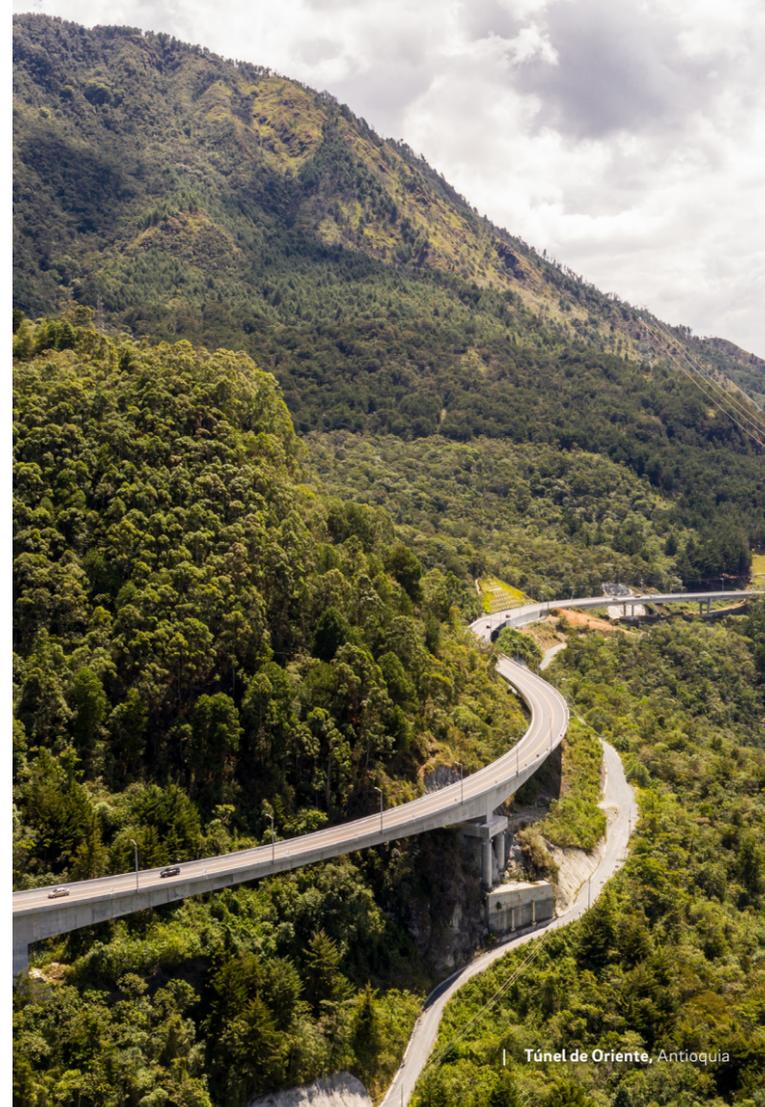
Esta transformación le permitirá a Grupo Argos tener un mayor foco y especialización en los sectores de infraestructura y materiales de construcción, y a Grupo Sura en servicios financieros, en línea con los planes de negocio que cada compañía le ha anunciado al mercado. Al mismo tiempo, dejará en una mejor posición a las compañías para atraer nuevos inversionistas y capital adicional, fortaleciendo su capacidad para implementar su estrategia en el mediano y largo plazo.

En cuanto al mercado de capitales colombiano, este se verá beneficiado por las mejoras en las condiciones de flotante y liquidez, así como por el potencial de atraer más inversionistas institucionales al alinear su estructura societaria cada vez más a estándares internacionales. La base accionaria de Grupo Argos, luego de la transacción, se asemejará más a la de una compañía del S&P 500 que a las que se observan en mercados emergentes, con un flotante cercano al 100% en ambas especies, lo que podría mejorar la liquidez y traducirse en una mejor formación de precios. Un mayor flotante también maximiza la elegibilidad para índices bursátiles globales y de fondos pasivos, al contribuir al cumplimiento de criterios clave como la liquidez y la capitalización bursátil ajustada por flotante.

Así, esta transacción representa un hito clave que fomentará la creación de un círculo virtuoso que beneficia a las compañías, a sus accionistas y al mercado de capitales del país, iniciando un nuevo capítulo para Grupo Argos, dentro del cual, como ha sido constante durante décadas, la compañía mantendrá su trayectoria de crecimiento rentable que ha permitido no sólo un pago ininterrumpido y creciente de dividendos a sus accionistas a lo largo de toda su historia, sino también seguir fortaleciendo su compromiso con la creación de valor para todos sus grupos de interés.



Pacífico 2, Antioquia



Túnel de Oriente, Antioquia

alcance al diversificarse en negocios complementarios a los materiales de construcción, mediante la creación y consolidación de vehículos especializados en energía, concesiones viales y aeroportuarias, y rentas inmobiliarias, estableciéndose como una de las plataformas de infraestructura más relevantes de la región. Ahora, con la finalización de la estructura de participaciones cruzadas, la organización avanza a una fase de su historia en la que estará 100% enfocada en infraestructura y materiales de construcción.

En este camino hacia la especialización y focalización la compañía ha desarrollado más de 30 transacciones que ascienden a USD 7 mil millones desde principios del milenio, en las cuales Grupo Argos ha actuado como arquitecto estratégico, transformando sus inversiones para maximizar su desempeño, rentabilidad y enfoque.

Los procesos de simplificación han demostrado su valor en la historia de la compañía. Por ejemplo, sólo seis meses después de la escisión de activos no cementeros de Cementos Argos en 2012, el valor en bolsa de esta compañía había incrementado un 60%, mientras atraía a más accionistas.

Esto también se ha visto en la consolidación de Odinsa, que desde su adquisición en 2015 evolucionó de un portafolio disperso, con 14 activos de los cuales solo cinco estaban bajo control, a una compañía especializada exclusivamente en vías y aeropuertos. Esta transformación incluyó mejoras significativas en su calificación crediticia, una alianza estratégica con Macquarie Asset Management y la consolidación de un portafolio de siete activos estratégicos con control o co-control, alcanzando una tasa interna de retorno superior al 16% desde su adquisición.

De igual manera, Grupo Argos lideró la transformación de Colinvertaciones en Celsia, que hoy se consolida como el principal jugador privado integrado en el sector eléctrico colombiano y líder en energías renovables en el país. Desde 2006, esta transformación ha involucrado más de USD 3 mil millones en adquisiciones y desinversiones, que han resultado en una mayor capacidad de nuestro negocio de energía para atender las demandas del sector eléctrico.

Sin duda la mayor focalización en el sector de infraestructura, impulsada por el fin de las participaciones cruzadas y respaldada por las capacidades desarrolladas a lo largo de décadas, le permitirá a Grupo Argos continuar profundizando y ampliando su alcance en la estructuración, operación y gestión de plataformas regionales de infraestructura, apalancada en un ambicioso plan que viene en ejecución con proyectos por más de COP 40 billones en el mediano plazo, dentro de los que se destacan:

- Cementos Argos tiene una oportunidad histórica tras la desinversión de Summit que implicó la entrada de efectivo por cerca de COP 12 billones.
- Odinsa está avanzando en la ejecución de un portafolio de proyectos en Colombia que incluye la expansión del Aero-

Simplificación y especialización

El fin de las participaciones cruzadas con Grupo Sura hace parte de una trayectoria de simplificación y especialización que Grupo Argos ha venido desarrollando de manera sostenida durante décadas en los sectores de materiales de construcción e infraestructura.

Desde 1934, la Compañía de Cemento Argos inició una ruta de consolidación como una compañía referente en su sector en Colombia, creciendo exponencialmente su operación e invirtiendo en emprendimientos cementeros a lo largo y ancho del país, a la vez que ampliaba su portafolio en empresas de diversos sectores. Posteriormente, y con su fortalecimiento en Colombia, la compañía emprendió un exitoso proceso de internacionalización con el que expandió su presencia a 20 países y territorios del continente americano, lo que la convirtió en una de las primeras multinacionales de origen colombiano.

En una siguiente fase, la organización escindió de Cementos Argos su portafolio de inversiones no cementeras, con lo que se consolidó Grupo Argos y amplió su

puerto El Dorado con el proyecto El Dorado Max, el Nuevo Aeropuerto de Cartagena, la expansión del Túnel de Oriente en Antioquia, Conexión Centro en el Eje Cafetero, Perimetral de la Sabana en Cundinamarca, entre otros. Estos proyectos, en caso de ser adjudicados, representarían una inversión de más de COP 20 billones en el país.

- Celsia continuará ejecutando su expansión en energías renovables no convencionales, con más de 1.000 MW de energía solar en Colombia y más de 200 MW de energía eólica en el Perú, e iniciando proyectos eólicos en el país, como el parque Carreto localizado en el departamento del Atlántico.
- Por su parte, el negocio inmobiliario avanzará en proyectos turísticos en Barú e inmobiliarios en Barranquilla y su área metropolitana.

Con convicción podemos reafirmar que los negocios en los que participa Grupo Argos continúan exhibiendo unos fundamentos sólidos y un potencial de crecimiento importante en la región. En el caso de Cementos Argos, el consumo

per cápita de cemento en Colombia, de aproximadamente 250 kg, se encuentra considerablemente por debajo del promedio regional de 300 kg, y aún más lejos de los niveles superiores a 1.000 kg registrados en países como China y otros mercados emergentes durante periodos de acelerada expansión económica impulsada por inversiones en infraestructura: esto evidencia un mercado con un amplio margen para profundizar su desarrollo en un negocio como el nuestro. Adicionalmente, las principales ciudades del país y el Gobierno Nacional tienen planes ambiciosos para desarrollar proyectos de infraestructura pública, lo que también impulsará la demanda de cemento y concreto en los próximos años.

En el segmento de energía, el consumo per cápita en el país es en promedio el 25% de los países OCDE, lo que da cuenta de la magnitud de la oportunidad de crecimiento en energías renovables no convencionales, donde Celsia ha liderado el mercado solar en Colombia.

Finalmente, a través de Odinsa, administramos dos de las terminales de transporte aéreo más importantes de Latinoamérica que se constituyen en activos para capturar el crecimiento de pasajeros en una región de más de 650 millones de habitantes, donde la demanda por desplazamiento aéreo y penetración de nuevas aerolíneas es una de las más prometedoras del mundo.



| Celsia Solar La Paila, Valle del Cauca

Desinversión en Summit Materials: materialización de la tesis de valor de Argos USA

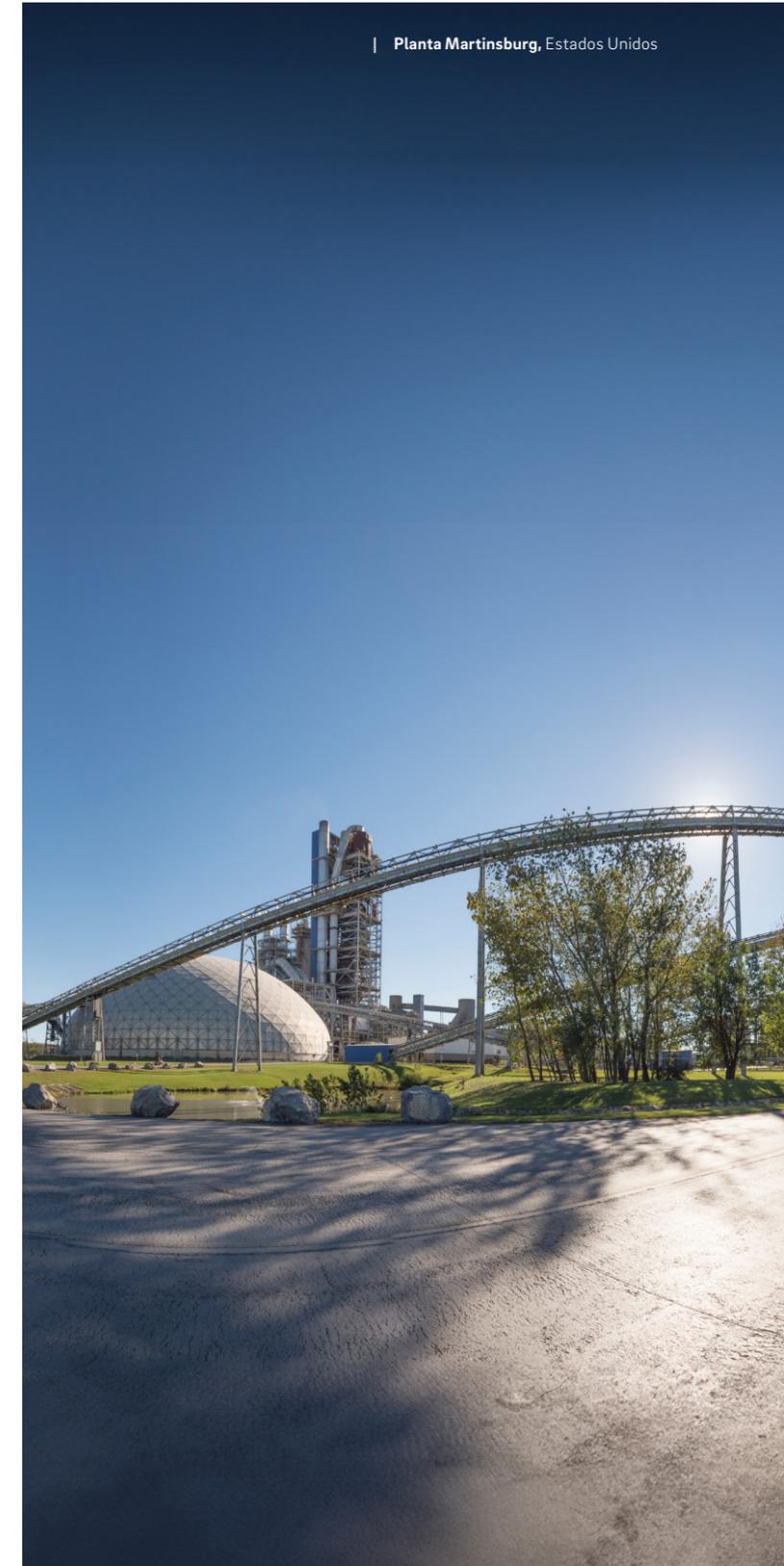
No hay mejor evidencia de la capacidad de Grupo Argos y sus negocios para generar valor y continuar creciendo, que el anuncio realizado por la compañía en 2024 respecto a su inversión en Estados Unidos: como resultado de las decisiones estratégicas que Cementos Argos ha venido ejecutando desde diciembre de 2021 en relación con su inversión en este país, la compañía ha recibido cerca de USD 4.500 millones por esta plataforma.

Este nuevo paso está construido sobre el espíritu emprendedor que llevó a la compañía a iniciar exportaciones a Norteamérica en la década de los 50, la decisión de entrar a operar activos de manera directa en Estados Unidos desde el 2005 y el foco estratégico, la perseverancia y la convicción para desplegar durante casi 20 años el capital y el talento humano necesarios para la integración y consolidación de nuestros negocios de cemento y concreto en esta geografía.

A lo largo de esta presencia llevamos nuestra Luz Verde a obras emblemáticas como el estadio Mercedes Benz de los Atlanta Falcons en Georgia, la planta de Coca Cola en Houston, Texas, el parque acuático Volcano Bay de Universal Studios, en Orlando, y entregamos nuestros productos y soluciones en proyectos de construcción de centros operativos para FedEx, Facebook, Amazon y Disney, entre muchos otros, dejando en alto el nombre de Argos y de Colombia en Estados Unidos.

Este legado de generación de valor y excelencia operacional fue clave para el anuncio de 2024: Summit Materials, compañía en la que Cementos Argos tenía una participación del 31%, firmó un acuerdo definitivo para ser adquirida por Quikrete Holdings, líder en materiales de construcción listos para usar y una de las corporaciones privadas más grandes de la industria en Estados Unidos.

La oferta de adquisición realizada por Quikrete y aceptada por los accionistas de Summit ascendió a USD 52,5 por acción, por lo que la venta de las cerca de 55 millones de acciones que Cementos Argos poseía en Summit representó un valor en efectivo cercano a los USD 2.875 millones. Ese monto constituye la materialización de la inversión en Estados Unidos a un valor por acción de Cementos Argos de alrededor de COP 10.000, superior al precio al que se cotizaba la acción de la compañía al momento del anuncio, y de aproximadamente COP 8.500 por acción de Grupo Argos.



| Planta Martinsburg, Estados Unidos

Producto de esta operación, la Junta Directiva de Cementos Argos inició un exhaustivo análisis para definir el uso de los recursos, entre un abanico de oportunidades para continuar escribiendo la historia de crecimiento y generación de valor que lo han llevado a ser el mayor inversionista colombiano en la primera economía del mundo.

Desempeño sobresaliente de las acciones listadas

Este año de transacciones transformacionales ha estado acompañado por un desempeño sobresaliente de todas las especies del Grupo Empresarial Argos.

Durante 2024, el precio en bolsa de la acción preferencial de Grupo Argos aumentó un 82% y la ordinaria un 66%, mientras que la acción ordinaria de Cementos Argos creció un 67% y la de Celsia un 24%. Estos incrementos superaron notablemente el crecimiento del MSCI COLCAP, que registró un aumento del 15% durante el mismo período.

Estos resultados responden, además del sólido desempeño operativo de nuestros negocios y a los hitos estratégicos relacionados previamente, a un esfuerzo consciente y decidido por generar y transferir valor a nuestros accionistas. Entre estas iniciativas se destaca la continuidad del programa de recompra de acciones del Grupo Empresarial Argos, considerando que las especies aún se encuentran por debajo de su valor fundamental, lo que nos ha llevado a ejecutar más de USD 150 millones de forma consolidada desde el inicio del programa en 2023, así como el exitoso programa SPRINT de Cementos Argos.

Comprometidos con cerrar la brecha entre el valor fundamental de nuestras acciones y su valoración en el mercado, seguiremos haciendo todo lo que esté a nuestro alcance para potenciar las oportunidades que trae esta nueva etapa de simplificación y especialización. Entre otras, se destacan la posibilidad de atraer una base más amplia de accionistas y, a futuro, explorar la opción de listarnos en bolsas de mayor liquidez.

Resultados financieros

El 2024 no solo fue un año de transformaciones estratégicas, sino también un período en el que todos nuestros negocios reafirmaron su solidez operativa.



| Silo y Camión Mezclador, Estados Unidos

Desempeño de los negocios

Materiales de construcción

Cementos Argos cerró el año con resultados que reflejan la solidez financiera de la compañía y la ejecución rigurosa de una estrategia enfocada en la rentabilidad. Incluso con una reducción del 0,3% en los ingresos consolidados, que llegaron a COP 5,3 billones en 2024, la compañía logró un aumento en el EBITDA del 2%, alcanzando COP 1,1 billones, y una utilidad neta consolidada que, producto de la combinación de Argos USA y Summit Materials y al buen desempeño operativo, cerró en COP 5,5 billones. El enfoque en la eficiencia operativa permitió optimizar costos logísticos y operativos, fortaleciendo los márgenes en mercados clave e impulsando el crecimiento del margen EBITDA, que al cierre del año llegó a 21%.

En Colombia, Cementos Argos consolidó su liderazgo en el mercado como proveedor del 80% de las grandes obras de infraestructura del país, con una participación de mercado superior al 30%. En 2024, los volúmenes despachados alcanzaron 5.349 millones de toneladas, impulsados por un crecimiento del 6% en las exportaciones hacia Centroamérica y Estados Unidos. Aunque los despachos totales de cemento en el país han mostrado una desaceleración, principalmente debido a una menor actividad en el segmento residencial, es importante destacar que las ventas de vivienda nueva han comenzado a recuperarse, registrando un incremento mayor al 20% respecto a 2023.

Este repunte, junto con la moderación de la inflación y la reducción de las tasas hipotecarias, debería conducir a una estabilización en la demanda de cemento a corto plazo y a retomar su tendencia al alza en el futuro cercano, respaldada por los fundamentos macroeconómicos del país. Una vez el mercado comience su recuperación, Argos se encontrará como una compañía más eficiente y ágil, plenamente preparada para aprovechar la expansión de la demanda.

En Centroamérica y el Caribe, los márgenes continuaron fortaleciéndose gracias a la optimización de las plantas locales y un enfoque en mercados de mayor rentabilidad. Los ingresos de esta regional alcanzaron USD 515 millones, con un EBITDA de USD 127 millones.

Honduras destacó con récords en producción de clínker, alcanzando un promedio diario de 1.800 toneladas. En Panamá, a pesar de una contracción del 7% en el mercado, la compañía alcanzó una participación del 44% en cemento de uso general y continuó optimizando costos. En Guatemala, la compañía fortaleció su propuesta de valor, reflejándose en un

crecimiento del 25% en el volumen comercializado en esta geografía. Por su parte, Puerto Rico duplicó su EBITDA respecto a 2023 y extendió la concesión de la terminal en el Puerto de San Juan hasta 2031. En República Dominicana, Argos rompió récords de producción y ventas y avanzó en la implementación del proyecto de pre-molienda, que incrementará significativamente su capacidad de producción. En Surinam, Guyana Francesa y las Antillas, se lograron reducciones en los costos de producción, apalancadas en el eficiente suministro de cemento desde Cartagena. En Haití, ante la difícil situación interna del país, mantenemos un modelo temporal de negocio con suministro desde Panamá, a la espera de condiciones adecuadas para nuestra operación de producción cementera.

Las operaciones de Trading alcanzaron un EBITDA de USD 17 millones, movilizand 3,1 millones de toneladas y conectando múltiples puertos en geografías clave. Los planes implementados en los últimos años han demostrado su capacidad de maximizar el valor para los accionistas, entre ellos Grupo Argos. La compañía ha logrado eficiencias en toda su cadena de valor, ha mejorado la rentabilidad y ha avanzado en el cierre de la brecha entre el valor intrínseco y el precio de mercado de su acción. Cementos Argos seguirá desarrollando iniciativas para fortalecer su atractivo entre inversionistas globales, crecer en participación de mercado y seguir fortaleciendo su capacidad para generar valor.

Infraestructura

Energía

Celsia cerró 2024 con resultados financieros que reflejan su capacidad de adaptación. Los ingresos consolidados alcanzaron COP 6,8 billones, creciendo 9%, impulsados por la diversificación de sus fuentes de generación eléctrica y la estabilidad operativa en los activos de transmisión y distribución.

Durante el fenómeno de El Niño, que en Colombia implicó una reducción de los aportes hídricos en más del 50% durante el primer semestre de 2024 y volatilidad en los aportes para el segundo semestre del año, la compañía logró honrar la totalidad de sus contratos de generación de energía y atender sin interrupciones a sus clientes residenciales e industriales, gracias a una sólida política de contratación respaldada por un portafolio de generación de energía confiable y balanceado.

El EBITDA del año para Celsia ascendió a COP 1,5 billones, un decrecimiento del 19% año a año debido a la coyuntura climática, mientras que la utilidad neta de la controladora fue de COP 222.000 millones, creciendo un 15%.

La compañía continúa maximizando el valor de sus 19 plantas hidroeléctricas en Colombia, con una capacidad instalada de 1.127 MWac, y de sus activos de transmisión y distribución en Tolima y Valle del Cauca, que cerraron el año con una base regulada de activos de COP 6,9 billones. Además,



| Central Termotesorito, Córdoba

Celsia continuó consolidando estructuras para el desarrollo de nuevas plataformas con socios estratégicos, que a cierre de 2024 acumularon activos gestionados por COP 4,4 billones, que generan un EBITDA de COP 464.000 millones.

Entre sus principales hitos de 2024, en Celsia se destaca el inicio de la construcción de su primera planta eólica en Colombia, Carreto, ubicada en Atlántico, con 9,9 MW de capacidad, que entrará en operación en 2025. Este proyecto demuestra el potencial del recurso eólico en regiones más allá de La Guajira y refuerza el compromiso de la compañía con el desarrollo de energías renovables en el país. Por otra parte, la organización ingresó al Perú con la adquisición de dos proyectos eólicos y una pequeña central hidroeléctrica, en línea con su estrategia de expansión regional en mercados estables y con alto potencial de desarrollo.

El 2024 también fue un año para que Celsia continuara consolidando su liderazgo en energía solar, alcanzando una capacidad instalada en generación superior a los 400 MW, a través de su operación en Colombia, Panamá y Honduras. Durante el año, se incorporaron tres nuevas granjas solares y se avanzó en la construcción de más de 300 MW adicionales que entrarán en operación durante 2025. La llegada de tecnologías como el almacenamiento de energía en baterías representa un avance significativo en la estabilidad y optimización de las granjas solares, por lo cual se destaca la entrada en operación del primer sistema de este tipo en Colombia en Celsia Solar Palmira 2, mejorando la eficiencia del suministro y abriendo una nueva ventana de crecimiento rentable para la compañía.

Concesiones

En 2024 Odinsa Aeropuertos movilizó casi 52 millones de pasajeros en el año, cerca de 47 millones de ellos representados en el Aeropuerto El Dorado, cuyo tráfico creció 15% y alcanzó su máxima capacidad operativa, concentrando más del 70% del tráfico aéreo en Colombia y consolidándose como el principal hub de conexión en América Latina.

Este desempeño extraordinario hizo evidente la necesidad de ampliar la capacidad de la principal terminal aérea en Colombia, por lo que la compañía avanzó entregando la factibilidad para el proyecto El Dorado Max, que busca ampliar la capacidad del aeropuerto a más de 60 millones de pasajeros al año, con una inversión cercana a los COP 13 billones y cuya licitación pública debería desarrollarse en el mediano plazo.

Por su parte, Odinsa Vías registró un tráfico promedio diario de 108.000 vehículos en el acumulado de 2024, con tres de sus activos mostrando crecimientos superiores al PIB. Autopistas del Café y el Túnel de Oriente movilizaron 13,8 millones de vehículos cada una, con incrementos del 5% y 1% frente a 2023, respectivamente. Pacífico 2 alcanzó 2,8 millones de vehículos, creciendo un 6%, mientras que la Malla Vial del Meta registró 9 millones de vehículos, un 3% más que el año anterior.



Aeropuerto El Dorado, Bogotá

billones, el EBITDA en COP 3,2 billones y la utilidad neta en COP 2,5 billones.

Adicionalmente, cerramos el 2024 evidenciando los resultados de la política de desapalancamiento que ha desarrollado la compañía durante los últimos años. La deuda neta consolidada al cierre del año se ubicó en COP 9,3 billones, lo que representa una reducción del 18% frente al año anterior: desde el pico de COP 17,0 billones de deuda neta alcanzado al cierre del primer trimestre de 2020, en plena pandemia, la organización ha logrado reducir su endeudamiento consolidado a casi la mitad, desapalancándose en aproximadamente COP 8,0 billones. Con la entrada del efectivo proveniente de la desinversión en Estados Unidos, el endeudamiento neto consolidado de la compañía en febrero de 2025 es negativo, en otras palabras, Grupo Argos hoy tiene de manera consolidada más efectivo que deuda, lo que es una muestra clara de la fortaleza y flexibilidad financiera con la que cuenta la organización para la ejecución de su estrategia en el futuro.

Generación de valor sostenible

Los resultados de los negocios de Grupo Argos están respaldados por la convicción que la generación de valor económico para nuestros accionistas es exponencialmente mayor cuando se da en equilibrio con el bienestar de nuestros colaboradores, el desarrollo de las comunidades, el cuidado del medio ambiente, el crecimiento de nuestros proveedores y la construcción consciente y decidida del país y la región.

Esta visión y gestión empresarial fue reconocida nuevamente en 2024 con la consolidación por decimosegundo año consecutivo de Grupo Argos y Cementos Argos en el índice de Sostenibilidad Dow Jones, y con el desempeño sobresaliente de Celsia en la medición. Cementos Argos obtuvo 89 puntos sobre 100, consolidándose en el primer lugar en la industria de materiales de construcción a nivel global, mientras que Grupo Argos alcanzó 85 puntos, ocupando el segundo lugar de la misma industria. Celsia, por su parte, obtuvo 85 puntos y ocupó el primer lugar en el sector eléctrico en Colombia, de manera coherente con los esfuerzos por impulsar la transición energética en el país.

Más allá de los reconocimientos, en 2024 este enfoque se tradujo en avances tangibles, como el progreso hacia el cumplimiento de las metas de cambio climático de la organización. A nivel consolidado, Grupo Argos ha logrado reducir en un 44% su intensidad de emisiones de CO₂e por cada millón de pesos generado frente a la línea base de 2018, consolidando una tendencia positiva y avanzando con determinación hacia su objetivo para 2030.

Desde la perspectiva social, y como conmemoración de sus primeros 90 años de historia, en 2024 la Fundación Grupo Argos anunció un legado para Colombia con dos proyectos icónicos: Juntos por Urabá y Generación A.

Asimismo, esta vertical inició la construcción de la segunda etapa del Túnel de Oriente en Antioquia, una infraestructura 100% a doble calzada que ampliará la conectividad y productividad del país con una inversión de más de COP 2,0 billones que no solo fortalecerá la infraestructura vial de la región, sino que generará más de 2 mil empleos directos durante su construcción.

Inmobiliario

El Negocio de Desarrollo Urbano cerró 2024 con un flujo de caja neto de COP 61.000 millones, inferior a lo observado en 2023 debido a la desaceleración del mercado de vivienda en Colombia, pero estable frente al promedio de los últimos cinco años. Se vendieron 14 lotes en Barranquilla y Puerto Colombia por más de COP 200.000 millones y se finalizaron inversiones relevantes para apoyar la transformación urbana del área metropolitana de Barranquilla y para potenciar exponencialmente el desarrollo turístico y económico de Cartagena.

A su vez, Pactia presentó ingresos netos operativos por COP 302.000 millones y un EBITDA de COP 232.000 millones, registros levemente inferiores al año anterior, y una utilidad neta de COP 133.000 millones, creciendo 21%. Este negocio cerró el año con COP 3,5 billones en activos bajo administración y tasas de ocupación que superan el 94%.

Resultados financieros separados y consolidados

En los resultados consolidados, la compañía registró cifras sobresalientes que reflejan las utilidades cosechadas en 2023, producto de transacciones transformacionales como la combinación de activos entre Argos USA y Summit Materials, que generó una utilidad de COP 5,3 billones para la compañía, y el acuerdo para desinvertir la participación de Grupo Argos y Grupo Sura en Grupo Nutresa, lo que permitió obtener mayores derechos económicos en Grupo Sura y una ganancia neta de COP 2,6 billones derivada de estas operaciones.

Esto, sumado al desempeño positivo de nuestros negocios que recién repasamos, dio como resultado que Grupo Argos cerrara el año con unos ingresos consolidados de COP 15,1 billones y un EBITDA de COP 5,0 billones, creciendo 26% frente al año anterior. Por su parte, la utilidad neta cerró en COP 7,6 billones y la utilidad neta de la controladora en COP 4,5 billones.

En la misma línea, los estados financieros separados mostraron que los ingresos del año cerraron en COP 3,5



Green Corridor, Aruba

Urabá es una región con enorme potencial para el desarrollo de Colombia, pero enfrenta retos sociales y económicos significativos. La llegada de Puerto Antioquia, con su promesa de mejorar la competitividad del departamento y del país al reducir los tiempos y costos logísticos de exportación e importación desde el mar antioqueño, es una oportunidad única para impulsar el crecimiento económico y la generación de empleo. Sin embargo, este avance requiere el acompañamiento del sector privado, público y de la comunidad para garantizar un desarrollo ordenado y sostenible.

Con este propósito, se lanzó Juntos por Urabá, una estrategia de inversión social integral en Nueva Colonia, Turbo, la comunidad más cercana al puerto. Este proyecto cuenta con una inversión superior a COP 100.000 millones, entre recursos de Obras por Impuestos e inversión social directa, involucra a 15 actores públicos y privados liderados por Grupo Argos y está transformando la vida de más de 12.000 habitantes con obras como la construcción del alcantarillado del corregimiento, la entrega de 1.300 filtros de agua, la construcción de un nuevo bachillerato y el mejoramiento de 1.000 viviendas a través del programa

Hogares Saludables, entre otras iniciativas con un impacto relevante para la comunidad. A la fecha se han entregado más de 350 filtros y 250 mejoramientos de vivienda.

Adicionalmente y como una contribución a perpetuidad para la educación en Colombia, se estructuró Generación A, una iniciativa de becas de educación superior que busca acercar, inicialmente, a los bachilleres de Antioquia con programas de educación superior en tres de las universidades con mejor desempeño académico del país: EIA, EAFIT y CES. Con el objetivo de asegurar la sostenibilidad en el tiempo, Grupo Argos y las universidades constituyeron un fondo bajo el modelo de *endowment*, un mecanismo que permite, con el aporte de un capital inicial que se invierte para asegurar una rentabilidad anual,

Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se llevaron a cabo de acuerdo con lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan las transacciones con partes relacionadas. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, así como el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2024, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna y el Revisor Fiscal evaluaron el diseño y la efectividad del sistema de control interno. Dichos análisis fueron presentados al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, y se concluyó que funciona adecuadamente.

Por otro lado, Grupo Argos realizó dos reuniones extraordinarias de la Asamblea de Accionistas, así: (i) el 31 de julio de 2024, para considerar un cambio en la destinación de reservas de la sociedad para la readquisición de acciones con ocasión de la liquidación de Sociedad Portafolio S.A., una propuesta de reforma estatutaria y una propuesta de modificación a la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva; y (ii) el 21 de octubre de 2024, para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de algunos miembros de la Junta Directiva de Grupo Argos para deliberar y decidir sobre las alternativas estratégicas de Grupo Argos respecto de su inversión en Grupo de Inversiones Suramericana S.A., así como para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de los representantes legales de Grupo Argos para celebrar y ejecutar todos los actos, acuerdos y operaciones requeridos para la preparación e implementación de la alternativa estratégica que resultare definida.

Los asuntos legales de Grupo Argos, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la administración y por los asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web www.grupoargos.com se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.

la financiación sostenible de un número determinado de becas. En una primera etapa Generación A aseguró una inversión de COP 40.000 millones, COP 20.000 millones de capital que aporta la Fundación Grupo Argos y COP 20.000 millones que aportaron las tres universidades privadas en capacidad y talento bajo la figura de sillas vacías. En el corto plazo, el objetivo es lograr aportes de capital por COP 100.000 millones para extender el beneficio educativo del fondo. A la fecha, 18 estudiantes ya son becarios de Generación A, los cuales se suman a los más de 350 becarios que se han beneficiado con los esfuerzos de la Fundación Grupo Argos a través de su historia.

Cierre

A los cerca de 9.500 colaboradores de esta maravillosa organización, a todas las personas que durante décadas han contribuido a construir esta gran compañía, nuestro reconocimiento por sus aportes a la materialización de resultados históricos. Y especialmente a ustedes, señores accionistas, que nos han acompañado durante todos estos años, solo nos queda expresar nuestro más profundo agradecimiento por su permanente confianza y respaldo, fundamentales para impulsar las iniciativas que hoy les compartimos, y que estamos convencidos serán la base para un futuro vibrante y lleno de oportunidades para los siguientes 90 años del Grupo Empresarial Argos.

Muchas gracias,

Rosario Córdoba Garcés
Ana Cristina Arango Uribe
Claudia Betancourt Azcárate
Juana Francisca Llano
Jorge Alberto Uribe López
Jaime Alberto Palacio Botero
Ricardo Jaramillo Mejía
Junta Directiva

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente