



Inversiones que transforman



Grupo Argos es un actor líder en inversiones en el continente americano, comprometido con la generación de valor a largo plazo a través de inversiones en infraestructura y materiales de construcción

Conectamos inversionistas con un
portafolio único y difícil de replicar
en infraestructura y materiales de
construcción en mercados de alto
crecimiento

Conectamos capital con las necesidades de crecimiento de América Latina

+92 años

Fundada en 1934 como una operación cementera en Colombia

~9,000

colaboradores en la operación y 40 en la holding

USD 16.5bn

Portafolio de inversión en materiales de construcción, energía, concesiones viales y aeroportuarias, bienes raíces y desarrollo urbano¹

22%

Crecimiento anualizado del patrimonio a lo largo de 90 años² y pagos de dividendos ininterrumpidos desde 1938

1. Portafolio valorado a precios de mercado para compañías listadas y a valor IFRS para compañías privadas.
2. Crecimiento anual compuesto del valor patrimonial separado en el balance, atribuido a los accionistas de la compañía.

Contamos con un portafolio de compañías públicas y privadas en sectores y geografías con alto potencial de crecimiento



Materiales de construcción

- Cemento
- Agregados
- Concreto



Energía

- Generación
- Transmisión
- Distribución
- Comercialización



Concesiones

- Vías
- Aeropuertos



Bienes raíces

- Fondo Inmobiliario



Desarrollo Urbano

- Desinversión en banco de tierras

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Argos aprobó una operación para escindir su inversión en Grupo Sura. Por cada 1,0 acción de Grupo Argos, cada accionista recibirá 0,23 acciones de Grupo Sura (preservando los derechos y el tipo de acción). La estructura organizacional resumida no incluye inversiones menores a nivel de holding ni a nivel de portafolio.

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

+ USD 85 trillones en infra en los próximos 15 años

- Modernización de infraestructura envejecida.
- Infraestructura que demanda la revolución de IA.
- Nearshoring acelerando la demanda de nueva capacidad industrial y logística.

La demanda de energía se acelera sin precedentes

- Demanda global de energía crecerá en 3,500 TWh (prox 3 años), equivale a añadir el consumo de Japón cada año.
- IA triplicará su demanda eléctrica hacia 2030 (82 a 220 GW).
- En LatAm, el consumo de energía per cápita es el 25–27% del promedio OCDE.

LatAm: potencial en Materiales, Energía y Concesiones

- El consumo de cemento en Colombia se sitúa en 250 kg per cápita, por debajo del promedio regional (300 kg) y lejos de mercados de alto crecimiento (+500 kg).
- Déficit generalizado de infraestructura, vivienda y energía impulsarán el consumo de nuestros sectores en los próximos años.

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Materiales de construcción

Expansión de 700pbs del margen EBITDA en CemArgos en los últimos cuatro años

- 2022: 17,8 %
- 2025: 24.7%

Infraestructura

- La TIR promedio de las concesiones de aeropuertos y vías de Grupo Argos es del 18%
- TIR superior al 15% en proyectos de energías renovables (+1.000 MW en desarrollo)

Fusiones y Adquisiciones

- Más de USD 10.000 millones en 30 transacciones de fusiones y adquisiciones durante los últimos 20 años
- Inversión neta de USD 2bn en Argos USA y desinvertidos por USD 4.1bn
- Desinversión de negocio portuario con un retorno de 2.5x en 5 años para crecer en negocio aeroportuario

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

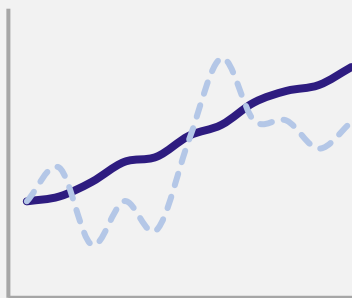
Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y previsibles

- Concesiones aeroportuarias}
- Concesiones viales
- Transmisión y distribución de energía
- Generación de energía con contratos PPA
- Portafolio inmobiliario con activos industriales y comerciales (más del 75 % del portafolio)



Reconocimientos

- **Merco Empresas:** 8.º lugar entre las empresas con mejor reputación en Colombia y el 1.º entre los conglomerados empresariales
- Forbes – The World’s Top Female-Friendly Company
- World’s Best Employers 2024: posición 187 como una de las mejores empresas para trabajar en el mundo
- Merco ESG: 9.º lugar entre las empresas más responsables de Colombia



Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipos experiencia probada

- +80 años de experiencia en el sector de materiales de construcción
- +25 años de experiencia en el sector eléctrico
- +10 años de experiencia en infraestructura de transporte

Empresas operativas líderes

- #1 jugador destacado en cemento en Colombia y líder local en otros 17 países
- #1 jugador privado integrado del sector eléctrico en Colombia y con la mayor capacidad instalada de energías renovables en el país
- #1 operador aeroportuario en América Latina (46 millones de pasajeros) y líder en concesiones viales en Colombia

Décadas de experiencia local

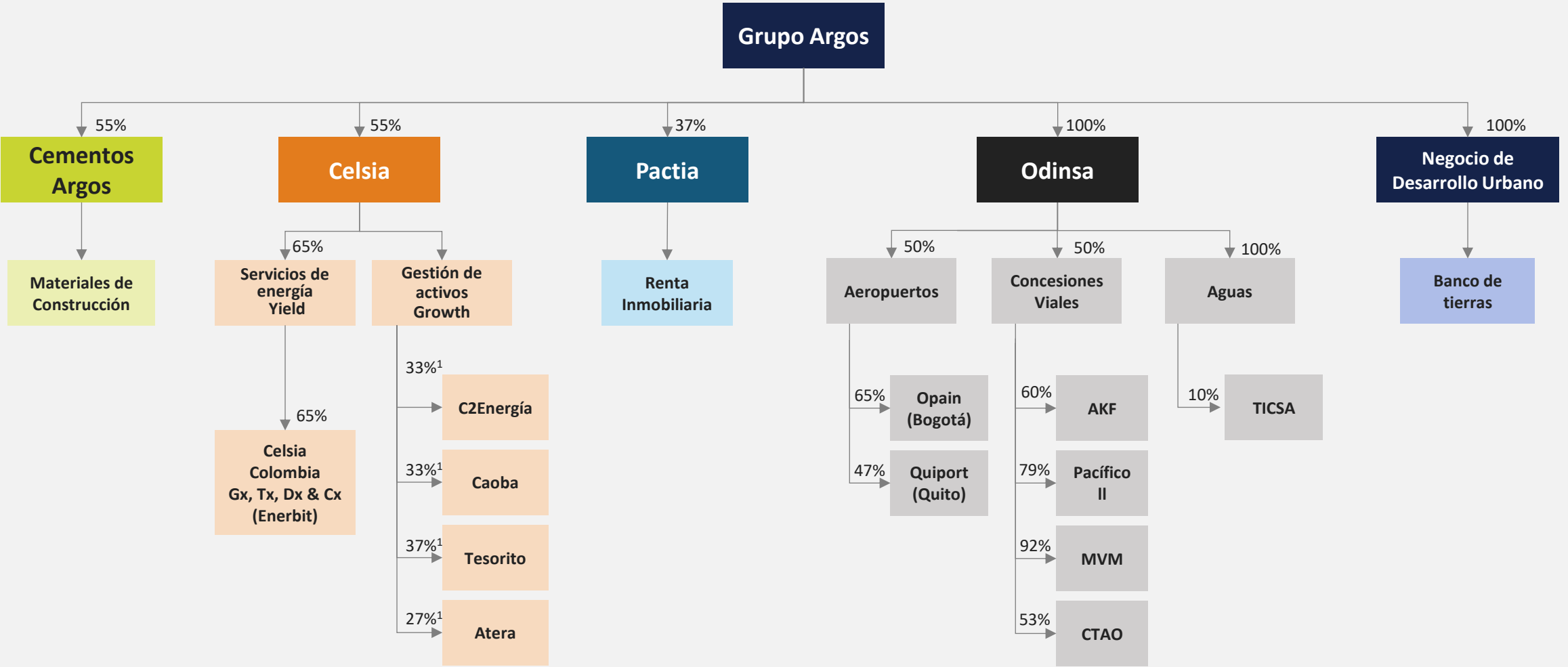
- +90 Años de experiencia (fundada en Colombia en 1934)
- Expansión a otros mercados del continente americano en la década de 1950
- Actualmente operamos en 18 países de del continente

Portafolio de Inversión

Estamos evolucionando hacia una compañía enfocada exclusivamente en infraestructura y materiales de construcción, con una posición única para generar valor a largo plazo



Una sólida posición estratégica



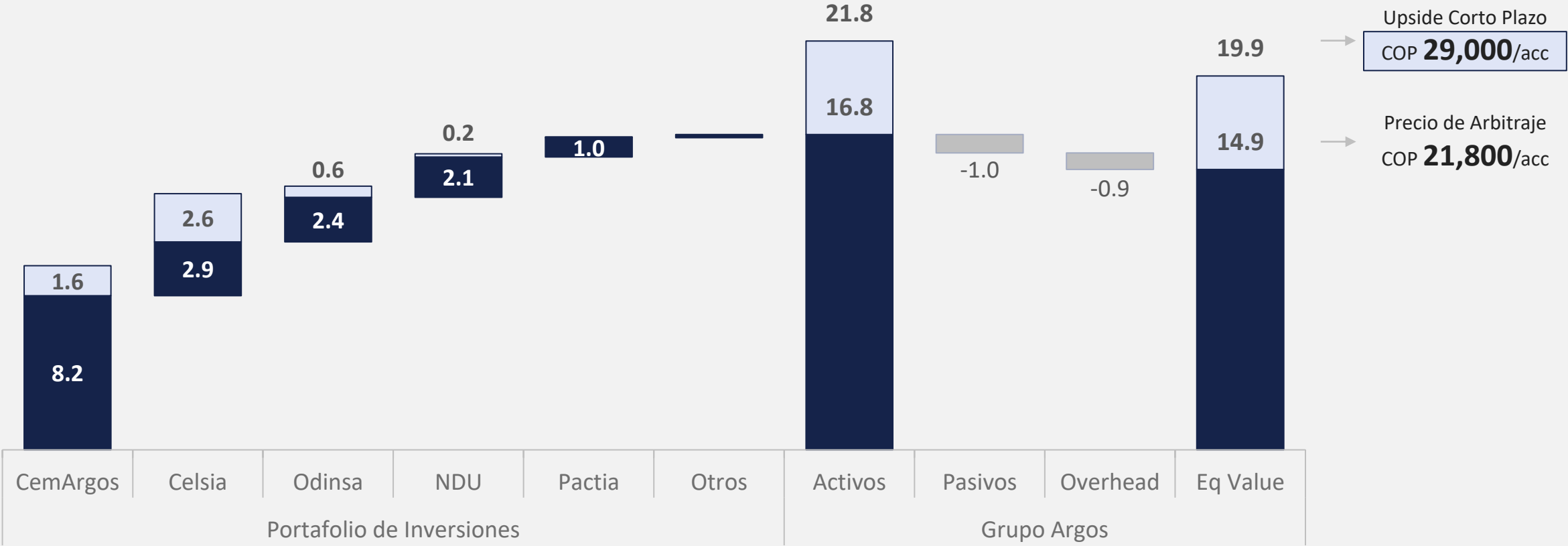
1. Participación total de Celsia S.A. de manera directa e indirecta

Potencial de Valor para el Accionista de Grupo Argos

Cifras en COP bn

Upside de Corto Plazo*

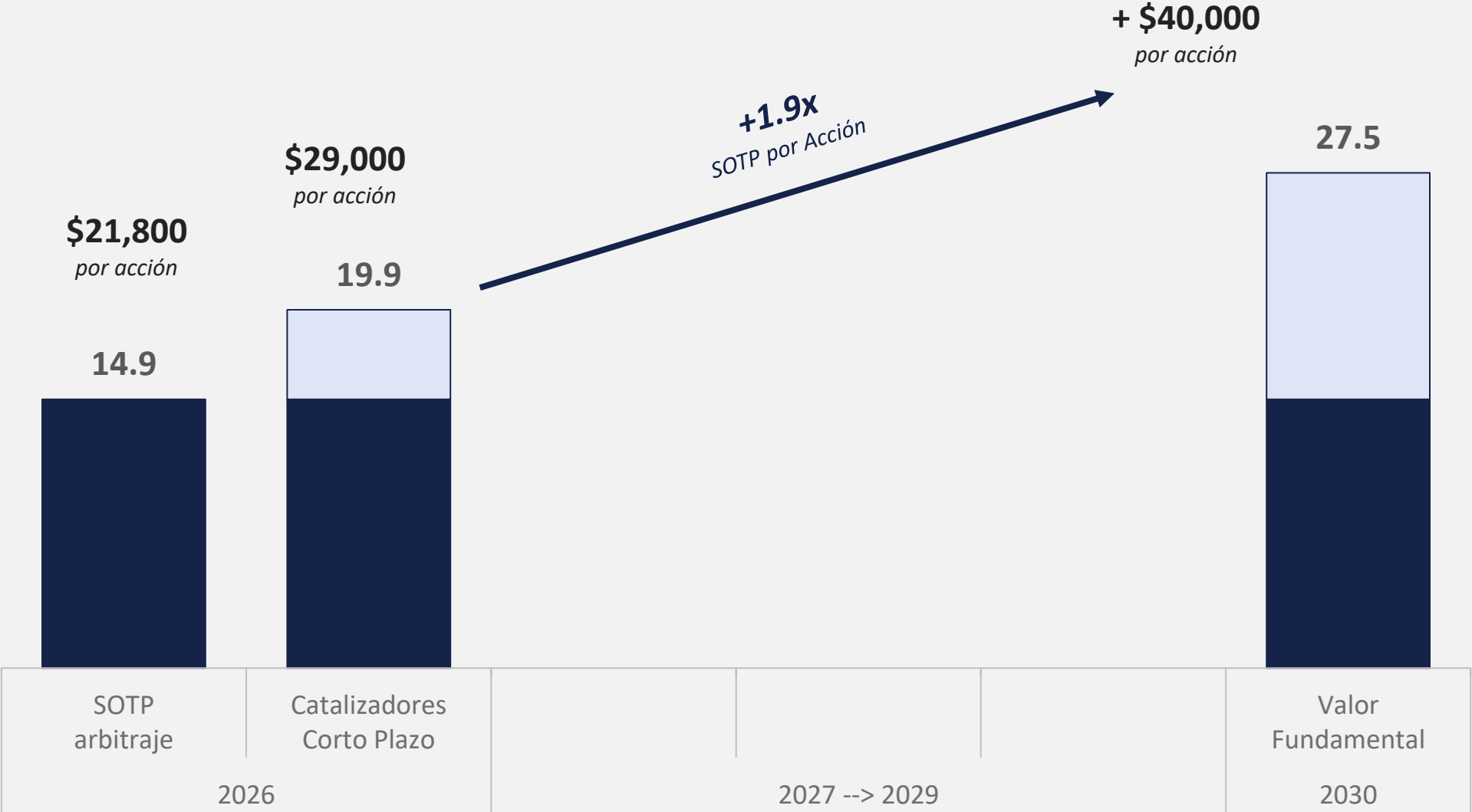
Incluyendo supuestos de cada negocio



*Valor de arbitraje calculado con el valor de mercado de los activos listados (a febrero 2026) y el valor en libros de los activos no listados. El potencial de valorización refleja las valoraciones individuales de cada activo con los supuestos de valoración incluidos en la presentación de cada negocio

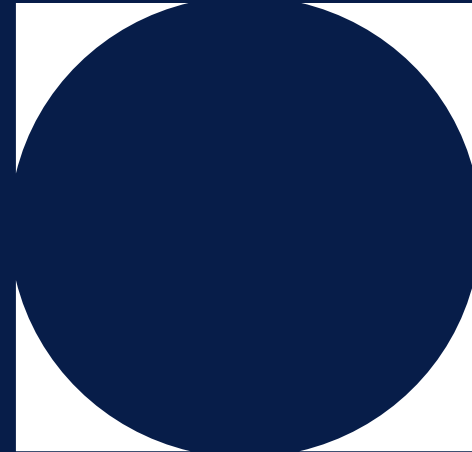
Potencial de Valor para el Accionista de Grupo Argos

Cifras en COP bn



*Valor de arbitraje calculado con el valor de mercado de los activos listados (a febrero 2026) y el valor en libros de los activos no listados. El potencial de valorización refleja las valoraciones individuales de cada activo con los supuestos de valoración incluidos en la presentación de cada negocio

Nos enfocamos en la
generación de valor a
largo plazo mediante la
ejecución disciplinada de
nuestras prioridades
estratégicas



Nuestra estrategia: generación de valor a largo plazo

1

Invertimos a largo plazo y rotamos nuestro portafolio para maximizar valor

- Iniciamos en materiales de construcción y nos expandimos a los negocios de infraestructura
- Optimización del portafolio

2

Asignamos capital e impulsamos nuestra estrategia de largo plazo a través de los negocios

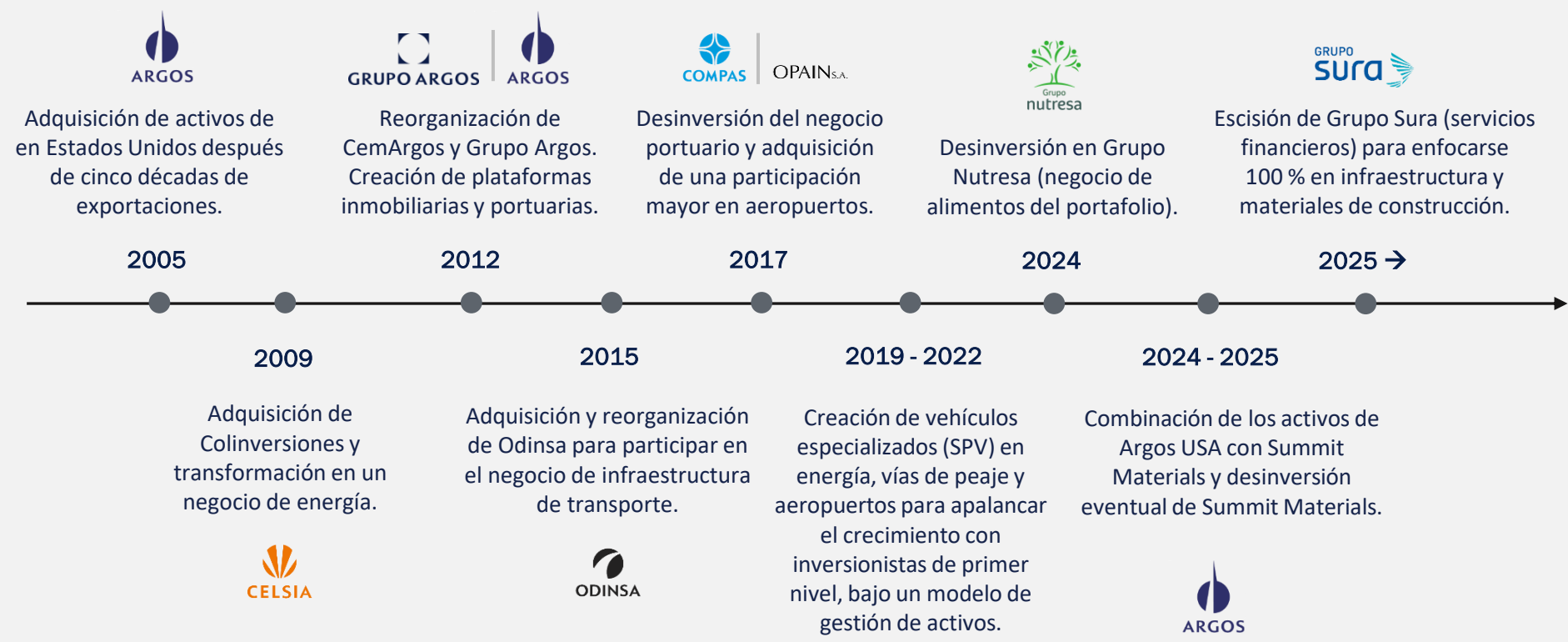
- Participamos activamente en las decisiones de reinversión en cada uno de nuestros negocios
- Promovemos alianzas estratégicas y la atracción de capital con comisiones

3

Distribución creciente e ininterrumpida de dividendos a nuestros accionistas

- Distribuciones de dividendos estables y en constante crecimiento
- Programa acelerado de recompra de acciones

Asignación de capital comprobada: más de USD 7.000 millones en fusiones, adquisiciones y desarrollo de plataformas en los últimos 20 años



*Valor del portafolio calculado con base en el valor de mercado para las inversiones listadas y el valor en libros para los activos no listados.

Y lo mejor está por llegar...

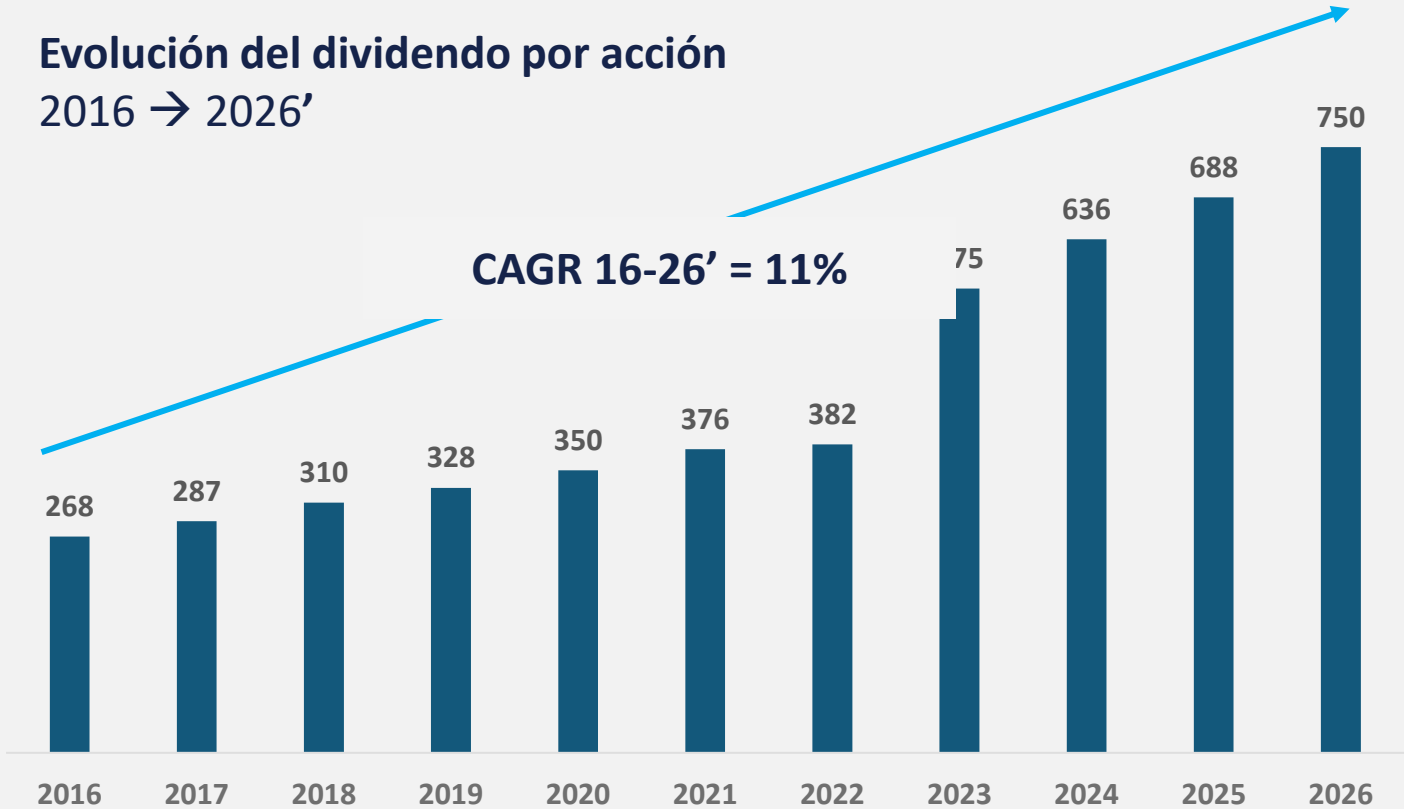
USD
10bn

Sólido portafolio de proyectos en materiales de construcción e infraestructura

1. **USD 5 bn** en concesiones viales y aeroportuarias
2. **USD 2,8 bn** para invertir en materiales de construcción
3. **USD 2,2 bn** en energía

- ✓ Capacidad comprobada para generar oportunidades de inversión
- ✓ Sectores de alto crecimiento
- ✓ Retornos atractivos
- ✓ Visión a largo plazo

Entregamos retornos estables y crecientes a nuestros accionistas

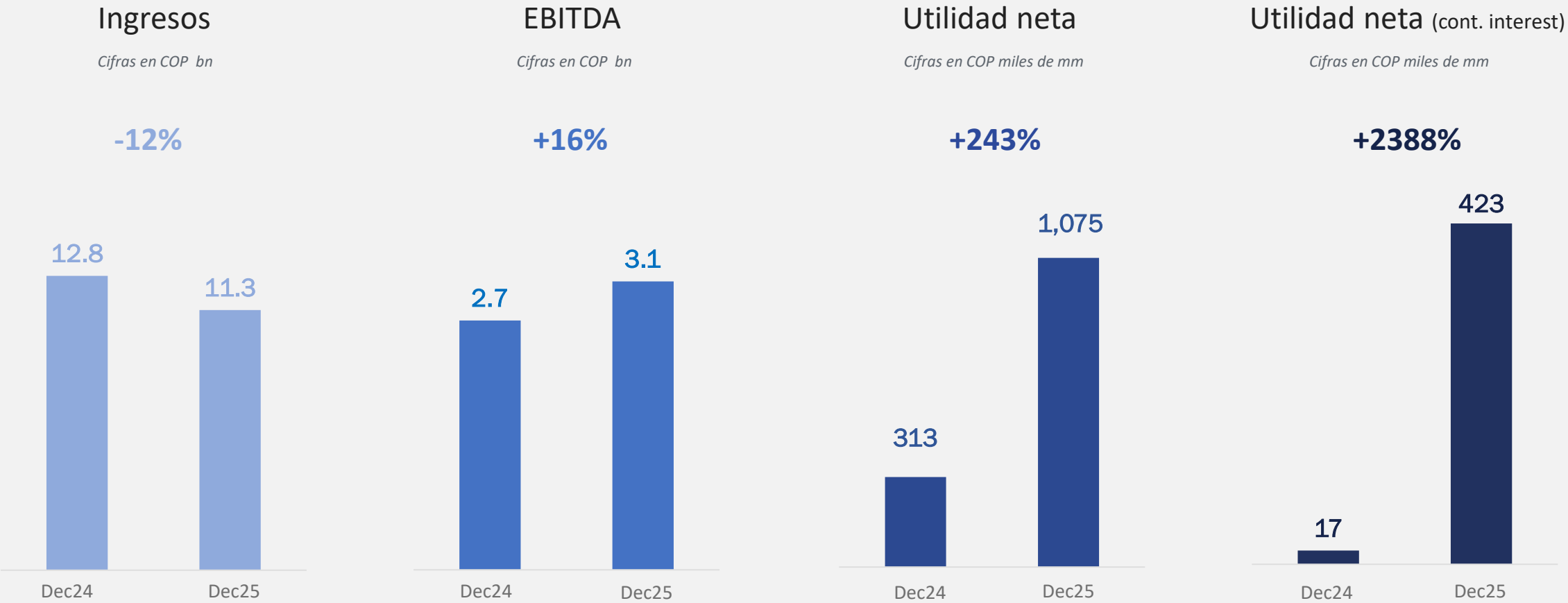


25 millones de acciones readquiridas desde 2023
≈ 4 % del total de acciones en circulación

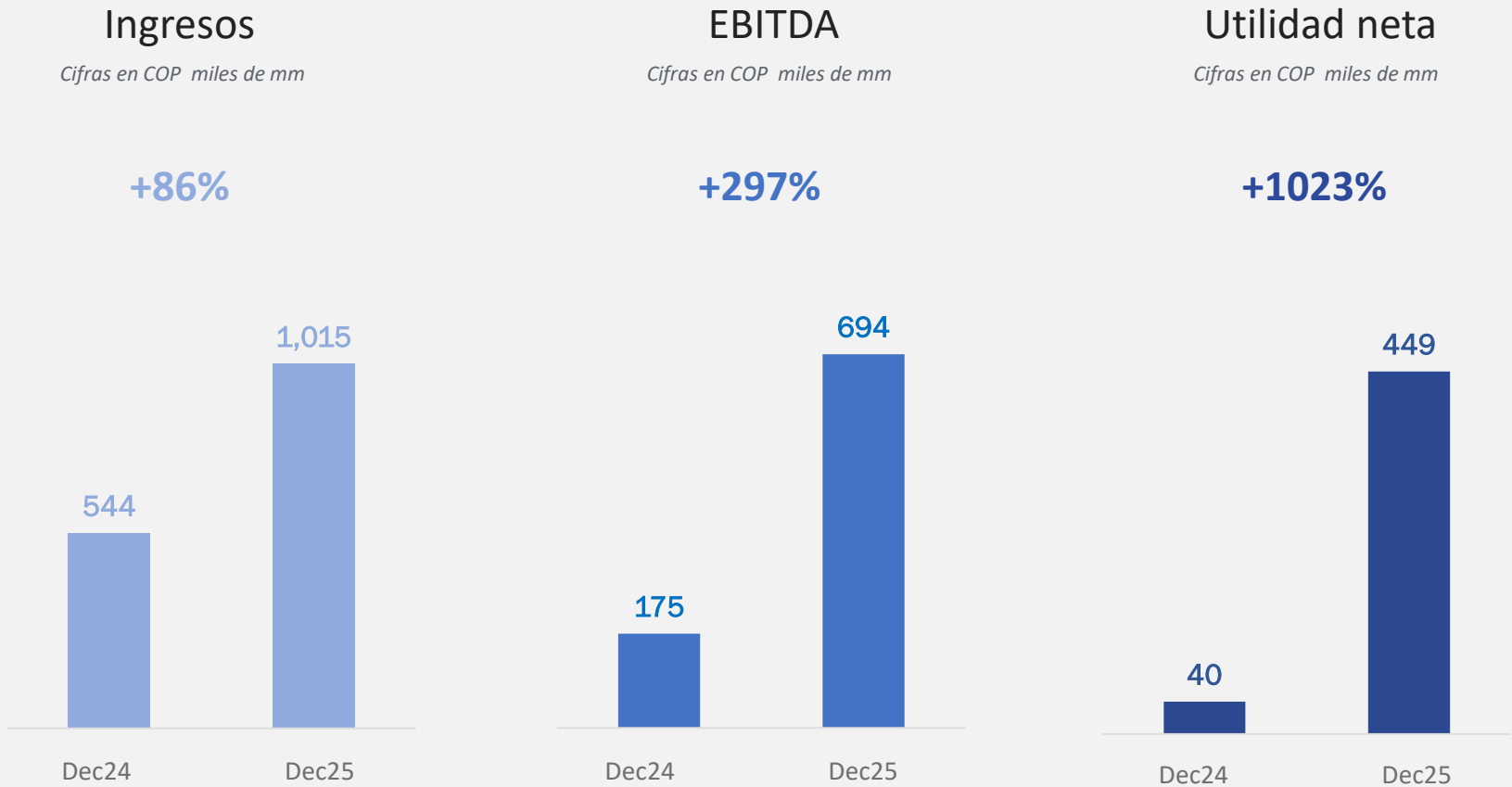
Los accionistas de Grupo Argos recibieron COP 10,8 billones en acciones de Grupo Sura
Equivalente a COP 13.000 por cada acción de Grupo Argos en propiedad

Gestionamos un portafolio de alto desempeño y difícil de replicar en materiales de construcción e infraestructura, respaldado por una sólida presencia regional

La utilidad neta consolidada se triplica año a año



La utilidad neta separada alcanza COP 449 mil millones



A través de Cementos Argos tenemos presencia en el segmento de materiales de construcción



Cemento

- 7 Plantas integradas de cemento
- 7 Plantas de molienda
- 14.4 MTPA Capacidad de molienda de cemento

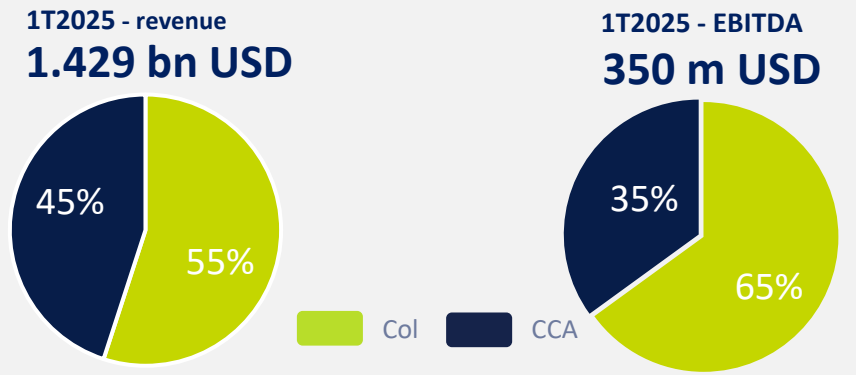
Trading y Exportaciones

- 11 Puertos y terminales
- 4 Embarcaciones
- 3.5 MTPA Capacidad de exportación

Concreto

- 49 Plantas

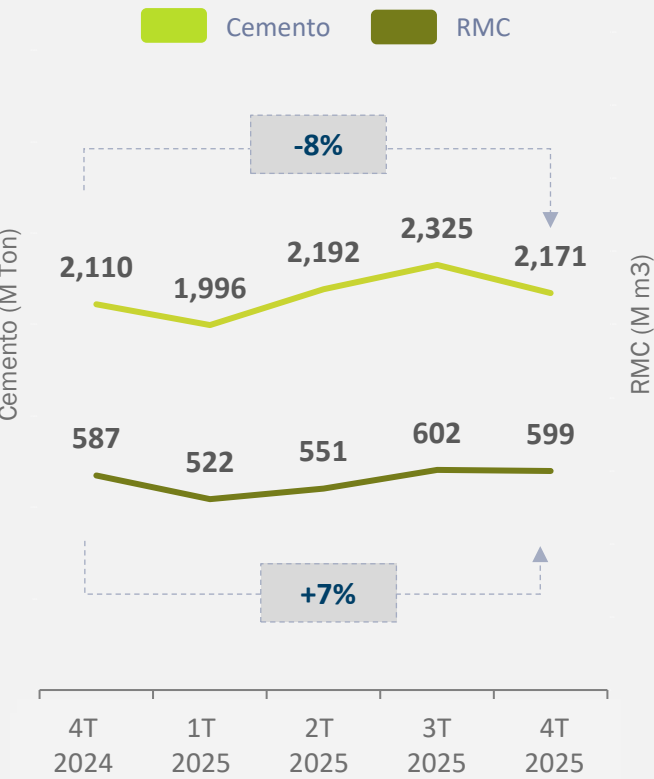
Operaciones Argos LATAM



- Presencia directa en Estados Unidos, Colombia, Centroamérica y el Caribe, con ~50% de los ingresos denominados en USD.
- #1 en producción de cemento y concreto en Colombia, con una participación de mercado de ~35%
- Presencia diversificada en Centroamérica y el Caribe en mercados crecientes
- Huella interconectada con más de 1,3 millones de toneladas exportadas desde Cartagena hacia Estados Unidos y el Caribe

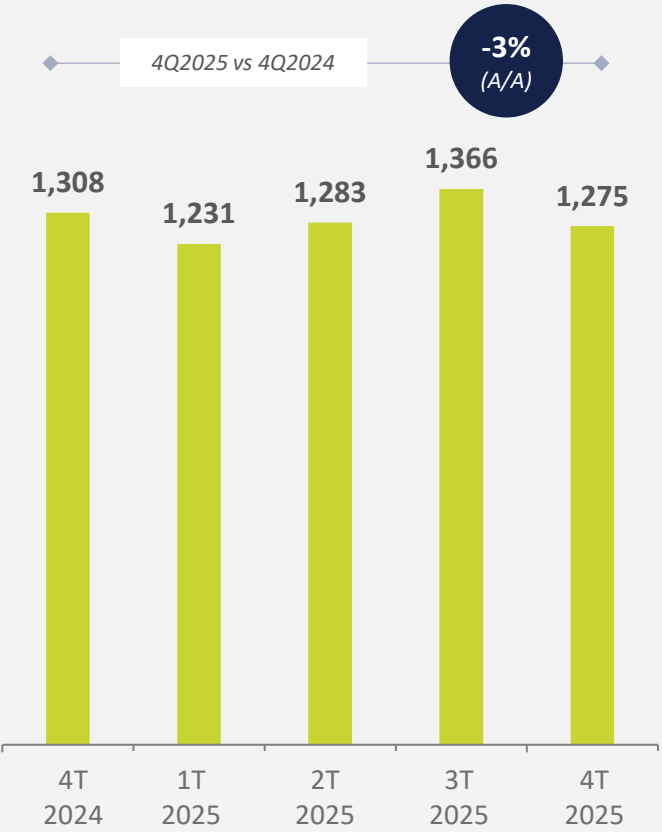
CemArgos: recuperación en volumen de cemento y RMX

Operacional



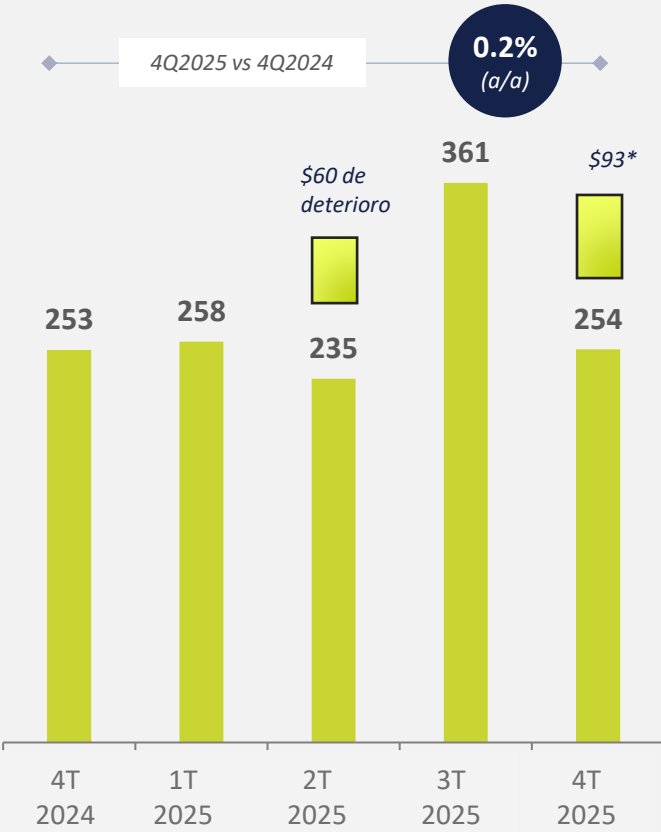
Ingresos

COP mil mn



EBITDA

COP mil mn



* Gastos no recurrentes / no operativos

A través de Celsia, estamos presentes a lo largo de toda la cadena de valor de la energía eléctrica, incluyendo generación, transmisión, distribución y comercialización



Generación

19 Centrales hidroeléctricas
3 Centrales termoeléctricas
+20 Granjas solares y generación distribuida

Transmisión

16 Subestaciones de transmisión
449 km Líneas de transmisión (>220kV)

Distribución

190 Subestaciones de distribución
40,688 km Líneas aéreas
700 km Líneas subterráneas

Comercialización

1,390,725 Clientes

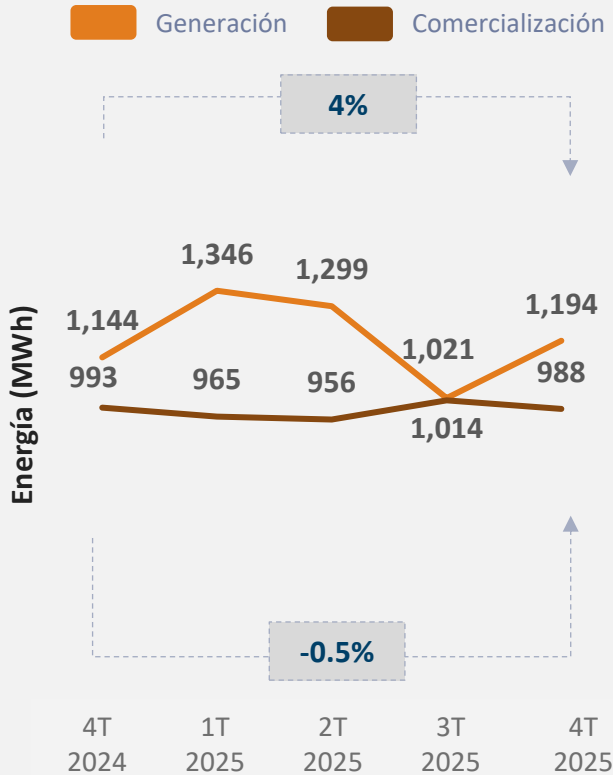
Eficiencia energética

2 Distritos térmicos
+90 Plantas de respaldo en sitio
+20 Estaciones de carga

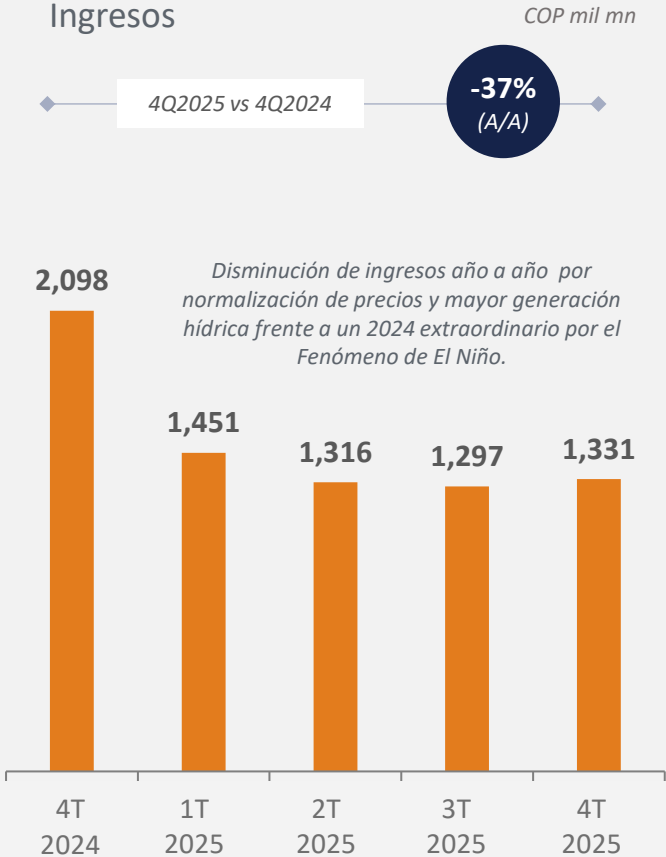
- Presencia directa en 5 países
- Fuentes de energía renovable y eficiencia energética
- Impulsamos la generación y transmisión de energía limpia a partir del agua, el sol y el viento, con el respaldo seguro de fuentes térmicas

Celsia: mejora en el margen EBITDA explicada por mayor generación hídrica

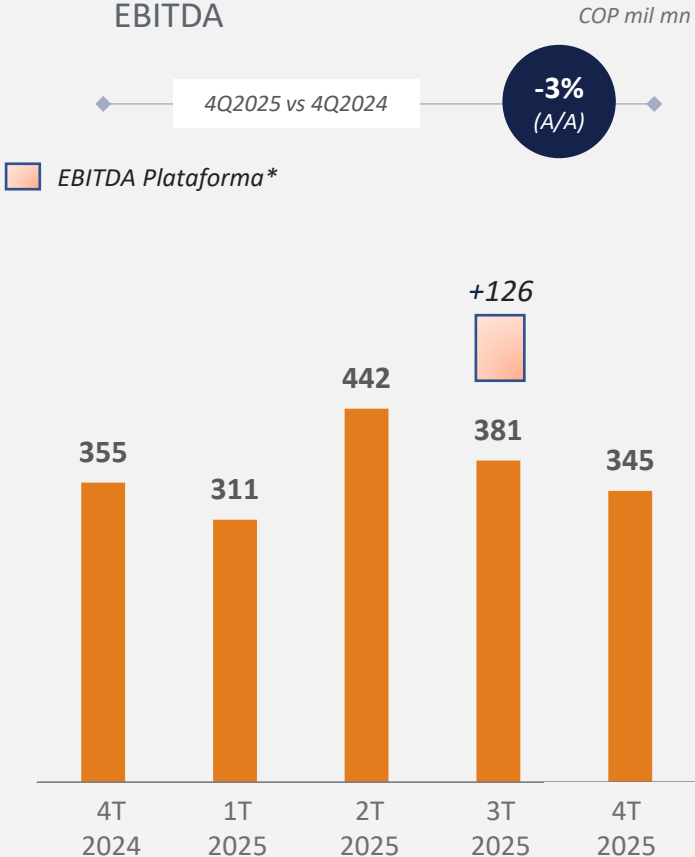
Operacional



Ingresos



EBITDA



*EBITDA de plataformas incluye Caoba, Tesorito and Laurel.

A través de Odinsa, nuestro negocio de concesiones, tenemos presencia en carreteras y aeropuertos



Países

- Colombia
- Ecuador
- Aruba

Concesiones viales

- Autopistas del Café
- Conexión Pacífico 2
- Túnel Aburrá Oriente
- Malla Vial del Meta

Concesiones aeroportuarias

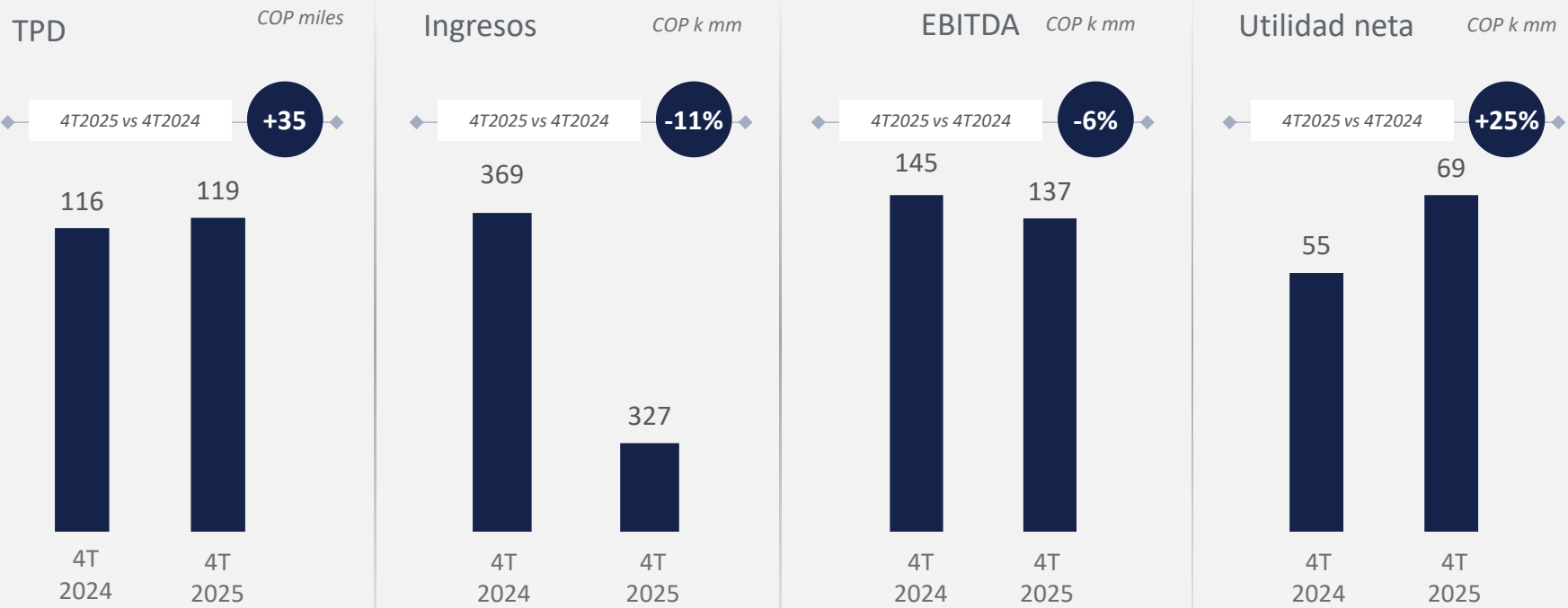
- Aeropuerto Internacional El Dorado
- Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre

USD 10bn: portafolio de proyectos

- IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena
- IP El Dorado Max
- IP Perimetral de la Sabana
- IP Conexión Centro

Odinsa: vertical de vías

Resultados trimestrales



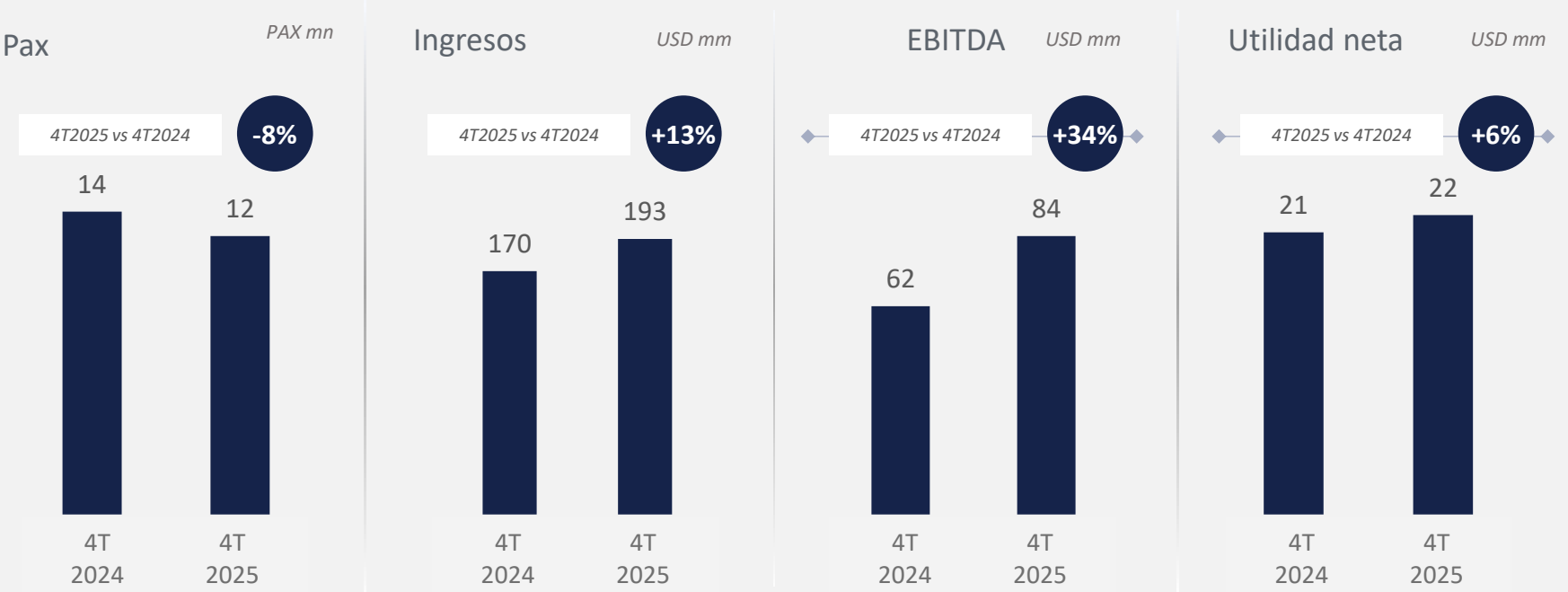
	TPD (miles)		Ingresos (COP k mm)		EBITDA (COP k mm)		Utilidad neta (COP k mm)	
	4Q2024	4Q2025	4Q2024	4Q2025	4Q2024	4Q2025	4Q2024	4Q2025
AKF	41	43	75	86	19	11	10	26
CTAO	39	41	131	82	61	44	25	19
P2	9	9	108	114	74	79	26	26
MVM	28	26	55	46	-9	3	-6	-2
Total Vías	116	119	369	327	145	137	55	69
Variación (A/A)	3%		-11%		-6%		25%	

IRR (E)

Concesión Vial de los Llanos	11%
Autopistas del Café	22%
Concesión La Pintada	15%
Concesión Túnel Aburrá Oriente	18%*

Odinsa: vertical de aeropuertos

Resultados trimestrales (en USD)



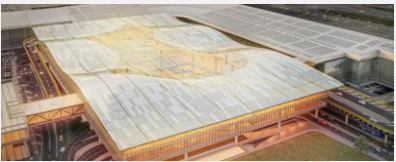
	PAX (mm)		Ingresos (USD mm)		EBITDA (USD mm)		Ut. Neta (USD mm)	
	4Q2024	4Q2025	4Q2024	4Q2025	4Q2024	4Q2025	4Q2024	4Q2025
Opain	12.3	11.2	122	139	30	45	8	17
Quiport	1.3	1.3	48	54	32	39	13	5
Total Aeropuertos	14	12	170	193	62	84	21	22
Variación (A/A)		-8%		13%		34%		6%
Resultados en COP (mil mm)								
Opain	12.3	11.2	529	540	131	174	37	68
Quiport	1.3	1.2	211	211	141	152	55	20
Total Aeropuertos	14	12	740	752	271	326	92	88

IRR (E)

Aeropuerto Mariscal Sucre	11%
Aeropuerto El Dorado	22%

Sólido portafolio de iniciativas privadas en Colombia por más de USD 6.000 millones

IP Bogotá El Dorado Max



Proyecto de expansión para maximizar la capacidad del Aeropuerto El Dorado

Periodo de concesión
TBD

CapEx estimado
USD 2,5bn

Periodo de inversión
10 años

IP Campo de Vuelo



Proyecto para aumentar la eficiencia operativa y optimizar las operaciones en el Aeropuerto El Dorado

Periodo de concesión
10 años

CapEx estimado
USD 320m

Periodo de inversión
3 años

IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena



Un nuevo aeropuerto en el destino turístico más atractivo de Colombia

Periodo de concesión
28 años

CapEx estimado
USD 1,4bn

Periodo de inversión
7 años

Fase II Túnel de Oriente



Puesta en operación de un segundo túnel en la concesión TAO y construcción de nuevas vías y viaductos para su conexión

Periodo de concesión
TBD

CapEx estimado
USD 250m

Periodo de inversión
3-4 años

IP Conexión Centro



Proyecto para mejorar la infraestructura existente en la región cafetera del país

Periodo de concesión
30 años

CapEx estimado
USD 791m

Periodo de inversión
5 años

IP Perimetral de la Sabana



Ptoyecto vial de 51 km desarrollado por Odinsa para mejorar la movilidad al occidente de Bogotá

Periodo de concesión
30 años

CapEx estimado
USD 550m

Periodo de inversión
5 años

Desarrollo urbano y renta de propiedades: NDU administra un portafolio de tierras valorado en USD 600 millones, ubicado en distintas regiones de Colombia

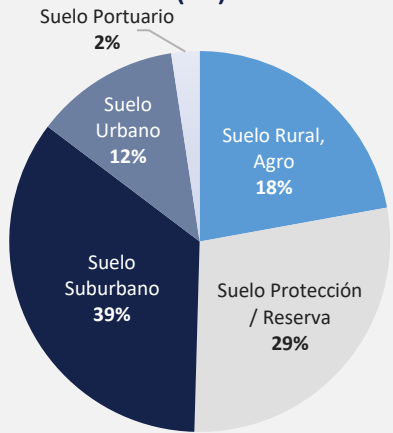


* 3,522 Ha corresponden a la suma de las áreas brutas de los lotes a la fecha del avalúo más reciente menos un ajuste estimado de movimientos acumulados desde la fecha del registro de cada avalúo que incluyen desenglobes, ventas, modificaciones de linderos, entre otras. Este total no incluye las 91 hectáreas de inventario de lotes parcial o completamente urbanizados.

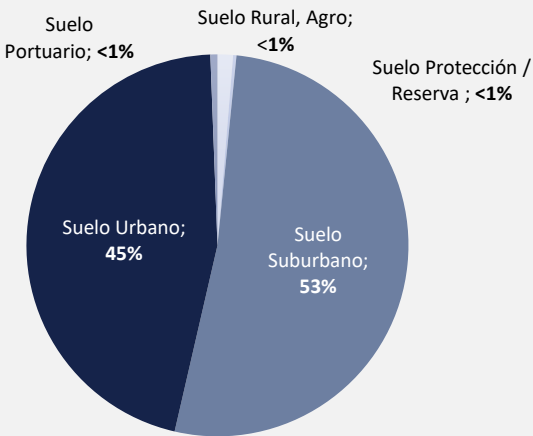
Composición del portafolio

El portafolio de tierras incluye diferentes tipos de suelo: urbano, suburbano, rural, protegido y portuario. La mitad del área total corresponde a suelos urbanos y suburbanos, los cuales representan el 98 % del valor del portafolio

Área del portafolio
por tipo de suelo
(%)

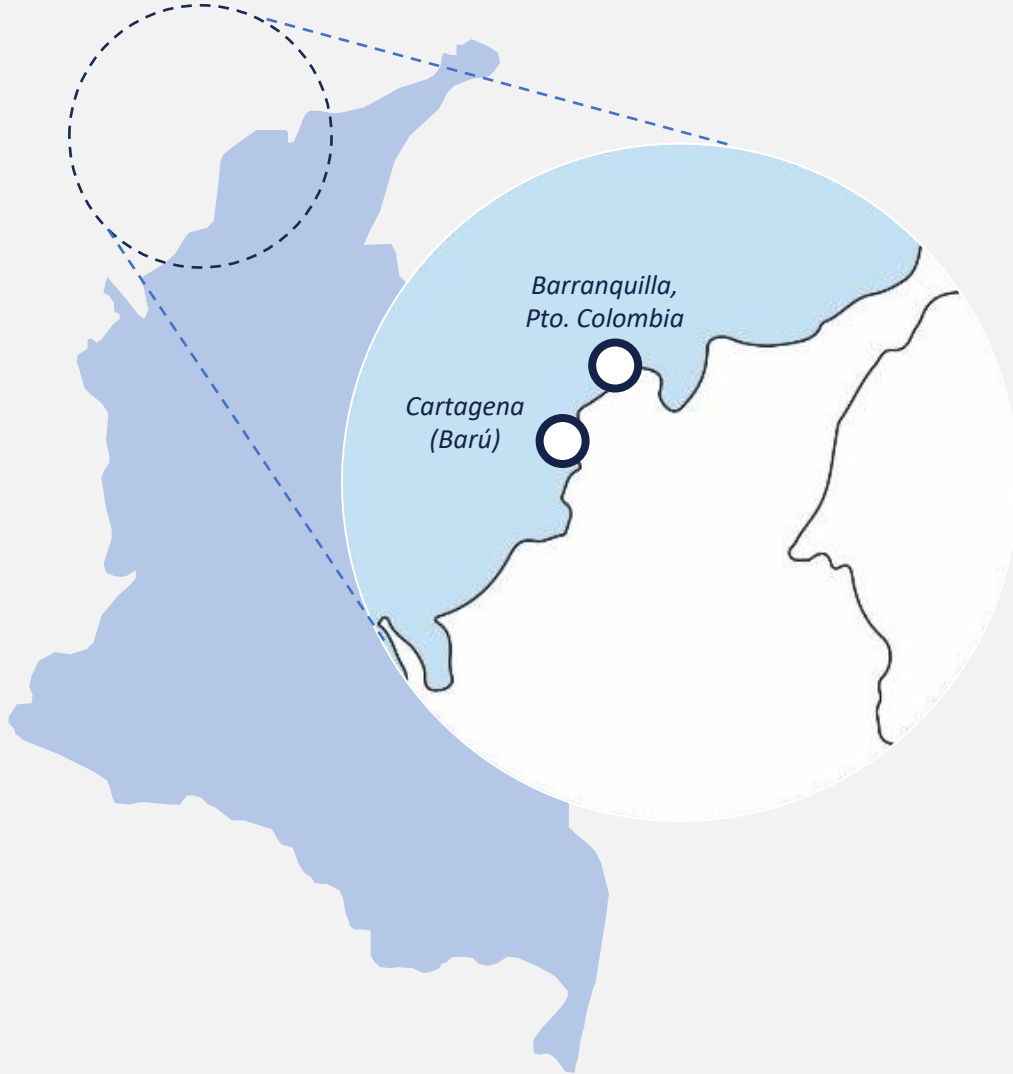


Valor del portafolio por
tipo de suelo (%)



*Se clasifica el tipo de suelo con base en el producto valorado en el avalúo más reciente. La distribución de áreas por uso no contempla el inventario actual de lotes parcial o completamente urbanizados. Este inventario tiene un valor en libros de ~255,000 millones que hace parte de los 2.1 billones.

Desarrollo urbano y renta de propiedades: la principal actividad de desarrollo de NDU se concentra en Cartagena (Barú) y Barranquilla



Estrategia de desarrollo

Nuestros planes maestros definen vías y zonas públicas, asignan áreas para equipamientos urbanos y zonas de relevancia ambiental, delimitan lotes privados para desarrollo inmobiliario, planifican los usos y etapas, y establecen lineamientos de diseño para las edificaciones

Cartagena (Barú)



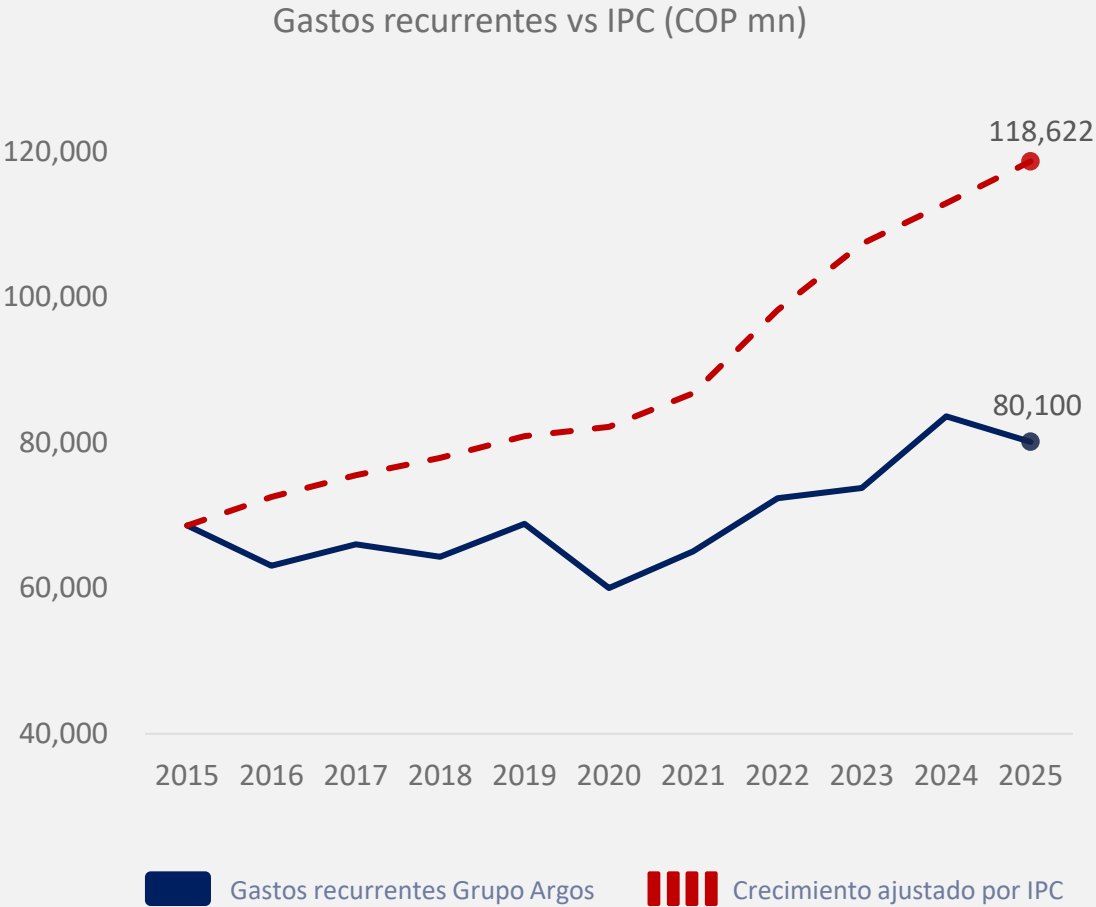
1.094 Ha
(COP 914 mil mn)

Barranquilla y Área metropolitana



600 Ha
(COP 1.09 bn)

Impulsamos la creación de valor para los accionistas mediante una disciplina constante en los márgenes



Tasa de crecimiento anual compuesta (últimos 10 años)

CAGR real

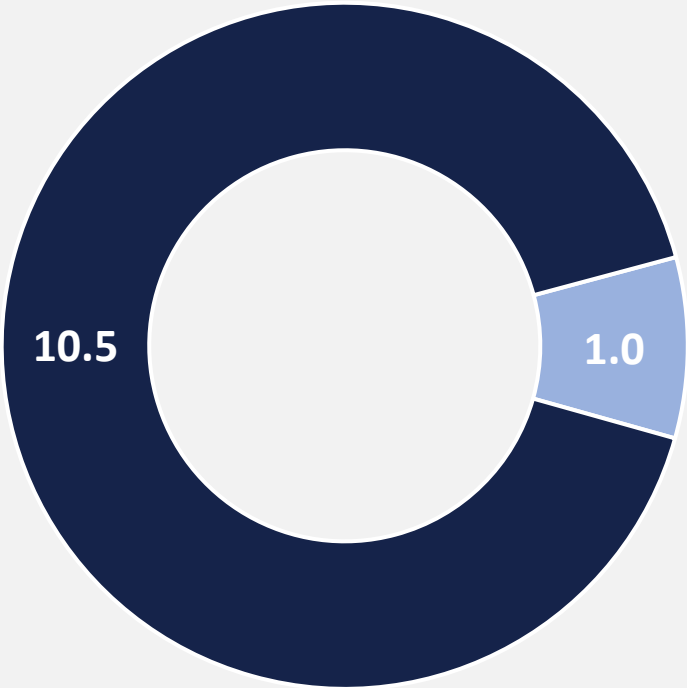
-4%

≈ COP 39 mil millones menos vs crecimiento ajustado por IPC

Contamos con una sólida
base de capital y la
confianza de inversionistas
a largo plazo

Un balance sólido y el acceso a los mercados de capital fortalecen nuestra flexibilidad financiera

Estructura de capital (COP bn)



■ Net Debt ■ Market Cap (12/25)

Calificación crediticia actual

AAA | FitchRatings
AAA | STANDARD & POOR'S

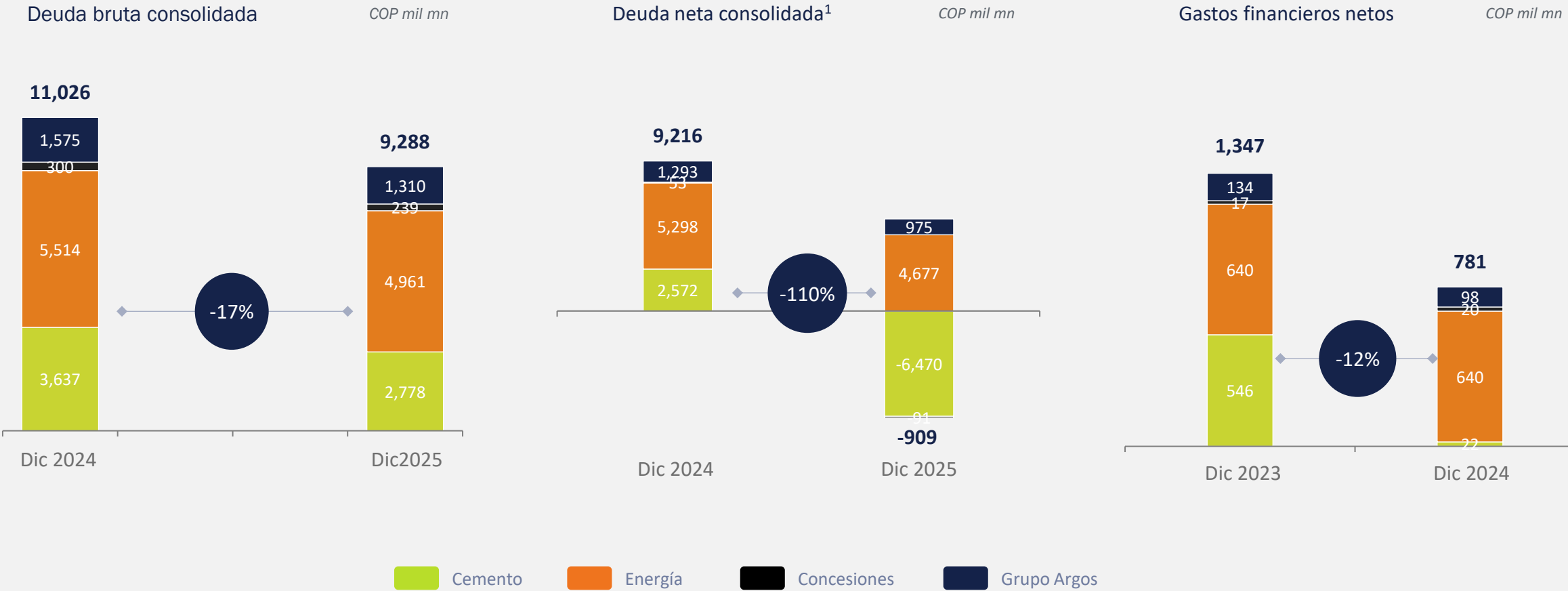
Deuda bruta / Dividendos

1,6x (Dic-2025)

Costo de la deuda

7,6% (Dic-2025)

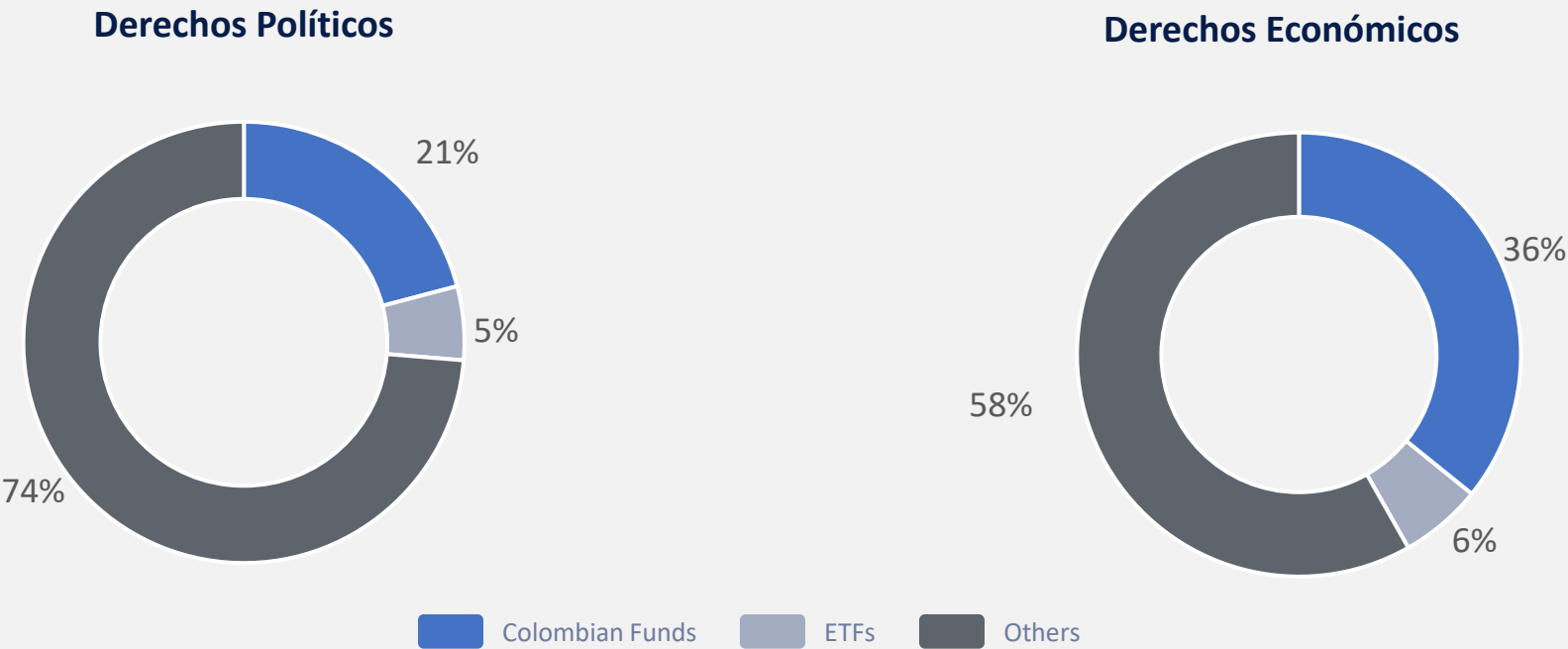
Un balance sólido y el acceso a los mercados de capital fortalecen nuestra flexibilidad financiera (deuda consolidada)



La deuda neta excluye el efectivo y equivalentes restringidos.

Estructura accionaria

+ 42.248 Accionistas



Grupo Argos tiene **398.836.329** acciones ordinarias y **288.813.749** acciones preferenciales suscritas, de las cuales 39.096939 se encuentran readquiridas -con corte al 31 de diciembre de 2025 - (cifra que está variando diariamente dado que Grupo Argos está ejecutando un programa de readquisición de acciones)

Impulsamos el liderazgo
regional en sostenibilidad para
construir negocios resilientes y
preparados para el futuro

Tenemos ambiciosas metas ESG para 2030

Ambiental

- Reducción del 46 % en la intensidad de emisiones de CO₂e para 2030, con año base 2018
- Reducción del 36 % en las emisiones absolutas de CO₂e frente al año base 2018

Social

- Liderazgo femenino: el 29 % de los cargos de alta dirección están ocupados por mujeres
- Índice de compromiso de los empleados: ≥94 % (meta permanente)
- Cero fatalidades entre empleados y contratistas (meta permanente)

Gobierno

- 100 % de los activos bajo gestión evaluados con criterios ESG
- Código de Conducta de última generación
- 14,9 % de la deuda consolidada vinculada a indicadores clave de sostenibilidad (KPI)
- Deuda neta / EBITDA consolidado: < 3 veces
- Deuda neta / EBITDA individual: < 3,5 veces

13 años consecutivos en el Índice Dow Jones *Best in Class* de S&P, gracias a sus prácticas ESG de vanguardia



Grupo Argos y Cementos Argos fueron reconocidos en el Sustainability Yearbook 2025 de S&P como líderes globales por sus mejores prácticas en gobernanza, medio ambiente y aspectos sociales relevantes para la industria.

Somos más de 10.000 personas
unidas por un propósito común
y lideradas por un equipo con
amplia experiencia en la
industria de materiales de
construcción e infraestructura

Los más altos estándares de gobierno corporativo

Junta Directiva



**Jaime
Palacio**

Independiente
(Presidente de la
Junta Directiva)



**Ana Cristina
Arango**

Patrimonial



**Claudia
Betancourt**

Patrimonial



**Juan Guillermo
Castañeda**

Independiente



**Miguel
Heras**

Independiente



**Joaquin
Losada**

Independiente



**David
Yanovich**

Patrimonial

Gobierno corporativo fortalecido

1. Mayoría independiente
2. Diversidad de género y de competencias

Comités de Junta Directiva

1. Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos
2. Comité de Talento y Remuneración
3. Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Estamos disponibles para conversar y explorar oportunidades juntos



**Gerente de Asuntos
Corporativos y de
Presidencia**

Juan Esteban Mejía

(574) 315 8400

jemejia@grupoargos.com



**Directora Relación
con el Inversionista**

Carolina Arango

(574) 315 8400

carangoz@grupoargos.com

www.grupoargos.com

Declaración de advertencia

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información prospectiva relacionada con Grupo Argos y sus subsidiarias, basada en hechos, expectativas y proyecciones actualmente conocidos, así como en circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Diversos factores podrían hacer que los resultados, el desempeño o los logros futuros de Grupo Argos y sus subsidiarias difieran de los expresados o asumidos en esta presentación.

En caso de que surjan situaciones imprevistas o las premisas o estimaciones resulten ser incorrectas, los resultados futuros podrían variar de forma significativa respecto a lo aquí mencionado. Las declaraciones prospectivas se realizan en esta fecha, y ni Grupo Argos ni sus subsidiarias tienen la intención ni asumen obligación alguna de actualizar dichas declaraciones como resultado de nueva información, eventos futuros u otros factores.

Gracias