



Inversiones que transforman



**Grupo Argos** es un actor líder en inversiones en el continente americano, comprometido con la generación de valor a largo plazo a través de inversiones en infraestructura y materiales de construcción

Conectamos inversionistas con un portafolio único y difícil de replicar en infraestructura y materiales de construcción en mercados de alto crecimiento

# Conectamos capital con las necesidades de crecimiento de América Latina

**+90** años

Fundada en 1934 como una operación cementera en Colombia

**~10.000**

colaboradores en la operación y 40 en la holding

**USD 4,8bn**

Portafolio de inversión en materiales de construcción, energía, concesiones viales y aeroportuarias, bienes raíces y desarrollo urbano<sup>1</sup>

**22%**

Crecimiento anualizado del patrimonio a lo largo de 90 años<sup>2</sup> y pagos de dividendos ininterrumpidos desde 1938

1. Portafolio valorado a precios de mercado para compañías listadas y a valor IFRS para compañías privadas.

2. Crecimiento anual compuesto del valor patrimonial separado en el balance, atribuido a los accionistas de la compañía.

Contamos con un portafolio de compañías públicas y privadas en sectores y geografías con alto potencial de crecimiento



### Materiales de construcción

- Cemento
- Agregados
- Concreto



### Energía

- Generación
- Transmisión
- Distribución
- Comercialización



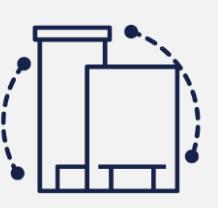
### Concesiones

- Vías
- Aeropuertos



### Bienes raíces

- Fondo Inmobiliario



### Desarrollo Urbano

- Desinversión en banco de tierras

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

**1**

### **Inversión en segmentos de alto crecimiento**

Déficit regional de infraestructura y vivienda, creciente demanda de energía y transición hacia fuentes renovables, junto con una mayor necesidad de infraestructura de transporte para impulsar el desarrollo económico en el continente americano

**2**

### **Generación y captura de retornos atractivos**

Desarrollo de plataformas gestionadas con excelencia operativa, disciplina de costos y un historial exitoso de fusiones y adquisiciones

**3**

### **Generación de valor con visión de largo plazo**

Activos resilientes y de relevancia estratégica para las economías locales, que generan flujos de caja consistentes y se operan bajo prácticas ASG de clase mundial

**4**

### **Experiencia y conocimiento regional profundo**

Con un equipo talentoso y experimentado, Grupo Argos aprovecha su profundo conocimiento regional y su experiencia en desarrollo empresarial para ser un socio confiable de inversionistas globales que destinan capital en América Latina

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos permiten generar valor

**1**

## Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de infraestructura y vivienda, creciente demanda de energía y transición hacia fuentes renovables, junto con una mayor necesidad de infraestructura de transporte para impulsar el desarrollo económico en el continente americano

**2**

## Generación y captura de retornos atractivos

Desarrollo de plataformas gestionadas con excelencia operativa, disciplina de costos y un historial exitoso de fusiones y adquisiciones

**3**

## Generación de valor con visión de largo plazo

Activos resilientes y de relevancia estratégica para las economías locales, que generan flujos de caja consistentes y se operan bajo prácticas ASG de clase mundial

**4**

## Experiencia y conocimiento regional profundo

Con un equipo talentoso y experimentado, Grupo Argos aprovecha su profundo conocimiento regional y su experiencia en desarrollo empresarial para ser un socio confiable de inversionistas globales que destinan capital en América Latina

# 1

## Inversión en segmentos de alto crecimiento

### Materiales de construcción

El consumo de cemento en Colombia se sitúa en 250 kg per cápita, por debajo del promedio regional (300 kg) y lejos de mercados de alto crecimiento (+500 kg). En los próximos años, los planes de infraestructura urbana impulsarán la demanda de materiales de construcción en el país.

En América Latina, el consumo sigue siendo bajo en comparación con los estándares globales, lo que refleja necesidades persistentes en materia de vivienda e infraestructura.

### Energía

El consumo de energía per cápita en Colombia equivale en promedio al 25% del nivel de los países OCDE, lo que evidencia un importante potencial de crecimiento en fuentes de energía renovable no convencional.

Otros mercados emergentes de América Latina muestran tendencias similares. En Perú, por ejemplo, el consumo de energía per cápita alcanza apenas el 27 % del promedio OCDE.

### Concesiones

El transporte aéreo en América Latina, una región con más de 650 millones de habitantes, está creciendo impulsado por el aumento de la demanda y la entrada de nuevas aerolíneas. Las terminales aeroportuarias de la compañía están estratégicamente posicionadas para aprovechar esta tendencia.

Colombia y otros países están ampliando su infraestructura de transporte mediante asociaciones público-privadas para mejorar la conectividad.

# Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos permiten generar valor

**1**

## Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de infraestructura y vivienda, creciente demanda de energía y transición hacia fuentes renovables, junto con una mayor necesidad de infraestructura de transporte para impulsar el desarrollo económico en el continente americano

**2**

## Generación y captura de retornos atractivos

Desarrollo de plataformas gestionadas con excelencia operativa, disciplina de costos y un historial exitoso de fusiones y adquisiciones

**3**

## Generación de valor con visión de largo plazo

Activos resilientes y de relevancia estratégica para las economías locales, que generan flujos de caja consistentes y se operan bajo prácticas ASG de clase mundial

**4**

## Experiencia y conocimiento regional profundo

Con un equipo talentoso y experimentado, Grupo Argos aprovecha su profundo conocimiento regional y su experiencia en desarrollo empresarial para ser un socio confiable de inversionistas globales que destinan capital en América Latina

# 2

## Generación y captura de retornos atractivos

### Materiales de construcción

La dinámica de precios y la eficiencia operativa han impulsado una expansión de más de 600 puntos básicos del margen EBITDA en los últimos cinco años.

[Del 16,4 % en 2019 al 22,6 % en 2024].

### Infraestructura

- La TIR promedio de las concesiones de aeropuertos y vías de Grupo Argos es del 18%
- Nuestra empresa de energía es líder en generación solar fotovoltaica en Colombia, con una TIR superior al 15% y una hoja de ruta para superar los 1.000 MW de capacidad instalada antes de 2027

### Fusiones y Adquisiciones

- Más de USD 10.000 millones en 30 transacciones de fusiones y adquisiciones durante los últimos 20 años
- Inversión neta de USD 2.500 millones en activos de materiales de construcción en EE. UU. posteriormente desinvertidos por un valor agregado de USD 4.100 millones
- Retorno de 2,5 veces en 5 años con la desinversión del negocio portuario, destinada a reinvertir recursos en concesiones aeroportuarias

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos permiten generar valor

**1**

### Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de infraestructura y vivienda, creciente demanda de energía y transición hacia fuentes renovables, junto con una mayor necesidad de infraestructura de transporte para impulsar el desarrollo económico en el continente americano

**2**

### Generación y captura de retornos atractivos

Desarrollo de plataformas gestionadas con excelencia operativa, disciplina de costos y un historial exitoso de fusiones y adquisiciones

**3**

### Generación de valor con visión de largo plazo

Activos resilientes y de relevancia estratégica para las economías locales, que generan flujos de caja consistentes y se operan bajo prácticas ASG de clase mundial

**4**

### Experiencia y conocimiento regional profundo

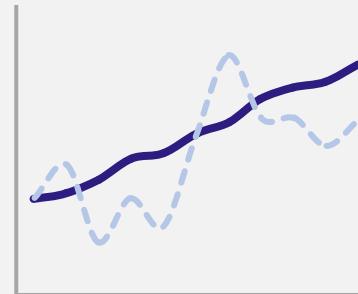
Con un equipo talentoso y experimentado, Grupo Argos aprovecha su profundo conocimiento regional y su experiencia en desarrollo empresarial para ser un socio confiable de inversionistas globales que destinan capital en América Latina

# 3

## Generación de valor con visión de largo plazo

### Flujos de caja estables y previsibles

- Concesiones aeroportuarias
- Concesiones viales
- Transmisión y distribución de energía
- Generación de energía con contratos PPA
- Portafolio inmobiliario con activos industriales y comerciales (más del 75 % del portafolio)



### Reconocimientos

#### -Merco Empresas:

8.º lugar entre las empresas con mejor reputación en Colombia y el 1.º entre los conglomerados empresariales



#### -Forbes – The World's Top Female-Friendly Company

-World's Best Employers 2024: posición 187 como una de las mejores empresas para trabajar en el mundo



#### -Merco ESG: 9.º lugar entre las empresas más responsables de Colombia



Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos permiten generar valor

**1**

### Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de infraestructura y vivienda, creciente demanda de energía y transición hacia fuentes renovables, junto con una mayor necesidad de infraestructura de transporte para impulsar el desarrollo económico en el continente americano

**2**

### Generación y captura de retornos atractivos

Desarrollo de plataformas gestionadas con excelencia operativa, disciplina de costos y un historial exitoso de fusiones y adquisiciones

**3**

### Generación de valor con visión de largo plazo

Activos resilientes y de relevancia estratégica para las economías locales, que generan flujos de caja consistentes y se operan bajo prácticas ASG de clase mundial

**4**

### Experiencia y conocimiento regional profundo

Con un equipo talentoso y experimentado, Grupo Argos aprovecha su profundo conocimiento regional y su experiencia en desarrollo empresarial para ser un socio confiable de inversionistas globales que destinan capital en América Latina

# 4

## Experiencia y conocimiento regional profundo

### **Equipos experiencia probada**

- +80 años de experiencia en el sector de materiales de construcción
- +25 años de experiencia en el sector eléctrico
- +10 años de experiencia en infraestructura de transporte

### **Empresas operativas líderes**

- #1 jugador destacado en cemento en Colombia y líder local en otros 17 países
- #1 jugador privado integrado del sector eléctrico en Colombia y con la mayor capacidad instalada de energías renovables en el país
- #1 operador aeroportuario en América Latina (46 millones de pasajeros) y líder en concesiones viales en Colombia

### **Décadas de experiencia local**

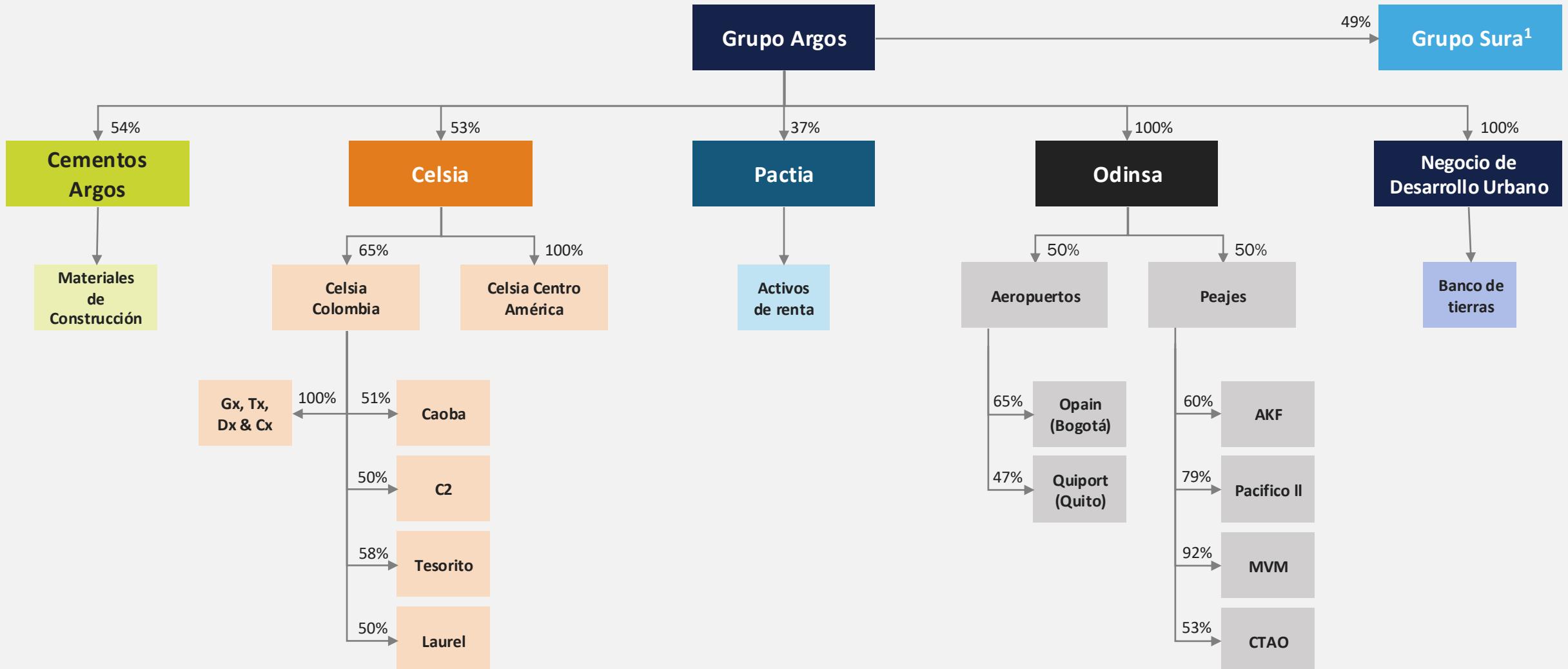
- +90 Años de experiencia (fundada en Colombia en 1934)
- Expansión a otros mercados del continente americano en la década de 1950
- Actualmente operamos en 18 países de del continente

## Portafolio de Inversión

Estamos evolucionando hacia una compañía enfocada exclusivamente en infraestructura y materiales de construcción, con una posición única para generar valor a largo plazo

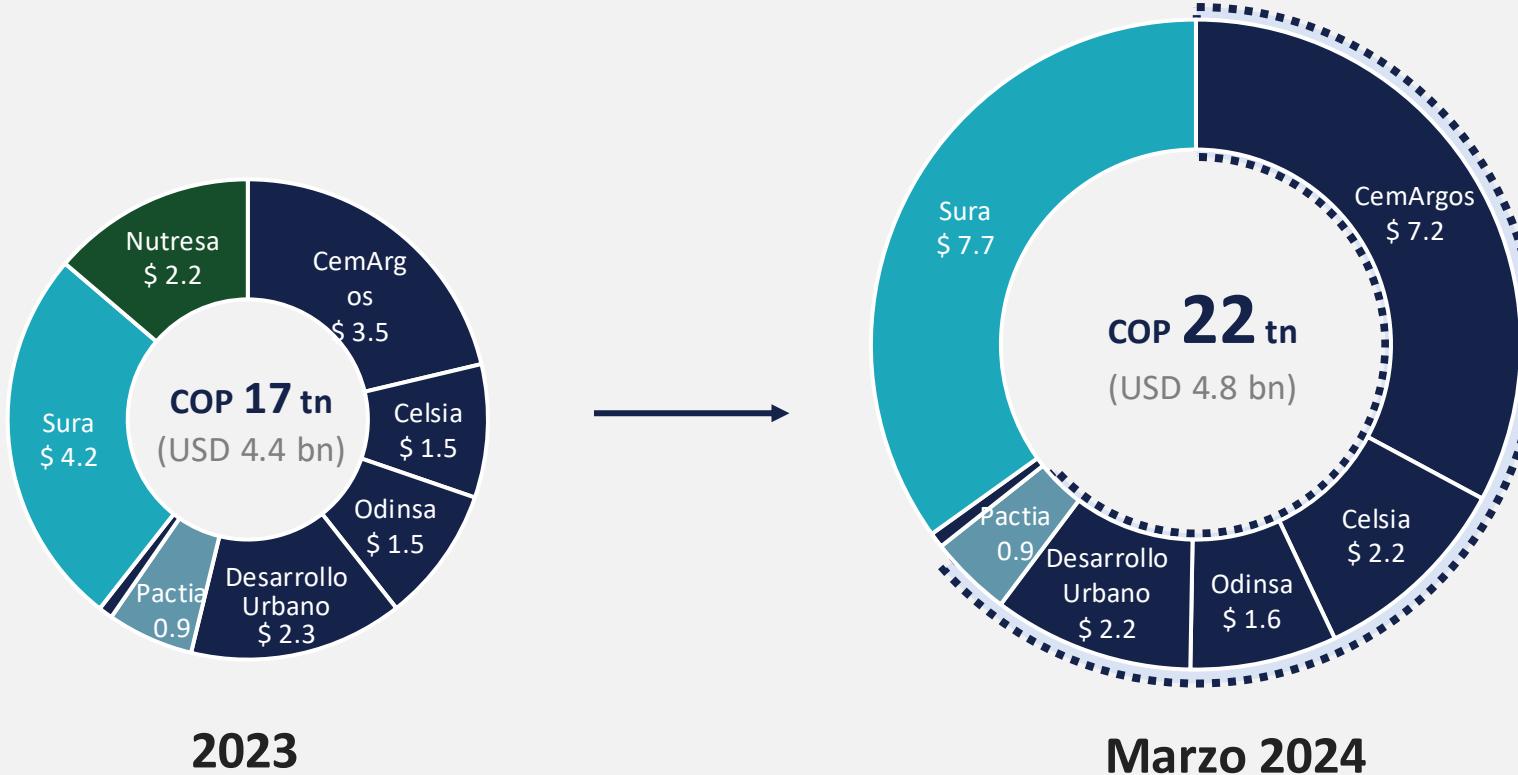


# Una sólida posición estratégica



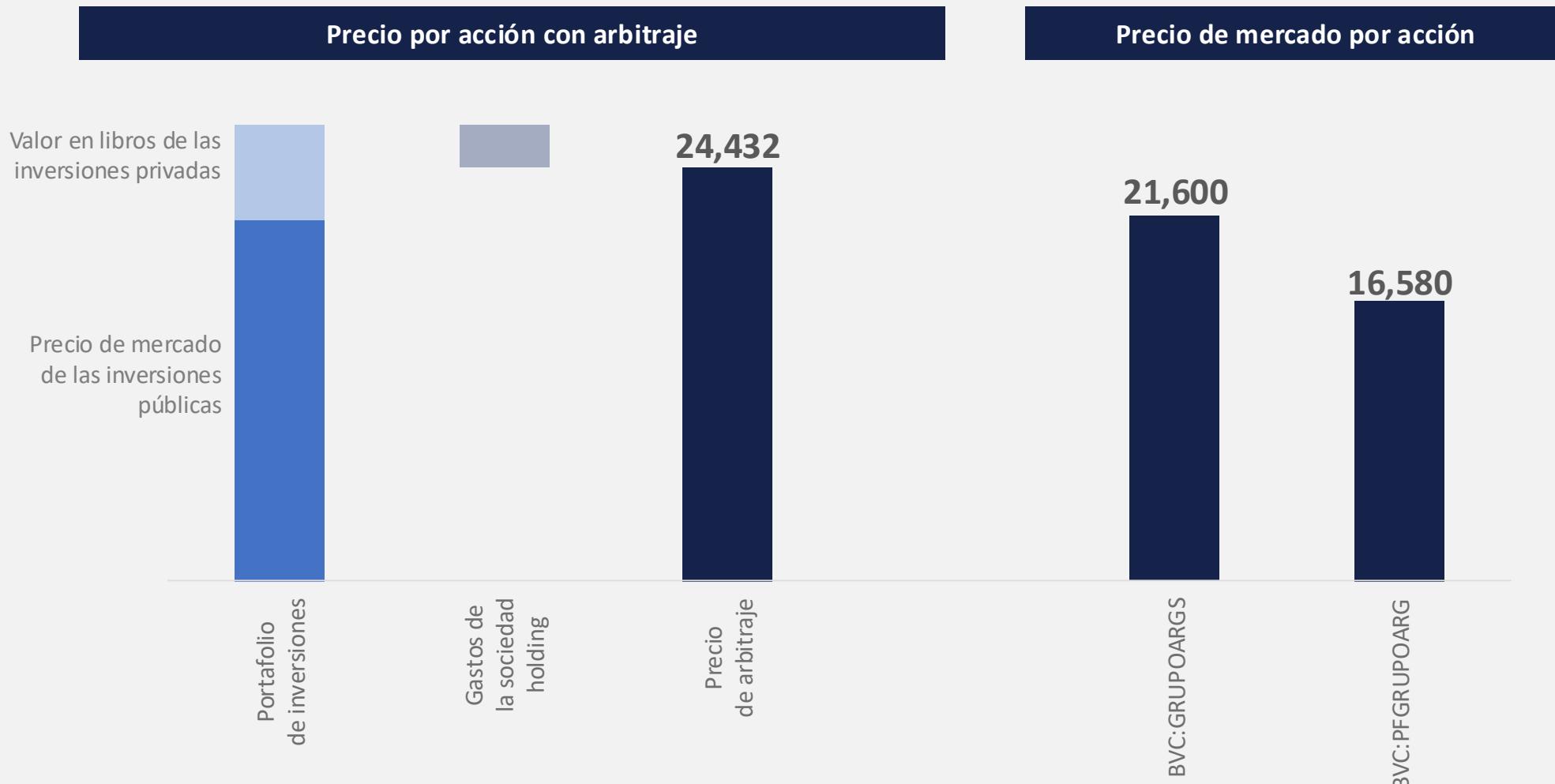
1. La Asamblea General de Accionistas de Grupo Argos aprobó una operación para escindir la inversión de Grupo Argos en Grupo Sura. Por cada 1,0 acción de Grupo Argos, cada accionista recibirá 0,23 acciones de Grupo Sura, manteniendo los derechos y el tipo de acción. La estructura organizacional resumida no incluye inversiones menores a nivel de holding ni de portafolio.

Nuestro portafolio de inversión creció un 26 % en los últimos 12 meses, con un enfoque cada vez mayor en infraestructura

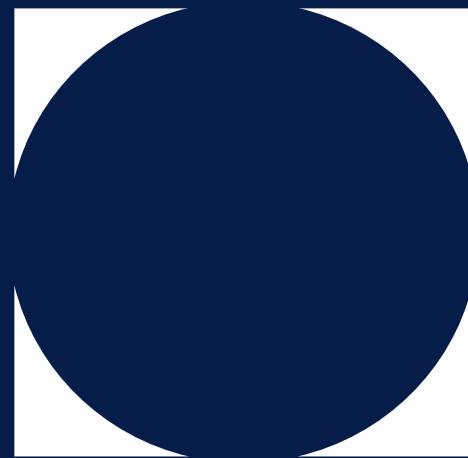


Valor del portafolio calculado con base en el valor de mercado para las inversiones listadas y el valor en libros para los activos no listados.

La brecha de valoración y el descuento de mercado en las inversiones listadas representan un claro potencial de valorización para los inversionistas



Nos enfocamos en la generación de valor a largo plazo mediante la ejecución disciplinada de nuestras prioridades estratégicas



# Nuestra estrategia: generación de valor a largo plazo

## 1

**Invertimos a largo plazo y rotamos nuestro portafolio para maximizar valor**

- Iniciamos en materiales de construcción y nos expandimos a los negocios de infraestructura

- Optimización del portafolio

## 2

**Asignamos capital e impulsamos nuestra estrategia de largo plazo a través de los negocios**

- Participamos activamente en las decisiones de reinversión en cada uno de nuestros negocios

- Promovemos alianzas estratégicas y la atracción de capital con comisiones

## 3

**Distribución creciente e ininterrumpida de dividendos a nuestros accionistas**

- Distribuciones de dividendos estables y en constante crecimiento

- Programa acelerado de recompra de acciones

# Asignación de capital comprobada: más de USD 7.000 millones en fusiones, adquisiciones y desarrollo de plataformas en los últimos 20 años



\*Valor del portafolio calculado con base en el valor de mercado para las inversiones listadas y el valor en libros para los activos no listados.

Y lo mejor está por llegar...

USD  
**10bn**

Sólido portafolio de proyectos en materiales de construcción e infraestructura

1. **USD 5 bn** en concesiones viales y aeroportuarias
2. **USD 2,8 bn** para invertir en materiales de construcción
3. **USD 2,2 bn** en energía

- ✓ Capacidad comprobada para generar oportunidades de inversión
- ✓ Sectores de alto crecimiento
- ✓ Retornos atractivos
- ✓ Visión a largo plazo

Entregamos retornos estables y crecientes a nuestros accionistas

### Evolución del dividendo por acción

2016 → 2025



**32 millones de acciones  
readquiridas desde 2023**

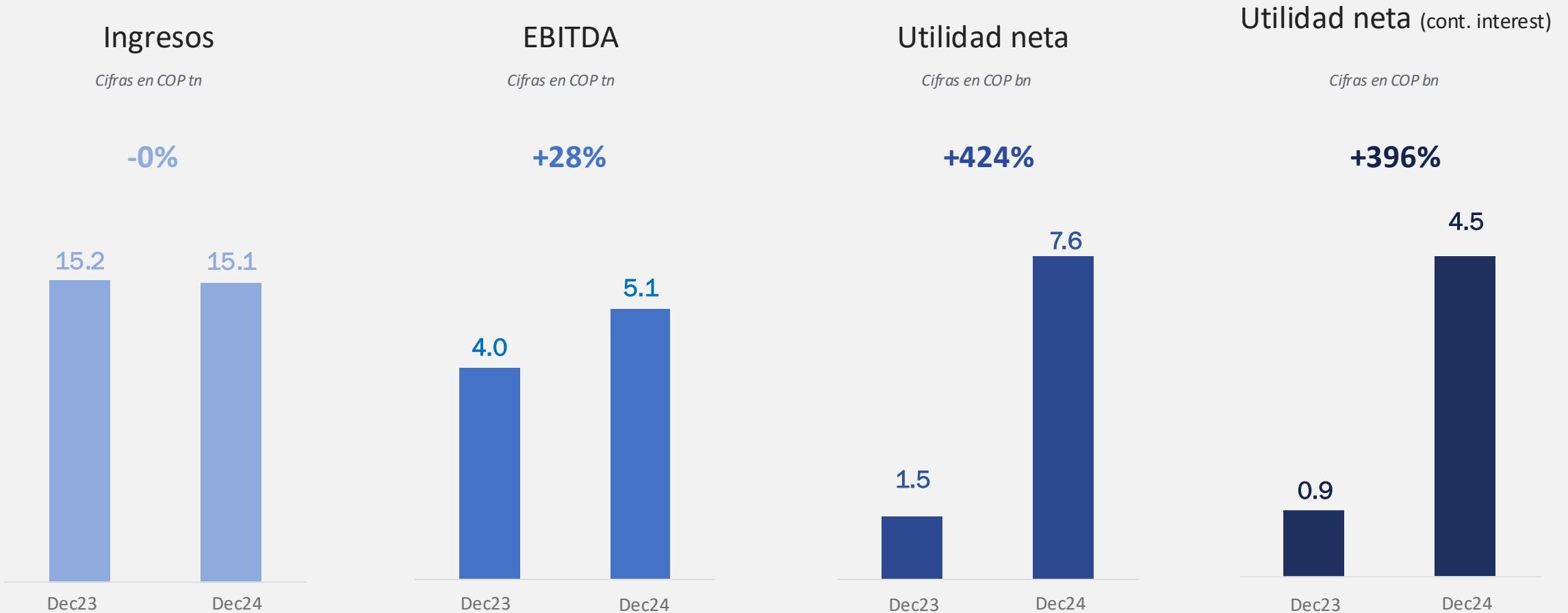
≈ 4 % del total de acciones en circulación

**Los accionistas de Grupo Argos  
recibirán directamente  
COP 10,8 billones en acciones  
de Grupo Sura**

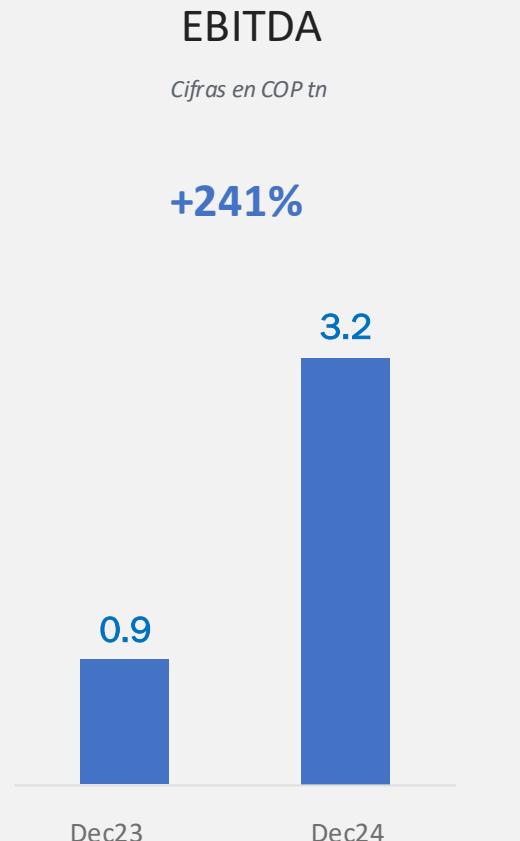
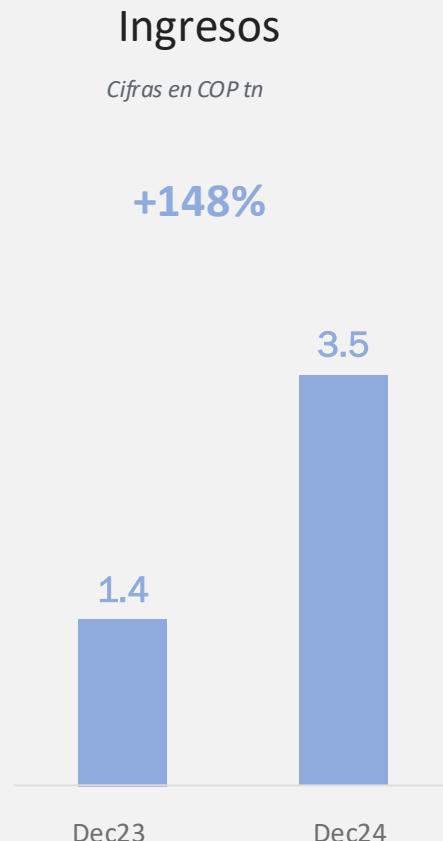
Equivalente a COP 13.000 por cada acción de  
Grupo Argos en propiedad

Gestionamos un portafolio de alto desempeño y difícil de replicar en materiales de construcción e infraestructura, respaldado por una sólida presencia regional

## El EBITDA consolidado acumulado crece más de un 28 % interanual



## La utilidad neta acumulada separada alcanza COP 2,5 billones



# A través de Cementos Argos tenemos presencia en el segmento de materiales de construcción



## Cemento

7 Plantas integradas de cemento  
7 Plantas de molienda  
14.4 MTPA Capacidad de molienda de cemento

## Trading y Exportaciones

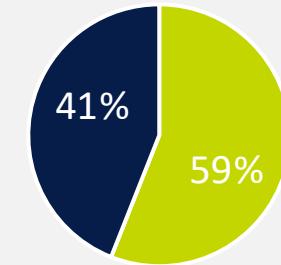
11 Puertos y terminales  
4 Embarcaciones  
3.5 MTPA Capacidad de exportación

## Concreto

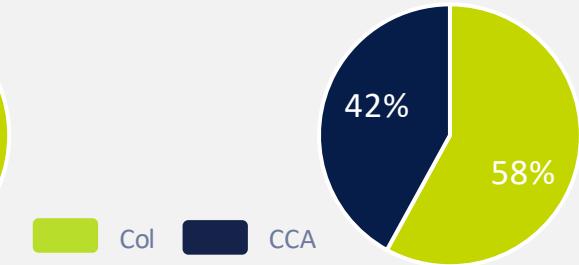
46 Plantas

## Operaciones Argos LATAM

1T2024\*  
**1.23bn USD**



1T2024  
**295m USD**



-Presencia directa en 16 países, con ~50% de ingresos en USD

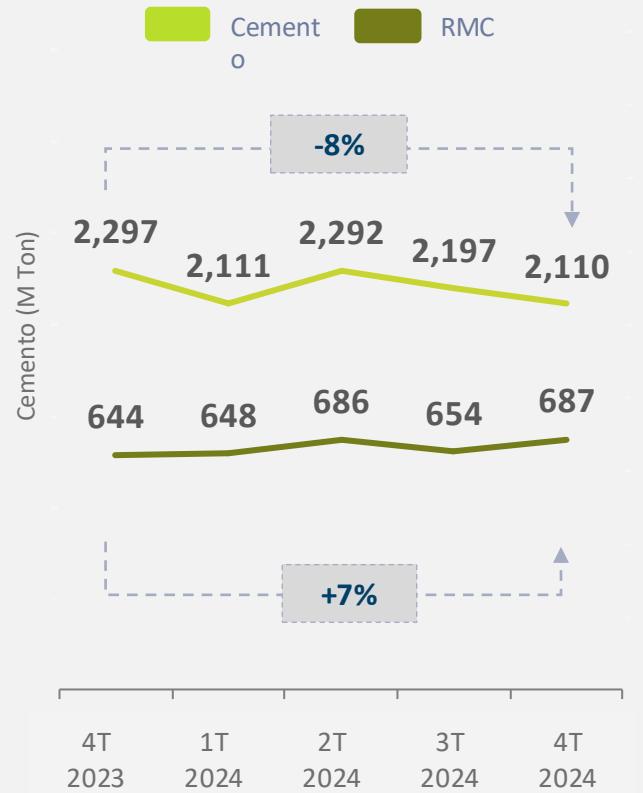
-#1 en producción de cemento y concreto en Colombia, con una participación de mercado de ~35%

-Presencia diversificada en Centroamérica y el Caribe en mercados crecientes

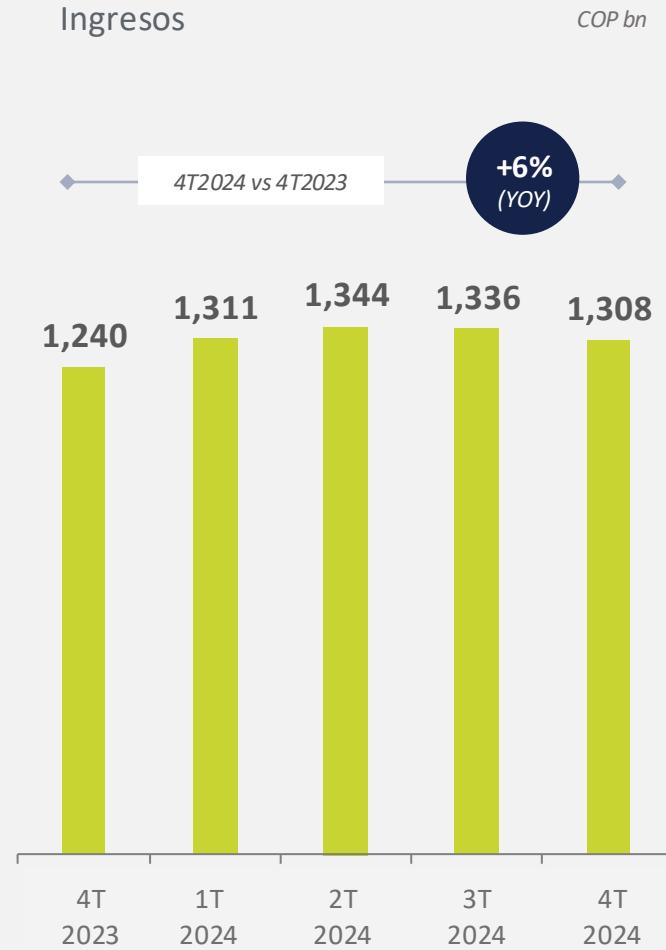
-Huella interconectada con más de 1,3 millones de toneladas exportadas desde Cartagena hacia Estados Unidos y el Caribe

## CemArgos: margen EBITDA acumulado del año alcanza el 21 %

### Operacional



### Ingresos



COP bn

### EBITDA



A través de Celsia, estamos presentes a lo largo de toda la cadena de valor de la energía eléctrica, incluyendo generación, transmisión, distribución y comercialización



## Generación

**19** Centrales hidroeléctricas  
**3** Centrales termoeléctricas  
**18** Granjas solares y generación distribuida

## Transmisión

**16** Subestaciones de transmisión  
**274 km** Líneas de transmisión (>220kV)

## Distribución

**184** Subestaciones de distribución  
**46,635 km** Líneas aéreas  
**618 km** Líneas subterráneas

## Comercialización

**1,331,651** Clientes

-Presencia directa en 5 países

-Fuentes de energía renovable y eficiencia energética

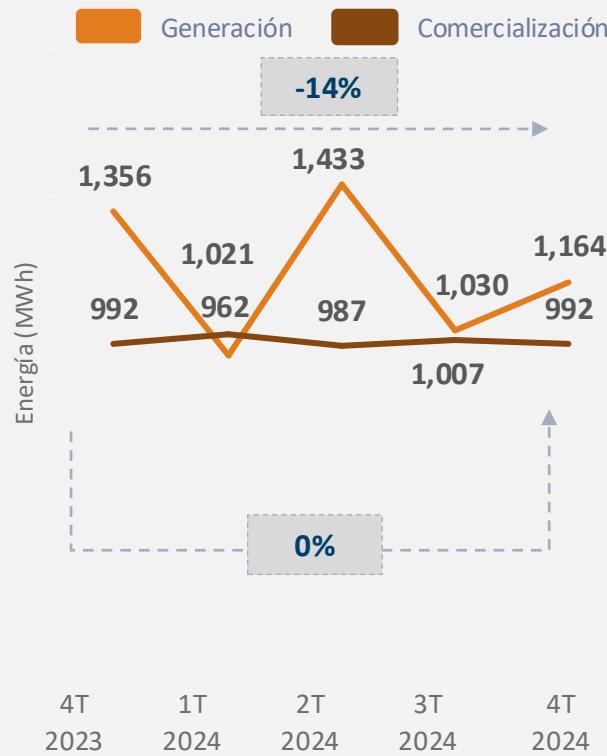
-Impulsamos la generación y transmisión de energía limpia a partir del agua, el sol y el viento, con el respaldo seguro de fuentes térmicas

## Eficiencia energética

**2** Distritos térmicos  
**92** Plantas de respaldo en sitio  
**15** Estaciones de carga

# Celsia: el EBITDA de la plataforma alcanzó COP 130.000 millones, en línea con la contribución registrada en 2023

## Operacional



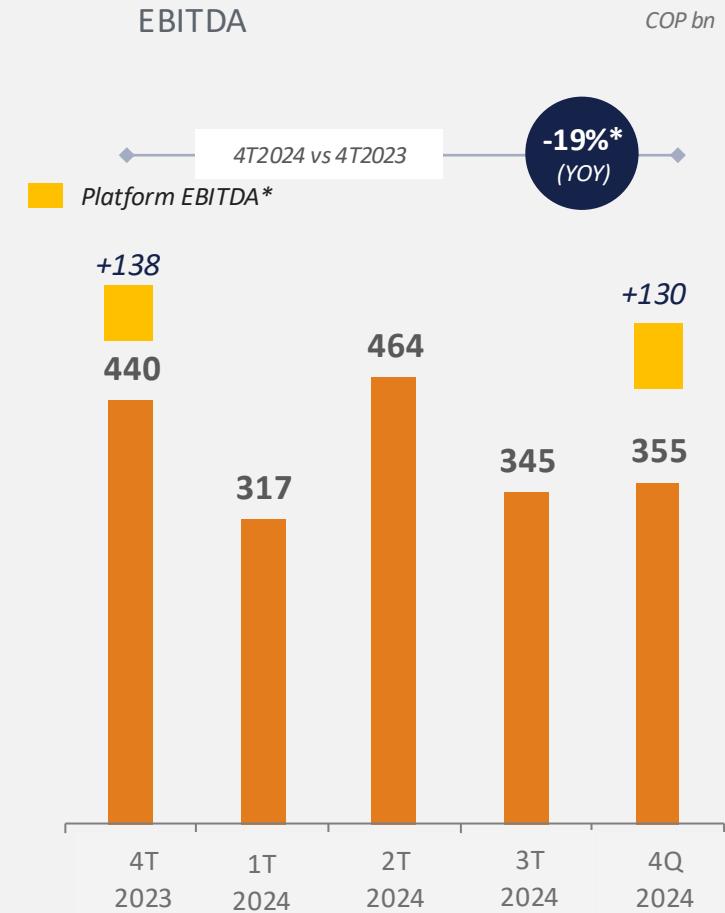
## Ingresos



COP bn

+27%

## EBITDA



COP bn

-19%\*  
(YOY)

\*Variación del EBITDA para las plataformas que incluyen Caoba, Tesorito y Laurel.

A través de Odinsa, nuestro negocio de concesiones, tenemos presencia en carreteras y aeropuertos



### Países

- Colombia
- Ecuador
- Aruba

### Concesiones viales

- Autopistas del Café
- Conexión Pacífico 2
- Túnel Aburrá Oriente
- Malla Vial del Meta

### Concesiones aeroportuarias

- Aeropuerto Internacional El Dorado
- Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre

### USD 10bn: portafolio de proyectos

- IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena
- IP El Dorado Max
- IP Perimetral de la Sabana
- IP Conexión Centro

# Odinsa: el Tráfico Diario Promedio (ADT) creció un 6 % interanual

## Resultados trimestrales



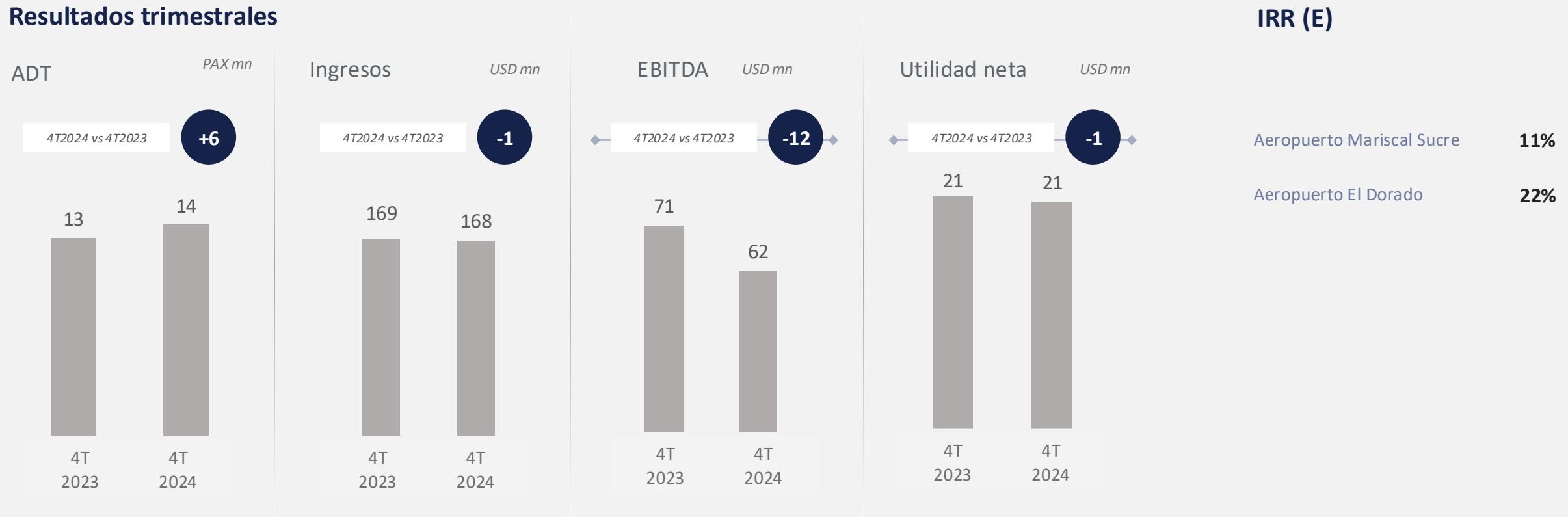
	ADT (miles)		Ingresos (COP bn)		EBITDA (COP bn)		Utilidad neta (COP bn)	
	4T2023	4T2024	4T2023	4T2024	4T2023	4T2024	4T2023	4T2024
AKF	39	41	75	75	28	19	14	10
CTAO	39	39	99	131	58	61	24	25
P2	8	9	96	108	72	74	21	26
MVM	25	28	57	55	-6	-9	-4	-6
<b>Total Vías</b>	<b>110</b>	<b>116</b>	<b>328</b>	<b>369</b>	<b>152</b>	<b>145</b>	<b>56</b>	<b>55</b>
Variación (YOY)			6%		13%		-5%	
							-2%	

IRR (E)

Concesión Vial de los Llanos	<b>11%</b>
Autopistas del Café	<b>22%</b>
Concesión La Pintada	<b>15%</b>
Concesión Túnel Aburrá Oriente	<b>18%*</b>

# Odinsa: tráfico aeroportuario crece 12% YOY

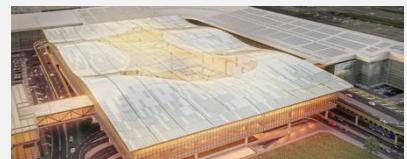
## Resultados trimestrales



	PAX (mm)		Ingresos (USD mm)		EBITDA (USD mm)		Ut. Neta (USD mm)	
	4Q2023	4Q2024	4Q2023	4Q2024	4Q2023	4Q2024	4Q2023	4Q2024
Opain	11,5	12,3	121	120	37	30	9	8
Quiport	1,4	1,3	49	48	34	32	13	13
<b>Total Aeropuertos</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>169</b>	<b>168</b>	<b>71</b>	<b>62</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<i>Variación (A/A)</i>			6%		-1%		-12%	

# Sólido portafolio de iniciativas privadas en Colombia por más de USD 6.000 millones

## IP Bogotá El Dorado Max



Proyecto de expansión para maximizar la capacidad del Aeropuerto El Dorado

Periodo de concesión

**TBD**

CapEx estimado  
**USD 3,0bn**

Periodo de inversión  
**10 años**

## IP Campo de Vuelo



Proyecto para aumentar la eficiencia operativa y optimizar las operaciones en el Aeropuerto El Dorado

Periodo de concesión

**10 años**

CapEx estimado  
**USD 320m**

Periodo de inversión  
**3 años**

## IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena



Un nuevo aeropuerto en el destino turístico más atractivo de Colombia

Periodo de concesión

**28 años**

CapEx estimado  
**USD 1,4bn**

Periodo de inversión  
**7 años**

## Fase II Túnel de Oriente



Puesta en operación de un segundo túnel en la concesión TAO y construcción de nuevas vías y viaductos para su conexión

Periodo de concesión

**TBD**

CapEx estimado  
**USD 250m**

Periodo de inversión  
**3-4 años**

## IP Conexión Centro



Proyecto para mejorar la infraestructura existente en la región cafetera del país

Periodo de concesión

**30 años**

CapEx estimado  
**USD 791m**

Periodo de inversión  
**5 años**

## IP Perimetral de la Sabana



Proyecto vial de 51 km desarrollado por Odinsa para mejorar la movilidad al occidente de Bogotá

Periodo de concesión

**30 años**

CapEx estimado  
**USD 500m**

Periodo de inversión  
**5 años**

# Desarrollo urbano y renta de propiedades: NDU administra un portafolio de tierras valorado en USD 600 millones, ubicado en distintas regiones de Colombia

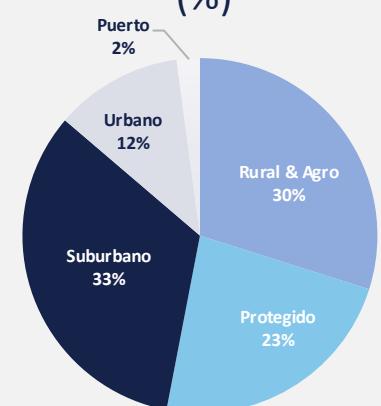


\*Las 4.109 hectáreas corresponden a la suma de las áreas brutas de los predios a la fecha del avalúo más reciente e incluyen Santa Isabel. Este total no contempla las 102 hectáreas de inventario de lotes parcial o totalmente desarrollados. Esta cifra puede variar debido a desenglobes, ventas, modificaciones de linderos, entre otros factores.

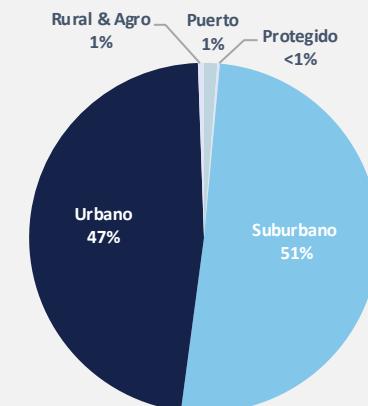
## Composición del portafolio

El portafolio de tierras incluye diferentes tipos de suelo: urbano, suburbano, rural, protegido y portuario. Aunque menos de la mitad del área total corresponde a suelos urbanos y suburbanos, estos representan el 98 % del valor del portafolio

Área del portafolio  
por tipo de suelo  
(%)

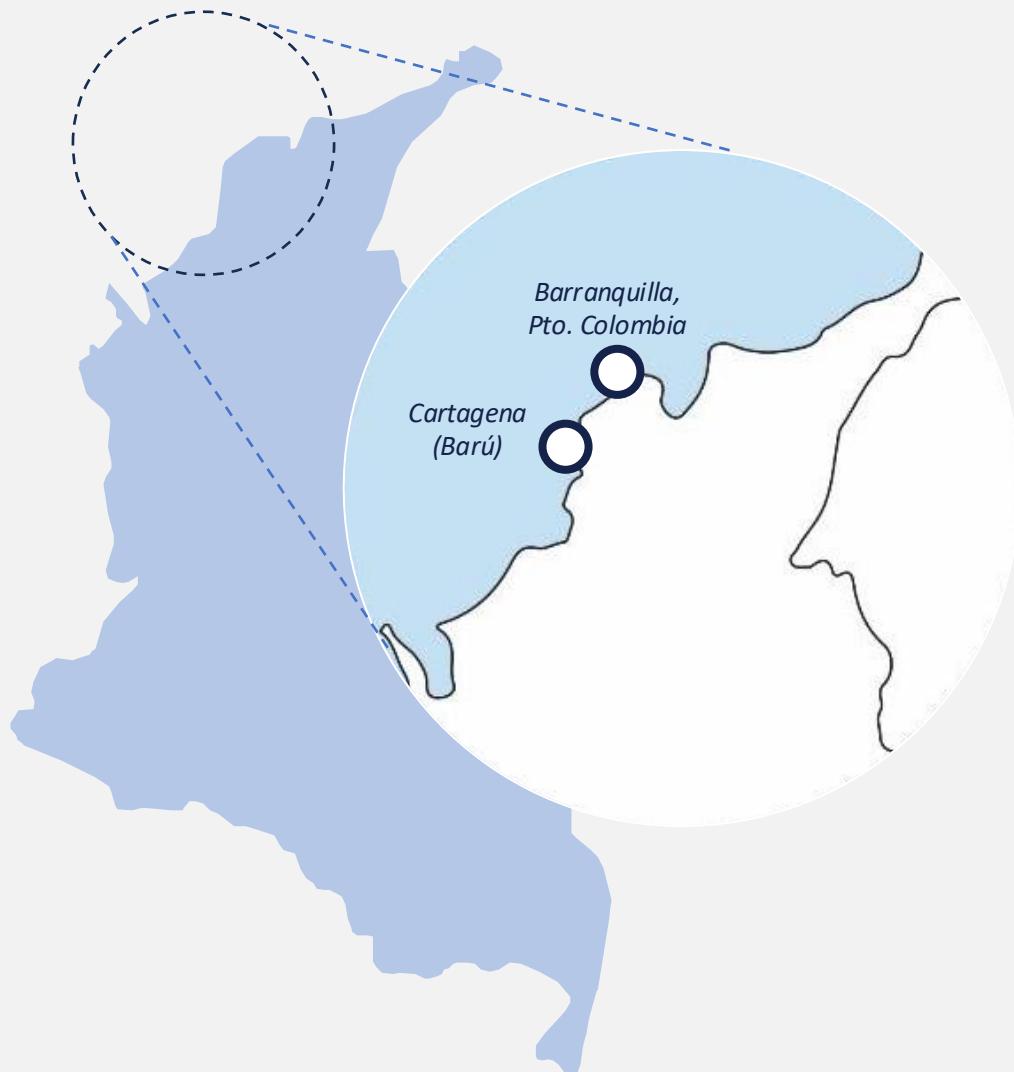


Valor del portafolio por  
tipo de suelo (%)



\*El tipo de suelo se clasifica según el uso asignado al producto valorado en el avalúo más reciente e incluye Santa Isabel. La distribución de áreas por uso no contempla el inventario actual de lotes parcial o totalmente desarrollados. Este inventario tiene un valor en libros aproximado de USD 54,5 millones, el cual hace parte de los USD 600 millones del portafolio.

Desarrollo urbano y renta de propiedades: la principal actividad de desarrollo de NDU se concentra en Cartagena (Barú) y Barranquilla



## Estrategia de desarrollo

Nuestros planes maestros definen vías y zonas públicas, asignan áreas para equipamientos urbanos y zonas de relevancia ambiental, delimitan lotes privados para desarrollo inmobiliario, planifican los usos y etapas, y establecen lineamientos de diseño para las edificaciones

Cartagena  
(Barú)



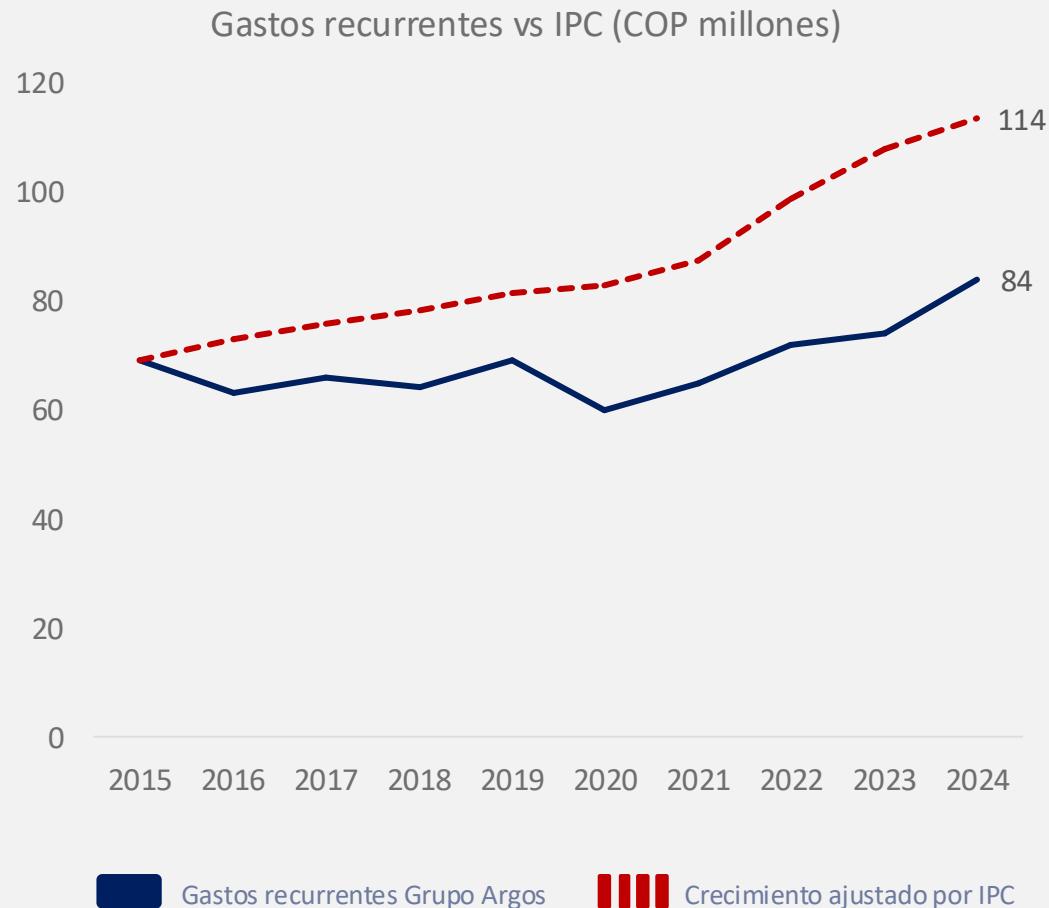
1.013 Ha  
de desarrollo

Barranquilla  
Área metropolitana



1.562 Ha  
de desarrollo

Impulsamos la creación de valor para los accionistas mediante una disciplina constante en los márgenes



**Tasa de crecimiento anual compuesta (últimos 10 años)**

**Dividendo por acción**  
**11,0%**

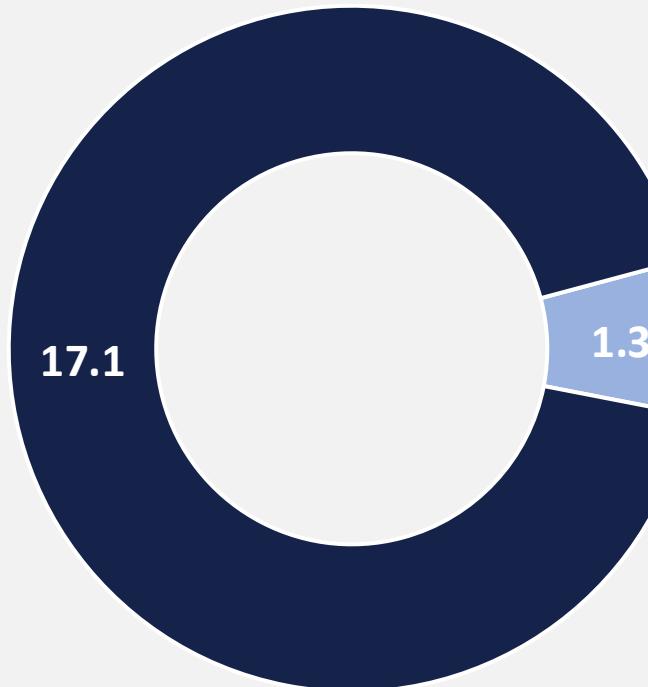
**Inflación**  
**5,7%**

**Gastos recurrentes**  
**2,2%**

Contamos con una sólida  
base de capital y la  
confianza de inversionistas  
a largo plazo

Un balance sólido y el acceso a los mercados de capital fortalecen nuestra flexibilidad financiera

### Estructura de capital (COP bn)



### Calificación crediticia actual

**AAA** | Fitch Ratings  
**AAA** | STANDARD & POOR'S

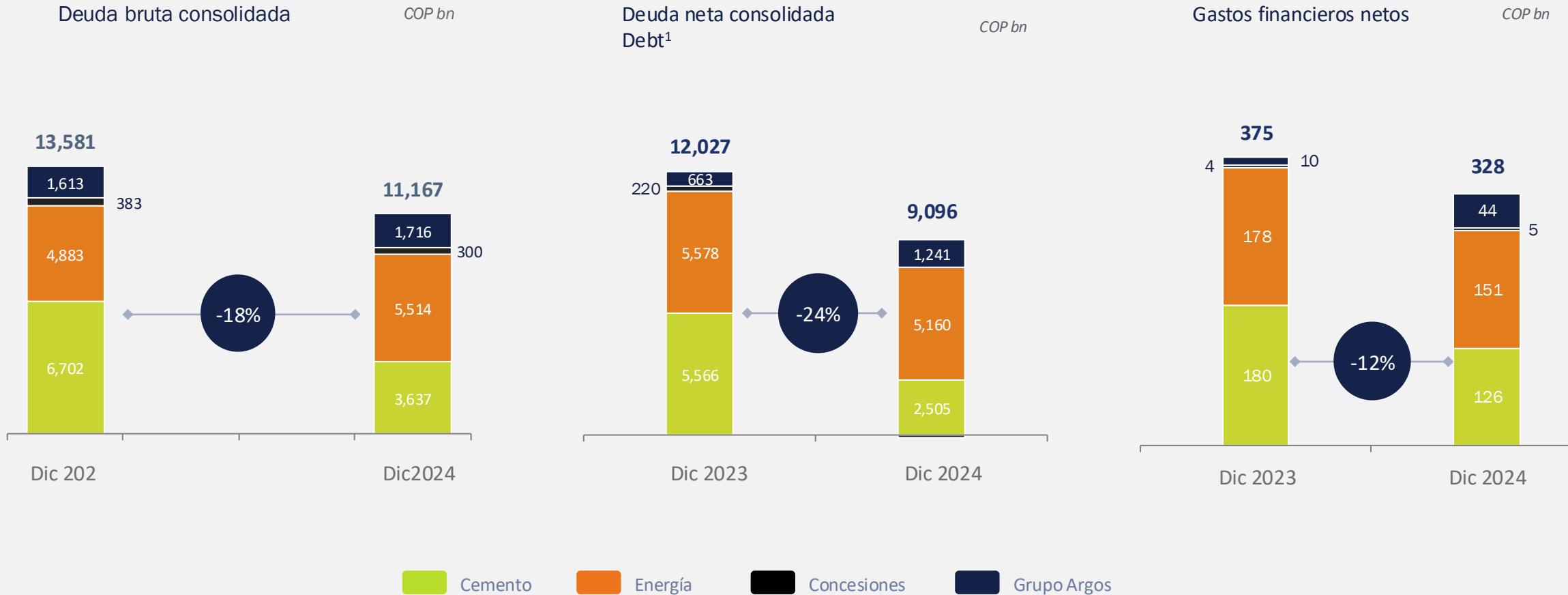
### Deuda bruta / Dividendos

**2,2x** (Dic-2024)

### Costo de la deuda

**8,0%** (Dic-2024)

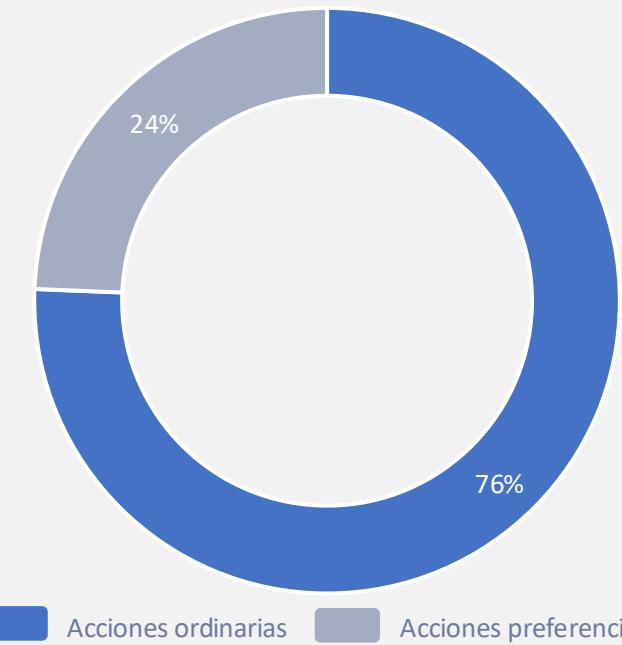
## Un balance sólido y el acceso a los mercados de capital fortalecen nuestra flexibilidad financiera (deuda consolidada)



La deuda neta excluye el efectivo y equivalentes restringidos.

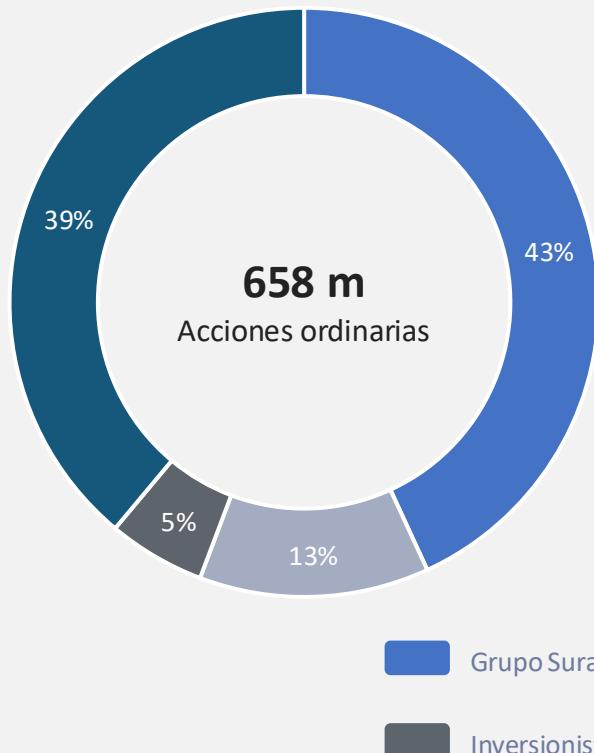
## Estructura accionaria

### Composición por tipo de acción<sup>1</sup>



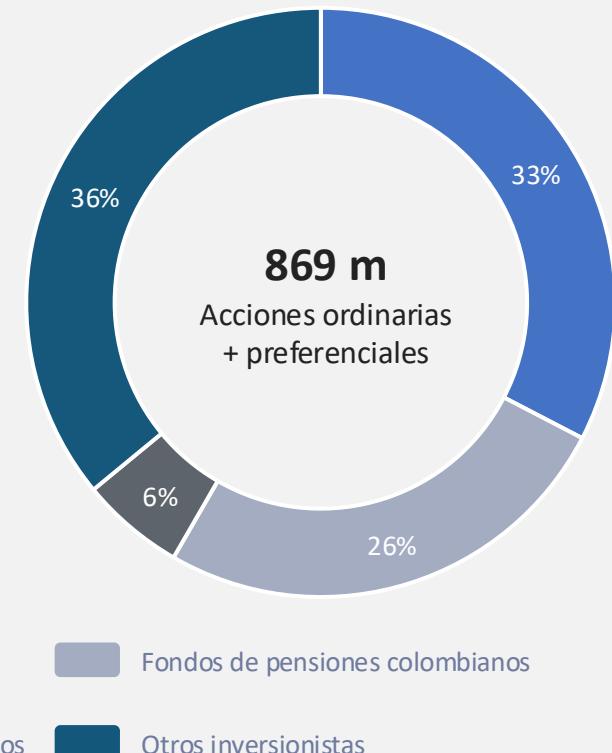
### Derechos de voto

(Acciones ordinarias)



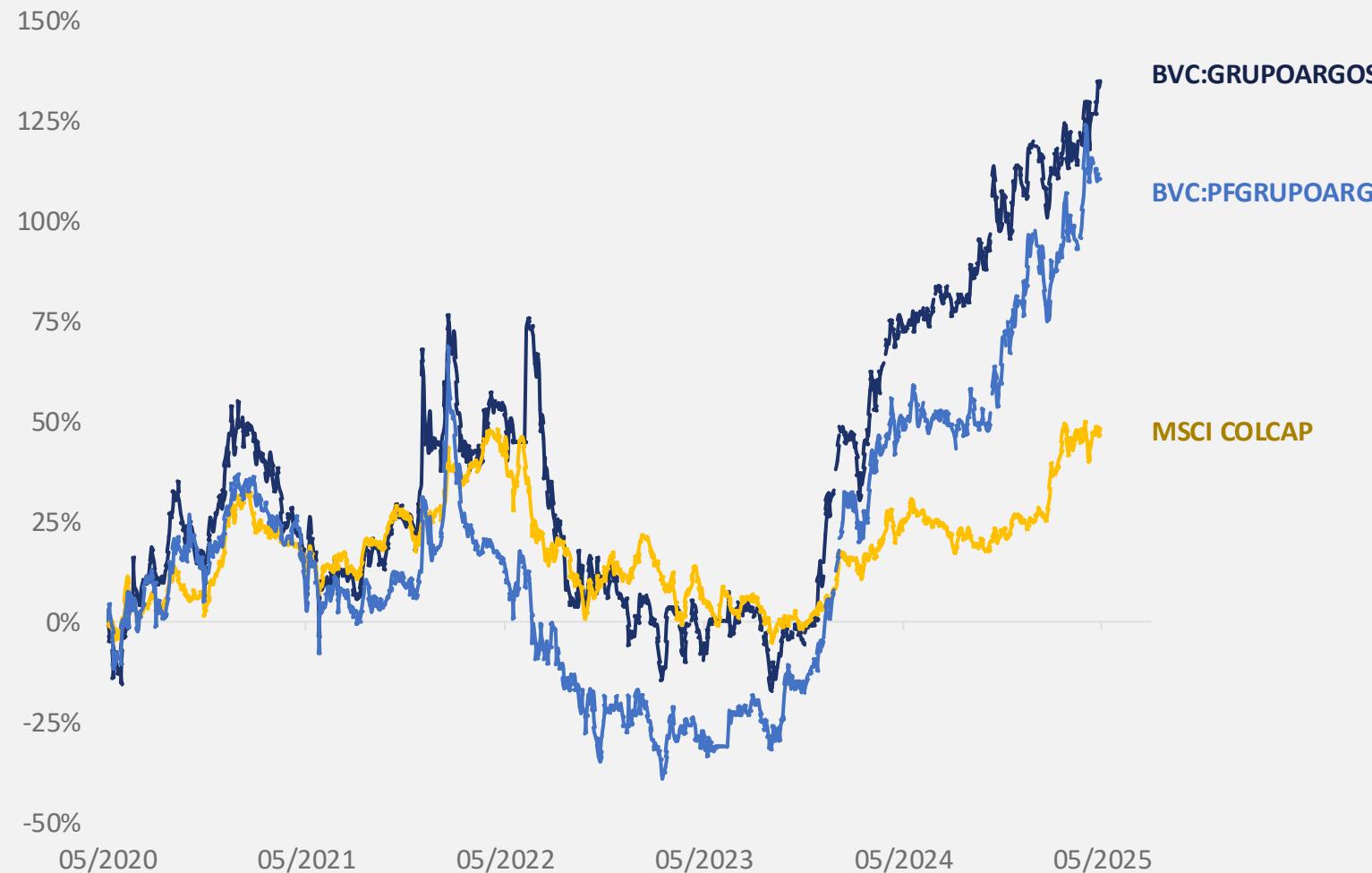
### Derechos económicos

(Acciones ordinarias + preferenciales)



Las acciones preferenciales de Grupo Argos tienen derecho a recibir un dividendo preferencial de COP \$4,0 por acción, el cual se paga con prioridad sobre el dividendo de las acciones ordinarias, siempre que el dividendo decretado sea inferior a este monto. Además, cuentan con prioridad en el reembolso de aportes en caso de liquidación, siempre que se hayan saldado completamente las obligaciones externas de la compañía. Las acciones ordinarias otorgan derechos de voto y facultan para participar y votar en la Asamblea General de Accionistas.

## Potencial de valorización respaldado por un sólido portafolio de crecimiento y una brecha de valoración



**+130%** Valoración de nuestras acciones ordinarias últimos 5 años

**+111%** Valoración de nuestras acciones preferenciales últimos 5 años

**+48%** incremento en el MSCI COLCAP

Impulsamos el liderazgo regional en sostenibilidad para construir negocios resilientes y preparados para el futuro

# Tenemos ambiciosas metas ESG para 2030

## Ambiental

- Reducción del 46 % en la intensidad de emisiones de CO<sub>2</sub>e para 2030, con año base 2018
- Reducción del 36 % en las emisiones absolutas de CO<sub>2</sub>e frente al año base 2018

## Social

- Liderazgo femenino: el 29 % de los cargos de alta dirección están ocupados por mujeres
- Índice de compromiso de los empleados: ≥94 % (meta permanente)
- Cero fatalidades entre empleados y contratistas (meta permanente)

## Gobierno

- 100 % de los activos bajo gestión evaluados con criterios ESG
- Código de Conducta de última generación
- 14,9 % de la deuda consolidada vinculada a indicadores clave de sostenibilidad (KPI)
- Deuda neta / EBITDA consolidado: < 3 veces
- Deuda neta / EBITDA individual: < 3,5 veces

12 años consecutivos en el Índice Dow Jones *Best in Class* de S&P, gracias a sus prácticas ESG de vanguardia



#1



#2



Grupo Argos y Cementos Argos fueron reconocidos en el Sustainability Yearbook 2024 de S&P como líderes globales por sus mejores prácticas en gobernanza, medio ambiente y aspectos sociales relevantes para la industria.

Somos más de 10.000 personas  
unidas por un propósito común  
y lideradas por un equipo con  
amplia experiencia en la  
industria de materiales de  
construcción e infraestructura

# Los más altos estándares de gobierno corporativo

## Junta Directiva



**Rosario  
Córdoba**

Independiente  
(Presidente de la  
Junta Directiva)



**Jorge  
Uribe**

Independiente



**Ana Cristina  
Arango**

Independiente



**Jaime  
Palacio**

Independiente



**Claudia  
Betancourt**

Patrimonial



**Juana Francisca  
Llano**

Patrimonial



**Ricardo  
Jaramillo**

Patrimonial

## Gobierno corporativo fortalecido

1. Mayoría independiente
2. Presidenta de la Junta, independiente
3. Diversidad de género y de competencias

## Comités de Junta Directiva

1. Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos
2. Comité de Talento y Remuneración
3. Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

# Equipo de liderazgo con amplia experiencia y profundo conocimiento del sector

## Comité Directivo



**Jorge Mario Velásquez**

CEO de Grupo Argos desde 2016, previamente se desempeñó como CEO de Cementos Argos. En 2024, formó parte de las juntas directivas de Cementos Argos, Celsia, Odinsa, Summit Materials y Grupo SURA.



**Rafael Olivella**

Vicepresidente de Asuntos Legales de Grupo Argos desde 2019. Anteriormente se desempeñó como CLO de Cementos Argos desde 2017 y también ocupó el mismo cargo en Celsia. Durante 2024, hizo parte de las juntas directivas de Cementos Argos, Celsia, Odinsa, entre otras.



**Alejandro Piedrahita**

Vicepresidente de Finanzas y Estrategia de Grupo Argos desde 2015. Anteriormente se desempeñó como Vicepresidente de Estructuración en Mercados de Capital de Bancolombia. Durante 2024, fue miembro de las juntas directivas de Cementos Argos, Celsia, Odinsa, Grupo de Inversiones Suramericana, entre otras.

Estamos disponibles para conversar y explorar oportunidades juntos



**Gerente de Asuntos  
Corporativos y de  
Presidencia**  
Juan Esteban Mejía  
(574) 315 8400  
[jemejia@grupoargos.com](mailto:jemejia@grupoargos.com)



**Directora Relación  
con el Inversionista**  
Carolina Arango  
(574) 315 8400  
[carangoz@grupoargos.com](mailto:carangoz@grupoargos.com)

**[www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com)**

## Declaración de advertencia

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información prospectiva relacionada con Grupo Argos y sus subsidiarias, basada en hechos, expectativas y proyecciones actualmente conocidos, así como en circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Diversos factores podrían hacer que los resultados, el desempeño o los logros futuros de Grupo Argos y sus subsidiarias difieran de los expresados o asumidos en esta presentación.

En caso de que surjan situaciones imprevistas o las premisas o estimaciones resulten ser incorrectas, los resultados futuros podrían variar de forma significativa respecto a lo aquí mencionado. Las declaraciones prospectivas se realizan en esta fecha, y ni Grupo Argos ni sus subsidiarias tienen la intención ni asumen obligación alguna de actualizar dichas declaraciones como resultado de nueva información, eventos futuros u otros factores.

# Gracias