



Presentación de resultados

Tercer trimestre 2025

Noviembre 2025

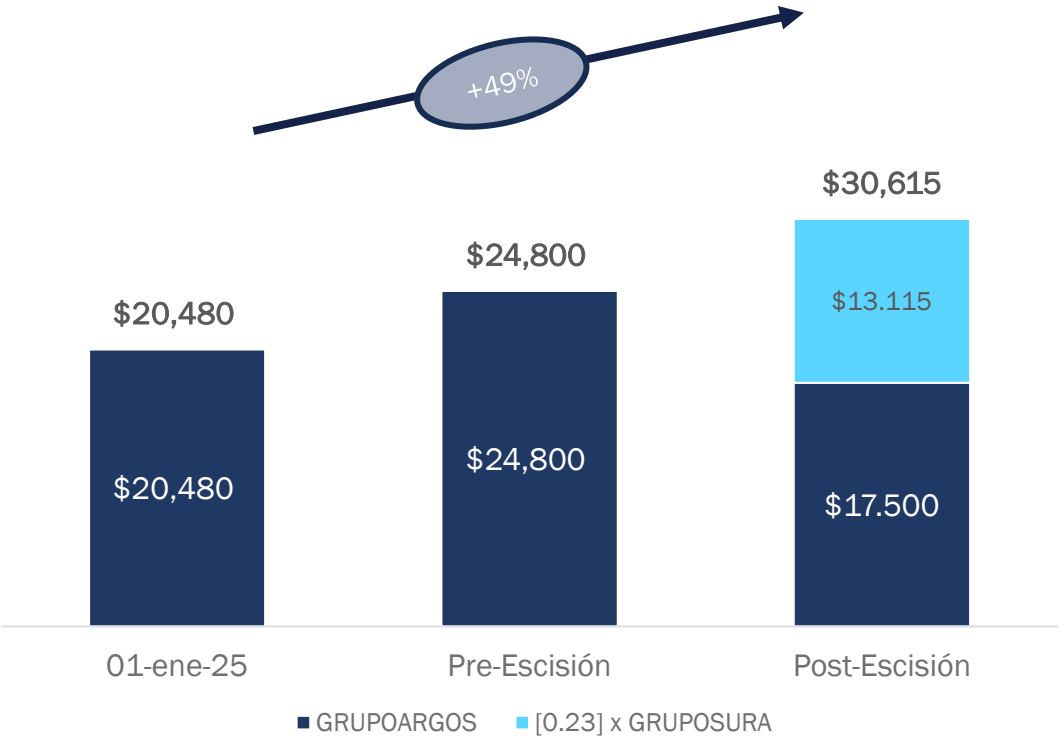
Nota importante

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información a futuro y relacionada con GRUPO ARGOS y sus subordinadas que se basan en el conocimiento de hechos presentes, expectativas y proyecciones, circunstancias y suposiciones de eventos futuros. Muchos factores podrían causar que los resultados futuros, desempeño o logros de GRUPO ARGOS y sus subsidiarias sean diferentes a los expresados o asumidos.

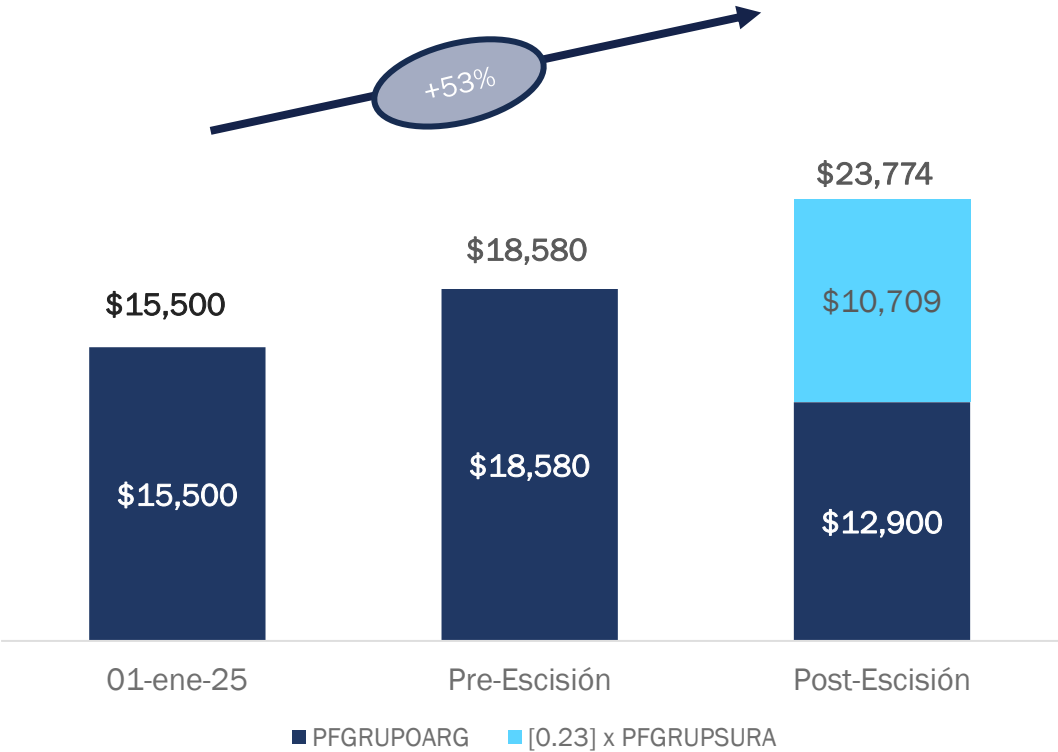
Si alguna situación imprevista ocurre, o las premisas o estimaciones demuestran ser incorrectas, los resultados a futuro pueden variar significativamente de los aquí mencionados. Las declaraciones a futuro se hacen a esta fecha y GRUPO ARGOS y sus subsidiarias no pretenden ni asumen obligación alguna de actualizar estas declaraciones a futuro como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otro factor.

Durante 2025, la inversión de los accionistas de Grupo Argos se ha valorizado más de 49%

Acción Ordinaria Grupo Argos

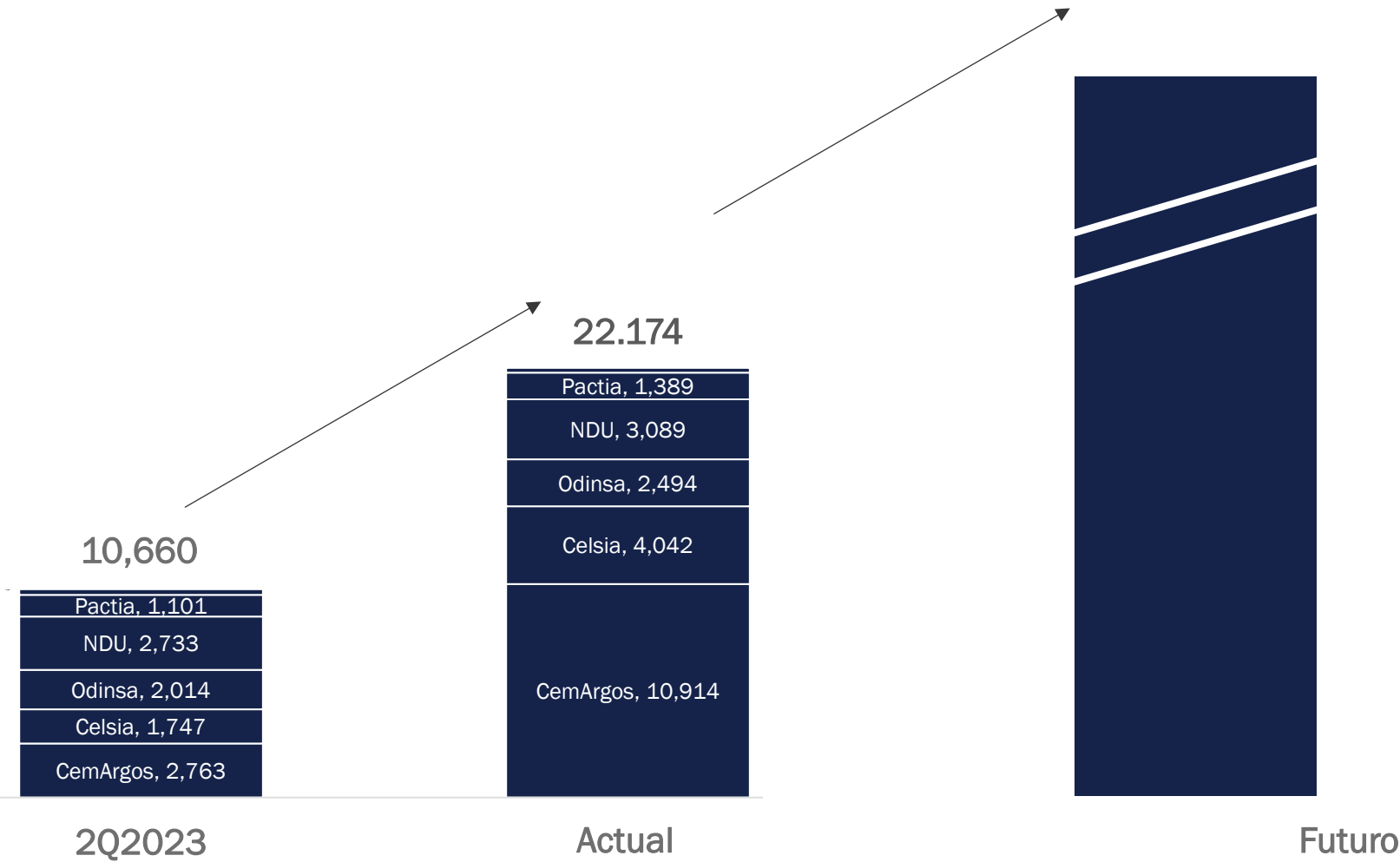


Acción Preferencial Grupo Argos



*Información post-escisión con base a precios de cierre del 13 de noviembre 2025

Futuro Enfocado en Materiales de Construcción e Infraestructura



100% del pipeline enfocado en materiales de construcción e infraestructura



1. Portafolio por acción de Grupo Argos valorado a precio de mercado para los activos listados y a valor en libros para los activos no listados. El precio de referencial actual por acción de Grupo Sura está a valor en libros post escisión.

Hitos Estratégicos de Trimestre



- Completó con éxito la recompra de acciones por cerca de COP 900.000 millones a un precio fijo de COP 13.659
- Cementos Argos continúa fortaleciendo su plataforma de exportación de agregados hacia Estados Unidos, una iniciativa de crecimiento orgánico con la que proyecta generar USD 150 millones de EBITDA con una inversión inferior a USD 500 millones de aquí al 2030



- Celsia anunció la creación Atera, una compañía de eficiencia energética en asociación con Brookfield que diseña, financia, instala y opera soluciones para industrias
- Atera nace con + 500 clientes y un plan de inversión superior a USD 500 millones a 2030, y contribuye a reducir la deuda neta de Celsia en cerca de COP 400.000 millones producto del pago en caja realizado por Brookfield



- Creación de Odinsa Aguas, una plataforma de inversión en infraestructura hídrica que complementa sus operaciones en vías y aeropuertos.
- Como primer paso, Odinsa firmó un contrato de compraventa de acciones de Ticsa, empresa con más de 40 años de experiencia en diseño, construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento y potabilización con operaciones en México

Principales Impactos Contables de la Escisión por Absorción

Estado de Resultados

Utilidad de COP 1.6 bn en resultados consolidados del 3Q 2025

Utilidad de COP 3.2 bn en resultados separado del 3Q 2025

Gastos asociados a la operación por COP 48.000 millones

Balance

- Por otro lado, tras la transacción, al ser los accionistas quienes poseen de manera directa el bloque de COP 10,8 billones en acciones de Grupo Sura que mantenía la compañía, los activos y el patrimonio, tanto consolidados como separados, disminuyen en proporción. Vale recordar que el patrimonio remanente de Grupo Argos ahora se divide en un menor número de acciones.

*Ingluye ajustes de la ExA y otros asociados a la inversión en Grupo Sura

Utilidad Neta de Grupo Argos ha generado COP 11,7 bn en utilidades a sus accionistas los últimos 2 años

La compañía en los últimos dos años ha consolidado una utilidad neta de COP 11,7 billones, reflejo de la capacidad de generación de valor de Grupo Argos en sus inversiones.

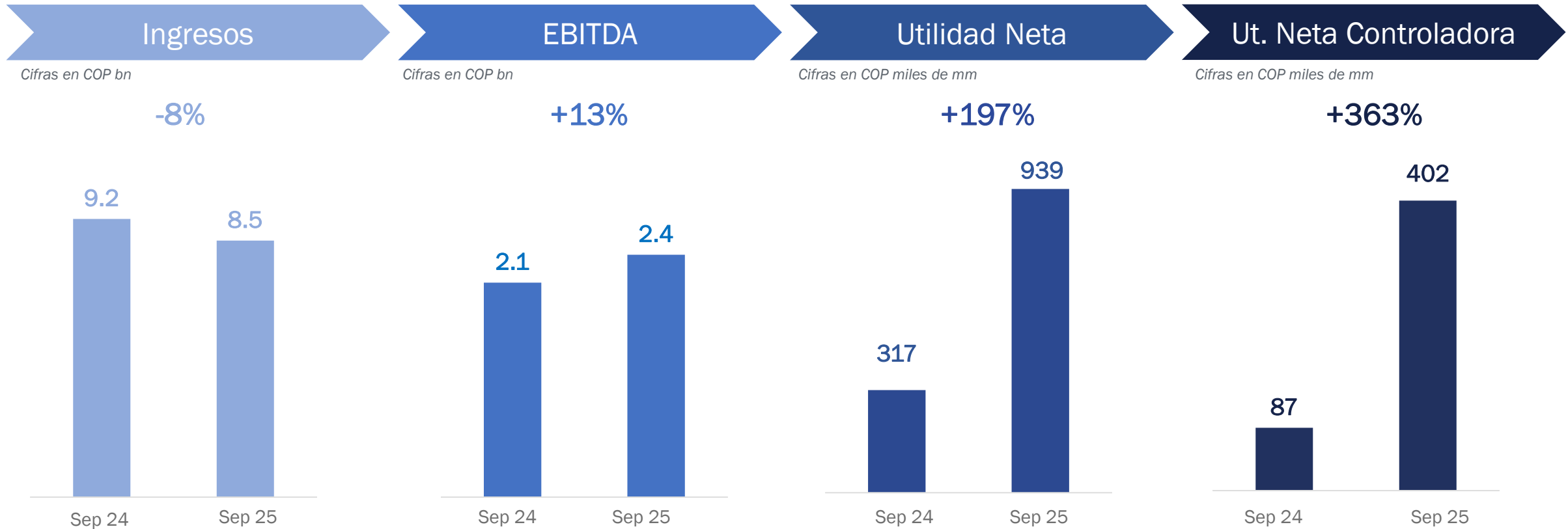
Los principales eventos no recurrentes:

- 1. La utilidad generada por la venta de Argos USA y posteriormente de Summit Materials
- 2. La utilidad generada por la desinversión de Grupo Nutresa y por la materialización de la Escisión por Absorción por medio de la cual los accionistas de Grupo Argos recibieron una participación directa en Grupo Sura



Utilidad neta consolidada se triplica año a año

Cifras ajustadas - Proforma



Principales cifras de resultados financieros consolidados sin ajustes

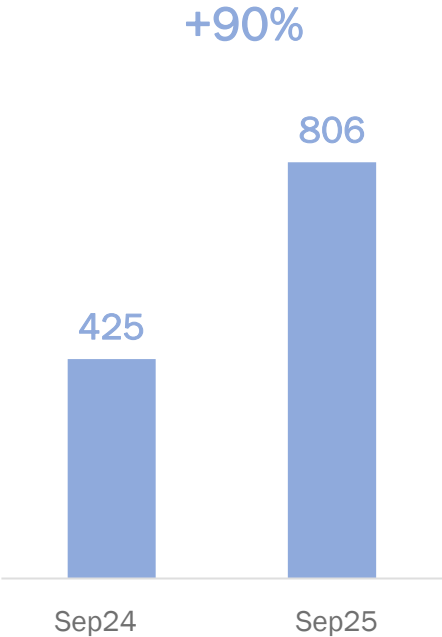
- Grupo Argos registró ingresos por COP 8.9 billones, un EBITDA de COP 2.3 billones, una utilidad de COP 4,1 billones y una utilidad neta controladora de COP 2,6 billones.

Cifras separadas derivadas de la operación del negocio crecen año a año

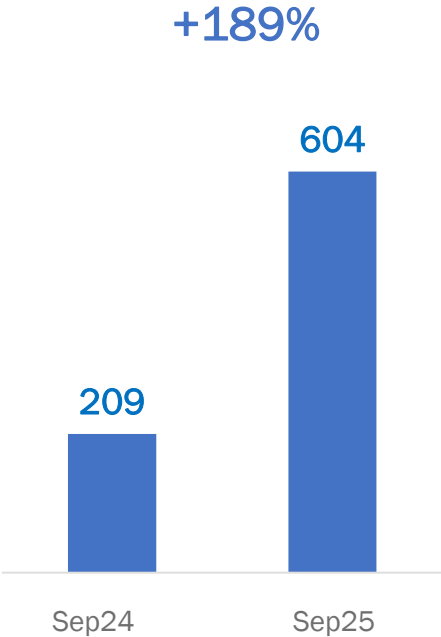
Cifras ajustadas - Proforma



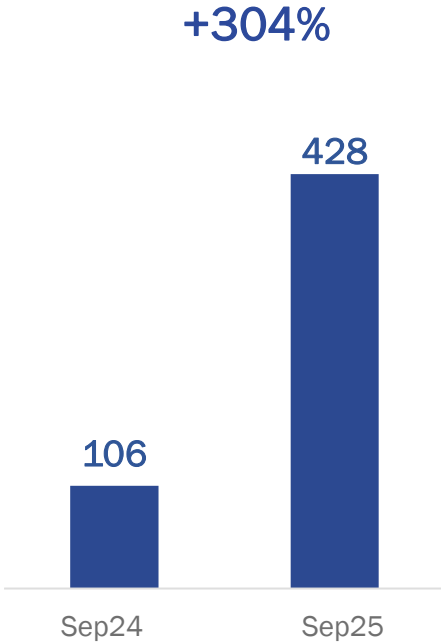
Cifras en COP miles de mm



Cifras en COP miles de mm



Cifras en COP miles de mm



Principales cifras de resultados financieros consolidados sin ajustes

- La compañía registró ingresos por COP 1,8 billones, un EBITDA de COP 1,6 billones y una utilidad neta de COP 4,3 billones, cifras inferiores a las observadas en 2024 antes de realizar los ajustes por eventos no recurrentes, particularmente por la utilidad generada en la combinación

Estados de Resultados Consolidado

Estado de Resultado Consolidado - Proforma						
	2025	Tercer trimestre 2024	Var A/A	2025	Acumulado a septiembre 2024	Var A/A
INGRESOS	2,889	2,946	-1.9%	8,481	9,197	-7.8%
EBITDA	884	778	13.6%	2,404	2,128	13.0%
Margen EBITDA	30.6%	26.4%		28.3%	23.1%	
Utilidad Neta	415	191	117.8%	939	316	197.0%
Utilidad Neta Controladora	214	84	154.0%	402	87	363.1%

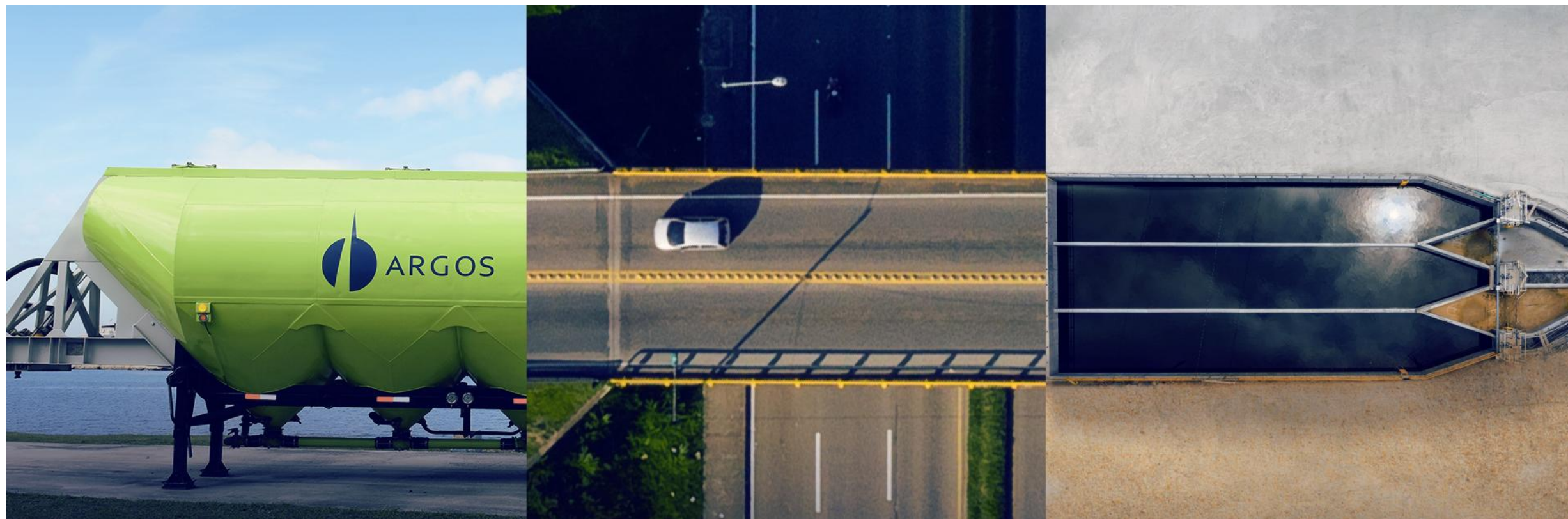
Estado de Resultado Consolidado						
	2025	Tegundo trimestre 2024	Var A/A	2025	Acumulado a septiembre 2024	Var A/A
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	3,343	2,946	13.5%	8,935	9,101	-1.8%
Costo de actividades ordinarias	-2,480	-2,092	18.5%	-6,295	-6,681	-5.8%
UTILIDAD BRUTA	863	854	1.1%	2,639	2,420	9.1%
Gastos de administración	-257	-265	-2.9%	-834	-872	-4.3%
Gastos de ventas	-48	-52	-8.4%	-149	-160	-6.5%
GASTOS DE ESTRUCTURA	-305	-317	-3.8%	-983	-1,031	-4.7%
Otros ingresos (gastos), neto	71	4	1594.2%	-8	50	-116.1%
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES	630	541	16.3%	1,648	1,438	14.6%
EBITDA	850	773	10.1%	2,310	2,087	10.7%
Ingresos (gastos) financieros	-292	-311	-6.4%	-745	-1,019	-26.9%
Diferencia en cambio, neta	27	25	7.4%	119	42	185.1%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	365	255	43.2%	1,022	460	122.2%
Impuesto sobre las ganancias	-329	-69	375.0%	-525	-290	81.1%
UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUAS	36	186	-80.6%	497	170	192.3%
Utilidad neta operaciones discontinuadas	1,641	308	432.7%	3,613	7,170	-49.6%
UTILIDAD NETA	1,677	494	239.7%	4,110	7,340	-44.0%
Atribuible a:						
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	1,419	332	327.9%	2,644	4,311	-38.7%
Participaciones no controladoras	258	162	59.0%	1,467	3,028	-51.6%

Estados de Resultados Separado

Estado de Resultado Separado - Proforma				Tercer trimestre		Acumulado a septiembre	
	2025	2024	Var A/A	2025	2024	Var A/A	
INGRESOS	348	171	103.2%	806	424	90.1%	
EBITDA	288	116	148.5%	604	209	189.1%	
Margen EBITDA	82.9%	67.8%		75.0%	49.3%		
Utilidad Neta	210	78	168.7%	428	106	303.7%	

Estado de Resultado Separado				Tercer trimestre		Acumulado a septiembre	
	2025	2024	Var A/A	2025	2024	Var A/A	
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	315	218	44.9%	1,835	3,154	-41.8%	
Costo de actividades ordinarias	-25	-23	11.6%	-60	-63	-4.7%	
UTILIDAD BRUTA	290	195	48.8%	1,775	3,090	-42.6%	
Gastos de administración	-30	-29	1.9%	-132	-143	-7.7%	
Gastos de ventas	0	0	60.6%	-1	-1	39.2%	
GASTOS DE ESTRUCTURA	-30	-30	2.4%	-134	-144	-7.4%	
Otros (gastos) ingresos, neto	-9	-4	138.3%	-14	64	-121.8%	
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES	251	162	55.1%	1,627	3,010	-46.0%	
EBITDA	252	163	54.8%	1,629	3,012	-45.9%	
Ingresos (gastos) financieros	-149	-32	368.5%	-217	-90	141.1%	
Diferencia en cambio, neta	-6	1	-730.3%	-17	3	-706.6%	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	96	131	-26.7%	1,393	2,923	-52.4%	
Impuesto sobre las ganancias	-283	-4	7590.8%	-301	-118	156.1%	
UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUAS	-187	127	-247.1%	1,091	2,805	-61.1%	
Utilidad (pérdida), neta de operaciones discontinuadas	2,963	-2	-132238.9%	3,212	3	117170.0%	
RESULTADO DEL PERIODO	2,775	125	2121.5%	4,303	2,808	53.2%	

Resultados Operacionales – Negocios Grupo Argos



CemArgos: Avances en la Estrategia de Reingreso a Estados Unidos



Plataforma de agregados

- Durante el trimestre dejó lista la operación para un embarque de prueba en el cuarto trimestre y obtuvo resultados de calidad que mantienen el proceso hacia la certificación DOT en destino
- Este es un primer hito fundamental para la plataforma de agregados divulgada por la compañía que se espera que incremente el EBITDA de la compañía en un 50% cuando se establezca su operación



Resultados de la Readquisición por USD 230 millones que realizó la compañía durante noviembre



El margen EBITDA cerca del 25% en el tercer trimestre del año, en línea con el *guidance* entregado al mercado

CemArgos: EBITDA crece 16% a/a producto del buen desempeño operativo Colombia y CA



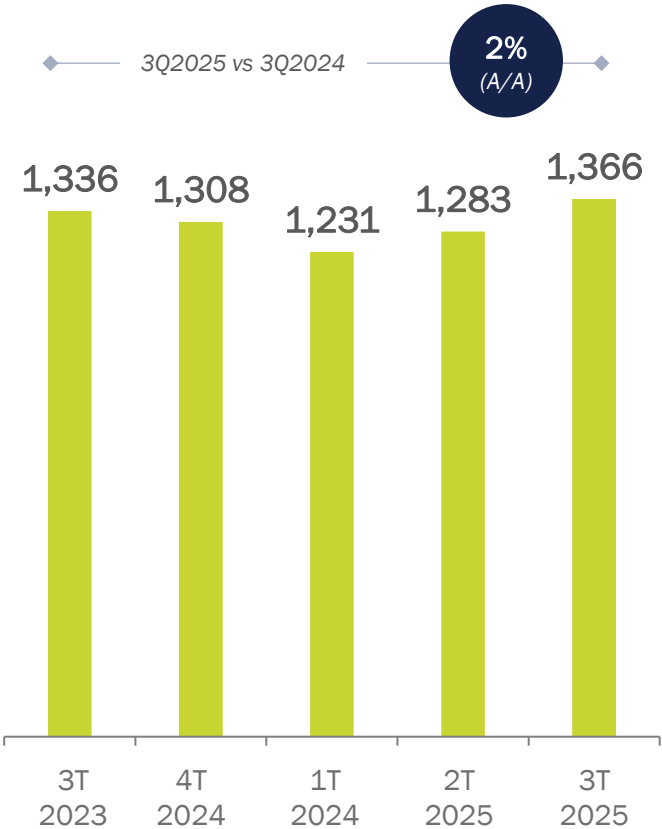
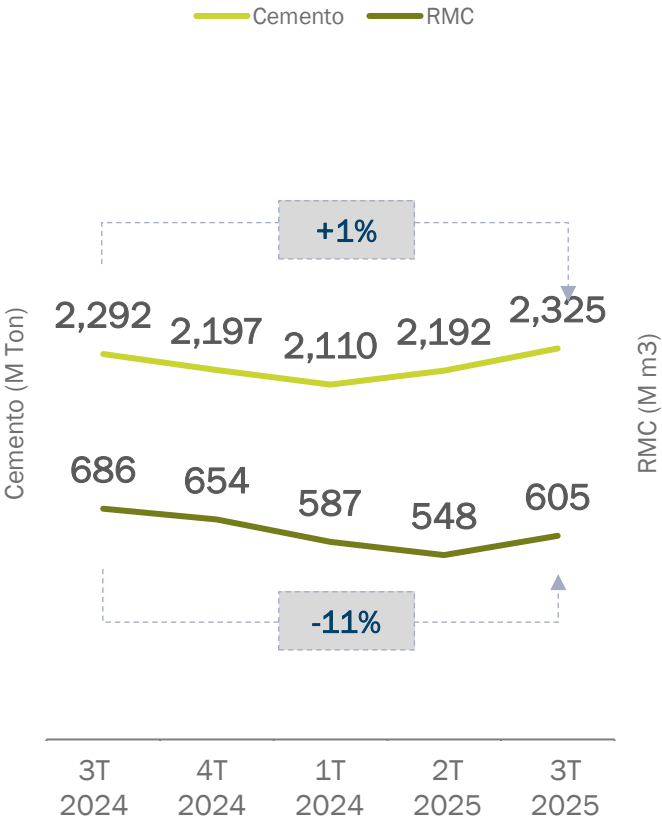
Operacional

Ingresos

COP mil mn

EBITDA

COP mil mn



*Incluye efecto por ajuste contable asociado al reconocimiento de obsolescencia en equipos de Puerto Rico

Celsia: normalización de hidrología + eficiencia operacional



Creación de una nueva Plataforma de Eficiencia Energética : Atera

- En asociación con Brookfield, esta compañía se enfocará en soluciones de eficiencia energética para clientes
- +500 clientes y un plan de inversión superior a USD 500 millones a 2030, además, contribuye a reducir la deuda neta de Celsia en cerca de COP 400.000 millones.



Celsia capitalizó la normalización de la hidrología con una operación más eficiente y rentable en generación y un sólido desempeño en el negocio de distribución

- La compañía alcanzó un EBITDA de COP 381 mil millones creciendo 10% año a año

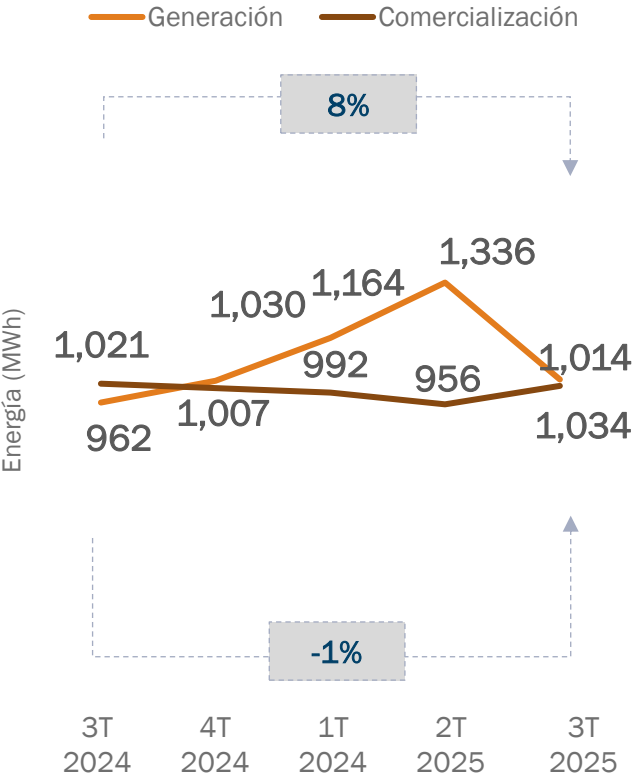


Deuda neta de la compañía alcanza 3,1x

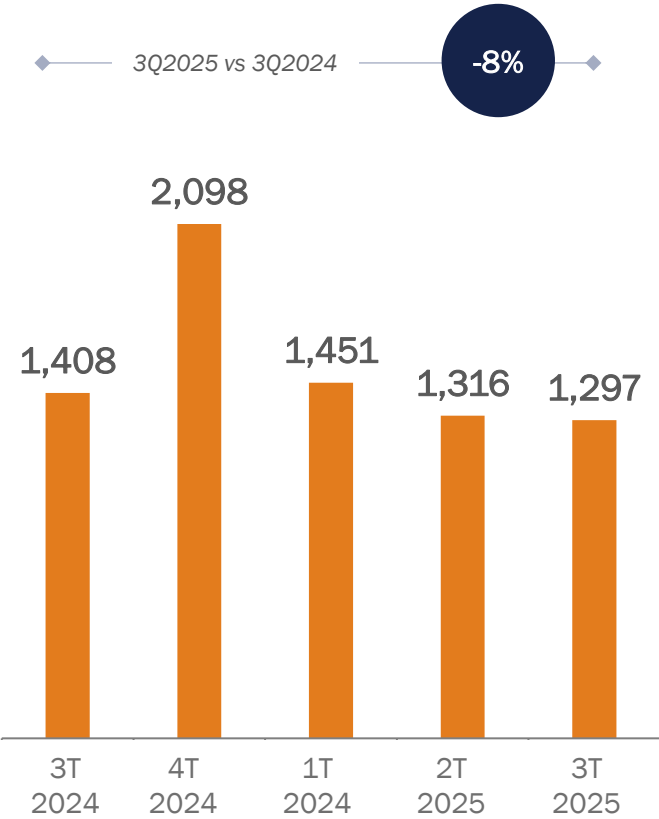
Celsia: reconfiguración en la matriz de generación respecto a 2024



Operacional

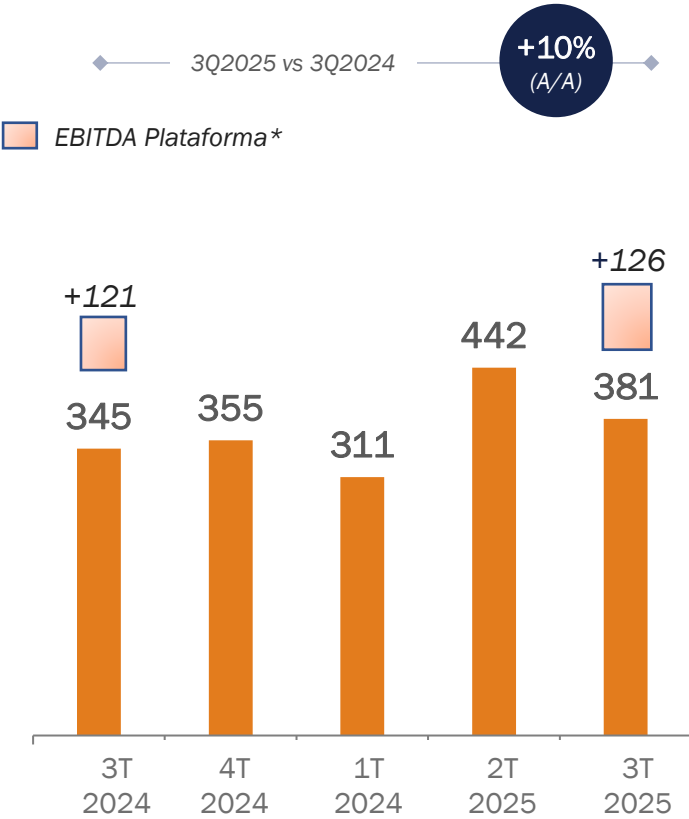


Ingresos



COP mil mn

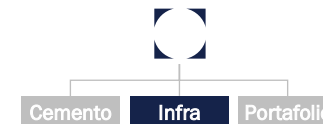
EBITDA



COP mil mn

*EBITDA de plataformas incluye Caoba, Tesorito and Laurel

Odinsa: Aeropuerto El Dorado es reconocido por su excelencia operacional



Segunda fase del Túnel de Oriente alcanza cierre financiero por COP 1.8 billones



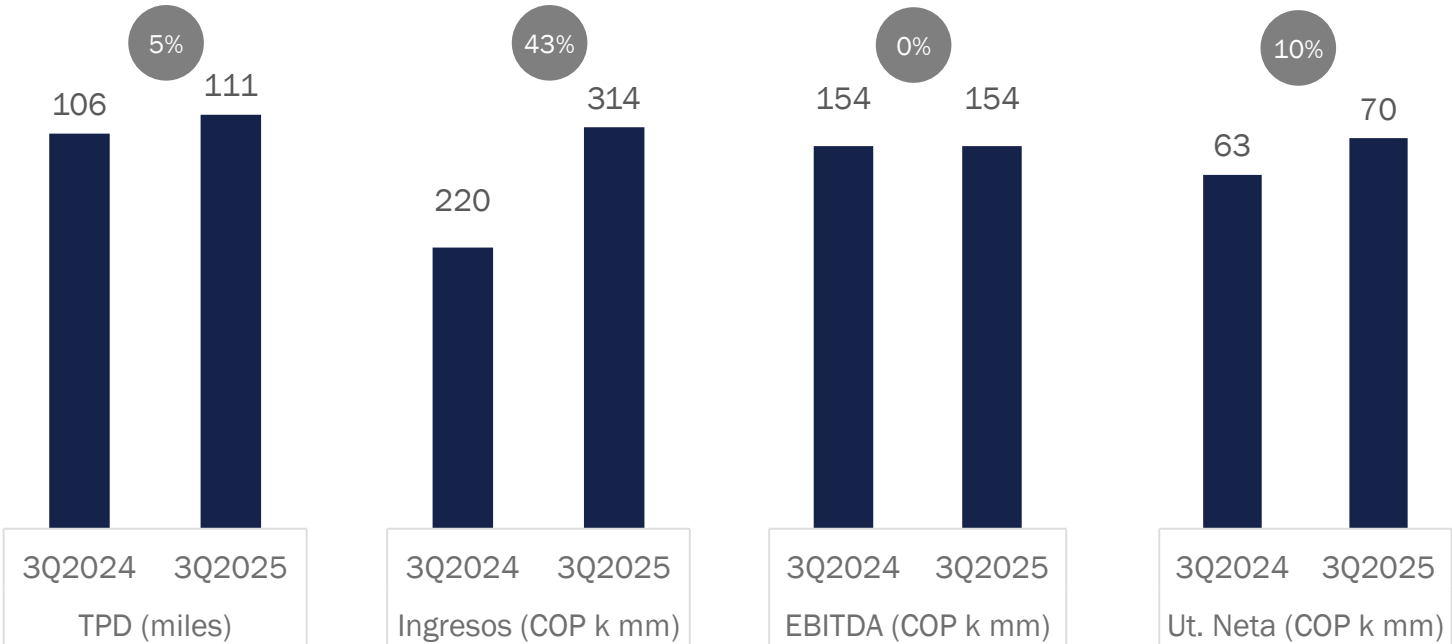
Resultados financieros impulsados por la valorización de la inversión de Odinsa en el fondo de capital privado constituido con Macquarie Asset Management



Creación de Vertical de Aguas: Odinsa Aguas

- Con un primer paso en la adquisición de Ticsa en México. Estos avances consolidan la diversificación, la excelencia operacional y la disciplina de ejecución del negocio

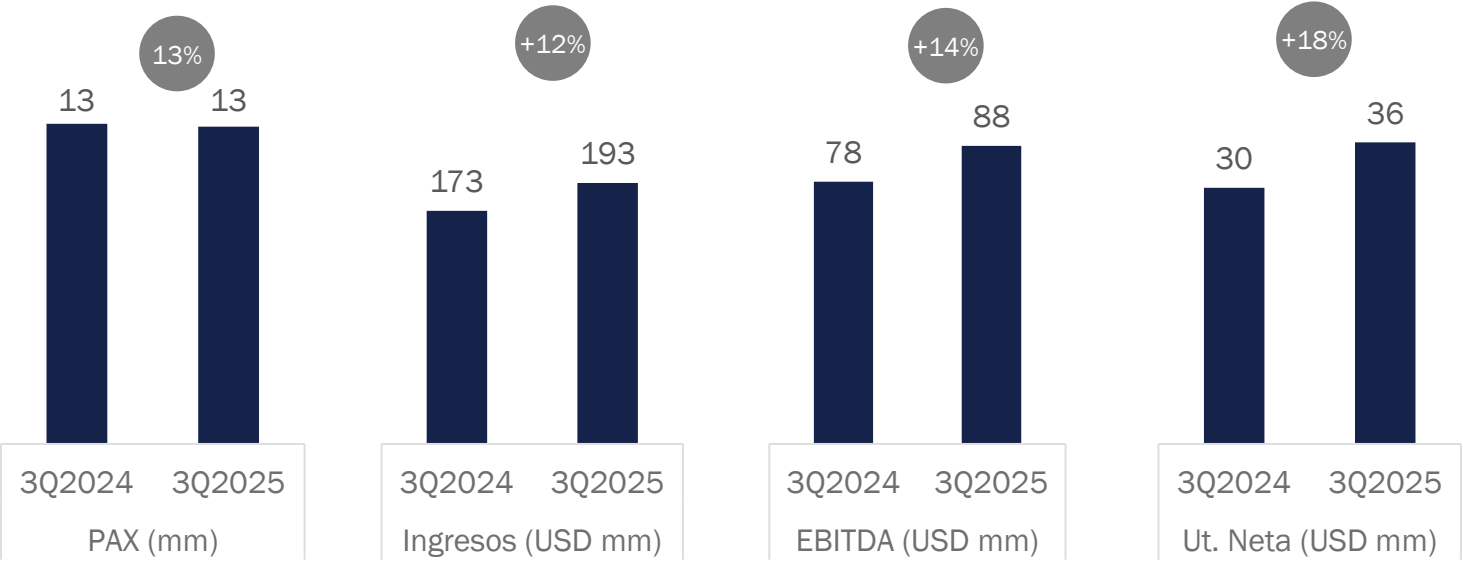
Resultados del Trimestre



	TPD (miles)		Ingresos (COP k mm)		EBITDA (COP k mm)		Ut. Neta (COP k mm)	
	3Q2024	3Q2025	3Q2024	3Q2025	3Q2024	3Q2025	3Q2024	3Q2025
AKF	36	39	69	77	22	30	10	18
CTAO	38	39	112	102	56	43	23	17
P2	7	8	89	91	74	79	30	31
MVM	24	24	61	44	1	1	0	4
Total Vías	106	111	331	314	154	154	63	70
Variación (A/A)		5%		-5%		0%		10%



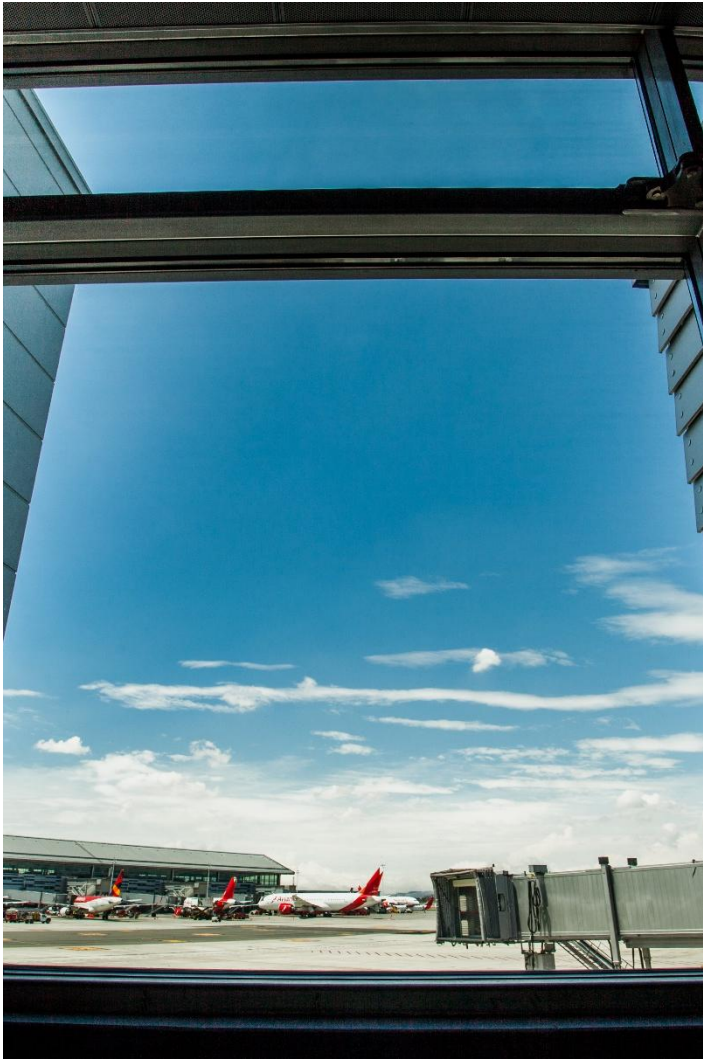
Resultados del Trimestre (en USD)



	PAX (mm)		Ingresos (USD mm)		EBITDA (USD mm)		Ut. Neta (USD mm)	
	3Q2024	3Q2025	3Q2024	3Q2025	3Q2024	3Q2025	3Q2024	3Q2025
Opain	11.8	11.7	119	135	38	44	14	16
Quiport	1.5	1.5	54	58	39	44	17	20
Total Aeropuertos	13	13	173	193	78	88	30	36
Variación (A/A)		-1%		12%		14%		18%

Resultados en COP (mil mm)

Opain	11.8	11.7	496	526	160	173	56	62
Quiport	1.3	1.2	223	228	163	172	70	77
Total Aeropuertos	13	13	719	754	323	344	126	139



Odinsa firmó contrato para la adquisición de TICSА, compañía líder en el mercado de tratamiento de agua en México

Descripción general de la compañía

- Tecnología Intercontinental S.A.P.I. (“TICSА”) es una compañía consolidada y con amplia experiencia en la industria de tratamiento de aguas en México que cuenta con:
 - 10 PTARs municipales bajo esquema BOMT
 - 1 PTAR propia arrendada al Ecosistema Ciudad de Lerdo
 - 4 contratos de O&M con clientes de primera calidad
 - Un robusto backlog de proyectos EPC y O&M

Activos actuales de la compañía

Nombre	Ubicación <small>(Estado)</small>	Capacidad total <small>(lps)</small>	Plazo remanente <small>(años)</small>
Celaya	Guanajuato	750	5.8
Colima	Colima	1,200	1.7
Lerdo	Durango	200	28.0
Morelia	Michoacan	1,410	-
Tuxtla	Chiapas	1,120	8.1
Tampico	Tamaulipas	2,400	15.2
Total PTAR municipales		7,080	12.5 ⁽¹⁾
Playacar	Quintana Roo	90	28.0
Total		7,170	12.8 ⁽¹⁾

Racional Estratégico



Amplia presencia geográfica



Track-record exitoso en licitaciones



Robusta experiencia probada



Incursión en un mercado atractivo



Alto potencial de crecimiento

(1) Promedio ponderado de vigencia de los contratos respecto al nivel de EBITDA 2024 (medido a dic-24); (2) Cifras originalmente en MXN, convertidas a USD usando una tasa de 19.5 USD/MXN

Pactia: EBITDA disminuye por desinversión de activos, sin embargo la utilidad crece 59%

Operacional

AUMs
COP 3,631 mil mm

Deuda: COP 1,080 mil mm
Equity: COP 2,551 mil mm

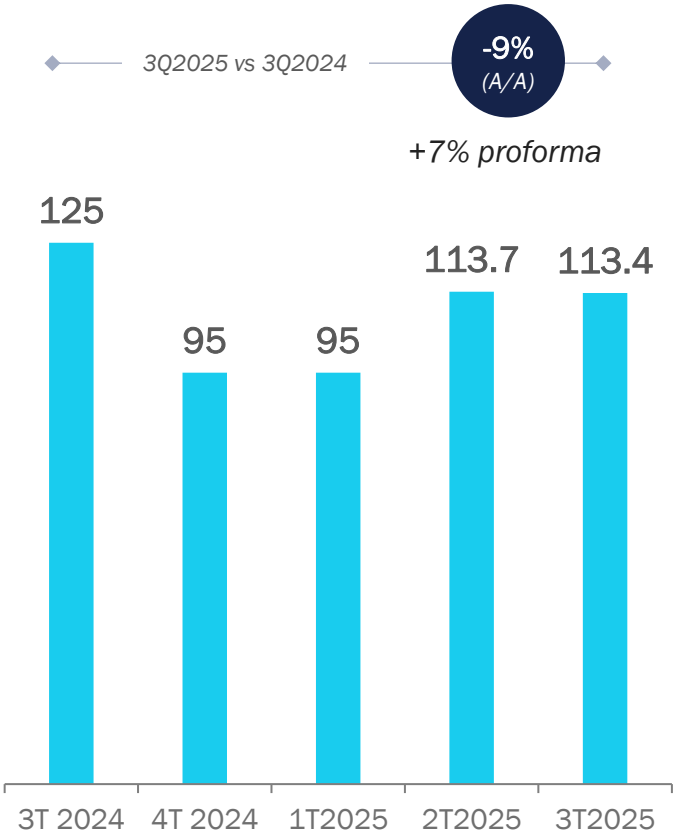
GLA
683,341 m2

30% - Retail
17% - Oficinas
2% - Hoteles
1% - Internacional
48% - Logística y almacenamiento

Ocupación (ex. hotelera)
93%

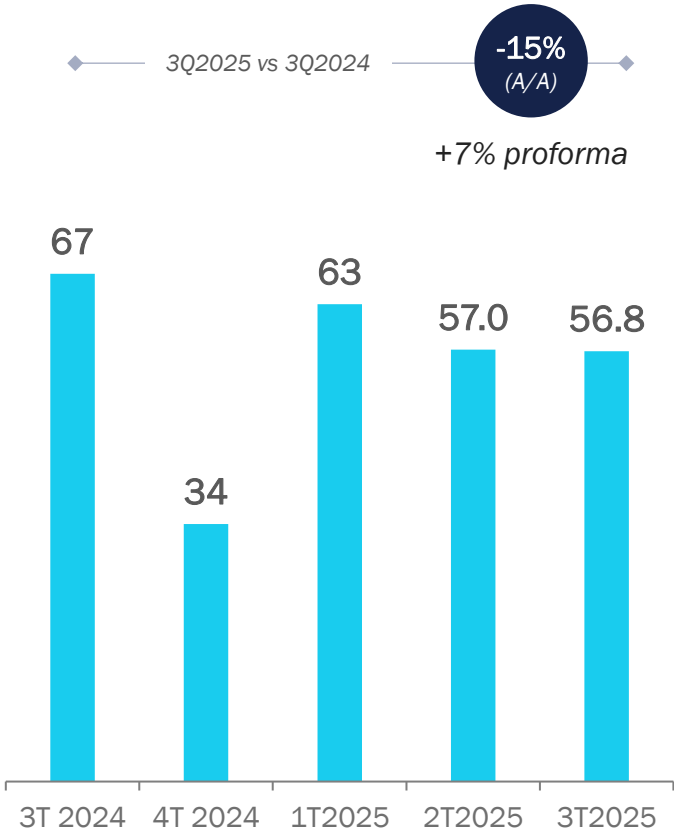
Ingresos

COP mil mn

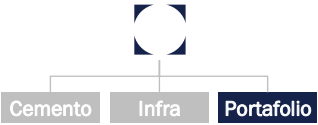


EBITDA

COP mil mn



NDU: Ventas del año alcanzan los COP 96 mil mm en caja



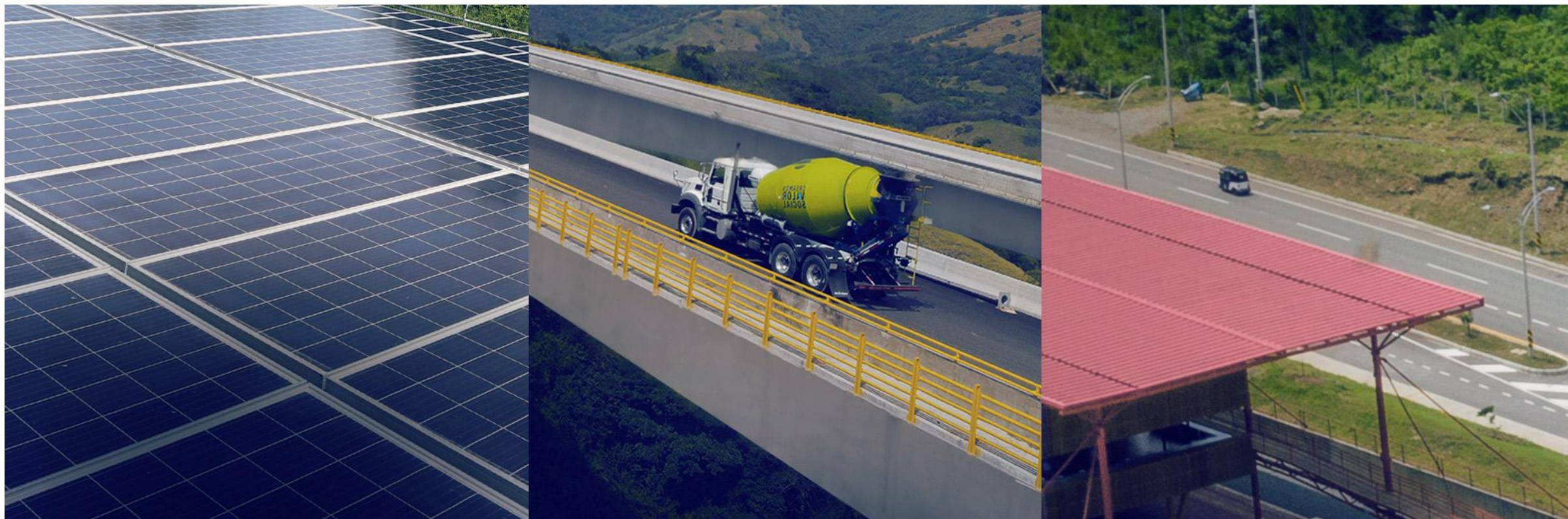
Negocio de Desarrollo Urbano

FLUJO DE CAJA	sep-25	sep-24	VAR A/A
Ingresos ventas	96	121	(21%)
Otros	6	4	65%
INGRESOS	102	125	(18%)
Costos	62	52	20%
FLUJO DE CAJA BRUTO	40	73	(45%)
Gastos	32	23	39%
Prediales	44	29	52%
FLUJO DE CAJA	(35)	22	(263%)

PyG	sep-25	sep-24	VAR A/A
Ingresos	75	106	(30%)
Valorizaciones	9	(88)	111%
INGRESOS	84	18	364%
Costo	45	63	(29%)
UTILIDAD BRUTA	39	(45)	187%
Gastos	26	24	6%
Prediales	43	29	52%
UTILIDAD OPERATIVA	(30)	(98)	70%
EBITDA	(29)	(97)	70%
Otros Ingresos	(127)	(121)	(5%)
NETA	(156)	(218)	29%

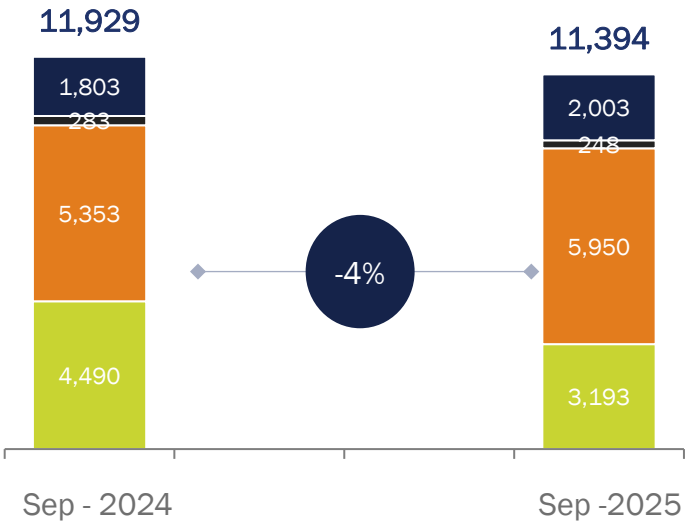


Resultados Financieros consolidados y separados

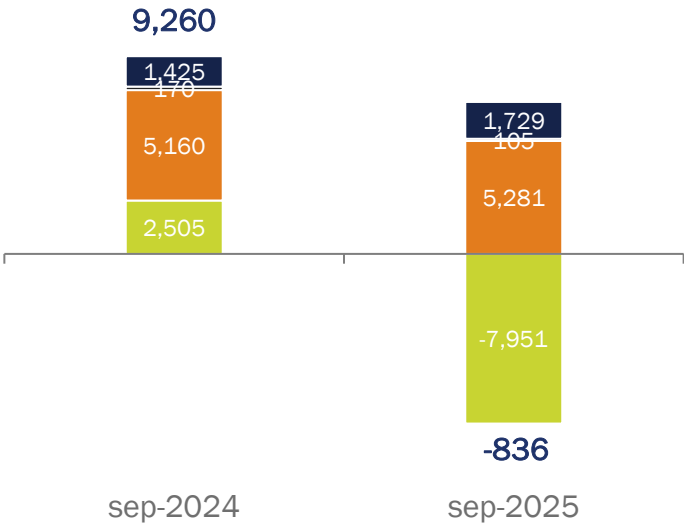


Solidez de la estructura de capital de Grupo Argos respaldada ratificación de calificación AAA por S&P

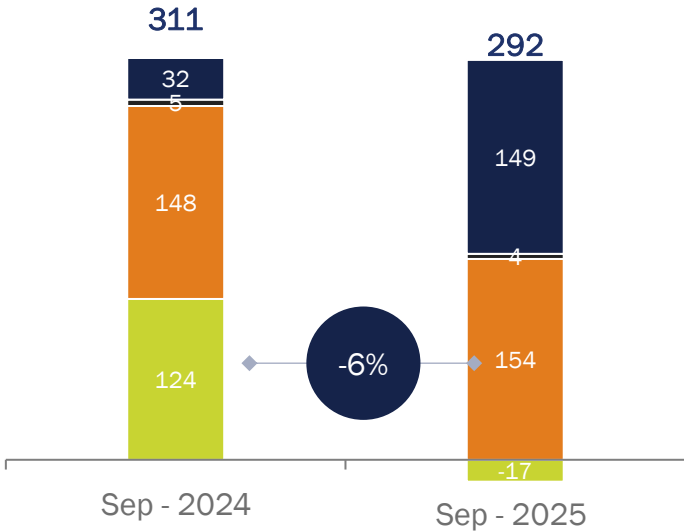
Deuda Bruta Consolidada *COP mil mn*



Deuda Neta Consolidada¹ *COP mil mn*



Gastos Financieros Netos *COP mil mn*



Cemento Energía Concesiones Grupo Argos

1. Deuda Neta excluye efectivo restringido y equivalentes

El costo de la deuda separada de Grupo Argos se ubica 8,9%

Endeudamiento¹

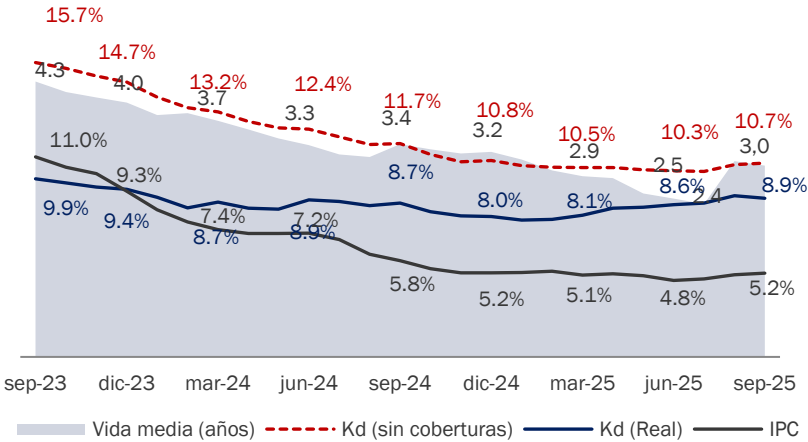
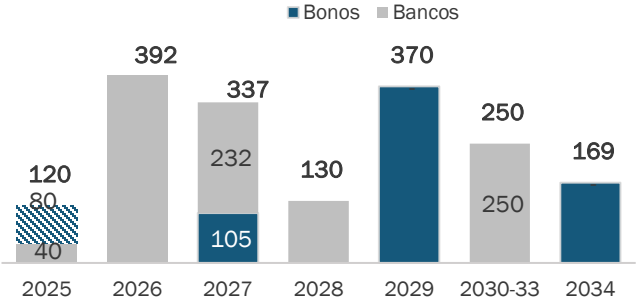
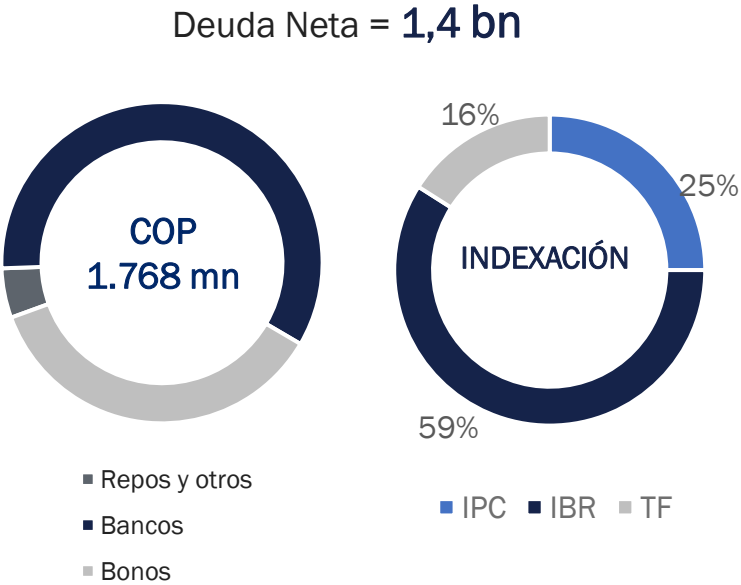
COP mil mn

Perfil de vencimientos (capital)

COP mil mn

COP mil mn

Costo de la deuda y vida media



Deuda Bruta / Dividendos

1,7x

Vs 2,48x en septiembre 2024

Deuda Bruta / Portafolio²

12%

Vs 10% en septiembre 2024

Costo de la Deuda³

8,9%

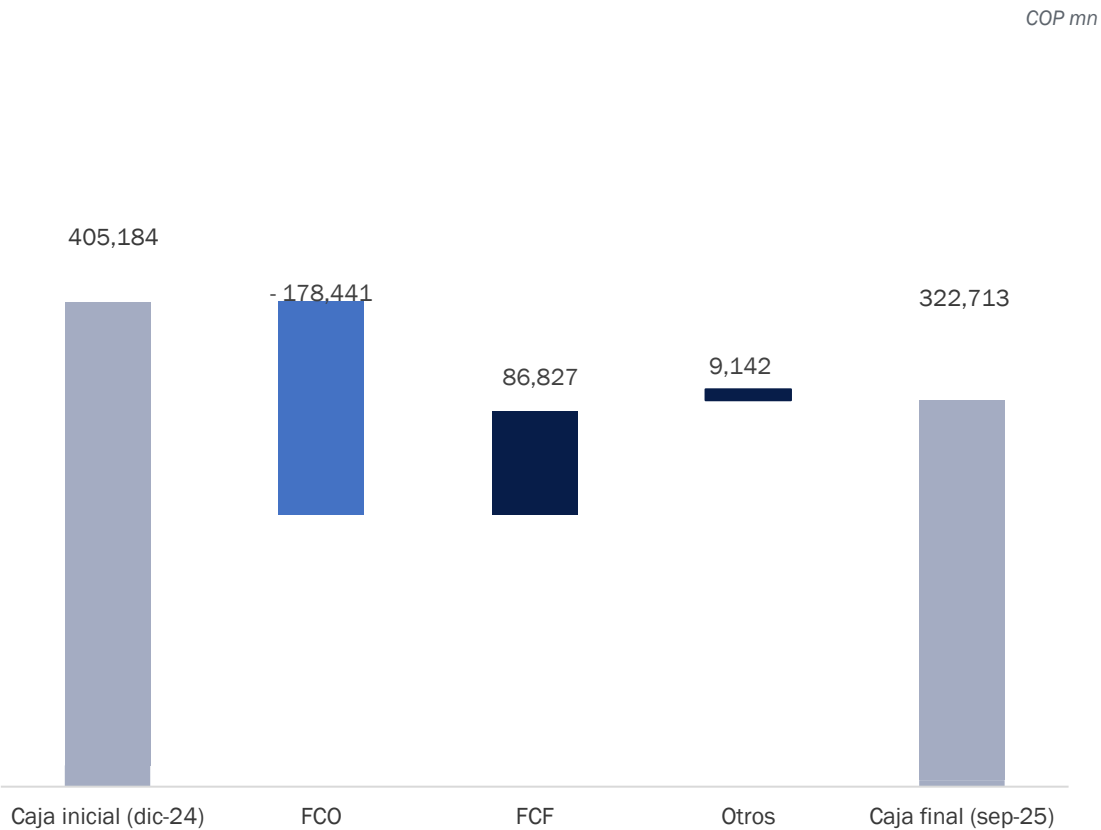
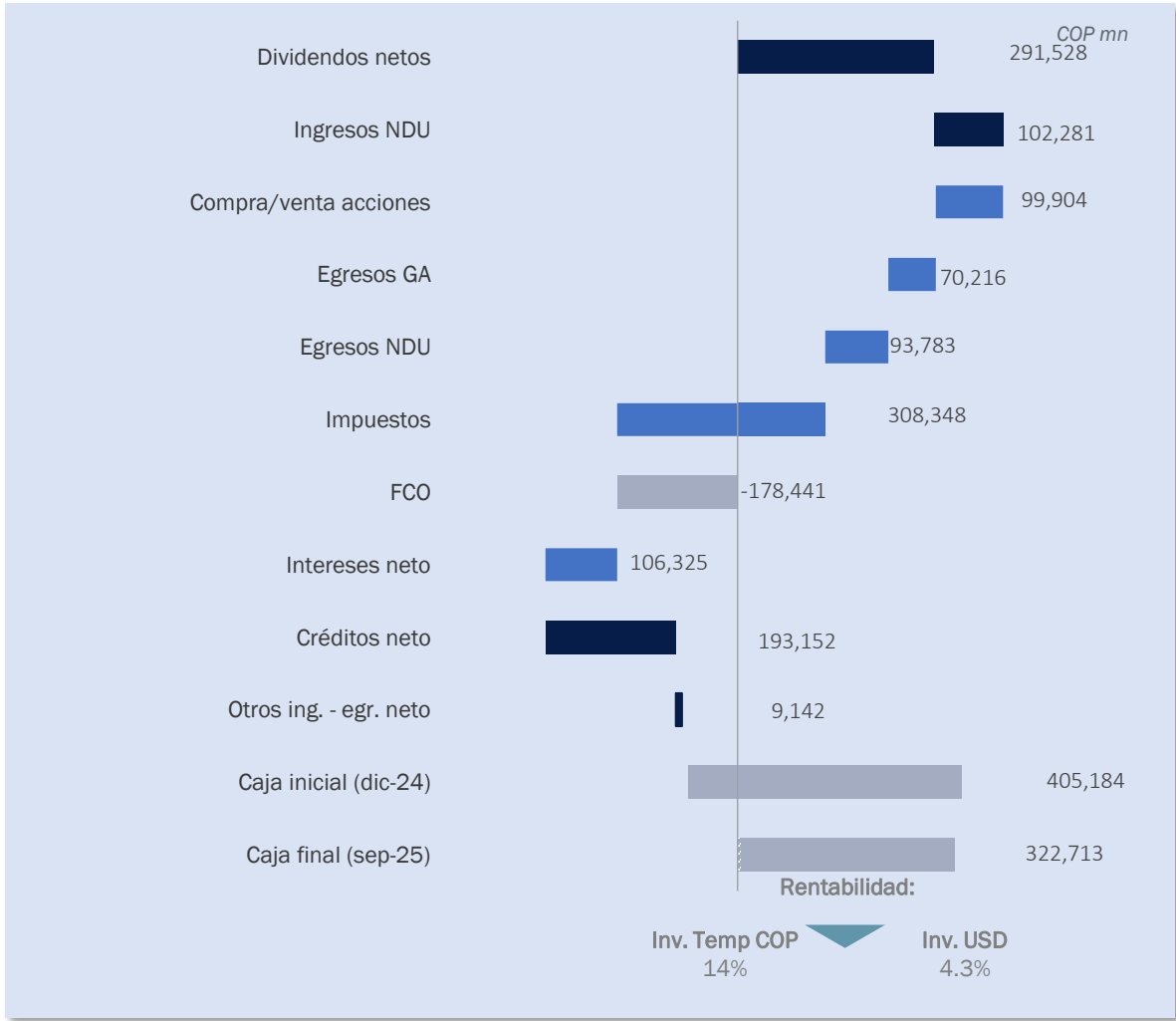
Vs 8,7% en septiembre 2024

1. Solo incluye saldo de capital 2. Portafolio de acciones listadas valoradas con precio al cierre de mes + Participación en Pactia. 3. Incluye ingresos financieros por swaps de IPC y coberturas sintéticas (portafolio de renta fija indexado a IPC, IBR y TF)

RESULTADOS GRUPO ARGOS 3Q2025

Flujo de Caja Acumulado

Flujo de caja



¹ Incluye impuestos producto de la desinversión de Nutresa: ~20% pagados en el 2024 y ~80% en el 2025 (equivalente a 206,213 mn)

Fitch y S&P, en su revisión periódica anual, ratifican calificación AAA de Grupo Argos

FitchRatings



“Calificaciones de Grupo Argos reflejan su sólida estructura de capital”

- Indicadores de apalancamiento por debajo del límite AAA en el corto y mediano plazo
 - Deuda a EBITDA ajustado y deuda a dividendos por debajo de 2.5x (límite 3.5x)
 - Deuda neta a activos (*loan-to-value*) 8% -12% (límite 18%)
- Sin embargo, resaltan la **mayor exposición al sector de infraestructura y materiales de construcción**, luego de ExA y desinversión de Summit, lo que **incrementa la dependencia a los ciclos económicos** en Colombia y Centroamérica

STANDARD
& POOR'S



“Sólida posición de negocio en los mercados y geografías donde operan sus filiales, así como claridad y consistencia en su plan estratégico”

- GA continuará reportando **resultados financieros positivos**
 - D.Neta/EBITDA conso. ~2.5x (sin caja Summit). Límite 3.0x
 - Fuentes/usos >1.2x
- Aspectos a **monitorear**:
 - Estabilidad jurídica, regulatoria e institucional nacional
 - Plataforma de cementos y materiales de construcción en USA en un plazo de 3 a 5 años
 - Evolución de la **gestión de activos** dentro del segmento de **energía** (Cosechar, Escalar y Desarrollar)
 - Ejecución de **portafolio de proyectos** de Odinsa en Colombia (~COP 20 bn) + Desarrollo de **vertical de Aguas**



AA+ =

Estable
Marzo de 2025 (Fitch)



AAA =

Estable
Junio de 2025 (S&P)



AA+ ▲

Estable
Mayo de 2025 (Fitch)

¹ La calificación de Fitch hace referencia a Grupo Argos separado. S&P hace referencia a Grupo Argos consolidado

SOSTENIBILIDAD

Grupo Argos recibe calificación AA en rating ASG según MSCI

En Octubre 2025, Grupo Argos recibió calificación de AA, en la escala de AAA – CCC, en la evaluación en asuntos Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo realizada por MSCI.



MSCI ESG Research proporciona calificaciones ESG de MSCI sobre empresas públicas globales y algunas privadas en una escala de AAA (líder) a CCC (rezagado), según la exposición a riesgos ESG específicos de la industria y la capacidad para gestionar esos riesgos en comparación con sus pares.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

EL USO POR PARTE DE GRUPO ARGOS S.A. DE CUALQUIER DATO DE MSCI SOLUTIONS LLC O SUS AFILIADOS ("MSCI"), ASÍ COMO EL USO DE LOS LOGOTIPOS, MARCAS REGISTRADAS, MARCAS DE SERVICIO O NOMBRES DE ÍNDICES DE MSCI AQUÍ PRESENTADOS, NO CONSTITUYEN UN PATROCINIO, RESPALDO, RECOMENDACIÓN O PROMOCIÓN DE GRUPO ARGOS POR PARTE DE MSCI. LOS SERVICIOS Y DATOS DE MSCI SON PROPIEDAD DE MSCI O DE SUS PROVEEDORES DE INFORMACIÓN, Y SE PROPORCIONAN "TAL CUAL" Y SIN GARANTÍA. LOS NOMBRES Y LOGOTIPOS DE MSCI SON MARCAS REGISTRADAS O MARCAS DE SERVICIO DE MSCI**. **



CEO
Jorge Mario Velásquez



CFO
Alejandro Piedrahita



Gerente Asuntos Corporativos y de Presidencia
Juan Esteban Mejía
(574) 315 8400
jemejia@grupoargos.com



Directora IR
Carolina Arango
(574) 315 8400
carangoz@grupoargos.com

www.grupoargos.com

