

 **GRUPO ARGOS**
Inversiones que transforman


ARGOS


CELSIA


ODINSA

REPORTE INTEGRADO
2024

Túnel de Oriente, Odinsa, Antioquia

Inversiones que transforman

REPORTE INTEGRADO | 2024

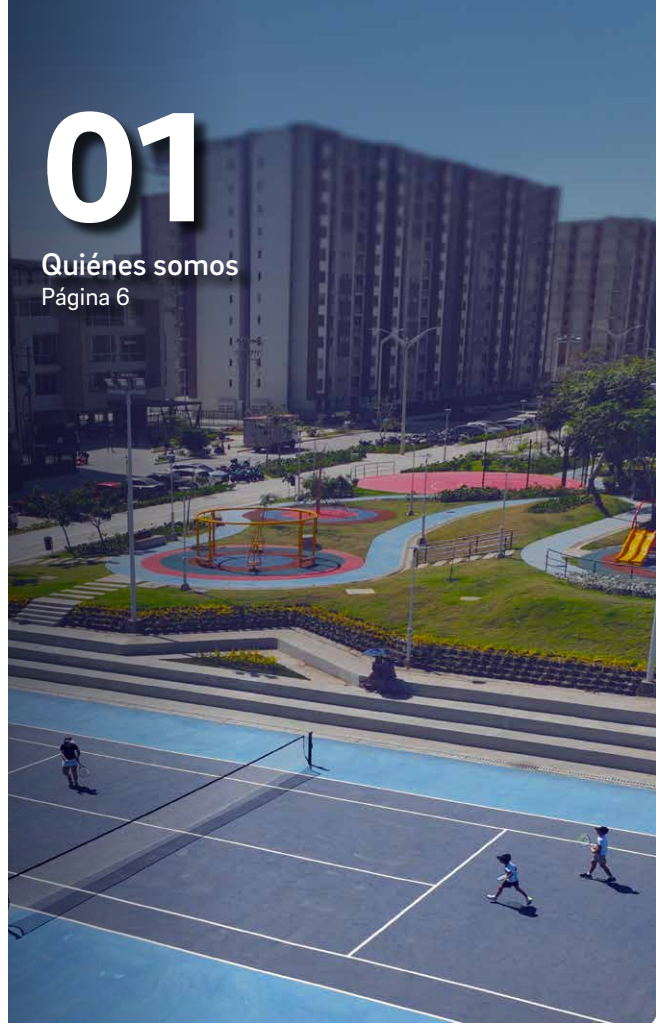


GRUPO ARGOS

Contenido

01

Quiénes somos
Página 6



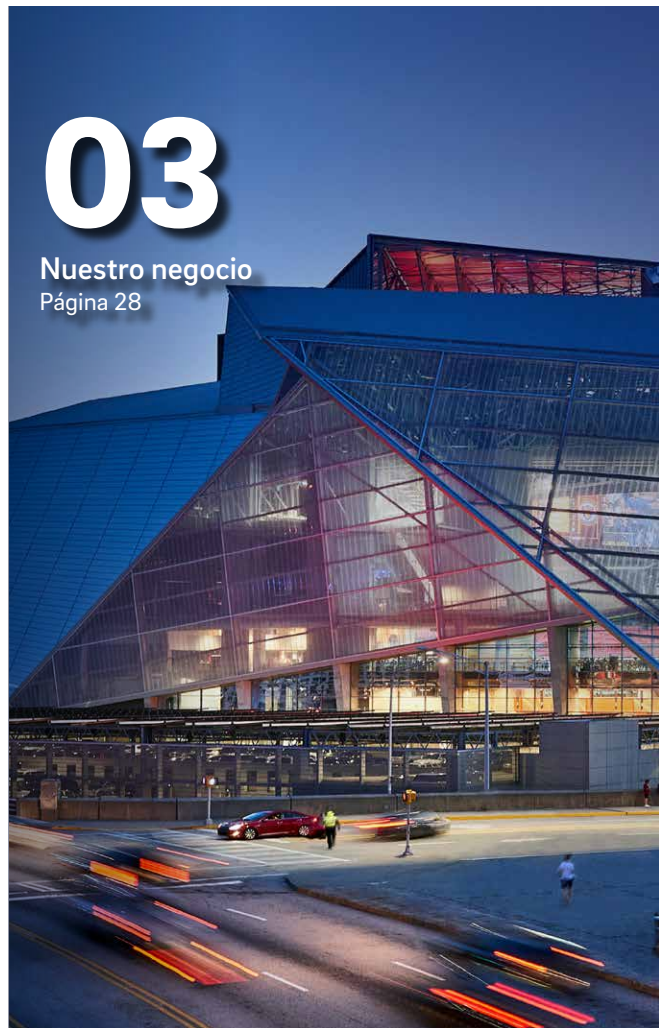
02

Informe de Gestión
Página 14



03

Nuestro negocio
Página 28



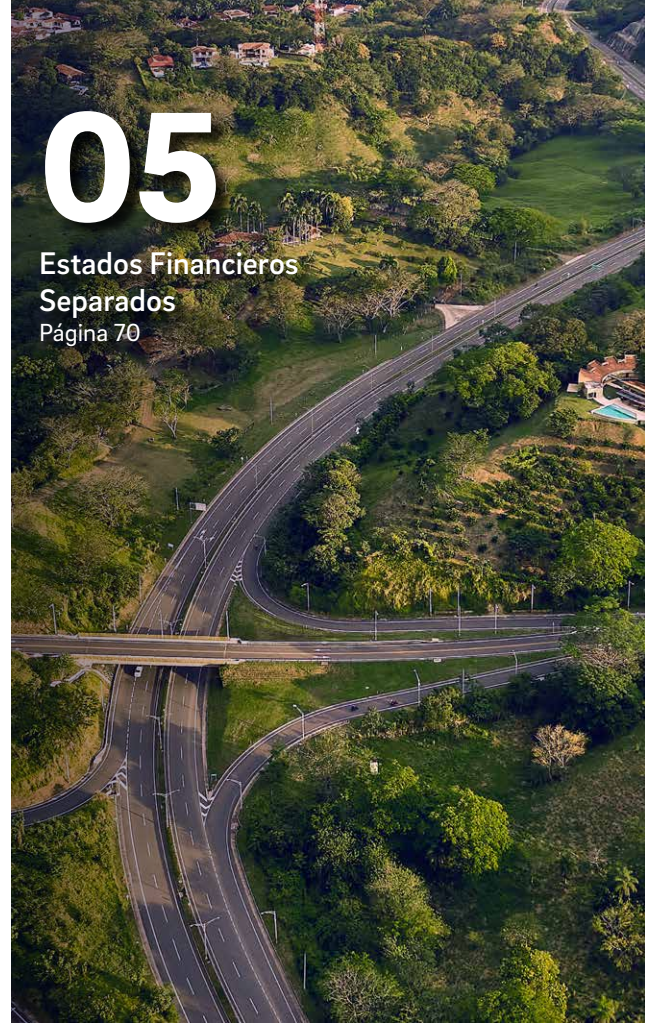
04

Palancas de valor
Página 40



05

Estados Financieros
Separados
Página 70



06

Estados Financieros
Consolidados
Página 94



07

Anexos
Página 116



Acercas de este reporte

El presente reporte es un ejercicio de transparencia en el que publicamos avances en la gestión de los asuntos económicos, sociales y ambientales más relevantes para los grupos de interés de Grupo Argos, explicando cómo nos apalancan la generación de valor integral.

Materialidad

[2-14, 3-1]

El nivel de relevancia de los temas desarrollados en este informe se determinó basado en el análisis de doble materialidad que llevamos a cabo en 2022, el cual busca analizar los asuntos clave en sostenibilidad desde las perspectivas de materialidad financiera y materialidad de impacto, con el fin de reflejar de manera precisa los asuntos que consideramos nuestras palancas clave para generar valor y que debemos gestionar de manera prioritaria durante un período de tres años.

El análisis de materialidad fue revisado y aprobado por el Comité Directivo y el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva. En las páginas referenciadas describimos cada una de las palancas de valor, su relevancia y gestión. Adicionalmente, exponemos nuestra visión de futuro a través de metas de corto, mediano y largo plazo, así como los retos y oportunidades.

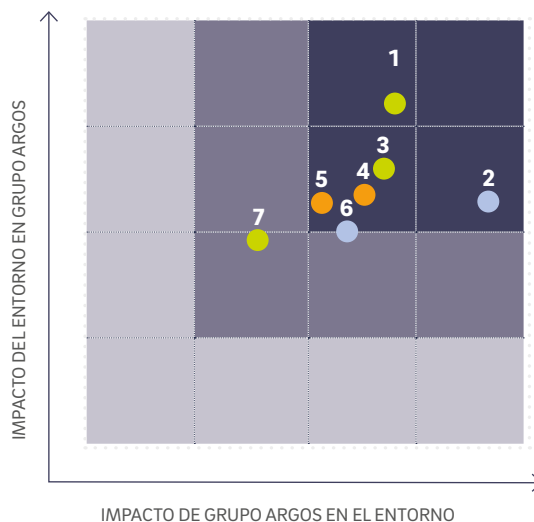
Nuestro compromiso con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas se materializa a través de ocho de sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales priorizamos según nuestra capacidad para contribuir de manera directa a los retos globales que cada uno representa.

Metodología de reporte

Este informe ha sido elaborado con los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI) de referencia en su más reciente versión de 2021, e incluye elementos sugeridos por los estándares S1 y S2 de la *International Sustainability Standards Board* (ISSB).

Adicionalmente como parte de nuestro ejercicio de reporte anual, en un documento aparte y por cuarto año consecutivo, publicamos el Informe TCFD, (*Task Force on Climate Related Financial Disclosure*) en el cual se refleja cómo la compañía gestiona los riesgos y oportunidades del cambio climático. Los estados financieros se presentan bajo las Normas Internacionales de Información Financiera y las cifras en dólares se han convertido a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado establecida para cada elemento de los estados financieros.

En la sección de anexos se encuentra el Índice de contenidos GRI y tabla de referencia SASB, para el cual sirven de guía los códigos numéricos que se incluyen al principio de algunos párrafos (ver página 118 y 124).



- Económicos/Gobierno
- Ambientales
- Sociales

- 1 **Creación de valor:** página 46
- 2 **Cambio climático:** página 48
- 3 **Ética y gobierno corporativo:** página 50
- 4 **Talento humano:** página 52
- 5 **Entorno económico, político y social:** página 54
- 6 **Operación responsable:** página 56
- 7 **Inversión consciente:** página 58

El compromiso con prácticas responsables que generan bienestar para las comunidades, el medio ambiente y los negocios ha llevado al Grupo Empresarial Argos a ser reconocido durante 12 años consecutivos por sus acciones en sostenibilidad según S&P, demostrando que cuidar el planeta, llevar bienestar a las comunidades y generar valor son realidades que pueden ir de la mano.

| Pacífico 2, Antioquia

Cobertura

[2-2]

Este reporte da cuenta de la gestión, desempeño y principales resultados de Grupo Argos como gestor de inversiones en infraestructura y, a su vez, incluye información relevante sobre sus negocios: cemento (Cementos Argos) e infraestructura (energía - Celsia, concesiones viales y aeroportuarias - Odinsa), además de las inversiones en los negocios inmobiliarios (desarrollo urbano y Pactia) y carbón (Sator). A lo largo de este documento se especifica si los indicadores reportados corresponden a Grupo Argos a nivel separado, a uno de sus negocios o al Grupo Empresarial Argos de manera consolidada.

Periodicidad

[2-3]

Este documento fue publicado en marzo de 2025 y describe el desempeño y resultados anuales de Grupo Argos en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024. La versión anterior fue publicada en marzo de 2024. Este reporte coincide con los períodos de reporte de los informes financieros.

Verificación externa

[2-14, 2-5]

Con el fin de comprobar la fiabilidad de la información reportada, hemos sometido la presente publicación a la auditoría contable por parte de un tercero independiente, la firma KPMG, en su calidad de Revisor Fiscal de la

compañía (ver páginas 73 y 97). La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó a BDO Audit S.A.S. el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos (ver páginas 128).

[2-4] No se ha re expresado información relevante en relación con reportes anteriores. En el caso en que se haya actualizado la metodología de cálculo para algún indicador, se especifica en la sección correspondiente.

[2-3] Este documento se encuentra publicado en la página www.grupoargos.com y hace parte integral el *ESG Databook* de Grupo Argos. Para consultar los reportes integrados de nuestros negocios, visite sus portales web: www.argos.co, www.celsia.com y www.odinsa.com.

Personas de contacto

Juan Esteban Mejía y Carolina Arango

Relación con el Inversionista y Asuntos de Presidencia

jemejia@grupoargos.com

carangoz@grupoargos.com

Ana María Uribe

Sostenibilidad

auribe@grupoargos.com

Consulte nuestro
ESG Databook
[aquí](#) o escaneando
el código



QUIÉNES SOMOS

01





Cifras relevantes

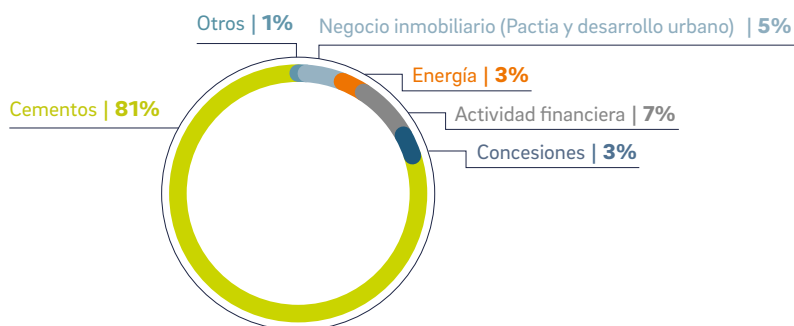
[2-1, 2-6 y 2-7]

Grupo Argos es un gestor de inversiones de infraestructura con COP 51,9 billones de activos consolidados bajo administración y con presencia en 18 países del continente americano. La compañía cuenta con un portafolio articulado y enfocado en cemento, energía, concesiones viales y aeroportuarias, desarrollo urbano y rentas inmobiliarias en el cual ejerce un rol activo como gestor de inversiones, con la capacidad de impulsar y orientar estratégicamente compañías enfocadas en el crecimiento selectivo y rentable, y la maximización de valor.

Información clave por negocio

	ARGOS	CELSIA	ODINSA	PACTIA
	Cemento	Energía	Concesiones viales y aeroportuarias	Rentas inmobiliarias
Porcentaje de participación	54,2%	53,9%	99,9%	37,4%
Ingresos COP billones	5,3	6,8	0,2	0,5
EBITDA COP billones	1,1	1,5	0,1	0,2
Utilidad neta controladora COP miles de millones	5,5 bn	222	90	133
Colaboradores por compañía	4.256	2.370	2.173	386

Ingresos separados



Grupo Argos S.A.

Separado

Activos

COP 22 billones

Ingresos

COP 3,5 billones

EBITDA

COP 3,2 billones

Utilidad neta

COP 2,5 billones

Financiación sostenible

COP 624 mil millones

↳ 36,4% de la deuda

Accionistas

21.763

Capitalización bursátil

COP 16,2 billones

Colaboradores

74

OTRAS INVERSIONES

Grupo Sura

9,4%

Grupo Empresarial Argos

Consolidado

Activos

**COP 51,9
billones**

Ingresos

**COP 15,2
billones**

EBITDA

**COP 5,1
billones**

Utilidad neta

**COP 7,6
billones**

Financiación sostenible

**COP 1,6
billones**

› 14,7% de la deuda

Patrimonio

**COP 32,6
billones**

Árboles sembrados

22,4 millones

› Acumulados desde 2016



Presencia en

18
países y territorios

Colaboradores

Más de
9.700

Inversión social

Más de
110.000 millones

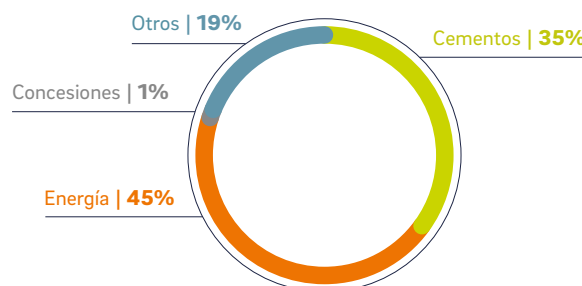
› Más de COP 38 mil millones ejecutados por la Fundación Grupo Argos

Cambio climático

42%

› Reducción de emisiones específicas vs línea base 2018
[305-5]

Ingresos consolidados



Junta Directiva

[2-9, 2-11, 2-12, 2-13]

La Junta Directiva es el máximo órgano de dirección de la compañía y cuenta con una visión general de todos los negocios del Grupo Empresarial Argos. Está conformada de manera diversa en términos de género, habilidades y experiencia, y cuenta con la participación activa de miembros independientes.

La Junta Directiva de Grupo Argos define la estrategia de la compañía, supervisa las actividades de la administración y monitorea los riesgos y las oportunidades que surgen en materia económica, ambiental y social.



Rosario Córdoba

Consultora independiente



Presidente de la Junta Directiva

Fecha de inicio: 1 de abril de 2011

Comités de apoyo:

Presidente

Otras Juntas Directivas: 1

› Fiduciaria Bogotá S.A.

Entidades sin ánimo de lucro:

- › Universidad Jorge Tadeo Lozano
- › Fundación Santa Fe de Bogotá
- › Fedesarrollo
- › Fundación Alejandro Ángel Escobar
- › *Women in Connection*

Estudios:

- › Economía, Universidad de Los Andes
- › Maestría en Economía, Universidad de los Andes

Trayectoria profesional:

- › Presidente del Consejo Privado de Competitividad

Experiencia:

- › Riesgos
- › Finanzas corporativas
- › Gestión de crisis
- › Sostenibilidad
- › Gobierno/política pública



Ana Cristina Arango

Directora de Inversiones El Yarumo S.A.



Fecha de inicio: 1 de abril de 2009

Comités de apoyo:

Presidente

Otras Juntas Directivas: 3

- › Distribuciones Agralba S.A.
- › Productos El Caribe S.A.
- › Inversiones El Yarumo S.A.

Entidades sin ánimo de lucro:

- › Fundación Benéfica Santa Ana

Estudios:

- › Ingeniería Civil, Universidad Eafit
- › MBA, Universidad de Los Andes

Trayectoria profesional:

- › Asistente Gerencia Financiera de Cementos Rioclaro S.A.

Experiencia:

- › Riesgos
- › Control interno
- › Finanzas corporativas
- › Industria de materiales de construcción
- › Sostenibilidad



Claudia Betancourt

Gerente General de Amalfi S.A.S.



Fecha de inicio: 16 de abril de 2018

Comité de apoyo:



Otras Juntas Directivas: 6

- › Promigas S.A.
- › Gases de Occidente S.A.
- › Contecar S.A. (suplente)
- › Sociedad Portuaria de Cartagena S.A. (suplente)
- › Cartagena II S.A. (suplente)
- › Palmar de Altamira S.A.S.

Entidades sin ánimo de lucro:

- › Fundación Notas de Paz
- › Fundación Scarpetta Gnecco
- › ProPacífico

Estudios:

- › Economía, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

Trayectoria profesional:

- › Vicepresidente de Riesgo de la Corporación Financiera del Valle S.A.

Experiencia:

- › Riesgos
- › Control interno
- › Finanzas corporativas
- › Gestión de crisis
- › Sostenibilidad



Juana Francisca Llano

Presidente de Suramericana S.A.



Fecha de inicio: 1 de abril de 2024

Comité de apoyo:

Invitada permanente

Otras Juntas Directivas: 6

- › Seguros de Vida Suramericana S.A.
- › Seguros Generales Suramericana S.A.
- › Vaxthera S.A.S.
- › Grupo Bimbo S.A.B. de C.V. (México)

› Amarillo Inversiones S.A.S.

- › Juntas Directivas de Suramericana S.A. en Brasil, Chile, Panamá, República Dominicana, Uruguay y México

Entidades sin ánimo de lucro:

- › Museo de Antioquia

Estudios:

- › Derecho y Ciencias Políticas, Universidad Pontificia Bolivariana
- › Especialización en Derecho Financiero y de los Negocios, Universidad Pontificia Bolivariana
- › Especialización en Responsabilidad Civil y Seguros, Universidad Pontificia Bolivariana
- › Especialización de Reaseguro, Universidad Pontificia de Salamanca
- › Advanced Management Program, MIT

Trayectoria profesional:

- › Vicepresidente de Seguros de Suramericana S.A.

Experiencia:

- › Riesgos
- › Control interno
- › Asuntos comerciales
- › Gestión de crisis
- › Asuntos legales
- › Sostenibilidad
- › Gobierno/Política pública
- › Talento

Adicionalmente, acompaña el esquema de relacionamiento entre las empresas del Grupo Empresarial Argos, el cual sirve de base para establecer las estrategias, políticas y demás lineamientos que aplican a todas sus empresas y buscan asegurar la unidad de propósito y dirección.

Todo lo anterior, en la búsqueda del mejor interés para los accionistas y demás grupos de interés, velando porque se protejan sus derechos y se cumplan sus expectativas de manera equilibrada, bajo los más altos estándares de ética, conducta y transparencia.



Jaime Alberto Palacio
Gerente General de Coldeplast S.A.S. y Microplast S.A.S.



Fecha de inicio: 1 de abril de 2024
Comité de apoyo:



Otras Juntas Directivas: 1
› Inversiones Forestales La Cabaña S.A.S.

Estudios:
› Administración de Negocios, Universidad EAFIT
› Formación en administración con énfasis en Mercadeo, Escuela de Negocios Wharton de la Universidad de Pensilvania

Trayectoria profesional:
› Subgerente General de Microplast S.A.S.

Experiencia:
› Riesgos
› Finanzas corporativas
› Asuntos comerciales
› Sostenibilidad



Jorge Alberto Uribe
Consultor independiente



Fecha de inicio: 1 de abril de 2015
Comités de apoyo:

Presidente

Otras Juntas Directivas: 3
› Carvajal S.A.
› Ingredion Inc.
› General Mills Inc.

Estudios:
› Ingeniería Administrativa, Universidad Nacional
› MBA, Universidad Xavier

Trayectoria profesional:
› Director Global de Productividad y Transformación Organizacional de P&G

Experiencia:
› Riesgos
› Finanzas corporativas
› Gestión de crisis
› Sostenibilidad
› Internacional
› Asuntos comerciales
› Talento



Ricardo Jaramillo
Presidente de Grupo de Inversiones Suramericana S.A.



Fecha de inicio: 1 de abril de 2024
Comité de apoyo:



Otras Juntas Directivas: 4

› Suramericana S.A.
› Bancolombia S.A.
› Sura Asset Management S.A.
› Arus Holding S.A.S.

Entidades sin ánimo de lucro:
› Fundación SURA
› Consejo Privado de Competitividad
› Fundación Empresarios por la Educación
› Asociación Medellín Cultural
› Orquesta Filarmónica de Medellín
› Universidad EIA
› Fundación Ideas para la Paz

Estudios:
› Ingeniería Civil, Escuela de Ingeniería de Antioquia
› MBA, Boston University Graduate School of Management
› General Management Program, Chicago University Booth School of Business
› Leading Professional Services Firms, Harvard Business School
› CFO Executive Program, Chicago University Booth School of Business

Trayectoria profesional:
› Vicepresidente de Desarrollo de Negocios y Finanzas de Grupo de Inversiones Suramericana S.A.

Experiencia:
› Riesgos
› Control interno
› Finanzas corporativas
› Asuntos comerciales
› Gestión de crisis
› Sostenibilidad
› Internacional
› Talento

Mujeres en Junta Directiva
|405-1|

4

Número total de sesiones

14

Asistencia de la Junta Directiva

97%

Cumplimiento del plan de acción

100%

- › La Junta Directiva se compone de siete miembros principales
- › Los indicadores reportados están calculados sobre las siete posiciones que integran la Junta Directiva de Grupo Argos

Miembro independiente

No ejecutivo

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Comité de Talento y Remuneración

Comité Directivo

[2-13]

Los conocimientos técnicos, la experiencia y las calidades personales de sus miembros, hacen del Comité Directivo de Grupo Argos el órgano de gobierno encargado de asegurar el cumplimiento de la estrategia.

Este Comité asesora al Presidente en las decisiones propias de Grupo Argos, o aquellas que tienen un impacto sobre la misma. Cada uno de sus miembros, a su vez, lidera las funciones que están a su cargo de manera individual, así como las temáticas asociadas que tienen alcance para el Grupo Empresarial Argos.

- 1. Alejandro Piedrahita**
Vicepresidente de Estrategia y Finanzas Corporativas
- 2. Jorge Mario Velásquez**
Presidente
- 3. Rafael Olivella**
Vicepresidente de Asuntos Legales



Comité de Presidentes

A partir de un conocimiento profundo de cada uno de los negocios estratégicos, en este Comité se discuten las decisiones que inciden sobre Grupo Argos, Cementos Argos, Celsia, Odinsa y el Negocio de Desarrollo Urbano.

Los presidentes de los negocios responden integralmente por los resultados de cada una de las compañías, bajo la dirección de sus respectivas juntas directivas y en el marco del contexto corporativo del Grupo Empresarial Argos.

- 1. Juan Esteban Calle**
Presidente Cementos Argos
- 2. María Clara Aristizábal**
Gerente Negocio Desarrollo Urbano
- 3. Mauricio Ossa**
Presidente Odinsa
- 4. Jorge Mario Velásquez**
Presidente Grupo Argos
- 5. Ricardo Sierra**
Presidente Celsia







Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente

Apreciados accionistas,

La Asamblea de hoy marca la culminación de un año trascendental en la historia de Grupo Argos. El 2024 no sólo fue un período de resultados financieros históricos, sino que también fue el año en el que concretamos dos transformaciones que definirán el futuro de la organización: la firma del Convenio de Escisión para poner fin a las participaciones cruzadas con Grupo Sura, lo que, una vez surtidas las aprobaciones correspondientes, nos habilitará para seguir creciendo y generando valor con una estructura societaria más simple y clara, y la venta de la participación del 31% que Cementos Argos tenía en Summit Materials, lo que representó una entrada de efectivo cercana a COP 12 billones.

Señores accionistas, estas transformaciones son posibles gracias a su acompañamiento y confianza, al legado visionario de nuestros fundadores, al liderazgo de quienes nos antecedieron, y al esfuerzo incansable de miles de colaboradores y personas que, con una visión de futuro compartida, han hecho posible esta extraordinaria historia de empresarismo y construcción de país que representa Grupo Argos.

Si bien el presente de esta organización se cimenta sobre un ejercicio corporativo responsable y exitoso y los resultados se reflejan en los hitos que presentaremos en este informe, pueden tener la plena convicción de que continuaremos trabajando para que el futuro de Grupo Argos sea aún más vigoroso y prometedor.

Transacción de desinversión en Grupo Sura

En 1978 un grupo de empresas antioqueñas decidieron establecer una estructura de participaciones cruzadas con el propósito de impulsar su crecimiento,

el de la región y el del país. Avanzó así una forma de hacer negocios basada en la generación de impactos positivos para los accionistas, clientes, colaboradores, comunidades y para la sociedad en general.

Con el paso de los años esa estructura evolucionó y se concentró en lo que fue denominado popularmente como el Grupo Empresarial Antioqueño, o GEA, que no es más que las participaciones cruzadas no controlantes que mantenían Grupo Nutresa, Grupo Sura y Grupo Argos, y que desde 2024, con la desinversión en Grupo Nutresa, se mantiene entre los conglomerados financiero y de infraestructura.

Esta estructura de participaciones cruzadas ha sido fundamental para el desarrollo de compañías que han aportado al progreso de sectores estratégicos para la economía colombiana y a todos sus grupos relacionados: hizo posible que miles de accionistas pudieran contar con inversiones seguras y rentables, y, además, fue un habilitador para el crecimiento y la internacionalización de las organizaciones.

Desde que inició la estructura de participaciones cruzadas, el patrimonio por acción de Grupo Argos ha crecido a una tasa anual compuesta del 20%, lo que ha permitido estructurar y consolidar compañías clave para el desarrollo del país: Cementos Argos, líder en materiales de construcción y que ha sido el principal inversionista colombiano en Estados Unidos; Celsia, pionera en la transición energética en Colombia, con la operación de 40 centrales de generación eléctrica y cerca de 1.000 kilómetros de redes de transmisión y distribución; Odinsa, especializada en concesiones viales y aeroportuarias, que gestiona los aeropuertos



| Camión Granelero, Cementos Argos, Puerto Rico

de Bogotá y Quito, además de cinco concesiones viales en Colombia; así como los negocios inmobiliarios del Negocio de Desarrollo Urbano, que está liderando y promoviendo desarrollos de vivienda y turismo en Barranquilla y Barú; y el fondo inmobiliario Pactia, que es propietario de más de 800.000 metros cuadrados en propiedades para arrendamiento comercial.

La estructura de participaciones cruzadas ha cumplido con su propósito: hoy, Grupo Argos y Grupo Sura se han consolidado como líderes regionales en sus respectivos sectores, con presencia en todo el continente americano, y están listas para dar un paso más en su historia de crecimiento rentable.

Por esto, en 2024 Grupo Argos, Cementos Argos y Grupo Sura firmaron el Convenio de Escisión para finalizar las participaciones cruzadas, permitiendo que sean sus accionistas quienes pasen a tener directamente la inversión en la otra compañía.

Cuando se estableció la estructura de participaciones cruzadas, los inversionistas valoraban la diversificación que este modelo ofrecía: en una economía cerrada, contar con exposición a diferentes sectores de la economía colombiana era una estrategia eficaz para enfrentar los distintos ciclos de cada negocio. En ese entonces, adquirir una acción de Argos significaba acceder automáticamente a una participación en un conglomerado financiero como Sura y en la industria de alimentos representado por Nutresa, sectores con dinámicas y ciclos económicos complementarios que fortalecían la estabilidad y resiliencia del portafolio.

Sin embargo, con la creciente sofisticación de los mercados, el panorama ha cambiado. Los capitales fluyen libremente y cada vez más los inversionistas prefieren gestionar directamente su diversificación. Este cambio de paradigma ha hecho que las estructuras cruzadas pierdan atractivo como alternativa de inversión, motivando a Grupo Argos, Cementos Argos y a Grupo Sura a poner a consideración de sus accionistas una transacción para disponer de las participaciones existentes entre ellas mediante escisiones por absorción.

Esta operación, fruto de un análisis exhaustivo, se diseñó bajo principios fundamentales considerados innegociables: garantizar la equidad para todos los accionistas de las compañías, que no se diera transferencia de valor entre

los accionistas ni entre las organizaciones, y asegurar la eficiencia en términos financieros y de tiempos de ejecución, garantizando así un proceso transparente para todos los accionistas de las compañías involucradas.

La administración de Grupo Argos, con su junta directiva y el acompañamiento de asesores externos especializados, evaluó rigurosamente diversas alternativas y estructuras aplicables a este tipo de procesos. Finalmente, se concluyó que una escisión por absorción implementada de forma sustancialmente simultánea es la opción que mejor cumple con los objetivos planteados. Esta operación les permitirá a ustedes, apreciados accionistas, y a los accionistas de Grupo Sura, mantener su participación en la sociedad actual y adicionalmente obtener una participación directa en la otra

compañía, preservando el valor económico que poseían inicialmente en una acción, y que ahora tendrán directamente en dos especies. Cada accionista de Grupo Argos mantendrá sus acciones actuales y en adición recibirá 0,23 acciones de Grupo Sura por cada acción que tenía inicialmente. Por su parte, cada accionista de Grupo Sura mantendrá sus acciones actuales y recibirá 0,72 acciones de Grupo Argos por cada acción que tenía inicialmente.

Como resultado de esta operación, los accionistas también verán incrementada su participación directa en los derechos económicos de las compañías. Es decir, además de recibir acciones de la otra empresa, cada accionista de Grupo Argos y de Grupo Sura acrecentará en un 20% sus derechos económicos en la compañía en la que tiene su inversión.

Esta transformación le permitirá a Grupo Argos tener un mayor foco y especialización en los sectores de infraestructura y materiales de construcción, y a Grupo Sura en servicios financieros, en línea con los planes de negocio que cada compañía le ha anunciado al mercado. Al mismo tiempo, dejará en una mejor posición a las compañías para atraer nuevos inversionistas y capital adicional, fortaleciendo su capacidad para implementar su estrategia en el mediano y largo plazo.

En cuanto al mercado de capitales colombiano, este se verá beneficiado por las mejoras en las condiciones de flotante y liquidez, así como por el potencial de atraer más inversionistas institucionales al alinear su estructura societaria cada vez más a estándares internacionales. La base accionaria de Grupo Argos, luego de la transacción, se asemejará más a la de una compañía del S&P 500 que a las que se observan en mercados emergentes, con un flotante cercano al 100% en ambas especies, lo que podría mejorar la liquidez y traducirse en una mejor formación de precios. Un mayor flotante también maximiza la elegibilidad para índices bursátiles globales y de fondos pasivos, al contribuir al cumplimiento de criterios clave como la liquidez y la capitalización bursátil ajustada.

Así, esta transacción representa un hito clave que fomentará la creación de un círculo virtuoso que beneficia a las compañías, a sus accionistas y al mercado de capitales del país, iniciando un nuevo capítulo para Grupo Argos, dentro del cual, como ha sido constante durante décadas, la compañía mantendrá su trayectoria de crecimiento rentable que ha permitido no sólo un pago ininterrumpido y creciente de dividendos a sus accionistas a lo largo de toda su historia, sino también seguir fortaleciendo su compromiso con la creación de valor para todos sus grupos de interés.





Túnel de Oriente, Antioquia

Simplificación y especialización

El fin de las participaciones cruzadas con Grupo Sura hace parte de una trayectoria de simplificación y especialización que Grupo Argos ha venido desarrollando de manera sostenida durante décadas en los sectores de materiales de construcción e infraestructura.

Desde 1934, la Compañía de Cemento Argos inició una ruta de consolidación como una compañía referente en su sector en Colombia, creciendo exponencialmente su operación e invirtiendo en emprendimientos cementeros a lo largo y ancho del país, a la vez que ampliaba su portafolio en empresas de diversos sectores. Posteriormente, y con su fortalecimiento en Colombia, la compañía emprendió un exitoso proceso de internacionalización con el que expandió su presencia a 20 países y territorios del continente americano, lo que la convirtió en una de las primeras multinacionales de origen colombiano.

En una siguiente fase, la organización escindió de Cementos Argos su portafolio de inversiones no cementeras, con lo que se consolidó Grupo Argos y amplió su

alcance al diversificarse en negocios complementarios a los materiales de construcción, mediante la creación y consolidación de vehículos especializados en energía, concesiones viales y aeroportuarias, y rentas inmobiliarias, estableciéndose como una de las plataformas de infraestructura más relevantes de la región. Ahora, con la finalización de la estructura de participaciones cruzadas, la organización avanza a una fase de su historia en la que estará 100% enfocada en infraestructura y materiales de construcción.

En este camino hacia la especialización y focalización la compañía ha desarrollado más de 30 transacciones que ascienden a USD 7 mil millones desde principios del milenio, en las cuales Grupo Argos ha actuado como arquitecto estratégico, transformando sus inversiones para maximizar su desempeño, rentabilidad y enfoque.

Los procesos de simplificación han demostrado su valor en la historia de la compañía. Por ejemplo, sólo seis meses después de la escisión de activos no cementeros de Cementos Argos en 2012, el valor en bolsa de esta compañía había incrementado un 60%, mientras atraía a más accionistas.

Esto también se ha visto en la consolidación de Odinsa, que desde su adquisición en 2015 evolucionó de un portafolio disperso, con 14 activos de los cuales solo cinco estaban bajo control, a una compañía especializada exclusivamente en vías y aeropuertos. Esta transformación incluyó mejoras significativas en su calificación crediticia, una alianza estratégica con Macquarie Asset Management y la consolidación de un portafolio de siete activos estratégicos con control o co-control, alcanzando una tasa interna de retorno superior al 16% desde su adquisición.

De igual manera, Grupo Argos lideró la transformación de Colinvertaciones en Celsia, que hoy se consolida como el principal jugador privado integrado en el sector eléctrico colombiano y líder en energías renovables en el país. Desde 2006, esta transformación ha involucrado más de USD 3 mil millones en adquisiciones y desinversiones, que han resultado en una mayor capacidad de nuestro negocio de energía para atender las demandas del sector eléctrico.

Sin duda la mayor focalización en el sector de infraestructura, impulsada por el fin de las participaciones cruzadas y respaldada por las capacidades desarrolladas a lo largo de décadas, le permitirá a Grupo Argos continuar profundizando y ampliando su alcance en la estructuración, operación y gestión de plataformas regionales de infraestructura, apalancada en un ambicioso plan que viene en ejecución con proyectos por más de COP 40 billones en el mediano plazo, dentro de los que se destacan:

- Cementos Argos tiene una oportunidad histórica tras la desinversión de Summit que implicó la entrada de efectivo por cerca de COP 12 billones.
- Odinsa está avanzando en la ejecución de un portafolio de proyectos en Colombia que incluye la expansión del Aero-

puerto El Dorado con el proyecto El Dorado Max, el Nuevo Aeropuerto de Cartagena, la expansión del Túnel de Oriente en Antioquia, Conexión Centro en el Eje Cafetero, Perimetral de la Sabana en Cundinamarca, entre otros. Estos proyectos, en caso de ser adjudicados, representarían una inversión de más de COP 20 billones en el país.

- Celsia continuará ejecutando su expansión en energías renovables no convencionales, con más de 1.000 MW de energía solar en Colombia y más de 200 MW de energía eólica en el Perú, e iniciando proyectos eólicos en el país, como el parque Carreto localizado en el departamento del Atlántico.
- Por su parte, el negocio inmobiliario avanzará en proyectos turísticos en Barú e inmobiliarios en Barranquilla y su área metropolitana.

Con convicción podemos reafirmar que los negocios en los que participa Grupo Argos continúan exhibiendo unos fundamentos sólidos y un potencial de crecimiento importante en la región. En el caso de Cementos Argos, el consumo

per cápita de cemento en Colombia, de aproximadamente 250 kg, se encuentra considerablemente por debajo del promedio regional de 300 kg, y aún más lejos de los niveles superiores a 1.000 kg registrados en países como China y otros mercados emergentes durante períodos de acelerada expansión económica impulsada por inversiones en infraestructura: esto evidencia un mercado con un amplio margen para profundizar su desarrollo en un negocio como el nuestro. Adicionalmente, las principales ciudades del país y el Gobierno Nacional tienen planes ambiciosos para desarrollar proyectos de infraestructura pública, lo que también impulsará la demanda de cemento y concreto en los próximos años.

En el segmento de energía, el consumo per cápita en el país es en promedio el 25% de los países OCDE, lo que da cuenta de la magnitud de la oportunidad de crecimiento en energías renovables no convencionales, donde Celsia ha liderado el mercado solar en Colombia.

Finalmente, a través de Odinsa, administramos dos de las terminales de transporte aéreo más importantes de Latinoamérica que se constituyen en activos para capturar el crecimiento de pasajeros en una región de más de 650 millones de habitantes, donde la demanda por desplazamiento aéreo y penetración de nuevas aerolíneas es una de las más prometedoras del mundo.



| Celsia Solar La Paila, Valle del Cauca

Desinversión en Summit Materials: materialización de la tesis de valor de Argos USA

No hay mejor evidencia de la capacidad de Grupo Argos y sus negocios para generar valor y continuar creciendo, que el anuncio realizado por la compañía en 2024 respecto a su inversión en Estados Unidos: como resultado de las decisiones estratégicas que Cementos Argos ha venido ejecutando desde diciembre de 2021 en relación con su inversión en este país, la compañía ha recibido cerca de USD 4.500 millones por esta plataforma.

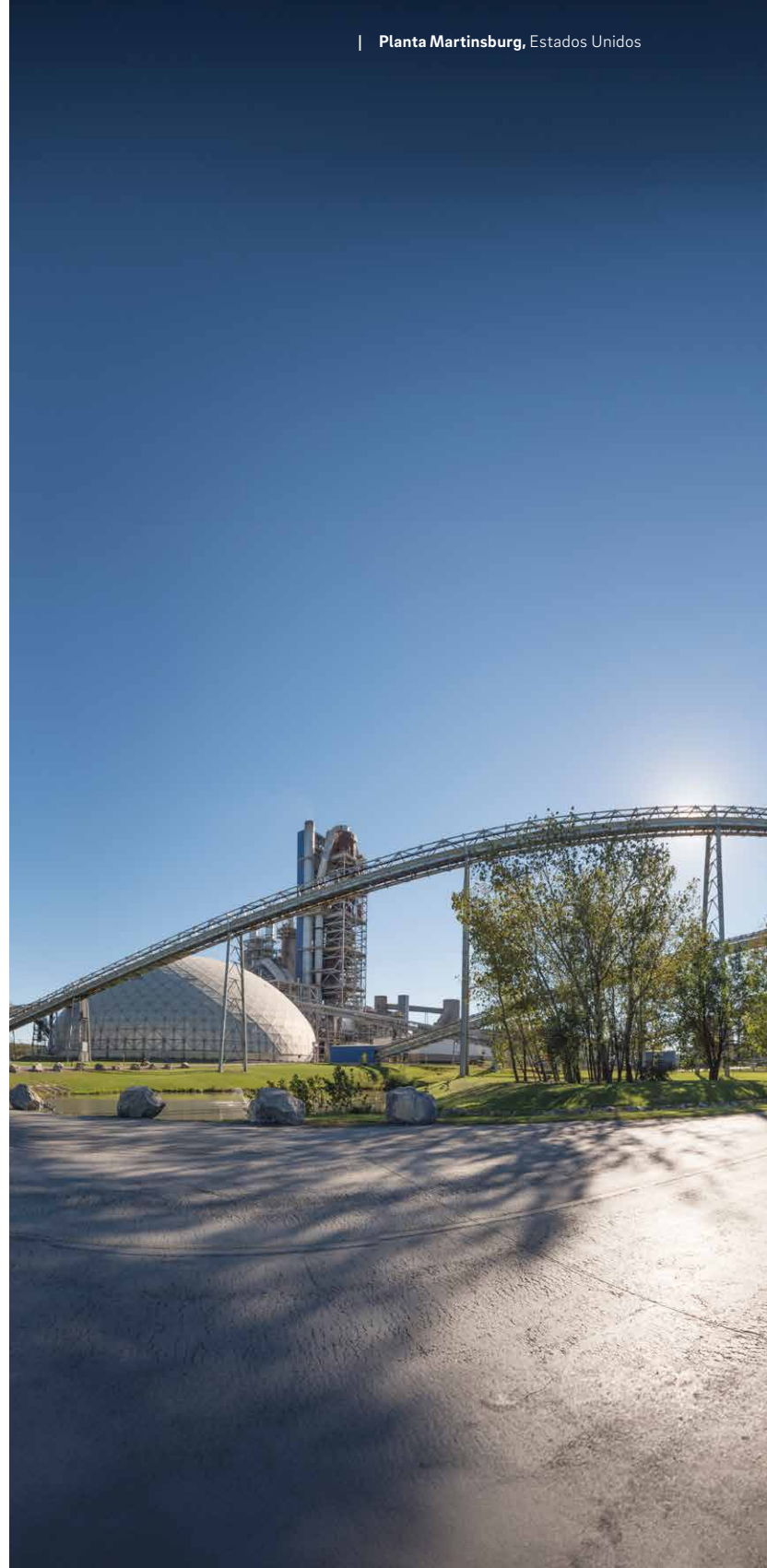
Este nuevo paso está construido sobre el espíritu emprendedor que llevó a la compañía a iniciar exportaciones a Norteamérica en la década de los 50, la decisión de entrar a operar activos de manera directa en Estados Unidos desde el 2005 y el foco estratégico, la perseverancia y la convicción para desplegar durante casi 20 años el capital y el talento humano necesarios para la integración y consolidación de nuestros negocios de cemento y concreto en esta geografía.

A lo largo de esta presencia llevamos nuestra Luz Verde a obras emblemáticas como el estadio Mercedes Benz de los Atlanta Falcons en Georgia, la planta de Coca Cola en Houston, Texas, el parque acuático Volcano Bay de Universal Studios, en Orlando, y entregamos nuestros productos y soluciones en proyectos de construcción de centros operativos para FedEx, Facebook, Amazon y Disney, entre muchos otros, dejando en alto el nombre de Argos y de Colombia en Estados Unidos.

Este legado de generación de valor y excelencia operacional fue clave para el anuncio de 2024: Summit Materials, compañía en la que Cementos Argos tenía una participación del 31%, firmó un acuerdo definitivo para ser adquirida por Quikrete Holdings, líder en materiales de construcción listos para usar y una de las corporaciones privadas más grandes de la industria en Estados Unidos.

La oferta de adquisición realizada por Quikrete y aceptada por los accionistas de Summit ascendió a USD 52,5 por acción, por lo que la venta de las cerca de 55 millones de acciones que Cementos Argos poseía en Summit representó un valor en efectivo cercano a los USD 2.875 millones. Ese monto constituye la materialización de la inversión en Estados Unidos a un valor por acción de Cementos Argos de alrededor de COP 10.000, superior al precio al que se cotizaba la acción de la compañía al momento del anuncio, y de aproximadamente COP 8.500 por acción de Grupo Argos.

| Planta Martinsburg, Estados Unidos



Producto de esta operación, la Junta Directiva de Cementos Argos inició un exhaustivo análisis para definir el uso de los recursos, entre un abanico de oportunidades para continuar escribiendo la historia de crecimiento y generación de valor que lo han llevado a ser el mayor inversionista colombiano en la primera economía del mundo.

Desempeño sobresaliente de las acciones listadas

Este año de transacciones transformacionales ha estado acompañado por un desempeño sobresaliente de todas las especies del Grupo Empresarial Argos.

Durante 2024, el precio en bolsa de la acción preferencial de Grupo Argos aumentó un 82% y la ordinaria un 66%, mientras que la acción ordinaria de Cementos Argos creció un 67% y la de Celsia un 24%. Estos incrementos superaron notablemente el crecimiento del MSCI COLCAP, que registró un aumento del 15% durante el mismo período.

Estos resultados responden, además del sólido desempeño operativo de nuestros negocios y a los hitos estratégicos relatados previamente, a un esfuerzo consciente y decidido por generar y transferir valor a nuestros accionistas. Entre estas iniciativas se destaca la continuidad del programa de recompra de acciones del Grupo Empresarial Argos, considerando que las especies aún se encuentran por debajo de su valor fundamental, lo que nos ha llevado a ejecutar más de USD 150 millones de forma consolidada desde el inicio del programa en 2023, así como el exitoso programa SPRINT de Cementos Argos.

Comprometidos con cerrar la brecha entre el valor fundamental de nuestras acciones y su valoración en el mercado, seguiremos haciendo todo lo que esté a nuestro alcance para potenciar las oportunidades que trae esta nueva etapa de simplificación y especialización. Entre otras, se destacan la posibilidad de atraer una base más amplia de accionistas y, a futuro, explorar la opción de listarnos en bolsas de mayor liquidez.

Resultados financieros

El 2024 no solo fue un año de transformaciones estratégicas, sino también un período en el que todos nuestros negocios reafirmaron su solidez operativa.



Silo y Camión Mezclador, Estados Unidos

Desempeño de los negocios

Materiales de construcción

Cementos Argos cerró el año con resultados que reflejan la solidez financiera de la compañía y la ejecución rigurosa de una estrategia enfocada en la rentabilidad. Incluso con una reducción del 0,3% en los ingresos consolidados, que llegaron a COP 5,3 billones en 2024, la compañía logró un aumento en el EBITDA del 2%, alcanzando COP 1,1 billones, y una utilidad neta consolidada que, producto de la combinación de Argos USA y Summit Materials y al buen desempeño operativo, cerró en COP 5,5 billones. El enfoque en la eficiencia operativa permitió optimizar costos logísticos y operativos, fortaleciendo los márgenes en mercados clave e impulsando el crecimiento del margen EBITDA, que al cierre del año llegó a 21%.

En Colombia, Cementos Argos consolidó su liderazgo en el mercado como proveedor del 80% de las grandes obras de infraestructura del país, con una participación de mercado superior al 30%. En 2024, los volúmenes despachados alcanzaron 5.349 millones de toneladas, impulsados por un crecimiento del 6% en las exportaciones hacia Centroamérica y Estados Unidos. Aunque los despachos totales de cemento en el país han mostrado una desaceleración, principalmente debido a una menor actividad en el segmento residencial, es importante destacar que las ventas de vivienda nueva han comenzado a recuperarse, registrando un incremento mayor al 20% respecto a 2023. Este repunte, junto con la moderación de la inflación y la

reducción de las tasas hipotecarias, debería conducir a una estabilización en la demanda de cemento a corto plazo y a retomar su tendencia al alza en el futuro cercano, respaldada por los fundamentos macroeconómicos del país. Una vez el mercado comience su recuperación, Argos se encontrará como una compañía más eficiente y ágil, plenamente preparada para aprovechar la expansión de la demanda.

En Centroamérica y el Caribe, los márgenes continuaron fortaleciéndose gracias a la optimización de las plantas locales y un enfoque en mercados de mayor rentabilidad. Los ingresos de esta regional alcanzaron USD 515 millones, con un EBITDA de USD 127 millones.

Honduras destacó con récords en producción de clínker, alcanzando un promedio diario de 1.800 toneladas. En Panamá, a pesar de una contracción del 7% en el mercado, la compañía alcanzó una participación del 44% en cemento de uso general y continuó optimizando costos. En Guatemala, Grupo Argos fortaleció su propuesta de valor, reflejándose en un crecimiento del 25% en el volumen comercializado en esta geografía. Por su

parte, Puerto Rico duplicó su EBITDA respecto a 2023 y extendió la concesión de la terminal en el Puerto de San Juan hasta 2031. En República Dominicana, Argos rompió récords de producción y ventas y avanzó en la implementación del proyecto de pre-molienda, que incrementará significativamente su capacidad de producción. En Surinam, Guyana Francesa y las Antillas, se lograron reducciones en los costos de producción, apalancadas en el eficiente suministro de cemento desde Cartagena. En Haití, ante la difícil situación interna del país, mantene-mos un modelo temporal de negocio con suministro desde Panamá, a la espera de condiciones adecuadas para nuestra operación de producción cementera.

Las operaciones de Trading alcanzaron un EBITDA de USD 17 millones, movilizandoo 3,1 millones de toneladas y conectando múltiples puertos en geografías clave. Los planes implementados en los últimos años han demostrado su capacidad de maximizar el valor para los accionistas, entre ellos Grupo Argos. La compañía ha logrado eficiencias en toda su cadena de valor, ha mejorado la rentabilidad y ha avanzado en el cierre de la brecha entre el valor intrínseco y el precio de mercado de su acción. Cementos Argos seguirá desarrollando iniciativas para fortalecer su atractivo entre inversionistas globales, crecer en participación de mercado y seguir fortaleciendo su capacidad para generar valor.

| Central Termotesorito, Córdoba



Infraestructura

Energía

Celsia cerró 2024 con resultados financieros que reflejan su capacidad de adaptación. Los ingresos consolidados alcanzaron COP 6,8 billones, creciendo 9%, impulsados por la diversificación de sus fuentes de generación eléctrica y la estabilidad operativa en los activos de transmisión y distribución.

Durante el fenómeno de El Niño, que en Colombia implicó una reducción de los aportes hídricos en más del 50% durante el primer semestre de 2024 y volatilidad en los aportes para el segundo semestre del año, la compañía logró honrar la totalidad de sus contratos de generación de energía y atender sin interrupciones a sus clientes residenciales e industriales, gracias a una sólida política de contratación respaldada por un portafolio de generación de energía confiable y balanceado.

El EBITDA del año para Celsia ascendió a COP 1,5 billones, un decrecimiento del 19% año a año debido a la coyuntura climática, mientras que la utilidad neta de la controladora fue de COP 222.000 millones, creciendo un 15%.

La compañía continúa maximizando el valor de sus 19 plantas hidroeléctricas en Colombia, con una capacidad instalada de 1.127 MWac, y de sus activos de transmisión y distribución en Tolima y Valle del Cauca, que cerraron el año con una base regulada de activos de COP 6,9 billones. Además,

Celsia continuó consolidando estructuras para el desarrollo de nuevas plataformas con socios estratégicos, que a cierre de 2024 acumularon activos gestionados por COP 4,4 billones, que generan un EBITDA de COP 464.000 millones.

Entre sus principales hitos de 2024, en Celsia se destaca el inicio de la construcción de su primera planta eólica en Colombia, Carreto, ubicada en Atlántico, con 9,9 MW de capacidad, que entrará en operación en 2025. Este proyecto demuestra el potencial del recurso eólico en regiones más allá de La Guajira y refuerza el compromiso de la compañía con el desarrollo de energías renovables en el país. Por otra parte, la organización ingresó al Perú con la adquisición de dos proyectos eólicos y una pequeña central hidroeléctrica, en línea con su estrategia de expansión regional en mercados estables y con alto potencial de desarrollo.

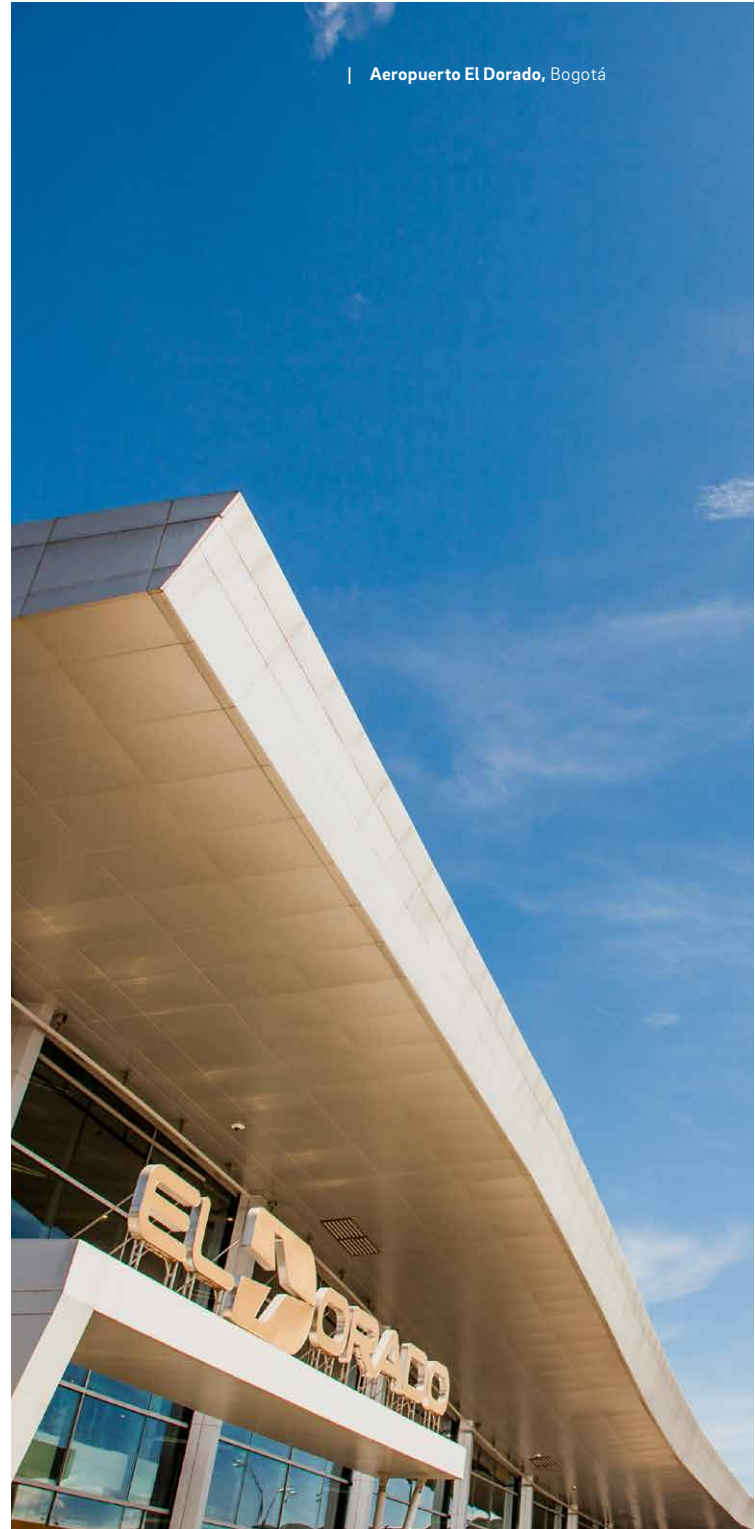
El 2024 también fue un año para que Celsia continuara consolidando su liderazgo en energía solar, alcanzando una capacidad instalada en generación superior a los 400 MW, a través de su operación en Colombia, Panamá y Honduras. Durante el año, se incorporaron tres nuevas granjas solares y se avanzó en la construcción de más de 300 MW adicionales que entrarán en operación durante 2025. La llegada de tecnologías como el almacenamiento de energía en baterías representa un avance significativo en la estabilidad y optimización de las granjas solares, por lo cual se destaca la entrada en operación del primer sistema de este tipo en Colombia en Celsia Solar Palmira 2, mejorando la eficiencia del suministro y abriendo una nueva ventana de crecimiento rentable para la compañía.

Concesiones

En 2024 Odinsa Aeropuertos movilizó casi 52 millones de pasajeros en el año, cerca de 47 millones de ellos representados en el Aeropuerto El Dorado, cuyo tráfico creció 15% y alcanzó su máxima capacidad operativa, concentrando más del 70% del tráfico aéreo en Colombia y consolidándose como el principal *hub* de conexión en América Latina.

Este desempeño extraordinario hizo evidente la necesidad de ampliar la capacidad de la principal terminal aérea en Colombia, por lo que la compañía avanzó entregando la factibilidad para el proyecto El Dorado Max, que busca ampliar la capacidad del aeropuerto a más de 60 millones de pasajeros al año, con una inversión cercana a los COP 13 billones y cuya licitación pública debería desarrollarse en el mediano plazo.

Por su parte, Odinsa Vías registró un tráfico promedio diario de 108.000 vehículos en el acumulado de 2024, con tres de sus activos mostrando crecimientos superiores al PIB. Autopistas del Café y el Túnel de Oriente movilizaron 13,8 millones de vehículos cada una, con incrementos del 5% y 1% frente a 2023, respectivamente. Pacífico 2 alcanzó 2,8 millones de vehículos, creciendo un 6%, mientras que la Malla Vial del Meta registró 9 millones de vehículos, un 3% más que el año anterior.



| Aeropuerto El Dorado, Bogotá

Asimismo, esta vertical inició la construcción de la segunda etapa del Túnel de Oriente en Antioquia, una infraestructura 100% a doble calzada que ampliará la conectividad y productividad del país con una inversión de más de COP 2,0 billones que no sólo fortalecerá la infraestructura vial de la región, sino que generará más de 2.000 empleos directos durante su construcción.

Inmobiliario

El Negocio de Desarrollo Urbano cerró 2024 con un flujo de caja neto de COP 61.000 millones, inferior a lo observado en 2023 debido a la desaceleración del mercado de vivienda en Colombia, pero estable frente al promedio de los últimos cinco años. Se vendieron 14 lotes en Barranquilla y Puerto Colombia por más de COP 200.000 millones y se finalizaron inversiones relevantes para apoyar la transformación urbana del área metropolitana de Barranquilla y para potenciar exponencialmente el desarrollo turístico y económico de Cartagena.

A su vez, Pactia presentó ingresos netos operativos por COP 302.000 millones y un EBITDA de COP 232.000 millones, registros levemente inferiores al año anterior, y una utilidad neta de COP 133.000 millones, creciendo 21%. Este negocio cerró el año con COP 3,5 billones en activos bajo administración y tasas de ocupación que superan el 94%.

Resultados financieros separados y consolidados

En los resultados consolidados, la compañía registró cifras sobresalientes que reflejan las utilidades cosechadas en 2023, producto de transacciones transformacionales como la combinación de activos entre Argos USA y Summit Materials, que generó una utilidad de COP 5,3 billones para la compañía, y el acuerdo para desinvertir la participación de Grupo Argos y Grupo Sura en Grupo Nutresa, lo que permitió obtener mayores derechos económicos en Grupo Sura y una ganancia neta de COP 2,6 billones derivada de estas operaciones.

Esto, sumado al desempeño positivo de nuestros negocios que recién repasamos, dio como resultado que Grupo Argos cerrara el año con unos ingresos consolidados de COP 15,1 billones y un ebitda de COP 5,0 billones, creciendo 26% frente al año anterior. Por su parte, la utilidad neta cerró en COP 7,6 billones y la utilidad neta de la controladora en COP 4,5 billones.

En la misma línea, los estados financieros separados mostraron que los ingresos del año cerraron en COP 3,5

billones, el EBITDA en COP 3,2 billones y la utilidad neta en COP 2,5 billones.

Adicionalmente, cerramos el 2024 evidenciando los resultados de la política de desapalancamiento que ha desarrollado la compañía durante los últimos años. La deuda neta consolidada al cierre del año se ubicó en COP 9,3 billones, lo que representa una reducción del 18% frente al año anterior: desde el pico de COP 17,0 billones de deuda neta alcanzado al cierre del primer trimestre de 2020, en plena pandemia, la organización ha logrado reducir su endeudamiento consolidado a casi la mitad, desapalancándose en aproximadamente COP 8,0 billones. Con la entrada del efectivo proveniente de la desinversión en Estados Unidos, el endeudamiento neto consolidado de la compañía en febrero de 2025 es negativo, en otras palabras, Grupo Argos hoy tiene de manera consolidada más efectivo que deuda, lo que es una muestra clara de la fortaleza y flexibilidad financiera con la que cuenta la organización para la ejecución de su estrategia en el futuro.

Generación de valor sostenible

Los resultados de los negocios de Grupo Argos están respaldados por la convicción que la generación de valor económico para nuestros accionistas es exponencialmente mayor cuando se da en equilibrio con el bienestar de nuestros colaboradores, el desarrollo de las comunidades, el cuidado del medio ambiente, el crecimiento de nuestros proveedores y la construcción consciente y decidida del país y la región.

Esta visión y gestión empresarial fue reconocida nuevamente en 2024 con la consolidación por decimosegundo año consecutivo de Grupo Argos y Cementos Argos en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones, y con el desempeño sobresaliente de Celsia en la medición. Cementos Argos obtuvo 89 puntos sobre 100, consolidándose en el primer lugar en la industria de materiales de construcción a nivel global, mientras que Grupo Argos alcanzó 85 puntos, ocupando el segundo lugar de la misma industria. Celsia, por su parte, obtuvo 85 puntos y ocupó el primer lugar en el sector eléctrico en Colombia, de manera coherente con los esfuerzos por impulsar la transición energética en el país.

Más allá de los reconocimientos, en 2024 este enfoque se tradujo en avances tangibles, como el progreso hacia el cumplimiento de las metas de cambio climático de la organización. A nivel consolidado, Grupo Argos ha logrado reducir en un 42% su intensidad de emisiones de CO₂e por cada millón de pesos generado frente a la línea base de 2018, consolidando una tendencia positiva y avanzando con determinación hacia su objetivo para 2030.

Desde la perspectiva social, y como conmemoración de sus primeros 90 años de historia, en 2024 la Fundación Grupo Argos anunció un legado para Colombia con dos proyectos icónicos: Juntos por Urabá y Generación A.



| Green Corridor, Aruba

Urabá es una región con enorme potencial para el desarrollo de Colombia, pero enfrenta retos sociales y económicos significativos. La llegada de Puerto Antioquia, con su promesa de mejorar la competitividad del departamento y del país al reducir los tiempos y costos logísticos de exportación e importación desde el mar antioqueño, es una oportunidad única para impulsar el crecimiento económico y la generación de empleo. Sin embargo, este avance requiere el acompañamiento del sector privado, público y de la comunidad para garantizar un desarrollo ordenado y sostenible.

Con este propósito, se lanzó Juntos por Urabá, una estrategia de inversión social integral en Nueva Colonia, Turbo, la comunidad más cercana al puerto. Este proyecto cuenta con una inversión superior a COP 100.000 millones, entre recursos de Obras por Impuestos e inversión social directa, involucra a 15 actores públicos y privados liderados por Grupo Argos y está transformando la vida de más de 12.000 habitantes con obras como la construcción del alcantarillado del corregimiento, la entrega de 1.300 filtros de agua, la construcción de un nuevo bachillerato y el mejoramiento de 1.000 viviendas a través del programa

Hogares Saludables, entre otras iniciativas con un impacto relevante para la comunidad. A la fecha se han entregado más de 350 filtros y 250 mejoramientos de vivienda.

Adicionalmente y como una contribución a perpetuidad para la educación en Colombia, se estructuró Generación A, una iniciativa de becas de educación superior que busca acercar, inicialmente, a los bachilleres de Antioquia con programas de educación superior en tres de las universidades con mejor desempeño académico del país: EIA, EAFIT y CES. Con el objetivo de asegurar la sostenibilidad en el tiempo, Grupo Argos y las universidades constituyeron un fondo bajo el modelo de *endowment*, un mecanismo que permite, con el aporte de un capital inicial que se invierte para asegurar una rentabilidad anual,

la financiación sostenible de un número determinado de becas. En una primera etapa Generación A aseguró una inversión de COP 40.000 millones, COP 20.000 millones de capital que aporta la Fundación Grupo Argos y COP 20.000 millones que aportaron las tres universidades privadas en capacidad y talento bajo la figura de sillas vacías. En el corto plazo, el objetivo es lograr aportes de capital por COP 100.000 millones para extender el beneficio educativo del fondo. A la fecha, 18 estudiantes ya son becarios de Generación A, los cuales se suman a los más de 370 becarios que se han beneficiado con los esfuerzos de la Fundación Grupo Argos a través de su historia.

Cierre

A los más de 9.700 colaboradores de esta maravillosa organización, a todas las personas que durante décadas han contribuido a construir esta gran compañía, nuestro reconocimiento por sus aportes a la materialización de resultados históricos. Y especialmente a ustedes, señores accionistas, que nos han acompañado durante todos estos años, solo nos queda expresar nuestro más profundo agradecimiento por su permanente confianza y respaldo, fundamentales para impulsar las iniciativas que hoy les compartimos, y que estamos convencidos serán la base para un futuro vibrante y lleno de oportunidades para los siguientes 90 años del Grupo Empresarial Argos.

Muchas gracias,

Rosario Córdoba Garcés
 Ana Cristina Arango Uribe
 Claudia Betancourt Azcárate
 Juana Francisca Llano
 Jorge Alberto Uribe López
 Jaime Alberto Palacio Botero
 Ricardo Jaramillo Mejía
Junta Directiva

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente

Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se llevaron a cabo de acuerdo con lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan las transacciones con partes relacionadas. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, así como el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2024, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna y el Revisor Fiscal evaluaron el diseño y la efectividad del sistema de control interno. Dichos análisis fueron presentados al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, y se concluyó que funciona adecuadamente.

Por otro lado, Grupo Argos realizó dos reuniones extraordinarias de la Asamblea de Accionistas, así: (i) el 31 de julio de 2024, para considerar un cambio en la destinación de reservas de la sociedad para la readquisición de acciones con ocasión de la liquidación de Sociedad Portafolio S.A., una propuesta de reforma estatutaria y una propuesta de modificación a la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva; y (ii) el 21 de octubre de 2024, para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de algunos miembros de la Junta Directiva de Grupo Argos para deliberar y decidir sobre las alternativas estratégicas de Grupo Argos respecto de su inversión en Grupo de Inversiones Suramericana S.A., así como para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de los representantes legales de Grupo Argos para celebrar y ejecutar todos los actos, acuerdos y operaciones requeridos para la preparación e implementación de la alternativa estratégica que resultare definida.

Los asuntos legales de Grupo Argos, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la administración y por los asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web www.grupoargos.com se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.

NUESTRO NEGOCIO

03





Cómo creamos valor

Un propósito que nos inspira

[2-25]

Impactamos positivamente la vida de las personas al movilizar capital financiero, humano, intelectual, social y relacional en inversiones que generan resultados económicos excepcionales, con un enfoque de trascendencia y creando valor integral para nuestros accionistas y grupos de interés.

Estamos convencidos de la importancia de desempeñar un papel activo como gestor de inversiones para fomentar la maximización del valor y el crecimiento selectivo y rentable del Grupo Empresarial Argos.

Políticas y lineamientos

[2-23; 2-24; 2-25]

Con el fin de fortalecer el desempeño en cada una de las palancas de valor, desarrollamos un modelo de gestión que comprende una serie de políticas, procesos y herramientas que enmarcan las acciones en sostenibilidad de Grupo Argos. En este sentido la Política de Sostenibilidad juega un rol clave, dado que establece los pilares de actuación para el desarrollo de una actividad empresarial alineada con la generación de valor integral.

Grupos de interés

[2-29]

Identificamos y priorizamos los grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia en la estrategia de Grupo Argos. Este proceso se llevó a cabo siguiendo la Norma de Relacionamiento con los Grupos de Interés (*Stakeholder Engagement Standard, SES*), publicada por *Accountability (AA1000)*.

Proceso de identificación de grupos de interés:

1 |

Desarrollamos un análisis para establecer los actores clave en la interacción bidireccional entre los grupos de interés y la organización

2 |

Elaboramos un listado de potenciales grupos de interés con las diferentes áreas de la compañía, con quienes analizamos el nivel de involucramiento o cercanía que los distintos grupos identificados tienen con la organización y el grado de incidencia o impacto potencial de nuestros asuntos hacia ellos

3 |

Con los resultados definimos los grupos de interés priorizados, para dar respuesta de forma más efectiva a sus expectativas y fortalecer la generación de valor integral

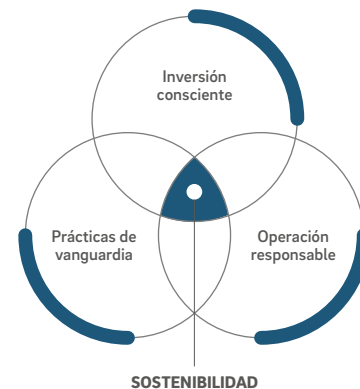
Política de Sostenibilidad

Transformamos capitales en productos y servicios de manera responsable y con visión de largo plazo. Nuestra inversión consciente, prácticas de vanguardia y la operación responsable de todos nuestros negocios nos definen como un grupo empresarial de inversiones sostenibles en infraestructura.

Compartimos un actuar ético y transparente con nuestros grupos de interés, con quienes construimos relaciones de beneficio mutuo a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

Las compañías del Grupo Empresarial Argos, manteniendo su plan de negocios específico, compartimos el objetivo de la sostenibilidad como propósito común.

Valores compartidos de nuestra estrategia de sostenibilidad



Como resultado del ejercicio priorizamos los siguientes siete grupos de interés

Grupos de interés y promesas de valor

|2-29|

Accionistas e inversionistas
Rentabilizar su inversión en el largo plazo y hacerlos partícipes como propietarios del propósito, estrategia y desempeño de Grupo Argos y sus negocios

Dirección, administración y talento
Fortalecer el nivel de compromiso de los colaboradores, desarrollar su liderazgo, potenciar su inspiración y permitir que sus resultados trasciendan de la mano de la organización

Inversiones
Potenciar su valor individual y como parte del Grupo Empresarial Argos

Socios estratégicos
Aportar las capacidades necesarias para impulsar y fortalecer las inversiones conjuntas, en el marco de la ética, el buen gobierno corporativo y la transparencia

Gobierno y autoridades
Mantener relaciones transparentes y colaborativas con las instituciones públicas, con el fin de contribuir al desarrollo de los países en los que operamos

Sociedad
Participar activamente en el desarrollo compartido, entendiendo las necesidades de la sociedad y apoyando procesos desde las capacidades internas

Proveedores y contratistas
Establecer relaciones comerciales equitativas y sostenibles en el tiempo, beneficiando a todas las partes involucradas

Conoce nuestro plan de relacionamiento con grupos de interés escaneando el código



Membresías

|2-28|



Reconocimientos

- › **Merco Empresas:** puesto 8 entre las empresas con mejor reputación en Colombia y puesto 1 entre conglomerados empresariales
- › **Forbes - The World's Top Female-Friendly Company**
- › **World's Best Employers 2024:** reconoció a Grupo Argos en la posición 187 como una de las mejores empresas para trabajar en el mundo
- › **Merco ESG:** puesto 9 entre las empresas más responsables de Colombia



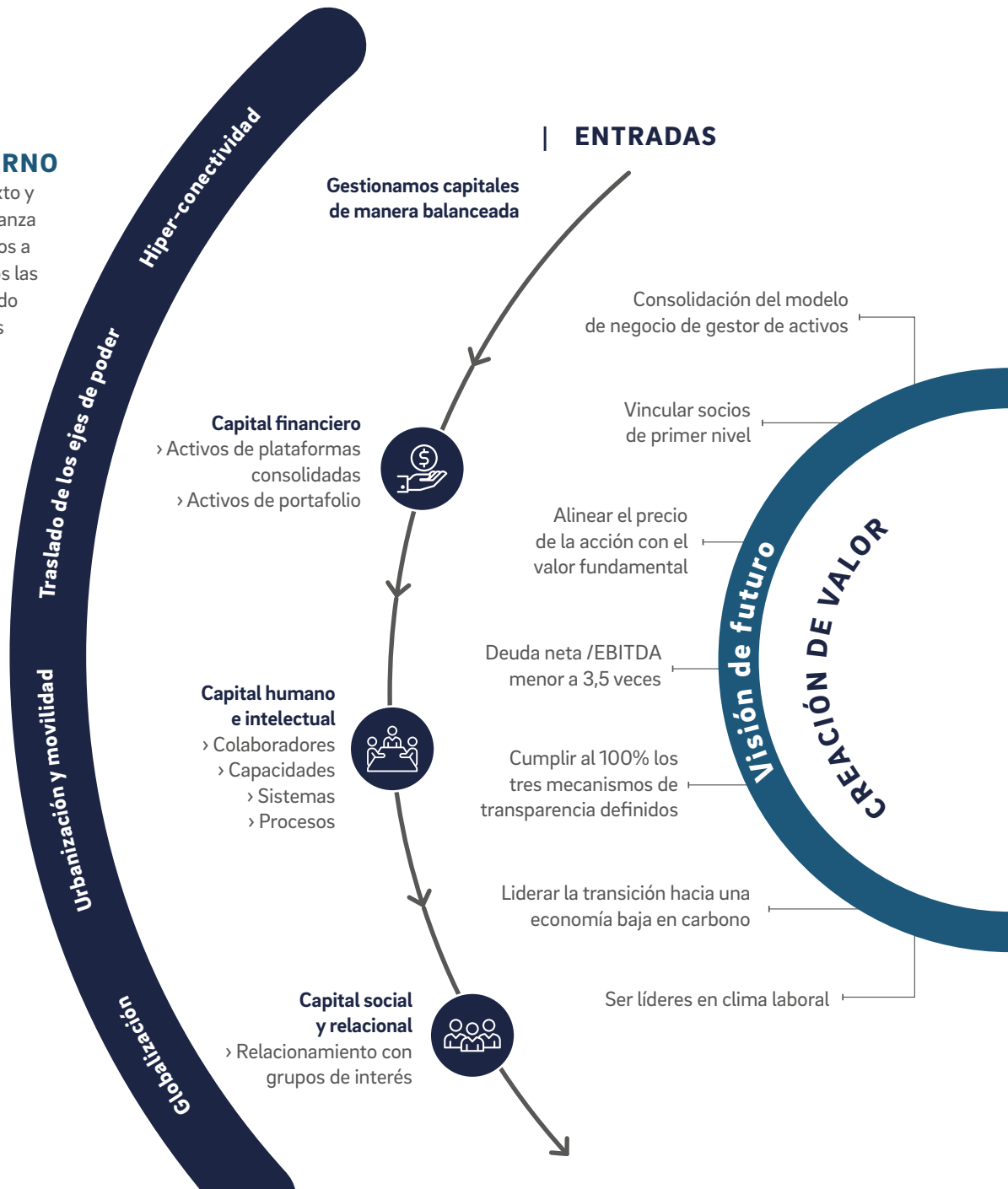
Modelo de Creación de Valor

[2-6]

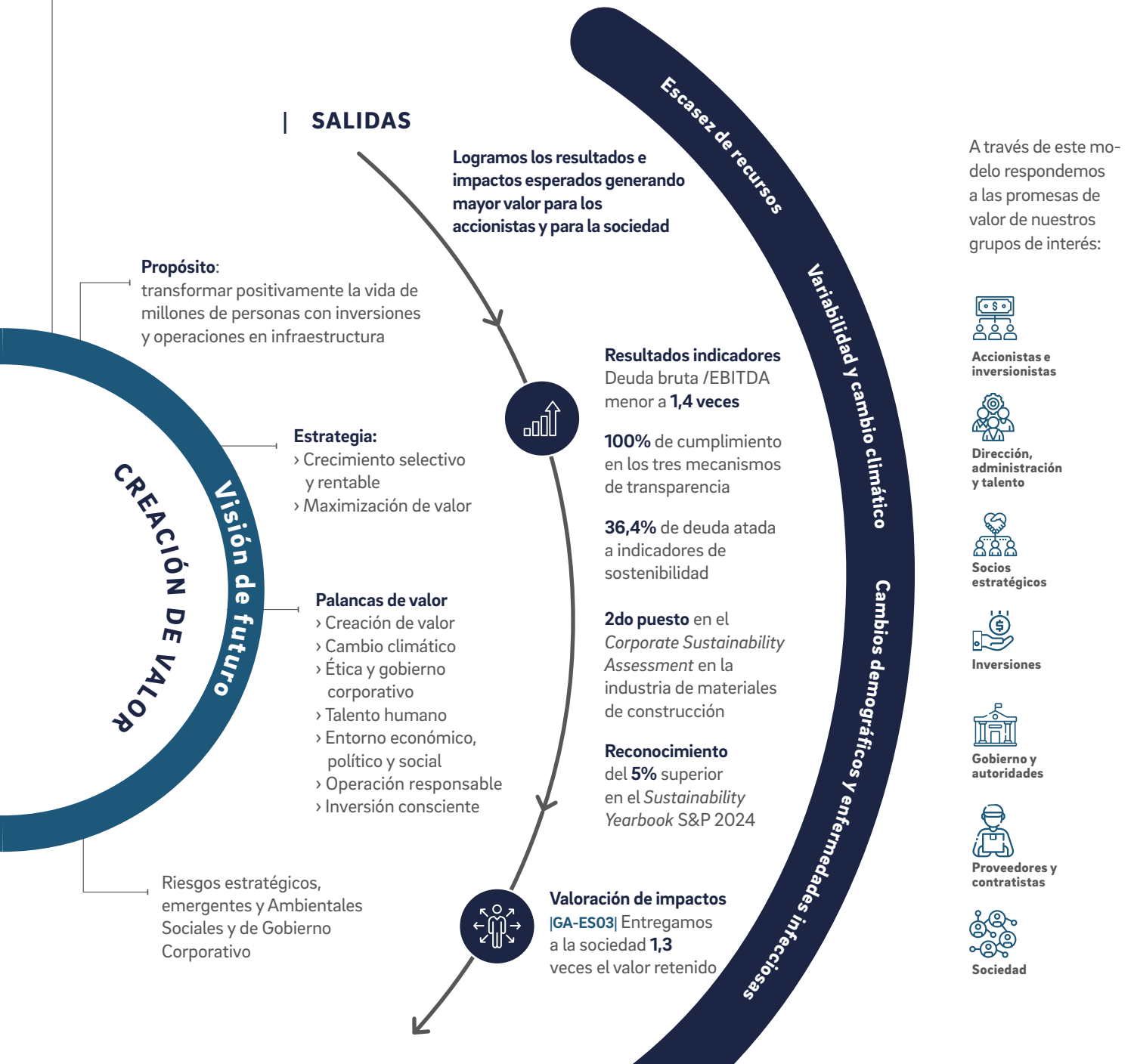
En Grupo Argos trabajamos para consolidarnos como un gestor de inversiones en infraestructura referente en el continente americano, atrayendo capital institucional para crecer de manera selectiva en la región y desarrollando plataformas sólidas y rentables para inversionistas institucionales de largo plazo.

CONTEXTOS EXTERNOS

Comprendemos el contexto y la celeridad con la que avanza el mundo. Nos anticipamos a los riesgos e identificamos las oportunidades, asegurando nuestra alineación con las agendas globales.



A través de nuestras actividades de negocio, le permitimos al inversionista tener exposición al sector de infraestructura con un portafolio diverso, con acceso a mercados de capitales y con una asignación de capital y una flexibilidad financiera de acuerdo con los objetivos estratégicos definidos

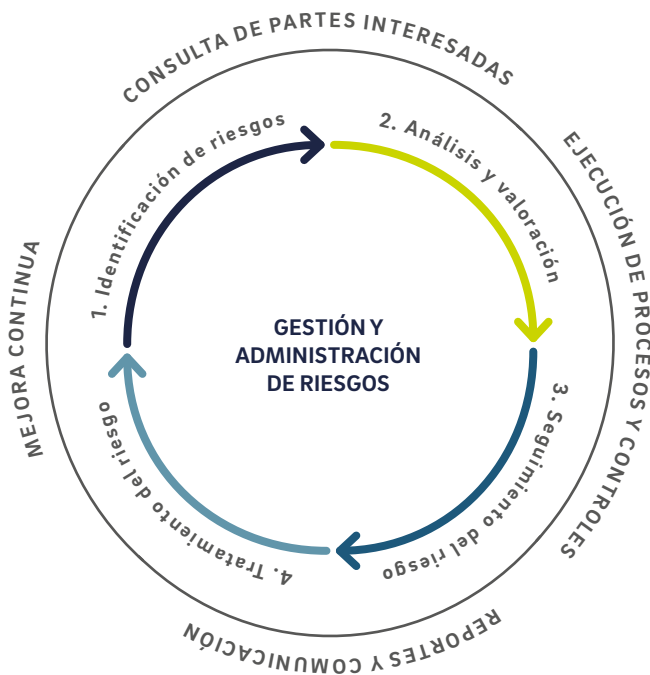


Riesgos Estratégicos

Nuestro Sistema de Gestión Integral de Riesgos, SGIR, es iterativo y dinámico, y cuenta con la atención y participación de toda la organización. Este busca la mejora continua en la toma de decisiones, logrando anticipar las oportunidades y/o amenazas a los objetivos estratégicos. El proceso de gestión de riesgos permite la identificación, análisis, valoración, tratamiento y seguimiento de aquellos eventos que puedan afectar significativamente dichos objetivos.

El SGIR busca garantizar el logro de los objetivos propuestos por nuestras inversiones en el largo plazo, retroalimentándose de los riesgos de los negocios estratégicos, los diálogos con los grupos de interés y el análisis de materialidad. Así mismo, la compañía cuenta con una Política y un Manual Corporativo de Riesgos, donde se establecen los roles, responsabilidades, procedimientos y herramientas para la gestión sistemática y anticipada de los riesgos.

Proceso de gestión de riesgos



Durante 2024 actualizamos los riesgos estratégicos con el fin de mantener actualizada y vigente nuestra gestión. Utilizamos las metodologías ISO 31000 y COSO y procuramos que los resultados estuvieran contenidos dentro de nuestros modelos de asignación y estructura de capital.



Proceso de actualización

En el marco de nuestro proceso de revisión y actualización de los riesgos estratégicos contamos con el acompañamiento de *Marsh McLennan* como aliado metodológico y validador de resultados. Este proceso incluyó un análisis exhaustivo de tendencias, megatendencias y del entorno de riesgos, fundamentado en la consulta de fuentes de referencia, como el Informe de Riesgos Mundiales del *World Economic Forum*, el Reporte Geoestratégico de EY, la Encuesta Global de Riesgos de PwC y el Informe de Tendencias de *Deloitte*. Posteriormente, este análisis se contrastó con las características específicas de los negocios en los que tenemos inversiones, logrando identificar los principales riesgos estratégicos.

| Colaboradores de Cementos Argos, Antioquia



Para cada uno de estos riesgos, definimos estrategias de mitigación, orientadas a minimizar su impacto y garantizar la sostenibilidad de nuestro modelo de negocio. Adicionalmente nuestro análisis de materialidad facilita la gestión de riesgos estratégicos y permite evaluar de forma ágil y proactiva los impactos favorables y desfavorables, anticipar y mitigar amenazas, generar oportunidades, adaptarse al entorno y responder a las expectativas de los grupos de interés, asegurando así el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la sostenibilidad empresarial.

Riesgos estratégicos de Grupo Argos

1 | Materialización de la estrategia como gestores de activos

Dificultades para lograr un crecimiento sostenido y rentable en la gestión de los activos administrados, dada una inadecuada asignación de capital y/o fallas en la ejecución de las actividades de la estrategia.

Principales mitigadores:

- Definición y ejecución del plan estratégico de negocio y desempeño de las tesis de inversión
- Relacionamiento con los equipos de dirección y riesgos de los negocios, y monitoreo permanente
- Diversificación en sectores, geografías y negocios

Asuntos materiales vinculados:

- Creación de valor
- Operación responsable
- Inversión consciente
- Entorno económico, político y social
- Cambio climático

2 | Brecha entre el precio de mercado de la acción y el valor fundamental

Dificultades para lograr que el mercado perciba de manera adecuada el precio de la compañía o que factores externos de mercado afecten la formación del precio, limitando la ejecución de una estrategia de largo plazo y el acceso a capital.

Principales mitigadores:

- Fortalecimiento de estrategias de comunicación con el mercado
- Mantenimiento del programa de recompras

Asuntos materiales vinculados:

- Creación de valor
- Inversión consciente



| Colaborador de Cementos Argos, Honduras

3 | Talento humano y gestión del cambio

Pérdida de talento clave o dificultad para retenerlo y/o vincularlo, en el proceso de transformación organizacional al centrar la estrategia en la gestión de activos / fondos de inversión.

Principales mitigadores:

- Adaptación a estructuras ágiles
- Asesoría y acompañamiento en cambio de estructura organizacional
- Consolidar a Grupo Argos como un desarrollador de talento para cargos estratégicos en los negocios

Asuntos materiales vinculados:

- Creación de valor
- Talento humano
- Ética y gobierno corporativo

4 | Entorno macroeconómico y regulatorio

Condiciones externas adversas a la organización que intervienen en el tejido regulatorio, afectando el desarrollo de los negocios, su desempeño financiero y el relacionamiento con grupos de interés.

Principales mitigadores:

- Relacionamiento activo con todos los grupos de interés
- Diversificación geográfica y sectorial
- Estructuras societarias y de inversión

Asuntos materiales vinculados:

- Creación de valor
- Operación responsable
- Inversión consciente
- Entorno económico, político y social
- Cambio climático

5 | Cambio climático y escasez de recursos naturales

Limitaciones en acceso a capital por requerimientos de cambio climático, así como falta de adaptación a riesgos físicos, de transición y de escasez de recursos naturales. Dificultad para diseñar e implementar modelos de desarrollo económico alineados con una economía baja en carbono.

Principales mitigadores:

- Innovación y adopción tecnológica que considere materiales sustitutos
- Planes de mitigación y adaptación del cambio climático por negocio
- Exploración de negocios asociados a la captura de emisiones de Gases de Efectos Invernadero y negocios relacionados con la economía circular

Asuntos materiales vinculados:

- Creación de valor
- Cambio climático
- Operación responsable
- Inversión consciente

6 | Ciberseguridad

Materialización de amenazas cibernéticas que atenten contra la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información crítica y estratégica de la compañía, así como la incapacidad para contener y recuperar las operaciones.

Principales mitigadores:

- Gobierno de ciberseguridad
- Adhesión de estándares de primer nivel marco de ciberseguridad del NIST
- Creación de anillos de seguridad con equipo interno y validadores externos

Asuntos materiales vinculados:

- Talento humano
- Operación responsable

Estanea este código y conoce más sobre nuestra gestión de riesgos en el ESG Databook de Grupo Argos



Estado de Valor Agregado a la Sociedad – VAS

Buscamos entregar al entorno más de lo que tomamos de él y somos conscientes de la responsabilidad que tenemos como agentes de transformación de la sociedad. Por esto, trascendemos la búsqueda del crecimiento rentable, tomando decisiones que consideran los riesgos e impactos ambientales, sociales y económicos que generan nuestros negocios e inversiones, garantizando la perdurabilidad de la compañía en el tiempo.

Nuestro modelo

Transformamos en valor los diferentes tipos de capitales que utilizamos para operar: financiero, natural, humano e intelectual, social y relacional. En el proceso generamos impactos positivos y negativos, y para medirlos, desarrollamos nuestro modelo de Valor Agregado a la Sociedad (VAS), que nos permite estimar el valor neto que entregamos al entorno durante el período de un año.

Los resultados se expresan en términos monetarios en un gráfico de cascada. Comienza con una barra de color azul, que representa el beneficio retenido en el período. Las barras que le siguen representan las externalidades económicas, sociales y ambientales, que se traducen en beneficios o costos para la sociedad. Estos están expresados en dólares y se suman para obtener el valor neto, el cual se ve reflejado en la última barra de color azul.

Externalidades valoradas

Para el análisis a nivel de Grupo Argos, calculamos nueve externalidades de carácter económico, social y ambiental, las cuales reflejan nuestros impactos positivos y negativos más relevantes.

Económicas

Comprende los efectos del flujo de capital financiero que dinamiza la economía a través de pagos tales como: salarios, intereses a bancos e inversionistas, dividendos a accionistas e impuestos al Estado.

Sociales

Incluye los impactos asociados con:

- Ingresos y beneficios para los colaboradores que reciben mayor compensación en el mercado laboral luego de haber sido formados

- Los costos para los colaboradores y sus familias por lesiones, enfermedades laborales y fatalidades
- La inversión social voluntaria que representa bienestar a la comunidad

Ambientales

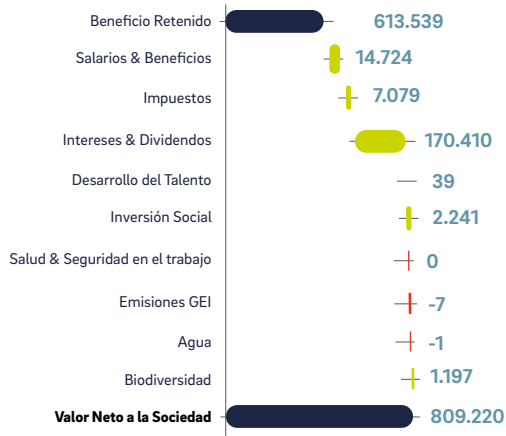
Se refiere a los impactos que, principalmente por el desarrollo de las actividades de urbanismo, ocurren en el ambiente y las personas, en específico, aquellos relacionados con las emisiones directas e indirectas (alcances 1 y 2) de Gases de Efecto Invernadero y la naturaleza (consumo de agua y biodiversidad, incluyendo elementos de los programas de rehabilitación).

Resultados

Grupo Argos 2024 separado

La compañía cerró 2024 con cifras financieras sobresalientes que fortalecen su posición de cara a las transformaciones estratégicas que ha anunciado durante los últimos meses: en el estado de resultados separado sus ingresos ascendieron a COP 3,5 billones, creciendo un 148%, el EBITDA llegó a COP 3,2 billones, 241% por encima del año anterior y la utilidad neta cerró en COP 2,5 billones, 221% más frente a 2023. El 2024 fue un año de transformaciones clave para Grupo Argos, marcando hitos que definirán su futuro. La compañía completó todas las operaciones previstas en el Acuerdo Marco para desinvertir su participación en Grupo Nutresa, firmó el Convenio de Escisión con Grupo SURA para simplificar su estructura organizacional y concretó la venta de la participación del 31% de Cementos Argos en Summit Materials.

El beneficio retenido, que refleja las utilidades que Grupo Argos conserva tras el pago de impuestos, dividendos y otros gastos financieros, ascendió a USD 613,5 millones, lo que representa un aumento del 1.409% respecto al año anterior. Este incremento se debe a diversos factores, entre los que se destacan



Beneficio retenido = EBITDA-impuesto de renta-gastos financieros-dividendos pagados.

- › Cifras en miles de dólares, TRM COP 4.073,75, promedio 2024
- › Cifras del Estado Financiero Separado, que incluye al Negocio de Desarrollo Urbano

Entregamos a la sociedad **1,3 veces** el beneficio retenido

un aumento en su EBITDA, el incremento del 10% en dividendos pagados, la disminución de los costos financieros y las devoluciones de saldos a favor efectivamente recuperados durante la vigencia del año 2024. De manera paralela al crecimiento del beneficio retenido, Grupo Argos le generó un valor a la sociedad de USD 809,2 millones, lo que supone un crecimiento del 252% en comparación con el año anterior.

Dinamizamos la economía con el pago de salarios, beneficios, impuestos, intereses y dividendos, generando un beneficio estimado de USD 192,2 millones. Un incremento del 3% respecto al año anterior. Esto representa el 24% del valor neto agregado y simboliza una contribución significativa a la productividad y competitividad del país y de las regiones donde operamos.

En la dimensión social, nuestros programas de formación alcanzaron un promedio de 85,7 horas por colaborador y un beneficio estimado en aproximadamente USD 38.962.

Movilizamos parte de los recursos a través de la Fundación Grupo Argos, nuestro vehículo de inversión social voluntaria, y aportamos a la cultura y desarrollo de competencias en los emprendedores. Esto equivale a un beneficio para la comunidad estimado en USD 2,2 millones. Adicionalmente, la compañía no registró costos sociales asociados a lesiones de colaboradores. El beneficio estimado en la dimensión social fue de USD 2,3 millones.

En la dimensión ambiental, el impacto principal se debe a 159 toneladas de CO₂e emitidas, las cuales representan un costo social estimado en USD 7.045. En cuanto a biodiversidad, el resultado fue positivo ya que los programas de compensación y siembras voluntarias generaron impactos importantes en la rehabilitación de 112 hectáreas sembradas para un beneficio estimado en USD 1,2 millones. Lo anterior representa un valor neto positivo estimado de USD 1,2 millones en la dimensión ambiental.

El modelo VAS es una herramienta que nos permite monetizar los impactos positivos y negativos, que generamos a todos nuestros grupos de interés directamente desde las operaciones. En el 2024, el beneficio retenido representó el 75,8% del valor neto a la

sociedad. El remanente se distribuyó entre las externalidades económicas con una representación del 23,8%, seguidas de las externalidades sociales con un 0,3% y finalmente las ambientales con un 0,1%. Este es un resultado consecuente con el modelo de negocio de Grupo Argos, el que es intensivo en capital financiero y dinamiza la economía principalmente a través del pago de impuestos, intereses y dividendos.

Durante 2025, continuaremos fortaleciendo la divulgación de nuestros impactos a través del referenciamiento de las mejores metodologías a nivel mundial con el objetivo de que nuestro modelo de valoración de impactos sea cada vez más preciso, actualizado y consecuente con las transformaciones que está atravesando la compañía.

Beneficios de valorar nuestros impactos

Creemos firmemente que debemos tomar decisiones informadas y objetivas, con el fin de garantizar la creación de valor integral a largo plazo, mientras contribuimos a la solución de los retos globales actuales, pues como gestor de inversiones sabemos que nuestras decisiones tienen el potencial de impactar de manera positiva o negativa la economía, el entorno y las personas que habitan en él. Es así como herramientas como el VAS nos permiten:

- 1 | TOMAR DECISIONES**
cada vez mejor informadas
- 2 | GESTIONAR RIESGOS**
con mayor precisión
- 3 | SER TRANSPARENTES**
con nuestros grupos de interés

PALANCAS DE VALOR

04





PLAZOLETA DE COMIDAS

EL DORADO

Análisis de doble materialidad

[3-1]

Es nuestra hoja de ruta y refleja los focos de trabajo más importantes en asuntos ambientales, sociales y de gobierno (ASG), que debemos gestionar de manera prioritaria durante los tres años de su vigencia y que nos permiten gestionar los riesgos, adaptarnos a los cambios en el entorno, las dinámicas del mercado y las expectativas de los grupos de interés. [3-2] Los temas desarrollados en este capítulo reflejan la importancia de los siete asuntos materiales o palancas de valor que le permiten a Grupo Argos generar valor integral.

Este análisis fue actualizado en 2022 de la mano de PwC, firma consultora experta en sostenibilidad, siguiendo la metodología de doble materialidad, que busca analizar los asuntos clave en sostenibilidad desde dos perspectivas: (i) materialidad financiera, que se refiere a los impactos positivos y negativos del entorno sobre el desempeño financiero, estratégico y reputacional de la compañía; y (ii) la materialidad de impacto, que corresponde a la posible afectación de la compañía y su cadena de valor en el medio ambiente y la sociedad. El resultado final fue verificado por BDO Audit S.A.S., proveedor de servicios de aseguramiento externo e independiente.

Para este ejercicio tuvimos en cuenta las prácticas requeridas por los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI), el Marco de Reporte Integrado (IRF), elementos sugeridos por los estándares de la *International Sustainability Standards Board* (ISSB) y la norma AA1000 de *Accountability* para el relacionamiento con los grupos de interés.

El proceso de priorización que nos permitió establecer nuestras palancas incluye cinco pasos:

1. Identificación de temas a priorizar

Realizamos una compilación inicial de temas materiales potenciales partiendo de fuentes externas, tales como la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, tendencias globales, mejores prácticas por sector, medios de comunicación y diferentes marcos y estándares de sostenibilidad, así como fuentes internas que incluyen nuestra estrategia de negocio, riesgos estratégicos y emergentes, políticas y códigos, entre otros. Estos temas potenciales fueron adicionalmente analizados desde dos perspectivas:

- Impactos potenciales, reales, positivos y negativos en el ambiente y la sociedad

- Impactos con potencial de cambiar el valor financiero de la compañía

2. Identificación de grupos de interés a consultar

Realizamos una revisión y actualización de nuestros grupos de interés, que nos permitió establecer los mecanismos idóneos e identificar los actores clave a consultar.

3. Consultas internas y externas

Llevamos a cabo entrevistas y talleres de diálogo abierto con representantes de los grupos de interés actualizados, quienes expusieron inquietudes e identificaron temas materiales potenciales con los cuales podrían verse impactados o que pudieran generar un impacto hacia la organización.

4. Priorización de temas materiales

Los insumos obtenidos en las etapas anteriores permitieron calificar y asignar un nivel de prioridad a cada uno de los temas materiales potenciales identificados. El resultado de la priorización resulta en los temas que deben ser administrados activamente y que contribuyen a la gestión de riesgos estratégicos.

5. Validación

Presentamos y validamos los resultados preliminares de la priorización con la alta dirección, el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y la Junta Directiva. El resultado final nos proporciona una hoja de ruta para enfocar los recursos en los temas materiales priorizados.

A lo largo de este capítulo, explicamos la relevancia de cada una de estos temas materiales o palancas de valor, así como la gestión, su progreso y los hitos más significativos en 2024. De igual manera, exponemos nuestra visión de futuro a través de metas de corto, mediano y largo plazo, así como los retos y oportunidades asociados.

Palancas de valor

|3-2|

Creación de valor: administramos el portafolio de inversiones a través de la asignación de recursos, promoviendo nuevas perspectivas y creciendo eficiente y rentablemente.

Cambio climático: identificamos, evaluamos y gestionamos los riesgos y oportunidades del cambio climático para maximizar los impactos positivos de la operación y minimizar los negativos, al tiempo que aumentamos la resiliencia de las inversiones.

Ética y gobierno corporativo: enmarcamos nuestra gestión en principios corporativos que nos permiten fortalecer la confianza de todos los grupos de interés en la organización.

Talento humano: atraemos, desarrollamos y retenemos el mejor talento, procurando el bienestar de nuestros colaboradores para responder a los retos de negocio en el marco de los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso que integran la cultura del Grupo Empresarial Argos.

Entorno económico, político y social: desarrollamos una estrategia de relacionamiento, inversión social, trabajo colaborativo con la cadena de valor y protección de los derechos humanos a través del diálogo continuo y transparente para construir confianza y anticiparnos a riesgos políticos, económicos y sociales.

Operación responsable: transformamos capitales buscando un equilibrio entre la generación de valor y el uso eficiente y responsable de los recursos naturales.

Inversión consciente: contamos con un proceso de evaluación de oportunidades de inversión o desinversión, que adicional a los criterios financieros, tiene en cuenta elementos ASG para la toma de decisiones.

A FUTURO:

Teniendo en cuenta la actualización de los esquemas de negocio de Grupo Argos y sus negocios en los últimos años, realizaremos un nuevo análisis de doble materialidad en el año 2025.



| Aeropuerto Mariscal Sucre, Quito



Para ver el detalle de nuestras políticas y lineamientos corporativos y su relación con nuestras palancas de valor, escanee este código



Celsia Solar Andalucía, Valle del Cauca

Riesgos estratégicos

1. Materialización de la estrategia como gestor de activos
2. Brecha entre el precio de mercado de la acción y el valor fundamental
3. Talento humano y gestión del cambio
4. Entorno macroeconómico y regulatorio
5. Cambio climático y escasez de recursos naturales
6. Ciberseguridad

La gestión de las palancas de valor se integran con la gestión de los riesgos estratégicos, lo que permite administrar nuestros impactos positivos o negativos de una forma eficiente.

Palanca de valor / Asuntos Materiales	Mitigar los riesgos estratégicos	Impacto principal en el negocio	Impactos potenciales en la sociedad*
Creación de valor	1, 2, 3, 4 y 5	Generación de ingresos	<ul style="list-style-type: none"> • Salarios y beneficios • Impuestos • Intereses y dividendos
Cambio climático	1 y 4	Minimización de riesgos	<ul style="list-style-type: none"> • Emisiones de Gases Efecto Invernadero
Ética y gobierno corporativo	3 y 4	Minimización de riesgos	<ul style="list-style-type: none"> • Salarios y beneficios • Impuestos • Intereses y dividendos
Talento humano	3 y 6	Generación de ingresos	<ul style="list-style-type: none"> • Salarios y beneficios • Desarrollo del talento • Salud y seguridad en el trabajo
Entorno económico, político y social	1 y 4	Minimización de riesgos	<ul style="list-style-type: none"> • Salarios y beneficios • Impuestos • Intereses y dividendos • Inversiones en la comunidad
Operación responsable	1, 3, 4, 5 y 6	Reducción de costos	<ul style="list-style-type: none"> • Emisiones de Gases Efecto Invernadero, • Consumo de agua • Biodiversidad
Inversión consciente	1, 2, 4 y 5	Minimización de riesgos	<ul style="list-style-type: none"> • Salarios y beneficios • Impuestos • Inversión social • Salud y seguridad en el trabajo • Emisiones de Gases Efecto Invernadero, • Consumo de agua • Biodiversidad

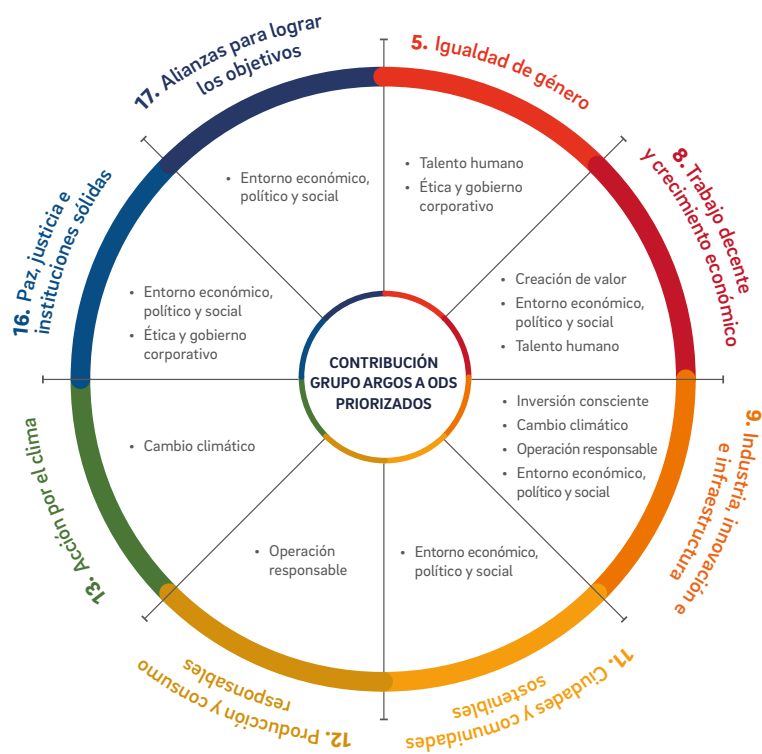
*Cuantificados en nuestro estado de Valor Agregado a la Sociedad (VAS). Ver página 38



Compromiso con la agenda 2030

En Grupo Argos tenemos la convicción de que el compromiso del sector privado es crucial para el cumplimiento de la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible, por lo tanto y como actor relevante que impulsa el desarrollo y la competitividad, hemos realizado un ejercicio de priorización donde tuvimos en cuenta el propósito, la estrategia de la compañía, los riesgos estratégicos, la materialidad y las oportunidades de negocio.

Como resultado final, priorizamos ocho de los 17 ODS: 5, 8, 9, 11, 12, 13, 16 y 17. Adicionalmente y con el objetivo de avanzar en la medición de nuestros aportes a la agenda mundial, presentamos cómo, desde nuestras palancas de valor, aportamos a los mismos y algunos indicadores clave relacionados.



5

- › 51% mujeres en posiciones de liderazgo
- › 57% mujeres en Junta Directiva

8

- › COP 3,2 billones de EBITDA
- › 6.343 horas totales de formación
- › 85,7 horas de formación en promedio por colaborador
- › 0 fatalidades

9

- › 36,4% de deuda atada a indicadores de sostenibilidad
- › 324 estudiantes finalizaron la Cátedra de Sostenibilidad y Cambio Climático desarrollada en convenio con la Universidad Nacional de Colombia y el Grupo Empresarial Argos

11

- › COP 11.011 millones de inversión social total

12

- › 31,1% de consumo de energía de fuentes renovables y alternativas
- › 5.018 m³ de consumo de agua

13

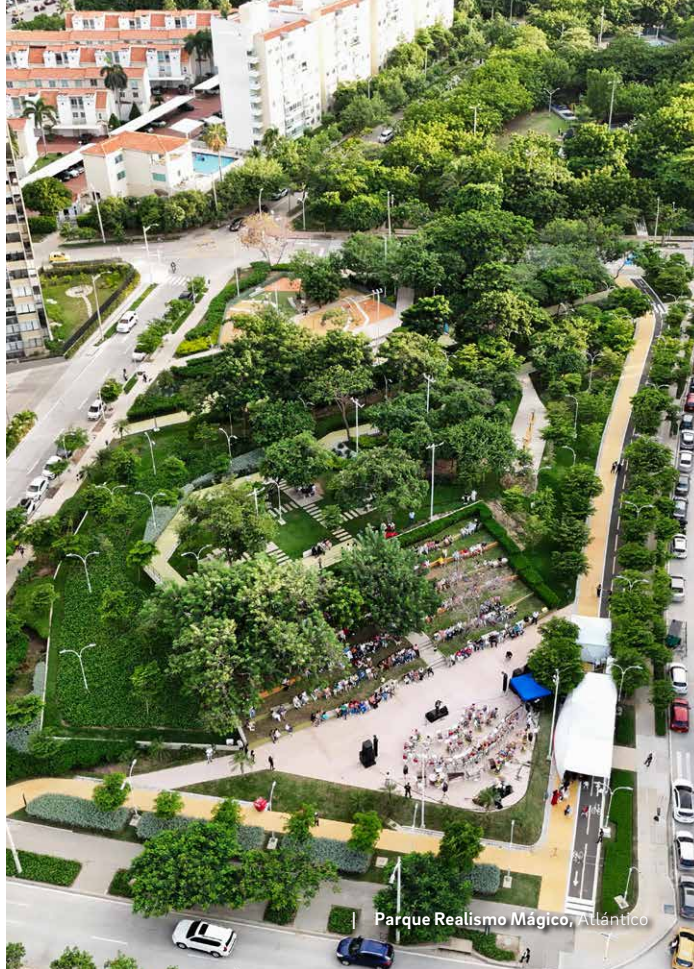
- › 159 t CO₂ alcance 1 y 2
- › 11.587 t CO₂ alcance 3

16

- › 0 casos de corrupción confirmados
- › 100% de operaciones evaluadas en riesgos de corrupción
- › 100% de colaboradores formados en anticorrupción

17

- › Entregamos a la sociedad **1,3 veces** el beneficio retenido
- › COP 464 millones en contribuciones a instituciones relacionadas con política pública



Parque Realismo Mágico, Atlántico

1. Creación de Valor



Administramos nuestro portafolio de inversiones asignando recursos, promoviendo nuevas perspectivas y creciendo eficiente y rentablemente.

Relevancia para la generación de valor

[3-3]

Buscamos consolidar a Grupo Argos como el principal gestor de inversiones en activos alternativos de la región a través del mapeo, evaluación y ejecución de inversiones de alto impacto, que fortalezcan la posición competitiva de los negocios, al tiempo que generamos valor a todos nuestros accionistas.

Trabajamos para que la atracción de capital institucional remunere la gestión de Grupo Argos y sus negocios y fortalezca la senda de crecimiento selectivo y sostenible, al incrementar el conocimiento y la profundización en el modelo de gestión de inversiones.

Acompañamos a los negocios en el análisis de los riesgos y oportunidades y en el monitoreo constante de las inversiones, contribuyendo a una mayor agilidad estratégica ante las cambiantes realidades económicas, políticas y competitivas.

Así la gestionamos

[3-3]

Nuestra estrategia se centra en (i) el crecimiento selectivo y rentable y (ii) en la maximización del valor. Evaluamos continuamente el desempeño de nuestras inversiones, sus riesgos y oportunidades para tomar decisiones que habiliten el cumplimiento de los planes de negocio. La Junta Directiva y su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, acompaña la gestión y supervisión de los diferentes mecanismos de creación de valor.

Los siguientes mecanismos nos permiten garantizar una adecuada administración de nuestras inversiones:

- Gestionamos los riesgos estratégicos y las oportunidades para maximizar la captura de valor de los negocios
- Optimizamos la estructura de capital, asegurando una adecuada composición en el endeudamiento y la asignación de capital
- Promovemos y desarrollamos nuevas alternativas en el mercado de capitales y trabajamos con la banca para diseñar productos viables e innovadores que aporten flexibilidad al sistema financiero
- Revisamos anualmente nuestro modelo de asignación de capital, identificamos retos y oportunidades, formulamos planes e iniciativas y los ponemos a consideración de las juntas directivas de nuestros negocios para aportar al mejoramiento de los indicadores financieros
- Coordinamos el proceso de integración de nuestros servicios de gestión empresarial a través de Summa, nuestro centro de servicios digital
- Realizamos un seguimiento recurrente de los indicadores clave de soporte financiero con el fin de proteger la caja de nuestros negocios operativos y garantizar su sostenibilidad

Progreso

|3-3|

- Concluimos el Acuerdo Marco con IHC Capital Holding, Nugil y JGDB Holding con la realización de la OPA por Nutresa. Adicionalmente, anunciamos el mecanismo de Escisión por Absorción, con el cual eliminaremos las participaciones cruzadas entre Grupo Argos y Grupo Sura, con el objetivo de tener una estructura que refleje la especialización de Grupo Argos en infraestructura
- Cerramos 2024 con una estructura de capital robusta a nivel separado, que otorga flexibilidad para cumplir con los compromisos y crecimiento del negocio, manteniendo indicadores de Deuda Neta/Dividendos menor a 2 veces, incluso después de realizar inversiones por COP 581.000 millones, entre las que se destacan la oferta pública de adquisición de hasta el 23,1% de las acciones ordinarias de Grupo Nutresa junto con Grupo Sura, Graystone Holdings, JGDB y Nugil y la ejecución del programa de recompra de acciones de Grupo Argos
- S&P y Fitch ratificaron la calificación de Grupo Argos en AAA después del anuncio de Escisión por Absorción con Grupo Sura, lo que confirma la confianza en la estrategia de largo plazo de nuestra compañía
- En línea con nuestro propósito de generar valor a los accionistas y de dar liquidez a nuestras acciones, recomparamos COP 149.000 millones en acciones de Grupo Argos, acumulando COP 212.000 millones desde el inicio del programa en 2023 y una valorización del precio por acción de 60% sólo en 2024. Incluyendo los programas de Cementos Argos y Celsia, acumulamos recompras por COP 626.000 millones equivalentes a 82 millones de acciones entre ordinarias y preferenciales, incrementando la capitalización de mercado del Grupo Empresarial Argos en COP 20 billones al cierre de 2024
- Actualizamos nuestra matriz de riesgos estratégicos ajustándola a las nuevas realidades de la organización. De esta manera definimos seis riesgos estratégicos a monitorear: (i) materialización de la estrategia como gestor de activos; (ii) brecha entre el precio de mercado de la acción y el valor fundamental; (iii) talento humano y gestión del cambio; (iv) entorno macroeconómico y regulatorio; (v) cambio climático y escasez de recursos naturales; (vi) ciberseguridad
- Logramos una disminución del gasto financiero neto consolidado del 18%, en línea con la gestión de los excedentes de caja, la estrategia de desapalancamiento y una coyuntura macroeconómica de menores tasas de interés a nivel global

- A través del cumplimiento de los indicadores ambientales, sociales y de gobierno corporativo atados a créditos, logramos ahorros cercanos a los COP 5.500 millones hasta el 2026, fecha de vigencia de los créditos
- Logramos que nuestra brecha ROCE vs WACC pasara de -2,8% en 2023 a -1,2% en 2024 (proforma incluyendo sólo las operaciones de Latinoamérica en Cementos Argos), dada una mayor rentabilidad de nuestros negocios y una estructura de capital costo eficiente

Retos y oportunidades

|3-3|

- Buscaremos estrategias operativas y financieras para seguir impulsando la generación de valor para nuestros accionistas
- Ejecutaremos el mecanismo de Escisión por Absorción, para eliminar las participaciones cruzadas entre Grupo Argos y Grupo Sura, consolidando la especialización de Grupo Argos en inversiones de infraestructura
- Seguiremos atrayendo inversionistas interesados en capturar rentabilidades de largo plazo, aprovechando nuestro posicionamiento, experiencia y estrategia en infraestructura con criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo

Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Al 2024	Valor cierre 2024
A futuro	
▶ Mantener la calificación Fitch AAA a 2030	AAA
▶ Mantener un decrecimiento real de los gastos administrativos controlables de Grupo Argos separado, con línea base 2015 hasta el año 2030	Decrecimiento de 3,6%
▶ Mantener un superávit primario positivo en los estados financieros del separado hasta 2030*	COP 604.000 millones
▶ Mantener la Deuda Neta / EBITDA separada por debajo de 3,5 veces hasta 2030	1,7 veces

*Meta permanente

2. Cambio climático



13 ACCIÓN POR EL CLIMA

Identificamos, evaluamos y gestionamos los riesgos y oportunidades del cambio climático para maximizar los impactos positivos de la operación, minimizar los negativos y aumentar la resiliencia de las inversiones en infraestructura.

Relevancia para la generación de valor

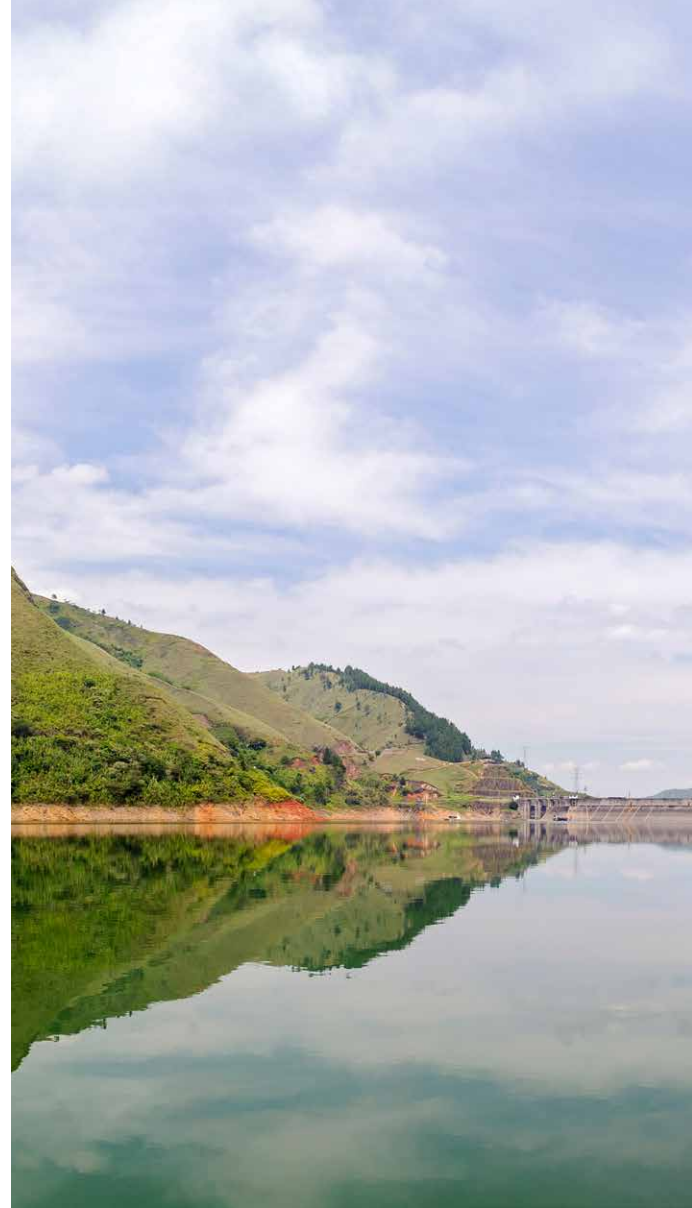
[3-3]

Trabajamos para fortalecer la resiliencia de nuestros negocios, fomentamos la infraestructura sostenible, optimizamos la eficiencia operativa y avanzamos para aportar a una economía baja en carbono, gestionando los riesgos y oportunidades del cambio climático. Nuestro modelo de negocio incorpora este como un desafío estratégico, táctico y operativo. Este enfoque fortalece nuestras operaciones frente a los desafíos actuales y genera un valor perdurable para todos nuestros grupos de interés.

Así la gestionamos

[3-3]

- La estrategia de cambio climático hace parte de la agenda de nuestra Junta Directiva. El progreso, monitoreo de riesgos y desempeño de su implementación son revisados periódicamente por parte del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, así como del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos. Adicionalmente, en nuestro sistema de compensación, se incentiva el cumplimiento de las metas cambio climático



- Las acciones comprendidas en la gestión de esta palanca de valor no sólo están diseñadas para minimizar los impactos en el logro de los objetivos estratégicos de la compañía, sino que también cuantifican los riesgos y oportunidades para fortalecer la toma de decisiones, generarles valor a todos nuestros grupos de interés y aumentar la resiliencia de los negocios
- Articulamos los negocios del Grupo Empresarial Argos para mitigar los riesgos y maximizar transversalmente las oportunidades derivadas del cambio climático, acompañando las iniciativas de reducción de emisiones, generando sinergias y habilitando alianzas y vehículos de inversión para alcanzar las metas climáticas
- Finalmente, contamos con métricas para hacer un seguimiento a la efectividad de las acciones implementadas, así como a los compromisos adquiridos en mitigación de emisiones de CO₂e a 2030



Central Hidroeléctrica Salvajina, Cauca

Progreso

|3-3|

- **[305-5]** En línea con nuestro compromiso público de carbono neutralidad, hemos continuado reduciendo nuestras emisiones de alcance 1 y 2 en relación con la línea base de 2022, alcanzando una reducción del 43% en las cifras del separado
- **[305-4]** En la intensidad de emisiones de CO2 alcance 3 alcanzamos 3,28 kgCO2e/MM COP, es decir una reducción del 62% en comparación con el año 2023
- Actualizamos la metodología de priorización de proveedores críticos de la organización, incluyendo como criterio su contribución a las emisiones alcance 3
- Desarrollamos el segundo taller de proveedores en Barranquilla, en el que participaron más de 20 aliados críticos, con quienes construimos estrategias de reducción y mitigación de emisiones

Conoce nuestro
reporte TCFD
escaneando el código



- Por cuarto año consecutivo, publicamos información sobre gobierno, estrategia, riesgos, oportunidades y métricas de cambio climático siguiendo el marco del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD, por sus siglas en inglés)

Retos y oportunidades

|3-3|

Aprovechar las oportunidades de inversión sostenible y resiliente al cambio climático beneficia al medio ambiente, y fortalece la posición competitiva de la organización en el sector de infraestructura. La visión de largo plazo de Grupo Argos y su modelo de inversión adaptado a los riesgos y oportunidades del cambio climático, representan una fuente de confianza entre nuestros accionistas, inversionistas y todos los grupos de interés.

La compañía continuará avanzando en la implementación de sistemas de información ágiles que habiliten un monitoreo constante y detallado de la evolución de las métricas climáticas más relevantes para su estrategia como gestor de inversiones en activos de infraestructura.

Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Al 2024	Valor cierre 2024
▶ Actualizar la meta a 2030 de reducción de emisiones de CO ₂ e alcance 3	Actualizada

A futuro

- ▶ A 2030, reducir las emisiones de CO₂e alcance 3 a 6,6 kg CO₂e por millón de ingresos

3. Ética y Gobierno Corporativo



Nuestro ejercicio empresarial está basado en principios y valores que fortalecen la confianza de los grupos de interés en la organización.

Relevancia para la generación de valor

[3-3]

Los sistemas de gobierno corporativo y cumplimiento de Grupo Argos fortalecen la confianza de nuestros grupos de interés, habilitando a la organización a desarrollar su estrategia y plan de negocios.

Así la gestionamos

[3-3]

Implementamos las mejores prácticas y contamos con reglas claras de actuación, así como parámetros de comportamiento y de administración idóneos que nos permiten asegurar la integridad, sostenibilidad y competitividad de los negocios donde tenemos inversiones.

Ética

[2-23; 2-25; 2-26]

Nuestro Sistema de Cumplimiento está estructurado a partir de declaraciones inequívocas contenidas en el Código de Conducta Empresarial sobre nuestro compromiso con la integridad, la ética y la transparencia. Contamos con una estructura de gobierno del Sistema de Cumplimiento integrada por un Comité de Conducta Central, un Comité de Conducta Empresarial y un Oficial de Conducta Empresarial, encargado, entre otras, de atender las inquietudes respecto del alcance o aplicación del Código de Conducta Empresarial. Además, llevamos a cabo de forma periódica



| Celsia Solar Tuluá, Valle del Cauca

una Mesa de Cumplimiento integrada por miembros de las distintas compañías y encargada de monitorear el avance de los planes de trabajo y propender por una unidad de criterio para el Grupo Empresarial Argos en materia de cumplimiento. Igualmente, contamos con mecanismos de respaldo al Sistema como el compromiso de los directivos de la organización, la gestión efectiva de la Línea de Transparencia, el seguimiento a los correctivos que se puedan derivar de las denuncias presentadas a través de esta, y los programas de Cumplimiento, como son el Curso Anual de Conducta, la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés y la Declaración de Bienes y Rentas.

Gobierno Corporativo

[2-23; 2-25; 2-26]

A través de nuestro Código de Buen Gobierno y políticas corporativas implementamos altos estándares de gobierno corporativo y establecemos mecanismos de administración transparentes con los accionistas e inversionistas, el mercado y la sociedad en general.

En nuestra Junta Directiva y en su Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, contamos con la visión de miembros patrimoniales e independientes, con diversidad de conocimientos y experiencia, lo que asegura la gestión adecuada del Sistema de Gobierno Corporativo y de Cumplimiento.

Además, contamos con una Mesa de Asuntos Legales Corporativos, que se encarga de revisar las mejores prácticas de gobierno corporativo y asegurar su implementación.

Progreso

|3-3|

Ética

- Se difundió el Curso Anual de Conducta y de la Línea de Transparencia al 100% de los colaboradores y proveedores
- El 100% de los colaboradores completó la evaluación del Curso Anual de Conducta y diligenció la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés

Gobierno Corporativo

- Obtuvimos por décimosegundo año consecutivo el reconocimiento *Investor Relations* de la Bolsa de Valores de Colombia con un puntaje de 96,6%
- Modificamos los Estatutos Sociales, la Política de Nomenclamiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva, y el Código de Buen Gobierno de la compañía con el fin de actualizar disposiciones en materia del funcionamiento societario
- Surtimos los trámites previstos en la ley para que la Asamblea de Accionistas decidiera y autorizara a los miembros de Junta Directiva en materia de potenciales conflictos de interés para deliberar y decidir sobre las alternativas estratégicas de la compañía respecto de su inversión en Grupo Sura, así como sobre todos los actos, acuerdos y operaciones que sean necesarios para su implementación
- Realizamos junto con Grupo Sura, *Graystone Holdings*, *JGDB* y *Nugil* el cumplimiento de la oferta pública de adquisición de hasta el 23,1% de las acciones ordinarias de Grupo Nutresa, que fue formulada de forma conjunta y no solidaria con destino a todos los accionistas de esta compañía, en cumplimiento del Acuerdo Marco para el intercambio de acciones de Grupo Nutresa
- La compañía realizó el intercambio de su participación en Grupo Nutresa por acciones de Grupo Sura y de Sociedad Portafolio, completando así todas las operaciones previstas en el Acuerdo Marco para el intercambio de acciones de Grupo Nutresa
- Suscribimos un Convenio de Escisión con Grupo Sura y Cementos Argos para disponer de las participaciones cruzadas por medio de escisiones por absorción que se perfeccionarán de manera simultánea. Como resultado, Grupo Argos y Grupo Sura no serán inversionistas recíprocos, ni directa ni indirectamente

Consulta el Informe Anual de Gobierno Corporativo de Grupo Argos escaneando el código



Retos y oportunidades

|3-3|

Considerando las nuevas realidades de Grupo Argos frente a su ruta estratégica, revisaremos e implementaremos las prácticas de gobierno corporativo que resulten aplicables, de manera que se continúe generando confianza, transparencia y valor integral a todos nuestros accionistas y grupos de interés.

La dinámica cambiante de los mercados y de las regulaciones nos retan a anticiparnos a los riesgos en los entornos en los que operamos y a revisar de forma permanente el funcionamiento de nuestros Sistemas de Cumplimiento y Gobierno Corporativo.

Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Al 2024	Valor cierre 2024
▶ El 100 % de los colaboradores completarán el Curso Anual de Conducta y la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de interés*	100 %
▶ El 100% de los colaboradores que componen el público objetivo completarán la Declaración de Bienes y Rentas*	100 %

A futuro

- ▶ En el corto plazo se implementará una transacción que tiene como resultado que Grupo Argos y Grupo Sura no sean inversionistas recíprocos, ni directa ni indirectamente

*Meta permanente

4. Talento Humano



Atraemos, desarrollamos y retenemos el mejor talento, para responder a los retos de negocio en el marco de los pilares de trascendencia, integridad, inspiración y compromiso que definen la cultura del Grupo Empresarial Argos.

Relevancia para la generación de valor

[3-3]

Grupo Argos es una compañía intensiva en talento. Las capacidades humanas del equipo apalancan la propuesta de valor de la compañía y nos permite alcanzar resultados organizacionales sobresalientes.

Así la gestionamos

[3-3]

La Junta Directiva y su Comité de Remuneración y Talento acompaña la definición y hace seguimiento a la implementación de la estrategia de Talento Humano.

Habilitamos y promovemos los comportamientos y el liderazgo requeridos para el logro de la estrategia de

la organización mediante un modelo de liderazgo inclusivo que propende por el desarrollo de líderes integrales.

Nuestra gestión del talento es cercana, dinámica y adaptada a las necesidades de los colaboradores, de la organización y del mercado laboral. Ofrecemos un entorno laboral sano, competitivo y atractivo, a partir de prácticas como:

- Desarrollo profesional para la sucesión de posiciones críticas del Grupo Empresarial Argos
- Despliegue de iniciativas para la atracción y fidelización, entre ellas las relacionadas con la apropiación cultural, la implementación de iniciativas de bienestar y calidad de vida, y un programa de compensación integral competitivo, lo que nos convierte en un gran lugar para trabajar
- Promoción de ambientes inclusivos, que valoran y respetan la diversidad, y donde se promueve la igualdad de oportunidades para todos
- Desarrollo de una experiencia integral que apalanca el desarrollo de nuestros colaboradores durante su ciclo de permanencia en la compañía:
 - › **Formación, becas y patrocinios:** liderazgo, comunicación estratégica, negociación, impacto e influencia, diversidad e inclusión, y fortalecimiento de habilidades técnicas
 - › **Retroalimentación:** gestión de desempeño, coaching, mentorías, acompañamientos desde el ser y evaluaciones 360

Modelo de liderazgo



- › **Mi esencia:** promovemos el crecimiento personal, el bienestar y la calidad de vida de nuestros colaboradores
- › **Mi carrera:** acompañamos a cada uno de nuestros colaboradores en su proceso de desarrollo para apalancar su crecimiento y permanencia en la compañía
- › **Mi equipo:** conocemos las fortalezas del equipo, valoramos la diferencia e incluimos visiones diversas de nuestros colaboradores
- › **Mi compañía:** nos hacemos cargo tanto de los resultados, como de la forma de llegar a ellos, balanceando el impacto de nuestras decisiones
- › **Mi comunidad:** buscamos que nuestros colaboradores trasciendan y compartan sus habilidades para impactar la sociedad

- › **Exposición:** participación en proyectos, encargos y pasantías. Promovemos, además, movimientos horizontales y la participación en mentorías a emprendimientos, proveedores y otras instituciones
- › **Conexión del propósito corporativo con el propósito personal:** nuestros colaboradores cuentan con diversos espacios y oportunidades para generar impacto positivo en la sociedad, a la par que desarrollan competencias de liderazgo

Progreso

|3-3|

- Fuimos reconocidos por la revista Forbes y la firma de investigación de mercado Statista en el *ranking World's Best Employers 2024*, ocupando el puesto 187 entre 850 empresas a nivel global. Grupo Argos se destacó como un empleador que prioriza el bienestar, promueve la diversidad, equidad e inclusión y ofrece oportunidades de crecimiento, garantizando un equilibrio entre la vida personal y laboral
- Lanzamos la Academia Transforma, una herramienta de formación virtual que permite desarrollar capacidades organizacionales para apalancar la estrategia, fortalecer competencias asociadas al plan de desarrollo de cada colaborador y potenciar habilidades tecnológicas y del futuro
- Alcanzamos una favorabilidad de 87%, en la dimensión de diversidad e inclusión en la encuesta de ambiente laboral frente a una meta de 90%
- Diseñamos y lanzamos la herramienta de auto identificación en Grupo Argos y otras compañías del Grupo Empresarial Argos, para contar con información más integral y así focalizar acciones de diversidad, bienestar y calidad de vida
- Diseñamos un modelo de plan carrera (fase uno- crecimiento en el mismo cargo) para promover la movilidad y el desarrollo del talento. Realizamos una prueba piloto con 15 cargos de Grupo Argos
- Actualizamos y fortalecimos nuestro proceso de Gestión de Desempeño a partir del feedback recibido por parte de nuestros colaboradores
- El 100% de los colaboradores de Grupo Argos fueron evaluados en su potencial y su nivel de competencias para actualizar las matrices de talento y asignar las rutas de formación

- A raíz de un análisis de estructura de Grupo Argos como parte del proceso de especialización de la compañía, se definió un ajuste organizacional que resultó en la movilización de 16 personas a Summa, nuestro centro de servicios digital

Retos y oportunidades

|3-3|

- Implementar la primera fase del proyecto plan carrera y avanzar con el diseño de la segunda fase (autopistas para el movimiento hacia cargos de mayor nivel)
- Definir y desarrollar las nuevas capacidades organizacionales a partir del proceso de especialización de Grupo Argos y continuar fortaleciendo la Cultura Grupo a partir del cambio de estructura de la compañía
- Adaptación de la organización a los potenciales cambios regulatorios en materia de relaciones laborales

Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Al 2024	Avance
▶ Formar en sesgos inconscientes y en equidad de género a la alta dirección	100%, capacitaciones dirigidas por CEO mujeres de grandes compañías
▶ Incrementar el número de horas de formación totales y el número de horas de formación que promuevan el liderazgo	 404-1 6.343 horas totales de formación 1.653 horas de formación en liderazgo
▶ El 100% de nuestros colaboradores tendrán un espacio de evaluación de desempeño y retroalimentación sobre el cumplimiento de objetivos y su ajuste a competencias corporativas*	 404-3 99%
▶ Tendremos cero fatalidades en colaboradores y contratistas de Grupo Argos*	 403-9 0
▶ Obtener un Índice de Compromiso de colaboradores igual o superior a 94% para Grupo Argos*	93%

*Metas permanentes

5. Entorno económico, político y social



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Desarrollamos una estrategia de relacionamiento con todos los grupos de interés que integra inversión, trabajo colaborativo con la cadena de valor y protección de los derechos humanos a través del diálogo continuo y transparente para construir confianza y anticiparnos a riesgos políticos, económicos y sociales.



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

Relevancia para la generación de valor

|3-3|



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Gestionar los entornos económico, regulatorio, político y social nos permite anticiparnos y adaptarnos a los cambios, administrando los riesgos y oportunidades para la compañía. El entendimiento del entorno económico favorece el acceso a oportunidades de negocio para potenciar la ejecución estratégica. Por su parte, el análisis del entorno regulatorio y político nos facilita prever cambios en las industrias en las que operamos, tener incidencia estratégica y gestionar riesgos legales. Finalmente, una gestión efectiva del entorno social facilita la construcción de relaciones de confianza y el fortalecimiento de la reputación de la organización, promoviendo vínculos positivos con las comunidades y la sociedad. Esto, a su vez, refuerza el sentido de orgullo empresarial y contribuye de manera decisiva a la generación de valor sostenible y de largo plazo para la compañía.

Así la gestionamos

|3-3|

El análisis del entorno es un factor clave en la planeación estratégica. Periódicamente en el Comité Directivo se socializan avances, modificaciones significativas o alertas sobre impactos y oportunidades para la

estrategia de la organización. Según su relevancia, estos asuntos se llevan a la Junta Directiva para su conocimiento y recomendación.

Hemos definido cuatro aristas para tener una adecuada relación con el entorno:

- Relacionamiento institucional
- Inversión social
- Cadena de valor
- Derechos humanos

Relacionamiento institucional

|2-25|

Incluye el relacionamiento con gremios, autoridades y líderes de opinión. El objetivo es lograr participación e incidencia en la formulación de políticas sectoriales, gestionar los riesgos y facilitar nuevas oportunidades de negocio.

Inversión social

La gestión obligatoria se realiza directamente a través de cada negocio. La gestión voluntaria se ejecuta a través de la Fundación Grupo Argos. Su Junta Directiva ha definido dos focos estratégicos:

- Protección del agua y la biodiversidad: para contribuir a la seguridad hídrica en los territorios
- Transformación territorial: para aportar a la solución de las problemáticas sociales que compartimos como sociedad

Cadena de valor

Trabajamos de la mano con los proveedores del Grupo Empresarial Argos para asegurar buenas prácticas laborales y fortalecer la gestión responsable del entorno y el medio ambiente.

Derechos humanos

Identificamos, prevenimos, mitigamos y gestionamos los riesgos de derechos humanos asociados a nuestras operaciones.

Progreso

|3-3|

Relacionamiento institucional

|2-25| |415-1| Realizamos aportes a gremios y asociaciones por valor de COP 464 millones durante 2024. Así mismo, participamos en las discusiones de reformas de ley y políticas públicas con impacto en nuestros negocios.

Durante el año, gestionamos conversaciones estratégicas con líderes de opinión, fortalecimos la relación de la organización con periodistas y medios de comunicación e incrementamos en un 12% el volumen de menciones positivas asociadas a la marca en medios tradicionales y en un 15% en el ecosistema digital.



| Autopistas del Café, Quindío

Finalmente, en 2024 tuvo lugar la primera Cátedra Nacional de Sostenibilidad y Cambio Climático, una iniciativa desarrollada en alianza entre la Universidad Nacional de Colombia y Grupo Argos. Este programa reunió a 395 estudiantes de distintas carreras y sedes de la universidad, quienes participaron en 14 sesiones diseñadas para profundizar en estos conceptos clave.

Inversión social

- Destinamos COP 11.011 millones a la inversión social de Grupo Argos en el 2024. 95% fue voluntaria y 5% obligatoria
- En el Negocio de Desarrollo Urbano la inversión social de Grupo Argos ascendió a COP 1.905 millones

Cadena de valor

- En línea con el compromiso adquirido alrededor del proyecto *Sourcing2Equal*, desarrollamos una caracterización de proveedores con el fin de conocer su madurez en la gestión de sostenibilidad para diseñar iniciativas que nos permitan seguir impulsando su desarrollo, incluyendo el fortalecimiento en equidad de género

Derechos humanos

Actualizamos la debida diligencia en derechos humanos. Este proceso nos permitió obtener un diagnóstico de la situación actual, evaluar y actualizar las matrices de riesgos e impactos y definir los planes de acción y sus indicadores. Adicionalmente realizamos la actualización de la política, considerando las directrices de la OCDE en materia de derechos humanos y conducta empresarial responsable, por lo cual fue incluido el derecho a un medio ambiente sano.

Retos y oportunidades

|3-3|

En un entorno económico, político y social desafiante, nuestro enfoque en infraestructura se convierte en un motor clave para la transformación económica y social de los territorios donde tenemos presencia, creando un impacto positivo y duradero que fortalece el tejido social. Nuestra meta es crear valor para todos nuestros grupos de interés maximizando los impactos positivos, respetando y promoviendo los derechos humanos.

Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Al 2024	Valor cierre 2024
▶ Realizar la actualización del proceso de debida diligencia en derechos humanos	Actualizada
▶ Actualizar la Política de Derechos Humanos de acuerdo con nuevas regulaciones	Actualizada
▶ Realizar diálogos con representantes de todos los grupos de interés con el fin de seguir fortaleciendo las respuestas a sus expectativas	Realizados los diálogos
A futuro	
▶ Para 2025, ejecutar el plan de acción y gestionar la matriz de riesgos en derechos humanos	
▶ Para 2025, de acuerdo con los resultados de la caracterización de los proveedores de Grupo Argos, se realizará un análisis de resultados que nos permitirá diseñar un programa de desarrollo de proveedores que responda a los intereses de la compañía y al aprovechamiento de sinergias con los negocios	
▶ Para 2025, liderar la construcción de una metodología de medición de impacto para la inversión social voluntaria	

6. Operación responsable



Transformamos capitales en equilibrio con el cuidado del medio ambiente.

Relevancia para la generación de valor

|3-3|

Nuestra política de sostenibilidad se enmarca en tres pilares fundamentales, los cuales nos permiten generar valor integral para la sociedad: (i) inversión consciente, (ii) operación responsable y (iii) prácticas de vanguardia.

Operar responsablemente significa reconocer la importancia del balance económico ambiental y social

como habilitador de creación de valor en el largo plazo. En este sentido, trabajamos en consonancia con el medio ambiente no sólo para hacer un uso apropiado de los recursos, sino también identificando y administrando los impactos, dependencias, riesgos y oportunidades de la naturaleza, y promoviendo la sostenibilidad como parte de nuestra estrategia de negocio. Aportamos en el fortalecimiento de los servicios ecosistémicos y uso eficiente de los recursos de los cuales dependen nuestras inversiones, la cadena de suministro y las personas en las geografías donde operamos.

Así la gestionamos

|3-3|

La Junta Directiva y su Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, supervisan y acompañan la implementación de la Política Ambiental y sus componentes. Esta política aborda temas transversales clave que nos permiten actuar de manera integrada y eficiente, destacando asuntos materiales transversales como la naturaleza y la eficiencia en el uso de recursos, la infraestructura sostenible y el cambio climático.

La naturaleza y la eficiencia de los recursos son ejes centrales en los proyectos del Grupo Empresarial Argos. En nuestro negocio inmobiliario, por ejemplo, adoptamos un enfoque de planificación urbana basado en la naturaleza, con el objetivo de mitigar los desafíos que la expansión urbana impone al entorno natural. Parte de este compromiso es el parque central de Ciudad Mallorquín, en Puerto Colombia, Atlántico. En este espacio público de más de 4,5 hectáreas se implementaron Soluciones Basadas en la Naturaleza mediante un diseño paisajístico que promueve la conectividad ecológica para las especies urbanas. Este proceso incluye la realización de inventarios forestales, caracterizaciones bióticas, selección de especies adaptadas y estrategias de protección y restauración de la biodiversidad. Todo lo anterior, considerando asuntos relacionados con la adaptación al cambio climático y aportando a las características de sostenibilidad de la infraestructura de urbanismo.

Por otro lado, y alineado con la eficiencia de recursos y la economía circular, en Barú, Bolívar, enfocamos nuestros esfuerzos en la protección de los ecosistemas marinos y terrestres a través del programa Reciclamos Juntos Barú. Esta iniciativa, lanzada en junio de 2022 en alianza con líderes ambientales de la isla, aporta a la mitigación de los impactos generados por los residuos sólidos en este territorio del Caribe colombiano.

| Central Hidroeléctrica Alto Anchicayá, Valle del Cauca





Central Térmica Merieléctrica, Santander

Progreso

|3-3|

- Dentro del marco de las actividades de la COP 16, desarrollada en Cali, Colombia, Grupo Argos coordinó la participación de sus negocios en eventos académicos propios y de terceros, con el objetivo de compartir prácticas, identificar aliados clave y aprender de las tendencias aplicables en naturaleza para la empresa
- Por medio del proyecto Reciclamos Juntos Barú se han reciclado más de 350 toneladas a través de la Estación de Clasificación y Aprovechamiento (ECA) Playa Blanca, promoviendo a su vez la movilidad social y mejoramiento de las condiciones de vida de más de 90 recicladores y sus familias. El impacto positivo que está generando este proyecto ha permitido la vinculación estratégica de nuevos aliados como Fundación Grupo Argos, Ecosistemas del Dique, la Fundación Sacyr y Plástico
- **|302-1|** Alcanzamos un 31% en el consumo de energía proveniente de fuentes renovables en las actividades de Grupo Argos

Retos y oportunidades

|3-3|

- Profundizar en el entendimiento de las dependencias, impactos, retos y oportunidades en relación con la naturaleza para el modelo de negocio de Grupo Argos
- Analizar, en función de los requerimientos de información de nuestros grupos de interés, los asuntos clave para profundizar en la evolución de la estrategia organizacional y en la actualización de los asuntos materiales a realizar durante 2025

Metas

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

|3-3|

Al 2024

Valor cierre 2024

- ▶ Actualizar la línea base y meta de consumo de agua para Grupo Argos, teniendo en cuenta los impactos de nuestra cadena de valor

|303-5| 5.018 m³ – (-2% vs. 2023)

A futuro

- ▶ Al cierre de 2025 publicar nuestro primer reporte bajo el marco *Task Force on Nature-Related Financial Disclosures* (TNFD, por sus siglas en inglés)
- ▶ Al cierre de 2025 tener un indicador de desempeño que mida el aporte a la infraestructura sostenible de Grupo Argos y una meta asociada



7. Inversión Consciente

y permite que nuestros negocios estén alineados con los objetivos de sostenibilidad de la organización y con las expectativas de sus grupos de interés.

Al incorporar criterios ASG, nos anticipamos a los riesgos y logramos una adaptación más eficiente a los cambios globales y locales. Este enfoque nos permite, además, gestionar los activos existentes con excelencia y aprovechar el capital intelectual de la compañía para identificar oportunidades para seguir creciendo y generando valor integral.

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



Contamos con un proceso de evaluación de oportunidades de inversión y desinversión, que adicional a los criterios financieros tradicionales, incluye criterios ASG.

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Relevancia para la generación de valor

[3-3]

La inversión consciente está en el centro de nuestra estrategia. Mediante la atracción de capital institucional, ejecutamos proyectos que no sólo generan rendimientos económicos, sino que también contribuyen al desarrollo social y a la conservación del entorno natural. Esta visión es coherente con la gestión de activos de infraestructura

Así la gestionamos

[3-3]

Contamos con una robusta arquitectura de gobierno corporativo que propende por la alineación estratégica, la transparencia y la sostenibilidad. Este modelo integra diversos niveles de evaluación, que incluyen comités estratégicos, juntas directivas de los negocios operativos y la Junta Directiva de Grupo Argos, para garantizar una visión integral y coherente con el propósito de la compañía.

Los procesos de fusiones, adquisiciones y decisiones de asignación de capital son evaluados no sólo desde una perspectiva financiera, sino también bajo un enfoque ampliado que incorpora criterios ASG. Este análisis holístico permite identificar oportunidades que generan valor económico, social y ambiental, en línea con la visión de la compañía.



Parque Realismo Mágico, Atlántico

Progreso

[3-3]

Lideramos un enfoque colaborativo con nuestras filiales para implementar una metodología integral que permita identificar y cuantificar riesgos y sus posibles impactos. Hemos promovido la adopción de un Precio Interno al Carbono, una herramienta clave para enfrentar los desafíos de la transición hacia una economía baja en carbono y gestionar los riesgos climáticos. Este enfoque optimiza la asignación de capital, asegurando un crecimiento rentable y selectivo que refuerza nuestro compromiso con la sostenibilidad y la creación de valor a largo plazo.

La venta de las acciones de Cementos Argos en Summit Materials a Quikrete materializa un resultado clave para Grupo Argos en 2024, consolidando su estrategia de generar valor para los accionistas. Esta transacción refuerza la posición financiera y la gestión de los diferentes criterios ASG a lo largo de los años, que facilitó capturar retornos sobresalientes de 19,5% en dólares y 24,8% en pesos desde 2005. Además, destaca el éxito de su expansión en el mercado norteamericano, clave para la compañía, en el cual buscará seguir presente para construir una nueva historia de crecimiento y rentabilidad sustentada en criterios ASG.

Retos y oportunidades

[3-3]

El principal reto de Grupo Argos es seguir evolucionando su estructura societaria, a la vez que demuestra su capacidad para generar valor en un entorno de inversión altamente competitivo. Esto incluye responder a las crecientes exigencias de los inversionistas institucionales, quienes priorizan los criterios ASG en sus decisiones, al tiempo que está en línea con el apetito de rentabilidad del mercado y de otros accionistas. La compañía continuará fortaleciendo su rol como holding, garantizando un seguimiento y direccionamiento efectivos que impulsen tanto la competitividad y rentabilidad de sus filiales, como la integración de estándares ASG, elementos clave para mantener la confianza de los mercados y de las agencias calificadoras.

Desde el punto de vista de oportunidades emergentes, al enfocarse en su núcleo de negocio, Grupo Argos está en una posición ideal para consolidarse como el principal gestor de infraestructura en la región. Esta etapa de focalización le permitirá atraer capital institucional con mayor eficiencia gracias a un modelo de negocio claro y alineado con los principios de sostenibilidad. Este proceso de focalización, respaldado por hitos recientes, otorga a la compañía los recursos y la flexibilidad necesarios para ejecutar proyectos de alto impacto económico, social y ambiental. De esta manera, Grupo Argos reafirma su compromiso con la inversión consciente y su propósito de generar valor responsable y sostenible a largo plazo.

Metas

[3-3]

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

AI 2024	Valor cierre 2024
▶ [FN-AC-410a.1] A 2030, el 100% de los activos bajo administración deben tener evaluación incorporando criterios ASG*	100%
▶ Para 2024, actualizar los riesgos estratégicos e incluir en los análisis los riesgos definidos como ASG	Actualizados

A futuro

- ▶ Incorporar en los modelos financieros de las inversiones actuales, futuras adquisiciones y evaluación de proyectos, mecanismos como el Precio Interno al Carbono que permitan cuantificar y anticipar el impacto de potenciales riesgos de transición
- ▶ Para 2025, fortalecer el proceso de debida diligencia ASG actual en los procesos de inversión o desinversión
- ▶ Para 2025, realizar un análisis de doble materialidad para identificar y gestionar los riesgos y oportunidades financieros que los temas ASG puedan tener sobre la empresa, al igual que los impactos sociales, ambientales y económicos que las actividades de la empresa puedan generar en el entorno y la sociedad

*Meta permanente

Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos

La gestión del Grupo Empresarial Argos se fundamenta en los tres pilares consignados en su Política de Sostenibilidad: inversión consciente, operación responsable y prácticas de vanguardia. Esta visión integral está estrechamente alineada e integrada en la estrategia de nuestros negocios.

Estrategia

La sostenibilidad es un tema esencial de interacción entre Grupo Argos y sus empresas. Como gestores de inversiones nos comprometemos a liderar soluciones en infraestructura sostenible que promuevan la eficiencia, la resiliencia y el bienestar, contribuyendo a la generación de valor integral.

Con la finalidad de priorizar los temas de interés, se definieron los asuntos materiales transversales para el Grupo Empresarial Argos, sobre los cuales compartimos buenas prácticas, generamos metas y planes de acción para su gestión integral. En la definición consideramos aquellos asuntos materiales de Grupo Argos y de sus inversiones en los diferentes segmentos de infraestructura.

Los temas materiales transversales del Grupo Empresarial Argos son:

- 1 | Dimensión económica y de gobierno corporativo**
 - › Creación de valor
 - › Ética, transparencia y gobierno corporativo
 - › Infraestructura sostenible
- 2 | Dimensión Ambiental**
 - › Cambio climático
 - › Naturaleza y eficiencia de recursos
- 3 | Dimensión Social**
 - › Desarrollo compartido
 - › Talento, salud y seguridad

La definición de estos temas materiales se realiza cada tres años. La última actualización fue realizada durante 2022 y será actualizada en 2025.



| Mixer de Cementos Argos, Estados Unidos



Gobierno de los temas ASG

El gobierno de los asuntos ASG está integrado en cada compañía desde los más altos niveles con el objetivo de dotarla de liderazgo, orientación y supervisión para garantizar el logro de los objetivos

fijados. Como arquitecto estratégico, Grupo Argos hace parte de las juntas directivas de los negocios y de sus respectivos comités de apoyo. Este rol se alinea con la gestión interna de cada compañía y se complementa a través de diferentes instancias de sostenibilidad en el grupo empresarial, de la siguiente manera:

Espacio	Representantes	Funciones principales
Comité de Presidentes	Presidente de Grupo Argos y presidentes de sus negocios	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobar los asuntos materiales transversales del Grupo Empresarial Argos • Dar lineamientos sobre la generación de sinergias • Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos
Mesa de sinergia en Sostenibilidad	Representantes del más alto nivel de sostenibilidad en cada compañía, quienes reportan de manera directa al Presidente del negocio correspondiente	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobar la propuesta de asuntos materiales transversales, previa a la presentación al Comité de Presidentes • Aprobar las metas y los planes de trabajo definidos en los asuntos materiales transversales del Grupo Empresarial Argos • Dar lineamientos sobre las acciones específicas de generación de sinergias • Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos
Mesa de Sostenibilidad	Representante de sostenibilidad en cada compañía	<ul style="list-style-type: none"> • Construir la propuesta de asuntos materiales transversales de grupo empresarial, sus indicadores, metas y planes de acción para el logro de los objetivos trazados • Identificar acciones de sinergia que promuevan el logro de las metas para los asuntos materiales transversales • Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos
Mesas de soporte temáticas	Representantes temáticos en cada compañía	<ul style="list-style-type: none"> • Analizar los indicadores, metas asociados y planes de acción de los temas materiales transversales • Identificar oportunidades de acciones conjuntas que permitan avanzar en el logro de las metas propuestas • Identificar tendencias y proponer la adopción de aquellas que se consideren clave para el Grupo Empresarial Argos o alguno de sus negocios

Para garantizar un desempeño alineado con nuestra visión y compromisos corporativos, contamos con un sistema de compensación variable que incentiva el cumplimiento de metas estratégicas, incluidas las relacionadas con la sostenibilidad, que aplican a todo el grupo empresarial. En la definición de los indicadores del sistema de compensación, según el nivel

organizacional del colaborador, pueden aplicar dos tipos de incentivos: (i) corto plazo y (ii) largo plazo; los elementos de sostenibilidad tienen un peso mínimo del 15% en el componente a largo plazo. Entre los indicadores incluidos se encuentran metas de cambio climático y el cumplimiento y desempeño en evaluaciones internacionales de sostenibilidad.

Dimensión Económica y de Gobierno Corporativo

Creación de valor

A través de las actividades de negocio brindamos a nuestros accionistas la oportunidad de acceder a un portafolio diversificado en el sector de infraestructura. Esto incluye acceso a mercados de capitales y una asignación de capital flexible, en consonancia con los objetivos estratégicos definidos.

En progreso

- Realizamos la desinversión del negocio de cemento en Estados Unidos. Esta operación representa ingresos por cerca de COP 12 billones, tras materializar una estrategia que triplicó el valor de Cementos Argos en bolsa y reducirá casi en su totalidad la deuda neta
- Diversificamos la presencia internacional en nuestro negocio de energía al ingresar a Perú con la adquisición del proyecto de generación eólico Caravelí, ubicado Arequipa, con 218 MW de capacidad. Perú es un país con condiciones favorables para la inversión, estabilidad macroeconómica, recursos naturales atractivos para el desarrollo de proyectos de energía renovable, remuneración en dólares y posibilidades adicionales de crecimiento
- A nivel consolidado, mantuvimos el indicador Deuda Neta/EBITDA menor a 2,2 veces, al tiempo que redujimos la deuda consolidada del Grupo Empresarial Argos en más de 30% en los últimos cinco años, al pasar de COP 14 billones en 2020 a COP 9 billones en 2024
- Iniciamos las obras de la segunda etapa del Túnel de Oriente en Antioquia, Colombia. Esta obra contará con una inversión de COP 1,2 billones de pesos y generará más de 2.000 empleos directos
- Continuamos fortaleciendo a Summa, el centro de servicios digital del Grupo Empresarial Argos, a través de la migración en 2024 de tres nuevos servicios de gestión empresarial de Cementos Argos y Grupo Argos, acumulando 107 servicios para toda la organización. Los ahorros por negociaciones acumulan COP 162.000 millones y los pagos a proveedores totalizan COP 68 billones desde su creación en 2016

2024 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
Ingresos (COP billones)	3,5	5,3	6,8	0,2
EBITDA (COP billones)	3,2	1,1	1,5	0,1
Financiación sostenible (%)	36	1	18	0
Deuda neta/EBITDA, (veces)	1,7	2,2	3,6	-0,7
Calificación de la deuda (S&P)	AAA	AA+	AAA	AA

Retos y oportunidades

- Con la finalización de las participaciones cruzadas y conservando la filosofía de generación de valor integral, Grupo Argos profundizará y escalará su alcance para estructurar, operar y gestionar plataformas regionales de infraestructura
- Cementos Argos identificará las mejores opciones de inversión de los ingresos resultado de la transacción con Quikrete
- Celsia continuará su expansión en energías renovables no convencionales, lo que incluye más de 1.000 MW de energía solar en Colombia y más de 200 MW de energía eólica en Perú
- Odinsa avanzará en la ejecución de un portafolio de proyectos en Colombia que incluye la expansión en vías y aeropuertos, lo que representará una inversión de más de COP 20 billones de pesos

Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Avance a 2024	Meta
▶ 14,7% de deuda consolidada atada a indicadores de sostenibilidad**	A mediano plazo lograr un 20% de deuda consolidada atada a indicadores de sostenibilidad*
▶ Calificación S&P AAA	A 2030 mantener la calificación S&P en AAA*
▶ Deuda Neta/EBITDA consolidada de 1,9 veces, frente a 1,8 veces en 2023	A 2030 mantener una deuda Neta/EBITDA consolidado inferior a 3 veces*

*Meta permanente

**La disminución se debe a la transacción de *Summit Materials*. Con el efectivo recibido, se pagó la deuda total de Argos USA, incluyendo aquella vinculada a indicadores de sostenibilidad.

Ética, Transparencia y Gobierno Corporativo

Los Sistemas de Gobierno Corporativo y Cumplimiento establecen los principios de ética, conducta y transparencia que rigen a directores, administradores y colaboradores del Grupo Empresarial Argos.

Progreso

Como parte del gobierno del Sistema de Cumplimiento, periódicamente tiene lugar la Mesa de Cumplimiento, integrada por miembros de las diferentes compañías del Grupo Empresarial Argos. Durante el 2024 la Mesa llevó a cabo un ejercicio de referenciación de buenas prácticas nacionales e internacionales en materia de cumplimiento y diseñó el Curso Anual de Conducta buscando reiterar el compromiso con los principios de ética y transparencia de la organización.



Coprociamiento Planta Cartagena Cementos Argos, Bolívar

2024 en cifras

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Ética y Transparencia	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa	Meta*
▶ Completaron el Curso Anual de Conducta (%)	100	94	92	100	100
▶ Diligenciaron la Declaración de Conflictos de Interés (%)**	100	94	98	100	100
▶ Diligenciaron la Declaración de Bienes y Rentas (%)***	100	100	100	100	100
▶ 2-27 Casos de incumplimiento de la legislación y las normativas	0	0	0	0	0

*Meta permanente

**El Curso Anual de Conducta y la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés en Celsia cerró a 31 de enero de 2025

***% del público objetivo

Gobierno Corporativo

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa	Meta*
405-1 Mujeres en Junta Directiva	4	2	1	1	N/A
Asistencia de la Junta Directiva (%)	97	99	92	100	100
205-2 Miembros de Junta Directiva informados sobre políticas y procedimientos anticorrupción (%)	100	100	100	100	100

*Meta permanente

Retos y oportunidades

Operar en diferentes países y territorios enriquece nuestros negocios con diversas culturas, por lo que la organización debe seguir consolidando lineamientos claros de ética, conducta y gobierno corporativo que enmarquen la toma de decisiones bajo los parámetros de integridad y transparencia. Estos principios facilitan el acceso a oportunidades de negocio y fortalecen la ejecución de nuestra estrategia a través de la construcción de relaciones de confianza a largo plazo con nuestros grupos de interés.

Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Avance a 2024	Meta
▶ 205-1 Evaluamos el 100% de nuestros negocios y operaciones en riesgos relacionados con la corrupción	Mantener el 100% de nuestros negocios evaluados en riesgos relacionados con la corrupción*
▶ 205-3 14 casos de corrupción confirmados	Cero casos de corrupción confirmados*

*Meta permanente

Infraestructura sostenible

Promovemos el desarrollo, progreso y bienestar de millones de personas con inversiones y operaciones en infraestructura con características de sostenibilidad, contribuyendo al crecimiento económico, mejor calidad de vida, resiliencia climática y oportunidades de desarrollo para las regiones donde operamos.

Progreso

- Cementos Argos cerró el año con un 43% de ingresos provenientes de productos y soluciones sostenibles. Se destaca el cemento

y concreto en el programa de Soluciones Viales cuyo objetivo es impulsar el desarrollo de vías terciarias que generan mayor resistencia y mejoran la calidad de vida de las comunidades

- Celsia alcanzó un 19% del total de su generación de energía eléctrica a través de fuentes de energía renovables no convencionales. Se espera incrementar este porcentaje al 25% en 2025

2024 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
% de ingresos de productos y servicios con características de sostenibilidad	N/D	43	40	N/D

| Parque Realismo Mágico, Atlántico



Retos y oportunidades

- Contar con prácticas de vanguardia que nos permitan fortalecer de manera permanente el desarrollo de soluciones de infraestructura sostenible, que contribuyan al progreso económico y social en las regiones donde operamos y que mantengan la confianza entre los inversionistas asegurando rendimientos sólidos.



Parque Las Aromáticas, Atlántico

Dimensión Ambiental

Cambio climático

Comprendemos, priorizamos e integramos los efectos del cambio climático dentro de nuestro modelo de negocio. Contamos con una estrategia transversal de cambio climático y trabajamos de la mano de los negocios para hacer seguimiento a iniciativas de mitigación de riesgos y aprovechar las oportunidades derivadas, a la vez que cada compañía mide su desempeño, establece sus metas y diseña planes de acción teniendo en cuenta retos y oportunidades de su sector específico.

Progreso

- Trabajamos con los negocios para identificar oportunidades conjuntas y compartir buenas prácticas que permitan avanzar en el logro de las metas
- Publicamos la gestión en cambio climático de Grupo Argos, Cementos Argos, Celsia y Odinsa, de acuerdo con los lineamientos del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés)

2024 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
[305-1, 305-2] Emisiones de CO ₂ e alcance 1 y 2 (t CO ₂ e)	159	4.746.457	452.563	2.516 Meta: a 2030, reducir un 68%. Línea base 2018
[305-3] Emisiones de CO ₂ e alcance 3 (t CO ₂ e)	11.587 Meta: para 2030, obtener máximo 6,6 kg CO ₂ e/ COP millones ingresos	3.177.444	827.462	299.302 Meta: a 2030, reducir un 15%. Línea base 2018
[305-4] Intensidad de emisiones alcance 1 y 2	N/A	605 Meta: para 2030, emitir máximo 514 kg CO ₂ e/ t material cementante	111 Meta: para 2025, obtener máximo 282 t CO ₂ e/ kWh (-25%). Línea base 2015	N/A

Retos y oportunidades

La evolución de los riesgos físicos y de transición del cambio climático nos retan a fortalecer nuestra gestión y a identificar las oportunidades para capturar valor de manera proactiva, en línea con los intereses de nuestros inversionistas.

Metas

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Avance a 2024	Meta
▶ [305-5] Disminuimos en 42% la intensidad de emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO ₂ e por millón de ingresos en COP. Línea base 2018	A 2030, reducir en 46% la intensidad de emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO ₂ e por millón de ingresos en COP. Línea base 2018
▶ [205-3] Disminuimos en 58% las emisiones absolutas directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO ₂ e. Línea base 2015	A 2030, reducir en 37% las emisiones absolutas directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO ₂ e. Línea base 2015

Naturaleza y eficiencia de recursos

Acompañamos a nuestros negocios para operar de manera equilibrada con la naturaleza, reconociendo las dependencias, comprendiendo y gestionando los impactos, y aprovechando las oportunidades que trae nuestra relación con la naturaleza, al tiempo que realizamos un uso responsable de recursos naturales.

Progreso

- Durante 2024, la Mesa de Naturaleza y Eficiencia de Recursos tuvo seis espacios de trabajo con representantes de las diferentes compañías del Grupo Empresarial Argos con el objetivo de generar sinergias, compartir buenas prácticas y abordar desafíos
- Nuestros negocios de materiales de construcción y energía publicaron en 2024 año su primer reporte TNFD, donde se analizan las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades en relación con la naturaleza de cada negocio
- Participamos activamente en la décimo sexta Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica de las Naciones Unidas COP 16 celebrada en Cali, Colombia. Este evento contó con la participación de 23.000 delegados pertenecientes a 196 países y fue catalogada como la más concurrida de la historia. Grupo Argos impulsó su posicionamiento con una agenda de eventos de comunicación tanto interna como externa, en la que se destacaron los principales proyectos alrededor de la naturaleza que se desarrollan desde cada uno de los negocios y desde la Fundación Grupo Argos. Adicionalmente, en el evento "Naturaleza: activo para la transformación empresarial" tuvimos invitados de primer nivel como Paula Caballero, directora ejecutiva Regional para América Latina de *The Nature Conservancy* y Andrew Winston, reconocido como el tercer líder más influyente del mundo de acuerdo con la lista *Thinkers 50*

Conoce la conversación de Grupo Argos con Andrew Winston sobre sostenibilidad escaneando el código



Retos y oportunidades

Gestionar los impactos y oportunidades que las compañías enfrentan en relación con la naturaleza nos reta y nos impulsa a fomentar la innovación, abriendo oportunidades para nuevos desarrollos de procesos, productos y servicios, al tiempo que optimizamos el uso de recursos en los procesos operativos e identificamos oportunidades alineadas con la economía circular.

Metas

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Avance a 2024	Meta
▶ [305-5] Disminuimos en 16% el consumo de agua/millón de ingresos en COP. Línea base 2020	A 2030, reducir en 55% el consumo de agua en m ³ / millón de ingresos en COP. Línea base 2020
▶ Se publicó el TNFD 2024 de Cementos Argos y Celsia	A 2025, todas las compañías del grupo empresarial publicaran el reporte TNFD, con la identificación y evaluación de los asuntos relacionados con la naturaleza
▶ 22,4 millones de árboles sembrados	A 2030, sembraremos 25 millones de árboles de especies nativas. Línea base 2016

2024 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
[303-5] Consumo de agua (m ³)	5.018	3.6 millones	308.123	753.073
Captación de agua dulce específica	N/A	420 y 207 Meta: a 2030, llegar a 396 l de agua/t de material cementante en cemento y 227 l de agua/m ³ en concreto	N/A	N/A
Consumo de energía renovable (%)	31	6 4,1* Meta: a 2030, lograr un 20,6% de sustitución de consumo calórico a partir del uso combustibles alternativos	3	40
Porcentaje de residuos generados que fueron reciclados y/o reutilizados (%)	22,6	48,6	99,8	1,5

* Se refiere al avance 2024 de sustitución del consumo calórico a partir del uso de combustibles alternativos



| Voluntariado Grupo Empresarial Argos, Antioquia

Dimensión Social

Desarrollo compartido

Trabajamos para crear un entorno que aporte al progreso y bienestar de todos nuestros grupos de interés, promoviendo alianzas y la participación de todas las partes involucradas con reglas claras de actuación. Esto nos permite impulsar oportunidades para mejorar las condiciones económicas y sociales de nuestros grupos relacionados, al tiempo que apalancamos la confianza inversionista y fortalecemos la reputación de la compañía.

Progreso:

a) Relacionamiento institucional:

- Por medio del mecanismo de Obras por Impuestos hemos invertido desde el Grupo Empresarial Argos COP 250.000 millones para transformar vidas en municipios vulnerables de Colombia. Adicionalmente, realizamos alianzas con 19 empresas, quienes confían en nuestra capacidad y experiencia en estructuración y gerencia de proyectos, para movilizar COP 100.000 millones más. En total, entre nuestra inversión y la de nuestros aliados, hemos movilizado más de COP 350.000 millones para desarrollar más de 30 proyectos enfocados en mejorar la calidad de vida de 400.000 personas en las Zonas Más Afectadas por el Conflicto Armado (Zomac) y con Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

b) Inversión social:

A través de la Fundación Grupo Argos, el vehículo de inversión social y ambiental voluntaria del grupo empresarial:

- Lanzamos y lideramos el proyecto Juntos por Urabá, una intervención integral para mejorar la calidad de vida de 12.000 personas que habitan en el corregimiento Nueva Colonia, en Turbo, Antioquia. A través de 3 pilares de transformación: agua y saneamiento, infraestructura comunitaria y educativa, mejoramiento de vivienda. Esta iniciativa celebra los 90 años de historia de la compañía, contribuyendo al bienestar de una región prometedora en desarrollo industrial y logístico, pero que enfrenta grandes desafíos sociales.
- Como una contribución a perpetuidad para la educación en Colombia, lanzamos y lideramos Generación A, una iniciativa de becas de educación superior que busca acercar a los bachilleres de Antioquia con programas de educación superior en tres de las universidades con mejor desempeño académico del país: EIA, EAFIT y CES. A la fecha 18 estudiantes ya son becarios de Generación A. Adicionalmente, durante 2024 con el esquema de Becas para el Desarrollo Regional, beneficiamos a 156 becarios, logramos una tasa de retención de estos del 98% y alcanzamos una cifra de empleabilidad de los jóvenes egresados del 83%.
- Beneficiamos a más de 53.000 personas con soluciones de acceso a agua segura con el programa Aquavida. Desde su inicio en el 2020 el 99% de los beneficiarios han reportado un mejoramiento en la percepción del agua para su consumo, ha reducido más de COP 300.000 mensuales en gastos asociados a la compra y tratamiento del agua y han reportado una disminución del 56% en enfermedades gastrointestinales.

- Consolidamos el programa Sembrando Futuro con la siembra de 537.199 árboles nativos, generando 2.025 empleos verdes.
- Con nuestro programa de voluntariado corporativo movilizamos más de 3.066 colaboradores y acompañantes del Grupo Empresarial Argos en 141 jornadas de voluntariado y aportando más de 22.418 horas de trabajo. Nuestros voluntarios, verdaderos agentes de cambio, dedican su tiempo y habilidades a proyectos en reforestación, educación ambiental, infraestructura comunitaria y apoyo en emergencias locales, mejorando las condiciones de vida de las comunidades
- A través de nuestro programa Creamos Valor Social trabajamos para el crecimiento colaborativo con 28 colectivos sociales y culturales de los barrios Moravia, La Loma y Manrique con el fin de generar un impacto positivo en las comunidades donde están presentes. Se lograron generar 264 nuevas conexiones comerciales por más de COP 1.000 millones y se entregaron

COP 250 millones en impulsos económicos para el desarrollo y la sostenibilidad. Fortalecimos 381 emprendimientos liderados por mujeres en Medellín, Cali, Bogotá y Barranquilla, logrando generar 112 nuevos empleos, 227 alianzas y un crecimiento promedio en ventas del 111,34%. Ampliamos el fondo rotativo para la financiación de iniciativas de sostenibilidad de las emprendedoras que han hecho parte del programa con un aporte de COP 125 millones, brindando también un acompañamiento a la ejecución del crédito y acompañando a las emprendedoras con su proceso de aplicación. Este año se entregaron 26 créditos por más de COP 160 millones.

c) Proveedores:

- Realizamos el segundo encuentro de proveedores del Grupo Empresarial Argos con enfoque en Diversidad, Equidad e Inclusión con el propósito de promover una sociedad más equitativa, justa e incluyente en el cual participaron 400 proveedores y contratistas de manera virtual y presencial
- En el proyecto *Sourcing2Equal*, una iniciativa de la IFC, avanzamos en la caracterización de proveedores del grupo empresarial para diseñar programas de desarrollo que potencien sus capacidades y aporten al fortalecimiento de nuestras cadenas de suministro

2024 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
Inversión social total*	11.011	31.863	51.337	14.935
[415-1] Contribuciones a gremios y asociaciones*	464	6.547	1.913	619
[204-1] Compras locales (%)	95	82	91	76
Voluntarios colaboradores	110	613	206	161

*Cifras en COP millones

Retos y oportunidades

Nos enfrentamos al desafío de comprender en profundidad las dinámicas económicas, políticas y sociales de los territorios y países en los que operamos, para seguir fortaleciendo nuestra gestión. El Grupo Empresarial Argos tiene el objetivo de seguir consolidando relaciones de confianza que integren nuestro trabajo con el territorio, contribuyan al desarrollo regional y consideren la diversidad de negocios, países y grupos de interés con los que interactuamos.

Metas

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Avance a 2024	Meta
▶ Realizamos una caracterización del 17% de nuestros proveedores enfocándonos principalmente en temas de género, cambio climático y derechos humanos	Para 2024, hacer un análisis de las posibles brechas de género que se presentan en el proceso de compras e identificar buenas prácticas al interior de la organización que podrían ser replicadas para que sus operaciones de compras sean más inclusivas
▶ N/A	Para 2025, determinar, de acuerdo con la caracterización, los focos de trabajo para desarrollar a nuestros proveedores
▶ Seleccionamos el proyecto Juntos por Urabá como el piloto para desarrollar la metodología de medición de impacto para el grupo empresarial	Desarrollar un piloto para la evaluación de impacto en una iniciativa social con la finalidad de identificar las posibilidades de escalamiento en los demás proyectos de la organización
▶ Con la vinculación al proyecto Juntos por Urabá, integramos cuatro iniciativas sociales del grupo empresarial	

Talento, salud y seguridad en el trabajo

Nos enfocamos en atraer, desarrollar y retener el mejor talento dentro del marco de nuestros pilares de cultura: trascendencia, integridad, inspiración y compromiso. Estos valores son el corazón de la Cultura Grupo y guían todas nuestras acciones y decisiones.

Para garantizar una sucesión exitosa y atender las necesidades de los negocios de manera oportuna, hacemos énfasis en el desarrollo de capacidades que promuevan la movilidad. Además, nos comprometemos a cuidar la salud, seguridad y bienestar de nuestros colaboradores y contratistas.

Progreso

- Actualizamos el 100% de las matrices de sucesión, que comprenden 26 cargos críticos de los comités directivos, incorporando criterios de diversidad de género. Adicionalmente, diseñamos un programa para fortalecer la sucesión en este nivel, asegurando así una transición efectiva y equitativa dentro de nuestra organización
- Continuamos con el programa de mentoría, enfocado en el fortalecimiento de sucesoras y líderes mujeres. Este nos permitió contar con 79 duplas activas con 84 mentores; de estas, 75% son mujeres mentoras y 52% son mujeres mentee

Retos y oportunidades

- Consolidar un modelo de talento transversal que facilite la toma de decisiones, la adaptación a entornos cambiantes con alto grado de incertidumbre, que promueva la movilidad y la diversidad del talento, y, sobre todo, que promueva la Cultura Grupo en todas nuestras operaciones
- Diseñar y mantener actualizado un plan de carrera transversal al grupo empresarial que fomente la movilidad y el desarrollo del talento es un desafío constante
- Fomentar el cuidado de la salud y el bienestar de nuestros colaboradores, con especial énfasis en la salud mental y el equilibrio entre la vida familiar y laboral

Metas

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Avance a 2024	Meta
▶ [405-1] 29% de mujeres en la alta dirección del Grupo Empresarial Argos	A 2028, alcanzaremos un 35% de mujeres en la alta dirección del Grupo Empresarial Argos
▶ [405-1] 36,7% de mujeres en posiciones de liderazgo en el Grupo Empresarial Argos	A 2030, lograr al menos un 33,4% de participación de mujeres en posiciones de liderazgo en el Grupo Empresarial Argos
Graduamos 80 colaboradores, equivalente al 82% de los integrantes de la segunda cohorte del programa Multiplicadores de Diversidad	En 2024, graduar el 100% de los empleados matriculados en la segunda cohorte del programa Multiplicadores de Diversidad
Diseñamos el primer módulo virtual del programa	En 2025, iniciar la tercera cohorte del programa Multiplicadores de Diversidad con 80 colaboradores
[403-9] 0 colaboradores 1 contratistas	A 2025, salir en vivo con el programa virtual Nuestras Diferencias Nos Unen, con enfoque en diversidad, equidad e inclusión y cubrir al 80% de los colaboradores del Grupo Empresarial Argos
	Cero fatalidades en colaboradores y contratistas*

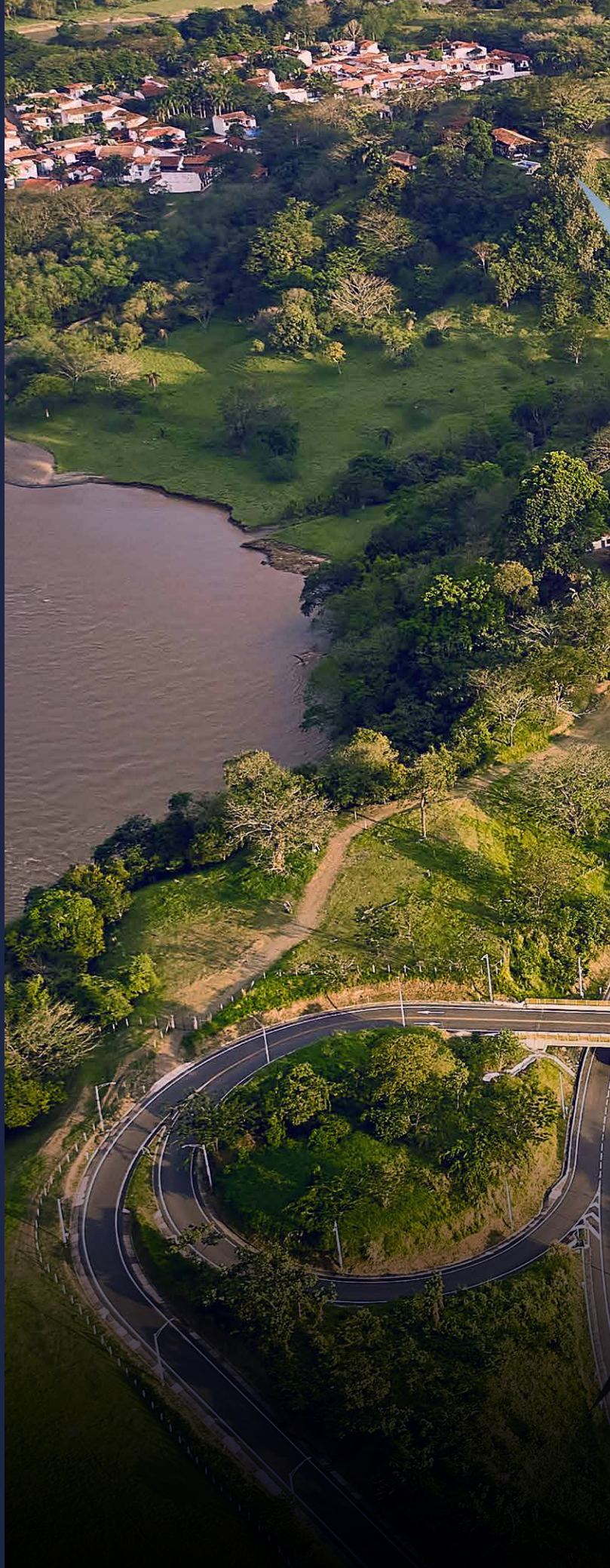
*Meta permanente

2024 en cifras

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
[405-1] Mujeres en posiciones de liderazgo (%)	50,9%	42,0% Meta: a 2030, 35% de mujeres en posiciones de liderazgo	27,7% Meta: a 2025, 35% de mujeres en posiciones gerenciales y gerenciales junior	36,8% Meta: a 2025, 31% de mujeres en posiciones de liderazgo
[404-1] Horas de formación por colaborador	85,7	37,9	45,6	74,0
[403-9] Fatalidades	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 1 contratistas
[403-9] Índice de frecuencia	0 colaboradores 7,45 contratistas	0,83 colaboradores 0,59 contratistas	2,47 colaboradores 10,22 contratistas	3,48 colaboradores 5,43 contratistas

ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

05





Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 30 de enero de 2025

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los Estados Financieros Separados con corte al 31 de diciembre de 2024 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 30 de enero de 2025

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la Compañía), certificamos que los Estados Financieros Separados de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y 2023, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y 2023 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2024 y 2023 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)

Informe del Revisor Fiscal



KPMG S.A.S.
Carrera 43 A No. 1 Sur – 220, Piso 9, Oficina 901
Edificio Porvenir
Medellín - Colombia

Teléfono +57 (601) 618 8000
+57 (601) 618 8100
www.kpmg.com/co

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Grupo Argos:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros separados de Grupo Argos (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2024 y los estados de resultados separados, otro resultado integral separado, de cambios en el patrimonio separado y de flujos de efectivo separado por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera separada de la Compañía al 31 de diciembre de 2024, los resultados separados de sus operaciones y sus flujos separados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

KPMG Confidencial



Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación de la transacción de intercambio de acciones (véase la nota 40.3 a los estados financieros separados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>Como se indica en la nota 40.3 a los estados financieros separados, en el año 2024 la Compañía presentó una transacción de intercambio de acciones, la cual se realizó en cuatro momentos relevantes 1) Primer intercambio. 2) Oferta pública de adquisición 3) Segundo intercambio accionario y 4) Liquidación de Sociedad Portafolio S.A., a raíz de lo anterior los movimientos contables más representativos en los estados financieros separados son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Disminución en activos no corrientes mantenidos para la venta por valor de \$ 2.094.787 millones (Nota 17) Incremento en inversiones en asociadas y negocios conjuntos por valor de \$ 2.574.512 millones (Nota 15.3) Reclasificación por valor de \$ 1.619.808 millones a los resultados acumulados desde el otro resultado integral (ORI), y desde los resultados acumulados de la adopción por primera vez de las NIIF. <p>Consideré esta transacción como un asunto clave de auditoría debido a que es una transacción inusual material. Se requirió un</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para esta transacción de intercambio incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluación de ciertos controles internos relacionados con el proceso de la Compañía para aprobar las transacciones inusuales y verificar su adecuada contabilización en cumplimiento del marco contable. Estos controles incluyeron: 1) la aprobación de la Junta Directiva de la transacción, y 2) la evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa del control establecido por la Compañía, el cual incluye (i) Identificación de las transacciones inusuales y/o significativas (ii) identificación del tratamiento contable para validar si cumple con las políticas de la Compañía. Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales con conocimientos especializados de contabilidad, impuestos y asuntos legales de la Compañía, quienes evaluaron la transacción de intercambio de acciones según la normatividad aplicable en Colombia. Con el involucramiento de profesionales con conocimientos especializados evalué las conclusiones alcanzadas por la Compañía. El



Evaluación de la transacción de intercambio de acciones (véase la nota 40.3 a los estados financieros separados)

Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>esfuerzo significativo de auditoría, para evaluar la evidencia relacionada, incluyendo la participación de profesionales con habilidades específicas en asuntos legales.</p>	<p>área de asuntos legales me asistió en validar las posiciones jurídicas relacionadas con el mecanismo legal para evitar una situación de control.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluación de la suficiencia de las revelaciones sobre el intercambio de acciones en las notas a los estados financieros separados.

Evaluación de la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa (Ver notas 15 y 16 a los estados financieros separados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 incluye inversiones en subsidiarias y una asociada significativa por \$17.848.730 millones, que representan el 81% del total de activos de la Compañía.</p> <p>He identificado la evaluación de la recuperabilidad de estas inversiones como un asunto clave de auditoría, porque involucra un juicio significativo, en la identificación de indicadores de deterioro para estas inversiones. Adicionalmente, debido a la materialidad del saldo, se considera una de las áreas de mayor atención en la auditoría.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Identificación de eventos, hechos y/o circunstancias que pusieran de manifiesto la existencia de evidencia objetiva de deterioro del valor de las inversiones, a partir de las pruebas de deterioro de las diferentes unidades generadoras de efectivo en el contexto de la auditoría de los estados financieros separados. – Evaluación del trabajo desarrollado por el equipo de auditoría de las subsidiarias significativas en relación con la identificación de evidencia objetiva de deterioro en los activos subyacentes en las participadas. – Los profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria me



	<p>asistieron en: (1) evaluar los supuestos clave utilizados en la prueba de deterioro realizada por la Compañía sobre su inversión en esta asociada significativa, incluidos los datos de entrada; (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre la tasa de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos, con los realizados por la Compañía.</p>
--	--

Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (Ver nota 14 a los estados financieros separados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$1.742.975 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>La Compañía contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por la Compañía para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por la Compañía. – Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por la Compañía, quienes determinaron el valor razonable de las



<p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte de la Compañía para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión; y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>propiedades de inversión.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por la Compañía para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.
---	---

Otros asuntos

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 23 de febrero de 2024, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el contenido del reporte integrado, pero no incluye los estados financieros separados, ni mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncie en la sección de otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995. La información contenida en el reporte integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría

Mi informe sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el contenido del reporte integrado, si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo y describir las acciones aplicables.



Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.



- Evaluó lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evaluó la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.



Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2024:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- f) Se ha dado cumplimiento al Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo – SIPLA, según se establece en el Capítulo VII del Título I de la Parte III de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1° y 3° del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 30 de enero de 2025.

DocuSigned by:

5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
T.P. 43668 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

30 de enero de 2025



KPMG S.A.S.
Carrera 43 A No. 1 Sur – 220, Piso 9, Oficina 901
Edificio Porvenir
Medellín - Colombia

Teléfono +57 (601) 618 8000
+57 (601) 618 8100
www.kpmg.com/co

INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º) DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.:

Descripción del Asunto Principal

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Grupo Argos S.A. en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2024, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

Responsabilidad de la administración

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000

KPMG Confidencial



(Revisada) aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, y en el sistema de control interno implementado por la administración en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2024. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.



- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, y en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
 - Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, que incluye lo requerido en la Circular Externa 012 de 2022, inmersa en el Capítulo I, Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
 - Evaluación del diseño, implementación y efectividad de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
 - Verificación del apropiado cumplimiento de las normas e instructivos sobre el sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo.

Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.



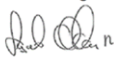
Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

Conclusión

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

DocuSigned by:

5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
T.P. 43668 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

30 de enero de 2025

Grupo Argos S.A.

Estado de situación financiera separado

Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	17.735	410.866
Instrumentos financieros derivados	7	-	9.936
Otros activos financieros	11	-	43.954
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	342.497	328.287
Inventarios, neto	9	338.725	293.414
Activos por impuestos	10	39	79.583
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	15.695	24.178
ACTIVOS CORRIENTES		714.691	1.190.218
Activos no corrientes mantenidos para la venta	17	-	2.035.970
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		714.691	3.226.188
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	115.261	127.049
Activos por derecho de uso de propiedades, planta y equipo	19	4.158	4.970
Propiedades, planta y equipo, neto	13	2.245	2.546
Propiedades de inversión	14	1.742.975	1.958.064
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15	7.898.115	5.360.686
Inversiones en subsidiarias	16	11.058.879	8.109.749
Otros activos financieros	11	477.334	818.528
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	1.015	2.353
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		21.299.982	16.383.945
TOTAL ACTIVOS		22.014.673	19.610.133

Grupo Argos S.A.

Estado de situación financiera separado

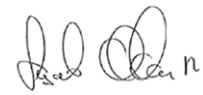
Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Obligaciones financieras	18	27.369	26.841
Pasivos por arrendamientos	19	2.050	1.318
Pasivos por beneficios a empleados	20	18.737	16.519
Provisiones	21	55	257
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	22	154.061	139.079
Pasivos por impuestos	10	218.015	21.602
Instrumentos financieros derivados	7	3.730	1
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	164.744	145.326
Otros pasivos no financieros	23	153.881	163.814
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		742.642	514.757
PASIVOS NO CORRIENTES			
Obligaciones financieras	18	892.491	620.814
Pasivos por arrendamientos	19	2.813	4.149
Impuesto diferido, neto	10	934.868	622.842
Pasivos por beneficios a empleados	20	1.897	2.040
Instrumentos financieros derivados	7	1.167	1.805
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	671.105	860.778
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		2.504.341	2.112.428
TOTAL PASIVOS		3.246.983	2.627.185
PATRIMONIO			
Capital social	25	54.697	54.697
Prima en colocación de acciones	25	1.503.373	1.503.373
Acciones readquiridas	26	(428.360)	(68.994)
Resultados acumulados		10.254.655	8.480.217
Reservas	27	3.344.004	3.094.653
Resultado del ejercicio		2.531.987	789.341
Otros componentes del patrimonio	28	396.439	352.533
Otro resultado integral	27	1.110.895	2.777.128
TOTAL PATRIMONIO		18.767.690	16.982.948
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		22.014.673	19.610.133

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.


Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal


Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T


Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 30 de enero de 2025)

Grupo Argos S.A.

Estado del resultado separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción

	Notas	2024	2023
Ingresos de actividad financiera	30	265.723	618.222
Ingresos negocio inmobiliario	30	189.189	306.780
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	3.080.748	502.214
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		3.535.660	1.427.216
Costo de actividades ordinarias	31	(183.549)	(298.839)
UTILIDAD BRUTA		3.352.111	1.128.377
Gastos de administración	32	(187.878)	(169.872)
Gastos de ventas	33	(2.131)	(1.255)
GASTOS DE ESTRUCTURA		(190.009)	(171.127)
Otros ingresos (gastos), neto	35	58.168	(15.025)
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		3.220.270	942.225
Ingresos financieros	36	114.818	182.000
Gastos financieros	36	(248.452)	(265.364)
Diferencia en cambio, neta	36	10.467	(23.067)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		3.097.103	835.794
Impuesto sobre las ganancias	10	(565.116)	(46.453)
RESULTADO DEL EJERCICIO		2.531.987	789.341
GANANCIA POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)			
Atribuible a los accionistas			
Básica	37	2.967,46	909,47
Diluida	37	2.967,46	909,47

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 30 de enero de 2025)

Grupo Argos S.A.

Estado de otro resultado integral separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
RESULTADO DEL EJERCICIO		2.531.987	789.341
PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL EJERCICIO	27.2	90.484	39.616
(Pérdida) Ganancia de inversiones patrimoniales		(43.987)	298.951
Impuesto diferido de inversiones patrimoniales		(4.180)	(24.917)
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos a empleados		(131)	(4.872)
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		138.782	(229.546)
PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL EJERCICIO	27.2	39.462	(1.990.608)
Efecto de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo		(2.576)	(5.183)
Impuesto diferido de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		1.259	1.687
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		40.779	(1.987.112)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS	27.2	129.946	(1.950.992)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		2.661.933	(1.161.651)

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 30 de enero de 2025)

Estado de cambios en el patrimonio separado

Años terminados el 31 de diciembre
Expresado en millones de pesos colombianos

Notas	Capital social y prima en colocación de acciones	Readquisición de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Total Patrimonio
	1.558.070	-	29.665	3.211.434	4.728.222	8.819.311	300.068	18.646.770
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	789.341	-	789.341
Otro resultado integral del ejercicio, neto de impuesto	27.2	-	-	-	(1.950.992)	-	-	(1.950.992)
Resultado integral del ejercicio 2023					(1.950.992)	789.341		(1.161.651)
Readquisición de acciones ordinarias	26 - 27.1	(56.523)	-	1.145	-	-	-	(55.378)
Readquisición de acciones preferenciales	26 - 27.1	(6.484)	-	206	-	-	-	(6.278)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(377.835)	-	(377.835)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(121.739)	-	(121.739)
Constitución de reservas	27.1	-	-	8.163	-	(8.163)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	(161.948)	-	161.948	-	-
Transferencias a los resultados acumulados	-	-	-	-	(102)	102	-	-
Otras variaciones	-	(5.987)	-	5.988	-	6.593	52.465	59.059
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	1.558.070	(68.994)	29.665	3.064.988	2.777.128	9.269.558	352.533	16.982.948
	1.558.070	(68.994)	29.665	3.064.988	2.777.128	9.269.558	352.533	16.982.948
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	2.531.987	-	2.531.987
Otro resultado integral del ejercicio, neto de impuesto	27.2	-	-	-	129.946	-	-	129.946
RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO 2024					129.946	2.531.987		2.661.933
Readquisición de acciones ordinarias	26 - 27.1	(343.832)	-	6.527	-	-	-	(337.305)
Readquisición de acciones preferenciales	26 - 27.1	(15.534)	-	387	-	-	-	(15.147)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(413.079)	-	(413.079)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(133.825)	-	(133.825)
Constitución de reservas	27.1	-	-	250.237	-	(250.237)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	(7.800)	-	7.800	-	-
Transferencias a los resultados acumulados	27.1	-	-	-	(1.796.179)	1.796.179	-	-
Otras variaciones	-	-	-	-	-	(21.741)	43.906	22.165
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	1.558.070	(428.360)	29.665	3.314.339	1.110.895	12.786.642	396.439	18.767.690

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 30 de enero de 2025)

Grupo Argos S.A.

Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
RESULTADO DEL EJERCICIO		2.531.987	789.341
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones		(281.632)	(251.927)
Impuesto sobre las ganancias		565.116	46.453
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	(3.080.748)	(502.214)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del período		125.760	113.596
Utilidad reconocida con respecto a beneficios a empleados y provisiones		(172)	(103)
Utilidad por venta de activos no corrientes		(79.028)	(256.540)
Pérdida (Utilidad) por medición al valor razonable		58.472	(72.241)
Depreciación y amortización de activos no corrientes	13-19	2.783	2.430
Deterioro, neto de activos financieros	8	1.997	323
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		-	328
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros	36	(10.467)	23.067
Otros ajustes		(49)	(5.570)
		(165.981)	(113.057)
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		(97.182)	9.272
Inventarios		39.881	63.493
Otros activos		(8.195)	(777)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar		52.191	(25.498)
Provisiones		(30)	(1.271)
Otros pasivos		1.218	(837)
EFFECTIVO UTILIZADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		(178.098)	(68.675)
Dividendos recibidos e ingresos por otras participaciones	6	662.574	992.632
Impuesto a la renta recibido (pagado)		13.513	(40.541)
FLUJO DE EFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		497.989	883.416

Grupo Argos S.A.

Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Intereses financieros recibidos		100.349	107.466
Adquisición de propiedades, planta y equipo	13	(308)	(1.443)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		-	20
Adquisición de propiedades de inversión	14	(11.373)	(11.701)
Producto de la venta de propiedades de inversión		26.228	-
Producto de la venta de participaciones en subsidiarias	6	123.532	274.554
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		96.358	-
Adquisición de activos financieros		(470.837)	(534.510)
Producto de la venta de activos financieros		131.924	230.000
Cobros procedentes del reembolso de préstamos concedidos a terceros		38.158	7.269
Cobros realizados a contratos de derivados financieros		13.467	-
Restitución de aportes	11	-	52
		47.498	71.707
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Readquisición de acciones ordinarias	26	(133.431)	(56.523)
Readquisición de acciones preferenciales	26	(15.534)	(6.484)
Pago de bonos y papeles comerciales	40	(168.062)	-
Adquisición de otros instrumentos de financiación	7.7	1.367.713	767.065
Pagos de otros instrumentos de financiación	7.7	(1.246.668)	(538.649)
Pagos por pasivos por arrendamientos	7.7	(1.118)	(1.845)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control	16	(14.608)	(54.137)
Dividendos pagados acciones ordinarias	29	(399.862)	(365.620)
Dividendos pagados acciones preferenciales	29	(129.267)	(116.539)
Intereses pagados	7.7	(206.645)	(221.338)
Otras salidas de efectivo		-	(180)
	7.7	(947.482)	(594.250)
FLUJO DE EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (DISMINUCIÓN) AUMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO			
		(401.995)	360.873
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	6	410.866	72.319
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera		8.864	(22.326)
	6	17.735	410.866

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 30 de enero de 2025)

Información del Artículo 446 del Código de Comercio

2024

1. Erogaciones a favor del personal directivo	37.415.859.244
1.1. Salarios, prestaciones y otras erogaciones	35.597.937.389
1.2. Gastos de representación	380.921.855
1.3. Honorarios de la Junta Directiva*	1.437.000.000
2. Honorarios pagados a asesores y gestores	40.424.463.290
2.1. Asesorías técnicas	6.844.496.658
2.2. Asesorías legales	12.718.051.724
2.3. Asesorías financieras	20.861.914.908
3. Transferencias a título gratuito	8.599.489.790
4. Gastos de publicidad y propaganda	3.609.801.248
5. Gastos de relaciones públicas	535.538.744
6. Inversiones y bienes en el exterior	120.544.519.450
6.1. Bienes en el exterior	13.310.245.263
6.2. Inversiones en sociedades extranjeras	107.234.274.187
7. Inversiones en sociedades nacionales	19.327.093.561.571
7.1. Inversiones en subsidiarias ¹	1.058.878.875.542
7.2. Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	7.898.115.370.394
7.3. Otras inversiones	370.099.315.635
8. Obligaciones en moneda extranjera	84.332.033

* La remuneración a los miembros de la Junta Directiva sólo incluye los honorarios aprobados por la Asamblea de Accionistas. Los gastos para el funcionamiento de la Junta Directiva, entre los que se incluyen transporte, alojamiento y asesoría externa, son gastos de operación de la compañía y no constituyen remuneración a favor de los Directores.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

06





Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 26 de febrero de 2025

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2024 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal

Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 26 de febrero de 2025

A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la compañía), certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía al 31 de diciembre de 2024 y 2023, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2024 y 2023 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- b) Los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T



KPMG S.A.S.
Carrera 43 A No. 1 Sur – 220, Piso 9, Oficina 901
Edificio Porvenir
Medellín - Colombia

Teléfono +57 (601) 618 8000
+57 (601) 618 8100

www.kpmg.com/co

INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas
Grupo Argos S.A.:

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. y Subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024 y los estados de resultados consolidados, otro resultado integral consolidado, de cambios en el patrimonio consolidado y de flujos de efectivo consolidado por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2024, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de mi informe. Soy independiente con respecto a el Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Párrafo de énfasis

Llamo la atención sobre la nota 13.2 a los estados financieros consolidados, la cual indica que la información comparativa del estado de resultados consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023 ha sido re-presentada, para dar cumplimiento a las revelaciones requeridas en la NIIF 5 sobre operaciones discontinuadas, específicamente por la discontinuación. Mi opinión no es modificada en relación con este asunto.

DocuSign Envelope ID: EF91F628-665C-4209-B92B-F4651A646B4D



Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación de la transacción de intercambio de acciones (véase la nota 46.1 a los estados financieros consolidados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>Como se indica en la nota 46.1 a los estados financieros consolidados, en el año 2024 el Grupo presentó una transacción de intercambio de acciones, la cual se realizó en cuatro momentos relevantes 1) Primer intercambio. 2) Oferta pública de adquisición 3) Segundo intercambio accionario y 4) Liquidación de Sociedad Portafolio S.A., a raíz de lo anterior los movimientos contables más representativos en los estados financieros consolidados son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Disminución en activos no corrientes mantenidos para la venta por valor de \$2.094.787 millones (Nota 13). Incremento en inversiones en asociadas y negocios conjuntos por valor de \$2.704.610 millones (Nota 18). Reclasificación por valor de \$1.619.808 millones a los resultados acumulados desde el otro resultado integral (ORI), y desde los resultados acumulados de la adopción por primera vez de las NIIF. 	<p>Mis procedimientos de auditoría para esta transacción de intercambio incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluación de ciertos controles internos relacionados con el proceso del Grupo para aprobar las transacciones inusuales y verificar su adecuada contabilización en cumplimiento del marco contable. Estos controles incluyeron: 1) la aprobación de la Junta Directiva de la transacción, y 2) la evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa del control establecido por el Grupo, el cual incluye (i) Identificación de las transacciones inusuales y/o significativas (ii) identificación del tratamiento contable para validar si cumple con las políticas del Grupo. Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales con conocimientos especializados de contabilidad, impuestos y asuntos legales del Grupo, quienes evaluaron la transacción de intercambio de acciones según la normatividad aplicable en Colombia. Con el involucramiento de profesionales con conocimientos especializados evalué las conclusiones alcanzadas por el Grupo. El área de asuntos legales me asistió en validar las posiciones jurídicas relacionadas con el mecanismo legal para evitar una situación de control.



Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

Evaluación de la transacción de intercambio de acciones (véase la nota 46.1 a los estados financieros consolidados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>Como se indica en la nota 46.1 a los estados financieros consolidados, en el año 2024 el Grupo presentó una transacción de intercambio de acciones, la cual se realizó en cuatro momentos relevantes 1) Primer intercambio. 2) Oferta pública de adquisición 3) Segundo intercambio accionario y 4) Liquidación de Sociedad Portafolio S.A., a raíz de lo anterior los movimientos contables más representativos en los estados financieros consolidados son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Disminución en activos no corrientes mantenidos para la venta por valor de \$2.094.787 millones (Nota 13). Incremento en inversiones en asociadas y negocios conjuntos por valor de \$2.704.610 millones (Nota 18). Reclasificación por valor de \$1.619.808 millones a los resultados acumulados desde el otro resultado integral (ORI), y desde los resultados acumulados de la adopción por primera vez de las NIIF. 	<p>Mis procedimientos de auditoría para esta transacción de intercambio incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluación de ciertos controles internos relacionados con el proceso del Grupo para aprobar las transacciones inusuales y verificar su adecuada contabilización en cumplimiento del marco contable. Estos controles incluyeron: 1) la aprobación de la Junta Directiva de la transacción, y 2) la evaluación del diseño, implementación y eficacia operativa del control establecido por el Grupo, el cual incluye (i) Identificación de las transacciones inusuales y/o significativas (ii) identificación del tratamiento contable para validar si cumple con las políticas del Grupo. Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales con conocimientos especializados de contabilidad, impuestos y asuntos legales del Grupo, quienes evaluaron la transacción de intercambio de acciones según la normatividad aplicable en Colombia. Con el involucramiento de profesionales con conocimientos especializados evalué las conclusiones alcanzadas por el Grupo. El área de asuntos legales me asistió en validar las posiciones jurídicas relacionadas con el mecanismo legal para evitar una situación de control.



Evaluación de la transacción de intercambio de acciones (véase la nota 46.1 a los estados financieros consolidados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>Consideré esta transacción como un asunto clave de auditoría debido a que es una transacción inusual material. Se requirió un esfuerzo significativo de auditoría, para evaluar la evidencia relacionada, incluyendo la participación de profesionales con habilidades específicas en asuntos legales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de la suficiencia de las revelaciones sobre el intercambio de acciones en las notas a los estados financieros consolidados.
Evaluación del deterioro del crédito mercantil (Ver nota 14 a los estados financieros consolidados)	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$1.305.701 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 – Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra la determinación de juicios complejos y subjetivos realizados por el Grupo en relación con el crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en los diferentes países donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: 1) evaluar los supuestos claves utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada; 2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; 3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo; y 4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave. Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo. – Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.



Evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios (Ver nota 44 a los estados financieros consolidados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El Grupo ha suscrito acuerdos de concesión para la construcción, operación y transferencia de infraestructuras, los cuales se encuentran dentro del alcance de la CINIIF 12 – Acuerdos de concesión de servicios. La remuneración de estos acuerdos dependen de los términos y condiciones de cada contrato; algunos incorporan ciertos mecanismos que otorgan al Grupo el derecho incondicional a recibir un ingreso mínimo garantizado (activo financiero), mientras que otros acuerdos originan exposición de la inversión en los activos subyacentes al riesgo de tráfico propio de la operación (activo intangible). Al 31 de diciembre de 2024 el estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye activos financieros por \$264.279 millones, principalmente de su subsidiaria Odinsa S.A y no incluye activos intangibles, derivados de los contratos de concesión suscritos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos relacionados con dichos acuerdos, y porque su valoración requiere de juicios significativos por parte del Grupo en la determinación de las tasas de descuento y la selección de los datos clave de entrada como son las proyecciones de inversiones de capital y gastos de operación, incorporados en los modelos financieros utilizados como base para la valoración de los importes derivados de cada contrato de concesión.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios incluyeron el involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria quienes me asistieron en: 1) el análisis de la metodología utilizada en la valoración de los activos derivados de los contratos de concesión, y si ésta es consistente con la CINIIF 12 y con las prácticas de valoración usualmente utilizadas en el mercado; 2) la identificación de las hipótesis clave incluidas en los modelos financieros y la evaluación de los méritos económicos de cada hipótesis relevante; 3) la comparación de las hipótesis clave con datos de mercado, en caso de estar disponibles; y 4) el recálculo del activo financiero, así como las tasas de descuento utilizadas y comparación de los resultados con los obtenidos por el Grupo.</p>



Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo al 31 de diciembre de 2024 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$1.963.422 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>El Grupo contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte del Grupo para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por el Grupo para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por el Grupo. • Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por el Grupo, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión. • – Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis claves utilizadas por los profesionales externos contratados por el Grupo para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.



Otros asuntos

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 23 de febrero de 2024, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el contenido del informe integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados, ni mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el informe integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi informe sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el contenido del informe integrado, si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo y describir las acciones aplicables.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.



Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados

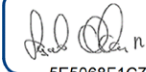


financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

DocuSigned by:

5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.
T.P. 43668 - T
Miembro de KPMG S.A.S.

26 de febrero de 2025

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	1.593.758	2.201.475
Instrumentos financieros derivados	7	12.733	159.018
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	3.341.279	3.109.086
Inventarios, neto	9	1.250.085	1.658.803
Activos por impuestos	10	364.048	412.419
Activos biológicos	20	5.430	5.892
Otros activos financieros	11	17.858	45.233
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	298.388	334.380
ACTIVOS CORRIENTES		6.883.579	7.926.306
Activos no corrientes mantenidos para la venta	13	9.337.964	2.112.245
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		16.221.543	10.038.551
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	597.111	713.673
Crédito mercantil	14	1.305.701	1.873.506
Activos por derecho de uso	22	178.306	513.956
Activos intangibles, neto	15	521.525	545.533
Propiedades, planta y equipo, neto	16	15.569.044	21.292.470
Propiedades de inversión	17	1.963.422	2.203.969
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	18	14.438.057	10.663.666
Instrumentos financieros derivados	7	146.755	34.916
Impuesto diferido	10	114.560	306.791
Activos biológicos	20	63.407	57.170
Otros activos financieros	11	720.892	1.063.764
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	12.326	94.376
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		35.631.106	39.363.790
TOTAL ACTIVOS		51.852.649	49.402.341

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Obligaciones financieras	21	2.171.508	2.797.619
Pasivos por arrendamientos	22	51.704	127.258
Pasivos por beneficios a empleados	23	291.976	373.964
Provisiones	24	56.398	99.539
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	3.918.438	3.490.702
Pasivos por impuestos	10	331.412	125.450
Instrumentos financieros derivados	7	37.575	226.271
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	731.549	404.052
Otros pasivos financieros	7.2	89.941	88.266
Otros pasivos no financieros	27	585.500	587.961
PASIVOS CORRIENTES		8.266.001	8.321.082
Pasivos asociados a activos no corrientes mantenidos para la venta	13	842	628
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		8.266.843	8.321.710
PASIVOS NO CORRIENTES			
Obligaciones financieras	21	3.356.071	4.824.620
Pasivos por arrendamientos	22	131.641	470.032
Impuesto diferido	10	1.804.928	1.657.284
Pasivos por beneficios a empleados	23	333.645	357.121
Provisiones	24	66.002	201.745
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	36.098	29.117
Instrumentos financieros derivados	7	85.861	115.943
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	5.144.207	5.635.355
Otros pasivos no financieros	27	72.284	-
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		11.030.737	13.291.217
TOTAL PASIVOS		19.297.580	21.612.927

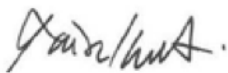
Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
PATRIMONIO			
Capital social	28	54.697	54.697
Prima en colocación de acciones	28	1.503.373	1.503.373
Acciones propias, readquiridas	28.2	(428.360)	(68.994)
Resultados acumulados		11.651.505	9.750.839
Reservas	29	3.344.004	3.094.653
Resultado del período		4.544.419	915.503
Otros componentes del patrimonio	30	(1.267.586)	(133.226)
Otro resultado integral	29	2.374.619	3.770.085
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES		21.776.671	18.886.930
Participaciones no controladoras	32	10.778.398	8.902.484
TOTAL PATRIMONIO		32.555.069	27.789.414
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		51.852.649	49.402.341

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 26 de febrero de 2025)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

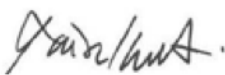
Estado de resultados consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción

	Notas	2024	2023
Ingresos por venta de bienes y servicios	33	12.277.491	12.299.810
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	2.655.643	586.422
Otros ingresos de actividades ordinarias	33	223.228	2.307.052
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		15.156.362	15.193.284
Costo de actividades ordinarias	34	(9.584.799)	(10.496.078)
UTILIDAD BRUTA		5.571.563	4.697.206
Gastos de administración	35	(1.194.894)	(1.338.051)
Gastos de ventas	36	(214.339)	(219.366)
GASTOS DE ESTRUCTURA		(1.409.233)	(1.557.417)
Otros ingresos (gastos), neto	37	60.278	(19.058)
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		4.222.608	3.120.731
Ingresos financieros	38	355.083	401.586
Gastos financieros	38	(1.702.527)	(2.038.331)
Diferencia en cambio, neta	38	30.278	(140.545)
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		2.905.442	1.343.441
Impuesto sobre las ganancias		(747.617)	(581.242)
UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUAS		2.157.825	762.199
Utilidad neta operaciones discontinuadas	13.2	5.488.974	697.799
UTILIDAD NETA		7.646.799	1.459.998
Atribuible a:			
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		4.544.419	915.503
Participaciones no controladoras		3.102.380	544.495
GANANCIA NETA POR ACCIÓN (*)			
Atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora:			
Básica en operaciones continuas (*)	39	1.838,81	639,39
Diluida en operaciones continuas (*)	39	1.838,81	639,39
Básica en operaciones discontinuadas (*)	39	3.487,20	415,45
Diluida en operaciones discontinuadas (*)	39	3.487,20	415,45

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 26 de febrero de 2025)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de otro resultado integral consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2024	2023
UTILIDAD NETA	7.646.799	1.459.998
Ganancias y pérdidas de inversiones patrimoniales	(31.744)	295.223
Impuestos diferidos de inversiones patrimoniales	(4.352)	(25.037)
Nuevas mediciones de obligaciones por planes de beneficios definidos	4.714	(89.533)
Impuestos diferidos de obligaciones por planes de beneficios definidos	(1.837)	21.667
Impuestos diferidos por revaluación de propiedades, planta y equipo	105	113
PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	(33.114)	202.433
Ganancia neta de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo	(101.729)	122.612
Impuestos diferidos en coberturas de flujo de efectivo	(7.136)	(40.077)
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	149.324	(3.503.292)
Impuestos diferidos por conversión de negocios en el extranjero	(8.605)	4.315
PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO	31.854	(3.416.442)
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	429.575	(1.128.824)
OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS	428.315	(4.342.833)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	8.075.114	(2.882.835)
Atribuible a:		
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	4.945.199	(1.617.181)
Participaciones no controladoras	3.129.915	(1.265.654)

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 26 de febrero de 2025)

Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre
En millones de pesos colombianos

	Capital social y prima en colocación de acciones	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del período	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	1.558.070	-	29.665	3.211.434	6.303.067	10.100.395	(151.350)	21.051.281	10.978.623	32.029.904
Resultado del período	-	-	-	-	-	915.503	-	915.503	544.495	1.459.998
Otro resultado integral del período, neto de impuesto	-	-	-	-	(2.532.684)	-	-	(2.532.684)	(1.810.149)	(4.342.833)
Resultado integral del período	-	-	-	-	(2.532.684)	915.503	-	(1.617.181)	(1.265.654)	(2.882.835)
Readquisición de acciones ordinarias (Nota 28, 29.1)	-	(56.522)	-	1.145	-	-	-	(55.377)	(20.009)	(75.386)
Readquisición de acciones preferen- ciales (Nota 28, 29.1)	-	(6.484)	-	206	-	-	-	(6.278)	(1.991)	(8.269)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(377.835)	-	(377.835)	(523.606)	(901.441)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(121.739)	-	(121.739)	(30.388)	(152.127)
Apropiación de reservas (Nota 29.1)	-	-	-	(153.785)	-	153.785	-	-	-	-
Método de la participación de asocia- das y negocios conjuntos (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	(65.242)	(65.242)	(6.343)	(71.585)
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	-	(295)	295	-	-	-	-
Compras y ventas a las participacio- nes no controladoras (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	73.350	73.350	(149.756)	(76.406)
Pérdida de control de subsidiarias (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	(91.994)	(91.994)
Compromisos de compra a participa- ciones no controladoras (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.247)	(3.247)
Otras variaciones	-	(5.988)	-	5.988	(3)	(4.062)	10.016	5.951	16.849	22.800
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	1.558.070	(68.994)	29.665	3.064.988	3.770.085	10.666.342	(133.226)	18.886.930	8.902.484	27.789.414

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre
En millones de pesos colombianos

	Capital social y prima en colocación de acciones	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del período	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023	1.558.070	(68.994)	29.665	3.064.988	3.770.085	10.666.342	(133.226)	18.886.930	8.902.484	27.789.414
Resultado del período	-	-	-	-	-	4.544.419	-	4.544.419	3.102.380	7.646.799
Otro resultado integral del período, neto de impuesto	-	-	-	-	400.780	-	-	400.780	27.535	428.315
Resultado integral del período	-	-	-	-	400.780	4.544.419	-	4.945.199	3.129.915	8.075.114
Emisión de capital e instrumentos convertibles	-	-	-	-	-	-	-	-	164	164
Readquisición de acciones ordinarias (Nota 28, 29.1)	-	(343.832)	-	6.527	-	-	-	(337.305)	(160.471)	(497.776)
Readquisición de acciones preferen- ciales (Nota 28, 29.1)	-	(15.534)	-	387	-	-	-	(15.147)	(5.702)	(20.849)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(413.079)	-	(413.079)	(569.582)	(982.661)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(133.825)	-	(133.825)	(9.743)	(143.568)
Apropiación (liberación) de reservas (Nota 29.1)	-	-	-	242.437	-	(242.437)	-	-	-	-
Método de la participación de asocia- das y negocios conjuntos (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	(30.638)	(30.638)	(2.257)	(32.895)
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	-	(1.796.246)	1.796.246	-	-	-	-
Compras y ventas a las participacio- nes no controladoras (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	141.135	141.135	(335.610)	(194.475)
Compromisos de compra a participa- ciones no controladoras (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.675)	(1.675)
Otras variaciones	-	-	-	-	-	(21.742)	(1.244.857)	(1,266.599)	(169.125)	(1,435.724)
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	1.558.070	(428.360)	29.665	3.314.339	2.374.619	16.195.924	(1,267.586)	21,776.671	10,778.398	32,555.069

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.



Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente | Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Claudia Patricia Álvarez Agudelo
Contadora | T.P. No. 69447-T
(Ver certificación adjunta)



Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
Miembro de KPMG S.A.S.
(Véase informe del 26 de febrero de 2025)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
UTILIDAD NETA		7.646.799	1.459.998
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones	33	(24.334)	(90.098)
Gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en resultados del periodo	10 - 13	1.247.416	770.695
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	13.2 - 33	(2.849.171)	(586.422)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo	33 - 38	1.354.456	1.814.496
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones		36.872	226.922
Utilidad por venta y/o baja de activos no corrientes		(5.890.017)	(348.686)
Pérdida (utilidad) por medición al valor razonable	20 - 33 - 38	15.007	(79.955)
Deterioro, neto de activos financieros		41.974	35.170
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		65.748	126.287
Depreciación y amortización de activos no corrientes	34	889.402	1.356.988
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros		(30.278)	194.452
Otros ajustes para conciliar los resultados del año		22.913	(47.204)
		2.526.787	4.832.643
CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		(736.007)	(830.123)
Inventarios		563.693	274.704
Otros activos		123.978	23.139
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar		303.053	674.294
Otros pasivos		(59.697)	(329.885)
		2.721.807	4.644.772
EFFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES			
Impuesto a la renta pagado		(340.036)	(663.349)
Dividendos y participaciones recibidas	7.5 - 18	409.471	348.964
FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		2.791.242	4.330.387

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Intereses financieros recibidos		256.243	306.013
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(2.101.108)	(2.086.600)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		67.294	118.812
Adquisición de propiedades de inversión	17	(12.001)	(11.701)
Producto de la venta de propiedades de inversión		26.245	97
Adquisición de activos intangibles		(18.820)	(19.820)
Producto de la venta de activos intangibles		2.082	42.781
Adquisición de otros activos no corrientes		(30)	(29)
Producto de la venta de otros activos no corrientes		11.921	23.091
Anticipos recibidos para transacciones de activos no corrientes		18.716	84.101
Adquisición del control de subsidiarias y otros negocios	42	(271.277)	(774)
Venta de negocios con pérdida del control	13 - 37 - 46	2.459.830	(46.847)
Adquisición y/o aportes en participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18	(20.958)	(65.909)
Producto de la venta y restitución de aportes de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18 - 46	205.127	434.858
Adquisición de activos financieros		(864.292)	(773.319)
Producto de la venta de activos financieros		521.046	1.065.400
Préstamos recaudados (concedidos) a terceros		15.000	(15.000)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		73.767	-
Otras entradas de efectivo		-	51
FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO (UTILIZADO) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		368.785	(944.795)

Grupo Argos S.A. y subsidiarias

Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Emisión de acciones u otros instrumentos de capital, de subsidiarias		12	-
Readquisición de acciones		(519.018)	(107.726)
Emisión de bonos y papeles comerciales		473.750	242.500
Pago de bonos, notas estructuradas y papeles comerciales		(556.977)	(894.837)
Adquisición de otros instrumentos de financiación		7.776.144	3.460.324
Pago de otros instrumentos de financiación		(8.232.690)	(2.898.388)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(80.327)	(159.913)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control	19.3	(967)	(54.137)
Pagos realizados a contratos de derivados financieros		(272.361)	(35.576)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		7.146	122.155
Capitalización de las participaciones no controladoras		13.525	7.361
Dividendos pagados acciones ordinarias	31	(859.735)	(842.079)
Dividendos pagados acciones preferenciales	31	(153.663)	(198.720)
Intereses pagados		(1.417.160)	(1.927.394)
Otras salidas de efectivo		(61.550)	(57.850)
FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(3.883.871)	(3.344.280)
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		(723.844)	41.312
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo, incluidos los importes presentados en un grupo de activos mantenidos para la venta	6 - 13	2.203.464	2.456.778
Efectos de la variación de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenido en moneda extranjera		114.837	(294.626)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO, INCLUIDOS LOS IMPORTES PRESENTADOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	6 - 13	1.594.457	2.203.464
Menos efectivo y equivalentes de efectivo incluidos en un grupo de activos mantenidos para la venta	13	699	1.989
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO SIN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUIDOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	6 - 13	1.593.758	2.201.475

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
 Presidente | Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

Claudia Patricia Álvarez Agudelo
 Contadora | T.P. No. 69447-T
 (Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T
 Miembro de KPMG S.A.S.
 (Véase informe del 26 de febrero de 2025)

ANEXOS

07





GRUPO ARGOS

Índice de contenidos GRI de referencia

Grupo Argos S.A ha presentado la información citada en este índice de contenidos GRI para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 utilizando como referencia los estándares GRI

Estándar GRI/ otra fuente	Contenido	Ubicación	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
CONTENIDOS GENERALES					
GRI 2: CONTENIDOS GENERALES					
2-1	Detalles organizacionales	<ul style="list-style-type: none"> Grupo Argos S.A. Carrera 43A, # 1A Sur 143. Medellín, Colombia Presencia en 20 países y territorios Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 			
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Acerca de este reporte p. 4 y 5 			
2-3	Período objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	<ul style="list-style-type: none"> Acerca de este reporte p. 4 y 5 			
2-4	Actualización de la información	<ul style="list-style-type: none"> Acerca de este reporte p. 4 y 5 			
2-5	Verificación externa	<ul style="list-style-type: none"> Acerca de este reporte p. 4 y 5 			
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	<ul style="list-style-type: none"> Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 Nuestro negocio / Modelo creación de valor p. 32 y 33 			
2-7	Empleados	<ul style="list-style-type: none"> Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 ESG Databook: Sección talento 	Empleados por horas no garantizadas	No procede	Las categorías de empleados propuestas en el estándar GRI no corresponden en su totalidad a las de la organización
2-8	Trabajadores que no son empleados	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook: Sección talento 			
2-9	Estructura de gobernanza y composición	<ul style="list-style-type: none"> Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11 ESG Databook: Sección gobierno Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 			
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook: Sección gobierno 			
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11 			
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11 ESG Databook: Sección gobierno 			

Estándar GRI/ otra fuente	Contenido	Ubicación	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> • Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11 • Quiénes Somos /Comité Directivo y de Presidentes p. 12 y 13 • ESG Databook: Sección gobierno 			
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> • Acerca de este reporte p. 4 y 5 • ESG Databook Sección gobierno 			
2-15	Conflictos de interés	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección gobierno 			
2-16	Comunicación de inquietudes críticas	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección gobierno 			
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección gobierno 			
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección gobierno 			
2-19	Políticas de remuneración	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección gobierno 			
2-20	Proceso para determinar la remuneración	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección gobierno 			
2-21	Ratio de compensación total anual	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección prácticas laborales 			
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de Gestión p. 16 a 27 			
2-23	Compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 • ESG Databook: Sección DDHH 			
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 54 • Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 			
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 30 a 33 • ESG Databook 			
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 • Línea de transparencia: https://bit.ly/3HsrUky • Teléfono: 01800126166 • grupoargos@lineatransparencia.com 			
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 63 • ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento 			
2-28	Afiliación a asociaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 30 a 33 			
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> • Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 30 a 33 			
2-30	Convenios de negociación colectiva	<ul style="list-style-type: none"> • Grupo Argos S.A no cuenta con convenios de negociación colectiva • Nuestros negocios sí cuentan con convenios de negociación colectiva y el detalle de participación puede verse en: ESG Databook: Sección talento 			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
2-30	Convenios de negociación colectiva	<ul style="list-style-type: none"> Grupo Argos S.A no cuenta con convenios de negociación colectiva Nuestros negocios sí cuentan con convenios de negociación colectiva y el detalle de participación puede verse en: ESG Databook: Sección talento 			
TEMAS MATERIALES					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> Acerca de este reporte p. 4 y 5 Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 			
3-2	Lista de temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> Acerca de este reporte p. 4 y 5 Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 			
PALANCA 1: CREACIÓN DE VALOR					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 Nuestro negocio/Cómo creamos valor p. 30 a 33 Página web: https://bit.ly/3WDXYGf 			
PALANCA: CREACIÓN DE VALOR					
GA-E08	Riesgos estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> Nuestro Negocio / Riesgos Estratégicos p. 34 a 37 ESG Databook: Sección riesgos estratégicos 			
GA-E22	Riesgos emergentes	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook: Sección riesgos emergentes 			
GA-E21	Financiación sostenible	<ul style="list-style-type: none"> Quiénes somos / Cifras Relevantes p.8 Palancas de Valor / Creación de Valor p. 46 Asuntos materiales Grupo Empresarial p. 62. 			
GA-E06	EBITDA	<ul style="list-style-type: none"> Informe de Gestión p. 16 a 27 Quiénes Somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9 Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.62 			
GA-E23	Deuda neta/EBITDA	<ul style="list-style-type: none"> Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.62 			
PALANCA 2: CAMBIO CLIMÁTICO					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 Palancas de Valor / Cambio Climático p. 48 y 49 Página web: https://bit.ly/3WDXYGf 			
GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO					
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> Palancas de Valor / Cambio Climático p. 48 y 49 Reporte TCFD 2024 			
GRI 302: ENERGÍA					
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook: Sección gestión de la energía Palancas de Valor/Operación Responsable p. 56 y 57 			
302-3	Intensidad Energética	<ul style="list-style-type: none"> ESG Databook: Sección gestión de la energía 			
GRI 305: EMISIONES					
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	<ul style="list-style-type: none"> Palancas de Valor / Cambio Climático p. 48 y 49 Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.65 ESG Databook: Sección cambio climático TCFD 2024 			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Cambio Climático p. 48 y 49 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 65 • ESG Databook: Sección cambio climático • TCFD 2024 			
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Cambio Climático p. 48 y 49 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 65 • Reporte TCFD 2024 			
305-4	Intensidad de emisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67 • ESG Databook: Sección cambio climático 			
305-5	Reducción de las emisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 • Palancas de valor / Cambio climático p. 49 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 65 • ESG Databook: Sección cambio climático • TCFD 2024 			
PALANCA 3: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 • Página web: https://bit.ly/3WDXYGf 			
GRI 205: ANTICORRUPCIÓN					
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	<ul style="list-style-type: none"> • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 63 • ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento 			
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	<ul style="list-style-type: none"> • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 63 • ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento 			
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 63 • ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento 			
GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL					
206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 50 y 51 • ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento 			
GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
405-1	Diversidad de órganos de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> • Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 63 • ESG Databook: Sección Gobierno corporativo 			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
PALANCA: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO					
GA-G07	Asistencia de los miembros de Junta Directiva a las sesiones	<ul style="list-style-type: none"> • Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11 • ESG Databook: Sección Gobierno corporativo 			
PALANCA 4: TALENTO HUMANO					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Palancas de Valor / Talento Humano p. 52 y 53 • Página web: https://bit.ly/3WDXYGf 			
GRI 401: EMPLEO					
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección Talento 			
GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO					
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Talento Humano p. 52 y 53 • ESG Databook: Sección SST 			
403-6	Promoción de la salud de los trabajadores	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección SST 			
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección SST 			
403-9	Lesiones por accidente laboral	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Talento Humano p. 52 y 53 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69 • ESG Databook: Sección SST 			
GRI 404: FORMACIÓN Y EDUCACIÓN					
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	<ul style="list-style-type: none"> • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69 • ESG Databook: Sección talento 			
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Talento Humano p. 52 y 53 • ESG Databook: Sección talento 			
GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES					
405-1	Diversidad de empleados (incluyendo mujeres en posiciones de liderazgo)	<ul style="list-style-type: none"> • Quiénes somos / Junta Directiva p.8 y 9 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 63 y 69 • ESG Databook: Sección talento 			
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección talento 			
PALANCA: TALENTO					
412-2	Formación en Derechos Humanos	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección DDHH 			
GA-S03	Compromiso de los empleados	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Talento Humano p. 52 y 53 • ESG Databook: Sección Talento 			
GA-S06	Índice de severidad en colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección SST 			
GA-S08	Índice de severidad en contratistas	<ul style="list-style-type: none"> • ESG Databook: Sección SST 			
PALANCA 5: ENTORNO ECONÓMICO, POLÍTICO Y SOCIAL					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> • Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 54 y 55 • Página web: https://bit.ly/3WDXYGf 			
GRI 204: PRÁCTICAS DE ABASTECIMIENTO					

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68			
GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016					
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	• Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 54 y 55 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68 • ESG Databook: Sección fortalecimiento institucional			
PALANCA: ENTORNO ECONÓMICO, POLÍTICO Y SOCIAL					
GA-S31	Impuestos pagados	• ESG Databook: Sección gestión tributaria			
GA-S32	Valor Agregado a la Sociedad (VAS)	• Nuestro negocio / Estado del Valor Agregado a la Sociedad p. 38 y 39			
GA-S10	Inversión social	• Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 • Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 54 y 55 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67 • ESG Databook: Sección fortalecimiento institucional			
GA-S29	Porcentaje de proveedores locales	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68			
PALANCA 6: OPERACIÓN RESPONSABLE					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Palancas de Valor / Operación Responsable p. 56 y 57 • Página web: https://bit.ly/3WDXYGf			
GRI 303: AGUAS Y EFLUENTES					
303-3	Captación de agua	• ESG Databook: Sección gestión del agua • Palancas de Valor / Operación Responsable p. 56 y 57			
303-5	Consumo de agua	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 66 • ESG Databook: Sección gestión del agua			
PALANCA: OPERACIÓN RESPONSABLE					
GA-A03	Energía consumida de fuentes renovables o fuentes alternativas	• Palancas de Valor/Operación Responsable p. 56 y 57			
GA-A01	Porcentaje de energía consumida de fuentes renovables y/o alternativas	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 66 • ESG Databook			
GE-E06	Intensidad consumo de agua	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 66 • ESG Databook: Sección gestión del agua			
GE-A04	Porcentaje de fuentes abastecedoras de agua cuidadas	• ESG Databook: Sección ecosistemas			
GE-A01	Siembra de árboles	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.66 • Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 • ESG Databook: Sección ecosistemas			
PALANCA 7: INVERSIÓN CONSCIENTE					
GRI 3: TEMAS MATERIALES					
3-3	Gestión de los temas materiales	• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 42 a 45 • Palancas de Valor / Inversión Consciente p. 58 y 59 • Página web: https://bit.ly/3WDXYGf			

Tabla de referencia SASB

La *Fundación IFRS* es una organización global sin fines de lucro que ofrece un conjunto completo de recursos diseñados para ayudar a las empresas y los inversionistas a desarrollar una comprensión compartida del valor empresarial. En esta línea cuenta con el estándar SASB cuyo objetivo es ser utilizado en las comunicaciones a los inversionistas con respecto a los problemas de sostenibilidad que probablemente afecten la capacidad corporativa para crear valor a largo plazo.

En Grupo Argos en el proceso de consolidación como gestor de activos adoptamos el estándar publicado para esta industria. Adicionalmente, nuestros negocios emisores de valores: Cementos Argos, Celsia y Odinsa también publican su gestión ASG bajo estándares SASB para sus industrias.

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2022	2023	2024	Comentarios
AMBIENTAL							
Emisiones de GEI	Emisiones total de GEI alcance 1	tCO _{2e} /año		228	135	98	Coincide con el indicador 305-1 del estándar GRI
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones y regulaciones de informes de emisiones	%	EM-CM-110a.1	0	0	0	Las emisiones alcance 1 de Grupo Argos no están cubiertas por una reglamentación o programa de limitación de las emisiones o que esté destinado a limitar o reducir directamente las emisiones
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis del desempeño en relación con esos objetivos	Descriptiva	EM-CM-110a.2	Reporte Integrado 2022/Cambio climático P.67: https://bit.ly/3wqxugB	Reporte Integrado 2023/Cambio climático P. 50-51 y 67	Reporte Integrado 2024/Cambio climático P. 48-49 y 65	Coincide con los indicadores 305-4 y 305-5 del estándar GRI
Gestión del Agua	Total de agua dulce extraída-captación	m ³ /año		20.495	13.301	9.300	
	Extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	m ³ /año		0	0	0	Coinciden con el indicador 303-3 del estándar GRI
	Porcentaje de extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	%	EM-CM-140a.1	0	0	0	
	Consumo total de agua en todas las áreas	m ³ /año		8.838	5.145	5.018	Coinciden con el indicador 303-5 del estándar GRI

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2022	2023	2024	Comentarios
Gestión de la energía	Consumo total de energía dentro de la organización	GJ		4.436	2.868	2.615	Coincide con el indicador 302-1 del estándar GRI
	Porcentaje de electricidad de la red	%		26,68	41,35	38,57	
	Porcentaje de electricidad alternativa	%	EM-CM-130a.1	2,07	3,63	3,84	Coincide con el indicador GAA02 que se encuentra en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad Para su cálculo, se utilizó como insumo el indicador GA-A01 dispuesto en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad
	Porcentaje de electricidad renovable	%		22,79	31,84	27,25	
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados	t/año	EM-CM-150a.1	8,43	7,94	9,54	Coincide con el indicador 306-2 del estándar GRI
	Porcentaje de peligrosos	%		0,17	0,50	0,31	
	Porcentaje de reciclados	%		2,10	30,86	22,64	
Efectos en la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	Descriptiva	EM-CM-160a.1	Reporte integrado 2022/ Materialidad del grupo empresarial P.62 https://rb.gy/hf82h9	Reporte integrado 2023/ Asuntos materiales Grupo Empresarial Argos P.68	Reporte integrado 2024/ Asuntos materiales Grupo Empresarial Argos P.68	Coincide con el indicador 3-3 del estándar GRI
	Área restaurada	ha		234,3	177,3	120,87	
	Área afectada	ha	EM-CM-160a.2	17,64	28,40	8,81	
	Porcentaje de área impactada restaurada	%		1.328	624	1.372	
SOCIAL							
Diversidad e inclusión entre los empleados	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel ejecutivo	%		20	20	20	Coincide con el indicador 405-1 del estándar GRI
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel ejecutivo	%		80	80	80	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel gerencial	%		46	47	47	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel gerencial	%		54	53	53	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel directores	%	FN-CN-330a.1	63,6	68	62	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel directores	%		36,4	32	38	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel especialistas	%		55	55	61	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel especialistas	%		45	45	39	
	Porcentaje de representación de mujeres en otros niveles	%		0	0	0	
	Porcentaje de representación de hombres en otros niveles	%		100	100	100	

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2022	2023	2024	Comentarios
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR)-Empleados	Ratio		0	0	0	Coincide con el indicador GA-PT07 dispuesto en el Anexo 1. índice de contenidos GRI de conformidad. Esta tasa de frecuencia está multiplicada por un millón.
	Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR)-Contratistas	Ratio	IF-EN.320a.1 EM-CM-320a.1 IF-EN.320a.1 IF-EU-320a.1	6,85	4,60	7,45	Coincide con el indicador GA-PT08 dispuesto en el Anexo 1. índice de contenidos GRI de conformidad. Esta tasa de frecuencia está multiplicada por un millón.
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Empleados	#		0	0	0	Coincide con el indicador 403-9 del estándar GRI
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Contratistas	#		0	0	0	
GOBIERNO							
Ética empresarial	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de soborno y corrupción	COP		0	0	0	Complementa los indicadores 2-7, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de prácticas anticompetitivas	COP	IF-EN-510a.2	0	0	0	Complementa los indicadores 2-7 y 206-1 del estándar GRI
	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de sobornos y corrupción	Descriptiva	IF-EN-510a.3	<ul style="list-style-type: none"> • Código de Conducta Empresarial • Política para la gestión de riesgo de fraude, soborno y corrupción • Política para el autocontrol y la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo • Política de regalos y atenciones • Política Línea de transparencia • Política de operaciones entre sociedades vinculadas • Política fiscal corporativa Para ver estas políticas y lineamientos, ver el enlace: https://bit.ly/3iZkUSn			Complementa los indicadores 2-3, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
		%		Sistema de cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i) Certificación código de conducta ii) Declaración de conflictos de interés y iii) Declaración de bienes y renta			
Ética empresarial	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de competencia desleal en los procesos de licitación de los proyectos	Descriptiva	IF-EN-510a.3	<ul style="list-style-type: none"> • Código de Conducta Empresarial • Política de operaciones entre sociedades vinculadas Para ver estas políticas y lineamientos, ver el enlace: https://bit.ly/3iZkUSn			Complementa los indicadores 2-23 y 206-1 del estándar GRI

Transparencia e integridad de los precios	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cártel, fijación de precios y actividades antimonopolio	COP	EM-CM-520a.1	0	0	0	Complementa al indicador 206-1 y además coincide con el indicador 2-27 del estándar GRI
Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones	Total de activos bajo administración	billones COP	FN-AC-000.B	57	49,4	51,9	
	Cantidad de activos bajo administración, por clase de activos, que incluyen la integración de criterios ASG	%	FN-AC-410a.1	100%	100%	100%	
	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ASG en la gestión de procesos y/o estrategias de inversión	Descriptiva	FN-AC-410a.2	Contamos con un proceso de debida diligencia con criterios ASG para los proyectos de fusiones, adquisiciones y desinversiones, llamado Inversión Consciente			



Señores
Accionistas y demás partes interesadas de
Grupo Argos S.A. (en adelante “La Compañía”)
Medellín, Antioquia

INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO INDEPENDIENTE

Alcance

Hemos sido contratados por **Grupo Argos S.A. (“La Compañía”)** para llevar a cabo un trabajo de aseguramiento limitado sobre la información detallada en el Anexo A (en adelante, información objeto de aseguramiento), incluida en el Reporte Integrado por el año terminado el 31 de diciembre de 2024.

Nuestro compromiso de aseguramiento limitado se realizó únicamente en relación con la información seleccionada de sostenibilidad incluida en el Anexo A. Nuestro informe de aseguramiento no se extiende a información de períodos anteriores ni otra información incluida en el Reporte Integrado 2024, ni otra información relacionada a dicho reporte que pudiera contener imágenes, audios o videos.

Criterios aplicados por Grupo Argos S.A.

Los criterios utilizados por la administración de La Compañía para preparar la información objeto de aseguramiento detallada en el anexo A e incluida en el Reporte Integrado 2024 fueron establecidos considerando los conceptos, requerimientos y principios expuestos en los estándares de la *Global Reporting Initiative GRI* y en los criterios definidos por la compañía tanto para los indicadores propios como para la metodología de su proceso de análisis de doble materialidad, los cuales se detallan en el anexo A adjunto.

Responsabilidades de la administración de Grupo Argos S.A sobre la información objeto de aseguramiento incluida en el Reporte Integrado 2024

La administración de la Compañía es responsable por la elaboración y presentación de la información objeto de aseguramiento incluida en el Reporte Integrado 2024, de acuerdo con los criterios de los estándares de la *Global Reporting Initiative (GRI)* y en los criterios definidos por la compañía tanto para los indicadores propios como para la metodología de su proceso de análisis de doble materialidad, los cuales se detallan en el anexo A adjunto. Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación y el mantenimiento del control interno relevante para la preparación de la información objeto de aseguramiento que esté libre de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidades de BDO

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre la información objeto de aseguramiento con base en los procedimientos que hemos efectuado y la evidencia que hemos obtenido. Llevamos a cabo nuestro trabajo de aseguramiento limitado de acuerdo con la NIEA 3000 (revisada) Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento distintos de la auditoría o de la revisión de información financiera histórica emitida por el “*International Auditing and Assurance Standards Board*” (IAASB). Esta norma exige que concluyamos si ha llegado a nuestro conocimiento algún hecho que nos haga pensar que la declaración de la dirección no se presenta fielmente, en todos sus aspectos significativos. En un encargo de aseguramiento limitado, el profesional ejerciente lleva a



cabo procedimientos (consistentes principalmente en realizar indagaciones a la dirección y a otras personas de la entidad, según proceda, y en aplicar procedimientos analíticos) y evalúa la evidencia obtenida.

Los procedimientos que realizamos se basaron en nuestro juicio profesional e incluyeron indagaciones, observación de los procesos realizados, inspección de documentos, procedimientos analíticos, evaluación de la idoneidad de los métodos de cuantificación y políticas de informes y acuerdo o conciliación con los registros subyacentes.

Dadas las circunstancias del compromiso, hemos realizado los siguientes procedimientos:

- a) A través de indagaciones, se obtuvo una comprensión del entorno de control y sistemas de información de la compañía relevantes, pero no evaluamos el diseño de las actividades de control particulares ni obtuvimos evidencia sobre su implementación, ni probamos su efectividad operativa.
- b) Entendimiento de las herramientas usadas para generar, agregar y reportar la información objeto de aseguramiento mediante indagaciones con los responsables de los procesos relacionados.
- c) Entendimiento, indagación con los representantes delegados por la administración y verificados en sí, del proceso llevado a cabo por la compañía en 2024 para la elaboración / actualización de su análisis de doble materialidad vigente, incluida la participación de sus grupos de interés en el proceso.
- d) Entrevistas con el personal de la Compañía para comprender el negocio y el proceso de preparación del Reporte.
- e) Entrevistas con el personal de Grupo Argos a nivel corporativo responsable de la información a reportar para comprender el proceso de recolección, consolidación y presentación de la información objeto de aseguramiento.
- f) Entrevistas con las personas encargadas del reporte de Grupo Argos separado, Sator y Summa.
- g) Sesión de verificación del Grupo Empresarial Argos, donde se realiza la sumatoria de los datos de cada una de las empresas que componen el grupo.
- h) Comprobación de los criterios de cálculo y su aplicación adecuada de acuerdo con las metodologías descritas en los criterios de los indicadores objeto de aseguramiento.
- i) Realización de procedimientos de revisión analítica para respaldar la razonabilidad de los datos.
- j) Comparación de la información presentada en el Reporte Integrado con la información correspondiente a las fuentes subyacentes relevantes para determinar si la misma ha sido incluida en el Reporte Integrado.
- k) Análisis de los procesos de recolección y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la confiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión con base en muestreos.
- l) Revisión de los datos en la plataforma MERO hasta la fecha 04-03-2024.



- m) Lectura de la información incluida en el Reporte Integrado para comparar frente a los criterios auto declarados por la compañía de acuerdo con los requerimientos de conformidad del GRI 1 - Fundamentos, GRI 2 - Contenidos Generales y GRI 3 -Temas Materiales. aplicables según la declaración de uso definida por La Compañía. Procedimiento efectuado con base en la versión del Reporte Integrado de Sostenibilidad 2024 suministrada por La Compañía a BDO el día 4 de marzo de 2025.
- n) Aplicamos pruebas sustantivas sobre una base selectiva aleatoria de la información objeto de aseguramiento, elaborada por la administración, para determinar los estándares e indicadores y corroborar que los datos se hayan medido, registrado, recopilado e informado adecuadamente a través de:
 - i. Inspección de políticas y procedimientos establecidos por la compañía.
 - ii. Inspección de documentos soporte de origen interno y externo.
 - iii. Recálculos
 - iv. Comparaciones de los contenidos presentados por la Administración con lo establecidos en la sección de criterios de este informe.

En el anexo A se detalla la información objeto de aseguramiento incluida en el alcance de nuestro trabajo.

Nuestro encargo de aseguramiento limitado se realizó solamente con respecto a la información objeto de aseguramiento incluida en la Anexo A, por el año terminado el 31 de diciembre de 2024; y no hemos realizado ningún procedimiento con respecto de años anteriores, proyecciones y metas futuras, o cualquier otro elemento de otra información incluida en el Reporte Integrado por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 y, por lo tanto, no expresamos una conclusión al respecto.

Los procedimientos aplicados en un encargo de aseguramiento limitado varían en cuanto a su naturaleza y momento de aplicación, y son de menor alcance que en el caso de un encargo de aseguramiento razonable y, en consecuencia, el nivel de fiabilidad obtenido en un encargo de aseguramiento limitado es sustancialmente inferior al que se habría obtenido de haberse realizado un encargo de aseguramiento razonable.

Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para proveer una base para nuestra conclusión de aseguramiento limitado.

Independencia y gestión de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos éticos y de independencia del código de ética profesional del contador público emitido por el *International Ethics Standard Board for Accountants (IESBA)*, el cual se basa en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma BDO Audit S.A.S BIC aplica el *International Standard on Quality Management ("ISQM") 1* y, por lo tanto, mantiene un sistema integral de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requisitos éticos, estándares profesionales y requisitos de ley y regulaciones aplicables.

Limitaciones inherentes del encargo de aseguramiento

La información de sostenibilidad seleccionada está sujeta a incertidumbre inherente debido al uso de información no financiera la cual es objeto de mayores limitaciones inherentes que la información financiera dada la naturaleza de los métodos utilizados para determinar, calcular, hacer muestreos o estimar dicha información. En la preparación de la información seleccionada la entidad efectúa interpretaciones cualitativas sobre la



relevancia, la materialidad y la exactitud de la información que están sujetas a supuestos y juicios.

Conclusión del aseguramiento limitado

Basándonos en los procedimientos que hemos realizado y en las evidencias que obtuvimos, **no ha llegado a nuestro conocimiento ninguna situación que nos lleve a pensar que la información objeto de aseguramiento incluida en el anexo A del Reporte Integrado para el año terminado el 31 de diciembre de 2024 de Grupo Argos S.A, no ha cumplido de conformidad con lo establecido en la sección de criterios de este informe.**

Restricción del uso del Informe

Nuestro informe se emite exclusivamente con el propósito expuesto en el primer párrafo y no debe utilizarse para ningún otro propósito ni ser distribuido a otras partes por separado. Este informe se refiere solamente a los asuntos mencionados en las secciones precedentes y la información objeto de aseguramiento incluida en el anexo A y no se extiende a ninguna otra información financiera y no financiera incluida en el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, ni a sus estados financieros, tomados en su conjunto.

Planes de acción

BDO Audit S.A.S. BIC entrega a **Grupo Argos S.A.**, a través de un informe adicional, las recomendaciones de acción para la futura preparación del Reporte Integrado, que no modifican la conclusión expresada en este informe, buscando fortalecer el proceso de construcción, gestión, medición, revisión, reporte y comunicación de los indicadores de sostenibilidad de la Compañía.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luis Fernando Gómez González'.

Luis Fernando Gómez González
Socio de Auditoría y Aseguramiento
Contador Público TP 144.355
Miembro de BDO Audit S.A.S BIC
Medellín, 04 marzo de 2025.



ANEXO A

Alcance del aseguramiento limitado

A continuación, se detallan los Estándares GRI y los indicadores definidos por la Administración como propios y la información del proceso de análisis de doble materialidad de Grupo Argos S.A. cubierta con este aseguramiento.

Estos criterios forman parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado independiente sobre el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

GRUPO ARGOS S.A

Estándar GRI	Descripción
2-7	Empleados
3-3	Gestión de los temas materiales
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas
302-1	Consumo de energía dentro de la organización
303-5	Consumo de agua (m ³)
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)
305-2	Emisiones Indirectas de GEI asociadas a la energía - Alcance 2 (Método locación)
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI - Alcance 3 (por categoría y totales)
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo
403-9	Lesiones por accidente laboral (incluye fatalidades y LTIFR en Colaboradores y Contratistas)
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres
412-2 (2016)	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre Derechos Humanos
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos

GRUPO ARGOS S.A

Indicador Propio	Descripción
Propio GAS-SS0001	Porcentaje de colaboradores formados en salud y seguridad en el trabajo
Propio GAS-SS0002	Porcentaje de contratistas formados en salud y seguridad en el trabajo por parte de Grupo Argos S.A. directamente o como requerimiento para la compañía contratista
Propio GAS-SS0003	Promedio de horas de formación por colaborador en materia de salud y seguridad en el trabajo
Propio GAS-SS0004	Promedio de horas de formación por contratista en materia de salud y seguridad en el trabajo
Propio GAS-SI0001	Inversión social total Grupo Argos separado



Indicador Propio	Descripción
Propio GAS-SS0001	Porcentaje de colaboradores formados en salud y seguridad en el trabajo
Propio GAS-SS0002	Porcentaje de contratistas formados en salud y seguridad en el trabajo por parte de Grupo Argos S.A. directamente o como requerimiento para la compañía contratista
Propio GAS-SS0003	Promedio de horas de formación por colaborador en materia de salud y seguridad en el trabajo
Propio GAS-SS0004	Promedio de horas de formación por contratista en materia de salud y seguridad en el trabajo
Propio GAS-EC0001	Porcentaje de colaboradores que diligenciaron la declaración de conflicto de interés
Propio GAS-EC0002	Porcentaje de colaboradores que diligenciaron la declaración de bienes y renta
Propio GAS-EF0001	Porcentaje de la deuda separada atada al cumplimiento de indicadores ASG

GRUPO EMPRESARIAL ARGOS CONSOLIDADO

Estándar GRI	Descripción
2-7	Empleados
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas
302-1	Consumo de energía dentro de la organización
302-3	Intensidad energética
302-4	Variación en la intensidad de consumo de energía con respecto a la línea base
303-5	Consumo de agua en todas las zonas, incluyendo las de estrés hídrico (m ³)
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)
305-2	Emisiones Indirectas de GEI - Alcance 2 (Método locación)
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI - Alcance 3 (por categoría y totales)
305-4	Emisiones específicas directas (Alcance 1) e indirectas (Alcance 2) de CO ₂ (<i>verificado de acuerdo con las condiciones establecidas en el Otro Sí del crédito que Grupo Argos tiene con Bancolombia atado al cumplimiento de indicadores ASG</i>)
305-5	Reducción en la intensidad y en valor absoluto de emisiones de GEI alcance 1 y 2
305-7	Óxidos de nitrógeno (NO _x), óxidos de azufre (SO _x) y otras emisiones significativas al aire
403-9	Lesiones por accidente laboral (Incluye fatalidades y LTIFR en Colaboradores y Contratistas)
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados (<i>Verificado de acuerdo con las condiciones establecidas en el Otro sí del crédito que Grupo Argos tiene con Bancolombia atado al cumplimiento de indicadores ASG</i>)
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres

GRUPO EMPRESARIAL ARGOS CONSOLIDADO

Indicador Propio	Descripción
Propio GEA-AG0001	Intensidad en el consumo de agua
Propio GEA-AG0002	Variación en la intensidad de consumo de agua con respecto a la línea base
Propio GEAC-SS0001	Número total de proveedores tier-1
Propio GEAC-SS0002	Número total de proveedores tier-1 que son significativos
Propio GEAC-SS0003	Porcentaje de gastos en proveedores tier-1 que son significativos
Propio GEAC-SS0004	Número total de proveedores non tier-1 que son significativos



Indicador Propio	Descripción
Propio GEAC-SS0005	Número total de proveedores significativos (tier-1 y non-tier 1)
Propio GEAC-SS0006	Número total de proveedores evaluados vía desk assesment/on-site assesment
Propio GEAC-SS0007	Porcentaje de proveedores significativos y únicos que fueron evaluados vía desk assesment/on-site assesment
Propio GEAC-SS0012	Número total de proveedores apoyados en la implementación de su plan de acción
Propio GEAC-S0008	Número total de proveedores evaluados con impactos negativos reales/potenciales
Propio GEAC-SS0010	Porcentaje de proveedores con impactos negativos reales/potenciales que cuentan con un plan de acción correctivo acordado con la compañía
Propio GEAC-SS0011	Número total de proveedores con impactos negativos reales/potenciales con terminación de contrato
Propio GEAC-SS0013	Número total de proveedores apoyados en la implementación de su plan de acción
Propio GEAC-SS0014	Porcentaje de proveedores con impactos reales/potenciales apoyados en la implementación de su plan de acción
Propio GEA-SI0001	Inversión social total Sator
Propio GEA-SI0002	Inversión social total Grupo Empresarial Argos Consolidado
Propio GEA-EF001	Porcentaje de la deuda consolidada atada al cumplimiento de indicadores ASG
PROPIO GEA-EP0001	Ingresos por productos con características de sostenibilidad

Análisis de materialidad	Descripción
Actualización y avances en 2024 sobre los resultados del análisis de doble materialidad año 2022	Proceso metodológico diseñado e implementado por Grupo Argos S.A. para el análisis de doble materialidad (llevado a cabo en 2022) con una vigencia de tres (3) años. Para el reporte 2024, BDO realizó su verificación mediante indagación e inspección documental sobre los avances en la integración de los impactos, riesgos y oportunidades priorizados en la doble materialidad, con los riesgos estratégicos corporativos, así como el seguimiento a los temas materiales en conexión con la estrategia de negocio.




GRUPO ARGOS

Inversiones que transforman



INVERTIMOS EN INFRAESTRUCTURA
PARA EL PROGRESO DE COLOMBIA

 **GRUPO ARGOS**
Inversiones que transforman


ARGOS


GELSIA


ODINSA