



# Presentación de resultados

Tercer trimestre 2025

Noviembre 2025

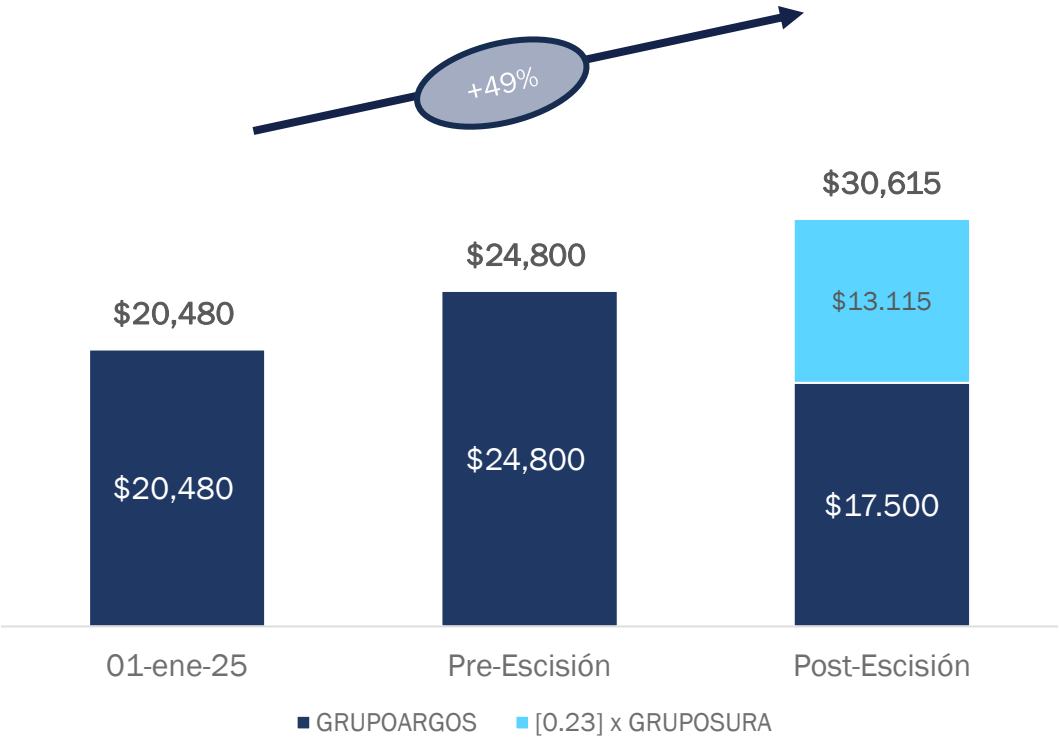
## Nota importante

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada con GRUPO ARGOS y sus subordinadas que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.

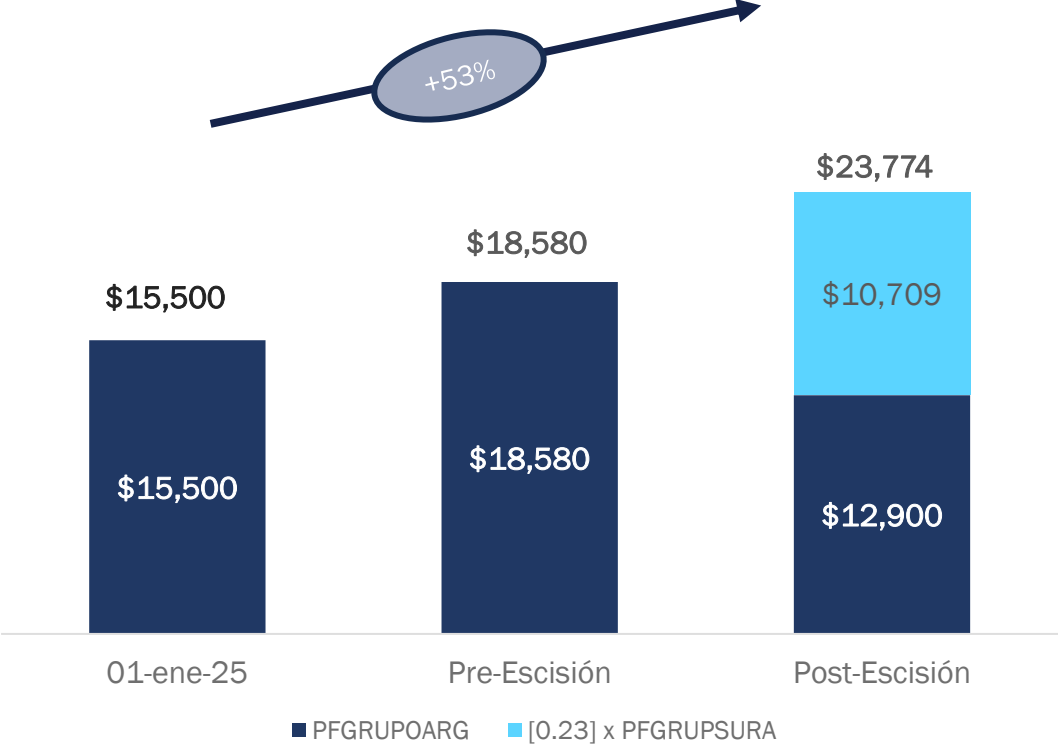
Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretenden ni asumen obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Durante 2025, la inversión de los accionistas de Grupo Argos se ha valorizado más de 49%

Acción Ordinaria Grupo Argos

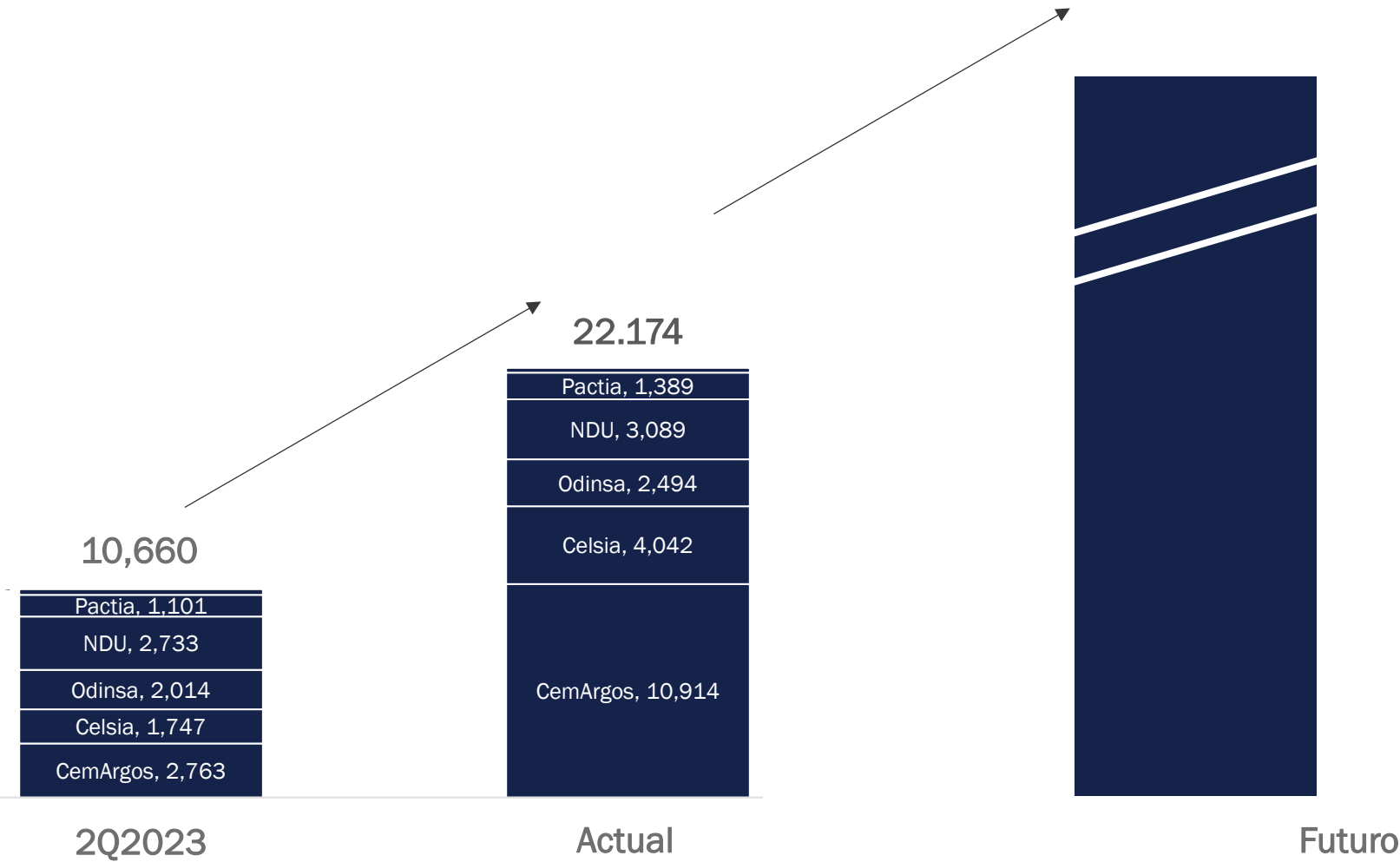


Acción Preferencial Grupo Argos



\*Información post-escisión con base a precios de cierre del 13 de noviembre 2025

# Futuro Enfocado en Materiales de Construcción e Infraestructura



100% del pipeline enfocado en materiales de construcción e infraestructura



1. Portafolio por acción de Grupo Argos valorado a precio de mercado para los activos listados y a valor en libros para los activos no listados. El precio de referencial actual por acción de Grupo Sura está a valor en libros post escisión.

## Hitos Estratégicos de Trimestre



- Completó con éxito la recompra de acciones por cerca de COP 900.000 millones a un precio fijo de COP 13.659
- Cementos Argos continúa fortaleciendo su plataforma de exportación de agregados hacia Estados Unidos, una iniciativa de crecimiento orgánico con la que proyecta generar USD 150 millones de EBITDA con una inversión inferior a USD 500 millones de aquí al 2030



- Celsia anunció la creación Atera, una compañía de eficiencia energética en asociación con Brookfield que diseña, financia, instala y opera soluciones para industrias
- Atera nace con + 500 clientes y un plan de inversión superior a USD 500 millones a 2030, y contribuye a reducir la deuda neta de Celsia en cerca de COP 400.000 millones producto del pago en caja realizado por Brookfield



- Creación de Odinsa Aguas, una plataforma de inversión en infraestructura hídrica que complementa sus operaciones en vías y aeropuertos.
- Como primer paso, Odinsa firmó un contrato de compraventa de acciones de Ticsa, empresa con más de 40 años de experiencia en diseño, construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento y potabilización con operaciones en México

## Principales Impactos Contables de la Escisión por Absorción

### Estado de Resultados

Utilidad de COP 1.6 bn en resultados separados del 3Q 2025

Utilidad de COP 3.2 bn en resultados consolidados del 3Q 2025

Gastos asociados a la operación por COP 48.000 millones

### Balance

- Por otro lado, tras la transacción, al ser los accionistas quienes poseen de manera directa el bloque de COP 10,8 billones en acciones de Grupo Sura que mantenía la compañía, los activos y el patrimonio, tanto consolidados como separados, disminuyen en proporción. Vale recordar que el patrimonio remanente de Grupo Argos ahora se divide en un menor número de acciones.

# Utilidad Neta de Grupo Argos ha generado COP 11,7 bn en utilidades a sus accionistas los últimos 2 años

La compañía en los últimos dos años ha consolidado una utilidad neta de COP 11,7 billones, reflejo de la capacidad de generación de valor de Grupo Argos en sus inversiones.

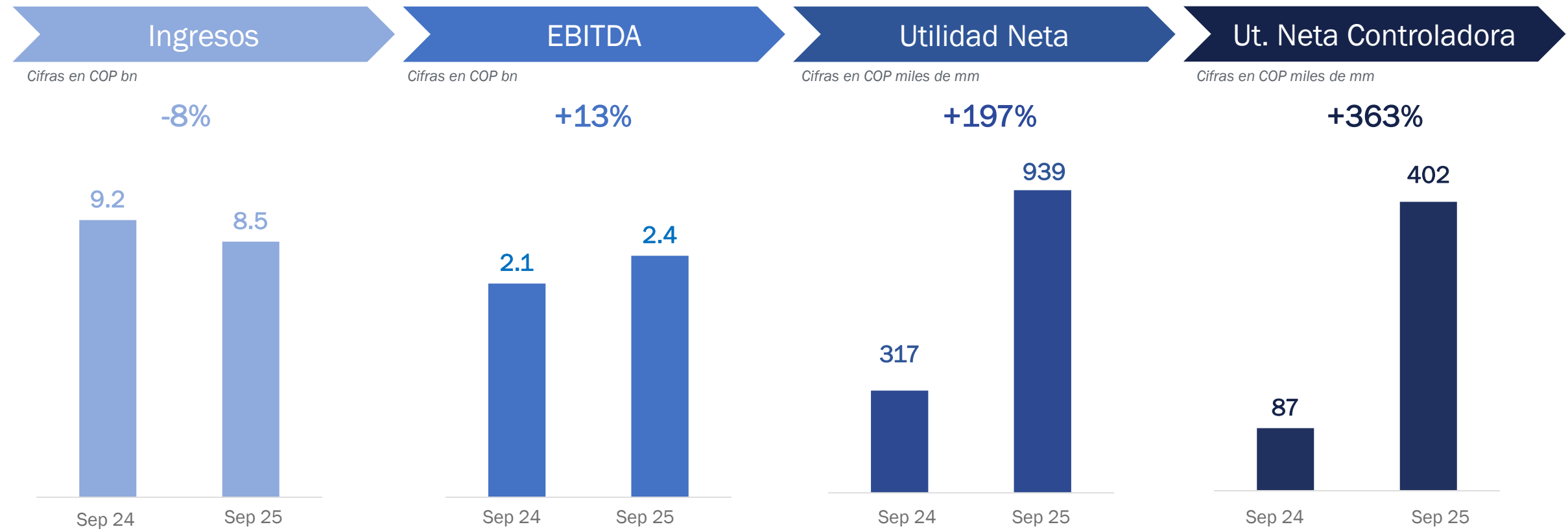
### Los principales eventos no recurrentes:

- 1. La utilidad generada por la venta de Argos USA y posteriormente de Summit Materials
- 2. La utilidad generada por la desinversión de Grupo Nutresa y por la materialización de la Escisión por Absorción por medio de la cual los accionistas de Grupo Argos recibieron una participación directa en Grupo Sura



## Utilidad neta consolidada se triplica año a año

Cifras ajustadas - Proforma



**Principales cifras de resultados financieros consolidados sin ajustes**

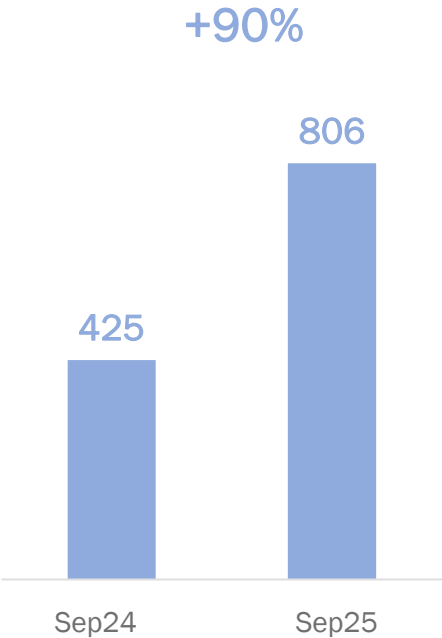
- Grupo Argos registró ingresos por COP 8.9 billones, un EBITDA de COP 2.3 billones, una utilidad de COP 4,1 billones y una utilidad neta controladora de COP 2,6 billones.

## Cifras separadas derivadas de la operación del negocio crecen año a año

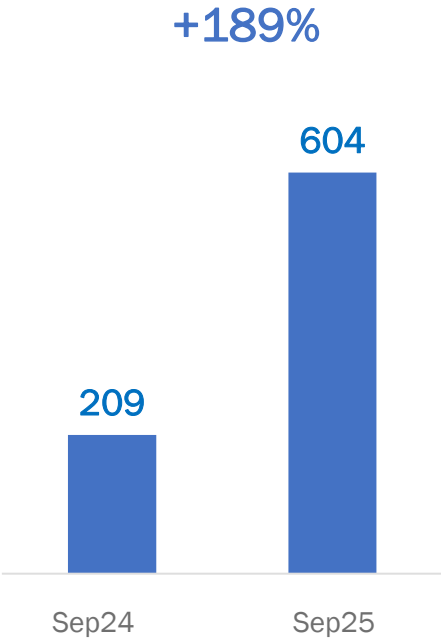
### Cifras ajustadas - Proforma



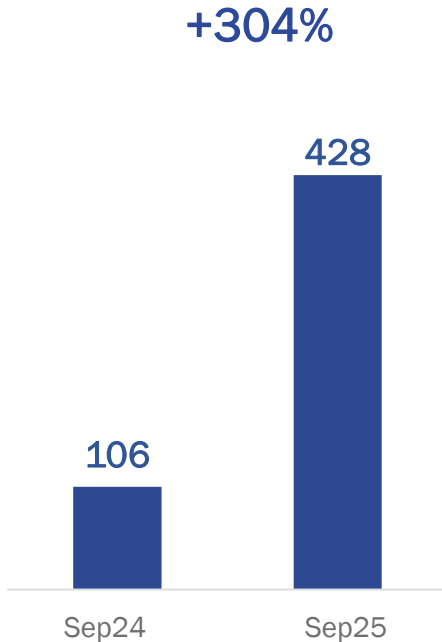
Cifras en COP miles de mm



Cifras en COP miles de mm



Cifras en COP miles de mm



### Principales cifras de resultados financieros consolidados sin ajustes

- La compañía registró ingresos por COP 1,8 billones, un EBITDA de COP 1,6 billones y una utilidad neta de COP 4,3 billones, cifras inferiores a las observadas en 2024 antes de realizar los ajustes por eventos no recurrentes, particularmente por la utilidad generada en la combinación

Estados de Resultados Consolidado

| Estado de Resultado Consolidado - Proforma |       |                          |         |       |                                |         |
|--------------------------------------------|-------|--------------------------|---------|-------|--------------------------------|---------|
|                                            | 2025  | Tercer trimestre<br>2024 | Var A/A | 2025  | Acumulado a septiembre<br>2024 | Var A/A |
| INGRESOS                                   | 2,889 | 2,946                    | -1.9%   | 8,481 | 9,197                          | -7.8%   |
| EBITDA                                     | 884   | 778                      | 13.6%   | 2,404 | 2,128                          | 13.0%   |
| Margen EBITDA                              | 30.6% | 26.4%                    |         | 28.3% | 23.1%                          |         |
| Utilidad Neta                              | 415   | 191                      | 117.8%  | 939   | 316                            | 197.0%  |
| Utilidad Neta Controladora                 | 214   | 84                       | 154.0%  | 402   | 87                             | 363.1%  |

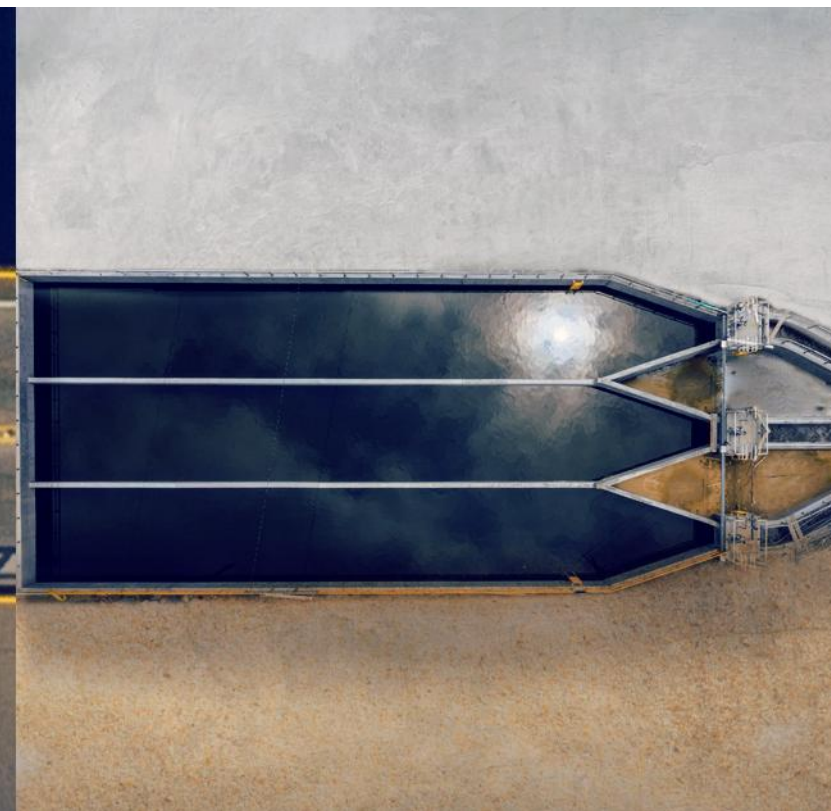
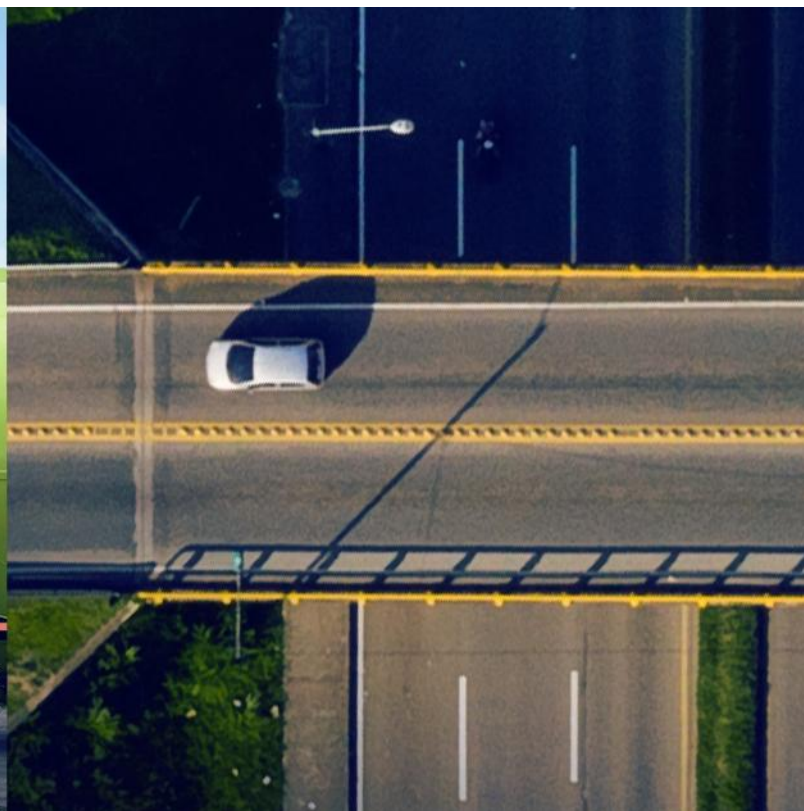
| Estado de Resultado Consolidado          |        |                           |         |        |                                |         |
|------------------------------------------|--------|---------------------------|---------|--------|--------------------------------|---------|
|                                          | 2025   | Tegundo trimestre<br>2024 | Var A/A | 2025   | Acumulado a septiembre<br>2024 | Var A/A |
| TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS | 3,343  | 2,946                     | 13.5%   | 8,935  | 9,101                          | -1.8%   |
| Costo de actividades ordinarias          | -2,480 | -2,092                    | 18.5%   | -6,295 | -6,681                         | -5.8%   |
| UTILIDAD BRUTA                           | 863    | 854                       | 1.1%    | 2,639  | 2,420                          | 9.1%    |
| Gastos de administración                 | -257   | -265                      | -2.9%   | -834   | -872                           | -4.3%   |
| Gastos de ventas                         | -48    | -52                       | -8.4%   | -149   | -160                           | -6.5%   |
| GASTOS DE ESTRUCTURA                     | -305   | -317                      | -3.8%   | -983   | -1,031                         | -4.7%   |
| Otros ingresos (gastos), neto            | 71     | 4                         | 1594.2% | -8     | 50                             | -116.1% |
| UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES    | 630    | 541                       | 16.3%   | 1,648  | 1,438                          | 14.6%   |
| EBITDA                                   | 850    | 773                       | 10.1%   | 2,310  | 2,087                          | 10.7%   |
| Ingresos (gastos) financieros            | -292   | -311                      | -6.4%   | -745   | -1,019                         | -26.9%  |
| Diferencia en cambio, neta               | 27     | 25                        | 7.4%    | 119    | 42                             | 185.1%  |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS              | 365    | 255                       | 43.2%   | 1,022  | 460                            | 122.2%  |
| Impuesto sobre las ganancias             | -329   | -69                       | 375.0%  | -525   | -290                           | 81.1%   |
| UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUAS      | 36     | 186                       | -80.6%  | 497    | 170                            | 192.3%  |
| Utilidad neta operaciones discontinuadas | 1,641  | 308                       | 432.7%  | 3,613  | 7,170                          | -49.6%  |
| UTILIDAD NETA                            | 1,677  | 494                       | 239.7%  | 4,110  | 7,340                          | -44.0%  |
| Atribuible a:                            |        |                           |         |        |                                |         |
| PARTICIPACIÓN CONTROLADORA               | 1,419  | 332                       | 327.9%  | 2,644  | 4,311                          | -38.7%  |
| Participaciones no controladoras         | 258    | 162                       | 59.0%   | 1,467  | 3,028                          | -51.6%  |

# Estados de Resultados Separado

| Estado de Resultado Separado - Proforma |       |       |         | Tercer trimestre |       | Acumulado a septiembre |  |
|-----------------------------------------|-------|-------|---------|------------------|-------|------------------------|--|
|                                         | 2025  | 2024  | Var A/A | 2025             | 2024  | Var A/A                |  |
| INGRESOS                                | 348   | 171   | 103.2%  | 806              | 424   | 90.1%                  |  |
| EBITDA                                  | 288   | 116   | 148.5%  | 604              | 209   | 189.1%                 |  |
| Margen EBITDA                           | 82.9% | 67.8% |         | 75.0%            | 49.3% |                        |  |
| Utilidad Neta                           | 210   | 78    | 168.7%  | 428              | 106   | 303.7%                 |  |

| Estado de Resultado Separado                           |       |      |            | Tercer trimestre |       | Acumulado a septiembre |  |
|--------------------------------------------------------|-------|------|------------|------------------|-------|------------------------|--|
|                                                        | 2025  | 2024 | Var A/A    | 2025             | 2024  | Var A/A                |  |
| INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS                     | 315   | 218  | 44.9%      | 1,835            | 3,154 | -41.8%                 |  |
| Costo de actividades ordinarias                        | -25   | -23  | 11.6%      | -60              | -63   | -4.7%                  |  |
| UTILIDAD BRUTA                                         | 290   | 195  | 48.8%      | 1,775            | 3,090 | -42.6%                 |  |
| Gastos de administración                               | -30   | -29  | 1.9%       | -132             | -143  | -7.7%                  |  |
| Gastos de ventas                                       | 0     | 0    | 60.6%      | -1               | -1    | 39.2%                  |  |
| GASTOS DE ESTRUCTURA                                   | -30   | -30  | 2.4%       | -134             | -144  | -7.4%                  |  |
| Otros (gastos) ingresos, neto                          | -9    | -4   | 138.3%     | -14              | 64    | -121.8%                |  |
| UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES                  | 251   | 162  | 55.1%      | 1,627            | 3,010 | -46.0%                 |  |
| EBITDA                                                 | 252   | 163  | 54.8%      | 1,629            | 3,012 | -45.9%                 |  |
| Ingresos (gastos) financieros                          | -149  | -32  | 368.5%     | -217             | -90   | 141.1%                 |  |
| Diferencia en cambio, neta                             | -6    | 1    | -730.3%    | -17              | 3     | -706.6%                |  |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS                            | 96    | 131  | -26.7%     | 1,393            | 2,923 | -52.4%                 |  |
| Impuesto sobre las ganancias                           | -283  | -4   | 7590.8%    | -301             | -118  | 156.1%                 |  |
| UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUAS                    | -187  | 127  | -247.1%    | 1,091            | 2,805 | -61.1%                 |  |
| Utilidad (pérdida), neta de operaciones discontinuadas | 2,963 | -2   | -132238.9% | 3,212            | 3     | 117170.0%              |  |
| RESULTADO DEL PERIODO                                  | 2,775 | 125  | 2121.5%    | 4,303            | 2,808 | 53.2%                  |  |

# Resultados Operacionales – Negocios Grupo Argos



## CemArgos: Avances en la Estrategia de Reingreso a Estados Unidos



### Plataforma de agregados

- Durante el trimestre dejó lista la operación para un embarque de prueba en el cuarto trimestre y obtuvo resultados de calidad que mantienen el proceso hacia la certificación DOT en destino
- Este es un primer hito fundamental para la plataforma de agregados divulgada por la compañía que se espera que incremente el EBITDA de la compañía en un 50% cuando se establezca su operación

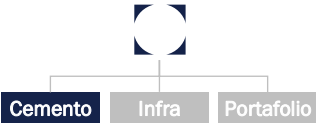


### Resultados de la Readquisición por USD 230 millones que realizó la compañía durante noviembre



### El margen EBITDA cerca del 25% en el tercer trimestre del año, en línea con el *guidance* entregado al mercado

CemArgos: EBITDA crece 16% a/a producto del buen desempeño operativo Colombia y CA



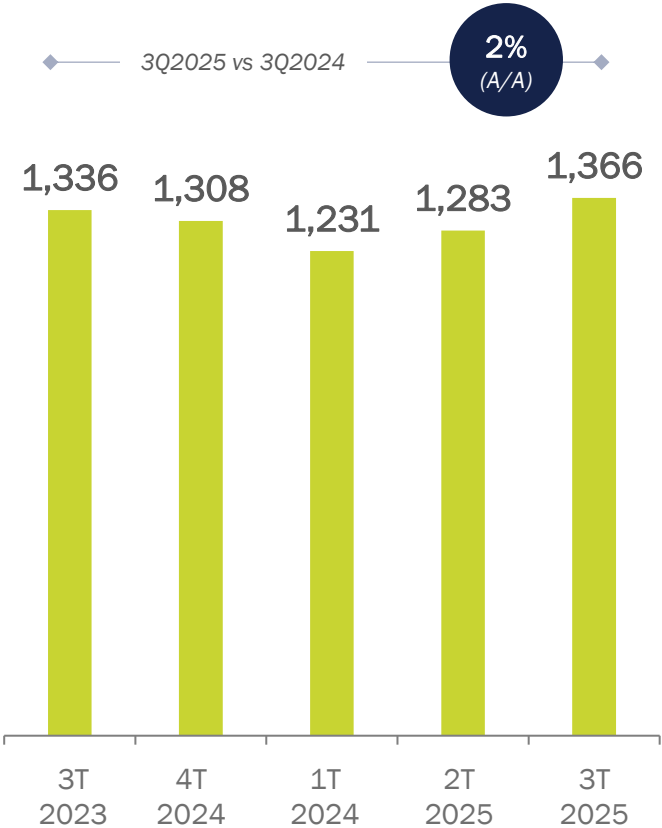
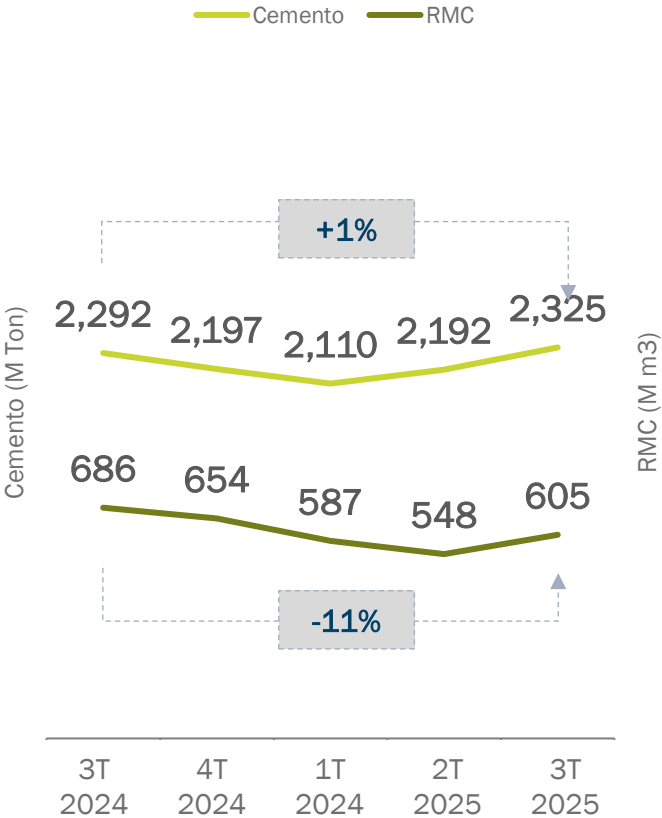
Operacional

Ingresos

COP mil mn

EBITDA

COP mil mn



\*Incluye efecto por ajuste contable asociado al reconocimiento de obsolescencia en equipos de Puerto Rico

## Celsia: normalización de hidrología + eficiencia operacional



### Creación de una nueva Plataforma de Eficiencia Energética : Atera

- En asociación con Brookfield, esta compañía se enfocará en soluciones de eficiencia energética para clientes
- +500 clientes y un plan de inversión superior a USD 500 millones a 2030, además, contribuye a reducir la deuda neta de Celsia en cerca de COP 400.000 millones.



### Celsia capitalizó la normalización de la hidrología con una operación más eficiente y rentable en generación y un sólido desempeño en el negocio de distribución

- La compañía alcanzó un EBITDA de COP 381 mil millones creciendo 10% año a año

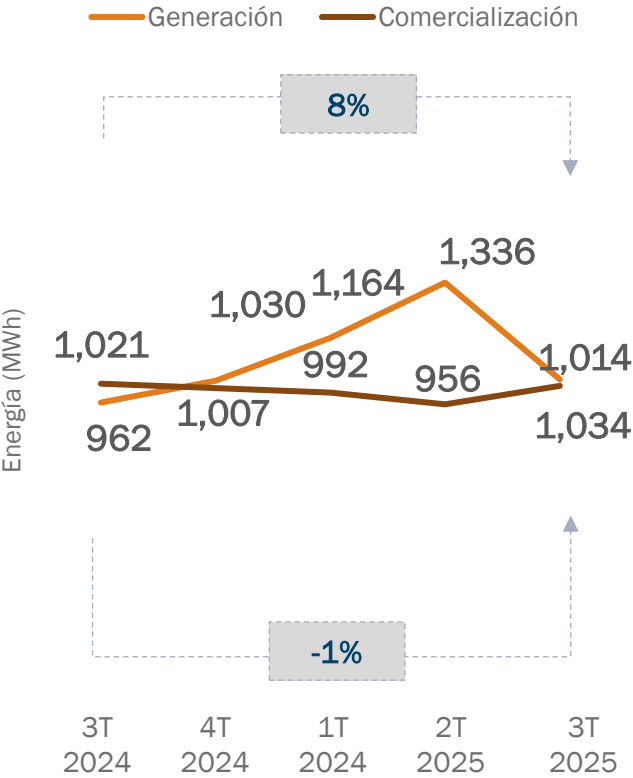


### Deuda neta de la compañía alcanza 3,1x

# Celsia: reconfiguración en la matriz de generación respecto a 2024

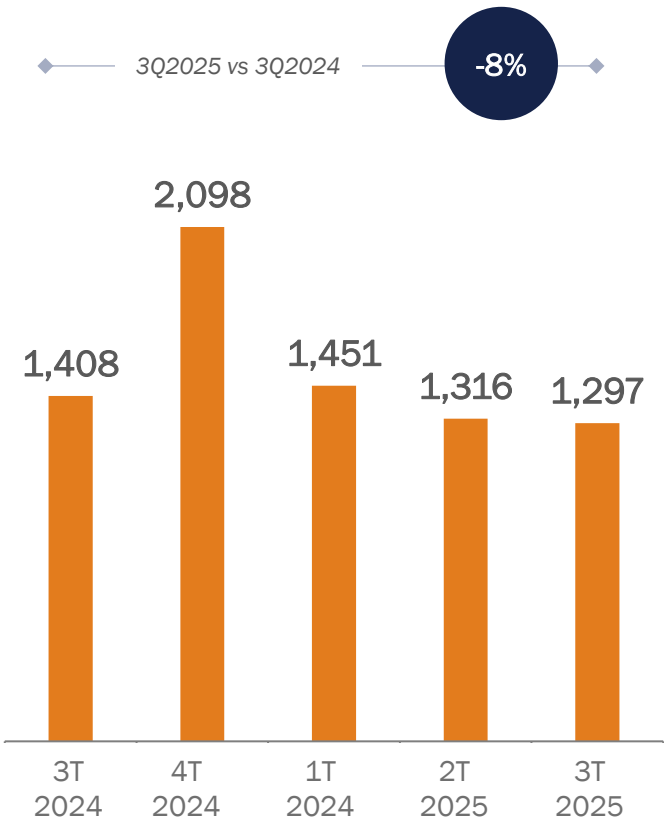


## Operacional



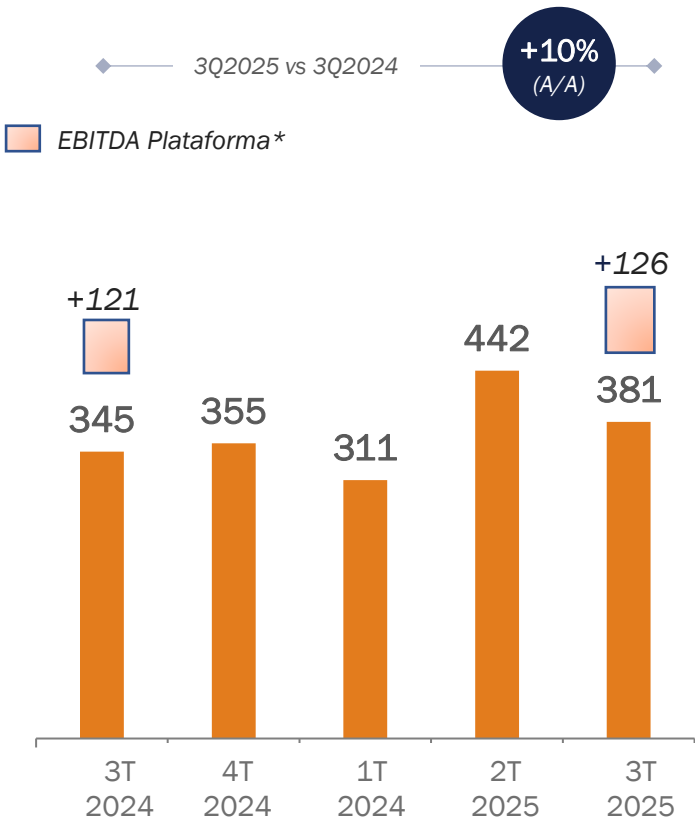
## Ingresos

COP mil mn



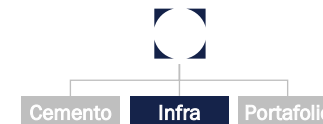
## EBITDA

COP mil mn



\*EBITDA de plataformas incluye Caoba, Tesorito and Laurel

## Odinsa: Aeropuerto El Dorado es reconocido por su excelencia operacional



**Segunda fase del Túnel de Oriente alcanza cierre financiero por COP 1.8 billones**



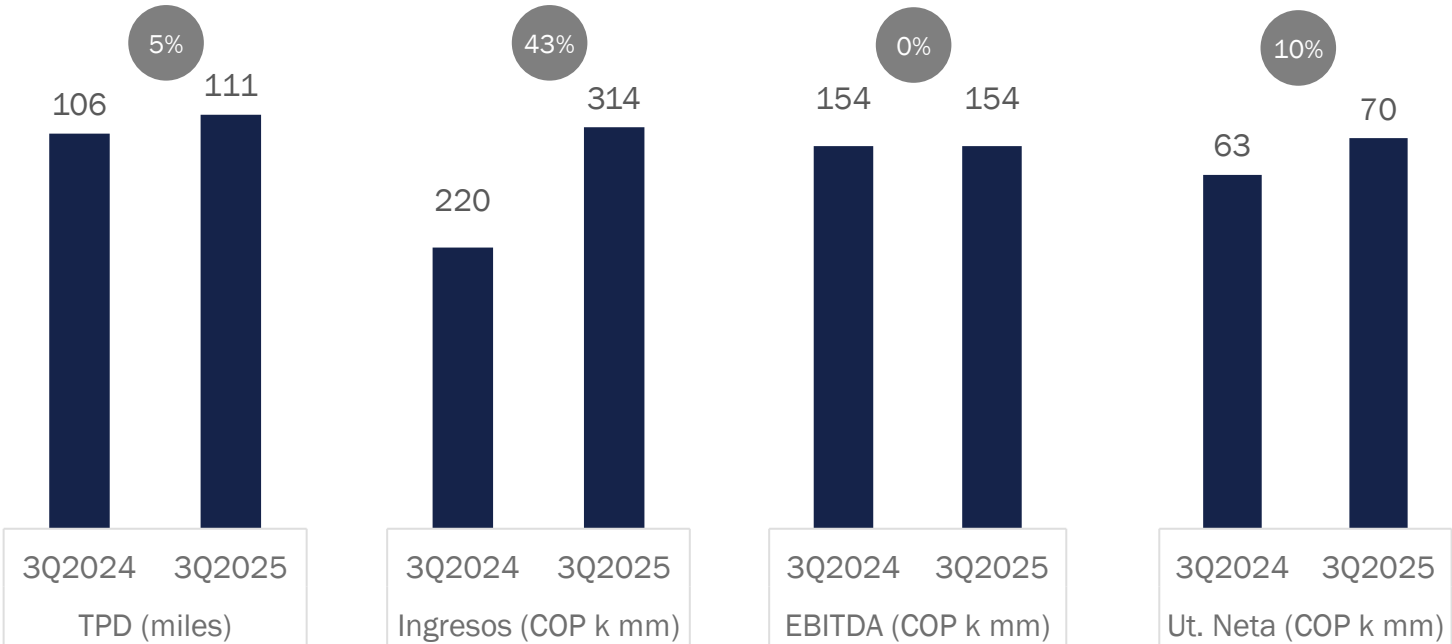
**Resultados financieros impulsados por la valorización de la inversión de Odinsa en el fondo de capital privado constituido con Macquarie Asset Management**



### **Creación de Vertical de Aguas: Odinsa Aguas**

- Con un primer paso en la adquisición de Ticsa en México. Estos avances consolidan la diversificación, la excelencia operacional y la disciplina de ejecución del negocio

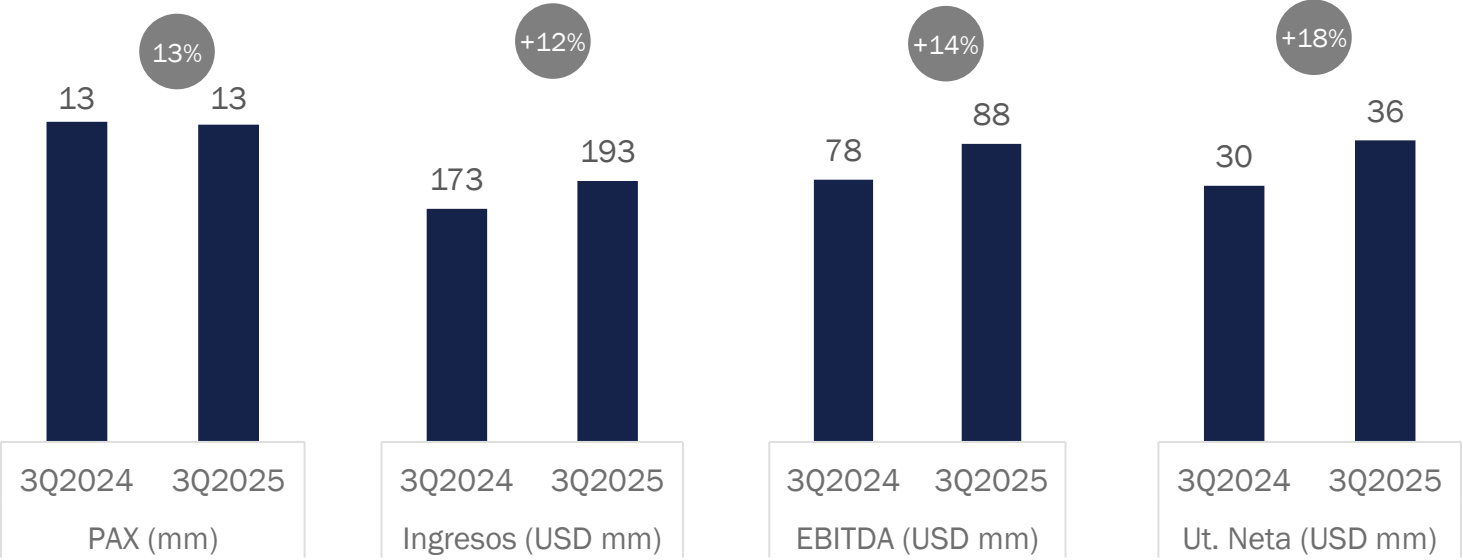
Resultados del Trimestre



|                 | TPD (miles) |        | Ingresos (COP k mm) |        | EBITDA (COP k mm) |        | Ut. Neta (COP k mm) |        |
|-----------------|-------------|--------|---------------------|--------|-------------------|--------|---------------------|--------|
|                 | 3Q2024      | 3Q2025 | 3Q2024              | 3Q2025 | 3Q2024            | 3Q2025 | 3Q2024              | 3Q2025 |
| AKF             | 36          | 39     | 69                  | 77     | 22                | 30     | 10                  | 18     |
| CTAO            | 38          | 39     | 112                 | 102    | 56                | 43     | 23                  | 17     |
| P2              | 7           | 8      | 89                  | 91     | 74                | 79     | 30                  | 31     |
| MVM             | 24          | 24     | 61                  | 44     | 1                 | 1      | 0                   | 4      |
| Total Vías      | 106         | 111    | 331                 | 314    | 154               | 154    | 63                  | 70     |
| Variación (A/A) |             | 5%     |                     | -5%    |                   | 0%     |                     | 10%    |



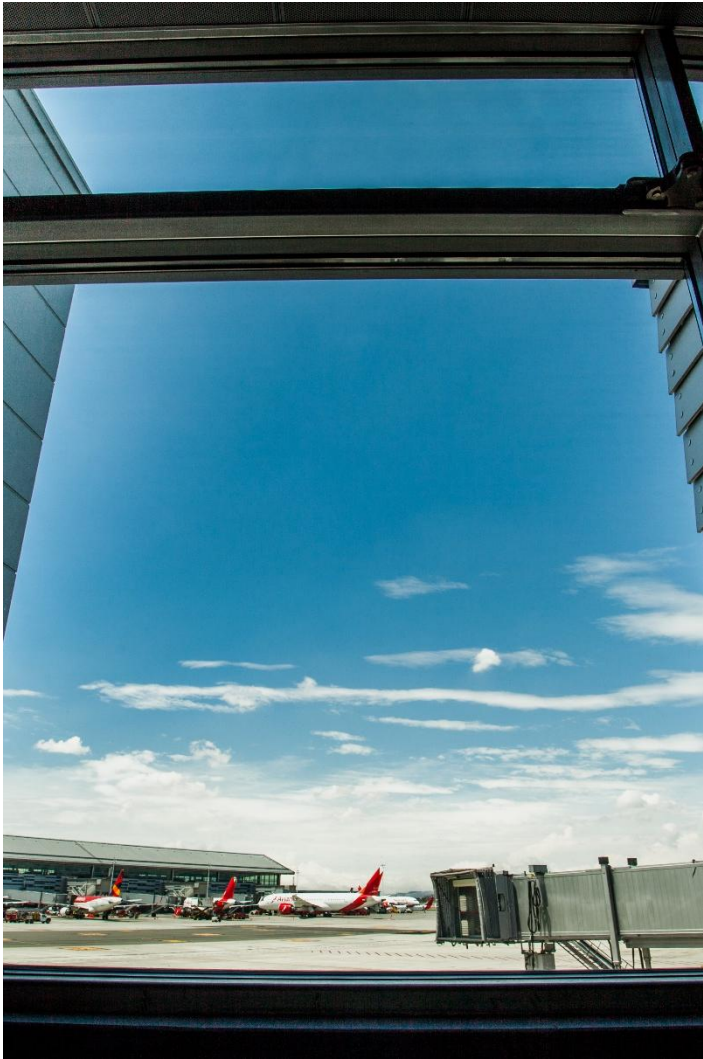
Resultados del Trimestre (en USD)



|                   | PAX (mm) |        | Ingresos (USD mm) |        | EBITDA (USD mm) |        | Ut. Neta (USD mm) |        |
|-------------------|----------|--------|-------------------|--------|-----------------|--------|-------------------|--------|
|                   | 3Q2024   | 3Q2025 | 3Q2024            | 3Q2025 | 3Q2024          | 3Q2025 | 3Q2024            | 3Q2025 |
| Opain             | 11.8     | 11.7   | 119               | 135    | 38              | 44     | 14                | 16     |
| Quiport           | 1.5      | 1.5    | 54                | 58     | 39              | 44     | 17                | 20     |
| Total Aeropuertos | 13       | 13     | 173               | 193    | 78              | 88     | 30                | 36     |
| Variación (A/A)   |          | -1%    |                   | 12%    |                 | 14%    |                   | 18%    |

Resultados en COP (mil mm)

|                   |      |      |     |     |     |     |     |     |
|-------------------|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Opain             | 11.8 | 11.7 | 496 | 526 | 160 | 173 | 56  | 62  |
| Quiport           | 1.3  | 1.2  | 223 | 228 | 163 | 172 | 70  | 77  |
| Total Aeropuertos | 13   | 13   | 719 | 754 | 323 | 344 | 126 | 139 |



# Odinsa firmó contrato para la adquisición de TICSА, compañía líder en el mercado de tratamiento de agua en México

## Descripción general de la compañía

- Tecnología Intercontinental S.A.P.I. (“TICSА”) es una compañía consolidada y con amplia experiencia en la industria de tratamiento de aguas en México que cuenta con:
  - 10 PTARs municipales bajo esquema BOMT
  - 1 PTAR propia arrendada al Ecosistema Ciudad de Lerdo
  - 4 contratos de O&M con clientes de primera calidad
  - Un robusto backlog de proyectos EPC y O&M

## Activos actuales de la compañía

| Nombre                 | Ubicación <small>(Estado)</small> | Capacidad total <small>(lps)</small> | Plazo remanente <small>(años)</small> |
|------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Celaya                 | Guanajuato                        | 750                                  | 5.8                                   |
| Colima                 | Colima                            | 1,200                                | 1.7                                   |
| Lerdo                  | Durango                           | 200                                  | 28.0                                  |
| Morelia                | Michoacan                         | 1,410                                | -                                     |
| Tuxtla                 | Chiapas                           | 1,120                                | 8.1                                   |
| Tampico                | Tamaulipas                        | 2,400                                | 15.2                                  |
| Total PTAR municipales |                                   | 7,080                                | 12.5 <sup>(1)</sup>                   |
| Playacar               | Quintana Roo                      | 90                                   | 28.0                                  |
| Total                  |                                   | 7,170                                | 12.8 <sup>(1)</sup>                   |

## Racional Estratégico



Amplia presencia geográfica



Track-record exitoso en licitaciones



Robusta experiencia probada



Incursión en un mercado atractivo



Alto potencial de crecimiento

(1) Promedio ponderado de vigencia de los contratos respecto al nivel de EBITDA 2024 (medido a dic-24); (2) Cifras originalmente en MXN, convertidas a USD usando una tasa de 19.5 USD/MXN

# Odinsa logró acordar una adquisición a una valoración competitiva

Transacciones precedentes del sector de aguas en América Latina y el Caribe

| EV/EBITDA      | 4.8x <sup>(2)</sup>                                                                | 10.0x                                                                              | 7.0x                                                                                | 8.7x                                                                                 | 5.4x                                                                                 | 8.0x                                                                                 | 6.9x                                                                                 | Prom. 7.3x |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Fecha          | Sep-25                                                                             | Mar-25                                                                             | Dic-22                                                                              | Oct-20                                                                               | May-18                                                                               | Abr-17                                                                               | Nov-10                                                                               |            |
| Target         |   |   |   |   |   |   |   |            |
| EV             | US\$126m <sup>(1)</sup>                                                            | ~US\$1bn                                                                           | US\$889m                                                                            | US\$301m                                                                             | US\$77m                                                                              | US\$1,306m                                                                           | US\$453m                                                                             |            |
| País           |   | LatAm, Caribe y USA                                                                |  |   |   |   |   |            |
| Comprador      |  |  | Aegea, Perfin, Kinea                                                                |  |  |  |  |            |
| % adquirido    | 100%                                                                               | 100%                                                                               | 100%                                                                                | 94%                                                                                  | 100%                                                                                 | 70%                                                                                  | 100%                                                                                 |            |
| Vida remanente | 13 años<br>(14 con ampliación de Colima)                                           | n.a.                                                                               | 25 años                                                                             | 30 años                                                                              | 16 años                                                                              | 24 años                                                                              | 24 años                                                                              |            |

- Operación se financiará principalmente con recursos propios extraídos de activos del portafolio (Quiport y Opain)
- La deuda incurrida será con un crédito puente pagadero en el corto plazo con la reestructuración de deuda de Ticsa o con caja de otros activos del portafolio

(1) Considera a una tasa de 19.5 USD/MXN (EV sin earn-outs). (2) EV/EBITDA calculado con base en EBITDA 2025

Pactia: EBITDA disminuye por desinversión de activos, sin embargo la utilidad crece 59%

Operacional

AUMs  
COP 3,631 mil mm

Deuda: COP 1,080 mil mm  
Equity: COP 2,551 mil mm

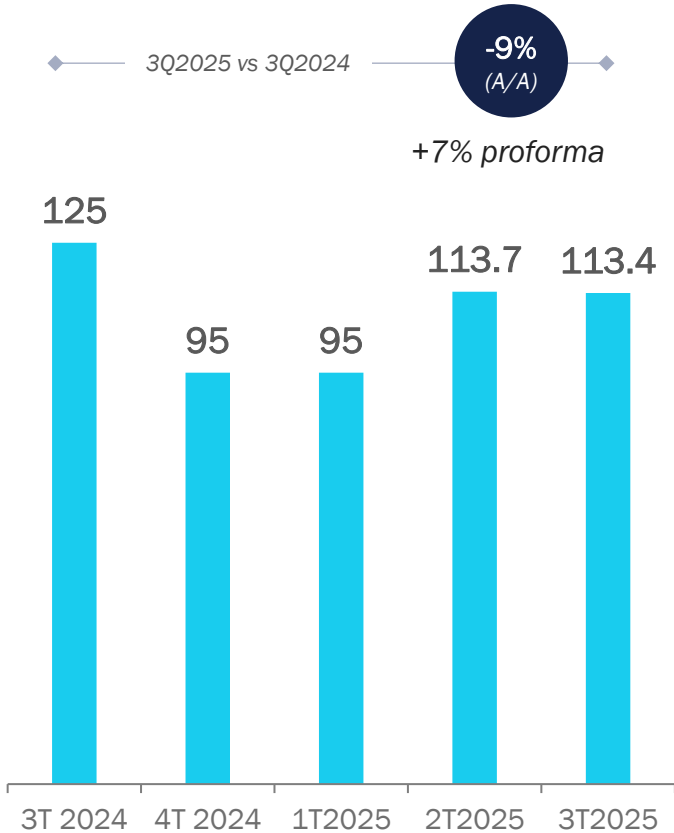
GLA  
683,341 m2

30% - Retail  
17% - Oficinas  
2% - Hoteles  
1% - Internacional  
48% - Logística y almacenamiento

Ocupación (ex. hotelera)  
93%

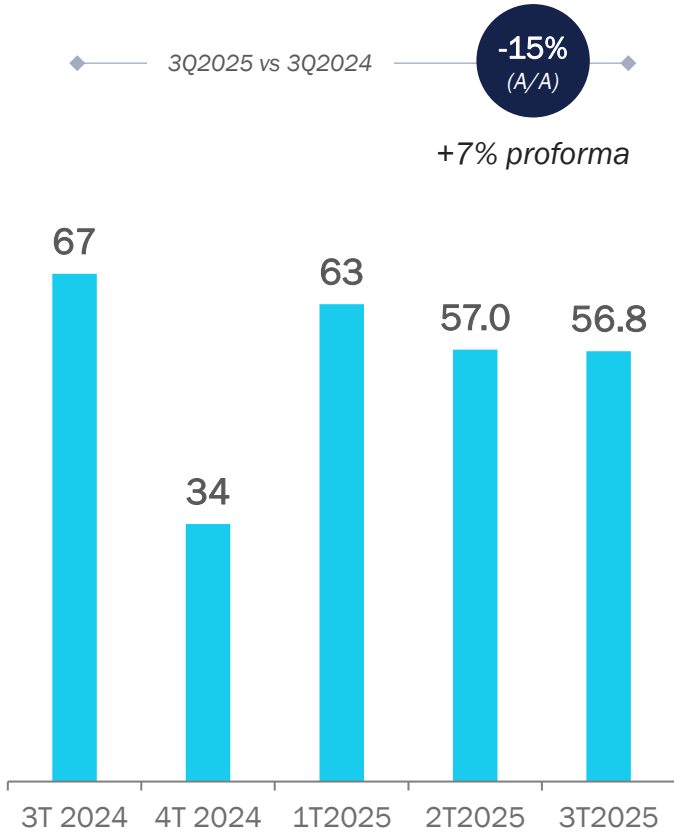
Ingresos

COP mil mn

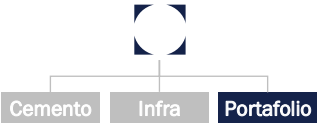


EBITDA

COP mil mn



NDU: Ventas del año alcanzan los COP 96 mil mm en caja



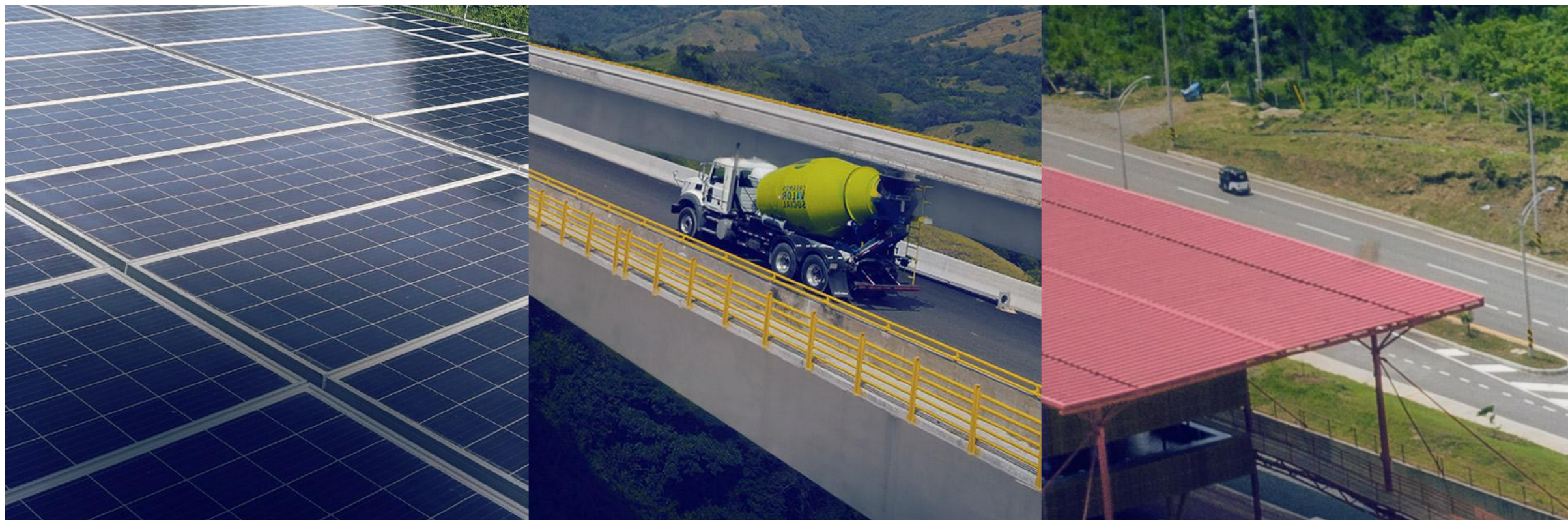
Negocio de Desarrollo Urbano

| FLUJO DE CAJA       | sep-25 | sep-24 | VAR A/A |
|---------------------|--------|--------|---------|
| Ingresos ventas     | 96     | 121    | (21%)   |
| Otros               | 6      | 4      | 65%     |
| INGRESOS            | 102    | 125    | (18%)   |
| Costos              | 62     | 52     | 20%     |
| FLUJO DE CAJA BRUTO | 40     | 73     | (45%)   |
| Gastos              | 32     | 23     | 39%     |
| Prediales           | 44     | 29     | 52%     |
| FLUJO DE CAJA       | (35)   | 22     | (263%)  |

| PyG                | sep-25 | sep-24 | VAR A/A |
|--------------------|--------|--------|---------|
| Ingresos           | 75     | 106    | (30%)   |
| Valorizaciones     | 9      | (88)   | 111%    |
| INGRESOS           | 84     | 18     | 364%    |
| Costo              | 45     | 63     | (29%)   |
| UTILIDAD BRUTA     | 39     | (45)   | 187%    |
| Gastos             | 26     | 24     | 6%      |
| Prediales          | 43     | 29     | 52%     |
| UTILIDAD OPERATIVA | (30)   | (98)   | 70%     |
| EBITDA             | (29)   | (97)   | 70%     |
| Otros Ingresos     | (127)  | (121)  | (5%)    |
| NETA               | (156)  | (218)  | 29%     |

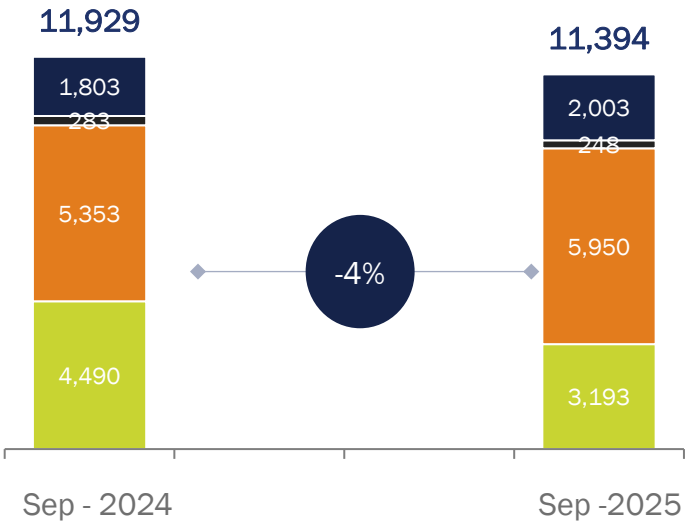


# Resultados Financieros consolidados y separados

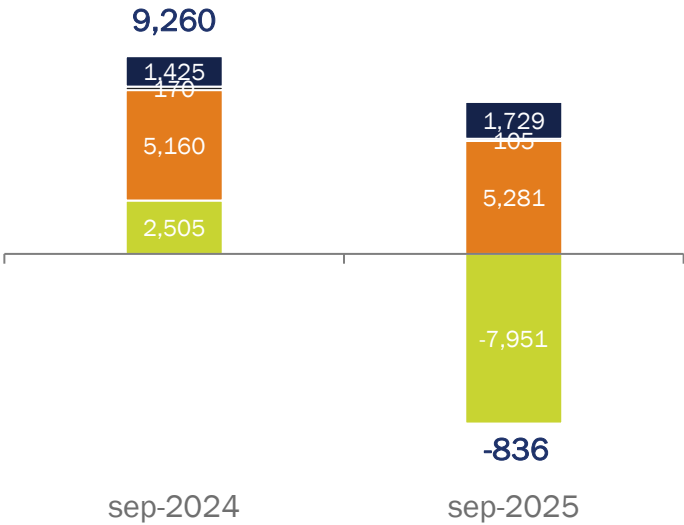


# Solidez de la estructura de capital de Grupo Argos respaldada ratificación de calificación AAA por S&P

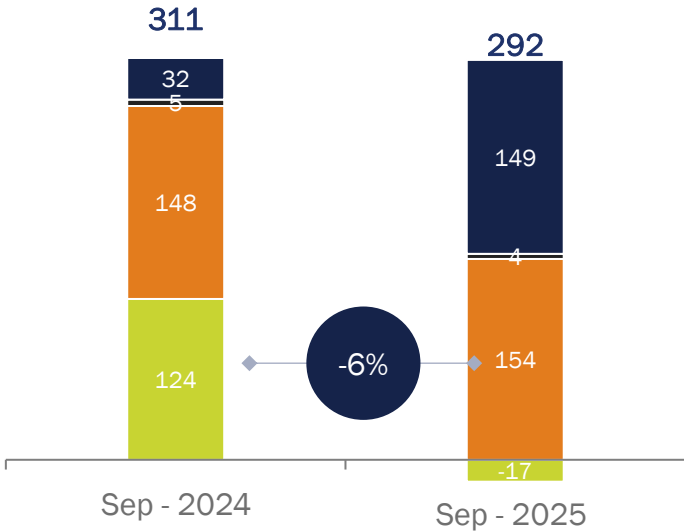
Deuda Bruta Consolidada *COP mil mn*



Deuda Neta Consolidada<sup>1</sup> *COP mil mn*



Gastos Financieros Netos *COP mil mn*



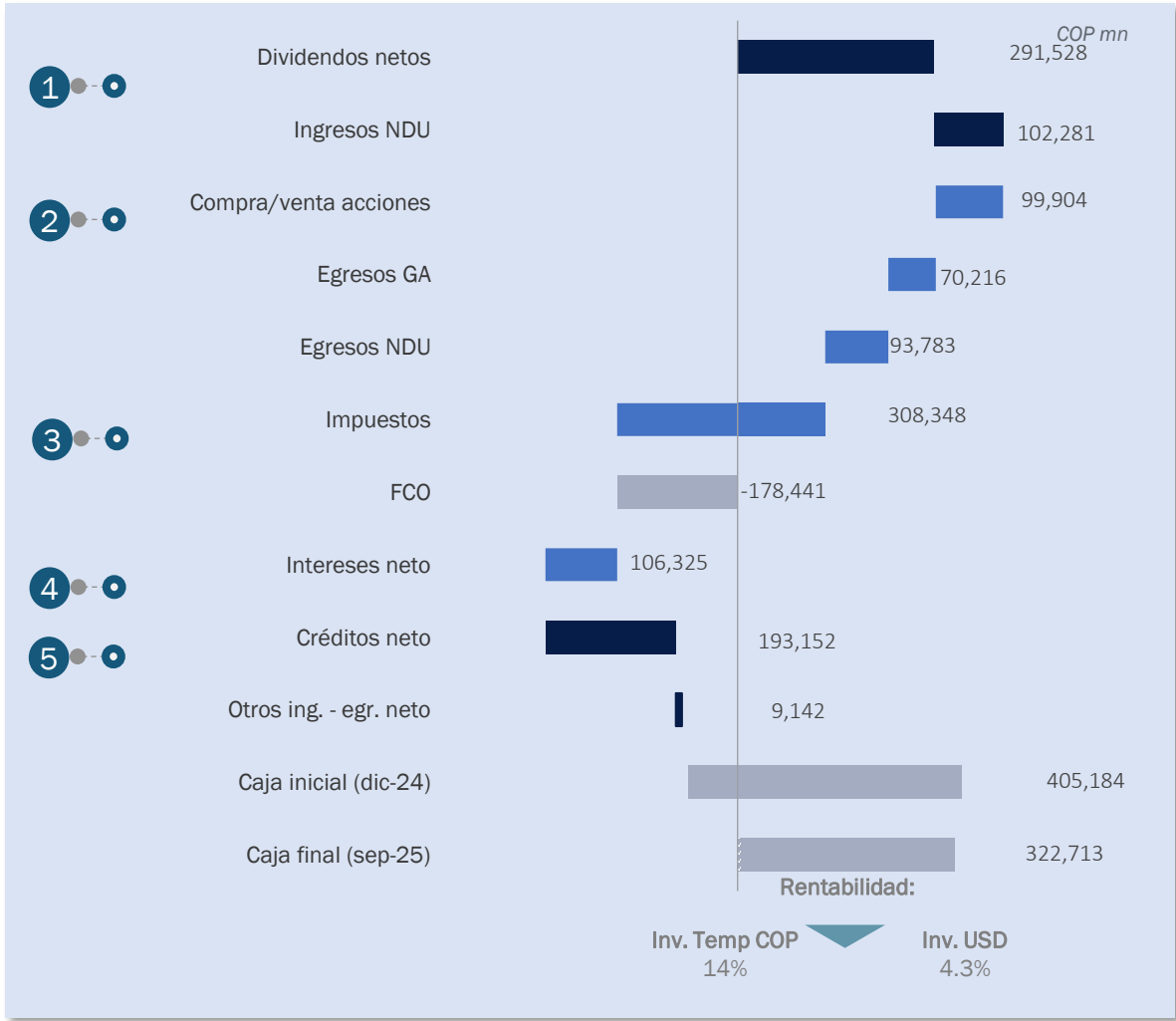
Cemento   Energía   Concesiones   Grupo Argos

1. Deuda Neta excluye efectivo restringido y equivalentes

RESULTADOS GRUPO ARGOS 3Q2025

# Flujo de Caja Acumulado

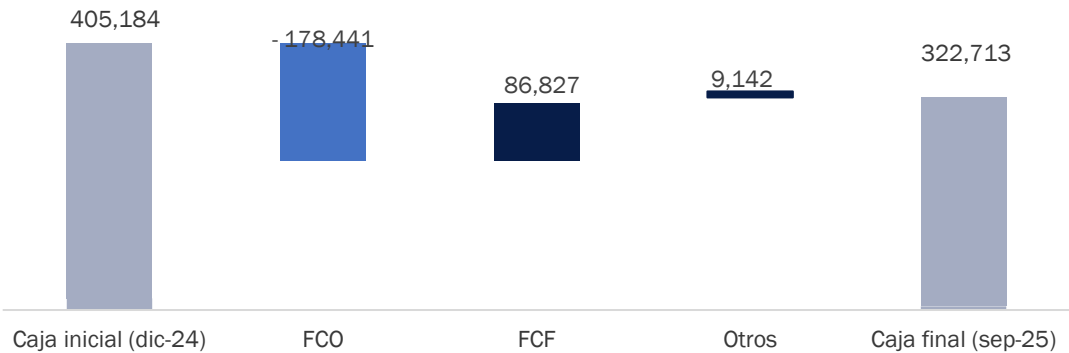
Flujo de caja



<sup>1</sup> Incluye impuestos producto de la desinversión de Nutresa: ~20% pagados en el 2024 y ~80% en el 2025 (equivalente a 206,213 mn)

Notas

- 1. Div. recibidos: **712,982**. Div. Pagados: **421,454**
- 2. **87,803** por recompra 4.4 mill acc ordinarias G. Argos a COP 19,691 c/u  
**9,000** por recompra 699 mil acc preferenciales G. Argos a COP 12,861 c/u
- 3. Renta e ICA: **208,327<sup>1</sup>**, R. Fuente: **52,521**, Prediales: **43,657**, Otros: **3,842**
- 4. Gasto financiero **146,460**, rendimientos financieros **40,135**
- 5. Deuda corto plazo: **120,117**, Recompra de bonos: **67,700**
- 6. Incluye inversiones en CDTs AAA a valor nominal **240,000** (valor de mercado 255,048), y Garantías en USD por **63,534** (~15.5 mn USD al ~4.3%)



# El costo de la deuda separada de Grupo Argos se ubica 8,9%

Endeudamiento<sup>1</sup>

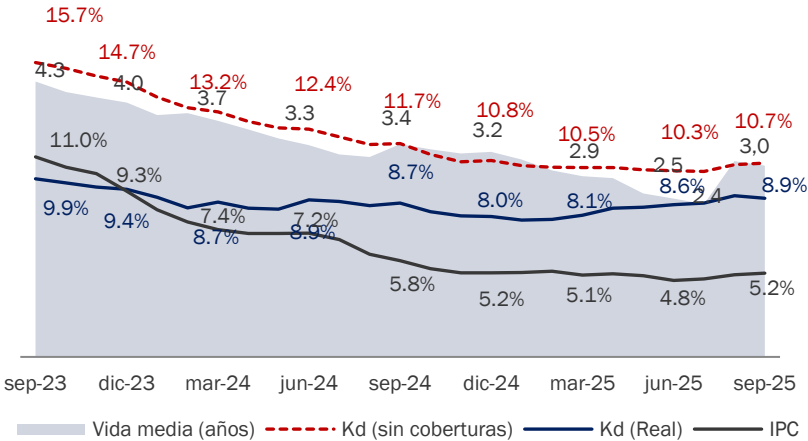
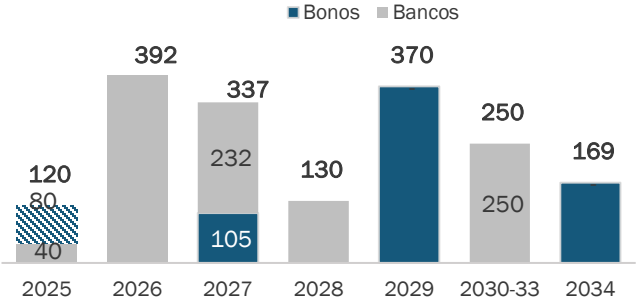
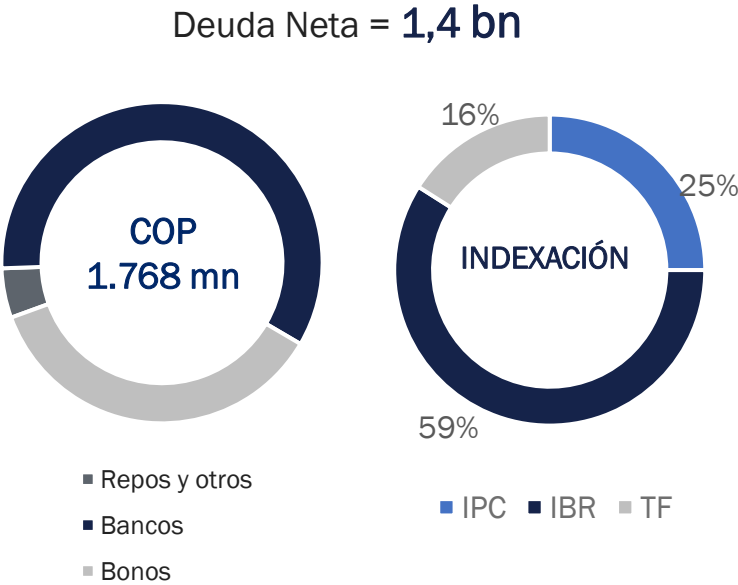
COP mil mn

Perfil de vencimientos (capital)

COP mil mn

COP mil mn

Costo de la deuda y vida media



Deuda Bruta / Dividendos

**1,7x**

Vs 2,48x en septiembre 2024

Deuda Bruta / Portafolio<sup>2</sup>

**12%**

Vs 10% en septiembre 2024

Costo de la Deuda<sup>3</sup>

**8,9%**

Vs 8,7% en septiembre 2024

1. Solo incluye saldo de capital 2. Portafolio de acciones listadas valoradas con precio al cierre de mes + Participación en Pactia. 3. Incluye ingresos financieros por swaps de IPC y coberturas sintéticas (portafolio de renta fija indexado a IPC, IBR y TF)

## Fitch y S&P, en su revisión periódica anual, ratifican calificación AAA de Grupo Argos

**Fitch**Ratings



“Calificaciones de Grupo Argos reflejan su sólida estructura de capital”

- Indicadores de apalancamiento por debajo del límite AAA en el corto y mediano plazo
  - Deuda a EBITDA ajustado y deuda a dividendos por debajo de 2.5x (límite 3.5x)
  - Deuda neta a activos (*loan-to-value*) 8% -12% (límite 18%)
- Sin embargo, resaltan la **mayor exposición al sector de infraestructura y materiales de construcción**, luego de ExA y desinversión de Summit, lo que **incrementa la dependencia a los ciclos económicos** en Colombia y Centroamérica

**STANDARD**  
&**POOR'S**



“Sólida posición de negocio en los mercados y geografías donde operan sus filiales, así como claridad y consistencia en su plan estratégico”

- GA continuará reportando **resultados financieros positivos**
  - D.Neta/EBITDA conso. ~2.5x (sin caja Summit). Límite 3.0x
  - Fuentes/usos >1.2x
- Aspectos a **monitorear**:
  - Estabilidad jurídica, regulatoria e institucional nacional
  - Plataforma de cementos y materiales de construcción en USA en un plazo de 3 a 5 años
  - Evolución de la **gestión de activos** dentro del segmento de **energía** (Cosechar, Escalar y Desarrollar)
  - Ejecución de **portafolio de proyectos** de Odinsa en Colombia (~COP 20 bn) + Desarrollo de **vertical de Aguas**



**AA+** =

Estable  
Marzo de 2025 (Fitch)



**AAA** =

Estable  
Junio de 2025 (S&P)



**AA+** ▲

Estable  
Mayo de 2025 (Fitch)

<sup>1</sup> La calificación de Fitch hace referencia a Grupo Argos separado. S&P hace referencia a Grupo Argos consolidado

## SOSTENIBILIDAD

## Grupo Argos recibe calificación AA en rating ASG según MSCI

En Octubre 2025, Grupo Argos recibió calificación de AA, en la escala de AAA – CCC, en la evaluación en asuntos Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo realizada por MSCI.



MSCI ESG Research proporciona calificaciones ESG de MSCI sobre empresas públicas globales y algunas privadas en una escala de AAA (líder) a CCC (rezagado), según la exposición a riesgos ESG específicos de la industria y la capacidad para gestionar esos riesgos en comparación con sus pares.

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

EL USO POR PARTE DE GRUPO ARGOS S.A. DE CUALQUIER DATO DE MSCI SOLUTIONS LLC O SUS AFILIADOS ("MSCI"), ASÍ COMO EL USO DE LOS LOGOTIPOS, MARCAS REGISTRADAS, MARCAS DE SERVICIO O NOMBRES DE ÍNDICES DE MSCI AQUÍ PRESENTADOS, NO CONSTITUYEN UN PATROCINIO, RESPALDO, RECOMENDACIÓN O PROMOCIÓN DE GRUPO ARGOS POR PARTE DE MSCI. LOS SERVICIOS Y DATOS DE MSCI SON PROPIEDAD DE MSCI O DE SUS PROVEEDORES DE INFORMACIÓN, Y SE PROPORCIONAN "TAL CUAL" Y SIN GARANTÍA. LOS NOMBRES Y LOGOTIPOS DE MSCI SON MARCAS REGISTRADAS O MARCAS DE SERVICIO DE MSCI\*\*. \*\*

**CEO**

Jorge Mario Velásquez

**CFO**

Alejandro Piedrahita

**Gerente Asuntos Corporativos y de Presidencia**

Juan Esteban Mejía

(574) 315 8400

[jemejia@grupoargos.com](mailto:jemejia@grupoargos.com)**Directora IR**

Carolina Arango

(574) 315 8400

[carangoz@grupoargos.com](mailto:carangoz@grupoargos.com)

[www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com)

