

Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente

Apreciados accionistas,

Gracias al apoyo, el respaldo y la confianza que ustedes nos han brindado para gestionar su capital, hoy les presentamos resultados financieros y materializaciones estratégicas que reafirman nuestra convicción en la capacidad de Grupo Argos y sus negocios para seguir generando valor para sus accionistas y todos los grupos de interés. Este año ejecutamos varias iniciativas que por su magnitud y trascendencia forjarán las bases de lo que se ve como un futuro promisorio en todos sus negocios. Hoy Grupo Argos es una organización enfocada en materiales de construcción e infraestructura, sólida financieramente y que no sólo gestiona una base robusta de activos, sino que además cuenta con un portafolio de proyectos cercano a USD 10 billones para capitalizar un momento de demanda creciente por materiales de construcción e infraestructura a lo largo de toda su huella geográfica.

Desempeño de los negocios

Materiales de construcción

Cementos Argos cerró 2025 con ingresos consolidados de COP 5,1 billones, 3% inferiores al año anterior, pero un ebitda ajustado de COP 1,3 billones*, creciendo 7%, alcanzando así un margen del 25%, 215 puntos básicos superior a 2024, y una utilidad neta de COP 2,5 billones, impulsada por la ganancia registrada tras el cierre de la venta de sus acciones en Summit Materials. Asimismo, la utilidad neta ajustada cerró 2025 en COP 798.000 millones, creciendo 157% frente al año anterior.

La compañía participó en la escisión del portafolio de acciones que mantenía en Grupo Sura, contribuyendo a consolidarla como un jugador puro de materiales de construcción y otorgando a sus accionistas exposición directa a una inversión de COP 1,5 billones. En total, en 2025, la

compañía repartió dividendos ordinarios y extraordinarios por COP 1,0 billón, ejecutó recompras por más de COP 1,0 billón y escindió las acciones de Grupo Sura, para un total de COP 3,5 billones en distribuciones en beneficio de todos sus accionistas.

Por otro lado, el reingreso a Estados Unidos, a través de la creación de una plataforma de exportación de agregados, marca el inicio de un promisorio capítulo de crecimiento rentable. La tesis estratégica se centra en atender la demanda estructuralmente insatisfecha de agregados, un producto que por sus características tiene un alcance de transporte terrestre restringido y que, además, muestra un comportamiento favorable de precios en los ciclos económicos, ofreciendo mejores y más estables márgenes que otros materiales de construcción, por lo cual el mercado de valores le reconoce múltiplos más altos a las empresas que tienen exposición a este negocio. Esta oportunidad se ubica en los mercados costeros del Golfo de México y el sureste de Estados Unidos, y se apalanca en relaciones con socios locales, activos de alta calidad en el Caribe y Centroamérica, amplias reservas y acceso a puertos de aguas profundas a lo largo de la cadena de suministro. La compañía proyecta desarrollar una producción potencial superior a 10 millones de toneladas por año y un ebitda incremental de entre USD 100 y 150 millones hacia 2030.

Pasando a los resultados, en sus operaciones en Colombia, Centroamérica y el Caribe, el foco de Cementos Argos durante 2025 se mantuvo en la rentabilidad: el retorno sobre el capital empleado o ROCE, por sus siglas en inglés, se ubicó por encima del costo de capital y el margen ebitda alcanzó la meta del 25%.

En Colombia, a través del programa "De la mina al mercado", Cementos Argos consolidó eficiencias en logística, operación, combustibles y energía, y avanzó en la transformación del negocio de concreto con disciplina comercial, enfoque en proyectos de mayor valor agregado y cercanía con el cliente. Esta estrategia permitió proteger

*El Ebitda y la utilidad neta ajustada de Cementos Argos excluyen efectos no recurrentes.



Planta Cartagena Cementos Argos, Bolívar

"El foco de Cementos Argos durante 2025 se mantuvo en la rentabilidad"

márgenes en un entorno de demanda retador y mantener el liderazgo técnico en las principales obras de infraestructura del país. La regional Colombia cerró con ingresos de COP 2,8 billones, ebitda de COP 812.000 millones y un margen ebitda de 28%, con volúmenes de cemento de 5 millones toneladas y de concreto de 2,1 millones de metros cúbicos, reflejando una operación más competitiva y resiliente, fortalecida para capturar la recuperación del ciclo de la industria en el país.

Centroamérica superó expectativas en ingresos, ebitda y márgenes gracias a una estrategia de precios disciplinada, eficiencias industriales, incluida la puesta en operación del secador de puzolanas en Honduras, y una ejecución logística robusta. Panamá consolidó la terminal de Bahía Las Minas como activo logístico estratégico y origen de la nueva plataforma de agregados de la compañía, y Guatemala siguió incrementando en ventas para ganar presencia en este mercado. Los ingresos de la regional alcanzaron USD 243 millones, el ebitda USD 72 millones y el margen ebitda un 29,7%.

En el Caribe, República Dominicana elevó su competitividad con la pre-molienda y avanzó en el uso de energías renovables para su operación. Puerto Rico sostuvo la estabilidad operativa

con soluciones a la medida y las Antillas, Surinam y Guayana Francesa reforzaron la diversificación a partir de mejoras operativas y nuevos activos que se integraron a la operación, como el silo en Antigua. En términos financieros, la regional registró ingresos por USD 275 millones, con un ebitda de USD 58 millones y un margen ebitda de 21,1%, que refleja una expansión de 151 puntos básicos frente a 2024.

Por su parte, y dados los recientes sucesos políticos, observamos con atención la evolución de los acontecimientos en Venezuela, un mercado históricamente relevante para la industria. La organización cuenta con la experiencia, el conocimiento del entorno y las capacidades necesarias para retomar su posición en ese país en beneficio del mercado y de sus grupos de interés.

Vale la pena resaltar que, en cumplimiento de su responsabilidad con los accionistas, Cementos Argos continúa avanzando en el proceso judicial de reclamación en Venezuela, con base en los derechos que le asisten y con apertura para explorar todas las alternativas y mecanismos que permitan lograr una compensación efectiva por la expropiación de sus activos en ese país en 2006.

Energía

Durante 2025, Celsia continuó capitalizando la normalización de las condiciones climáticas, con una generación más eficiente y rentable, apoyada en un mayor aporte hídrico y menores requerimientos térmicos. En el acumulado del año, los ingresos fueron de COP 5,4 billones, el ebitda se ubicó en COP 1,7 billones, creciendo 12%, y el margen ebitda fue de 31%, 900 puntos básicos por encima de 2024.

Celsia siguió expandiendo su generación de energía renovable no convencional. C2 Energía, la plataforma de inversión que desarrolla y construye granjas solares de más de 8 MW, cerró el año con 480 MWp en operación, que en 2025 generaron 544 GWh, 6,9% más que en 2024, resultado de la maduración del portafolio y de su gestión operativa. A esto se suma un portafolio de 112 MWp actualmente en construcción y 410 MWp en etapas tempranas de desarrollo, lo que le permitirá superar 1 GW solar operativo en 2027, avanzando decididamente en su hoja de ruta de crecimiento en generación fotovoltaica.

Durante 2025, la compañía puso en operación el proyecto Carreto, su primera planta eólica en Colombia, con una capacidad instalada de 9,6 MW. Ubicada en el departamento del Atlántico, esta central cuenta con aerogeneradores de casi 200 metros de altura que aprovechan los vientos de la región para entregar energía limpia al Sistema Interconectado Nacional.

En paralelo, el negocio de energía avanzó en el desarrollo de su portafolio renovable por más de USD 1.200 millones en Perú. El plan de crecimiento en este país se está dando bajo una figura de gestor de activos e incluye el Parque Eólico Caravelí, de 218 MW, cuya construcción registra un avance de más del 68% y entrará en operación en 2026, y la central hidroeléctrica Manta, de 19 MW, ya en pleno funcionamiento. Estos son los primeros pasos en el objetivo de alcanzar 1,2 GW de energías renovables instaladas en este país al 2030.

De manera complementaria a la expansión en generación, Celsia continuó fortaleciendo la confiabilidad de sus más de 47.000 kilómetros de redes y 190 subestaciones de distribución, incorporando tecnología que detecta fallas y permite restablecer el servicio con mayor rapidez. Además, invirtió más de COP 76.000 millones en mejoras operativas orientadas a elevar la calidad del servicio y preparar los territorios para un crecimiento económico sostenido con infraestructura eléctrica más robusta.

En el frente comercial, la compañía atendió a más de 1,3 millones de clientes y entregó más de 3.900 GWh durante

el año, apalancando eficiencias y disciplina operativa en sus mercados. En ese marco, el costo unitario del servicio mantuvo una tendencia favorable: en Valle del Cauca la tarifa se redujo 18,1% y en Tolima 12,4%, mientras se fortaleció la efectividad del recaudo, así como en la reducción de la meta de pérdidas en Tolima.

Asimismo, Celsia anunció la creación de Atera, una compañía en asociación con Brookfield que diseña, financia, instala y opera soluciones de eficiencia energética para

"Celsia está en una posición favorable para participar en un entorno en el que crece la demanda por energía e infraestructura"

Parque Eólico Caravelí, Perú



industrias, incluyendo servicios como generación solar en sitio, iluminación eficiente, aire comprimido, bombeo y distritos térmicos. Esta plataforma nació con más de 500 clientes, un plan de inversión superior a USD 500 millones a 2030 y contribuyó a reducir la deuda neta de la compañía en cerca de COP 400.000 millones, producto del pago en caja realizado por Brookfield. Con el inicio de esta operación, los activos bajo administración del gestor del negocio de energía llegaron a aproximadamente USD 1.600 millones.

Al cierre del periodo, la deuda neta consolidada de Celsia fue de COP 4,7 billones, con un indicador deuda neta/ebitda de 2,8 veces. La compañía proyecta llevar su endeudamiento por debajo de COP 4,0 billones en el 2026.

El crecimiento en energías renovables y en soluciones de eficiencia energética de la organización se enmarca en un entorno en el que la electrificación y la digitalización están elevando de manera sostenida los estándares de confiabilidad, flexibilidad y robustez de las redes. En particular, la expansión de centros de datos y de la economía digital están acelerando la demanda por energía e infraestructura con estimaciones que proyectan, según la Agencia Internacional de Energía, un crecimiento de 2,5 veces en la demanda de energía hacia 2050, tendencia que presiona tanto la oferta de generación como la capacidad de transmisión y distribución. Celsia está en una posición favorable para acompañar este comportamiento, articulando nueva capacidad renovable con soluciones que mejoran la eficiencia y la competitividad de los clientes.

Concesiones

En 2025, Odinsa Aeropuertos movilizó 50 millones de pasajeros, 45 millones de ellos en el Aeropuerto El Dorado, que se mantiene como uno de los principales *hubs* de conexión de pasajeros y carga en América Latina.

Con el objetivo de continuar fortaleciendo la competitividad del país y atender la demanda creciente, el proyecto El Dorado Max avanzó en su fase de factibilidad. Este proyecto, busca ampliar la capacidad a 67 millones de pasajeros anuales, con una inversión estimada de COP 10 billones. Se espera que en 2026 sea aprobada la factibilidad para avanzar en el proceso de adjudicación entre 2027 y 2028.

A esta apuesta por el desarrollo de infraestructura aeroportuaria en Colombia se suma la iniciativa privada del nuevo Aeropuerto de Cartagena, que contempla la construcción de una terminal aérea con capacidad inicial de 11 millones de pasajeros al año y una potencial de 17 millones en fases posteriores, con una inversión estimada de COP 6 billones, diseñada para atender el creciente potencial turístico de la región Caribe.



Puente Mulatos Pacífico 2, Antioquia

Estos dos proyectos componen las apuestas de la compañía por seguir fortaleciendo y mejorando la infraestructura aérea del país, acorde con su posición geográfica estratégica. Colombia está llamado a ser el gran punto de encuentro entre el norte y el sur del continente, y entre el oriente y el occidente del mundo, y Odinsa está ahí para aportar su experiencia y capacidades probadas en la gestión de activos aeroportuarios y promover oportunidades para el crecimiento nacional.

Por su parte, Odinsa Vías registró un tráfico promedio diario de 112.000 vehículos en el acumulado de 2025, creciendo un 4% frente al año anterior, una dinámica positiva que muestra la capacidad de los activos viales de la compañía.

Durante el año y como parte de la segunda fase del Túnel de Oriente, ya en construcción y concebida para aumentar la capacidad vehicular de la concesión, la Gobernación de Antioquia y la compañía habilitaron antes de lo previsto el Intercambiador Vial Fernando Botero, que da acceso al Aeropuerto José María Córdova y conecta los municipios de Rionegro y Guarne. Esta

"Odinsa está ahí para aportar su experiencia y capacidades en la gestión de activos aeroportuarios que promuevan oportunidades para el crecimiento nacional"



Proyecto El Dorado Max, Bogotá

obra hace parte del paquete de infraestructura destinado a preparar la entrada en operación de la segunda fase de la concesión, optimizando desde ya la conectividad entre los valles de Aburrá y San Nicolás. En paralelo, la segunda fase del Túnel Aburrá Oriente concretó su cierre financiero por COP 1,8 billones y avanza en su ejecución, con más del 20% de progreso, reforzando la movilidad y la competitividad de la región y el país.

Asimismo, en 2025 Odinsa anunció la creación de Odinsa Aguas, una plataforma de inversión en infraestructura hídrica y cuyos fundamentales de negocio surgen de las necesidades de urbanización, competitividad y cambio climático que están llevando el agua al centro de la inversión en infraestructura no sólo por la ampliación de coberturas, sino por la necesidad de potabilización, tratamiento, reúso y saneamiento a escala. En paralelo, la coyuntura hídrica e industrial, junto con marcos regulatorios que ya incentivan el autoabastecimiento, están abriendo oportunidades de crecimiento sostenido en desalinización y en tratamiento y reúso, usualmente estructuradas entre empresas o entre el sector público y el privado, mediante procesos competitivos de selección o contratos privados de largo plazo.

La creación de Odinsa Aguas marca el inicio de una nueva vertical para la compañía y amplía el alcance de Grupo Argos hacia un sector de demanda estructural y de largo plazo, complementario a vías y aeropuertos, apalancándose en las capacidades construidas en la gestión del modelo de concesiones por parte de la organización. La plataforma se enfocará en (i) tratamiento y reúso de aguas residuales, para reducir la presión sobre fuentes naturales, y (ii) desalación para sectores como minería e industria, especialmente en regiones con alto estrés hídrico, con contratos de largo plazo y contrapartes de alto perfil crediticio.

Como primer paso de esta nueva línea de negocio se firmó un contrato de compraventa de acciones para adquirir TICSА, empresa con más de 40 años de experiencia en diseño, construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento y potabilización en México. TICSА tiene presencia en 20 estados con 10 plantas, consolidando una plataforma con escala y conocimiento para replicar el modelo de la compañía ahora en infraestructura hídrica. Se espera que esta transacción se cierre durante 2026 y el pago se realizará, principalmente, con los dividendos recibidos de Opain y Quiport en 2025.

En el frente financiero, Odinsa presentó resultados sólidos impulsados en gran medida por la valorización registrada vía método de participación patrimonial del fondo de capital privado, asociada al mayor valor de sus activos

"Como principal accionista de Cementos Argos, Grupo Argos considera estratégica la asignación del capital de la venta de la participación en Summit Materials"

debido a la segunda etapa del Túnel de Oriente. Los ingresos consolidados en 2025 se ubicaron en COP 292.000 millones, lo que representa un crecimiento del 46%, mientras que el ebitda alcanzó COP 190.000 millones, un aumento del 68% frente al año anterior. La utilidad neta consolidada ascendió a COP 148.000 millones, un aumento de 65% año a año.

La deuda financiera consolidada de la compañía al cierre del año fue de COP 239.000 millones, reflejando una disminución del 20%. De este total, COP 126.000 millones corresponden a Green Corridor y COP 113.000 millones a Odinsa. Durante el año, el Aeropuerto de Quito realizó una exitosa operación de reestructuración de su deuda, en la cual redujo el costo del 12% al 8,7% anual, lo que le permitió hacer una distribución a sus accionistas por USD 120 millones.

Inmobiliario

El Negocio de Desarrollo Urbano cerró con ingresos por flujo de caja cercanos a COP 250.000 millones y un flujo de caja neto de COP 70.000 millones, cifra 14% superior al año anterior. Asimismo, el ebitda alcanzó COP 20.000 millones, mejorando frente al 2024.

Se realizaron nuevos negocios no VIS en Barranquilla por COP 186.000 millones, que introdujeron 1.710 unidades de vivienda al mercado. En total, durante el año se completaron negocios por COP 200.000 millones.

En Barú, completamos el ciclo de inversión en el Sofitel Barú Cartagena con la venta de la participación de Grupo Argos, alcanzando una tasa interna de retorno del 16% por esta inversión. Este proyecto hace parte importante del desarrollo que viene apalancando la organización en Barú y en el que la compañía participó como accionista y desarrollador urbanístico, habilitando 187 habitaciones de primer nivel que hoy generan más de 300 empleos en la región y se suman a los proyectos hoteleros habilitados en la última década. Este hotel cumplió su rol como ancla clave del plan maestro de 1.100 hectáreas de Grupo Argos, ayudando a concretar negocios adicionales para proyectos hoteleros en Barú que, en conjunto, aportarán más de USD 250 millones en inversión para la región y la materialización del valor de nuestro banco de tierras.

A su vez, Pactia presentó ingresos netos operativos por COP 307.000 millones y un ebitda de COP 242.000 millones, representando incrementos año a año de 2% y 4%, respectivamente. Este negocio cerró el año con COP 3,7 billones en activos bajo administración y tasas de ocupación que superan el 97%.

El fondo continúa con la gestión para optimizar su estructura de capital. En los últimos 12 meses, Pactia ha reducido su *stock* de deuda en un 12%, cerrando el año con un *loan-to-value* de 28,9%, una disminución de 520 puntos básicos frente 2024.

Operaciones transformacionales

En 2025 Cementos Argos desinvirtió su participación en Summit Materials, confirmando la disciplina de la compañía para invertir, madurar y rotar activos a múltiples favorables que generan valor de largo plazo.

Tras dos décadas de presencia en el mercado de materiales de construcción de Estados Unidos, periodo en el que se consolidó como el principal inversionista colombiano en la primera economía del mundo, Argos desinvirtió en un múltiplo cercano a 15 veces ebitda su plataforma en una transacción que generó caja por USD 4.100 millones. Estos recursos otorgan flexibilidad para avanzar en el plan de crecimiento y materializar el portafolio de proyectos de la compañía.

Como principal accionista de Cementos Argos, Grupo Argos considera estratégica la asignación de este capital, que hoy representa el activo más valioso gestionado por la holding. Con base en la participación económica del 55% en Cementos Argos, la porción de esta caja atribuible a Grupo Argos equivale a más de USD 1.200 millones, lo que representa alrededor de COP 7.000 por acción de Grupo Argos. Por ello, durante 2025 trabajamos de manera coordinada con la administración y la Junta Directiva de Cementos Argos para asegurar la mejor asignación de estos recursos, con visión estratégica y sin descartar alternativas que fortalezcan el portafolio y la huella geográfica de la compañía.

Precisamente en este rol y con el objetivo de lograr una entrega directa, equitativa y eficiente de parte de los recursos obtenidos tras la desinversión, Grupo Argos, en su calidad de accionista, propuso en 2025 a la Asamblea de Cementos Argos una readquisición de acciones por USD 230 millones, adicional al programa de recompra vigente, mediante el mecanismo independiente de la Bolsa de Valores de Colombia y a un precio de COP 13.659 por acción (usando como referencia la valoración de Inverlink realizada en el marco del Proyecto de Escisión), una prima del 39% frente al precio para el momento en que se hizo la proposición. La propuesta fue aprobada y posteriormente adjudicada, alcanzando el monto máximo. Este esquema materializó un retorno inmediato para todos los accionistas, en línea con la estrategia de simplificación y disciplina de capital.

Grupo Argos participó en el mecanismo y recibió ingresos de caja por COP 493.000 millones, que destinó a reducir su endeudamiento neto: al cierre de 2025 este fue inferior a COP 1,0 billón, con un indicador de deuda neta/ebitda ajustado de 0,7 veces.

"Durante 2025 Grupo Argos distribuyó más de COP 11,5 billones en retornos a sus accionistas"

Simplificación, enfoque y desempeño de la acción

Durante 2025 Grupo Argos dio un paso determinante para su historia con la ejecución del Proyecto de Escisión con el que finalizamos las participaciones cruzadas entre Grupo Argos y Grupo Sura. Como resultado nuestros accionistas acrecentaron su inversión en Grupo Argos en más de 20% y recibieron 0,23 acciones de Grupo Sura por cada acción que mantenían en la compañía. En total, percibieron directamente COP 10,8 billones en títulos de Grupo Sura en una operación que implicó una distribución de valor consolidada por cerca de COP 20 billones, convirtiéndola en una de las más relevantes en el mercado colombiano.

Con este hito, Grupo Argos se consolidó como una compañía 100% enfocada en materiales de construcción e infraestructura, con un robusto portafolio de proyectos, presencia en 19 países con negocios líderes en su sector y como un emisor más simple y especializado, con una base accionaria democratizada integrada por más de 40.000 accionistas. Estas características nos habilitan para profundizar la senda de crecimiento rentable y creación de valor, posicionando nuestras acciones como una alternativa de inversión atractiva.

La transacción propició un círculo virtuoso con beneficios para los accionistas, Grupo Argos y el mercado de capitales, reflejado en el desempeño de la acción durante 2025. Al cierre del año el valor combinado, considerando la participación en Grupo Argos más las 0,23 acciones de Grupo Sura recibidas, equivalía a cerca de COP 30.000 por cada acción ordinaria y COP 23.000 por la preferencial. Estas cifras, comparables con el precio de las acciones al inicio de 2025, cuando Grupo Argos aún incorporaba la inversión en Grupo Sura, representan un incremento de 45% en la ordinaria y de 47% en la preferencial.

Incluyendo dividendos pagados, recompras de acciones y entrega de títulos del Proyecto de Escisión, la organización distribuyó más de COP 11,5 billones en retornos a sus accionistas durante 2025.

De cara a 2026, esta senda de revelación de valor se proyecta a través de una política de dividendos que refleja la nueva realidad del portafolio tras la escisión. Ya los accionistas de Grupo Argos pudieron recibir de forma directa dos cuotas del dividendo de Grupo Sura aprobado en 2025.

Teniendo en cuenta que Grupo Argos presentó un Proyecto de Distribución de Utilidades de COP 750 por acción y considerando el dividendo que recibirán los accionistas de manera directa por su participación en Grupo Sura, un accionista de Grupo Argos que en 2025 recibió COP 688 por acción, en 2026 recibirá cerca de un 75% más, al considerar el incremento que propuso Grupo Sura a su asamblea para el dividendo.



Celsia Solar Andalucía, Valle del Cauca

En esta línea, además de la rentabilidad obtenida, mantene-mos la convicción sobre la conveniencia de esta decisión para el futuro de Grupo Argos. Expresamos a Grupo Sura y a sus accionistas un agradecimiento por el apoyo y los aprendizajes durante casi cinco décadas. El espíritu empresarial liderado por estas compañías trasciende las participaciones cruzadas que terminaron con esta transacción y nos seguirá orientando en nuestro compromiso de construir empresa y país.

Resultados financieros

Durante los últimos dos años, Grupo Argos ha consolidado utilidades cercanas a COP 12,0 billones: en 2024 COP 7,6 billones y en 2025 COP 4,3 billones, reflejo de la capacidad de generación de valor en sus inversiones.

Se destacan las utilidades asociadas a la combinación de activos entre Argos USA y Summit Materials y la ganancia del intercambio de acciones de Grupo Nutresa que se registraron en 2024, sumadas a la venta de la participación de Cementos Argos en Summit Materials y a la materialización de la inversión en Grupo Sura en 2025.

"Durante los últimos dos años Grupo Argos ha consolidado utilidades cercanas a COP 12,0 billones"

Si bien se trata de operaciones no recurrentes que se deben considerar para analizar los resultados operativos, hacen parte del quehacer de esta compañía que continuamente busca maximizar el valor de su portafolio en beneficio de sus accionistas.

Planta Cartagena Cementos Argos, Bolívar



De esta manera, el análisis de las cifras a continuación incluye también la evolución de las utilidades recurrentes de nuestros negocios, el indicador más fiel del desempeño operativo, en lugar de únicamente las cifras consolidadas sin ajustes afectadas por elementos no operacionales.

En los resultados consolidados de 2025, Grupo Argos registró ingresos por COP 11,7 billones, decreciendo 7% frente a 2024, principalmente debido a la menor venta de energía en Celsia, un ebitda de COP 2,9 billones, creciendo un 10% año a año, y alcanzando un margen ebitda del 25%, 400 puntos básicos por encima de 2024, una utilidad de COP 4,3 billones y una utilidad neta controladora de COP 2,8 billones.

Al observar los estados financieros proforma realizando los ajustes mencionados anteriormente, el ebitda crece un 16% y la utilidad neta consolidada fue de COP 1,1 billones, 3,4 veces más que en 2024.

En cuanto a los estados financieros separados, Grupo Argos registró ingresos por COP 2,5 billones, un ebitda de COP 1,8 billones y una utilidad neta de COP 4,6 billones, histórica para la compañía, donde se incluye la utilidad de COP 3,2 billones correspondientes al cierre del Proyecto de Escisión. Esta utilidad representa un crecimiento del 84% frente al resultado de COP 2,5 billones de 2024, que, al incorporar las utilidades no recurrentes descritas anteriormente, se convierte en un segundo año consecutivo en el que Grupo Argos registra utilidades históricas.

Al igual que en los estados financieros consolidados, al ajustar y observar únicamente los resultados derivados de nuestras operaciones recurrentes, se evidencia que los ingresos separados proforma de 2025 fueron de COP 1,0 billón, creciendo 86% año a año, el ebitda fue de COP 694.000 millones, 4 veces más que en 2024, y la utilidad neta fue de COP 449.000 millones, 11 veces superior frente al resultado proforma de 2024.

En resumen, aunque el año presenta cuantiosas variaciones por transacciones extraordinarias que materializaron utilidades de inversiones gestionadas activamente durante años, al aislar los resultados operativos del negocio de infraestructura, estos son, aún así, muy sólidos y muestran crecimiento frente a las cifras comparables de 2024.

Esto lo reconfirma el hecho de que, tras la escisión, la compañía recibió la ratificación de la calificación crediticia AAA, la más alta en la escala local, por parte de BRC Ratings - S&P Global y Fitch Ratings, una muestra de su solidez estructural.



Entrega de becas Generación A, Antioquia

Generación de valor sostenible

Más allá del desempeño financiero y operativo, en 2025 reafirmamos los estándares con los que hacemos negocios: fuimos reconocidos por Merco como el conglomerado con mejor reputación del país, obtuvimos por primera vez la calificación AA de MSCI ESG Ratings y obtuvimos una evaluación favorable en la Corporate Sustainability Assessment de S&P Global. Estos resultados, provenientes de terceros independientes consultados por inversionistas institucionales, envían señales consistentes sobre nuestras prácticas ambientales, sociales y de gobierno corporativo, fortalecen la confianza de nuestros grupos de interés y aportan transparencia sobre cómo gestionamos riesgos y oportunidades, elementos clave para la asignación de capital y la creación de valor de largo plazo que sustentan la tesis de inversión de Grupo Argos.

En el frente social y ambiental, la Fundación Grupo Argos consolidó resultados con enfoque territorial. En educación superior, el programa Generación A, apoyado en un *endowment* construido junto con las universidades EIA, EAFIT y CES, incorporó nuevas cohortes y mantiene 39 estudiantes activos. Durante la última década la Fundación ha otorgado más de 300 becas, con cerca de 190 graduados, ofreciendo nuevas oportunidades y empleabilidad para jóvenes con dificultades para acceder a la educación superior en nuestro país.

En Juntos por Urabá, el programa de transformación del corregimiento de Nueva Colonia, en Turbo, Antioquia, avanzamos con el mejoramiento de 380 hogares y la entrega de 580 filtros de agua segura. En 2026 esta iniciativa iniciará la construcción del alcantarillado de Nueva Colonia mediante Obras por Impuestos por COP 112.000 millones en su primera fase y permitirá que más de 12.000 familias vivan con mejores condiciones de salubridad. Este proyecto hace parte de un paquete de cinco iniciativas aprobadas bajo Obras por Impuestos para la vigencia fiscal 2024, que movilizan en total COP 245.000 millones, de los cuales COP 83.000 millones son aportes de las empresas del Grupo Empresarial Argos y COP 160.000 millones de otras 32 empresas. Desde 2019, Grupo Argos, sus negocios y un grupo amplio de aliados han impulsado una agenda ambiciosa con Obras por Impuestos que ya ha movilizado más de COP 559.000 millones en 38 proyectos, beneficiando directamente a más de 426.000 personas.

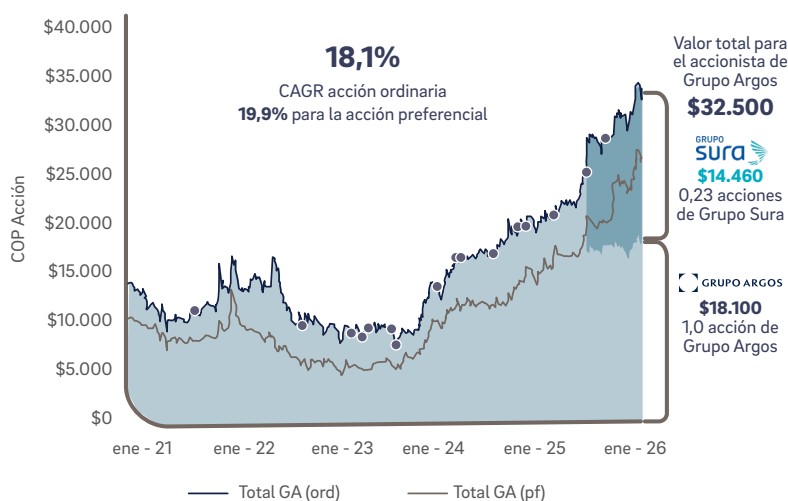
Estos hitos confirman el compromiso de Grupo Argos con el desarrollo sostenible en todos los países donde opera. La reputación y la sostenibilidad de nuestras operaciones no son solo un reconocimiento, sino una ventaja competitiva que respalda los resultados que acabamos de repasar.

"Desde 2023 las acciones de Grupo Argos se han más que triplicado"

Asignación de capital, eficiencia operativa y simplificación: visión de futuro

Las transacciones transformacionales como las que presentamos, junto con iniciativas de revelación de valor y el sólido desempeño operativo de nuestros negocios, han incidido de manera directa en el fortalecimiento del precio de las acciones de Grupo Argos, que desde 2023 se han más que triplicado. Aun así, persiste una brecha entre el valor del portafolio y el precio de las acciones en el mercado.

capacidad de convertir portafolios dispersos en plataformas especializadas, capaces de atraer capital y escalar su crecimiento. En energía, lideró la evolución de Colinvertiones a Celsia y consolidó un portafolio enfocado que hoy le permite ser uno de los principales jugadores del sector eléctrico en Colombia y líder en energías renovables. En concesiones, transformó a Odinsa de un conjunto heterogéneo de 14 activos con participaciones minoritarias



Cerrar esa diferencia, mantener el foco en la rentabilización y seguir creciendo en negocios donde tenemos ventajas competitivas, son las prioridades. Para lograrlo avanzamos con tres palancas de valor concretas: primero, la disciplina en la asignación de capital, lo que combina tanto la rotación selectiva y rentable de activos para maximizar el retorno total al accionista, como la distribución de dividendos competitivos y los programas de recompra de acciones.

El segundo pilar es la profundización de la eficiencia operativa en cada uno de nuestros negocios con programas como SPRINT en Cementos Argos y EnergizarC de Celsia. Este ejercicio nos llevó a lograr un margen ebitda de 25% en el negocio de materiales de construcción al cierre de 2025, en el negocio de energía logramos llevar el margen ebitda de vuelta a niveles superiores al 30% al cierre del año y en concesiones los proyectos viales y aeroportuarios muestran tasas internas de retorno del orden del 15%.

Finalmente, el tercer pilar de la estrategia consiste en la simplificación y revelación de valor. Grupo Argos ha demostrado la

Planta de agregados Argos, República Dominicana



a una plataforma de siete activos con control o co-control, centrada en vías y aeropuertos a la vez que mejoró su calificación crediticia y concretó una alianza con Macquarie Asset Management, uno de los principales gestores de activos de infraestructura del mundo.

La organización ha construido un portafolio de activos de infraestructura que genera flujos de caja estables y pre-visibles. Aeropuertos y vías con contratos de largo plazo, transmisión y distribución de energía con ingresos indexados, generación de energía respaldada por contratos PPA y un portafolio de rentas inmobiliarias principalmente industrial y comercial que conforman una base de ingresos recurrentes.

BlackRock estima que, en los próximos años, el mundo podría requerir hasta USD 85 billones en inversión en infraestructura, impulsada por la electrificación y la modernización de redes por la creciente demanda energética asociada a la inteligencia artificial, la renovación de vías, aeropuertos y nodos de conexión regional, además de las persistentes brechas de infraestructura y déficit de cuantitativo y cualitativo de vivienda en Colombia y la región, con la demanda consecuente de cemento y agregados que esta transformación implica. En este contexto, diversos gestores anticipan un nuevo ciclo de inversión en infraestructura que requerirá de confiabilidad energética, redes, adaptación climática, gestión del agua y reconfiguración de las cadenas de abastecimiento. Esta lectura reafirma el sentido de nuestro enfoque: materiales de construcción e infraestructura no solo describen el portafolio actual de Grupo Argos, sino el tipo de activos que el mundo seguirá demandando para sostener su crecimiento, competitividad y bienestar.

En Colombia, el consumo de cemento se ubica alrededor de 250 kg per cápita, por debajo del promedio regional de 300 kg y muy lejos del global de 500 kg, y el consumo de electricidad per cápita equivale a cerca de una cuarta parte del promedio de la OCDE. Estas brechas reflejan necesidades persistentes en vivienda, infraestructura y expansión de redes y generación, que seguirán respaldando oportunidades de inversión de largo plazo.

El déficit de infraestructura del país persiste, y esperamos que a partir de 2026 se den las condiciones para que la inversión como porcentaje del PIB retorne a niveles superiores al 20%. Esta recuperación impulsará la demanda de materiales de construcción y la ejecución de nuevos proyectos de infraestructura. Más allá de Colombia, en América Latina y el Caribe el consumo se mantiene por debajo de la media global y, sobre todo, de economías en desarrollo en etapas de expansión, lo que refuerza el potencial de crecimiento en toda nuestra huella geográfica.

"Grupo Argos está enfocada en lo que mejor sabe hacer: conectar inversionistas con un portafolio único en mercados de alto crecimiento para seguir generando retornos atractivos"

En paralelo, operamos uno de los aeropuertos con mayor tráfico de pasajeros de América Latina, en una región de más de 650 millones de habitantes cuyo mercado aéreo sigue expandiéndose, impulsado por el aumento de la demanda y la entrada de nuevas aerolíneas. Nuestras terminales aeroportuarias, junto con proyectos en estructuración, están estratégicamente posicionados para capturar esa tendencia.

Estos atributos de profundidad sectorial, una trayectoria de más de 90 años, presencia en 19 países y equipos con capacidades técnicas comprobadas, fortalecen la ejecución de nuestro plan de inversión y la ambición de capturar las oportunidades que ofrece el continente americano.

Cierre

Hoy Grupo Argos está enfocada en lo que mejor sabe hacer: conectar inversionistas con un portafolio único y difícil de replicar de infraestructura y materiales de construcción en mercados de alto crecimiento para seguir generando retornos atractivos. La compañía tiene las capacidades y el portafolio para seguir participando, con disciplina y rigor, en los frentes que impulsan el crecimiento de la región y la generación de valor para nuestros accionistas.

Finalmente, y para cerrar este informe, a los más de 9.200 colaboradores de esta maravillosa organización, a todas las personas que durante décadas han contribuido a construir esta compañía y, especialmente, a ustedes, señores accionistas, que nos han acompañado, sólo nos queda expresar nuestro más profundo reconocimiento y agradecimiento por su confianza para alcanzar estos resultados y por confiar en la transformación que ha tenido la compañía en los últimos años.

Muchas gracias.

Ana Cristina Arango Uribe
Claudia Betancourt Azcárate
Juan Guillermo Castañeda Regalado
Miguel Heras Castro
Joaquín Losada Fina
Jaime Alberto Palacio Botero
David Yanovich Wancier
Junta Directiva

Jorge Mario Velásquez Jaramillo
Presidente



Aeropuerto El Dorado, Bogotá

Anexo - Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se llevaron a cabo de acuerdo con lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan las transacciones con partes relacionadas. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, así como el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2025, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna y el Revisor Fiscal evaluaron el diseño

y la efectividad del sistema de control interno. Dichos análisis fueron presentados al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, y se concluyó que funciona adecuadamente.

Por otro lado, Grupo Argos realizó dos reuniones extraordinarias de la Asamblea de Accionistas, así: (i) el 27 de marzo de 2025, para considerar y aprobar el Proyecto de Escisión parcial por absorción de Grupo Argos, Grupo Sura S.A. y Cementos Argos S.A. y sus anexos, así como todas las actividades y efectos que del mismo se desprendían para Grupo Argos, incluyendo, pero sin limitarse, a la reforma al artículo 4 de los Estatutos Sociales de Grupo Argos para aumentar el valor nominal de las acciones en los términos del Anexo D del Proyecto de Escisión; y (ii) el 16 de diciembre de 2025, para decidir sobre la elección de una nueva Junta Directiva con efectos a partir del 1 de enero de 2026.

Los asuntos legales de Grupo Argos, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la administración y por los asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web www.grupoargos.com se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.