

# Inversiones que transforman

REPORTE INTEGRADO | 2025



GRUPO ARGOS

---

# Contenido

## 01

**Quiénes somos**  
Página 6



## 02

**Informe de Gestión**  
Página 14



## 03

**Marco estratégico**  
Página 28



# 04

**Temas materiales**  
Página 46



# 05

**Estados Financieros Separados**  
Página 76



# 06

**Estados Financieros Consolidados**  
Página 100



# 07

**Anexos**  
Página 122



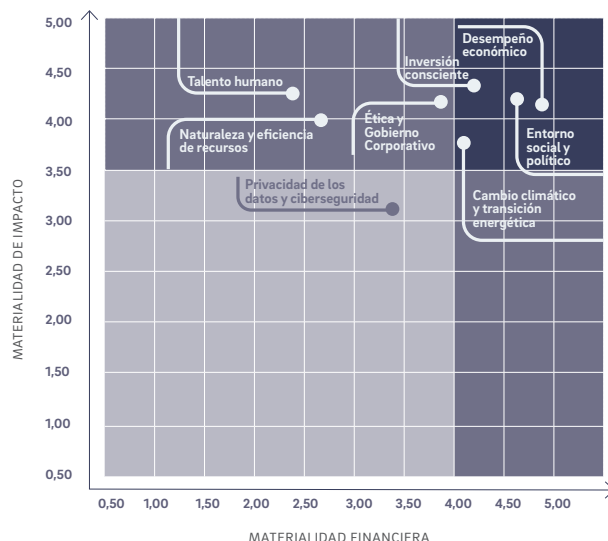
# Acerca de este reporte

Este documento refleja el compromiso de Grupo Argos con la transparencia y las mejores prácticas corporativas al poner a disposición de todos sus grupos de interés los avances en la gestión de los temas ambientales, sociales, de gobierno corporativo y económicos priorizados por la compañía, que se gestionan permanentemente y que acompañan el desarrollo de la estrategia.

## Materialidad

[2-14; 3-1]

Los temas materiales abordados en este informe se definieron a partir del análisis de doble materialidad actualizado en el año 2025, acompañado por la firma consultora PwC y tendrá vigencia durante los próximos tres años. Esta metodología analiza y prioriza los asuntos ambientales, sociales, económicos y de gobierno corporativo (ASG) que son más relevantes para Grupo Argos desde dos perspectivas: la **materialidad financiera**, que incluye los riesgos y oportunidades que pueden afectar o beneficiar al negocio, y la **materialidad de impacto**, que considera los efectos significativos que las actividades de la compañía pueden generar en el medio ambiente y la sociedad. El resultado de este análisis fue construido con la participación de representantes de todos los grupos de interés de la compañía, incluyendo a la Junta Directiva como parte de la dirección de la misma; posteriormente fue revisado y aprobado por el Comité Directivo y será parte de la agenda del Comité de Sostenibili-



dad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva para su aprobación una vez avance el proceso de transición de la misma durante el 2026.

Al momento de reportar la información ASG más relevante en Grupo Argos como gestor de inversiones en activos de materiales de construcción e infraestructura, se busca incluir información clave tanto de las operaciones corporativas, como de las principales inversiones de la organización, reconociendo que los asuntos materiales pueden ser de mayor o menor relevancia en cada una de ellas según su actividad económica principal.

## Metodología de reporte

Este reporte fue elaborado usando los lineamientos de los estándares de *Global Reporting Initiative*, GRI, en su más reciente versión de 2021, e incorpora elementos sugeridos por los estándares S1 y S2 de la *International Sustainability Standards Board*, ISSB.

Adicionalmente y como parte del ejercicio de reporte anual, Grupo Argos publicó en un documento independiente, el Informe de Clima y Naturaleza que integra las recomendaciones del marco de reporte *Task Force on Climate Related Financial Disclosure*, TCFD, y, por primera vez, aquellas relacionadas con el marco de reporte *Task Force on Nature Related Financial Disclosure*, TNFD, en el que se detalla cómo la compañía gestiona los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático y a la naturaleza. Por su parte, los estados financieros se presentan bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF, y las cifras en dólares han sido convertidas a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado aplicable.

En la sección de anexos se incluye el Índice de Contenidos GRI y SASB, el cual puede consultarse a través de los códigos numéricos ubicados al inicio de algunos párrafos (ver páginas 123 y 129).

### Asuntos doblemente materiales:

- › Desempeño económico
- › Entorno social y político
- › Inversión consciente
- › Cambio climático y transición energética

### Asuntos materiales desde la visión de impacto:

- › Ética y gobierno corporativo
- › Naturaleza y eficiencia de recursos
- › Talento humano

## **Cobertura**

|2-2|

Este reporte da cuenta de la gestión, desempeño y principales resultados de Grupo Argos y, a su vez, incluye información relevante sobre sus inversiones: materiales de construcción (Cementos Argos), infraestructura (energía - Celsia, concesiones viales y aeroportuarias - Odinsa), además de las inversiones en los negocios inmobiliarios (desarrollo urbano y Pactia) y carbón (Sator).

A lo largo de este documento se especifica si los indicadores reportados corresponden a Grupo Argos, a alguno de sus negocios, o al Grupo Empresarial Argos de forma consolidada.

## **Periodicidad**

|2-3|

Este documento fue publicado en marzo de 2026 para informar sobre el desempeño y los resultados anuales de Grupo Argos correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, en línea con los ciclos de reporte de la información financiera. La versión anterior fue publicada en marzo de 2025.

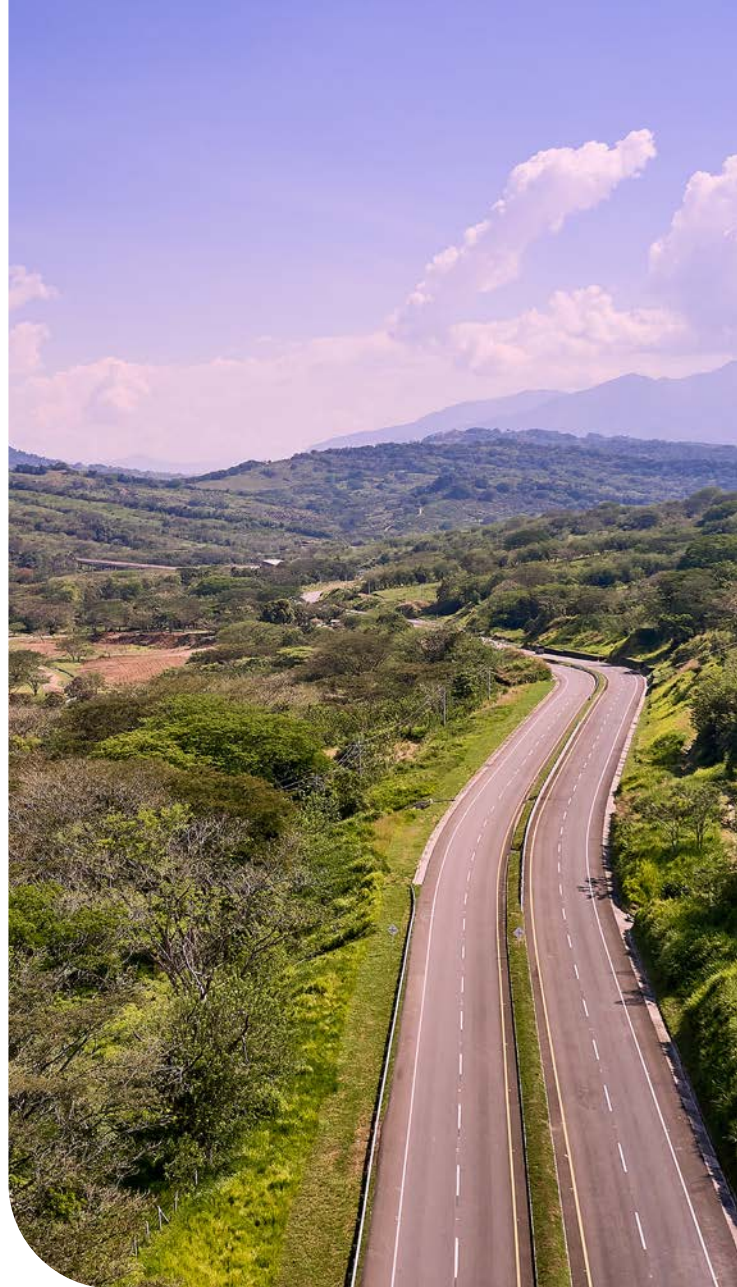
## **Verificación externa**

|2-14; 2-3; 2-4 y 2-5|

Con el fin de comprobar la fiabilidad de la información reportada, esta publicación fue sometida a auditoría contable por parte de la firma KPMG como tercero independiente, en su calidad de Revisor Fiscal de la compañía (ver páginas 79 y 103). Así mismo, la alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado, y encargó a BDO Audit S.A.S. el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y de gobierno corporativo incluidos en el mismo (ver página 133).

No se ha reexpresado información relevante en relación con reportes anteriores. En el caso en que se haya actualizado la metodología de cálculo para algún indicador, se especifica en la sección correspondiente.

Este documento se encuentra publicado en la página [www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com) y hace parte integral el *ESG Databook* de Grupo Argos. Para consultar los reportes integrados de nuestros negocios, visite [www.argos.co](http://www.argos.co), [www.celsia.com](http://www.celsia.com) y [www.odinsa.com](http://www.odinsa.com).



Pacífico 2, Antioquia

## **Personas de contacto**

**Juan Esteban Mejía y Carolina Arango**

Relación con el Inversionista y Asuntos de Presidencia

[invgrupoargos@grupoargos.com](mailto:invgrupoargos@grupoargos.com)

**Ana María Uribe**

Sostenibilidad

[auribe@grupoargos.com](mailto:auribe@grupoargos.com)

Consulte nuestro  
**ESG Databook**  
[aquí](#) o escaneando  
el código

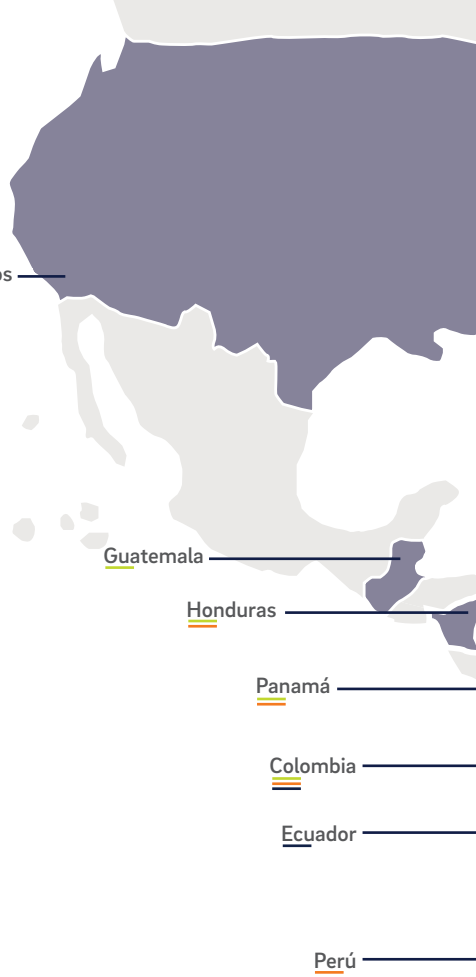






01

QUIÉNES  
SOMOS





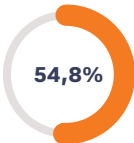



# Cifras relevantes

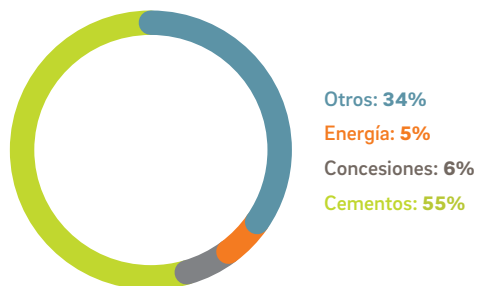
[2-1, 2-6 y 2-7]

Grupo Argos es un gestor de inversiones en infraestructura con COP 37,6 billones de activos consolidados bajo administración y con presencia en 19 países del continente americano. La compañía cuenta con un portafolio articulado y enfocado en cemento, energía, concesiones viales y aeroportuarias, desarrollo urbano y rentas inmobiliarias en el cual ejerce un rol activo, con la capacidad de impulsar y orientar estratégicamente el crecimiento selectivo y rentable, y la maximización de valor.

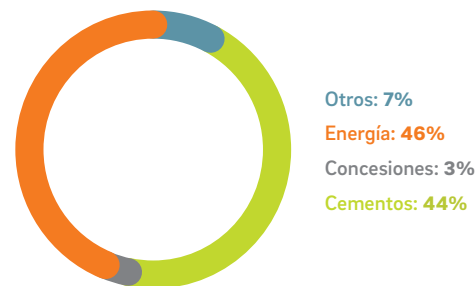
## Información clave por negocio

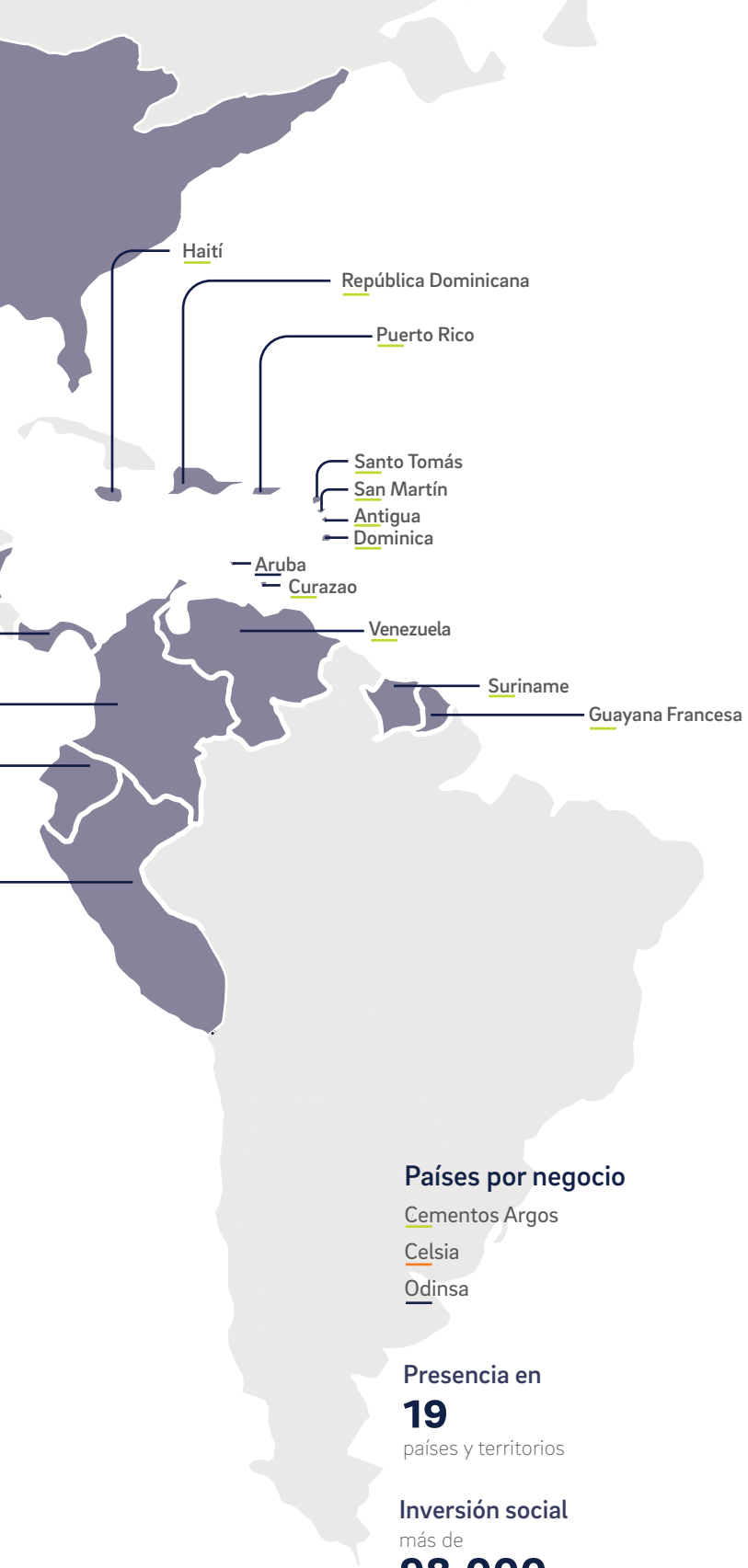
	 ARGOS Cemento	 CELSIA Energía	 ODINSA Concesiones viales y aeroportuarias
Porcentaje de participación	 55,0%	 54,8%	 99,9%
Ingresos <small>COP miles de millones</small>	<b>5,156</b>	<b>5,395</b>	<b>292</b>
EBITDA <small>COP miles de millones</small>	<b>1,108</b>	<b>1,665</b>	<b>190</b>
Utilidad neta controladora <small>COP miles de millones</small>	<b>2,506</b>	<b>206</b>	<b>147</b>
Colaboradores por compañía	<b>3.931</b>	<b>2.144</b>	<b>2.152</b>

## Ingresos separados



## Ingresos consolidados





**Países por negocio**

- Cementos Argos
- Celsia
- Odinsa

**Presencia en 19**  
países y territorios

**Inversión social**  
más de **98.000 millones**  
 › COP 44.072 millones ejecutados por la Fundación Grupo Argos

**Cambio climático**  
**48%**  
 › Reducción de emisiones específicas vs línea base 2018 |104-4|

**Grupo Argos S.A.**  
Separado

Ingresos  
**COP 2,5 billones**

EBITDA  
**COP 1,8 billones**

Utilidad neta  
**COP 4,7 billones**

Activos  
**COP 13,8 billones**

Capitalización bursátil  
**COP 11,1 billones**

Financiación sostenible  
**COP 454 mil millones**  
 › 28,6% de la deuda

Accionistas  
**42.596**

Colaboradores  
**75**

**Grupo Empresarial Argos**

Consolidado

Ingresos  
**COP 11,7 billones**

EBITDA  
**COP 2,9 billones**

Utilidad neta  
**COP 4,3 billones**

Activos  
**COP 37,6 billones**

Patrimonio  
**COP 19,6 billones**

Financiación sostenible  
**COP 1,2 billones**  
 › 12,6% de la deuda

Colaboradores  
Más de **9.200**

Árboles sembrados  
**25,1 millones**  
 › Acumulados desde 2016

# Junta Directiva

[2-9, 2-11, 2-12, 2-13]

Desde 1 de enero de 2026

La Junta Directiva es el máximo órgano de dirección de la compañía y cuenta con una visión general de todos los negocios del Grupo Empresarial Argos. Está conformada de manera diversa en términos de género, habilidades y experiencia, y cuenta con la participación activa de miembros independientes.

La Junta Directiva de Grupo Argos define la estrategia de la compañía, supervisa las actividades de la administración y monitorea los riesgos y las oportunidades que surgen en materia económica, ambiental y social.



## Jaime Alberto Palacio

Gerente de Microplast S.A.S., Coldeplast S.A.S. e Inversiones Forestales La Cabaña S.A.S.

Presidente de la Junta Directiva

**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2024  
**Comité de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas: 1**

- › Inversiones Forestales La Cabaña S.A.S.

**Estudios:**

- › Administración de Negocios, Universidad Eafit

**Experiencia:**

- › Riesgos
- › Finanzas corporativas
- › Asuntos comerciales
- › Sostenibilidad



## Ana Cristina Arango

Miembro de Consejo de Administración de empresas familiares



**Fecha de inicio:** 1 de abril de 2009  
**Comité de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas: 2**

- › Distribuciones Agralba S.A.
- › Productos El Caribe S.A.

**Estudios:**

- › Ingeniería Civil, Universidad Eafit
- › MBA, Universidad de Los Andes

**Experiencia:**

- › Riesgos
- › Control interno
- › Finanzas corporativas
- › Industria de materiales
- › Sostenibilidad
- › Talento



## Claudia Betancourt

Gerente General de Amalfi S.A.S.



**Fecha de inicio:** 16 de abril de 2018  
**Comité de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas: 6**

- › Promigas S.A.
- › Gases de Occidente S.A.
- › Contecar S.A. (suplente)
- › Sociedad Portuaria de Cartagena S.A. (suplente)
- › Cartagena II S.A. (suplente)
- › Palmar de Altamira S.A.S.

**Estudios:**

- › Economía, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

**Experiencia:**

- › Riesgos
- › Control interno
- › Finanzas corporativas
- › Industria de materiales
- › Sostenibilidad



## Juan Guillermo Castañeda

Profesional independiente



**Fecha de inicio:** 1 de enero de 2026  
**Comités de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas: 4**

- › Carvajal S.A.
- › Propal S.A.
- › Cartones Sultana CA de CV (México)
- › Winward Islands Packaging Co. (St. Lucía)

**Estudios:**

- › Ingeniería Industrial, Pontificia Universidad Javeriana
- › Maestría en Administración Industrial de la Universidad de Purdue

**Experiencia:**

- › Riesgos
- › Control interno
- › Finanzas corporativas
- › Gestión de crisis
- › Sostenibilidad
- › Internacional
- › Talento

Adicionalmente, acompaña el esquema de relacionamiento entre las empresas del Grupo Empresarial Argos, el cual sirve de base para establecer las estrategias, políticas y demás lineamientos que aplican a todas sus empresas y buscan asegurar la unidad de propósito y dirección.

Todo lo anterior, en la búsqueda del mejor interés para los accionistas y demás grupos de interés, velando porque se protejan sus derechos y se cumplan sus expectativas de manera equilibrada, bajo los más altos estándares de ética, conducta y transparencia.



**Miguel Heras**

Fundador y Managing Partner de MKH Capital Partners



**Fecha de inicio:** 1 de enero de 2026  
**Comité de apoyo:**

Presidente

- Otras Juntas Directivas: 7**
- › Aerorepública S.A. (suplente)
  - › Televisora Nacional S.A. (Panamá)
  - › Bahía Motors S.A. (Panamá)
  - › Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Panamá)
  - › Inversiones Bahía Ltd. (Panamá)
  - › ABLE Kids' Services LLC (Estados Unidos)
  - › All Together Autism LLC (Estados Unidos)

- Estudios:**
- › Economía, Universidad de Pensilvania
  - › Especialización en Finanzas y Ciencias Políticas, Universidad de Pensilvania

- Experiencia:**
- › Riesgos
  - › Finanzas corporativas
  - › Asuntos comerciales
  - › Gestión de crisis
  - › Gobierno / Política pública
  - › Internacional



**Joaquín Losada**

Presidente de Fanalca S.A.S.



**Fecha de inicio:** 1 de enero de 2026  
**Comités de apoyo:**

Presidente

- Otras Juntas Directivas: 4**
- › Superpolo S.A.S.
  - › Supertex S.A.S.
  - › Bogotá Móvil Operación Sur S.A.S.
  - › Club Profesional Deportivo Cali S.A.

- Estudios:**
- › Administración de Empresas, Universidad de Oglethorpe

- Experiencia:**
- › Finanzas corporativas
  - › Asuntos comerciales



**David Yanovich**

Socio Fundador y Presidente de Cerrito Capital S.A.S.



**Fecha de inicio:** 1 de enero de 2026  
**Comité de apoyo:**



- Otras Juntas Directivas: 4**
- › Suramericana S.A.
  - › Banco de Bogotá S.A.
  - › Proterra Colombia S.A.
  - › Aval Fiduciaria S.A.

- Estudios:**
- › Ingeniería Industrial, Universidad de los Andes
  - › Maestría en Economía, London School of Economics

- Experiencia:**
- › Riesgos
  - › Control interno
  - › Finanzas corporativas
  - › Gobierno / Política pública
  - › Evaluación de proyectos e inversiones



**Miembro independiente**



**No ejecutivo**



**Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos**



**Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo**



**Comité de Talento y Remuneración**

## **Novedades en la Junta Directiva**

El 16 de diciembre de 2025 la Asamblea de Accionistas de Grupo Argos aprobó la elección de una nueva Junta Directiva a partir del 1 de enero de 2026, con el objetivo de realizar un periodo de empalme con el Presidente de Grupo Argos, quien se retirará finalizando marzo de 2026 para disfrutar de su jubilación. Considerando las decisiones adoptadas por la Asamblea de Accionistas, el 31 de diciembre de 2025 Rosario Córdoba, Juana Llano, Jorge Alberto Uribe y Ricardo Jaramillo finalizaron su periodo en este órgano de gobierno.



**Rosario Córdoba**  
Consultora independiente



**Jorge Alberto Uribe**  
Consultor independiente



**Juana Francisca Llano**  
Presidente de Suramericana S.A.



**Ricardo Jaramillo**  
Presidente de Grupo de Inversiones Suramericana S.A.

Conozca el reconocimiento que accionistas y colaboradores le hicieron a estos directores por su orientación estratégica, permanente acompañamiento y oportuno consejo en la dirección de Grupo Argos [aquí](#) o escaneando el código



### **Junta Directiva al 31 de diciembre de 2025**

Mujeres en Junta Directiva  
|405-1|

**4**

Número total de sesiones

**15**

Asistencia de la Junta Directiva

**98%**

Cumplimiento del plan de acción

**100%**

- » La Junta Directiva se compone de siete miembros principales
- » Los indicadores reportados están calculados sobre las siete posiciones que integran la Junta Directiva de Grupo Argos

# Comité Directivo

|2-13|

Los conocimientos técnicos, la experiencia y las calidades personales de sus miembros, hacen del Comité Directivo de Grupo Argos el órgano de gobierno encargado de asegurar el cumplimiento de la estrategia.

Este Comité asesora al Presidente en las decisiones propias de Grupo Argos, o aquellas que

tienen un impacto sobre la misma. Cada uno de sus miembros, a su vez, lidera las funciones que están a su cargo de manera individual, así como las temáticas asociadas que tienen alcance para el Grupo Empresarial Argos.



**Jorge Mario Velásquez**, Presidente



**Rafael Olivella**, Vicepresidente de Asuntos Legales



**Alejandro Piedrahita**, Vicepresidente de Estrategia y Finanzas Corporativas

# Comité de Presidentes

A partir de un conocimiento profundo de cada uno de los negocios estratégicos, en este Comité se discuten las decisiones que inciden sobre Grupo Argos, Cementos Argos, Celsia, Odinsa y el Negocio de Desarrollo Urbano.

Los presidentes de los negocios responden integralmente por los resultados de cada una de las compañías, bajo la dirección de sus respectivas juntas directivas y en el marco del contexto corporativo del Grupo Empresarial Argos.



**Jorge Mario Velásquez**, Presidente



**María Clara Aristizábal**, Gerente Negocio Desarrollo Urbano



**Juan Esteban Calle**, Presidente Cementos Argos

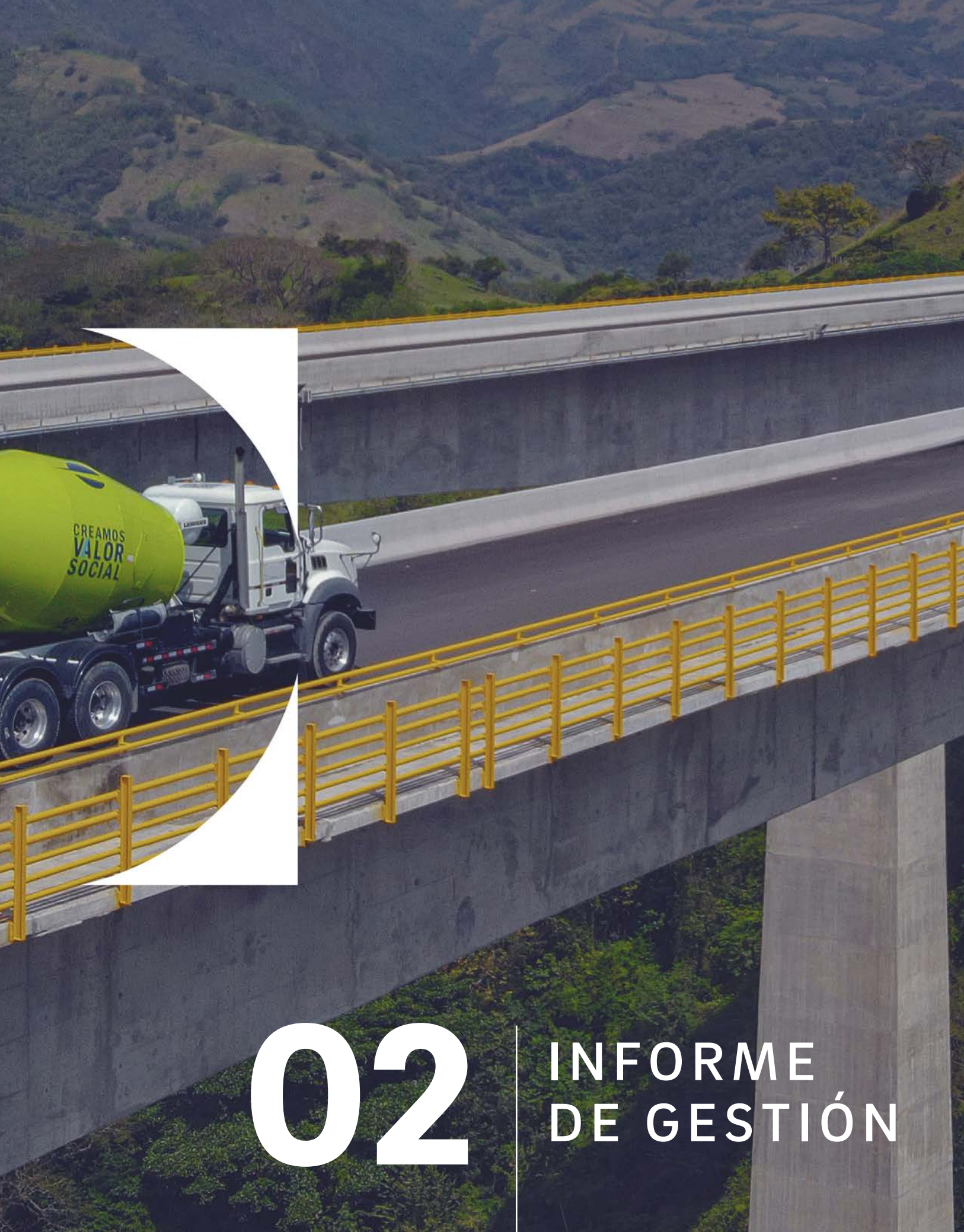


**Mauricio Ossa**, Presidente Odinsa



**Ricardo Sierra**, Presidente Celsia





02

INFORME  
DE GESTIÓN

# Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente

## **Apreciados accionistas,**

Gracias al apoyo, el respaldo y la confianza que ustedes nos han brindado para gestionar su capital, hoy les presentamos resultados financieros y materializaciones estratégicas que reafirman nuestra convicción en la capacidad de Grupo Argos y sus negocios para seguir generando valor para sus accionistas y todos los grupos de interés. Este año ejecutamos varias iniciativas que por su magnitud y trascendencia forjarán las bases de lo que se ve como un futuro promisorio en todos sus negocios. Hoy Grupo Argos es una organización enfocada en materiales de construcción e infraestructura, sólida financieramente y que no sólo gestiona una base robusta de activos, sino que además cuenta con un portafolio de proyectos cercano a USD 10 billones para capitalizar un momento de demanda creciente por materiales de construcción e infraestructura a lo largo de toda su huella geográfica.

## **Desempeño de los negocios**

### **Materiales de construcción**

Cementos Argos cerró 2025 con ingresos consolidados de COP 5,1 billones, 3% inferiores al año anterior, pero un ebitda ajustado de COP 1,3 billones\*, creciendo 7%, alcanzando así un margen del 25%, 215 puntos básicos superior a 2024, y una utilidad neta de COP 2,5 billones, impulsada por la ganancia registrada tras el cierre de la venta de sus acciones en Summit Materials. Asimismo, la utilidad neta ajustada cerró 2025 en COP 798.000 millones, creciendo 157% frente al año anterior.

La compañía participó en la escisión del portafolio de acciones que mantenía en Grupo Sura, contribuyendo a consolidarla como un jugador puro de materiales de construcción y otorgando a sus accionistas exposición directa a una inversión de COP 1,5 billones. En total, en 2025, la compañía repartió dividendos ordinarios y extraordinarios

por COP 1,0 billón, ejecutó recompras por más de COP 1,0 billón y escindió las acciones de Grupo Sura, para un total de COP 3,5 billones en distribuciones en beneficio de todos sus accionistas.

Por otro lado, el reingreso a Estados Unidos, a través de la creación de una plataforma de exportación de agregados, marca el inicio de un promisorio capítulo de crecimiento rentable. La tesis estratégica se centra en atender la demanda estructuralmente insatisfecha de agregados, un producto que por sus características tiene un alcance de transporte terrestre restringido y que, además, muestra un comportamiento favorable de precios en los ciclos económicos, ofreciendo mejores y más estables márgenes que otros materiales de construcción, por lo cual el mercado de valores le reconoce múltiplos más altos a las empresas que tienen exposición a este negocio. Esta oportunidad se ubica en los mercados costeros del Golfo de México y el sureste de Estados Unidos, y se apalanca en relaciones con socios locales, activos de alta calidad en el Caribe y Centroamérica, amplias reservas y acceso a puertos de aguas profundas a lo largo de la cadena de suministro. La compañía proyecta desarrollar una producción potencial superior a 10 millones de toneladas por año y un ebitda incremental de entre USD 100 y 150 millones hacia 2030.

Pasando a los resultados, en sus operaciones en Colombia, Centroamérica y el Caribe, el foco de Cementos Argos durante 2025 se mantuvo en la rentabilidad: el retorno sobre el capital empleado o ROCE, por sus siglas en inglés, se ubicó por encima del costo de capital y el margen ebitda alcanzó la meta del 25%.

En Colombia, a través del programa "De la mina al mercado", Cementos Argos consolidó eficiencias en logística, operación, combustibles y energía, y avanzó en la transformación del negocio de concreto con disciplina comercial, enfoque en proyectos de mayor valor agregado y cercanía con el cliente. Esta estrategia permitió proteger

\*El ebitda y la utilidad neta ajustada de Cementos Argos excluyen efectos no recurrentes.



Planta Cartagena Cementos Argos, Bolívar

*"El foco de Cementos Argos durante 2025 se mantuvo en la rentabilidad"*

márgenes en un entorno de demanda retador y mantener el liderazgo técnico en las principales obras de infraestructura del país. La regional Colombia cerró con ingresos de COP 2,8 billones, ebitda de COP 812.000 millones y un margen ebitda del 28%, con volúmenes de cemento de 5 millones toneladas y de concreto de 2,1 millones de metros cúbicos, reflejando una operación más competitiva y resiliente, fortalecida para capturar la recuperación del ciclo de la industria en el país.

Centroamérica superó expectativas en ingresos, ebitda y márgenes gracias a una estrategia de precios disciplinada, eficiencias industriales, incluida la puesta en operación del secador de puzolanas en Honduras, y una ejecución logística robusta. Panamá consolidó la terminal de Bahía Las Minas como un activo logístico estratégico y origen de la nueva plataforma de agregados de la compañía, y Guatemala siguió incrementando sus ventas para ganar presencia en este mercado. Los ingresos de la regional alcanzaron USD 243 millones, el ebitda USD 72 millones y el margen ebitda un 29,7%.

En el Caribe, República Dominicana elevó su competitividad con la premolienda y avanzó en el uso de energías renovables para su operación. Puerto Rico sostuvo la estabilidad

operativa con soluciones a la medida y las Antillas, Surinam y Guayana Francesa reforzaron la diversificación a partir de mejoras operativas y nuevos activos que se integraron a la operación, como el silo en Antigua. En términos financieros, la regional registró ingresos por USD 275 millones, con un ebitda de USD 58 millones y un margen ebitda del 21,1%, que refleja una expansión de 151 puntos básicos frente a 2024.

Por su parte, y dados los recientes sucesos políticos, observamos con atención la evolución de los acontecimientos en Venezuela, un mercado históricamente relevante para la industria. La organización cuenta con la experiencia, el conocimiento del entorno y las capacidades necesarias para retomar su posición en ese país en beneficio del mercado y de sus grupos de interés.

Vale la pena resaltar que, en cumplimiento de su responsabilidad con los accionistas, Cementos Argos continúa avanzando en el proceso judicial de reclamación en Venezuela, con base en los derechos que le asisten y con apertura para explorar todas las alternativas y mecanismos que permitan lograr una compensación efectiva por la expropiación de sus activos en ese país en 2006.

## Energía

Durante 2025, Celsia continuó capitalizando la normalización de las condiciones climáticas, con una generación más eficiente y rentable, apoyada en un mayor aporte hídrico y menores requerimientos térmicos. En el acumulado del año, los ingresos fueron de COP 5,4 billones, el ebitda se ubicó en COP 1,7 billones, creciendo 12%, y el margen ebitda fue de 31%, 900 puntos básicos por encima de 2024.

Celsia siguió expandiendo su generación de energía renovable no convencional. C2 Energía, la plataforma de inversión que desarrolla y construye granjas solares de más de 8 MW, cerró el año con 480 MWp en operación, que en 2025 generaron 544 GWh, 6,9% más que en 2024, resultado de la maduración del portafolio y de su gestión operativa. A esto se suma un portafolio de 112 MWp actualmente en construcción y 410 MWp en etapas tempranas de desarrollo, lo que le permitirá superar 1 GW solar operativo en 2027, avanzando decididamente en su hoja de ruta de crecimiento en generación fotovoltaica.

Durante 2025, la compañía puso en operación el proyecto Carreto, su primera planta eólica en Colombia, con una capacidad instalada de 9,6 MW. Ubicada en el departamento del Atlántico, esta central cuenta con aerogeneradores de casi 200 metros de altura que aprovechan los vientos de la región para entregar energía limpia al Sistema Interconectado Nacional.

En paralelo, el negocio de energía avanzó en el desarrollo de su portafolio renovable por más de USD 1.200 millones en Perú. El plan de crecimiento en este país se está dando bajo una figura de gestor de activos e incluye el Parque Eólico Caravelí, de 218 MW, cuya construcción registra un avance de más del 68% y entrará en operación en 2026, y la central hidroeléctrica Manta, de 19 MW, ya en pleno funcionamiento. Estos son los primeros pasos en el objetivo de alcanzar 1,2 GW de energías renovables instaladas en este país al 2030.

De manera complementaria a la expansión en generación, Celsia continuó fortaleciendo la confiabilidad de sus más de 47.000 kilómetros de redes y 190 subestaciones de distribución, incorporando tecnología que detecta fallas y permite restablecer el servicio con mayor rapidez. Además, invirtió más de COP 76.000 millones en mejoras operativas orientadas a elevar la calidad del servicio y preparar los territorios para un crecimiento económico sostenido con infraestructura eléctrica más robusta.

En el frente comercial, la compañía atendió a más de 1,3 millones de clientes y entregó más de 3.900 GWh durante

el año, apalancando eficiencias y disciplina operativa en sus mercados. En ese marco, el costo unitario del servicio mantuvo una tendencia favorable: en Valle del Cauca la tarifa se redujo 18,1% y en Tolima 12,4%, mientras se fortaleció la efectividad del recaudo, así como en la reducción de la meta de pérdidas en Tolima.

Asimismo, Celsia anunció la creación de Atera, una compañía en asociación con Brookfield que diseña, financia, instala y opera soluciones de eficiencia energética para

*"Celsia está en una posición favorable para participar en un entorno en el que crece la demanda por energía e infraestructura"*

Parque Eólico Caravelí, Perú



industrias, incluyendo servicios como generación solar en sitio, iluminación eficiente, aire comprimido, bombeo y distritos térmicos. Esta plataforma nació con más de 500 clientes, un plan de inversión superior a USD 500 millones a 2030 y contribuyó a reducir la deuda neta de la compañía en cerca de COP 400.000 millones, producto del pago en caja realizado por Brookfield. Con el inicio de esta operación, los activos bajo administración del gestor del negocio de energía llegaron a aproximadamente USD 1.600 millones.

Al cierre del periodo, la deuda neta consolidada de Celsia fue de COP 4,7 billones, con un indicador deuda neta/ebitda de 2,8 veces. La compañía proyecta llevar su endeudamiento por debajo de COP 4,0 billones en el 2026.

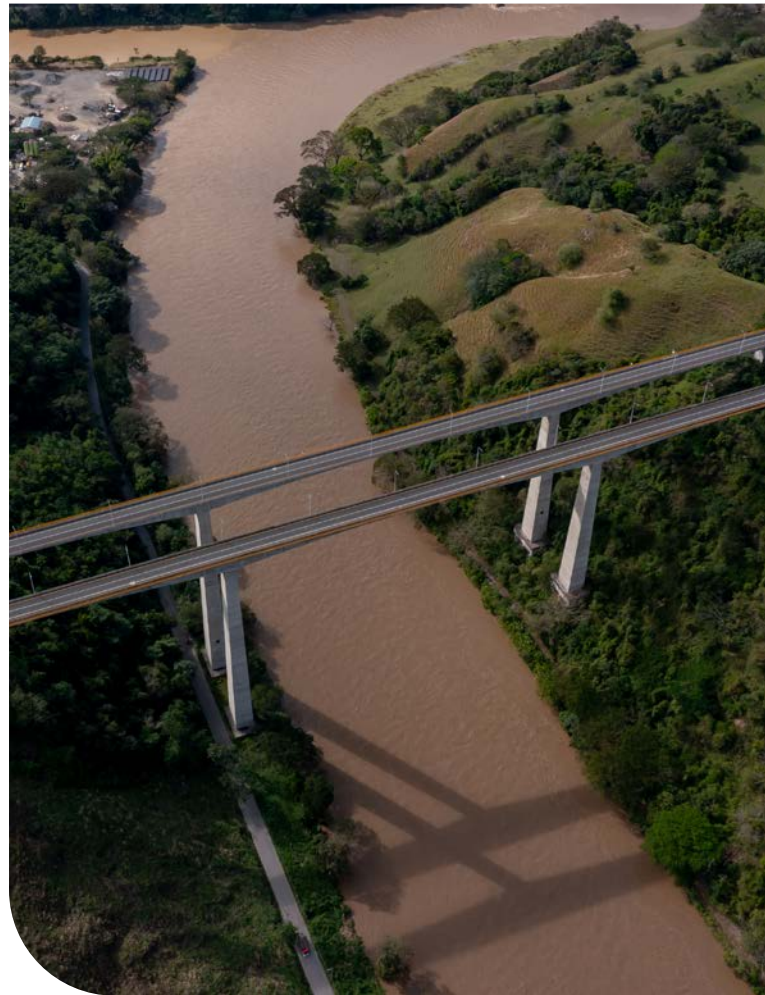
El crecimiento en energías renovables y en soluciones de eficiencia energética de la organización se enmarca en un entorno en el que la electrificación y la digitalización están elevando de manera sostenida los estándares de confiabilidad, flexibilidad y robustez de las redes. En particular, la expansión de centros de datos y de la economía digital están acelerando la demanda por energía e infraestructura con estimaciones que proyectan, según la Agencia Internacional de Energía, un crecimiento de 2,5 veces en la demanda de energía hacia 2050, tendencia que presiona tanto la oferta de generación como la capacidad de transmisión y distribución. Celsia está en una posición favorable para acompañar este comportamiento, articulando nueva capacidad renovable con soluciones que mejoran la eficiencia y la competitividad de los clientes.

## Concesiones

En 2025, Odinsa Aeropuertos movilizó 50 millones de pasajeros, 45 millones de ellos en el Aeropuerto El Dorado, que se mantiene como uno de los principales *hubs* de conexión de pasajeros y carga en América Latina.

Con el objetivo de continuar fortaleciendo la competitividad del país y atender la demanda creciente, el proyecto El Dorado Max avanzó en su fase de factibilidad. Esta iniciativa, busca ampliar la capacidad a 67 millones de pasajeros anuales, con una inversión estimada de COP 10 billones. Se espera que en 2026 sea aprobada la factibilidad para avanzar en el proceso de adjudicación entre 2027 y 2028.

A esta apuesta por el desarrollo de infraestructura aeroportuaria en Colombia se suma la iniciativa privada del nuevo Aeropuerto de Cartagena, que contempla la construcción de una terminal aérea con capacidad inicial de 11 millones de pasajeros al año y una potencial de 17 millones en fases posteriores, con una inversión estimada de COP 6 billones, diseñada para atender el creciente potencial turístico de la región Caribe.



Puentes Cauca Pacífico 2, Antioquia

Estos dos proyectos componen las apuestas de la compañía por seguir fortaleciendo y mejorando la infraestructura aérea del país, acorde con su posición geográfica estratégica. Colombia está llamado a ser el gran punto de encuentro entre el norte y el sur del continente, y entre el oriente y el occidente del mundo, y Odinsa está ahí para aportar su experiencia y capacidades probadas en la gestión de activos aeroportuarios y promover oportunidades para el crecimiento nacional.

Por su parte, Odinsa Vías registró un tráfico promedio diario de 112.000 vehículos en el acumulado de 2025, creciendo un 4% frente al año anterior, una dinámica positiva que muestra la capacidad de los activos viales de la compañía.

Durante el año y como parte de la segunda fase del Túnel de Oriente, ya en construcción y concebida para aumentar la capacidad vehicular de la concesión, la Gobernación de Antioquia y la compañía habilitaron antes de lo previsto el Intercambiador Vial Fernando Botero, que da acceso al Aeropuerto José María Córdova y conecta los municipios de Rionegro y Guarne. Esta

*"Odinsa está ahí para aportar su experiencia y capacidades en la gestión de activos aeroportuarios que promuevan oportunidades para el crecimiento nacional"*



Proyecto El Dorado Max, Bogotá

obra hace parte del paquete de infraestructura destinado a preparar la entrada en operación de la segunda fase de la concesión, optimizando desde ya la conectividad entre los valles de Aburrá y San Nicolás. En paralelo, la segunda fase del Túnel Aburrá Oriente concretó su cierre financiero por COP 1,8 billones y avanza en su ejecución, con más del 20% de progreso, reforzando la movilidad y la competitividad de la región y el país.

Asimismo, en 2025 Odinsa anunció la creación de Odinsa Aguas, una plataforma de inversión en infraestructura hídrica y cuyos fundamentales de negocio surgen de las necesidades de urbanización, competitividad y cambio climático que están llevando el agua al centro de la inversión en infraestructura no sólo por la ampliación de coberturas, sino por la necesidad de potabilización, tratamiento, reúso y saneamiento a escala. En paralelo, la coyuntura hídrica e industrial, junto con marcos regulatorios que ya incentivan el autoabastecimiento, están abriendo oportunidades de crecimiento sostenido en desalinización y en tratamiento y reúso, usualmente estructuradas entre empresas o entre el sector público y el privado, mediante procesos competitivos de selección o contratos privados de largo plazo.

La creación de Odinsa Aguas marca el inicio de una nueva vertical para la compañía y amplía el alcance de Grupo Argos hacia un sector de demanda estructural y de largo plazo, complementario a vías y aeropuertos, apalancándose en las capacidades construidas en la gestión del modelo de concesiones por parte de la organización. La plataforma se enfocará en (i) tratamiento y reúso de aguas residuales, para reducir la presión sobre fuentes naturales, y (ii) desalación para sectores como minería e industria, especialmente en regiones con alto estrés hídrico, con contratos de largo plazo y contrapartes de alto perfil crediticio.

Como primer paso de esta nueva línea de negocio se firmó un contrato de compraventa de acciones para adquirir TICSA, empresa con más de 40 años de experiencia en diseño, construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento y potabilización en México. TICSA tiene presencia en 20 estados con 10 plantas, consolidando una plataforma con escala y conocimiento para replicar el modelo de la compañía ahora en infraestructura hídrica. Se espera que esta transacción se cierre durante 2026 y el pago se realizará, principalmente, con los dividendos recibidos de Opain y Quiport en 2025.

En el frente financiero, Odinsa presentó resultados sólidos impulsados en gran medida por la valorización registrada vía método de participación patrimonial del fondo de capital privado, asociada al mayor valor de sus activos

*"Como principal accionista de Cementos Argos, Grupo Argos considera estratégica la asignación del capital de la venta de la participación en Summit Materials"*

debido a la segunda etapa del Túnel de Oriente. Los ingresos consolidados en 2025 se ubicaron en COP 292.000 millones, lo que representa un crecimiento del 46%, mientras que el ebitda alcanzó COP 190.000 millones, un aumento del 68% frente al año anterior. La utilidad neta consolidada ascendió a COP 148.000 millones, un aumento de 65% año a año.

La deuda financiera consolidada de la compañía al cierre del año fue de COP 239.000 millones, reflejando una disminución del 20%. De este total, COP 126.000 millones corresponden a Green Corridor y COP 113.000 millones a Odinsa. Durante el año, el Aeropuerto de Quito realizó una exitosa operación de reestructuración de su deuda, en la cual redujo el costo del 12% al 8,7% anual, lo que le permitió hacer una distribución a sus accionistas por USD 120 millones.

## Inmobiliario

El Negocio de Desarrollo Urbano cerró con ingresos por flujo de caja cercanos a COP 250.000 millones y un flujo de caja neto de COP 70.000 millones, cifra 14% superior al año anterior. Asimismo, el ebitda alcanzó COP 20.000 millones, mejorando frente al 2024.

Se realizaron nuevos negocios no VIS en Barranquilla por COP 186.000 millones, que introdujeron 1.710 unidades de vivienda al mercado. En total, durante el año se completaron negocios por COP 200.000 millones.

En Barú, completamos el ciclo de inversión en el Sofitel Barú Cartagena con la venta de la participación de Grupo Argos, alcanzando una tasa interna de retorno del 16% por esta inversión. Este proyecto hace parte importante del desarrollo que viene apalancando la organización en Barú y en el que la compañía participó como accionista y desarrollador urbanístico, habilitando 187 habitaciones de primer nivel que hoy generan más de 300 empleos en la región y se suman a los proyectos hoteleros habilitados en la última década. Este hotel cumplió su rol como ancla clave del plan maestro de 1.100 hectáreas de Grupo Argos, ayudando a concretar negocios adicionales para proyectos hoteleros en Barú que, en conjunto, aportarán más de USD 250 millones en inversión para la región y la materialización del valor de nuestro banco de tierras.

A su vez, Pactia presentó ingresos netos operativos por COP 307.000 millones y un ebitda de COP 242.000 millones, representando incrementos año a año de 2% y 4%, respectivamente. Este negocio cerró el año con COP 3,7 billones en activos bajo administración y tasas de ocupación que superan el 97%.

El fondo continúa con la gestión para optimizar su estructura de capital. En los últimos 12 meses, Pactia ha reducido su *stock* de deuda en un 12%, cerrando el año con un *loan-to-value* de 28,9%, una disminución de 520 puntos básicos frente 2024.

## Operaciones transformacionales

En 2025 Cementos Argos desinvirtió su participación en Summit Materials, confirmando la disciplina de la compañía para invertir, madurar y rotar activos a múltiples favorables que generan valor de largo plazo.

Tras dos décadas de presencia en el mercado de materiales de construcción de Estados Unidos, periodo en el que se consolidó como el principal inversionista colombiano en la primera economía del mundo, Argos desinvirtió en un múltiplo cercano a 15 veces ebitda su plataforma en una transacción que generó caja por USD 4.100 millones. Estos recursos otorgan flexibilidad para avanzar en el plan de crecimiento y materializar el portafolio de proyectos de la compañía.

Como principal accionista de Cementos Argos, Grupo Argos considera estratégica la asignación de este capital, que hoy representa el activo más valioso gestionado por la holding. Con base en la participación económica del 55% en Cementos Argos, la porción de esta caja atribuible a Grupo Argos equivale a más de USD 1.200 millones, lo que representa alrededor de COP 7.000 por acción de Grupo Argos. Por ello, durante 2025 trabajamos de manera coordinada con la administración y la Junta Directiva de Cementos Argos para asegurar la mejor asignación de estos recursos, con visión estratégica y sin descartar alternativas que fortalezcan el portafolio y la huella geográfica de la compañía.

Precisamente en este rol y con el objetivo de lograr una entrega directa, equitativa y eficiente de parte de los recursos obtenidos tras la desinversión, Grupo Argos, en su calidad de accionista, propuso en 2025 a la Asamblea de Cementos Argos una readquisición de acciones por USD 230 millones, adicional al programa de recompra vigente, mediante el mecanismo independiente de la Bolsa de Valores de Colombia y a un precio de COP 13.659 por acción (usando como referencia la valoración de Inverlink realizada en el marco del Proyecto de Escisión), una prima del 39% frente al precio para el momento en que se hizo la proposición. La propuesta fue aprobada y posteriormente adjudicada, alcanzando el monto máximo. Este esquema materializó un retorno inmediato para todos los accionistas, en línea con la estrategia de simplificación y disciplina de capital.

Grupo Argos participó en el mecanismo y recibió ingresos de caja por COP 493.000 millones, que destinó a reducir su endeudamiento neto: al cierre de 2025 este fue inferior a COP 1,0 billón, con un indicador de deuda neta/ebitda ajustado de 0,7 veces.

*"Durante 2025 Grupo Argos distribuyó más de COP 11,5 billones en retornos a sus accionistas"*

### **Simplificación, enfoque y desempeño de la acción**

Durante 2025 Grupo Argos dio un paso determinante para su historia con la ejecución del Proyecto de Escisión con el que finalizamos las participaciones cruzadas entre Grupo Argos y Grupo Sura. Como resultado nuestros accionistas acrecentaron su inversión en Grupo Argos en más de 20% y recibieron 0,23 acciones de Grupo Sura por cada acción que mantenían en la compañía. En total, percibieron directamente COP 10,8 billones en títulos de Grupo Sura en una operación que implicó una distribución de valor consolidada por cerca de COP 20 billones, convirtiéndola en una de las más relevantes en el mercado colombiano.

Con este hito, Grupo Argos se consolidó como una compañía 100% enfocada en materiales de construcción e infraestructura, con un robusto portafolio de proyectos, presencia en 19 países con negocios líderes en su sector y como un emisor más simple y especializado, con una base accionaria democratizada integrada por más de 40.000 accionistas. Estas características nos habilitan para profundizar la senda de crecimiento rentable y creación de valor, posicionando nuestras acciones como una alternativa de inversión atractiva.

La transacción propició un círculo virtuoso con beneficios para los accionistas, Grupo Argos y el mercado de capitales, reflejado en el desempeño de la acción durante 2025. Al cierre del año el valor combinado, considerando la participación en Grupo Argos más las 0,23 acciones de Grupo Sura recibidas, equivalía a cerca de COP 30.000 por cada acción ordinaria y COP 23.000 por la preferencial. Estas cifras, comparables con el precio de las acciones al inicio de 2025, cuando Grupo Argos aún incorporaba la inversión en Grupo Sura, representan un incremento de 45% en la ordinaria y de 47% en la preferencial.

Incluyendo dividendos pagados, recompras de acciones y entrega de títulos del Proyecto de Escisión, la organización distribuyó más de COP 11,5 billones en retornos a sus accionistas durante 2025.

De cara a 2026, esta senda de revelación de valor se proyecta a través de una política de dividendos que refleja la nueva realidad del portafolio tras la escisión. Ya los accionistas de Grupo Argos pudieron recibir de forma directa dos cuotas del dividendo de Grupo Sura aprobado en 2025.

Teniendo en cuenta que Grupo Argos presentó un Proyecto de Distribución de Utilidades de COP 750 por acción y considerando el dividendo que recibirán los accionistas de manera directa por su participación en Grupo Sura, un accionista de Grupo Argos que en 2025 recibió COP 688 por acción, en 2026 recibirá cerca de un 75% más, al considerar el incremento que propuso Grupo Sura a su asamblea para el dividendo.



**Celsia Solar Andalucía, Valle del Cauca**

En esta línea, además de la rentabilidad obtenida, mantenemos la convicción sobre la conveniencia de esta decisión para el futuro de Grupo Argos. Expresamos a Grupo Sura y a sus accionistas un agradecimiento por el apoyo y los aprendizajes durante casi cinco décadas. El espíritu empresarial liderado por estas compañías trasciende las participaciones cruzadas que terminaron con esta transacción y nos seguirá orientando en nuestro compromiso de construir empresa y país.

### **Resultados financieros**

Durante los últimos dos años, Grupo Argos ha consolidado utilidades cercanas a COP 12,0 billones: en 2024 COP 7,6 billones y en 2025 COP 4,3 billones, reflejo de la capacidad de generación de valor en sus inversiones.

Se destacan las utilidades asociadas a la combinación de activos entre Argos USA y Summit Materials y la ganancia del intercambio de acciones de Grupo Nutresa que se registraron en 2024, sumadas a la venta de la participación de Cementos Argos en Summit Materials y a la materialización de la inversión en Grupo Sura en 2025. Si bien se trata de operaciones no recurrentes que se deben

*"Durante los últimos dos años Grupo Argos ha consolidado utilidades cercanas a COP 12,0 billones"*

considerar para analizar los resultados operativos, hacen parte del quehacer de esta compañía que continuamente busca maximizar el valor de su portafolio en beneficio de sus accionistas.

De esta manera, el análisis de las cifras a continuación

Planta Cartagena Cementos Argos, Bolívar



incluye también la evolución de las utilidades recurrentes de nuestros negocios, el indicador más fiel del desempeño operativo, en lugar de únicamente las cifras consolidadas sin ajustes afectadas por elementos no operacionales.

En los resultados consolidados de 2025, Grupo Argos registró ingresos por COP 11,7 billones, decreciendo 7% frente a 2024, principalmente debido a la menor venta de energía en Celsia, un ebitda de COP 2,9 billones, creciendo un 10% año a año, y alcanzando un margen ebitda del 25%, 400 puntos básicos por encima de 2024, la utilidad fue de COP 4,3 billones y la utilidad neta controladora de COP 2,8 billones.

Al observar los estados financieros proforma realizando los ajustes mencionados anteriormente, el ebitda crece un 16% y la utilidad neta consolidada fue de COP 1,1 billones, 3,4 veces más que en 2024.

En cuanto a los estados financieros separados, Grupo Argos registró ingresos por COP 2,5 billones, un ebitda de COP 1,8 billones y una utilidad neta de COP 4,6 billones, histórica para la compañía, donde se incluye la utilidad de COP 3,2 billones correspondientes al cierre del Proyecto de Escisión. Esta utilidad representa un crecimiento del 84% frente al resultado de COP 2,5 billones de 2024, que, al incorporar las utilidades no recurrentes descritas anteriormente, se convierte en un segundo año consecutivo en el que Grupo Argos registra utilidades históricas.

Al igual que en los estados financieros consolidados, al ajustar y observar únicamente los resultados derivados de nuestras operaciones recurrentes, se evidencia que los ingresos separados proforma de 2025 fueron de COP 1,0 billón, creciendo 86% año a año, el ebitda fue de COP 694.000 millones, 4 veces más que en 2024, y la utilidad neta fue de COP 449.000 millones, 11 veces superior frente al resultado proforma de 2024.

En resumen, aunque el año presenta cuantiosas variaciones por transacciones extraordinarias que materializaron utilidades de inversiones gestionadas activamente durante años, al aislar los resultados operativos del negocio de infraestructura, estos son, aún así, muy sólidos y muestran crecimiento frente a las cifras comparables de 2024.

Esto lo reconfirma el hecho de que, tras la escisión, la compañía recibió la ratificación de la calificación crediticia AAA, la más alta en la escala local, por parte de BRC Ratings - S&P Global y Fitch Ratings, una muestra de su solidez estructural.



Entrega de becas Generación A, Antioquia

## **Generación de valor sostenible**

Más allá del desempeño financiero y operativo, en 2025 reafirmamos los estándares con los que hacemos negocios: fuimos reconocidos por Merco como el conglomerado con mejor reputación del país, obtuvimos por primera vez la calificación *AA de MSCI ESG Ratings* y obtuvimos una evaluación favorable en la *Corporate Sustainability Assessment de S&P Global*. Estos resultados, provenientes de terceros independientes consultados por inversionistas institucionales, envían señales consistentes sobre nuestras prácticas ambientales, sociales y de gobierno corporativo, fortalecen la confianza de nuestros grupos de interés y aportan transparencia sobre cómo gestionamos riesgos y oportunidades, elementos clave para la asignación de capital y la creación de valor de largo plazo que sustentan la tesis de inversión de Grupo Argos.

En el frente social y ambiental, la Fundación Grupo Argos consolidó resultados con enfoque territorial. En educación superior, el programa Generación A, apoyado en un *endowment* construido junto con las universidades EIA, Eafit y CES, incorporó nuevas cohortes y mantiene 39 estudiantes activos. Durante la última década la Fundación ha otorgado más de 300 becas, con cerca de 190 graduados, ofreciendo nuevas oportunidades y empleabilidad para jóvenes con dificultades para acceder a la educación superior en nuestro país.

En Juntos por Urabá, el programa de transformación del corregimiento de Nueva Colonia, en Turbo, Antioquia, avanzamos con el mejoramiento de 380 hogares y la entrega de 580 filtros de agua segura. En 2026 esta iniciativa iniciará la construcción del alcantarillado de Nueva Colonia mediante el mecanismo de Obras por Impuestos por COP 112.000 millones en su primera fase y permitirá que más de 12.000 familias vivan con mejores condiciones de salubridad. Este proyecto hace parte de un paquete de cinco iniciativas aprobadas bajo Obras por Impuestos para la vigencia fiscal 2024, que movilizan en total COP 245.000 millones, de los cuales COP 83.000 millones son aportes de las empresas del Grupo Empresarial Argos y COP 160.000 millones de otras 32 empresas. Desde 2019, Grupo Argos, sus negocios y un grupo amplio de aliados han impulsado una agenda ambiciosa con Obras por Impuestos que ya ha movilizado más de COP 559.000 millones en 38 proyectos, beneficiando directamente a más de 426.000 personas.

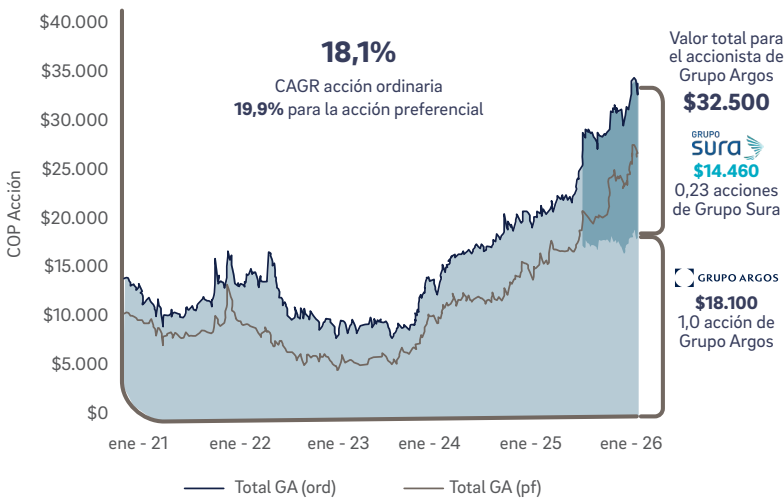
Estos hitos confirman el compromiso de Grupo Argos con el desarrollo sostenible en todos los países donde opera. La reputación y la sostenibilidad de nuestras operaciones no son solo un reconocimiento, sino una ventaja competitiva que respalda los resultados que acabamos de repasar.

"Desde 2023 las acciones de Grupo Argos se han más que triplicado"

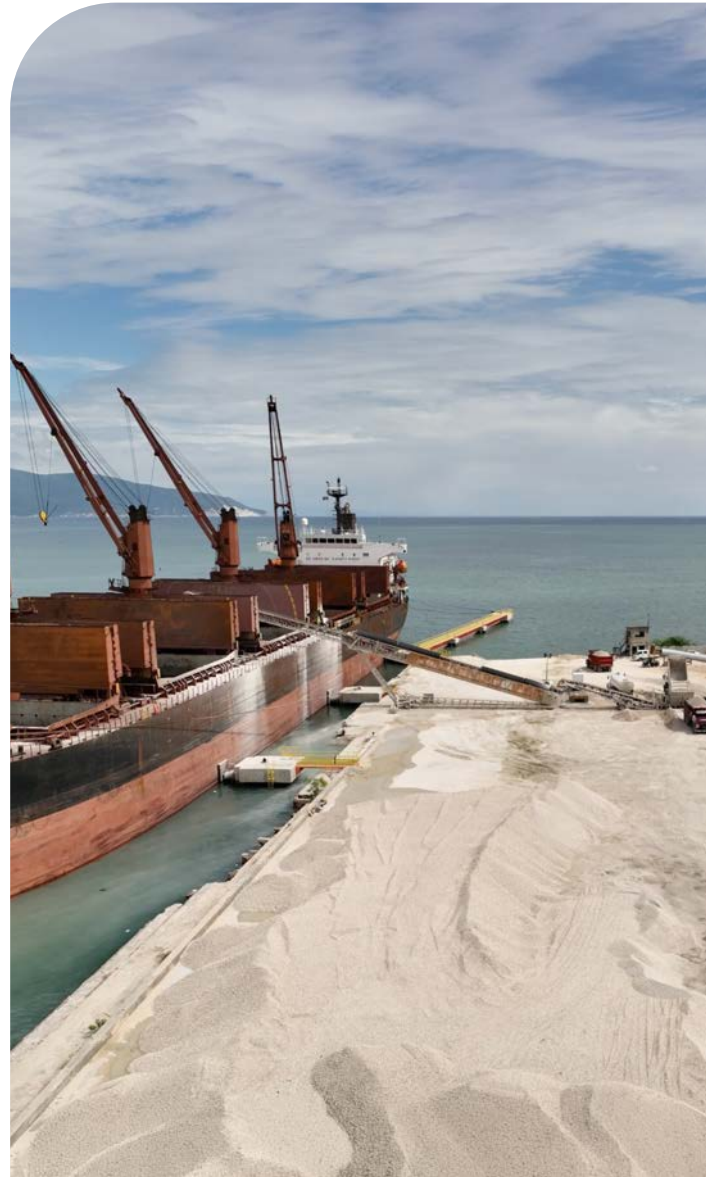
### Asignación de capital, eficiencia operativa y simplificación: visión de futuro

Las transacciones transformacionales como las que presentamos, junto con iniciativas de revelación de valor y el sólido desempeño operativo de nuestros negocios, han incidido de manera directa en el fortalecimiento del precio de las acciones de Grupo Argos, que desde 2023 se han más que triplicado. Aun así, persiste una brecha entre el valor del portafolio y el precio de las acciones en el mercado.

capacidad de convertir portafolios dispersos en plataformas especializadas, capaces de atraer capital y escalar su crecimiento. En energía, lideró la evolución de Colinversiones a Celsia y consolidó un portafolio enfocado que hoy le permite ser uno de los principales jugadores del sector eléctrico en Colombia y líder en energías renovables. En concesiones, transformó a Odinsa de un conjunto heterogéneo de 14 activos con participaciones minoritarias



Planta de agregados Argos, República Dominicana



Cerrar esa diferencia, mantener el foco en la rentabilización y seguir creciendo en negocios donde tenemos ventajas competitivas, son las prioridades. Para lograrlo avanzamos con tres palancas de valor concretas: primero, la disciplina en la asignación de capital, lo que combina tanto la rotación selectiva y rentable de activos para maximizar el retorno total al accionista, como la distribución de dividendos competitivos y los programas de recompra de acciones.

El segundo pilar es la profundización de la eficiencia operativa en cada uno de nuestros negocios con programas como SPRINT en Cementos Argos y EnergizarC de Celsia. Este ejercicio nos llevó a lograr un margen ebitda de 25% en el negocio de materiales de construcción al cierre de 2025, en el negocio de energía logramos llevar el margen ebitda de vuelta a niveles superiores al 30% al cierre del año y en concesiones los proyectos viales y aeroportuarios muestran tasas internas de retorno del orden del 15%.

Finalmente, el tercer pilar de la estrategia consiste en la simplificación y revelación de valor. Grupo Argos ha demostrado la

a una plataforma de siete activos con control o co-control, centrada en vías y aeropuertos, a la vez que mejoró su calificación crediticia y concretó una alianza con Macquarie Asset Management, uno de los principales gestores de activos de infraestructura del mundo.

La organización ha construido un portafolio de activos de infraestructura que genera flujos de caja estables y pre-visibles. Aeropuertos y vías con contratos de largo plazo, transmisión y distribución de energía con ingresos indexados, generación de energía respaldada por contratos PPA y un portafolio de rentas inmobiliarias principalmente industrial y comercial que conforman una base de ingresos recurrentes.

BlackRock estima que, en los próximos años, el mundo podría requerir hasta USD 85 billones de inversión en infraestructura, impulsada por la electrificación y la modernización de redes por la creciente demanda energética asociada a la inteligencia artificial, la renovación de vías, aeropuertos y nodos de conexión regional, además de las persistentes brechas de infraestructura y déficit de cuantitativo y cualitativo de vivienda en Colombia y la región, con la demanda consecuente de cemento y agregados que esta transformación implica. En este contexto, diversos gestores anticipan un nuevo ciclo de inversión en infraestructura que requerirá de confiabilidad energética, redes, adaptación climática, gestión del agua y reconfiguración de las cadenas de abastecimiento. Esta lectura reafirma el sentido de nuestro enfoque: materiales de construcción e infraestructura no solo describen el portafolio actual de Grupo Argos, sino el tipo de activos que el mundo seguirá demandando para sostener su crecimiento, competitividad y bienestar.

En Colombia, el consumo de cemento se ubica alrededor de 250 kg per cápita, por debajo del promedio regional de 300 kg y muy lejos del global de 500 kg, y el consumo de electricidad per cápita equivale a cerca de una cuarta parte del promedio de la OCDE. Estas brechas reflejan necesidades persistentes en vivienda, infraestructura y expansión de redes y generación, que seguirán respaldando oportunidades de inversión de largo plazo.

El déficit de infraestructura del país persiste, y esperamos que a partir de 2026 se den las condiciones para que la inversión como porcentaje del PIB retorne a niveles superiores al 20%. Esta recuperación impulsará la demanda de materiales de construcción y la ejecución de nuevos proyectos de infraestructura. Más allá de Colombia, en América Latina y el Caribe el consumo se mantiene por debajo de la media global y, sobre todo, de economías en desarrollo en etapas de expansión, lo que refuerza el potencial de crecimiento en toda nuestra huella geográfica.

*"Grupo Argos está enfocada en lo que mejor sabe hacer: conectar inversionistas con un portafolio único en mercados de alto crecimiento para seguir generando retornos atractivos"*

En paralelo, operamos uno de los aeropuertos con mayor tráfico de pasajeros de América Latina, en una región de más de 650 millones de habitantes cuyo mercado aéreo sigue expandiéndose, impulsado por el aumento de la demanda y la entrada de nuevas aerolíneas. Nuestras terminales aeroportuarias, junto con proyectos en estructuración, están estratégicamente posicionados para capturar esa tendencia.

Estos atributos de profundidad sectorial, una trayectoria de más de 90 años, presencia en 19 países y equipos con capacidades técnicas comprobadas, fortalecen la ejecución de nuestro plan de inversión y la ambición de capturar las oportunidades que ofrece el continente americano.

## Cierre

Hoy Grupo Argos está enfocada en lo que mejor sabe hacer: conectar inversionistas con un portafolio único y difícil de replicar de infraestructura y materiales de construcción en mercados de alto crecimiento para seguir generando retornos atractivos. La compañía tiene las capacidades y el portafolio para seguir participando, con disciplina y rigor, en los frentes que impulsan el crecimiento de la región y la generación de valor para nuestros accionistas.

Finalmente, y para cerrar este informe, a los más de 9.200 colaboradores de esta maravillosa organización, a todas las personas que durante décadas han contribuido a construir esta compañía y, especialmente, a ustedes, señores accionistas, que nos han acompañado, sólo nos queda expresar nuestro más profundo reconocimiento y agradecimiento por su confianza para alcanzar estos resultados y por confiar en la transformación que ha tenido la compañía en los últimos años.

## Muchas gracias.

Ana Cristina Arango Uribe  
 Claudia Betancourt Azcárate  
 Juan Guillermo Castañeda Regalado  
 Miguel Heras Castro  
 Joaquín Losada Fina  
 Jaime Alberto Palacio Botero  
 David Yanovich Wancier  
**Junta Directiva**

Jorge Mario Velásquez Jaramillo  
**Presidente**



Aeropuerto El Dorado, Bogotá

## **Anexo - Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo**

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se llevaron a cabo de acuerdo con lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan las transacciones con partes relacionadas. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, así como el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2025, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna y el Revisor Fiscal evaluaron el diseño

y la efectividad del sistema de control interno. Dichos análisis fueron presentados al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, y se concluyó que funciona adecuadamente.

Por otro lado, Grupo Argos realizó dos reuniones extraordinarias de la Asamblea de Accionistas, así: (i) el 27 de marzo de 2025, para considerar y aprobar el Proyecto de Escisión parcial por absorción de Grupo Argos, Grupo Sura S.A. y Cementos Argos S.A. y sus anexos, así como todas las actividades y efectos que del mismo se desprendían para Grupo Argos, incluyendo, pero sin limitarse, a la reforma al artículo 4 de los Estatutos Sociales de Grupo Argos para aumentar el valor nominal de las acciones en los términos del Anexo D del Proyecto de Escisión; y (ii) el 16 de diciembre de 2025, para decidir sobre la elección de una nueva Junta Directiva con efectos a partir del 1 de enero de 2026.

Los asuntos legales de Grupo Argos, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la administración y por los asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web [www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com) se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.





03

MARCO  
ESTRATÉGICO

# Modelo de Creación de Valor

|2-6|

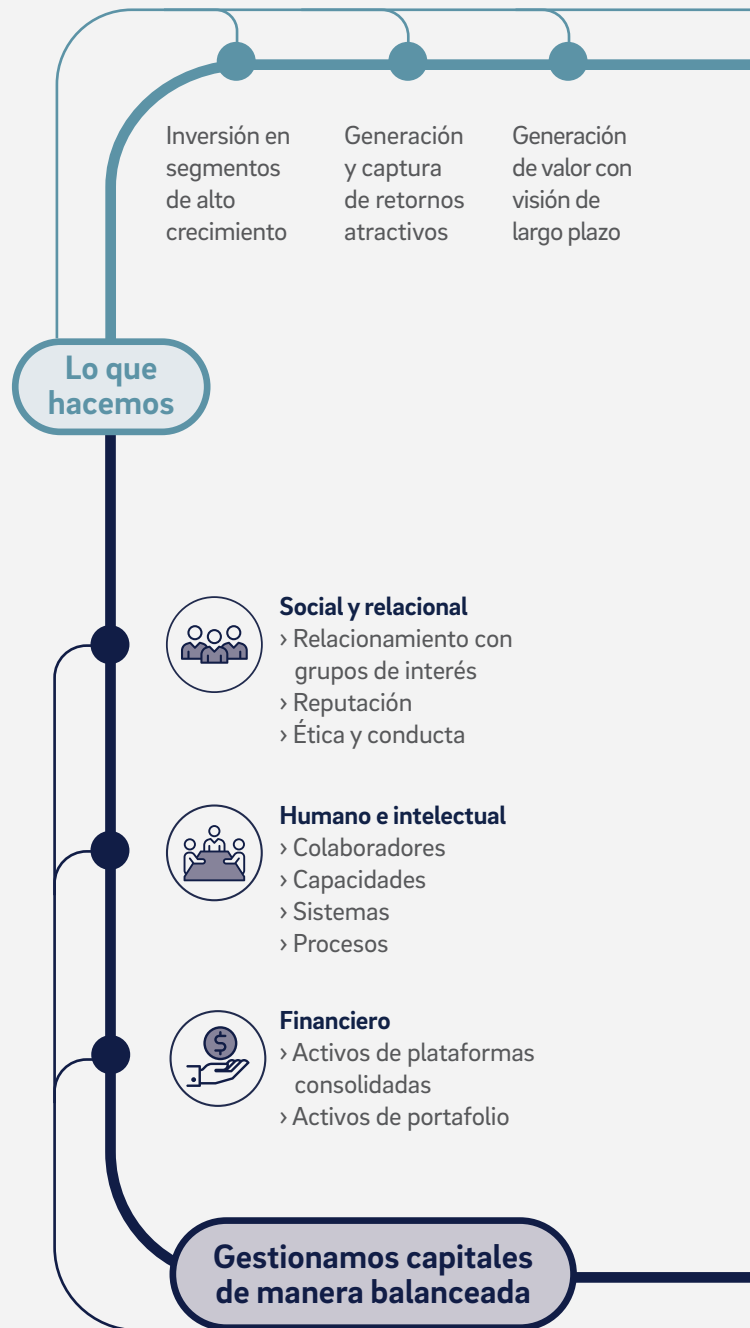
En Grupo Argos trabajamos para consolidarnos como un gestor de inversiones en infraestructura referente en el continente americano, atrayendo capital institucional para crecer de manera selectiva en la región y desarrollando plataformas sólidas y rentables para inversionistas institucionales de largo plazo.

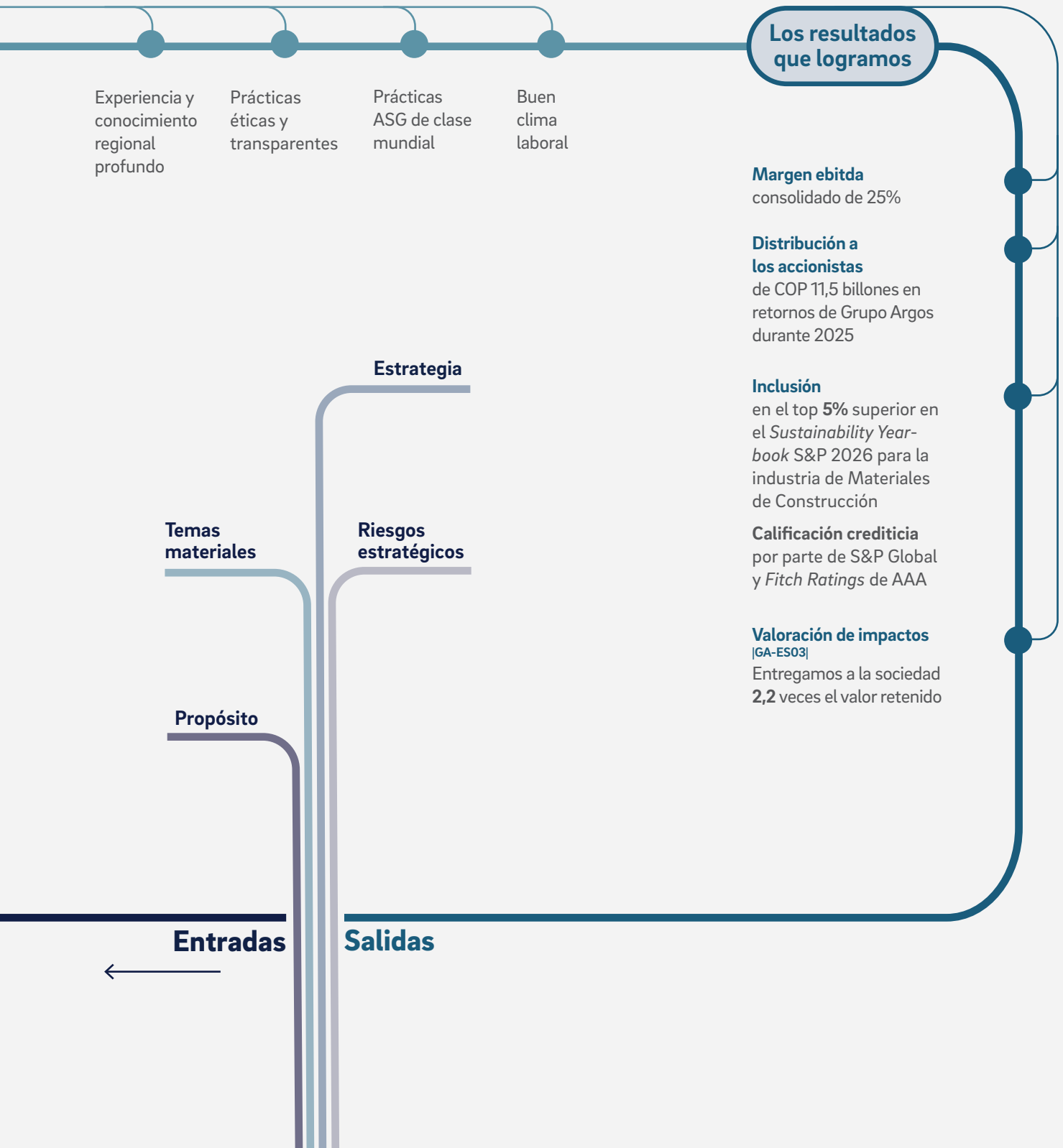
## Un propósito que nos inspira

|2-25|

Grupo Argos transforma positivamente la vida de millones de personas al movilizar capital financiero, talento humano, capacidad intelectual, inversión social y fortaleza relacional en inversiones y operaciones que generan rentabilidad, con un enfoque de trascendencia y creando valor integral para nuestros accionistas y grupos de interés.

Nuestro rol como gestor de inversiones está enfocado en maximizar el valor y crecer selectiva y rentablemente.





# Política de Sostenibilidad

Transformamos capitales en productos y servicios de manera responsable y con visión de largo plazo. La inversión consciente, prácticas de vanguardia y operación responsable de todos nuestros negocios nos definen como un grupo empresarial de inversiones sostenibles en infraestructura.

Compartimos un actuar ético y transparente con nuestros grupos de interés, con quienes construimos relaciones de beneficio mutuo a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

Las compañías del Grupo Empresarial Argos, cada una con su plan de negocios, comparten el objetivo de la sostenibilidad como propósito común.

Para conocer las políticas corporativas de Grupo Argos visite este [enlace](#) o escanee el código.



## Políticas y lineamientos

[2-23; 2-24; 2-25]

Con el fin de fortalecer el desempeño de la compañía, desarrollamos un modelo de gestión que comprende una serie de políticas, procesos y herramientas que enmarcan las acciones en sostenibilidad.

## Valores compartidos de nuestra política de sostenibilidad



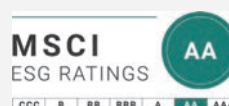
## Membresías

[2-28]



## Reconocimientos

- Merco:** puesto seis entre las empresas con mejor reputación en Colombia y puesto uno entre conglomerados empresariales. Además, Grupo Argos es la sexta empresa mas responsable según resultados 2025.
- Líderes:** Jorge Mario Velásquez, Presidente de Grupo Argos, fue elegido como uno de los cinco líderes con mejor reputación en Colombia en Merco Líderes. Juan Esteban Calle, Presidente de Cementos Argos, ocupó el lugar 27 y Ricardo Sierra, Presidente de Celsia, llegó al lugar 14.
- Sostenibilidad:** Grupo Argos fue incluido en el Anuario de Sostenibilidad de S&P con la distinción del Top 5% en la Industria de Materiales de Construcción, de acuerdo con el resultado en la Evaluación Corporativa en Sostenibilidad 2025 de 84/100 al 31 de diciembre de 2025.
- Equidad:** Grupo Argos fue destacada como la primer compañía de menos de 200 colaboradores, la tercera compañía en Colombia y la octava en Latinoamérica por sus prácticas en diversidad, equidad e inclusión según el ranking AEquales.



## Compromiso con la agenda 2030

En Grupo Argos tenemos la convicción de que el compromiso del sector privado es crucial para el cumplimiento de la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible, por lo tanto y como actor relevante que impulsa el desarrollo y la competitividad, hemos realizado un ejercicio de priorización donde tuvimos en cuenta el propósito,

la estrategia de la compañía, los riesgos estratégicos, la materialidad y las oportunidades de negocio.

Como resultado final, priorizamos ocho de los 17 ODS: 5, 8, 9, 11, 12, 13, 16 y 17. Adicionalmente y con el objetivo de avanzar en la medición de nuestros aportes a la agenda mundial, presentamos cómo, desde nuestros temas materiales, aportamos a los mismos y algunos indicadores clave relacionados.



# Grupos de interés

|2-29|

Identificamos y priorizamos los grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia en la estrategia de Grupo Argos. Este proceso se llevó a cabo siguiendo la Norma de Relacionamiento con los Grupos de Interés (*Stakeholder Engagement Standard, SES*), publicada por *Accountability (AA1000)*.

## Proceso de identificación de grupos de interés:

1 |

Desarrollamos un análisis para establecer los actores clave en la interacción bidireccional entre los grupos de interés y la organización.

2 |

Elaboramos un listado de potenciales grupos de interés con las diferentes áreas de la compañía, con quienes analizamos el nivel de involucramiento o cercanía que los distintos grupos identificados tienen con la organización y el grado de incidencia o impacto potencial de nuestros asuntos hacia ellos.

3 |

Con los resultados definimos los grupos de interés priorizados, para dar respuesta de forma más efectiva a sus expectativas y fortalecer la generación de valor integral.

Como resultado del ejercicio priorizamos los siguientes siete grupos de interés:

## Promesa de valor a nuestros grupos de interés

|2-29|

### Accionistas e inversionistas

Rentabilizar su inversión en el largo plazo y hacerlos partícipes como propietarios del propósito, estrategia y desempeño de Grupo Argos y sus negocios.

### Dirección, administración y talento

Fortalecer el nivel de compromiso de los colaboradores, desarrollar su liderazgo, potenciar su inspiración y permitir que sus resultados trasciendan de la mano de la organización.

### Inversiones

Potenciar su valor individual y como parte del Grupo Empresarial Argos.

### Socios estratégicos

Aportar las capacidades necesarias para impulsar y fortalecer las inversiones conjuntas, en el marco de la ética, el buen gobierno corporativo y la transparencia.

### Gobierno y autoridades

Mantener relaciones transparentes y colaborativas con las instituciones públicas, con el fin de contribuir al desarrollo de los territorios en los que operamos.

### Sociedad

Participar activamente en el desarrollo compartido, entendiendo las necesidades de la sociedad y apoyando procesos desde las capacidades internas.

### Proveedores y contratistas

Establecer relaciones comerciales equitativas y sostenibles en el tiempo, beneficiando a todas las partes involucradas.

Conoce nuestro plan de relacionamiento con grupos de interés escaneando el código.



# Riesgos Estratégicos

La gestión integral de riesgos trasciende el cumplimiento normativo y se incorpora como un habilitador de estrategia corporativa de Grupo Argos. Su importancia radica en ofrecer una visión clara y anticipada de los impactos potenciales, lo que nos permite tomar decisiones informadas y asignar el capital de manera eficiente.

Al operar de forma transversal, nuestro enfoque garantiza la protección del valor y la resiliencia operativa, transformando amenazas en oportunidades y asegurando la ejecución coherente de nuestra visión a largo plazo.

Para ello, contamos con el Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR), un proceso iterativo y dinámico que involucra la atención y participación de toda la organización. Este sistema promueve la mejora continua en la toma de decisiones, anticipando oportunidades y/o amenazas que puedan afectar nuestros objetivos estratégicos. A través de la identificación, análisis, valoración, tratamiento y seguimiento de eventos críticos, fortalecemos nuestra capacidad para afrontar los desafíos de un entorno complejo y desafiante, e identificar oportunidades para fortalecer la organización.

## Gobernanza y gestión de los riesgos

La gobernanza de los riesgos en Grupo Argos se fundamenta en la articulación entre los órganos de gobierno y las áreas de la organización, asegurando una visión clara y anticipada.

El Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR) es alimentado por la Junta Directiva, el Comité Directivo y cada área, en conjunto con los equipos de Planeación Estratégica y Riesgos, quienes consolidan el panorama corporativo de riesgos. Este sistema se nutre de los riesgos asociados a nuestros negocios, los diálogos con los grupos de interés y el análisis de doble materialidad, asegurando una gestión anticipada y alineada con nuestra estrategia corporativa.

En este marco, el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos desempeña un rol esencial al revisar y evaluar el

SGIR, proponiendo las mejoras necesarias para garantizar una estructura de control y gestión alineada con los objetivos estratégicos de la compañía.

Complementariamente, la gestión de riesgos se apoya en una Política y un Manual Corporativo de Riesgos, que establecen roles, responsabilidades, procedimientos y herramientas para una administración sistemática y anticipada. Este proceso habilita la identificación, análisis, valoración, tratamiento y seguimiento de eventos críticos, aportando los elementos para la revisión periódica de los riesgos estratégicos, fortaleciendo la mejora continua en la toma de decisiones y garantizando la coherencia con nuestra estrategia corporativa.

## Proceso de gestión de riesgos





Planta Comayagua Cementos Argos, Honduras

## **Riesgos estratégicos de Grupo Argos**

Los siguientes son los riesgos estratégicos que fueron actualizados en 2024, acompañados de sus principales estrategias de mitigación:



### **1. Materialización de la estrategia como gestores de activos**

Dificultades para lograr un crecimiento sostenido y rentable en la gestión de los activos administrados, dada una inadecuada asignación de capital y/o fallas en la ejecución.

**Principales mitigadores:**

- › Definición y ejecución del plan estratégico de negocio y desempeño de las tesis de inversión.
- › Relacionamiento y reporte a los equipos de dirección y riesgos de los negocios.
- › Diversificación en sectores, geografías y negocios.



### **2. Brecha entre el precio de mercado de la acción y el valor fundamental**

Dificultades para lograr que el mercado perciba de manera adecuada el precio de la compañía o que factores externos de mercado afecten la formación del precio, limitando la ejecución de una estrategia de largo plazo y el acceso a capital.

**Principales mitigadores:**

- › Fortalecimiento de estrategias de comunicación con el mercado.
- › Mantenimiento del programa de recompras.



Construcción de la segunda etapa del Túnel de Oriente, Antioquia



### 3. Talento humano y gestión del cambio

Pérdida de talento clave o dificultad para retenerlo y/o vincularlo, en el proceso de transformación organizacional (al centrar la estrategia en la gestión de activos / fondos de inversión).

#### Principales mitigadores:

- › Adaptación a estructuras ágiles.
- › Asesoría y acompañamiento en cambio de estructura organizacional.
- › Consolidar a Grupo Argos como un desarrollador de talento para cargos estratégicos en los negocios controlados.



### 4. Entorno macroeconómico y regulatorio

Condiciones externas adversas a la organización que intervienen en la regulación, afectando el desarrollo de los negocios, su desempeño financiero y el relacionamiento con grupos de interés.

#### Principales mitigadores:

- › Relacionamiento con todos los grupos de interés.
- › Diversificación geográfica y sectorial.
- › Estructuras societarias y de inversión.



### 5. Cambio climático y escasez de recursos naturales

Limitaciones en acceso a capital por requerimientos de cambio climático, así como falta de adaptación a riesgos físicos, de transición y de escasez de recursos naturales. Dificultad para diseñar e implementar modelos de desarrollo económico alineados con una economía baja en carbono.

#### Principales mitigadores:

- › Innovación y adopción tecnológica que considere materiales sustitutos.
- › Planes de mitigación y adaptación del cambio climático por negocio.



### 6. Ciberseguridad

Materialización de amenazas cibernéticas que atenten contra la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información crítica y estratégica de la compañía, así como, la incapacidad para contener y recuperar las operaciones.

#### Principales mitigadores:

- › Gobierno de ciberseguridad (comités mensuales).
- › Adhesión de estándares de primer nivel (NIST).
- › Creación de anillos de seguridad con equipo interno y validadores externos.

# Análisis de doble materialidad

[3-1]

Durante 2025 actualizamos el análisis de Doble Materialidad con el objetivo de identificar los temas Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo (ASG) más relevantes para Grupo Argos por su contribución al logro de los objetivos trazados en la estrategia de la compañía.

Este análisis fue desarrollado en colaboración con PwC, firma consultora especializada en sostenibilidad, mediante una metodología que evalúa los asuntos clave desde dos perspectivas complementarias:

- › **Materialidad de impacto:** considera los efectos que las operaciones y la cadena de valor de Grupo Argos pueden tener sobre el medio ambiente y la sociedad.
- › **Materialidad financiera:** considera el efecto de los riesgos y oportunidades del entorno sobre el desempeño financiero y estratégico y de Grupo Argos.

La verificación del resultado final fue realizada por BDO Audit S.A.S., proveedor independiente de servicios de aseguramiento externo, con el fin de garantizar la objetividad y la confiabilidad del proceso.

## Metodología

La actualización del análisis de doble materialidad en 2025 está alineada con los principales estándares internacionales en sostenibilidad y reporte corporativo:

- › *Global Reporting Initiative (GRI)*
- › *Marco de Reporte Integrado (IRF)*
- › *International Sustainability Standards Board (ISSB)*
- › *Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD)*

La metodología implementada incluyó cinco pasos:

# 1

## Referenciamiento

Revisión de referentes internos y externos.

- › **Interno:** diagnóstico integral de la compañía que incluyó la estrategia corporativa, políticas y demás marcos de actuación, estructura, avances en sostenibilidad, riesgos estratégicos y emergentes.
- › **Externo:** tendencias globales, mejores prácticas sectoriales, medios especializados y marcos normativos, compañías referentes del sector y sistemas de calificación ASG.

# 2

## Identificación de asuntos preliminares

Sobre la información analizada se identificaron 11 asuntos preliminares que sirvieron como punto de partida para estructurar y orientar el proceso.

# 3

## Identificación y evaluación de Impactos, Riesgos y Oportunidades (IROS):

Para los 11 asuntos se identificaron 20 impactos, 23 riesgos y 11 oportunidades relevantes. En su evaluación participaron representantes de cada uno de los grupos de interés de Grupo Argos, incluyendo a los miembros de Junta Directiva. Cada componente fue valorado de la siguiente manera:

- › **Evaluación de impactos:** los grupos de interés internos y externos calificaron la severidad y probabilidad de los impactos que genera o podría generar la compañía en el entorno.
- › **Evaluación de riesgos y oportunidades:** los grupos de interés internos calificaron el nivel de relevancia financiera y estratégica que los riesgos y oportunidades podrían representar para la compañía.

Para mayor información y detalle sobre los principales impactos, riesgos y oportunidades consulte en: [www.grupoargos.com/sostenibilidad/estrategia-de-sostenibilidad](http://www.grupoargos.com/sostenibilidad/estrategia-de-sostenibilidad)

# 4

## Consolidación de temas materiales

Los insumos de los pasos anteriores sirvieron para calificar y asignar un nivel de prioridad a cada uno de los asuntos identificados. Como resultado, fueron definidos los temas materiales que deben ser gestionados proactivamente para contribuir a los objetivos trazados en la estrategia corporativa desde la visión financiera y de impacto. Para su determinación, se definió un umbral fijo de 3,5 (escala 1–5), garantizando que solo se consideren materiales los temas que presentan un nivel significativo de criticidad en términos de impacto o riesgo.

# 5

## Validación

Después de una revisión detallada, los resultados fueron aprobados por el Comité Directivo de la compañía y será parte de la agenda del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva una vez finalice el proceso de transición de la misma para su aprobación durante 2026.

El resultado de este ejercicio ofrece una visión integral de la compañía y una hoja de ruta en cada uno de los temas materiales para lograr los objetivos de la compañía.

## Temas materiales

[3-2]

A continuación, se presentan los temas materiales identificados, en los que es clave considerar que los derechos humanos, la regulación y la reputación fueron analizados de manera transversal en los diferentes asuntos de la organización.

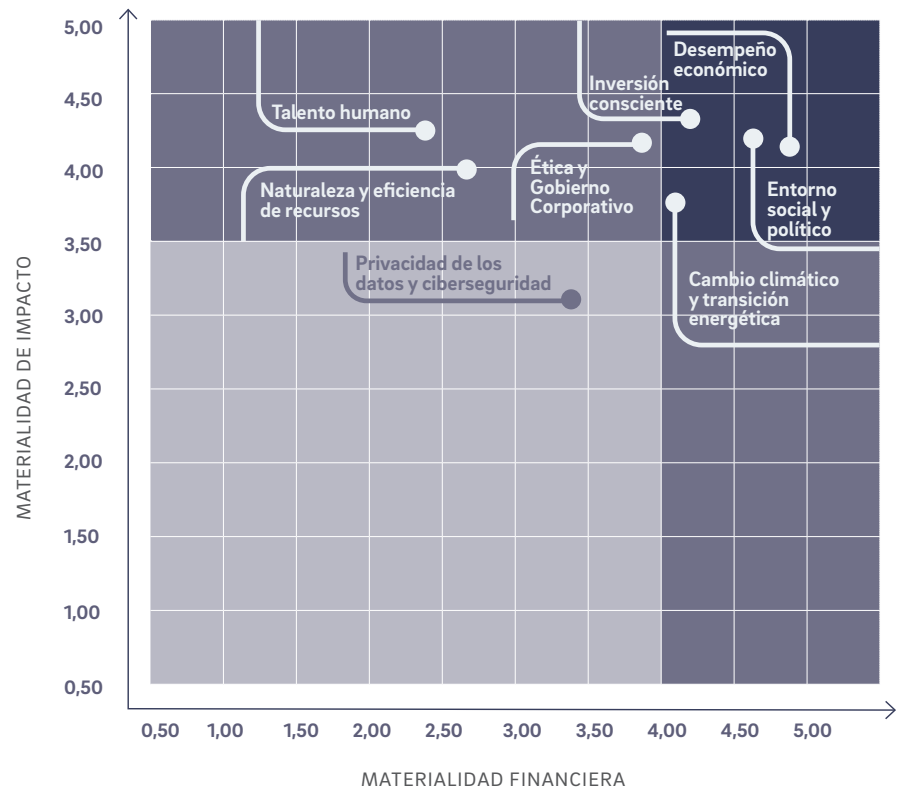
Los temas materiales aplican tanto a Grupo Argos como gestor de inversiones en activos de infraestructura, como a sus negocios, con variaciones en relevancia de acuerdo con las actividades principales de cada uno.

### Asuntos doblemente materiales:

- › Desempeño económico
- › Entorno social y político
- › Inversión consciente
- › Cambio climático y transición energética

### Asuntos materiales desde la visión de impacto:

- › Ética y gobierno corporativo
- › Naturaleza y eficiencia de recursos
- › Talento humano



### Para Grupo Argos, así definimos los temas materiales identificados:

#### Desempeño económico

Capacidad para mejorar permanentemente los resultados financieros mediante una gestión eficiente de riesgos, inversiones y resiliencia frente a cambios en el entorno, creando valor a largo plazo para los accionistas y la sociedad.

#### Entorno social y político

Construcción y gestión proactiva de relaciones transparentes y de confianza con los diferentes grupos de interés, teniendo en cuenta las tendencias del contexto social, político y normativo, con la finalidad de: (i) impulsar el desarrollo, la generación de alianzas y empleo; y (ii) fortalecer la capacidad de adaptación y respuesta de la organización a los cambios en el entorno.

#### Inversión consciente

Integración de criterios ASG en la evaluación de decisiones de inversión o desinversión para minimizar riesgos y/o anticipar las oportunidades, potenciando la generación de valor en equilibrio con el desarrollo de la sociedad y el ambiente.

#### Ética y gobierno corporativo

Principios, estructuras, políticas y prácticas que orientan la dirección, control y comportamiento de la organización, promoviendo una gestión ética, transparente, diversa y sostenible.

#### Naturaleza y eficiencia de recursos

Estrategias y prácticas orientadas a: (i) mejorar las interacciones entre la actividad empresarial y la naturaleza (incluye la biodiversidad, el recurso hídrico y los servicios ecosistémicos); (ii) aumentar la eficiencia en el uso de recursos; y (iii) reducir la generación de residuos considerando principios de economía circular.

#### Talento humano

Abarca la gestión del ciclo laboral, incluyendo la atracción, el desarrollo y la retención, mediante el fortalecimiento de programas de sucesión, planes carrera, esquemas de compensación, políticas y prácticas claras que habilitan el crecimiento profesional, el bienestar, la diversidad, la inclusión y las relaciones laborales en todos los niveles de la organización.

#### Cambio Climático y Transición energética

Acciones de mitigación de las emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI), la adaptación a sus efectos y el avance hacia modelos energéticos con menos emisiones, en línea con la transición energética global. Considerando al tiempo los riesgos físicos y de transición, integrando la gestión de las oportunidades, y fortaleciendo la resiliencia en la generación de valor de la compañía.



Celsia Solar Buga, Valle del Cauca

A lo largo de este reporte se explica la relevancia de cada uno de los siete temas materiales identificados, su gestión durante el año, los avances alcanzados y los hitos más significativos en 2025, así como la visión de futuro a través de metas de corto, mediano y largo plazo, junto con los retos y oportunidades asociados.

### **Comparación de doble materialidad 2025 frente a 2022** [3-2]

En la actualización del ejercicio de doble materialidad no se observan cambios significativos en los temas priorizados resultantes, lo que confirma la alineación entre las expectativas del entorno y los objetivos de la organización. La siguiente tabla presenta la evolución de los temas materiales identificados en el análisis de doble materialidad, se comparan los resultados del año 2022 con los resultados de 2025 y se resaltan ajustes en la denominación de algunos de los temas con la intención de dar claridad al alcance de cada uno de ellos y la incorporación de nuevas tendencias en sostenibilidad.

<b>Temas materiales 2022</b>	<b>Temas materiales 2025</b>
Creación de valor	Desempeño económico*
Entorno económico, social y político	Entorno social y político*
Cambio climático	Cambio climático y transición energética*
Inversión consciente	Inversión consciente*
Ética y gobierno corporativo	Ética y gobierno corporativo**
Talento humano	Talento humano**
Operación responsable	Naturaleza y eficiencia de recursos**

\*Asuntos doblemente materiales.

\*\*Asuntos materiales desde la visión de impacto.

De manera preliminar se identificaron y sometieron a consulta 11 asuntos de sostenibilidad. Durante el proceso y posterior a la consulta con los grupos de interés, se decidió fusionar 6 asuntos en 3 finales por la afinidad temática y de resultados, estos casos fueron:

- › Ética de negocio y gobierno corporativo.
- › Entorno social y político, inicialmente denominados Desarrollo local y Relacionamento estratégico
- › Naturaleza y eficiencia de recursos, denominados inicialmente Desempeño ambiental y Naturaleza.

El análisis de doble materialidad y la gestión de los temas materiales está integrado en el proceso de gestión de riesgos estratégicos y aporta de la siguiente manera en el negocio y en la sociedad:

### Desempeño económico

Mitiga los riesgos estratégicos



**Impacto principal en el negocio**

Generación de ingresos

**Impactos potenciales en la sociedad**

- Salarios y beneficios
- Impuestos
- Intereses y dividendos

### Cambio climático y transición energética

Mitiga los riesgos estratégicos



**Impacto principal en el negocio**

Minimización de riesgos, Reducción de costos y Generación de Ingresos

**Impactos potenciales en la sociedad**

- Emisiones de Gases Efecto Invernadero

### Ética y gobierno corporativo

Mitiga los riesgos estratégicos



**Impacto principal en el negocio**

Minimización de riesgos

**Impactos potenciales en la sociedad**

- Salarios y beneficios
- Impuestos
- Intereses y dividendos

### Talento humano

Mitiga los riesgos estratégicos



**Impacto principal en el negocio**

Generación de ingresos

**Impactos potenciales en la sociedad**

- Salarios y beneficios
- Desarrollo del talento
- Salud y seguridad en el trabajo

### Entorno social y político

Mitiga los riesgos estratégicos



**Impacto principal en el negocio**

Minimización de riesgos

**Impactos potenciales en la sociedad**

- Salarios y beneficios
- Impuestos
- Intereses y dividendos
- Inversiones en la comunidad

### Naturaleza y eficiencia de recursos

Mitiga los riesgos estratégicos



**Impacto principal en el negocio**

Reducción de costos

**Impactos potenciales en la sociedad**

- Emisiones de Gases Efecto Invernadero
- Consumo de agua
- Biodiversidad

### Inversión consciente

Mitiga los riesgos estratégicos



**Impacto principal en el negocio**

Minimización de riesgos y Generación de Ingresos

**Impactos potenciales en la sociedad**

- Salarios y beneficios
- Impuestos
- Inversión social
- Salud y seguridad en el trabajo
- Emisiones de Gases Efecto Invernadero
- Consumo de agua
- Biodiversidad



Escanea este código y conoce más sobre nuestra gestión de riesgos en el ESG *Databook* de Grupo Argos

# Gobernanza de los temas materiales

Grupo Argos realiza una gestión proactiva de sus temas materiales con el objetivo de minimizar riesgos, aprovechar oportunidades y contribuir al logro de la estrategia de la compañía y a su perdurabilidad en el tiempo.

- › **Junta Directiva de Grupo Argos:** como máximo órgano de direccionamiento estratégico de la compañía mantiene una visión general y consolidada de Grupo Argos y sus negocios. Además de su orientación estratégica, monitorea los riesgos estratégicos, su relación con asuntos ASG, las medidas y procedimientos para la prevención y mitigación de los mismos, así como la revisión de los temas materiales en sostenibilidad.

La Junta Directiva cuenta con tres comités de apoyo, que le asisten en la gestión de los temas de sostenibilidad de la siguiente manera:



## Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

- Propone a la Junta Directiva la política de riesgos y le hace seguimiento.
- Revisa y evalúa la gestión de riesgos, y propone las mejoras que considere necesarias, propendiendo por la configuración de un perfil de riesgos acorde con los objetivos estratégicos.



## Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

- Vela porque las prácticas de gobierno corporativo se ajusten a lo previsto en el Código de Buen Gobierno.
- Conoce y supervisa la implementación de la Política de Sostenibilidad.
- Promueve la capacitación de los administradores en temas de sostenibilidad corporativa.



## Comité de Talento y Remuneración

- Analiza, propone y vela porque se implementen las mejores prácticas en materia de talento humano en el Grupo Empresarial Argos, incluyendo, los relacionados con la diversidad y la inclusión.
- Conoce y estudia las mejores prácticas en materia de remuneración del talento y recomienda las pautas que deben observarse en la organización.

- › **Comité Directivo de Grupo Argos:** se encarga de la ejecución, monitoreo y control de la estrategia de sostenibilidad. Desde su rol, asesora al Presidente en las decisiones que impactan la gestión ASG de la compañía, orienta la ejecución de la estrategia de sostenibilidad desde una perspectiva de negocio, proponiendo ajustes para fortalecer su impacto y articula, desde su visión integrada, los esfuerzos de sostenibilidad entre las compañías controladas por Grupo Argos, promoviendo una gestión coherente, eficiente y alineada con los desafíos globales.

## Compensación alineada con sostenibilidad

Para fortalecer un desempeño alineado con nuestra visión de sostenibilidad, en el sistema de compensación de la compañía, que incluye al Presidente y al equipo ejecutivo, se incentiva el cumplimiento de las metas estratégicas, incluyendo aquellas relacionadas con algunos de los temas materiales de la organización; es así como, por ejemplo, indicadores relacionados con el cambio climático, como el logro de las metas trazadas y el desempeño en evaluaciones internacionales en sostenibilidad, son considerados. Según el nivel organizacional del colaborador, pueden aplicar incentivos de (i) corto plazo o (ii) largo plazo, y el peso asignado para cada uno de los indicadores clave es asignado según las diferentes responsabilidades de los equipos a cargo de la gestión. Como regla general, en Grupo Argos los elementos de sostenibilidad tienen un peso del 10% en el componente de compensación de largo plazo.

Ese esquema de compensación atado a indicadores de sostenibilidad se replica en las inversiones controladas con la finalidad de mantener coherencia y alineación.

## Grupo Empresarial Argos

La sostenibilidad es un tema esencial de interacción entre Grupo Argos y sus negocios. Por tanto, promovemos que el gobierno de los asuntos ASG sea integrado en cada compañía desde los más altos niveles con el objetivo de dotarla de liderazgo, orientación y supervisión para garantizar el logro de los objetivos fijados. Como arquitecto estratégico, Grupo Argos designa al menos dos integrantes de su equipo ejecutivo como miembros de las juntas directivas de sus filiales.

Como complemento a los órganos de gobierno establecidos en cada compañía, desde el **Comité de Presidentes** se articulan y orientan las decisiones que impactan transversalmente al grupo empresarial, asegurando entre otros, la coherencia entre las estrategias individuales de sostenibilidad de los negocios con los compromisos compartidos, promoviendo que los negocios operen con autonomía, y bajo unidad de criterio que fortalezca el propósito empresarial y maximice el impacto positivo colectivo.

Adicionalmente, la gestión interna de cada compañía se complementa con estructuras de apoyo dentro de la gobernanza del Grupo Empresarial Argos:

### Mesa de Sinergia en Sostenibilidad

Participan los representantes del más alto nivel de las áreas de sostenibilidad en cada compañía, quienes reportan de manera directa al Presidente de cada negocio.

#### Funciones principales:

- Aprobar la propuesta de prioridades en sostenibilidad, previa a la presentación al Comité de Presidentes.
- Aprobar las metas y los planes de trabajo definidos, los cuales deben estar alineados con las prioridades en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos.
- Dar lineamientos sobre las acciones específicas de generación de sinergias.
- Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos.

### Mesa de Sostenibilidad

Participan los representantes de las áreas de Sostenibilidad en cada compañía.

#### Funciones principales:

- Construir la propuesta de prioridades en sostenibilidad, indicadores, metas y planes de acción para el logro de los objetivos trazados y el mejoramiento continuo.
- Identificar acciones de sinergia que promuevan el logro de las metas compartidas.
- Analizar los resultados en desempeño en sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos.

### Mesas de soporte temáticas

Participan los expertos temáticos de cada compañía.

#### Funciones principales:

- Analizar los resultados, identificar y ejecutar acciones de sinergia hacia el logro de las metas compartidas.
- Identificar buenas prácticas y proponer la adopción de aquellas que se consideren clave para el Grupo Empresarial Argos.



Aeropuerto Mariscal Sucre, Quito

# Estado de Valor Agregado a la Sociedad – VAS

Como gestores de inversiones en activos de infraestructura, buscamos aportar al entorno más de lo que percibimos de él. Es así como trascendiendo la búsqueda de crecimiento rentable, tomamos decisiones que contemplan riesgos e impactos ambientales, sociales y económicos generados por nuestros negocios e inversiones, buscando la generación de valor para nuestros grupos de interés en el corto, mediano y largo plazo.

## Nuestro modelo

En las actividades propias de la organización, generamos impactos positivos y negativos. Para medirlos de manera integral, desarrollamos nuestro modelo de Valor Agregado a la Sociedad (VAS), que nos permite estimar el valor neto que aportamos al entorno durante un año y, de esta manera, fortalecer la gestión y la toma de decisiones.

Los resultados se expresan en términos monetarios en un gráfico de cascada. Comienza con una barra de color azul, que representa el beneficio retenido en el periodo. Las barras que le siguen representan las externalidades económicas, sociales y ambientales, que se traducen en beneficios o costos para la sociedad. Estos están expresados en dólares y se suman para obtener el valor neto, el cual se ve reflejado en la última barra de color azul.

## **Externalidades valoradas**

En este análisis calculamos nueve externalidades de carácter económico, social y ambiental, las cuales reflejan nuestros impactos más relevantes.

- › **Económicas:** es el flujo de capital financiero que permite dinamizar la economía a través de pagos tales como: salarios, intereses a bancos e inversionistas, dividendos a accionistas e impuestos al Estado.
- › **Sociales:** son los impactos asociados con actividades tales como el desarrollo del talento, los resultados en seguridad industrial y salud ocupacional y la inversión social.

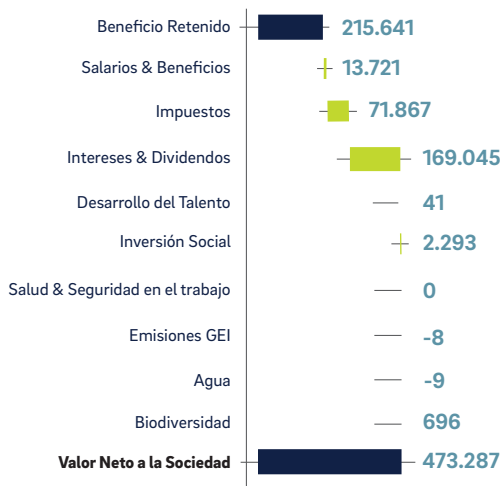
- › **Ambientales:** es el impacto ocasionado sobre el medio ambiente y la salud de las personas por emisiones directas e indirectas (alcances 1 y 2) de Gases Efecto Invernadero (GEI), la posible escasez de agua causada por el consumo y los impactos a la biodiversidad por operaciones de urbanismo incluyendo aquellos relacionados por programas de compensación y rehabilitación.

## Resultados

### **Grupo Argos 2025 separado**

- › Cifras del Estado Financiero Separado, que incluye al Negocio de Desarrollo Urbano.
- › Cifras del gráfico puente en miles de dólares, TRM COP 4.052,89, promedio móvil 2025.

Grupo Argos cerró 2025 con resultados financieros que respaldan las transformaciones estratégicas anunciadas en los últimos meses. En el estado de resultados separado, nuestros ingresos alcanzaron COP 2,5 billones disminuyendo un 24%, mientras que el ebitda se ubicó en COP 1,85 billones, 38% por debajo del año anterior. La utilidad neta ascendió a COP 4,6 billones, impulsada por la utilidad de COP 3,2 billones asociada al cierre del Proyecto de Escisión por Absorción con Grupo Sura, y equivalente a COP 6.100 por acción de Grupo Argos. La escisión perfeccionada en 2025 consolidó el foco estratégico de Grupo Argos en infraestructura y materiales de construcción, y fortaleció una base accionaria ampliamente democratizada que hoy supera los 40.000 accionistas.



Beneficio retenido = ebitda-impuesto de renta-gastos financieros-dividendos pagados. Cifras en miles de USD

Entregamos a la sociedad  
**2,2 VECES**  
el beneficio retenido

El beneficio retenido de USD 215,6 millones, refleja las utilidades que Grupo Argos conserva tras el pago de impuestos, dividendos y otros gastos financieros y disminuyó un 65% frente al año anterior. Esta variación obedece a la variación del ebitda, al incremento de 2% en dividendos pagados, a la disminución en un 7% de los costos financieros y al aumento en el pago del impuesto de renta.

En la **dimensión económica** con el pago de salarios, beneficios, impuestos, intereses y dividendos, generamos un beneficio estimado de USD 254,63 millones, lo cual representa un incremento del 32% respecto al año anterior.

En la **dimensión social**, nuestros programas de formación alcanzaron un promedio de 66,6 horas por colaborador y generaron un beneficio estimado de aproximadamente USD 41.424, fortaleciendo así las capacidades y el desarrollo integral de los colaboradores que se movilizaron. A través de la inversión social voluntaria y obligatoria aportamos a los programas de formación y desarrollo de comunidades priorizando aquellas del área de influencia del Negocio de Desarrollo Urbano. Lo anterior, equivale a un beneficio para la comunidad estimado en USD 2,3 millones. Durante el 2025, la compañía no registró costos asociados a lesiones de sus colaboradores. El beneficio estimado en la dimensión social creció un 2% con respecto al año anterior.

En la **dimensión ambiental**, el impacto principal corresponde al relacionado con la biodiversidad y las hectáreas rehabilitadas por los programas de compensación del Negocio de Desarrollo Urbano y la inversión ambiental voluntaria ejecutada a través de la Fundación Grupo Argos. Durante el 2025 las áreas rehabilitadas fueron más que las afectadas por los proyectos de urbanismo, generando un impacto positivo con un beneficio estimado de USD 0,70 millones. En total, la dimensión ambiental generó un impacto positivo de USD 0,68 millones, incluyendo la monetización de los impactos relacionados con el consumo de agua y emisiones de gases efecto invernadero de las actividades de Grupo Argos y del Negocio de Desarrollo Urbano, resultando en una disminución del 43% con respecto al año anterior.

En conclusión, pese a la disminución en su beneficio retenido, Grupo Argos generó un valor a la sociedad de USD 473,3 millones. El principal impacto positivo se ve reflejado en su dimensión económica y representa el 54% del valor entregado a la sociedad y simboliza una contribución significativa a la productividad y competitividad del país y de las regiones donde tenemos presencia en coherencia con nuestra actividad principal como gestor de inversiones en activos de infraestructura y materiales de construcción.

### Sobre los resultados del Estado de Valor Agregado a la sociedad

Si bien los resultados hasta la fecha no se basan en ciencia exacta, y los enfoques actuales y datos subyacentes son mejorados permanentemente, los resultados actuales, ofrecen un orden de magnitud sobre el impacto social más amplio de Grupo Argos en términos cuantificados y monetizados y nos permiten como compañía:

Es así como herramientas como el VAS reafirman nuestro

- 1 | **Tomar decisiones**  
cada vez mejor informadas
- 2 | **Gestionar riesgos**  
con mayor precisión
- 3 | **Ser transparentes**  
con nuestros grupos de interés

propósito superior de transformar positivamente la vida de millones de personas y generar valor para nuestros accionistas y todos nuestros grupos de interés.





04

TEMAS  
MATERIALES

# Desempeño económico

## **Relevancia para la generación de valor**

|3-3|

Una gestión disciplinada del capital, basada en análisis rigurosos de riesgos y oportunidades, y una asignación eficiente de recursos en entornos económicos, políticos y competitivos cambiantes, le permiten a Grupo Argos fortalecer la competitividad de sus negocios, asegurar la sostenibilidad financiera a largo plazo y maximizar el valor para sus accionistas.

Este enfoque se traduce en agilidad estratégica, crecimiento selectivo, posicionamiento regional sólido y flujo de capital hacia negocios que promueven el desarrollo económico, la generación de empleo y la formalización empresarial.

## **Así la gestionamos**

|3-3|

La Junta Directiva de Grupo Argos es responsable de aprobar la estrategia de crecimiento de la organización y velar por el desempeño económico y la creación de valor sostenible. Para cumplir estas funciones, cuenta con el acompañamiento del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, que supervisa los asuntos financieros, la gestión integral de riesgos, la asignación de capital y la solidez de los controles internos, asegurando decisiones informadas y prudentes.

La Alta Dirección, liderada por la Presidencia y las Vicepresidencias, ejecuta la estrategia. Su participación en las juntas directivas de las inversiones de Grupo Argos fortalece la alineación y coherencia entre los objetivos financieros, estratégicos y de sostenibilidad.

Para soportar esta gestión, contamos con mecanismos que permiten evaluar de manera continua el desempeño de las inversiones, sus riesgos y oportunidades. Entre ellos se destacan: (i) el modelo corporativo de asignación de capital, que se revisa periódicamente; (ii) los sistemas de gestión de riesgos estratégicos y financieros; (iii) el monitoreo recurrente de indicadores clave de desempeño y liquidez; y (iv) la optimización permanente de la estructura de capital, buscando una combinación adecuada entre endeudamiento, generación de caja y acceso a mercados de capitales. Adicionalmente, promovemos alternativas innovadoras de financiamiento en coordinación con el sistema financiero y el mercado de capitales, para aportar flexibilidad y resiliencia al portafolio.

Un habilitador clave en este modelo es Summa, nuestro centro de servicios digitales, que integra procesos financieros, contables,

tecnológicos y administrativos, fortaleciendo la estandarización, mejorando la eficiencia operativa y facilitando información oportuna y confiable para la toma de decisiones.

Finalmente, para asegurar la eficacia de la gestión, contamos con mecanismos robustos de control y verificación: auditorías internas independientes, auditorías financieras externas, evaluaciones periódicas del sistema de control interno y del modelo de gestión de riesgos.

## **Progreso**

|3-3|

- › Posterior a la operación que eliminó las participaciones cruzadas entre Grupo Argos y Grupo Sura, las agencias S&P y Fitch ratificaron la calificación crediticia AAA de Grupo Argos, confirmando la confianza en la estrategia de largo plazo y en la solidez financiera de la compañía.
- › Cerramos 2025 con una relación de deuda neta/dividendos cercana a 1 vez y alcanzamos una deuda neta aproximada de COP 980.000 millones, fortaleciendo nuestra posición para enfrentar escenarios cambiantes y reflejando la disciplina y resiliencia de la compañía.
- › En línea con nuestro propósito de generar valor para los accionistas y dar liquidez al mercado, recomparamos COP 152.091 millones en acciones de Grupo Argos durante 2025, acumulando COP 363.862 millones desde el inicio del programa en 2023 momento a partir del cual se ha tenido una valorización de la acción ordinaria del 75%.

## **Grupo Empresarial Argos**

- › Los programas de recompra de acciones de Cementos Argos y Celsia ascendieron a COP 1,5 bn de manera acumulada, lo que equivale a 165 millones de acciones entre ordinarias y preferenciales. Este esfuerzo contribuyó a incrementar la capitalización de mercado del Grupo Empresarial Argos, que cerró el año en COP 15 billones.
- › Logramos una reducción del gasto financiero neto consolidado del 42%, en línea con la gestión eficiente de los excedentes de caja, los esfuerzos de desapalancamiento y una coyuntura macroeconómica marcada por menores tasas de interés a nivel global.
- › La brecha ROIC vs WACC pasó de terreno negativo a positivo, cerrando 2025 en +0,6%.

## En cifras

**Tabla 1. Indicadores clave para Grupo Argos**

	Tendencia	2025	2024
Ingresos (en COP billones)	↓	2,5	3,5
GA-E06   ebitda (en COP billones)	↓	1,8	3,2
GA-E23   Deuda Neta/Dividendos	↓	1,0x	1,7x
Superávit primario positivo (COP millones)	↓	601.000	604.000
Calificación de la deuda separada	=	AAA	AAA
Decrecimiento real de los gastos administrativos controlables de Grupo Argos separado	↓	-6,2%	-3,6%

**Tabla 2. Indicadores clave para el Grupo Empresarial Argos**

	Tendencia	2025	2024
<b>Ingresos (COP billones)</b>			
Materiales de construcción	↓	5,2	5,3
Energía	↓	5,4	6,8
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	0,3	0,2
Otros <sup>1</sup>	↑	0,9	0,5
<b>Total ingresos consolidados</b>	↓	11,7	12,8
<b>Ebitda (en COP billones)</b>			
Materiales de construcción	↑	1,1	1,1
Energía	↑	1,7	1,5
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	0,2	0,1
<b>Total ebitda consolidado</b>	↑	2,9	2,7
<b>Calificación de la deuda</b>			
Materiales de construcción	=	AA+	AA+
Energía	=	AAA	AAA
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	AA+	AA
<b>Calificación de la deuda consolidada</b>	=	AAA	AAA
<b>Deuda Neta / ebitda</b>			
Materiales de construcción	↓	-5,3x	2,2x
Energía	↓	2,8x	3,6x
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	-0,5x	-0,7x
<b>Deuda Neta / ebitda consolidada</b>	↓	-0,2x	3,6x

<sup>1</sup>Los ingresos reportados en otros corresponden a Sator, portafolio, negocio inmobiliario y transacciones intercompañías.

En 2025, los resultados de Grupo Argos, tanto en el separado como en el consolidado, estuvieron influenciados por transacciones extraordinarias como la Escisión por Absorción y la desinversión de *Summit Materials* por parte de nuestro negocio de materiales de construcción. Excluyendo las operaciones no recurrentes, los resultados proforma en ebitda habrían sido de +4x en el separado y +16% en el consolidado.

## Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Metas Grupo Argos	Valor 2025
▶ Mantener la calificación <i>Fitch</i> AAA a 2030	AAA
▶ Disminuir en términos reales los gastos administrativos controlables de Grupo Argos separado, con línea base 2015 hasta el año 2030	-6,2%
▶ Mantener un superávit primario positivo en los estados financieros del separado hasta 2030	COP 601.000 millones
▶ Mantener la Deuda Neta/ Dividendos del separado por debajo de 3,5 veces hasta 2030	1.0x

Metas Grupo Empresarial Argos	Valor 2025
▶ A 2030 mantener la calificación S&P en AAA*	Calificación S&P AAA
▶ A 2030 mantener una deuda neta/ EBITDA consolidado inferior a 3 veces*	-0,2x

\*Meta permanente.

Durante el año, se ratificaron y mejoraron las calificaciones crediticias de nuestros negocios, reflejando confianza en la estrategia y solidez financiera. También se registró una mejora en los indicadores de apalancamiento, fortaleciendo la estructura de capital.

## Retos y oportunidades

|3-3|

1

El interés global de los inversionistas por compañías como Grupo Argos —enfocadas en infraestructura y materiales de construcción— se explica por la solidez de sus modelos de operación regionales, su capacidad de gestión, un gobierno corporativo claro y una experiencia probada en la estructuración de vehículos de inversión, la atracción de capital y la consolidación de alianzas estratégicas. Estos atributos permiten que nuevos y potenciales inversionistas contrarresten los riesgos globales actuales, tales como la volatilidad macroeconómica y financiera, reflejada en mayores tasas de interés, presiones inflacionarias y fluctuaciones cambiarias, así como la incertidumbre regulatoria y política, factores que pueden afectar tanto los tiempos de ejecución como la rentabilidad esperada de las inversiones.



Aeropuerto el Dorado, Bogotá

## **Simplificación y enfoque: más valor para los accionistas**

En 2025, Grupo Argos se concentró en un objetivo claro: que el valor económico de sus activos se reflejara con mayor nitidez en el mercado para que sus accionistas lo percibieran de forma directa. Esa hoja de ruta se materializó en una agenda consistente de simplificación societaria para enfocar la compañía 100% en materiales de construcción e infraestructura, aunado a la disciplina financiera y mecanismos explícitos de retorno y liquidez.

El hito del año fue la materialización del Proyecto de Escisión, mediante el cual cada accionista de Grupo Argos mantuvo sus acciones, acrecentó en más de 20% su participación en la compañía y recibió 0,23 acciones de Grupo Sura por cada acción de Grupo Argos, lo que se tradujo en la distribución de más de COP 10,8 billones en acciones y en una estructura más simple, con mejores condiciones de flotante y liquidez.

Entre el cierre de la operación y el 31 de diciembre de 2025, el portafolio de los accionistas se valorizó más de COP 3,0 billones y, por la recepción directa de dividendos de Grupo Sura, los dividendos percibidos se incrementaron en alrededor de 50% hasta enero de 2026. La organización impulsó la revelación de valor con programas de compra de acciones que de manera consolidada llegaron a COP COP 1.288.806 millones durante el año, el ajuste del programa en Grupo Argos para dar mayor peso a la especie preferencial, el inicio del programa formador de liquidez, la desinversión en *Summit Materials*, iniciativas de eficiencia en Celsia y, finalmente, la creación de Odinsa Aguas, nueva vertical de infraestructura enfocada en tratamiento y reúso y desalación de agua.

# Entorno Social y Político

## Relevancia para la generación de valor

|3-3|

El análisis del entorno social y político, la construcción de relaciones de confianza y la construcción de alianzas para el logro de objetivos compartidos nos habilitan para avanzar y potencializar el resultado de nuestras acciones en beneficio de la compañía y de la sociedad, fortalecer la resiliencia anticipándonos a cambios en el entorno e incidir en conversaciones clave frente a las industrias en las que participamos.

## Así la gestionamos

|3-3|

Periódicamente, en el Comité Directivo se presentan avances, propuestas, modificaciones relevantes y alertas sobre impactos y oportunidades que pueden influir en la estrategia de la organización. De acuerdo con su importancia, estos asuntos se escalan a la Junta Directiva para su conocimiento y recomendaciones, garantizando una gestión alineada con los objetivos de largo plazo.

Para fortalecer nuestra relación con el entorno, hemos definido tres aristas estratégicas:

### 1. Relacionamiento institucional

Incluye el relacionamiento con accionistas, inversionistas, gremios, entidades gubernamentales, comunidades, medios de comunicación y líderes de opinión, con el objetivo de generar alianzas y participar de manera activa en espacios de conversación a nivel país y región, gestionando así riesgos y oportunidades de negocio.

### 2. Inversión social

Cada uno de los negocios del Grupo Empresarial Argos realiza la inversión social obligatoria alineada con las definiciones propias de los esquemas regulatorios de sus operaciones. Esta es complementada por la inversión social y ambiental voluntaria que se ejecuta, principalmente, a través de la Fundación Grupo Argos, cuya Junta Directiva está integrada por los presidentes de Grupo Argos, Cementos Argos, Celsia y Odinsa. La Fundación está enfocada en:

- › Agua y biodiversidad
- › Transformación territorial

### 3. Cadena de abastecimiento

Mediante programas de caracterización y definición de prioridades, avanzamos en el acompañamiento y desarrollo de proveedores en nuestra cadena de valor, a la vez que impulsamos la innovación, la construcción de relaciones de confianza y una gestión responsable en lo laboral, ambiental y social. Con ello aseguramos una cadena de suministro resiliente y potenciamos la creación de valor compartido en las comunidades y mercados donde operamos.

## Progreso

|3-3|

- › Realizamos aportes a gremios y asociaciones por COP 395 millones y participamos en discusiones sectoriales con la finalidad de promover mejores prácticas y el aumento de la competitividad en los negocios en los que invierte la compañía.
- › Durante el año, gestionamos conversaciones estratégicas con líderes de opinión y continuamos fortaleciendo la relación de la organización con periodistas y medios de comunicación, lo que se tradujo en más de 6.200 publicaciones, con un 97% de menciones positivas y neutras asociadas a la marca.
- › Por cuarto año consecutivo, Grupo Argos fue incluida en la posición 6 de las compañías con mejor reputación del país, de acuerdo con el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, Merco, escalando 2 posiciones y consolidándose nuevamente como el conglomerado empresarial con mejor reputación en Colombia.
- › En 2025, el Negocio de Desarrollo Urbano de Grupo Argos, fortaleció su inversión social y ambiental como parte de su estrategia de creación de valor en territorio. A través del Club de Tejedoras en los barrios Las Flores y La Playa de Barranquilla, se promovió el empoderamiento femenino, la identidad cultural y el desarrollo de capacidades productivas, beneficiando a más de 200 mujeres. Asimismo, las ferias Circula y Granyzada de Colores, realizadas en Ciudad Mallorquín, convocaron a cerca de 3.000 visitantes y 260 emprendimientos locales, impulsando la economía colaborativa, el emprendimiento y el liderazgo comunitario en la región Caribe.
- › De manera complementaria, el negocio fortaleció los programas comunitarios de aviturismo, que generaron ingresos para 16 familias de Barú. Adicionalmente, a través de la Estrategia de Impacto Colectivo Barú 2030, se consolidó la articulación con comunidades, autoridades y empresa privada para impulsar iniciativas de alto impacto, se beneficiaron de manera directa a 1.382 personas a través de 9 proyectos que movilizaron más de COP 3.600 millones enfocados en educación, turismo sostenible, liderazgo, infraestructura social y conservación ambiental, sentando bases para un desarrollo territorial más próspero, resiliente y equitativo.

## Grupo Empresarial Argos

- › Concluimos nuestra participación en dos iniciativas con la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés): *Sourcing2Equal*, que se desarrolló de 2022 a 2025 y el Acelerador de transición justa, en el primer semestre del 2025. Construyendo sobre esta relación, en septiembre 2025, suscribimos un acuerdo con la misma entidad con la finalidad de formarnos en una serie de sesiones técnicas en las mejores prácticas en Cambio Climático y Cadenas de Abastecimiento Inclusivas. Como parte de este acuerdo, se desarrollaron cinco sesiones de formación en las que se facilitaron espacios de intercambio con colaboradores de la Fundación y las áreas financieras, de sostenibilidad y cadena de abastecimiento de las empresas del Grupo Empresarial.
- › A través de la Fundación Grupo Argos consolidamos alianzas con el Gobierno Nacional, gobernaciones, administraciones municipales y actores privados para impulsar soluciones en hábitat, acceso a agua, restauración ambiental y transformación territorial. Avanzamos en el mecanismo de Obras por Impuestos, mediante el cual desde 2019 hemos movilizado más de COP 300.000 millones con las compañías de Grupo Argos y COP 259.000 millones adicionales con aliados que integran la Mesa de Obras por Impuestos que colidera la organización.
- › Llevamos a cabo el tercer Encuentro por la Diversidad, la Equidad y la Inclusión, con el objetivo de promover una sociedad más equitativa, justa e incluyente. Este espacio contó con la participación, tanto presencial como virtual, de 576 asistentes, entre proveedores y contratistas, clientes, autoridades y aliados estratégicos.
- › En alianza con el centro de estudios Valor Público de la Universidad Eafit, implementamos un piloto de evaluación de impacto que permitió definir los principios que orientan la inversión social y ambiental de las empresas del Grupo Empresarial Argos. Este hito fortalece la efectividad de nuestra inversión social, en línea con la meta establecida en 2024 de robustecer las capacidades de medición y toma de decisiones.
- › A través de la Fundación Grupo Argos, nuestro vehículo para la inversión social y ambiental de carácter voluntario, alcanzamos avances relevantes en dos líneas de trabajo establecidas:
  - **Transformación territorial:** trabajamos con las comunidades para reducir las barreras de acceso a la educación superior, fortalecer su liderazgo y desarrollar capacidades que impulsen la movilidad social. Algunos de los programas clave durante el 2025 fueron: Juntos por Urabá, con 12.000 beneficiarios; Voluntariado, con 57 organizaciones beneficiadas; Generación A, con 21 becarios beneficiados; y Becas para el Desarrollo Regional, que superó los 300 estudiantes en su historia de 10 años.
  - **Agua y biodiversidad:** aportamos a la conservación de ecosistemas estratégicos para fortalecer la resiliencia ambiental, promover el uso sostenible de la biodiversidad y contribuir al bienestar y a la equidad de las comunidades. Avanzamos en proyectos de restauración y conservación de manglares y ecosistemas coralinos, con 3.074 hectáreas de bosques en acuerdos de conservación, 60.000 plántulas de mangle sembradas y participamos en la creación de seis guarderías de coral desarrolladas junto a Barú Arte Natural. Al mismo tiempo, fortalecimos el desarrollo económico de comunidades costeras en los departamentos de Atlántico, Bolívar y Sucre, avanzamos en la certificación internacional del Proyecto Sembrando Futuro 2.0 en el cual hemos firmado 22 acuerdos de conservación con propietarios de predios e incrementamos el acceso a soluciones de agua segura con la entrega de más de 9.859 filtros.
- › Avanzamos en la consolidación de soluciones financieras que fortalecen la resiliencia y competitividad de nuestra cadena de abastecimiento. En nuestros negocios de materiales de construcción, energía y centro de servicios, logramos:
  - Gestionar facturas de proveedores de bienes y servicios por COP 481.000 millones a través de programas de *confirming*, de los cuales el 6% corresponde a esquemas de *confirming* sostenible.

Para más información sobre la Fundación Grupo Argos 2025.



## En cifras

**Tabla 1. Indicadores clave para Grupo Argos**

	Tendencia	2025	2024
Inversión social total (COP millones)	↓	10.591	11.011
<b>[415-1]</b> Contribuciones a gremios y asociaciones (COP millones)	↓	395	464
Colaboradores voluntarios (#)	↓	46	47
Proveedores locales (%)	=	97	97

**Tabla 2. Indicadores clave para el Grupo Empresarial Argos**

	Tendencia	2025	2024
<b>Inversión social (COP millones)</b>			
Materiales de construcción	↓	29.697	31.863
Energía	↓	49.987	51.337
Concesiones viales y aeroportuarias	↓	7.333	14.935
Otros <sup>2</sup>	↓	464	873
<b>Total inversión social Grupo Empresarial Argos</b>	↓	98.073	110.019
<b>[415-1] Contribuciones a gremios y asociaciones (COP millones)</b>			
Materiales de construcción	↓	6.478	6.889
Energía	↑	2.006	1.913
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	683	619
<b>Total contribuciones a gremios y asociaciones (COP millones)</b>	↓	9.832	9.885
<b>Voluntarios colaboradores (#)</b>			
Materiales de construcción	↓	555	613
Energía	↓	186	206
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	226	161
Otros <sup>3</sup>	↓	215	232
<b>Total voluntarios colaboradores del Grupo Empresarial Argos</b>	↓	1.228	1.259
<b>[GA-S29] Proveedores locales (%)</b>			
Materiales de construcción	=	87	87
Energía	↑	95	94
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	84	77

<sup>2</sup>Incluye información de Sator.

<sup>3</sup>Incluye información de Sator y Summa.

De la inversión social, durante el 2025, COP 44.072 millones fueron ejecutados a través de la Fundación Grupo Argos. La cifra reportada incluye información de inversión social de carácter voluntaria y obligatoria, asociada a obligaciones contractuales derivadas de procesos de cumplimiento normativo aplicables según la operación.

## Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Metas	Valor 2025
▶ Desarrollar un piloto para la evaluación de impacto en una iniciativa social con la finalidad de identificar las posibilidades de escalamiento en los demás proyectos de la organización.	Piloto desarrollado
▶ Para 2025, de acuerdo con la caracterización de los proveedores de Grupo Argos, se realizará un análisis de resultados que nos permitirá diseñar un programa de desarrollo de proveedores que responda a los intereses de la compañía y el aprovechamiento de sinergias con los negocios.	Programa en construcción
▶ Incrementar el impacto anual del programa de financiamiento a la cadena de abastecimiento del Grupo Empresarial Argos.	N.A.

## Retos y oportunidades

|3-3|

1

En un entorno cambiante, fortalecer los mecanismos de conversación, basados en el respeto por la institucionalidad y la transparencia, y asegurando una gestión consistente y oportuna de las expectativas y preocupaciones de los grupos de interés, es un reto permanente. El contexto exige articulación entre actores públicos y privados para identificar oportunidades, alianzas y consolidar las existentes para escalar los impactos positivos en nuestra cadena de valor y en territorio, asegurar su sostenibilidad y maximizar la generación de valor para la compañía y todos nuestros grupos de interés.

### Más de 420.000 personas en cinco territorios del país beneficiadas con las obras por impuestos ejecutadas por Grupo Argos y sus negocios

Desde 2019, A través del mecanismo de Obras por Impuestos, el Grupo Empresarial Argos ha invertido COP 300.000 millones para contribuir a la transformación de los municipios más vulnerables de Colombia. Adicionalmente, ha consolidado alianzas con 38 empresas, que han confiado en la capacidad técnica y experiencia en la estructuración y gerencia de proyectos de la compañía, para movilizar COP 259.000 millones de terceros contribuyentes, aumentando exponencialmente el impacto de esta iniciativa.

En conjunto, entre recursos propios y los aportes de los aliados, la organización ha desarrollado 38 proyectos orientados a mejorar la calidad de vida a través de obras en servicios básicos, vías y educación de más de 426.500 personas en Zonas Más Afectadas por el Conflicto Armado (ZOMAC) y en territorios priorizados con Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), como Turbo, Nechí, Amalfi y El Bagre en Antioquia, Ataco y Prado en Tolima, Tolvujiejo en Sucre, Morales y Suárez en Cauca, y Pradera en el Valle del Cauca.

Estas alianzas se han fortalecido y materializado en el ejercicio desarrollado por la Mesa de Obras por Impuestos, liderada por Grupo Argos junto a Bancolombia y Proantioquia, la cual coordina esfuerzos empresariales para transformar las regiones más necesitadas del país.



Vía Santo Domingo Alto de La Quiébra, Antioquia

# Inversión consciente

## Relevancia para la generación de valor

|3-3|

Grupo Argos integra activamente criterios ASG en la asignación de capital y en la gestión activa del portafolio para asegurar el crecimiento sostenible de nuestras inversiones y capturar oportunidades estructurales en materiales de construcción e infraestructura. Esta integración se traduce en decisiones más robustas de inversión y desinversión, que optimizan la relación riesgo-retorno, y la efectiva generación de valor para todos nuestros grupos de interés.

Los beneficios son tangibles: desde lo ambiental, mayor resiliencia frente a riesgos físicos y de transición, reducción de emisiones y eficiencia en el uso de recursos; y en el frente social, el desarrollo de infraestructura con creación de valor compartido y un relacionamiento comunitario que habilita la ejecución y continuidad de nuestras inversiones. Lo anterior, reduce contingencias y costos, fortalece la capacidad para atraer capital institucional y habilita el acceso a financiamiento más eficiente, elevando el perfil competitivo de Grupo Argos y sus negocios.

## Así la gestionamos

|3-3|

Para asegurar una incorporación de criterios ASG en nuestras inversiones contamos con una estructura de gobierno que, en sus diferentes instancias, tiene en cuenta las oportunidades de crecimiento orgánico e inorgánico de la organización. Es así como, dependiendo de la prioridad de los hallazgos para cada inversión o desinversión, estos son llevados a consideración del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, el Comité de Auditoría Finanzas y Riesgos o directamente a la Junta Directiva por parte del Comité Directivo de Grupo Argos. De manera complementaria se consideran como parte del análisis, al menos, las siguientes directrices corporativas: Política de Sostenibilidad, Código de buen Gobierno, Código de Conducta y Política de Gestión de Riesgos, con la finalidad de orientar nuestras decisiones y dar lineamientos uniformes para toda la organización.

[FN-AC-410a.2] Grupo Argos ejerce un rol diferenciado desde la perspectiva ASG según la etapa del ciclo de inversión. A lo largo de las fases de identificación, debida diligencia, gestión del portafolio y desinversión, incorporamos criterios que fortalecen el análisis de las decisiones y el desempeño de las operaciones, en coherencia con la materialidad de cada compañía.

[FN-AC-410a.1] Nuestro modelo de inversión se fundamenta en identificar y respaldar sectores básicos de la economía que impulsan el desarrollo económico, demandan visión de largo plazo y altos niveles de capital. Priorizamos inversiones alineadas con nuestros estándares

ambientales, sociales, éticos y de gobierno corporativo, así reducimos los riesgos de ejecución y continuidad operativa, fortalecemos el desempeño de las operaciones y aseguramos la generación de valor sostenible para nuestros accionistas y la sociedad.

Este enfoque se apoya en herramientas de debida diligencia ambiental y social, matrices de riesgos, agencias de calificación y estándares internacionales como GRI e ISSB, seleccionados según el objetivo específico de cada evaluación.

## Progreso

|3-3|

- › En 2025 concretamos una transformación estratégica relevante mediante el Proyecto de Escisión con Grupo Sura y la monetización del negocio de materiales de construcción de Argos en Estados Unidos. Estas operaciones fortalecieron nuestra posición financiera, nos permitieron simplificar la compañía y enfocar el crecimiento 100% en los sectores de materiales de construcción e infraestructura, a través de plataformas con alto potencial de creación de valor económico, social y ambiental.
- › Tenemos identificadas oportunidades por cerca de COP 40 billones en proyectos de infraestructura y materiales de construcción, que se encuentran en distintas etapas de estructuración y desarrollo, incluyendo energía renovable, movilidad, aeropuertos, agua y desarrollo urbano.
- › Obtuvimos una calificación AA en el MSCI ESG Rating y un reconocimiento al ser incluidos en el top del 5% superior de nuestra industria en el *Sustainability Yearbook S&P 2026* por el desempeño en la Evaluación Corporativa en Sostenibilidad 2025, lo que refleja nuestro compromiso con la transparencia y buenas prácticas.
- › El cumplimiento de indicadores de cambio climático y equidad de género asociados a un crédito sostenible vinculado al desempeño en sostenibilidad ha permitido ahorros cercanos a COP 5.500 millones en el pago de intereses durante su vigencia.

## Grupo Empresarial Argos

- › En 2025 los negocios de Grupo Argos fueron evaluados por agencias calificadoras especializadas en sostenibilidad, obteniendo resultados destacados por su desempeño en la Evaluación Corporativa en Sostenibilidad de S&P 2025 y fueron incluidos en el *S&P Sustainability Yearbook 2026*:

- El negocio de materiales de construcción fue destacado en el top 1% global en la industria de materiales de construcción.

- El negocio de energía dentro del top 10% global por su desempeño en el sector de servicios eléctricos.
- El negocio de concesiones viales y aeroportuarias como miembro por su desempeño en el sector de construcción e ingeniería.

Adicionalmente, el negocio de concesiones viales y aeroportuarias mejoró su desempeño en la Evaluación en Infraestructura GRESB, que evalúa información del desempeño ASG y prácticas en sostenibilidad.

- › En 2025, Odinsa, anunció la creación de Odinsa Aguas, una plataforma de inversión en infraestructura hídrica que se enfocará en dos frentes principales: (i) tratamiento y reúso de aguas residuales, con el objetivo de reducir la presión sobre fuentes naturales; y (ii) desalación de agua para sectores como minería e industria, especialmente en regiones con alto estrés hídrico.
- › El Aeropuerto El Dorado, gestionado por Odinsa, obtuvo la certificación *Blue Dot* de la OCDE, fortaleciendo su atractivo para inversionistas internacionales y financiación sostenible que reconocen criterios de sostenibilidad, transparencia, inversión social y resiliencia.

- › Odinsa vías quien gestiona la Concesión Túnel Aburrá Oriente, aseguró la segunda etapa del proyecto por COP 1,8 billones, del cual el 38,9% esta vinculado al cumplimiento de criterios ambientales y sociales.
- › Celsia sigue expandiendo su generación de energía renovable no convencional, la cual representa un 27% de su capacidad instalada de generación al cierre del 2025. La compañía puso en operación el proyecto Carreto, su primera planta eólica en Colombia, con una capacidad instalada de 9,6 MW, que se complementa con 500,2 MW de energía solar en operación, los cuales en 2025 generaron 5.305,3 GWh, 9,08% más que en 2024.
- › El negocio de materiales de construcción reingresó al mercado de Estados Unidos, a través de la creación de una plataforma de exportación de agregados, *Argos Materials*, con una tesis estratégica clara que se centra en atender la demanda estructuralmente insatisfecha de agregados, un producto que por sus características tiene un alcance de transporte terrestre más restringido, que ofrece mejores márgenes que el cemento y el concreto, al tiempo que disminuye los riesgos de transición en cambio climático al tener asociadas menores emisiones de gases efecto invernadero por unidad producida.

## En cifras

**Tabla 1. Indicadores clave para Grupo Argos**

	Tendencia	2025	2024
GA-E21  Deuda atada a indicadores de sostenibilidad (%)	↓	28,6	36,4
FN-AC-410a.1  Activos bajo administración que emplean criterios ASG (%)	=	100	100
Percentil de desempeño en la Evaluación Corporativa de Sostenibilidad de S&P	=	98	98

**Tabla 2. Indicadores clave para el Grupo Empresarial Argos**

	Tendencia	2025	2024
<b>Ingresos por productos y servicios con características de sostenibilidad (%)</b>			
Materiales de construcción <sup>1</sup>	↑	44	43
Energía <sup>2</sup>	↓	39	40
GA-E21  Deuda atada a indicadores de sostenibilidad (%) <sup>3</sup>			
Energía	↓	16,1	18
<b>Total deuda atada a indicadores de sostenibilidad (%)<sup>4</sup></b>	↓	<b>12,6</b>	14,7
<b>Percentil de desempeño en la Evaluación Corporativa de Sostenibilidad de S&amp;P (%)</b>			
Materiales de construcción	↓	99	99
Energía	↓	95	97
Concesiones viales y aeroportuarias	=	97	97

<sup>3</sup>Los demás negocios del Grupo Empresarial Argos no presentan endeudamiento atado a desempeño en sostenibilidad, pues los niveles de liquidez les permitieron prepagar deuda.

<sup>4</sup>La deuda consolidada sostenible ascendió a COP 1,2 billones. Si se incluyera la deuda sostenible de las plataformas de Celsia y Odinsa, el monto total ascendería a COP 3,9 billones.

La proporción de ingresos provenientes de la venta de productos y servicios con características de sostenibilidad se mantiene estable, lo que refleja una demanda consistente por este tipo de soluciones responsables.

## Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Metas	Valor 2025
▶ <b>[FN-AC-410a.1]</b> A 2030, el 100% de los activos bajo administración deben tener evaluación incorporando criterios ASG*.	100%
▶ Para 2025, realizar un análisis de doble materialidad para identificar y gestionar los riesgos y oportunidades financieros, al igual que los impactos sociales, ambientales y económicos.	Análisis de doble materialidad actualizado
▶ A 2030, mantener para Grupo Argos un resultado en Evaluación Corporativa en Sostenibilidad de S&P que le permita ser incluido en la familia de Índices <i>Dow Jones Best in Class Indexes</i> .	Actualmente Grupo Argos es incluido en dos Índices: a) <i>Dow Jones Best-in-Class Emerging Markets Index</i> b) <i>Dow Jones Best-in-Class World Index</i>
▶ Lograr un 20% de deuda consolidada atada a indicadores de sostenibilidad*	12,6%

\*Meta permanente

La reducción en la participación de deuda sostenible sobre el total obedeció al vencimiento y prepagos de créditos, apalancados en la liquidez generada por la venta de *Summit Materials*.

## Retos y oportunidades

|3-3|

1

Nuestro principal reto es traducir la simplificación y focalización estratégica ya logradas en crecimiento rentable y selectivo en infraestructura y materiales de construcción, una asignación de capital rigurosa bajo criterios de riesgo-retorno y una maximización de valor con visión de largo plazo. Esto implica que nuestra compañía sea cada vez un vehículo más ágil y especializado para atraer capital y desarrollar el portafolio de proyectos, mientras mejoramos continuamente los estándares de gobierno corporativo, transparencia y desempeño ASG que demandan el mercado y los inversionistas.

2

El déficit de infraestructura en Colombia y la región abre una oportunidad para mejorar competitividad y resiliencia, por lo cual la especialización de Grupo Argos en materiales de construcción e infraestructura, respaldada por un pipeline de proyectos por cerca de COP 40 billones, nos permite movilizar capital hacia proyectos con impacto y retornos atractivos, con foco en asignación disciplinada de capital y una gestión integral de asuntos ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

## Aeropuerto El Dorado recibe la Certificación *Blue Dot*

En 2025 el Aeropuerto El Dorado se convirtió en el primer activo de infraestructura en Colombia y el primer aeropuerto en el mundo en recibir la certificación *Blue Dot* por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Este proceso inició como parte de un proyecto piloto de la OCDE junto con el G7, con el respaldo del sector privado y organismos multilaterales. Su objetivo es establecer un sello de calidad global para proyectos de infraestructura que cumplan con altos estándares de sostenibilidad, transparencia, resiliencia e inclusión social.

A través de un proceso de registro, autoevaluación en diversos criterios ASG y una posterior verificación por parte de la certificadora independiente SGS, se emitió un concepto favorable sobre la incorporación de los altos estándares evaluados.

La certificación *Blue Dot* ratificó el compromiso de Grupo Argos y sus empresas con buenas prácticas de gestión, el fortalecimiento de su perfil internacional y la generación de alianzas estratégicas con organismos multilaterales, gobiernos y empresas. *Blue Dot Network* asegura confianza para inversionistas y facilita el acceso a inversión extranjera, financiamiento concesional y programas climáticos internacionales, lo que será fundamental para el proyecto de ampliación en El Dorado.



# Cambio Climático y Transición Energética

## Relevancia para la generación de valor

|3-3|

La gestión integral del cambio climático le permite a Grupo Argos reducir emisiones, adaptarse a escenarios de clima extremo y contribuir con soluciones como la transición energética, a la vez que asegura la continuidad del negocio, abre oportunidades de financiación sostenible, fortalece la innovación, reduce costos y aumenta su competitividad.

## Así la gestionamos

|3-3|

La estrategia de cambio climático hace parte de la agenda de nuestra Junta Directiva. El progreso, monitoreo de riesgos y desempeño de su implementación son revisados periódicamente por los comités de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, y de Auditoría, Finanzas y Riesgos. Adicionalmente, en nuestro sistema de compensación, se incentiva el cumplimiento de los avances.

Grupo Argos propende a través de los diferentes órganos de gobierno por la integración de la mitigación del riesgo de cambio climático y la maximización de sus oportunidades en las estrategias de negocio de sus inversiones. Las principales políticas corporativas que rigen y orientan la gestión de este asunto material son la Política de Sostenibilidad, la Política Ambiental y la Política de Gestión de Riesgos.

## Progreso

|3-3|

› Por quinto año consecutivo publicamos información sobre la gestión en cambio climático de Grupo Argos, de acuerdo con los lineamientos del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD por sus siglas en inglés).

- › Con ayuda del equipo de Geociencias de Suramericana de Seguros llevamos a cabo la actualización de nuestros escenarios de cambio climático para los análisis de riesgos físicos y de transición, los cuales son parte del proceso de actualización de cuantificaciones de los riesgos de cambio climático a los que estamos expuestos.
- › Con el propósito permanente de alinear nuestros compromisos y metas climáticas con los más altos estándares en sostenibilidad, Grupo Argos participó del piloto de implementación de la metodología *Corporate Net-Zero Standard V2* de la iniciativa *Science Based Targets*<sup>1</sup>, lo que nos permitió identificar los elementos clave que se deben tener en cuenta para establecer objetivos de reducción de emisiones ambiciosos y que se extiendan a nuestra cadena de valor.
- › **[102-8]** La intensidad de emisiones de GEI alcance 3 para el separado, lo que incluye a Grupo Argos y el Negocio de Desarrollo Urbano, fue de 4,9 kgCO<sub>2</sub>e/MM COP, lo cual representa una reducción del 43% en comparación con la línea base (2023). Esta reducción estuvo influenciada principalmente por la estabilización en la etapa de construcción actual de las obras de urbanismo.

## Grupo Empresarial Argos

El Grupo Empresarial Argos cuenta con una estrategia transversal de cambio climático, y a su vez cada una de sus inversiones cuenta con una estrategia propia adaptada a la naturaleza de cada negocio. En este marco establecemos metas, medimos el desempeño y diseñamos planes de acción para el mejoramiento continuo.

- › Llevamos a cabo cuatro sesiones de la Mesa de Cambio Climático, un espacio de sinergias en torno a este asunto material de la organización, con, al menos, un representante de

<sup>1</sup> Los participantes del piloto de la metodología *Corporate Net-Zero Standard V2* tienen un rol informativo y su participación no implica validación de objetivos.

cada inversión controlada. El tema principal fue la actualización de nuestra estrategia de cambio climático.

- Tuvimos dos espacios de formación sobre buenas prácticas en la definición de estrategias de cambio climático con especialistas de la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés). Entre otros temas, se priorizó el de las expectativas de diferentes grupos de interés, entre ellos los inversionistas.
- El negocio de materiales de construcción presentó una disminución en las emisiones netas específicas alcance 1 de un 4 % frente a 2024, lo anterior principalmente influenciado por eficiencias operativas como la reducción del consumo calórico, y el mantenimiento de los niveles de la tasa de sustitución calórica con combustibles alternativos que se ubicó en 3,9 % para el 2025.
- En el negocio de energía, la alta hidrología de la segunda mitad del año favoreció una mayor disponibilidad de recursos, lo que permitió una operación más eficiente de las plantas hidroeléctricas. Como resultado, se redujo significativamente la necesidad de activar fuentes de energía de respaldo basadas en combustibles fósiles.
- En el negocio de concesiones viales y aeroportuarias el aumento en las emisiones de GEI está relacionado principalmente con la ejecución de las actividades de la etapa de construcción de la ampliación en la Concesión Túnel de Aburrá Oriente. Esta filial tiene la meta validada por la ciencia de, al 2030, reducir en un 68% las emisiones absolutas de GEI alcance 1 y 2 en tCO<sub>2</sub>e.
- **[302-1]** Alcanzamos un 5% en el consumo de energía proveniente de fuentes renovables para el Grupo Empresarial Argos.
- De manera anticipada, al cierre del 2025 respetamos el cumplimiento de las metas trazadas en Cambio Climático como Grupo Empresarial al 2030.

## En cifras

**Tabla 1. Indicadores clave para Grupo Argos**

	Tendencia	2025	2024
Emisiones de GEI Alcance 1 (tCO <sub>2</sub> e)	↑	153	98
<b>[102-5]</b> Emisiones de GEI Alcance 2 (tCO <sub>2</sub> e)	↓	26	61
<b>[102-6]</b> Emisiones de GEI Alcance 3 (tCO <sub>2</sub> e) <sup>1</sup>	↑	12.170	11.587
<b>[102-7]</b> Total, emisiones (tCO <sub>2</sub> e)	↑	12.349	11.746
Consumo total de energía (MWh)	↑	939	726

<sup>1</sup> Incluye aquellas categorías priorizadas para Grupo Argos: 1, 3, 6, 7 y 13.

**Tabla 2. Indicadores clave para el Grupo Empresarial Argos**

	Tendencia	2025	2024
Emisiones de GEI Alcance 1 y 2 (tCO <sub>2</sub> e)			
Materiales de construcción	↓	4'251.889	4'746.457
Energía	↓	116.066	452.563
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	3.175	2.516
Otros <sup>2</sup>	↓	33.656	46.651
<b>Total, emisiones de GEI alcance 1 y 2 (tCO<sub>2</sub>e)</b>	↓	<b>4'404.965</b>	5'248.346
Reducción de emisiones absolutas con respecto al año base (2015) (%)	↑	64	58

<sup>2</sup> Incluye las emisiones de Sator.

Tabla 3. Emisiones de GEI específicas

Indicador	Tendencia	2025	2024	Meta	Año base
Grupo Argos y Negocio de Desarrollo Urbano (kgCO <sub>2</sub> e Alcance 3/mm COP)	↑	4,9	3,3	A 2030 reducir en un 24% la intensidad de emisiones de GEI alcance 3 en kgCO <sub>2</sub> e por millón de ingresos separados.	2023
Materiales de construcción (kgCO <sub>2</sub> Alcance 1 / t mat.cem)	↓	583	605	A 2030 alcanzar 514 kgCO <sub>2</sub> /t mat cte en las emisiones específicas netas de alcance 1 para el negocio de cemento.	2006
Energía (tCO <sub>2</sub> Alcance 1 y 2/GWh)	↓	22,4	108	A 2025 reducir en un 25% la intensidad de emisiones de GEI asociadas con la generación de energía en tCO <sub>2</sub> e por GWh.	2015
[102-8] Intensidad de emisiones consolidadas (tCO <sub>2</sub> e Alcance 1 y 2/mm COP)	↓	0,38 (48%)	0,42 (42%)	A 2030 reducir en un 46% la intensidad de emisiones de GEI alcance 1 y 2 en tCO <sub>2</sub> e por millón de ingresos consolidados.	2018

## Metas

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

### Metas Grupo Argos

#### Valor 2025

- ▶ [102-8] A 2030 reducir en un 24% la intensidad de emisiones de GEI alcance 3 en kgCO<sub>2</sub>e por millón de ingresos separados con respecto al año base (2023).

4,90 (-43%)  
(2025)

### Metas Grupo Empresarial

#### Valor 2025

- ▶ [102-4] A 2030 disminuir en 37% las emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) en tCO<sub>2</sub>e
- ▶ [102-8] A 2030 disminuir en 46% la intensidad de emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) en tCO<sub>2</sub>e por millón de ingresos en COP con respecto al año base (2018).

4.404.965 (-64%)

0,38 (-48%)

- ▶ Actualizaremos la estrategia de cambio climático del Grupo Empresarial, de cara a la evolución que el mercado y la compañía han tenido alrededor de este asunto.

Se analizaron y definieron elementos clave a considerar en el proceso de actualización.

Para más detalles alrededor de nuestra gestión en asuntos de cambio climático y naturaleza, consulta nuestro informe de clima y naturaleza.



Para conocer nuestra política ambiental, consulta el siguiente enlace.



## Retos y oportunidades

# 1

La intensificación de eventos climáticos extremos y las presiones regulatorias alrededor del cambio climático, aumentan la exposición a riesgos físicos y de transición, al tiempo que generan oportunidades significativas para fortalecer la resiliencia de Grupo Argos y de sus principales inversiones en materiales de construcción e infraestructura: acelerar la eficiencia en el uso de recursos, consolidar la innovación como pilar de la operación, desarrollar soluciones bajas en carbono y diversificar fuentes de energía. Para gestionar el reto y capitalizar las oportunidades de manera oportuna, avanzamos en sistemas de información ágiles

que monitorean métricas clave como emisiones de GEI y consumo de energía que habilitan decisiones y alianzas hacia el desarrollo de proyectos que aporten a las soluciones.

De cara a la actualización de la estrategia de cambio climático, es clave establecer un balance entre las expectativas de los diferentes grupos de interés y los aportes viables en el corto y mediano y largo plazo de nuestros negocios e industrias y las geografías en las que estamos presentes, de manera que se asuman compromisos ambiciosos, robustos y claros.

## **Electrificar la calcinación con tecnología que acelera la descarbonización**

En 2024 Cementos Argos se sumó como aliado industrial a un proyecto en el que el *Innovation Fund* de Dinamarca invierte aproximadamente USD 3 millones y cuya finalidad es reducir las emisiones de carbono en la producción de cemento mediante el desarrollo de tecnologías de calentamiento eléctrico por infrarrojos y por inducción. Este proyecto se desarrolla en cooperación con un grupo de reconocidas instituciones y empresas europeas.

Argos está suministrando datos de la industria desde su planta en Cartagena, lo que le podría dar acceso a tecnología eléctrica de calcinación de piedra caliza y que la misma sea compatible con la captura, uso y almacenamiento de carbono en etapas posteriores.

Para la organización, este proyecto representa una oportunidad estratégica para acelerar su ruta hacia la descarbonización y fortalecer su liderazgo regional en innovación para la sostenibilidad. Participar desde etapas tempranas del desarrollo tecnológico permite influir en los parámetros operativos, validar su aplicabilidad en condiciones reales de producción y anticipar futuros escenarios de transición energética en la industria cementera. Así, reafirmamos nuestro compromiso con la adopción de soluciones que impulsen procesos más limpios, eficientes y alineados con las metas globales de reducción de emisiones.

Para más información



# Ética y gobierno corporativo

## Relevancia para la generación de valor

|3-3|

Los sistemas de gobierno corporativo y cumplimiento de Grupo Argos fortalecen la confianza de sus grupos de interés, habilitando a la organización a desarrollar su estrategia y plan de negocios en el corto, mediano y largo plazo.

## Así la gestionamos

|3-3|

Con el propósito de asegurar la integridad, sostenibilidad y competitividad de nuestros negocios e inversiones, impulsamos la adopción de las mejores prácticas en gobierno corporativo y cumplimiento, incorporando reglas claras de actuación y parámetros de administración idóneos.

## Ética

Contamos con un gobierno del Sistema de Cumplimiento transversal al Grupo Empresarial Argos que evidencia nuestro compromiso con la integridad, la ética y la transparencia.

El Sistema está estructurado a partir de declaraciones inequívocas dirigidas a todos los grupos de interés y contenidas en el Código de Conducta Empresarial y en sus políticas asociadas. El gobierno de este Sistema se articula a través del Comité de Conducta Central, que promueve la incorporación de las mejores prácticas en la materia y la existencia de programas de capacitación que incluyan, entre otros, módulos de prevención del riesgo de fraude, soborno, corrupción, lavado de activos y financiación del terrorismo, y sobre el funcionamiento de la Línea de Transparencia, un canal de denuncia anónimo disponible para todos los grupos de interés.

Periódicamente desarrollamos la Mesa de Cumplimiento, integrada por representantes de los equipos de Cumplimiento de las compañías, y encargada de monitorear el avance de los planes de trabajo y de promover la unidad de criterio en la materia dentro del Grupo Empresarial. Adicionalmente, tanto en Grupo Argos como en cada una de las filiales, contamos con un Comité de Conducta Empresarial encargado, entre otras funciones, de conocer los casos en los que se identifique un acto incorrecto y definir, de manera general, las medidas que deben adoptarse; y con un Oficial de Conducta Empresarial quien es responsable, entre otras, de atender las consultas relacionadas con el alcance del Código de Conducta Empresarial. El Sistema está respaldado por el compromiso del equipo ejecutivo y la Junta Directiva, la gestión efectiva de la Línea de Transparencia,

y la implementación de los programas de cumplimiento como son el Curso Anual de Conducta, la Declaración de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés y la Declaración de Bienes y Rentas.

## Gobierno Corporativo

Adoptamos altos estándares de gobierno corporativo consignados en nuestro Código de Buen Gobierno y políticas corporativas, que establecen prácticas transparentes frente a accionistas, inversionistas, el mercado y la sociedad. Nuestra Junta Directiva, junto con su Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, integra miembros patrimoniales e independientes con diversidad de conocimientos y experiencia, lo que garantiza la adecuada gestión del gobierno corporativo.

Adicionalmente, contamos con la Mesa de Asuntos Legales Corporativos, que revisa las mejores prácticas y promueve su implementación en las compañías del Grupo Empresarial Argos.

## Progreso

|3-3|

## Ética

Fortalecimos nuestro Sistema de Cumplimiento con acciones orientadas a la formación, la actualización del Código de Conducta Empresarial y la promoción de la transparencia:

- › Se capacitó al 100% de los colaboradores y proveedores a través de la difusión del Curso Anual de Conducta que incluyó capítulos relacionados con el funcionamiento de la Línea de Transparencia, la prevención del riesgo de fraude, soborno, corrupción, lavado de activos y financiación del terrorismo, y la inteligencia artificial y el tratamiento de los datos personales.
- › El 100% de los colaboradores completó la evaluación del Curso Anual de Conducta y la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés.
- › El 100% de los colaboradores que conforma el público objetivo diligenció la Declaración de Bienes y Rentas.
- › La Junta Directiva aprobó una modificación al Código de Conducta Empresarial con el propósito de mantener nuestro Sistema de Cumplimiento alineado con las mejores prácticas nacionales e internacionales. Este Código fue difundido y socializado con el 100 % de colaboradores, proveedores y clientes, asegurando su conocimiento y aplicación.

## Gobierno corporativo

Durante 2025 seguimos trabajando para contar con las mejores prácticas de gobierno corporativo, asegurando transparencia y confianza frente a nuestros accionistas, inversionistas y demás grupos de interés.

- › Por décimo tercer año consecutivo obtuvimos el reconocimiento *Investor Relations* otorgado por la Bolsa de Valores de Colombia, alcanzando un puntaje de 97,2%, lo que ratifica la solidez de nuestras prácticas de divulgación y relacionamiento con el mercado.

› En desarrollo del Proyecto de Escisión, cumplimos de manera integral con todas las etapas requeridas para su aprobación por las instancias corporativas, autorización por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia y ejecución:

- **Adelantamos y culminamos** exitosamente los trámites corporativos previstos en la Ley y en los documentos corporativos, mediante los cuales la Asamblea de Accionistas aprobó en su totalidad el Proyecto de Escisión, incluyendo las actividades y efectos derivados para la sociedad, así como la reforma de los Estatutos Sociales para el aumento del valor nominal de las acciones.
- **Obtuvimos** la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para formalizar las escisiones contempladas en el Proyecto de Escisión, las cuales se estructuraron en dos fases: (i) la escisión de Cementos Argos en favor de Grupo Sura, y (ii) de manera sustancialmente simultánea, la escisión de Grupo Argos en favor de Grupo Sura y la escisión de Grupo Sura en favor de Grupo Argos.
- Finalmente, **completamos** la implementación del Proyecto de Escisión mediante el otorgamiento y registro de las escrituras públicas correspondientes ante la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia y la anotación en cuenta en Deceval.

La implementación del Proyecto de Escisión permitió a los accionistas conservar su participación en Grupo Argos, incrementar sus derechos económicos en la compañía y recibir directamente una participación en Grupo Sura, materializando de esta forma los beneficios estratégicos y económicos derivados de la transacción.

**Consulta el Informe Anual de Gobierno Corporativo de Grupo Argos escaneando el código.**



## En cifras

**Tabla 1. Indicadores clave Grupo Argos**

	Tendencia	2025	2024
<b>Ética</b>			
Colaboradores que completaron la evaluación del Curso Anual de Conducta (%)	=	100	100
Colaboradores que diligenciaron la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés (%)	=	100	100
Colaboradores que diligenciaron la Declaración de Bienes y Rentas (% del del público objetivo)	=	100	100
<b>[2-27]</b> Casos de incumplimiento de la legislación y normativas (#)	=	0	0
<b>[205-3]</b> Casos de corrupción confirmados (#)	=	0	0
<b>Gobierno Corporativo</b>			
Mujeres en Junta Directiva (#)	=	4	4
Asistencia de la Junta Directiva (%)	↑	98	97
Miembros de Junta Directiva informados sobre políticas y procedimientos anticorrupción (%)	=	100	100

## Grupo Empresarial Argos

Avanzamos en la estandarización y fortalecimiento del Sistema de Cumplimiento en todas las compañías de la organización:

- › Las juntas directivas de Grupo Argos y sus filiales aprobaron la actualización del Código de Conducta Empresarial, el cual fue difundido en los diferentes grupos de interés, garantizando su adopción en todas las operaciones.
- › La Mesa de Cumplimiento lideró el desarrollo tecnológico de reportes unificados para el Grupo Empresarial Argos, relacionados con conflictos de interés, regalos y atenciones, así como el reporte de actos incorrectos, lo que permite mayor trazabilidad y control.
- › Se difundió el Curso Anual de Conducta al 100% de los colaboradores del Grupo Empresarial Argos, asegurando la homogeneidad en la formación, y en la comprensión de los mecanismos de denuncia y de prevención de riesgos.
- › En el marco del Mes de la Sostenibilidad generamos espacios de conversación con los colaboradores del Grupo Empresarial, incluyendo un panel sobre conducta y transparencia en el que participaron líderes de las compañías, un cineforo alrededor de los dilemas empresariales, una capacitación dictada por Transparencia por Colombia y un podcast liderado por el doctor Andrés Aguirre sobre cómo vivimos la ética en el día a día.

Tabla 2. Indicadores clave para el Grupo Empresarial Argos

	Tendencia	2025	2024
<b>Ética</b>			
<b>Colaboradores que completaron la evaluación del Curso Anual de Conducta (%)</b>			
Materiales de construcción	↑	100	94
Energía	↑	94	92
Concesiones viales y aeroportuarias	=	100	100
<b>Colaboradores que diligenciaron la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés (%)</b>			
Materiales de construcción	↑	100	94
Energía	↑	99	98
Concesiones viales y aeroportuarias	=	100	100
<b>Colaboradores que diligenciaron la Declaración de Bienes y Rentas (% del público objetivo)</b>			
Materiales de construcción	=	100	100
Energía	=	100	100
Concesiones viales y aeroportuarias	=	100	100
<b> 205-3  Casos de corrupción confirmados (#)</b>			
Materiales de construcción	↓	5	12
Energía	↓	0	2
Concesiones viales y aeroportuarias	=	0	0
<b>Total casos de corrupción confirmados</b>	↓	5	14
<b> 2-27  Casos de incumplimiento de la legislación y normativas (#)</b>			
Materiales de construcción	=	0	0
Energía	=	0	0
Concesiones viales y aeroportuarias	=	0	0
<b>Total casos de incumplimiento de la legislación y normativas</b>	=	0	0
<b>Gobierno Corporativo</b>			
<b>Mujeres en Junta Directiva (#)</b>			
Materiales de construcción	=	2	2
Energía	=	1	1
Concesiones viales y aeroportuarias	=	1	1
<b>Asistencia de la Junta Directiva (%)</b>			
Materiales de construcción	↓	97	99
Energía	↑	96	92
Concesiones viales y aeroportuarias	↓	94	100
<b>Miembros de Junta Directiva informados sobre políticas y procedimientos anticorrupción (%)</b>			
Materiales de construcción	=	100	100
Energía	=	100	100
Concesiones viales y aeroportuarias	=	100	100

## Retos y oportunidades

|3-3|

1

La dinámica cambiante de los mercados y las regulaciones nos exige mantener los más altos estándares de Cumplimiento y Gobierno Corporativo, anticiparnos a los riesgos que pueden generarse en los entornos en los que operamos y revisar de forma permanente el funcionamiento de nuestros Sistemas de Cumplimiento y Gobierno Corporativo.

Podcast con  
Andrés Aguirre.



Curso de conducta  
empresarial:  
El poder de tu  
decisión.



## Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Metas Grupo Argos	Valor 2025
▶ Obtener la aprobación de la escisión por parte de la Asamblea de Accionistas de Grupo Argos el 27 de marzo de 2025	Escisión aprobada
▶ Lograr que el 100 % de los colaboradores completen el Curso Anual de Conducta y la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés*	100%
▶ Lograr que el 100% de los colaboradores que componen el público objetivo completen la Declaración de Bienes y Rentas*	100%
▶ Divulgar el Curso Anual de Conducta al 100% de los proveedores	100%

\*Meta permanente.

Metas Grupo Empresarial	Valor 2025
▶ Evaluar el 100% de nuestros negocios en riesgos relacionados con la corrupción*	100%
▶ Registrar cero casos confirmados de corrupción*	5

\*Meta permanente.

## El Poder de tu Decisión

Desde hace más de 10 años, Grupo Argos y sus empresas desarrollan anualmente un curso de conducta transversal a cuyo propósito es fortalecer el pilar de Integridad de la Cultura Grupo, enfatizando en experiencias y aprendizajes que permitan prevenir actos incorrectos.

Como parte de esta estrategia, la organización estructuró “El Poder de tu Decisión”, una serie compuesta por diferentes episodios dedicados a orientar a más de 9.000 personas que integran la organización, pero además a proveedores y aliados, en casos de la vida práctica con el fin de entregar herramientas para la toma de decisiones basadas en nuestros pilares corporativos.

En la serie han participado colaboradores del Grupo Empresarial y expertos en la materia como Ernesto Dal Bó, profesor de la universidad de California, Berkeley, que han compartido sus experiencias alrededor de casos que pueden presentarse en el día a día.

En el marco de este programa, además de implementar el Curso Anual de Conducta, en 2025, en un trabajo en equipo entre las áreas de Sostenibilidad y Cumplimiento, desarrollamos el Mes de la Sostenibilidad del Grupo Empresarial Argos, en el que propiciamos reflexiones colectivas sobre la ética a través de un panel de conversación interno sobre lecciones y experiencias con impacto en la sostenibilidad de los negocios, una sesión de cineforo en el que se analizó la ética en prácticas laborales, una charla dictada por Transparencia por Colombia y la producción de un podcast en el que conversamos sobre cómo la calidad de las decisiones impactan nuestro entorno y al Grupo Empresarial Argos.



Colaboradoras del Grupo Empresarial Argos, Antioquia

# Naturaleza y eficiencia de recursos

## Relevancia para la generación de valor

|3-3|

La naturaleza sustenta la vida y es un activo que habilita la creación de valor para Grupo Argos. La compañía y sus inversiones dependen de recursos clave como el agua, la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, para lo cual se hace indispensable integrar la naturaleza y el uso eficiente de recursos en la estrategia del negocio a través de un análisis de los impactos, dependencias, riesgos y oportunidades, lo que permite anticipar desafíos y tomar decisiones informadas para generarles valor a nuestros accionistas y grupos de interés.

Una gestión adecuada en estos asuntos nos permite reducir costos, impulsar la innovación y fortalecer la resiliencia estratégica, mientras que se previenen y minimizan riesgos físicos (agudos y crónicos), así como riesgos de transición que puedan desviar el cumplimiento de la estrategia de la organización. En este sentido, la eficiencia en el uso de recursos con modelos de economía circular, valorización de residuos y reúso y recirculación del agua, representan una oportunidad para mejorar los procesos productivos de Grupo Argos y sus filiales.

## Así la gestionamos

|3-3|

- › La Junta Directiva y el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo supervisan y acompañan la implementación de las políticas de Sostenibilidad y Ambiental, orientando la estrategia y promoviendo una operación responsable e innovadora para minimizar nuestros impactos negativos y maximizar los positivos.
- › De manera proactiva, Grupo Argos respalda y genera sinergias con sus inversiones controladas alrededor de la identificación de dependencias, impactos, riesgos y oportunidades de la naturaleza y uso de recursos. Para lo anterior, una mesa temática enfocada en este asunto promueve el intercambio de buenas prácticas y experiencias en la materia.

## Progreso

|3-3|

- › En coherencia con nuestro compromiso de liderar la adopción de mejores prácticas, publicamos nuestro primer Informe de Clima y Naturaleza, un documento que incorpora las principales recomendaciones del *Task Force on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD, por sus siglas en inglés). En él analizamos nuestros impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, e integramos en este ejercicio a nuestras principales inversiones.
- › El Plan Maestro de Ciudad Mallorquín, desarrollado por nuestro Negocio de Desarrollo Urbano, recibió la precertificación *LEED for Cities and Communities* del *U.S. Green Building Council*, convirtiéndose en el primer proyecto urbano del Caribe colombiano en lograr este reconocimiento internacional, lo cual ratifica una visión de ciudad planificada, compacta y sostenible de 16.000 viviendas en el norte del área metropolitana de Barranquilla.
- › Bajo el marco de la economía circular, el programa Reciclemos Juntos, impulsado por el Negocio de Desarrollo Urbano, ha logrado consolidarse en Barú con la recuperación de más de 600 toneladas de material a través de la Estación de Clasificación y Aprovechamiento Playa Blanca. Esta iniciativa no solo optimiza la gestión de recursos, sino que promueve la movilidad social de 87 recicladores y sus familias, sumando además aliados estratégicos como la Fundación Grupo Argos, Ecosistemas del Dique, la Fundación Sacyr y Plástico; paralelamente, el proyecto expande su impacto en Barranquilla, donde actualmente vincula a más de 50 recicladores de los barrios Las Flores y La Playa en una fase preliminar.
- › Participamos en el *Nature Reporting Preparer Forum*, un espacio de formación liderado por CECODES y el WBCSD. A lo largo de siete sesiones recibimos capacitación sobre la implementación del marco TNFD y sobre cómo las compañías deben integrar el concepto de naturaleza en su estrategia de negocio.

## Grupo Empresarial Argos

- › Durante 2025, la Mesa de Naturaleza y Eficiencia de Recursos tuvo siete espacios de trabajo con representantes de las diferentes compañías del Grupo Empresarial Argos, en los cuales avanzamos en la construcción de la estrategia de naturaleza.
- › Ni Grupo Argos ni sus principales inversiones tienen consumo de agua en zonas de estrés hídrico.
- › En el negocio de materiales de construcción, la disminución en el consumo de agua se debe a la implementación de eficiencias operativas en el proceso productivo luego de la suspensión de

dos hornos que operaban por vía húmeda, uno en la planta de Cartagena y otro en planta Yumbo. Esta filial tiene dos metas relacionadas con la gestión del recurso hídrico:

- A 2030, llegar a 396 L/t.mat.cte de captación específica de agua dulce en el negocio de cemento. Al cierre del 2025, el indicador fue de 377 L/t.mat.cte.
  - A 2030, llegar a 227 L/m<sup>3</sup> de captación específica de agua dulce en el negocio de concreto. Al cierre del 2025, el indicador fue de 191 L/m<sup>3</sup>.
- › Por otra parte, Cementos Argos alcanzó un 3,9% de sustitución en el consumo calórico a partir del uso de combustibles alternativos, un 0,2% menos que el año anterior. Para 2030, el 20,6% de la sustitución de consumo calórico de esta compañía provendrá de combustibles alternativos.
- › En el negocio de energía, su consumo de agua se mantuvo estable con respecto al año anterior, ya que el uso que se le da al recurso es principalmente para la generación de energía en las hidroeléctricas y no se consume en el proceso.
- › En el negocio de concesiones viales y aeroportuarias la disminución en su consumo de agua obedece al racionamiento de agua que se presentó en la ciudad de Bogotá durante el 2025 para conservar el nivel de los embalses por el fenómeno del niño.
- › El porcentaje de residuos generados que fueron reciclados o reutilizados fue del 38%, un 32% menos que el año anterior. Esta reducción obedece a una menor generación de residuos durante el último año, principalmente en nuestro negocio de materiales de construcción.
- › De manera anticipada logramos la meta de árboles sembrados al alcanzar los 25,1 millones acumulados desde el año 2016.

## En cifras

**Tabla 1. Indicadores clave para Grupo Argos**

	Tendencia	2025	2024
Consumo de agua (m <sup>3</sup> )	↑	16.099	5.018
Residuos generados que fueron reciclados y/o reutilizados (%)	↑	73,2	22,6
Árboles sembrados (#)	↓	745	4.148
Área afectada (ha)	↑	9,58	8,81
Área restaurada (ha)	↓	73,26	120,87

## Indicadores clave

**Tabla 2. Indicadores clave para el Grupo Empresarial Argos**

	Tendencia	2025	2024
<b>[303-5] Consumo de agua (m<sup>3</sup>)</b>			
Materiales de construcción	↓	3.376.296	3.577.983
Energía	↓	265.775	308.123
Concesiones viales y aeroportuarias	↓	159.858	753.073
Otros <sup>3</sup>	↓	101.052	140.239
<b>Total, consumo de agua (m<sup>3</sup>)</b>	↓	<b>3.919.080</b>	4.784.436
<b>[GE-E06] Intensidad en el consumo de agua (m<sup>3</sup>/MM COP)</b>	↓	<b>0,33</b>	0,38
<b>Residuos generados que fueron reciclados y/o reutilizados (%)</b>			
Materiales de construcción	↓	37,6	48,6
Energía	↓	96,7	99,8
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	31,3	1,5
<b>Total residuos generados que fueron reciclados y/o reutilizados (%)</b>	↓	<b>38</b>	56

<sup>3</sup>Incluye el consumo de agua de Sator.

## Metas

| 3-3 |

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Metas Grupo Argos	Valor 2025
▶ Actualizar la línea base y meta de consumo de agua para Grupo Argos separado, teniendo en cuenta los impactos de nuestra cadena de valor.	16.099 m <sup>3</sup> (+69% vs.2024)
▶ Al cierre de 2025 publicar nuestro primer reporte bajo el marco <i>Task Force on Nature-Related Financial Disclosures</i> (TNFD).	Informe de clima y naturaleza publicado.
▶ Al cierre del 2025 tener un indicador de desempeño que mida el aporte a la infraestructura sostenible de Grupo Argos separado y una meta asociada.	Avanzamos en la definición del concepto de producto/servicio con características de sostenibilidad. Esta definición estará alineada con la taxonomía verde de las geografías en las que estamos presentes.

Metas Grupo Empresarial Argos	Valor 2025
▶ A 2030, reducir en 55% el consumo de agua en m <sup>3</sup> por cada millón de ingresos en COP.	0,33 (25%).
▶ A 2030, sembraremos 25 millones de árboles de especies nativas.	25,1 millones.
▶ A 2025, todas las compañías del Grupo Empresarial publicarán el reporte TNFD, con la identificación y evaluación de nuestros impactos, dependencias, riesgos y oportunidades de la naturaleza.	3 compañías con reporte TNFD publicado (2025)
▶ Construir la estrategia de naturaleza del Grupo Empresarial Argos.	Se homologaron conceptos clave con los diferentes negocios relacionados con la naturaleza.

## Retos y oportunidades

| 3-3 |

1

La definición de una estrategia de naturaleza que incorpore la realidad de todas las compañías de la organización representa una oportunidad para promover sinergias en torno a un asunto que cada vez cobra más relevancia para todos nuestros grupos de interés.

Para más detalles alrededor de nuestra gestión en asuntos de cambio climático y naturaleza, consulta nuestro informe de clima y naturaleza.



Barranquilla y su área metropolitana constituyen un territorio estratégico para el Grupo Empresarial Argos. Es así como se han impulsado iniciativas que contribuyen a la protección de ecosistemas estratégicos, la transición a modelos de economía circular y la generación de impactos ambientales positivos, en coherencia con una visión de largo plazo orientada a la sostenibilidad y la resiliencia territorial.

- ▶ En el ámbito industrial, la alianza iniciada en 2025 entre Cementos Argos y Veolia representa un avance en la optimización del uso de recursos y la reducción de impactos ambientales. A través de un piloto que transforma residuos sólidos urbanos en combustibles alternativos para la planta de Cartagena, se han gestionado 8.021 toneladas de residuos, recuperado 2.100 toneladas de materiales evitando que fueran llevados a rellenos sanitarios y fortalecido las cadenas de reciclaje. Este proceso ha permitido el aprovechamiento de fracciones de residuos con alto potencial energético, la reducción del uso de combustibles fósiles y ha aportado a un modelo de economía circular.
- ▶ En la Ciénaga de Mallorquín, Grupo Argos avanzó en acciones de restauración ecológica con la siembra de 40.000 plántulas de mangle rojo, en el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Defensa del Manglar. Esta iniciativa se suma a las más de 170.000 plántulas sembradas en ecosistemas de manglar del departamento del Atlántico durante los últimos tres años y hace parte de un esfuerzo que supera el millón de plántulas sembradas en los últimos años. Estas acciones contribuyen a la recuperación de ecosistemas costeros, la protección de la biodiversidad y el fortalecimiento de servicios ecosistémicos clave, al tiempo que promueven procesos de educación ambiental y apropiación comunitaria del territorio.

En conjunto, estas iniciativas reflejan el compromiso del Grupo Empresarial Argos con la gestión responsable de la naturaleza y la eficiencia en el uso de los recursos, integrando soluciones basadas en la naturaleza, innovación operativa y modelos circulares.



Parque El Tesoro Ciudad Mallorquín, Atlántico

# Talento Humano

## Relevancia para la generación de valor

|3-3|

Las personas están en el centro de la estrategia de Grupo Argos. Invertir en su desarrollo y bienestar integral promoviendo igualdad de oportunidades, una compensación equitativa y experiencias personalizadas, fortalece la cultura organizacional de la compañía, fomenta la innovación y la productividad, reduce riesgos regulatorios, consolida una marca empleadora atractiva y asegura la adaptación a un entorno dinámico para seguir generando valor.

La organización promueve la movilidad social, la empleabilidad y el trabajo digno, contribuyendo a la construcción de tejido social y al desarrollo sostenible de los territorios donde operamos.

## Así la gestionamos

|3-3|

La Junta Directiva acompaña la definición y el desarrollo de la estrategia a través del Comité de Talento y Remuneración. Esta gestión se complementa con mesas de sinergia que reúnen representantes de las inversiones controladas, donde diseñamos políticas, definimos iniciativas y compartimos buenas prácticas en los diferentes procesos de talento.

Entre las políticas más representativas se encuentran las de Talento, Diversidad e Inclusión, Compensación, Seguridad y Salud en el Trabajo y las directrices para la planeación, atracción, selección y formación de los colaboradores de la organización, propendiendo por la coherencia y el fortalecimiento de la experiencia del talento.

Para transmitir nuestra visión, contamos con los modelos de Cultura Grupo y Liderazgo Inclusivo, que actúan como sombrilla para las empresas de la organización.

## Modelo de liderazgo



› **Mi esencia:** promovemos el crecimiento personal, el bienestar y la calidad de vida de nuestros colaboradores.

- › **Mi carrera:** acompañamos a cada uno de nuestros colaboradores en su proceso de desarrollo para apalancar su crecimiento y permanencia en la compañía.
- › **Mi equipo:** conocemos las fortalezas del equipo, valoramos la diferencia e incluimos visiones diversas de nuestros colaboradores.
- › **Mi compañía:** nos hacemos cargo tanto de los resultados, como de la forma de llegar a ellos, balanceando el impacto de nuestras decisiones.
- › **Mi comunidad:** buscamos que nuestros colaboradores trasciendan y compartan sus habilidades para impactar la sociedad.

Nuestra gestión se materializa en prácticas como:

- › **Fortalecimiento de la sucesión,** preparando el talento para ocupar las posiciones críticas.
- › **Experiencia integral del colaborador,** fortalecida mediante iniciativas orientadas a la atracción y fidelización del talento, con énfasis en cultura organizacional, bienestar, compensación integral, ambiente laboral, liderazgo y desarrollo profesional.
- › **Promoción de la diversidad e inclusión,** fomentando la innovación y los entornos de trabajo psicológicamente seguros y saludables, que garantizan igualdad de oportunidades para todos.
- › **Desarrollo del Talento,** acompañando su crecimiento durante todo el ciclo de vida en la compañía incluyendo:
  - **Formación** impulsada a través de becas, patrocinios y programas diseñados para fortalecer habilidades técnicas y de liderazgo, promoviendo el crecimiento integral del talento.
  - **Retroalimentación** continua mediante programas de gestión del desempeño, coaching, mentorías, acompañamientos desde el SER y evaluaciones 360.
  - **Exposición** a través de la participación en proyectos, encargos, pasantías, movimientos horizontales y mentorías a emprendimientos de proveedores e instituciones culturales.
  - **Conexión del propósito personal con el corporativo** para generar impacto positivo mediante programas sociales, que fortalecen competencias de liderazgo.

Para apalancar y fortalecer la gestión, realizamos diagnósticos internos y externos sobre cultura, ambiente laboral, diversidad, inclusión, bienestar y compensación, además de auditorías periódicas en estos temas.

El cuidado de la salud y el bienestar de nuestros colaboradores son parte esencial de la estrategia de talento. Contamos con un sistema de gestión sólido y un plan integral de beneficios que garantizan entornos seguros, bienestar físico y emocional, y una experiencia laboral que potencia el compromiso.

## Progreso

|3-3|

- › **|GA-S03|** Con el objetivo de mantener un alto nivel de compromiso laboral, desarrollamos iniciativas orientadas a promover una mayor participación de las mujeres en cargos de liderazgo y en la toma de decisiones, entre las que se destacan:
  - **Programa interno de empoderamiento femenino:** dirigido a todas las colaboradoras para el desarrollo de habilidades, el fortalecimiento de la confianza y el liderazgo.
  - **Programa Mujeres en Juntas Directivas:** dirigido a

mujeres de la Alta Gerencia, con foco en el fortalecimiento de capacidades para la participación en órganos de gobierno.

- **Programa Mujeres Líderes:** dirigido a mujeres de gerencia media, orientado al desarrollo y consolidación de competencias de liderazgo.

- › Logramos una favorabilidad del 88% en el indicador de clima laboral. Entre los resultados, identificamos oportunidades de fortalecimiento en la dimensión de agilidad e innovación. En respuesta, formamos al 100% del talento en competencias de inteligencia artificial y brindamos herramientas para su aplicación, fortaleciendo capacidades y preparando a los equipos para los retos del futuro.
- › Implementamos el modelo de Plan de Carrera para colaboradores hasta gerencia media, ofreciendo claridad en su desarrollo y alineando sus objetivos con los de la organización.
- › Crecimos del puesto 25 en 2024 al 15 en 2025 entre las compañías más atractivas para trabajar en Colombia en el ranking Merco Talento. Este reconocimiento refleja nuestra capacidad para atraer y retener talento, así como el fortalecimiento continuo de nuestras prácticas en materia de calidad laboral, marca empleadora y reputación interna.
- › Obtuvimos el primer lugar del Ranking PAR de Aequales, en la categoría compañías de uno a 200 colaboradores, el tercer lugar en Colombia en el ranking general y el octavo lugar en Latinoamérica.
- › Jorge Mario Velásquez, Presidente de Grupo Argos, fue reconocido por Forbes Colombia como el mejor CEO del año por su liderazgo, trayectoria y capacidad de guiar organizaciones complejas. Adicionalmente, la ANDI le otorgó la orden al mérito empresarial José Gutiérrez Gómez por su contribución al desarrollo empresarial del país. Finalmente, la Cámara Colombiana de Infraestructura lo reconoció como empresario distinguido en el Premio Nacional a la Excelencia en Infraestructura.

- › La Junta Directiva de Grupo Argos adelantó el proceso de selección para la sucesión del Presidente de la compañía, en coherencia con las prácticas y lineamientos de gobierno corporativo. Para este fin, contó con el acompañamiento de una firma especializada en talento, que apoyó la valoración de los candidatos a través de un proceso integral que incluyó evaluaciones de liderazgo y cultura, entrevistas, ejercicios de valoración y evaluaciones 360°.

### Grupo Empresarial Argos

- › En 2025 realizamos 1.373 movimientos internos y traslados, ampliando las oportunidades de aprendizaje y mejorando la experiencia laboral.
- › En 2025 iniciamos 169 procesos de mentoría corporativa para fortalecer competencias laborales clave. El 64% de las personas que participaron como mentoras fueron mujeres y el 62% de la población mentorizada correspondió a hombres.
- › Actualizamos el 100% de las matrices de sucesión para cargos críticos de alta dirección de la organización, asegurando la inclusión de mujeres y su acompañamiento. Adicionalmente, iniciamos un proceso de fortalecimiento de la sucesión que será implementado en 2026, con espacios de trabajo con los responsables de posiciones críticas y el diseño de un programa de mentorías orientado a mejorar el alistamiento de los sucesores.
- › Iniciamos la tercera cohorte del programa Multiplicadores de Diversidad con la participación de 90 colaboradores.

## En cifras

**Tabla 1. Indicadores clave para Grupo Argos**

Indicador	Tendencia	2025	2024
405-1  Mujeres en posiciones de liderazgo (%)	↑	52	51
Horas de formación totales (#)	↓	4.997	6.343
Horas de formación que promuevan el liderazgo (#)	↓	1.406	1.653
404-1  Horas de formación por colaborador	↓	66,6	85,7
403-9  Fatalidades	=	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas
403-9  Índice de frecuencia	↓	0 colaboradores 7,26 contratistas	0 colaboradores 7,45 contratistas

El índice de frecuencia de lesiones en colaboradores ha permanecido en cero por cuarto año consecutivo, lo cual refleja la eficacia de las medidas correctivas y preventivas implementadas por la organización. Por otra parte, se presentó una leve mejoría en el índice de frecuencia en contratistas gracias a la disminución de las lesiones con tiempo perdido con respecto al año anterior, lo cual refleja un avance en el control y seguimiento, con oportunidad de seguir fortaleciendo acciones preventivas para consolidar una reducción sostenida en este indicador.

Tabla 2. Indicadores clave para el Grupo Empresarial Argos

	Tendencia	2025	2024
<b>Mujeres en posiciones de liderazgo (%)</b>			
Materiales de construcción	↑	42,5	42,0
Energía	↑	28,0	27,7
Concesiones viales y aeroportuarias	↓	33,3	36,8
<b>Total mujeres en posiciones de liderazgo (%)</b>	↑	<b>37,2</b>	36,7
<b>Total mujeres en la fuerza laboral (%)</b>	↑	<b>30,8</b>	30,4
<b>Total mujeres en posiciones de alta dirección (%)</b>	↑	<b>32</b>	29
<b>Horas de formación por colaborador (h/colaborador)</b>			
Materiales de construcción	↓	33,6	37,9
Energía	↓	26,9	45,6
Concesiones viales y aeroportuarias	↑	78,1	74,0
<b>Fatalidades (#)</b>			
Materiales de construcción	=	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas
Energía	=	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas
Concesiones viales y aeroportuarias	↓	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 1 contratistas
Otros <sup>1</sup>	=	0 colaboradores 0 contratistas	0 colaboradores 0 contratistas
<b>Índice de frecuencia</b>			
Materiales de construcción	↓	0,68 colaboradores 0,26 contratistas	0,83 colaboradores 0,59 contratistas
Energía	↓	3,09 colaboradores 7,93 contratistas	2,47 colaboradores 10,22 contratistas
Concesiones viales y aeroportuarias	↓	0,60 colaboradores 0,35 contratistas	3,48 colaboradores 5,43 contratistas
Otros <sup>1</sup>	↓	0 colaboradores 4,52 contratistas	0,84 colaboradores 2,36 contratistas

<sup>1</sup> Incluye Sator y Summa

En 2025 no se registraron fatalidades en ninguna de las compañías del Grupo Empresarial Argos, cumpliendo así con nuestra meta permanente. En el negocio de concesiones viales y aeroportuarias logramos una reducción del 92% en el índice de frecuencia global de colaboradores y contratistas, resultado del despliegue de la hoja de ruta de transformación cultural en SST y de un plan de corto plazo orientado a contener la accidentalidad. Además, se capacitó a la Alta Dirección de cada concesión mediante procesos de coaching y mentoring técnico.

## Retos y oportunidades

|3-3|

1

Durante 2026 Grupo Argos y sus empresas implementarán una transición en roles de liderazgo estratégico, guiada por responsabilidad y alineada con la visión de largo plazo. Este proceso destaca la solidez de la organización, la fortaleza de su gobierno corporativo y la capacidad de adaptación, manteniendo el foco en la estrategia y las personas.

2

Continuaremos robusteciendo nuestras prácticas de atracción y adecuaremos nuestra infraestructura para ofrecer condiciones de accesibilidad que favorezcan la inclusión.

3

Mantenemos como prioridad el fortalecimiento de ambientes laborales libres de cualquier forma de acoso, por lo que reforzaremos la difusión de políticas, mecanismos de escucha y orientación, y programas de sensibilización.

## Metas

|3-3|

ESTADO | ▶ Cumplida ▶ En progreso ▶ No iniciado

Metas Grupo Argos	Valor 2025
▶ <b>[404-1]</b> Incrementar el número de horas de formación totales y el número de horas de formación que promuevan el liderazgo.	4.997 horas totales 1.406 de formación en liderazgo
▶ <b>[404-3]</b> Lograr que el 100 % de los colaboradores cuenten con evaluación de desempeño y reciban retroalimentación sobre el cumplimiento de objetivos y competencias corporativas*.	93%
▶ <b>[403-9]</b> Mantener en cero el número de fatalidades en colaboradores y contratistas de forma permanente.	0
▶ Mantener un Índice de Compromiso de colaboradores igual o superior a 94%*.	93%

\*Meta permanente.

Metas Grupo Empresarial	Valor 2025
▶ <b>[405-1]</b> A 2028, alcanzar un 35% de mujeres en la alta dirección del Grupo Empresarial Argos.	32%
▶ <b>[405-1]</b> A 2030, lograr un 33,4% de participación de mujeres en posiciones de liderazgo en el Grupo Empresarial Argos.	37,2%
▶ A 2030, lograr un 30% de participación de mujeres en el total de la fuerza laboral.	31%
▶ Número de fatalidades en colaboradores y contratistas*.	0

\*Meta permanente.



Colaboradores del Grupo Empresarial Argos, Antioquia

### Casi el 15% de los colaboradores de Grupo Argos crecieron durante 2025, más de 1.373 tuvieron procesos de movilidad interna

La estrategia de talento de Grupo Argos es transversal a sus negocios y se enfoca en promover oportunidades de crecimiento y desarrollo para todos sus colaboradores a través de la movilidad interna, planes de carrera, matrices de sucesión, programas de becas, fortalecimiento del liderazgo y formación continua. Para materializar las oportunidades, la organización trabaja en la construcción de una cultura diversa e inclusiva y en el bienestar integral de sus colaboradores.

Parte de este ejercicio está representado en las oportunidades de crecimiento y desarrollo del talento de la compañía: sólo en 2025, más de 1.373 personas experimentaron procesos de movilidad entre las compañías de Grupo Argos, de las cuales 19% corresponden a ascensos. El 27% de la población beneficiada con estas oportunidades de crecimiento y desarrollo corresponde a mujeres.

Como parte del acompañamiento para promover el crecimiento y la movilidad de sus colaboradores, Grupo Argos genera rutas de formación y aprendizaje personalizados dentro de sus planes de desarrollo. Sólo en 2025 la compañía destinó más de 518.719 horas de formación, lo que representa un promedio de 56 horas por colaborador. De estas, 10.150 horas corresponden a temas en diversidad, equidad e inclusión, en línea con el propósito de fortalecer la diversidad en los equipos, promover entornos más seguros y fomentar decisiones inclusivas en todos los niveles de la organización.

En la misma línea, Grupo Argos cuenta con un programa de becas que ha beneficiado a cerca de 207 colaboradores que han recibido patrocinio económico en estudios de posgrado y de estos el 72% han tenido la oportunidad de crecer en la organización.





**06**

**ESTADOS  
FINANCIEROS  
SEPARADOS**

# Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 2 de marzo de 2026

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los Estados Financieros Separados con corte al 31 de diciembre de 2025 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente periodo.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

# Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 2 de marzo de 2026

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la Compañía), certificamos que los Estados Financieros Separados de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a. Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- b. Los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido reconocidos en los estados financieros.
- c. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- d. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- e. Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



**KPMG S.A.S.**  
Carrera 43 A No. 1 Sur – 220, Piso 9, Oficina 901  
Edificio Porvenir  
Medellín - Colombia

Teléfono: +57 (604) 3556060  
[www.kpmg.com/co](http://www.kpmg.com/co)

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

### **Informe sobre la auditoría de los estados financieros**

#### **Opinión**

He auditado los estados financieros separados de Grupo Argos S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2025 y los estados de resultados separados, otro resultado integral separado, de cambios en el patrimonio separado y de flujos de efectivo separado por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera separada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, los resultados separados de sus operaciones y sus flujos separados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

#### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados” de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

KPMG Confidencial

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



**Párrafo de énfasis:**

Llamo la atención sobre la nota 5 a los estados financieros separados, la cual indica que la información comparativa del estado del resultado separado por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 ha sido re-presentada, para dar cumplimiento a las revelaciones requeridas en la NIIF 5 sobre operaciones discontinuadas, específicamente por la discontinuación. Mi opinión no es modificada en relación con este asunto.

**Asuntos clave de auditoría**

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

<b>Escisión parcial por absorción de Grupo Argos S.A. con Grupo de Inversiones Suramericana S.A. (véase la nota 40 a los estados financieros separados)</b>	
<b>Asunto clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la auditoría</b>
<p>Como se indica en la nota 40 a los estados financieros separados, en el año 2025 la Compañía presentó una transacción significativa de escisión parcial por absorción con Grupo de Inversiones Suramericana S.A., en la cual la Compañía transfirió un bloque patrimonial por valor de \$10.815.507 compuesto por 197.276.871 acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. quien absorbió estas acciones y emitió acciones propias a los accionistas de Grupo Argos S.A.</p> <p>La ejecución de la escisión parcial por absorción generó una valoración de las inversiones de Grupo de Inversión Suramericana S.A.</p> <p>La determinación del valor razonable requirió un alto grado de juicio y la participación de profesionales con experiencia en valoración financiera y aspectos societarios.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la escisión parcial por absorción de Grupo Argos S.A. y Grupo de Inversiones Suramericana S.A., incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación del diseño, implementación y efectividad del control establecido por la Compañía para aprobar operaciones inusuales, este control incluyó lo relacionado con los niveles de autorización requeridos, la documentación soporte disponible y la trazabilidad del proceso de aprobación.</li> <li>• Evaluación de la contabilización de la escisión parcial por absorción, conforme a las directrices contables aplicables, incluyendo la presentación de la transacción en su conjunto en el estado de situación financiera Separado y el estado de cambios en el patrimonio separado, así como la suficiencia</li> </ul>

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



**Escisión parcial por absorción de Grupo Argos S.A. con Grupo de Inversiones Suramericana S.A. (véase la nota 40 a los estados financieros separados)**

Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>Consideré esta transacción como un asunto clave de auditoría debido a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la complejidad de la estructura societaria involucrada,</li> <li>• la relevancia cuantitativa de la transacción, y</li> <li>• la complejidad inherente a la estimación del valor razonable, incluyendo los supuestos y modelos utilizados.</li> </ul>	<p>de las revelaciones en los estados financieros separados.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Validación de los aspectos documentales y formales de carácter societario requeridos por el código de comercio, la Ley 222 de 1995 y la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.</li> <li>• Involucramiento de profesionales de valuación con habilidades específicas y conocimiento especializados en valoración de inversiones quienes me asistieron en: (i) la evaluación y validación de los principales supuestos, metodología de proyección y (ii) validación de la consistencia entre los estados proyectados base para la determinación del valor razonable de la Inversión en Grupo de Inversiones Suramericana S. A</li> </ul>

**Evaluación de la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias (Ver nota 16 a los estados financieros separados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 incluye inversiones en subsidiarias por \$9.532.410 millones, que representan el 68,9% del total de activos de la Compañía.</p> <p>He identificado la evaluación de la recuperabilidad de estas inversiones como un asunto clave de auditoría, porque involucra un juicio significativo, en la identificación de indicadores de deterioro para estas</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de eventos, hechos y/o circunstancias que pusieran de manifiesto la existencia de evidencia objetiva de deterioro del valor de las inversiones, a partir de las pruebas de deterioro de las diferentes unidades generadoras de efectivo en el contexto de la auditoría de los estados financieros separados.</li> </ul>

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



<p>inversiones. Adicionalmente, debido a la materialidad del saldo, se considera una de las áreas de mayor atención en la auditoría.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación del trabajo desarrollado por el equipo de auditoría de las subsidiarias significativas en relación con la identificación de evidencia objetiva de deterioro en los activos subyacentes en las participadas.</li> <li>- Los profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria me asistieron en: (1) evaluar y validar los supuestos clave utilizados en la prueba de deterioro realizada por la Compañía sobre su inversión en subsidiarias, incluidos los datos de entrada; (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre la tasa de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos, con los realizados por la Compañía.</li> </ul>
--	---

**Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (Ver nota 14 a los estados financieros separados)**

<b>Asunto Clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la Auditoría</b>
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$946.315 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>La Compañía contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por la Compañía para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por la Compañía.</li> </ul>

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



<p>estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte de la Compañía para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión; y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por la Compañía, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión.</li> <li>- Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación y validación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por la Compañía para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.</li> </ul>
--	---

**Otros asuntos**

Los estados financieros separados de Grupo Argos S.A. al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 se presentan exclusivamente para fines de comparación y, excluyendo los ajustes de re-presentación sobre el estado del resultado separado por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 incluidos en la nota 5, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 30 de enero de 2025, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Como parte de mi auditoría a los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, audité los ajustes de re-presentación descritos en la nota 5, que fueron aplicados para re-presentar la información comparativa presentada al y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024. En mi opinión, los ajustes de re-presentación descritos en dicha nota son apropiados y han sido adecuadamente aplicados.

**Otra información**

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el contenido del reporte integrado, pero no incluye los estados financieros separados, ni mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncie en la sección de otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995. La información contenida en el reporte integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



6

Mi informe sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el contenido del reporte integrado, si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo y describir las acciones aplicables.

### **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

### **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



7

debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios**

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2025:

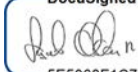
- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.
- f) Se ha dado cumplimiento al Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo – SIPLA, según se establece en el Capítulo VII del Título I de la Parte III de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



9

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 2 de marzo de 2026.

DocuSigned by:  
  
5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

2 de marzo de 2026

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



**KPMG S.A.S.**  
Carrera 43 A No. 1 Sur – 220, Piso 9, Oficina 901  
Edificio Porvenir  
Medellín - Colombia

Teléfono +57 (604) 3556060  
[www.kpmg.com/co](http://www.kpmg.com/co)

## **INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º y 3º) DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

### **Descripción del asunto principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º) y 3º) del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte Grupo Argos S.A. en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2025, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

### **Responsabilidad de la administración**

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder de acuerdo con lo requerido en la Parte 1, Título 1, Capítulo IV y en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000

**KPMG Confidencial**

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



2

(Revisada) aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000 (Revisada), por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la Parte 1, Título 1, Capítulo IV y en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración, en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder no estén adecuadamente diseñadas e implementadas, de acuerdo con lo requerido en la Parte 1, Título 1, Capítulo IV y en la parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2025. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



en su poder, de acuerdo con lo requerido en la Parte 1, Título 1, Capítulo IV y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración .

- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en la Parte 1, Título 1, Capítulo IV y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, que incluye lo requerido en la Circular Externa 012 de 2022, inmersa en el Capítulo I, Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño, implementación y efectividad de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
  - Verificación del apropiado cumplimiento de las normas e instructivos sobre el sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el

DocuSign Envelope ID: FA9FDCE3-B21C-44B9-BBC4-F8BB8A6F950D



4

grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

### **Criterios**

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo “Descripción del asunto principal”, comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en la Parte 1, Título 1, Capítulo IV y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

### **Conclusión**

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con lo requerido en la Parte 1, Título 1, Capítulo IV y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y en el sistema de control interno implementado por la administración.

DocuSigned by:

5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
 Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
 T.P. 43668 - T  
 Miembro de KPMG S.A.S.

2 de marzo de 2026

## Grupo Argos S.A.

# Estado de situación financiera separado

Al 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	163.539	17.735
Instrumentos financieros derivados	7	2.510	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	263.616	342.497
Inventarios, neto	9	230.566	338.725
Activos por impuestos	10	24.630	39
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	18.231	15.695
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>703.092</b>	<b>714.691</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	87.977	115.261
Inventarios, neto	9	924.103	-
Activos por derecho de uso de propiedades, planta y equipo	19	2.601	4.158
Propiedades, planta y equipo, neto	13	1.745	2.245
Propiedades de inversión	14	946.315	1.742.975
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	15	992.315	7.898.115
Inversiones en subsidiarias	16	9.700.277	11.058.879
Otros activos financieros	11	469.546	477.334
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	868	1.015
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>13.125.747</b>	<b>21.299.982</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>13.828.839</b>	<b>22.014.673</b>

## Grupo Argos S.A.

## Estado de situación financiera separado

Al 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	18	339.716	27.369
Pasivos por arrendamientos	19	2.147	2.050
Pasivos por beneficios a empleados	20	17.193	18.737
Provisiones	21	-	55
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	22	148.152	154.061
Pasivos por impuestos	10	6.626	218.015
Instrumentos financieros derivados	7	1.310	3.730
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	7.967	164.744
Otros pasivos no financieros	23	151.006	153.881
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>674.117</b>	<b>742.642</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	18	627.297	892.491
Pasivos por arrendamientos	19	1.110	2.813
Impuesto diferido, neto	10	694.632	934.868
Pasivos por impuestos	10	54.948	-
Pasivos por beneficios a empleados	20	3.014	1.897
Provisiones	21	102.668	-
Instrumentos financieros derivados	7	614	1.167
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	654.909	671.105
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>2.139.192</b>	<b>2.504.341</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2.813.309</b>	<b>3.246.983</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social	25	54.934	54.697
Prima en colocación de acciones	25	-	1.503.373
Acciones readquiridas	26	(580.600)	(428.360)
Resultados acumulados		4.233.955	10.254.655
Reservas	27	2.740.112	3.344.004
Resultado del periodo		4.651.826	2.531.987
Otros componentes del patrimonio	28	(53.282)	396.439
Otro resultado integral	27	(31.415)	1.110.895
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>11.015.530</b>	<b>18.767.690</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>13.828.839</b>	<b>22.014.673</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 2 de marzo de 2026)

## Grupo Argos S.A.

# Estado del resultado Separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad neta por acción

	Notas	2025	2024
Ingresos de actividad financiera	30	562.892	3.090
Ingresos del negocio inmobiliario	30	292.363	189.189
Método de participación sobre resultados netos de subsidiarias	30	1.627.711	3.080.748
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>2.482.966</b>	<b>3.273.027</b>
Costo de actividades ordinarias	31	(452.891)	(170.204)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>2.030.075</b>	<b>3.102.823</b>
Gastos de administración	32	(166.935)	(184.212)
Gastos de ventas	33	(3.938)	(2.131)
<b>GASTOS DE ESTRUCTURA</b>		<b>(170.873)</b>	<b>(186.343)</b>
Otros (gastos) ingresos, neto	35	(15.282)	58.168
<b>UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>1.843.920</b>	<b>2.974.648</b>
Ingresos financieros	36	230.405	114.818
Gastos financieros	36	(328.230)	(248.452)
Diferencia en cambio, neta	36	(23.582)	10.507
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS POR OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>1.722.513</b>	<b>2.851.521</b>
Impuestos sobre las ganancias por operaciones continuadas	10	(282.420)	(114.583)
<b>UTILIDAD NETA POR OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>1.440.093</b>	<b>2.736.938</b>
Utilidad antes de impuestos operaciones discontinuadas		2.800.199	245.582
Impuestos sobre las ganancias por operaciones discontinuadas	10	411.534	(450.533)
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA), NETA DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	17	<b>3.211.733</b>	<b>(204.951)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>4.651.826</b>	<b>2.531.987</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN (*)</b>			
Atribuible a los accionistas			
Básica en operaciones continuadas	37	1.885,45	3.207,66
Diluida en operaciones continuadas	37	1.885,45	3.207,66
Básica en operaciones discontinuadas	37	4.204,97	(240,20)
Diluida en operaciones discontinuadas	37	4.204,97	(240,20)

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 2 de marzo de 2026)


**Grupo Argos S.A.**

# Estados de otro resultado integral separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>4.651.826</b>	<b>2.531.987</b>
<b>PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	27.2	<b>545.635</b>	<b>90.484</b>
Ganancia por inversiones patrimoniales		(6.110)	(43.987)
Impuesto diferido de inversiones patrimoniales		422	(4.180)
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos a empleados		(1.999)	(131)
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		553.322	138.782
<b>PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	27.2	<b>(1.131.687)</b>	<b>39.462</b>
Efecto de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo		5.233	(2.576)
Impuesto diferido de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		(2.224)	1.259
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		(1.134.696)	40.779
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS</b>	27.2	<b>(586.052)</b>	<b>129.946</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>4.065.774</b>	<b>2.661.933</b>

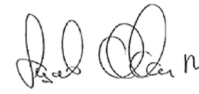
Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 2 de marzo de 2026)

## Grupo Argos S.A.

## Estado de cambios en el patrimonio separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos.

	Nota	Capital social y prima en colocación de acciones	Readquisición de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Total Patrimonio
<b>SALDO AL 1° DE ENERO DE 2024</b>		<b>1.558.070</b>	<b>(68.994)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.064.988</b>	<b>2.777.128</b>	<b>9.269.558</b>	<b>352.533</b>	<b>16.982.948</b>
Resultado del ejercicio		-	-	-	-	-	2.531.987	-	2.531.987
Otro resultado integral del ejercicio, neto de impuesto	27.2	-	-	-	-	129.946	-	-	129.946
<b>Resultado integral del ejercicio 2024</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>129.946</b>	<b>2.531.987</b>	<b>-</b>	<b>2.661.933</b>
Readquisición de acciones ordinarias	26	-	(343.832)	-	6.527	-	-	-	(337.305)
Readquisición de acciones preferenciales	26	-	(15.534)	-	387	-	-	-	(15.147)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(413.079)	-	(413.079)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(133.825)	-	(133.825)
Constitución de reservas	27.1	-	-	-	250.237	-	(250.237)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	-	(7.800)	-	7.800	-	-
Transferencias a los resultados acumulados		-	-	-	-	(1.796.179)	1.796.179	-	-
Otras variaciones		-	-	-	-	-	(21.741)	43.906	22.165
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>		<b>1.558.070</b>	<b>(428.360)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.314.339</b>	<b>1.110.895</b>	<b>12.786.642</b>	<b>396.439</b>	<b>18.767.690</b>
<b>SALDO AL 1° DE ENERO DE 2025</b>		<b>1.558.070</b>	<b>(428.360)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.314.339</b>	<b>1.110.895</b>	<b>12.786.642</b>	<b>396.439</b>	<b>18.767.690</b>
Resultado del ejercicio		-	-	-	-	-	4.651.826	-	4.651.826
Otro resultado integral del ejercicio, neto de impuesto		-	-	-	-	(586.052)	-	-	(586.052)
<b>Resultado integral del ejercicio 2025</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(586.052)</b>	<b>4.651.826</b>	<b>-</b>	<b>4.065.774</b>
Readquisición de acciones ordinarias	26	-	(128.670)	-	1.773	-	-	-	(126.897)
Readquisición de acciones preferenciales	26	-	(23.570)	-	575	-	-	-	(22.995)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(432.611)	-	(432.611)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	-	(144.060)	-	(144.060)
Escisión por absorción	40	(1.503.136)	-	-	(2.561.556)	(562.607)	(6.059.690)	(79.427)	(10.766.416)
Constitución de reservas	27.1	-	-	-	1.963.816	-	(1.963.816)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	-	(8.500)	-	8.500	-	-
Transferencias a los resultados acumulados	27.1	-	-	-	-	6.349	(6.349)	-	-
Otras variaciones		-	-	-	-	-	45.339	(370.294)	(324.955)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025</b>		<b>54.934</b>	<b>(580.600)</b>	<b>29.665</b>	<b>2.710.447</b>	<b>(31.415)</b>	<b>8.885.781</b>	<b>(53.282)</b>	<b>11.015.530</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 2 de marzo de 2026)

## Grupo Argos S.A.

## Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>4.651.826</b>	<b>2.531.987</b>
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones		(158.560)	(281.632)
Impuesto sobre las ganancias		(129.113)	565.116
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	(1.627.711)	(3.080.748)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo		88.260	125.760
Utilidad por venta de activos no corrientes		(200.299)	(172)
Pérdida (Utilidad) reconocida con respecto a beneficios a empleados y provisiones		4.317	(79.028)
(Utilidad) Pérdida por medición al valor razonable		(2.828.818)	58.472
Depreciación y amortización de activos no corrientes	32	2.710	2.783
Deterioro, neto de activos financieros		1.831	1.997
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		2.538	-
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros		22.818	(10.467)
Otros ajustes		(4.355)	(49)
		<b>(174.556)</b>	<b>(165.981)</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		10.107	(97.182)
Inventarios		(3.770)	39.881
Otros activos		(12.588)	(8.195)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar		17.681	52.191
Provisiones	21	(55)	(30)
Otros pasivos		(9.403)	1.218
<b>EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>(172.584)</b>	<b>(178.098)</b>
Dividendos recibidos e ingresos por otras participaciones	6	1.005.045	662.574
Impuesto a la renta pagado		(240.555)	13.513
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>591.906</b>	<b>497.989</b>

## Grupo Argos S.A.

## Estado de flujos de efectivo separado

Años terminados el 31 de diciembre | Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Intereses financieros recibidos		200.502	100.349
Adquisición de propiedades planta y equipo		(233)	(308)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		223	-
Adquisición de propiedades de inversión	14	(5.998)	(11.373)
Producto de la venta de propiedades de inversión		-	26.228
Producto de la venta de participaciones en subsidiaria		492.687	123.532
Adquisición de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	15	(1.750)	-
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	30	70.053	96.358
Adquisición de activos financieros		(155.576)	(470.837)
Producto de la venta de activos financieros	11	134.518	131.924
Préstamos concedidos a terceros		(6.333)	-
Cobros procedentes del reembolso de préstamos concedidos a terceros		6.333	38.158
Cobros realizados por contratos de derivados financieros		-	13.467
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>734.426</b>	<b>47.498</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Readquisición de acciones ordinarias	26	(128.670)	(133.431)
Readquisición de acciones preferenciales	26	(23.570)	(15.534)
Pago de bonos y papeles comerciales		(176.423)	(168.062)
Adquisición de otros instrumentos de financiación	7.7	1.575.899	1.367.713
Pagos de otros instrumentos de financiación	7.7	(1.673.151)	(1.246.668)
Pagos por pasivos por arrendamientos	7.7	(2.096)	(1.118)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control		(17.165)	(14.608)
Pagos procedentes de contratos de derivados financieros con cobertura de pasivos financieros		(4.343)	-
Dividendos pagados acciones ordinarias	29	(383.987)	(399.862)
Dividendos pagados acciones preferenciales	29	(154.001)	(129.267)
Intereses pagados		(192.329)	(206.645)
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(1.179.836)</b>	<b>(947.482)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>146.496</b>	<b>(401.995)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	6	17.735	410.866
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera		(692)	8.864
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>		<b>163.539</b>	<b>17.735</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 2 de marzo de 2026)

# Información del Artículo 446 del Código de Comercio

<b>1. EROGACIONES A FAVOR DEL PERSONAL DIRECTIVO</b>	<b>40.304.195.739</b>
1.1. Salarios, prestaciones y otras erogaciones	38.418.231.150
1.2. Gastos de representación	270.636.589
1.3. Honorarios de la Junta Directiva (1)	1.615.328.000
<b>2. HONORARIOS PAGADOS A ASESORES Y GESTORES</b>	<b>53.684.236.304</b>
2.1. Asesorías técnicas	8.184.403.935
2.2. Asesorías legales	4.095.166.622
2.3. Asesorías financieras	41.404.665.747
<b>3. TRANSFERENCIAS A TÍTULO GRATUITO</b>	<b>8.887.099.689</b>
<b>4. GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA</b>	<b>2.826.053.997</b>
<b>5. GASTOS DE RELACIONES PÚBLICAS</b>	<b>540.327.626</b>
<b>6. INVERSIONES Y BIENES EN EL EXTERIOR</b>	<b>92.509.091.446</b>
6.1. Bienes en el exterior	14.380.914.990
6.2. Inversiones en sociedades extranjeras	78.128.176.456
<b>7. INVERSIONES EN SOCIEDADES NACIONALES</b>	<b>11.162.139.445.414</b>
7.1. Inversiones en subsidiarias	9.700.278.276.292
7.2. Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	992.315.352.154
7.3. Otras inversiones	469.545.816.968
<b>8. OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>22.372.803</b>

- Los honorarios de la Junta Directiva corresponden a los aprobados por la Asamblea de Accionistas. Los gastos para el funcionamiento de la Junta Directiva, entre los que se incluyen transporte, alojamiento y asesoría externa, son gastos de operación de la compañía y no constituyen remuneración a favor de los Directores.



GODDARD  
CATERING GROUP

8

# 06

# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



# Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 2 de marzo de 2026

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente periodo.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

# Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 2 de marzo de 2026

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la compañía), certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados a 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



**KPMG S.A.S.**  
Carrera 43 A No. 1 Sur – 220, Piso 9, Oficina 901  
Edificio Porvenir  
Medellín - Colombia

Teléfono +57 (604) 3556060

www.kpmg.com/co

## **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

### **Opinión**

He auditado los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. y Subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025 y los estados de resultados consolidados, otro resultado integral consolidado, de cambios en el patrimonio consolidado y de flujos de efectivo consolidado por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan, y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de mi informe. Soy independiente con respecto al Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

### **Párrafo de énfasis**

Llamo la atención sobre la nota 5 a los estados financieros consolidados, la cual indica que la información comparativa del estado del resultado consolidado por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 ha sido re-presentada, para dar cumplimiento a las revelaciones requeridas en la NIIF 5 sobre operaciones discontinuadas, específicamente por la discontinuación. Mi opinión no es modificada en relación con este asunto.

KPMG Confidencial

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



**Asuntos clave de auditoría**

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

<b>Escisión parcial por absorción de Grupo Argos S.A. con Grupo de Inversiones Suramericana S.A. (véase la nota 46 a los estados financieros consolidados)</b>	
Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>Como se indica en la nota 46 a los estados financieros consolidados, en el año 2025 el Grupo presentó una transacción significativa de escisión parcial por absorción con Grupo de Inversiones Suramericana S.A, en la cual el Grupo transfirió un bloque patrimonial por valor de \$11.518.671 compuesto por 210.102.714 acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. quien absorbió estas acciones y emitió acciones propias a los accionistas de Grupo Argos S.A.</p> <p>La ejecución de la escisión parcial por absorción generó una valoración de las inversiones de Grupo de Inversión Suramericana S.A.</p> <p>La determinación del valor razonable requirió un alto grado de juicio y la participación de profesionales con experiencia en valoración financiera y aspectos societarios.</p> <p>Consideré esta transacción como un asunto clave de auditoría debido a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la complejidad de la estructura societaria involucrada,</li> </ul>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la escisión parcial por absorción de Grupo Argos S.A. y Grupo de Inversiones Suramericana S.A., incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación del diseño, implementación y efectividad del control establecido por el Grupo para aprobar operaciones inusuales, este control incluyó lo relacionado con los niveles de autorización requeridos, la documentación soporte disponible y la trazabilidad del proceso de aprobación.</li> <li>• Evaluación de la contabilización de la escisión parcial por absorción, conforme a las directrices contables aplicables, incluyendo la presentación de la transacción en su conjunto en el estado de situación financiera consolidado y el estado de cambios en el patrimonio consolidado, así como la suficiencia de las revelaciones en los estados financieros consolidados.</li> <li>• Validación de los aspectos documentales y formales de carácter societario requeridos por el código de comercio, la Ley 222 de 1995 y la Circular Básica</li> </ul>

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



3

<b>Escisión parcial por absorción de Grupo Argos S.A. con Grupo de Inversiones Suramericana S.A. (véase la nota 46 a los estados financieros consolidados)</b>	
<b>Asunto clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la auditoría</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>la relevancia cuantitativa de la transacción, y</li> <li>la complejidad inherente a la estimación del valor razonable, incluyendo los supuestos y modelos utilizados.</li> </ul>	<p>Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Involucramiento de profesionales de valuación con habilidades específicas y conocimiento especializados en valoración de inversiones quienes me asistieron en: (i) la evaluación de los principales supuestos, metodología de proyección y (ii) validación de la consistencia entre los estados proyectados base para la determinación del valor razonable de la Inversión en Grupo de Inversiones Suramericana S.A.</li> </ul>

<b>Evaluación del deterioro del crédito mercantil (Ver nota 14 a los estados financieros consolidados)</b>	
<b>Asunto clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la auditoría</b>
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$1.144.464 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 – Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra la determinación de juicios complejos y subjetivos realizados por el Grupo en relación con el crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en los diferentes</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: 1) evaluar y validar los supuestos claves utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada; 2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; 3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo; y 4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una</li> </ul>

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



<p>países donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>posible reducción razonable en las variables clave.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo.</li> <li>• Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.</li> </ul>
---	--

<b>Evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios (Ver nota 44 a los estados financieros consolidados)</b>	
<b>Asunto Clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la Auditoría</b>
<p>El Grupo ha suscrito acuerdos de concesión para la construcción, operación y transferencia de infraestructuras, los cuales se encuentran dentro del alcance de la CINIIF 12 – Acuerdos de concesión de servicios. La remuneración de estos acuerdos depende de los términos y condiciones de cada contrato; algunos incorporan ciertos mecanismos que otorgan al Grupo el derecho incondicional a recibir un ingreso mínimo garantizado (activo financiero), mientras que otros acuerdos originan exposición de la inversión en los activos subyacentes al riesgo de tráfico propio de la operación (activo intangible). Al 31 de diciembre de 2025 el estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye activos financieros por \$222.184 millones, principalmente de su subsidiaria Odinsa S.A y no incluye activos intangibles, derivados de los contratos de concesión suscritos.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios incluyeron el involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria quienes me asistieron en: 1) el análisis y validación de la metodología utilizada en la valoración de los activos derivados de los contratos de concesión, y si ésta es consistente con la CINIIF 12 y con las prácticas de valoración usualmente utilizadas en el mercado; 2) la identificación de las hipótesis clave incluidas en los modelos financieros y la evaluación de los méritos económicos de cada hipótesis relevante; 3) la comparación de las hipótesis clave con datos de mercado, en caso de estar disponibles; y 4) el recálculo del activo financiero, así como la validación de las tasas de descuento utilizadas y comparación de los resultados con los obtenidos por el Grupo.</p>

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



5

<p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos relacionados con dichos acuerdos, y porque su valoración requiere de juicios significativos por parte del Grupo en la determinación de las tasas de descuento y la selección de los datos clave de entrada como son las proyecciones de inversiones de capital y gastos de operación, incorporados en los modelos financieros utilizados como base para la valoración de los importes derivados de cada contrato de concesión.</p>	
--	--

<b>Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)</b>	
<b>Asunto Clave de Auditoría</b>	<b>Cómo fue abordado en la Auditoría</b>
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo al 31 de diciembre de 2025 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$1.145.617 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>El Grupo contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por el Grupo para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por el Grupo.</li> </ul>

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



<p>descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte del Grupo para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por el Grupo, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión.</li> <li>• Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación y validación de las hipótesis claves utilizadas por los profesionales externos contratados por el Grupo para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.</li> </ul>
---	--

**Otros asuntos**

Los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 se presentan exclusivamente para fines de comparación y, excluyendo los ajustes de re-presentación sobre el estado del resultado consolidado por el año terminado el 31 de diciembre de 2024 incluidos en la nota 5, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 26 de febrero de 2025, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Como parte de mi auditoría a los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, audité los ajustes de re-presentación descritos en la nota 5, que fueron aplicados para re-presentar la información comparativa presentada al y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024. En mi opinión, los ajustes de re-presentación descritos en dicha nota son apropiados y han sido adecuadamente aplicados.

**Otra información**

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el contenido del informe integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados, ni mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el informe integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi informe sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



7

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente cuando está disponible y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe un error material.

Cuando lea el contenido del informe integrado, si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo y describir las acciones aplicables.

### **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.

### **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

DocuSign Envelope ID: A1D33FE7-5266-4559-B8D2-5CCD78756B6D



9

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

DocuSigned by:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gonzalo Ochoa Ruiz', enclosed within a blue DocuSign signature box.

5E5068F1C7C044F...

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

2 de marzo de 2026

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de situación financiera consolidado

Al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	4.412.160	1.593.758
Instrumentos financieros derivados	7	74.034	12.733
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	2.062.749	3.341.279
Inventarios, neto	9	1.031.246	1.250.085
Activos por impuestos	10	257.927	364.048
Activos biológicos	20	-	5.430
Otros activos financieros	11	5.656.339	17.858
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	247.262	298.388
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>13.741.717</b>	<b>6.883.579</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta y para distribuir a los propietarios	13	132.179	9.337.964
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>13.873.896</b>	<b>16.221.543</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	489.110	597.111
Inventarios, neto	9	924.103	-
Crédito mercantil	14	1.144.464	1.305.701
Activos por derecho de uso	22	169.542	178.306
Activos intangibles, neto	15	616.513	521.525
Propiedades, planta y equipo, neto	16	15.377.465	15.569.044
Propiedades de inversión	17	1.145.617	1.963.422
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	18	3.017.884	14.438.057
Instrumentos financieros derivados	7	54.711	146.755
Impuesto diferido	10	121.220	114.560
Activos biológicos	20	16.466	63.407
Otros activos financieros	11	670.734	720.892
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	14.504	12.326
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>23.762.333</b>	<b>35.631.106</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>37.636.229</b>	<b>51.852.649</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado de situación financiera consolidado

Al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	21	1.777.080	2.171.508
Pasivos por arrendamientos	22	47.989	51.704
Pasivos por beneficios a empleados	23	267.053	291.976
Provisiones	24	49.888	56.398
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	2.186.610	3.918.438
Pasivos por impuestos	10	173.998	331.412
Instrumentos financieros derivados	7	112.877	37.575
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	405.808	731.549
Otros pasivos financieros	7.2	-	89.941
Otros pasivos no financieros	27	558.312	585.500
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>5.579.615</b>	<b>8.266.001</b>
Pasivos asociados a activos no corrientes mantenidos para la venta	13	491	842
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>5.580.106</b>	<b>8.266.843</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	21	2.945.325	3.356.071
Pasivos por arrendamientos	22	104.207	131.641
Pasivos por impuestos	10	54.948	-
Impuesto diferido	10	2.720.397	1.804.928
Pasivos por beneficios a empleados	23	325.524	333.645
Provisiones	24	154.942	66.002
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	1.561.851	36.098
Instrumentos financieros derivados	7	67.619	85.861
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	4.558.095	5.144.207
Otros pasivos no financieros	27	-	72.284
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>12.492.908</b>	<b>11.030.737</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>18.073.014</b>	<b>19.297.580</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de situación financiera consolidado

Al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social	28	54.934	54.697
Prima en colocación de acciones	28	-	1.503.373
Acciones propias, readquiridas	28.2	(580.600)	(428.360)
Resultados acumulados		5.188.347	11.651.505
Reservas	29	2.740.111	3.344.004
Resultado del periodo		2.809.671	4.544.419
Otros componentes del patrimonio	30	345.095	(1.267.586)
Otro resultado integral	29	(2.270)	2.374.619
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>		<b>10.555.288</b>	<b>21.776.671</b>
Participaciones no controladoras	32	9.007.927	10.778.398
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>19.563.215</b>	<b>32.555.069</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>37.636.229</b>	<b>51.852.649</b>

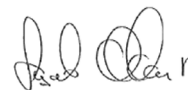
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 2 de marzo de 2026)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado del resultado consolidado

Años que terminaron al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la ganancia neta por acción

	Notas	2025	2024
Ingresos por venta de bienes y servicios	33	10.689.943	12.277.491
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	219.396	203.885
Otros ingresos de actividades ordinarias	33	839.452	205.155
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>11.748.791</b>	<b>12.686.531</b>
Costo de actividades ordinarias	34	(8.310.451)	(9.566.381)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>3.438.340</b>	<b>3.120.150</b>
Gastos de administración	35	(1.103.540)	(1.191.228)
Gastos de ventas	36	(200.607)	(214.339)
<b>GASTOS DE ESTRUCTURA</b>		<b>(1.304.147)</b>	<b>(1.405.567)</b>
Otros ingresos (gastos), neto	37	(89.258)	60.278
<b>UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>2.044.935</b>	<b>1.774.861</b>
Ingresos financieros	38	754.078	355.083
Gastos financieros	38	(1.535.500)	(1.702.527)
Diferencia en cambio, neta	38	59.639	30.318
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>1.323.152</b>	<b>457.735</b>
Impuesto sobre las ganancias		(589.725)	(297.083)
<b>UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>733.427</b>	<b>160.652</b>
Utilidad antes de impuestos operaciones discontinuadas	13.2	4.574.171	8.436.479
Impuestos sobre operaciones discontinuadas	13.2	(961.136)	(950.332)
<b>UTILIDAD NETA OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>3.613.035</b>	<b>7.486.147</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>4.346.462</b>	<b>7.646.799</b>
Atribuible a:			
<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>		<b>2.809.671</b>	<b>4.544.419</b>
Participaciones no controladoras		1.536.791	3.102.380
<b>GANANCIA NETA POR ACCIÓN (*)</b>			
Atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora:			
Básica en operaciones continuadas (*)	39	225,49	(145,97)
Diluida en operaciones continuadas (*)	39	225,49	(145,97)
Básica en operaciones discontinuadas (*)	39	3.453,07	5.471,98
Diluida en operaciones discontinuadas (*)	39	3.453,07	5.471,98

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

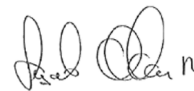
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 2 de marzo de 2026)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de otro resultado integral consolidado

Años que terminaron al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2025	2024
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>4.346.462</b>	<b>7.646.799</b>
Ganancias y pérdidas de inversiones patrimoniales	(12.325)	(31.744)
Impuestos diferidos de inversiones patrimoniales	594	(4.352)
Nuevas mediciones de obligaciones por planes de beneficios definidos	(4.238)	4.714
Impuestos diferidos de obligaciones por planes de beneficios definidos	620	(1.837)
Ganancias y pérdidas por revaluación de propiedades, planta y equipo	8.601	-
Impuestos diferidos por revaluación de propiedades, planta y equipo	(1.640)	105
<b>PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>(8.388)</b>	<b>(33.114)</b>
Ganancia neta de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo	130.116	(101.729)
Impuestos diferidos en coberturas de flujo de efectivo	(12.070)	(7.136)
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	(2.291.133)	149.324
Impuestos diferidos por conversión de negocios en el extranjero	9.865	(8.605)
<b>PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>(2.163.222)</b>	<b>31.854</b>
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	(1.346.595)	429.575
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS</b>	<b>(3.518.205)</b>	<b>428.315</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>828.257</b>	<b>8.075.114</b>
Atribuible a:		
<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>	<b>445.012</b>	<b>4.945.199</b>
Participaciones no controladoras	383.245	3.129.915

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 2 de marzo de 2026)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado del resultado consolidado

Años que terminaron al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la ganancia neta por acción

	Capital social y prima en colocación de acciones	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b>	<b>1.558.070</b>	<b>(68.994)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.064.988</b>	<b>3.770.085</b>	<b>10.666.342</b>	<b>(133.226)</b>	<b>18.886.930</b>	<b>8.902.484</b>	<b>27.789.414</b>
Resultado del periodo	-	-	-	-	-	4.544.419	-	4.544.419	3.102.380	7.646.799
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	-	400.780	-	-	400.780	27.535	428.315
<b>Resultado integral del periodo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>400.780</b>	<b>4.544.419</b>	<b>-</b>	<b>4.945.199</b>	<b>3.129.915</b>	<b>8.075.114</b>
Emisión de capital e instrumentos convertibles	-	-	-	-	-	-	-	-	164	164
Readquisición de acciones ordinarias (Nota 28, 29.1)	-	(343.832)	-	6.527	-	-	-	(337.305)	(160.471)	(497.776)
Readquisición de acciones preferenciales (Nota 28, 29.1)	-	(15.534)	-	387	-	-	-	(15.147)	(5.702)	(20.849)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(413.079)	-	(413.079)	(569.582)	(982.661)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(133.825)	-	(133.825)	(9.743)	(143.568)
Apropiación (liberación) de reservas (Nota 29.1)	-	-	-	242.437	-	(242.437)	-	-	-	-
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	(30.638)	(30.638)	(2.257)	(32.895)
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	-	(1.796.246)	1.796.246	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	141.135	141.135	(335.610)	(194.475)
Compromisos de compra a participaciones no controladoras (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.675)	(1.675)
Otras variaciones	-	-	-	-	-	(21.742)	(1,244,857)	(1,266,599)	(169,125)	(1,435,724)
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>	<b>1.558.070</b>	<b>(428.360)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.314.339</b>	<b>2.374.619</b>	<b>16.195.924</b>	<b>(1.267.586)</b>	<b>21.776.671</b>	<b>10.778.398</b>	<b>32.555.069</b>

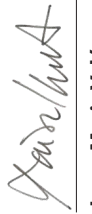
# Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la ganancia neta por acción

	Capital social y prima en colocación de acciones	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total Patrimonio
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>	<b>1.558.070</b>	<b>(428.360)</b>	<b>29.665</b>	<b>3.314.339</b>	<b>2.374.619</b>	<b>16.195.924</b>	<b>(1.267.586)</b>	<b>21.776.671</b>	<b>10.778.398</b>	<b>32.555.069</b>
Resultado del periodo	-	-	-	-	-	2.809.671	-	2.809.671	1.536.791	4.346.462
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	-	(2.364.659)	-	-	(2.364.659)	(1.153.546)	(3.518.205)
<b>Resultado integral del periodo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.364.659)</b>	<b>2.809.671</b>	<b>-</b>	<b>445.012</b>	<b>383.245</b>	<b>828.257</b>
Emisión de capital e instrumentos convertibles	-	-	-	-	-	-	-	-	6.784	6.784
Readquisición de acciones ordinarias (Nota 28, 29.1)	-	(128.670)	-	1.772	-	-	-	(126.898)	(505.452)	(632.350)
Readquisición de acciones preferenciales (Nota 28, 29.1)	-	(23.570)	-	576	-	-	-	(22.994)	-	(22.994)
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(432.611)	-	(432.611)	(773.583)	(1.206.194)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31, 32)	-	-	-	-	-	(144.060)	-	(144.060)	(130)	(144.190)
Apropiación (liberación) de reservas (Nota 29.1)	-	-	-	1.955.316	-	(1.955.316)	-	-	-	-
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	-	131	(131)	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras (Nota 30, 32)	-	-	-	-	-	-	(72.236)	(72.236)	(269.118)	(341.354)
Combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	54.439	54.439
Pérdida de control de subsidiarias o negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	(37.959)	(37.959)
Escisión por absorción	(1.503.136)	-	-	(2.561.557)	(12.356)	(8.520.816)	1.831.448	(10.766.417)	(703.164)	(11.469.581)
Transacciones con pagos basados en acciones	-	-	-	-	-	-	(12.887)	(12.887)	(5.100)	(17.987)
Compromisos de compra a participaciones no controladoras (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	-	89.941	89.941
Otras variaciones	-	-	-	-	(5)	45.357	(133.644)	(88.292)	(10.374)	(98.666)
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025</b>	<b>54.934</b>	<b>(580.600)</b>	<b>29.665</b>	<b>2.710.446</b>	<b>(2.270)</b>	<b>7.998.018</b>	<b>345.095</b>	<b>10.555.288</b>	<b>9.007.927</b>	<b>19.563.215</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.

  
**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 2 de marzo de 2026)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>4.346.462</b>	<b>7.646.799</b>
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones	33	(3.803)	(24.334)
Gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en resultados del periodo	10 - 13	1.550.862	1.247.416
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	13.2 - 33	(219.396)	(2.849.171)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo	33 - 38	749.725	1.354.456
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones		17.598	36.872
Utilidad por venta y/o baja de activos no corrientes		(4.689.149)	(5.890.017)
Pérdida (utilidad) por medición al valor razonable	20 - 33 - 38	(78.632)	15.007
Deterioro, neto de activos financieros		48.281	41.974
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		171.056	65.748
Depreciación y amortización de activos no corrientes	34	898.733	889.402
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros		(74.055)	(30.278)
Otros ajustes para conciliar los resultados del año		(2.961)	22.913
		<b>2.714.721</b>	<b>2.526.787</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		1.062.586	(736.007)
Inventarios		29.768	563.693
Otros activos		(489.777)	123.978
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar		(550.638)	303.053
Otros pasivos		72.120	(59.697)
<b>EFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES</b>		<b>2.838.005</b>	<b>2.721.807</b>
Impuesto a la renta pagado		(595.448)	(340.036)
Dividendos y participaciones recibidas	7.5 - 18	388.673	409.471
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>2.632.005</b>	<b>2.791.242</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Intereses financieros recibidos		670.490	256.243
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(1.602.170)	(2.101.108)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		24.840	67.294
Adquisición de propiedades de inversión	17	(5.998)	(12.001)
Producto de la venta de propiedades de inversión		4.835	26.245
Adquisición de activos intangibles		(48.129)	(18.820)
Producto de la venta de activos intangibles		2.552	2.082
Adquisición de otros activos no corrientes		(43.807)	(30)
Producto de la venta de otros activos no corrientes		14.506	11.921
Anticipos recibidos para transacciones de activos no corrientes		-	18.716
Adquisición del control de subsidiarias y otros negocios	42	(137.754)	(271.277)
Venta de negocios con pérdida del control	13 - 37 - 46	452.087	2.459.830
Adquisición y/o aportes en participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18	(324.732)	(20.958)
Producto de la venta y restitución de aportes de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18 - 46	12.206.482	205.127
Adquisición de activos financieros		(24.767.577)	(864.292)
Producto de la venta de activos financieros		18.789.542	521.046
Préstamos recaudados (concedidos) a terceros		2.000	15.000
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		-	73.767
Otras entradas de efectivo		14.957	-
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>5.252.124</b>	<b>368.785</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron al 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Emisión de acciones u otros instrumentos de capital, de subsidiarias		11	12
Readquisición de acciones		(796.231)	(519.018)
Emisión de bonos y papeles comerciales		-	473.750
Pago de bonos, notas estructuradas y papeles comerciales		(910.230)	(556.977)
Adquisición de otros instrumentos de financiación		4.013.226	7.776.144
Pago de otros instrumentos de financiación		(4.164.825)	(8.232.690)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(84.801)	(80.327)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control	19.3	(138.305)	(967)
Pagos realizados a contratos de derivados financieros		(64.402)	(272.361)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		1.908	7.146
Capitalización de las participaciones no controladoras		-	13.525
Dividendos pagados acciones ordinarias	31	(1.195.862)	(859.735)
Dividendos pagados acciones preferenciales	31	(154.380)	(153.663)
Intereses pagados		(1.140.473)	(1.417.160)
Otras salidas de efectivo		(71.624)	(61.550)
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(4.705.988)</b>	<b>(3.883.871)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>3.178.141</b>	<b>(723.844)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo, incluidos los importes presentados en un grupo de activos mantenidos para la venta	6 - 13	1.594.457	2.203.464
Efectos de la variación de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenido en moneda extranjera		(359.960)	114.837
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO, INCLUIDOS LOS IMPORTES PRESENTADOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	6 - 13	<b>4.412.638</b>	<b>1.594.457</b>
Menos efectivo y equivalentes de efectivo incluidos en un grupo de activos mantenidos para la venta	13	478	699
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO SIN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUIDOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	6 - 13	<b>4.412.160</b>	<b>1.593.758</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los Estados Financieros Consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 2 de marzo de 2026)







07

ANEXOS

## Grupo Argos

# Índice de contenidos GRI de referencia

Grupo Argos S.A. ha presentado la información citada en este índice de contenidos GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 utilizando como referencia los estándares GRI

ID Indicador	Nombre	Ubicación	Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>CONTENIDOS GENERALES</b>					
<b>GRI 2: CONTENIDOS GENERALES</b>					
2-1	Detalles organizacionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupo Argos S.A.</li> <li>Carrera 43A, # 1A Sur 143.</li> <li>Medellín, Colombia / Presencia en 19 países y territorios / Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> </ul>			
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-4	Actualización de la información	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-5	Verificación externa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Marco Estratégico / Modelo de creación de valor p. 30 y 31</li> </ul>			
2-7	Empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>ESG Databook: sección Prácticas laborales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Empleados por horas no garantizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No procede</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las categorías de empleados propuestas en el estándar GRI no corresponden en su totalidad a las de la organización</li> </ul>
2-8	Trabajadores que no son empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: sección Salud y seguridad en el trabajo</li> </ul>			
2-9	Estructura de gobernanza y composición	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 a 12</li> <li>ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> <li>Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 64 a 67</li> </ul>			
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 a 12</li> </ul>			
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 a 12</li> <li>ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> <li>Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 64 a 67</li> </ul>			

ID Indicador	Nombre	Ubicación	Requisitos omisión	Motivo	Explicación
2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 a 12</li> <li>• Quiénes Somos / Comité Directivo y de Presidentes p. 13</li> <li>• ESG Databook: Sección Gobierno</li> </ul>			
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acerca de este reporte p. 4</li> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-15	Conflictos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-16	Comunicación de inquietudes críticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-19	Políticas de remuneración	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-20	Proceso para determinar la remuneración	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-21	Ratio de compensación total anual	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>			
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe de Gestión p. 16 a 27</li> </ul>			
2-23	Compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>• Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 64 a 67</li> <li>• Página Web: sección Buenas Prácticas <a href="https://n9.cl/7eyqg">https://n9.cl/7eyqg</a></li> </ul>			
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> </ul>			
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Social y Político p. 52 y 55</li> <li>• Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 64 a 67</li> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>• Marco Estratégico / Modelo de creación de valor p. 30 y 31</li> <li>• ESG Databook: sección Grupos de Interés</li> </ul>			
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 65</li> <li>• Línea de transparencia: <a href="https://bit.ly/3HsrKy">https://bit.ly/3HsrKy</a> Teléfono: 01800126166 grupoargos@lineatransparencia.com</li> </ul>			
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 65</li> <li>• ESG Databook: sección Sistema de Cumplimiento</li> </ul>			
2-28	Afiliación a asociaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marco Estratégico / Modelo de creación de valor p. 30 y 31</li> </ul>			
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marco Estratégico / Modelo de creación de valor p. 30 y 31</li> </ul>			
2-30	Convenios de negociación colectiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupo Argos S.A. no cuenta con convenios de negociación colectiva</li> <li>• Nuestros negocios sí cuentan con convenios de negociación colectiva y el detalle de participación puede verse en: ESG Databook: sección Prácticas laborales</li> </ul>			

**TEMA MATERIAL 1: DESEMPEÑO ECONÓMICO****GRI 3: TEMAS MATERIALES**

3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>• Marco Estratégico / Modelo de creación de valor p. 30 y 31</li> <li>• Página web: <a href="https://bit.ly/4rbGeRV">bit.ly/4rbGeRV</a></li> </ul>
-----	---------------------------------	---

ID Indicador	Nombre	Ubicación	Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>TEMA MATERIAL: DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>					
GA-E08	Riesgos estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marco Estratégico / Riesgos Estratégicos p. 35 a 37</li> <li>ESG Databook: sección riesgos Estratégicos</li> </ul>			
GA-E22	Riesgos emergentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: sección riesgos Emergentes</li> </ul>			
GA-E06	EBITDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de Gestión p. 16 a 27</li> <li>Quiénes Somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9</li> <li>Temas materiales / Desempeño económico p. 49</li> </ul>			
GA-E23	Deuda neta/EBITDA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas materiales / Desempeño económico p. 49</li> </ul>			
<b>TEMA MATERIAL 2: CAMBIO CLIMÁTICO Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los Temas Materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>Temas Materiales / Cambio climático y Transición Energética p. 60 a 63</li> </ul>			
<b>GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO</b>					
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Cambio climático y Transición Energética p. 60 a 63</li> <li>Informe de clima y naturaleza 2025</li> </ul>			
<b>GRI 302: ENERGÍA</b>					
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: sección gestión de la energía</li> <li>Temas Materiales / Naturaleza y Eficiencia de Recursos p. 68 A 71</li> </ul>			
302-3	Intensidad energética	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: sección gestión de la energía</li> <li>Temas Materiales / Naturaleza y Eficiencia de Recursos p. 68 A 71</li> </ul>			
302-4	Reducción del consumo energético				
<b>GRI 102: CAMBIO CLIMÁTICO</b>					
102-4	Objetivos de reducción de las emisiones de GEI y progreso	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Cambio Climático y Transición Energética p.62</li> </ul>			
102-5	Emisiones de GEI de Alcance 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Cambio Climático y Transición Energética p.61</li> </ul>			
102-6	Emisiones de GEI de Alcance 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Cambio Climático y Transición Energética p.61</li> </ul>			
102-7	Emisiones de GEI de Alcance 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Cambio Xlimático y Transición Energética p.61</li> </ul>			
102-8	Intensidad de las emisiones de GEI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Cambio Xlimático y Transición Energética p.60</li> </ul>			
<b>TEMA MATERIAL 3: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los Temas Materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 64 a 67</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>GRI 205: ANTICORRUPCIÓN</b>					
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 65</li> <li>ESG Databook: sección Sistema de Cumplimiento</li> </ul>			
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 65</li> <li>ESG Databook: sección Sistema de Cumplimiento</li> </ul>			
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 64 a 67</li> <li>Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 45</li> <li>ESG Databook: sección Sistema de Cumplimiento</li> </ul>			

ID Indicador	Nombre	Ubicación	Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL</b>					
206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p. 64 a 67</li> <li>• ESG Databook: sección Sistema de Cumplimiento</li> </ul>		
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>					
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 a 12</li> <li>• Temas Materiales / Ética y Gobierno Corporativo p.65</li> <li>• ESG Databook: sección Prácticas laborales</li> </ul>		
GA-G07	Asistencia de los miembros de Junta Directiva a las sesiones		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 a 12</li> <li>• ESG Databook: sección Gobierno Corporativo</li> </ul>		
<b>TEMA MATERIAL 4: TALENTO HUMANO</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los Temas Materiales		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>• Temas Materiales / Talento Humano p. 72 a 75</li> <li>• Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>		
<b>GRI 401: EMPLEO</b>					
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Atracción y Retención del Talento</li> </ul>		
<b>GRI 403: SALUD &amp; SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b>					
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Talento Humano p. 72 a 75</li> <li>• ESG Databook: sección SST</li> </ul>		
403-6	Promoción de la salud de los trabajadores		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección SST</li> </ul>		
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección SST</li> </ul>		
403-9	Lesiones por accidente laboral		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Talento Humano p. 72 a 75</li> <li>• ESG Databook: sección SST</li> </ul>		
<b>GRI 404: FORMACIÓN Y EDUCACIÓN</b>					
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Talento Humano p. 73 a 75</li> <li>• ESG Databook: sección Atracción y Retención del Talento</li> </ul>		
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Talento Humano p. 72 a 75</li> <li>• ESG Databook: sección Atracción y Retención del Talento</li> </ul>		
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b>					
405-1	Diversidad de empleados (incluyendo mujeres en posiciones de liderazgo)		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 a 12</li> <li>• Temas Materiales / Talento Humano p. 73 a 75</li> <li>• ESG Databook: sección Atracción y Retención del Talento</li> </ul>		
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Prácticas laborales</li> </ul>		
<b>EVALUACIÓN DE DERECHOS HUMANOS</b>					
GA-S33	Formación en Derechos Humanos		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección DDHH</li> </ul>		
<b>TEMA MATERIAL: TALENTO HUMANO</b>					
GA-S03	Compromiso de los empleados		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Talento Humano p. 72 a 75</li> <li>• ESG Databook: sección talento</li> </ul>		
GA-S06	Índice de severidad en colaboradores		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección SST</li> </ul>		
GA-S08	Índice de severidad en contratistas		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección SST</li> </ul>		
<b>TEMA MATERIAL 5: ENTORNO SOCIAL Y POLÍTICO</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los Temas Materiales		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>• Temas Materiales / Entorno Social y Político p. 52 a 55</li> <li>• Página web: <a href="https://bit.ly/4rbGeRV">bit.ly/4rbGeRV</a></li> </ul>		

ID Indicador	Nombre	Ubicación	Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>GRI 204: PRÁCTICAS DE ABASTECIMIENTO</b>					
GA-S29	Proveedores locales (%)		• Temas Materiales / Entorno Social y Político p.54		
<b>GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA</b>					
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos		• Temas Materiales / Entorno Social y Político p. 52 a 55 • ESG Databook: sección fortalecimiento institucional		
<b>TEMA MATERIAL: ENTORNO SOCIAL Y POLÍTICO</b>					
GEAC-SS0001	Número total de proveedores tier-1		• ESG Databook; sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0002	Número total de proveedores tier-1 que son significativos		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0003	Porcentaje de gastos en proveedores tier-1 que son significativos		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0004	Número total de proveedores non tier-1 que son significativos		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0005	Número total de proveedores significativos (Tier-1 y non Tier-1)		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0006	Número total de proveedores evaluados vía desk assessments/on-site assessments		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0007	Porcentaje de proveedores significativos y únicos que fueron evaluados vía desk assessments/on-site assessments		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0008	Número de proveedores evaluados con impactos negativos reales/potenciales		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0009	Número de proveedores con impactos negativos reales/potenciales que cuentan con un plan de acción correctivo acordado con la empresa		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0010	Porcentaje de proveedores con impactos negativos reales/potenciales que cuentan con un plan de acción correctivo acordado con la empresa		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0010	Número total de proveedores con impactos negativos reales/potenciales con terminación de contrato		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0011	Número total de proveedores apoyados en la implementación de su plan de acción		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GEAC-SS0012	Porcentaje de proveedores evaluados con impactos reales/potenciales apoyados en la implementación de su plan de acción		• ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		
GA-S31	Impuestos pagados		• ESG Databook: sección Gestión Tributaria		
GA-S32	Valor Agregado a la Sociedad (VAS)		• Marco Estratégico / Estado del Valor Agregado a la Sociedad p. 44 y 45		
GEA-SI0002	Inversión social		• Quiénes Somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9 • Temas Materiales / Entorno Social y Político p. 52 • ESG Databook: sección Fortalecimiento Institucional		

ID Indicador	Nombre	Ubicación	Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>TEMA MATERIAL 6: NATURALEZA Y EFICIENCIA DE RECURSOS</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los Temas Materiales		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>• Temas Materiales / Naturaleza y Eficiencia de Recursos p. 68 a 71</li> <li>• Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>		
<b>GRI 303: AGUAS Y EFLUENTES</b>					
303-3	Captación de agua		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Gestión del Agua</li> </ul>		
303-5	Consumo de agua		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Naturaleza y Eficiencia de Recursos p. 68 a 71</li> <li>• ESG Databook: sección Gestión del Agua</li> </ul>		
<b>ASUNTO MATERIAL: NATURALEZA Y EFICIENCIA DE RECURSOS</b>					
GE-E06	Intensidad consumo de agua		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Naturaleza y Eficiencia de Recursos p. 69</li> <li>• ESG Databook: sección Gestión del Agua</li> </ul>		
GEA-AG0002	Variación en la intensidad de consumo de agua con respecto a la línea base		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas materiales / Naturaleza y Eficiencia de Recursos p.69</li> </ul>		
GE-A01	Siembra de árboles		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Naturaleza y Eficiencia de Recursos p. 69</li> <li>• Quiénes somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9</li> <li>• ESG Databook: sección Biodiversidad</li> </ul>		
<b>GRI 101: BIODIVERSIDAD</b>					
GRI 101-4	Identificación de los impactos sobre la biodiversidad		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Biodiversidad</li> </ul>		
<b>GRI 305: EMISIONES</b>					
GRI 305-7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Residuos y Contaminantes</li> </ul>		
<b>GRI 306: RESIDUOS</b>					
GRI 306-3	Residuos generados		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Residuos y Contaminantes</li> </ul>		
GRI 306-4	Residuos no destinados a eliminación		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Residuos y Contaminantes</li> </ul>		
GRI 306-5	Residuos destinados a eliminación		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG Databook: sección Residuos y Contaminantes</li> </ul>		
<b>TEMA MATERIAL 7: INVERSIÓN CONSCIENTE</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES</b>					
3-3	Gestión de los Temas Materiales		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temas Materiales / Análisis de Materialidad p. 38 a 41</li> <li>• Temas Materiales / Inversión Consciente p. 56 a 59</li> <li>• Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>		
GA-E21	Financiación sostenible		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quiénes Somos / Cifras Relevantes p.8 y 9</li> <li>• Temas Materiales / Inversión Consciente p. 56 a 59</li> </ul>		

# Tabla de referencia SASB

La *Fundación IFRS* es una organización global sin fines de lucro que ofrece un conjunto completo de recursos diseñados para ayudar a las empresas y los inversionistas a desarrollar una comprensión compartida del valor empresarial. En esta línea cuenta con el estándar SASB cuyo objetivo es ser utilizado en las comunicaciones a los inversionistas con respecto a los problemas de sostenibilidad que probablemente afecten la capacidad corporativa para crear valor a largo plazo.

En Grupo Argos en el proceso de consolidación como gestor de activos adoptamos el estándar publicado para esta industria. Adicionalmente, nuestros negocios emisores de valores: Cementos Argos, Celsia y Odinsa también publican su gestión ASG bajo estándares SASB para sus industrias.

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2023	2024	2025	Comentarios
<b>AMBIENTAL</b>							
Emisiones de GEI	Emisiones total de GEI alcance 1	tCO <sub>2e</sub> /año		135	98	153	Coincide con el indicador 102-5 del estándar GRI
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones y regulaciones de informes de emisiones	%	EM-CM-110a.1	0	0	26	Las emisiones alcance 1 de Grupo Argos no están cubiertas por una reglamentación o programa de limitación de las emisiones o que esté destinado a limitar o reducir directamente las emisiones
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis del desempeño en relación con esos objetivos	Descriptiva	EM-CM-110a.2	Reporte Integrado 2023/Cambio Climático P. 50-51 y 67	Reporte Integrado 2024/Cambio Climático P. 48-49 y 65	Reporte Integrado 2025/ Cambio Climático y Transición Energética P.62	Coincide con los indicadores 102-8 y 102-4 del estándar GRI
Gestión del Agua	Total de agua dulce extraída-captación	m <sup>3</sup> /año		13.301	9.300	20.778	
	Extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	m <sup>3</sup> /año		0	0	0	Coinciden con el indicador 303-3 del estándar GRI
	Porcentaje de extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	%	EM-CM-140a.1	0	0	0	
	Consumo total de agua en todas las áreas	m <sup>3</sup> /año		5.145	5.018	16.099	Coinciden con el indicador 303-5 del estándar GRI

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2023	2024	2025	Comentarios
Gestión de la energía	Consumo total de energía dentro de la organización	GJ	EM-CM-130a.1	2.868	2.615	3.380	Coincide con el indicador 302-1 del estándar GRI
	Porcentaje de electricidad de la red	%		41,35	38,57	31	
	Porcentaje de electricidad renovable	%		34,60	29,96	26,98	Para su cálculo, se utilizó como insumo el indicador GA-A01 dispuesto en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados	t/año	EM-CM-150a.1	7,94	9,54	14,7	Coincide con el indicador 306-2 del estándar GRI
	Porcentaje de peligrosos	%		0,50	0,31	0,02	
	Porcentaje de reciclados	%		30,86	22,64	73	
Efectos en la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	Descriptiva	EM-CM-160a.1	Reporte integrado 2023/ Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos P.68	Reporte integrado 2024/ Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos P.68	Reporte Integrado 2025/ Naturaleza y Eficiencia de Recursos P.68 a 70	Coincide con el indicador 3-3 del estándar GRI
	Área restaurada	ha	EM-CM-160a.2	177,3	120,87	73,26	
	Área afectada	ha		28,40	8,81	9,58	
	Porcentaje de área impactada restaurada	%		624	1.372	765	
<b>SOCIAL</b>							
Diversidad e inclusión entre los empleados	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel ejecutivo	%	FN-CN-330a.1	20	20	20	Coincide con el indicador 405-1 del estándar GRI
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel ejecutivo	%		80	80	80	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel gerencial	%		47	47	50	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel gerencial	%		53	53	50	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel directores	%		68	62	47	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel directores	%		32	38	53	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel especialistas	%		55	61	67	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel especialistas	%		45	39	33	
	Porcentaje de representación de mujeres en otros niveles	%		0	0	0	
Porcentaje de representación de hombres en otros niveles	%	100	100	0			

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2023	2024	2025	Comentarios
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR)-Empleados	Ratio		0	0	0	Coincide con el indicador GA-PT07 dispuesto en el Anexo 1. índice de contenidos GRI de conformidad. Esta tasa de frecuencia está multiplicada por un millón.
	Tasa de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (LTIFR)-Contratistas	Ratio	IF-EN.320a.1 EM-CM-320a.1 IF-EN.320a.1 IF-EU-320a.1	4,60	7,45	7,26	Coincide con el indicador GA-PT08 dispuesto en el Anexo 1. índice de contenidos GRI de conformidad. Esta tasa de frecuencia está multiplicada por un millón.
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Empleados	#		0	0	0	Coincide con el indicador 403-9 del estándar GRI
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Contratistas	#		0	0	0	
<b>GOBIERNO</b>							
	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de soborno y corrupción	COP		0	0	0	Complementa los indicadores 2-7, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de prácticas anticompetitivas	COP	IF-EN-510a.2	0	0	0	Complementa los indicadores 2-7 y 206-1 del estándar GRI
Ética empresarial	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de sobornos y corrupción	Descriptiva		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta Empresarial</li> <li>• Política para la Gestión de Riesgo de Fraude, Soborno y Corrupción</li> <li>• Política para el Autocontrol y la Gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo</li> <li>• Política de Regalos y Atenciones</li> <li>• Política Línea de Transparencia</li> <li>• Política de Operaciones entre Sociedades Vinculadas</li> <li>• Política Fiscal Corporativa</li> <li>• Para ver estas políticas y lineamientos, ver el enlace: <a href="https://bit.ly/3iZkUSn">https://bit.ly/3iZkUSn</a></li> </ul>			Complementa los indicadores 2-3, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
		%	IF-EN-510a.3	Sistema de cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i) Certificación código de conducta ii) Declaración de conflictos de interés y iii) Declaración de bienes y renta			
Ética empresarial	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de competencia desleal en los procesos de licitación de los proyectos	Descriptiva	IF-EN-510a.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Código de Conducta Empresarial</li> <li>• Política de Operaciones entre Sociedades Vinculadas</li> </ul> Para ver estas políticas y lineamientos, ver el enlace: <a href="https://bit.ly/3iZkUSn">https://bit.ly/3iZkUSn</a>			Complementa los indicadores 2-23 y 206-1 del estándar GRI

Transparencia e integridad de los precios	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cártel, fijación de precios y actividades antimonopolio	COP	EM-CM-520a.1	0	0	0	Complementa al indicador 206-1 y además coincide con el indicador 2-27 del estándar GRI
Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones	Total de activos bajo administración	billones COP	FN-AC-000.B	49,4	51,9	37,6	
	Cantidad de activos bajo administración, por clase de activos, que incluyen la integración de criterios ASG	%	FN-AC-410a.1	100%	100%	100%	
	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ASG en la gestión de procesos y/o estrategias de inversión	Descriptiva	FN-AC-410a.2	Contamos con un proceso de debida diligencia con criterios ASG para los proyectos de fusiones, adquisiciones y desinversiones, llamado Inversión Consciente			

Señores  
Accionistas y demás grupos de interés de  
Grupo Argos S.A.  
Bogotá D.C., Colombia

## Informe de Aseguramiento Limitado del Profesional Independiente

### Alcance

Hemos llevado a cabo un encargo de aseguramiento limitado sobre la información detallada en el anexo A del presente documento (en adelante, información objeto de aseguramiento) de Grupo Argos S.A., en adelante "la Compañía", que será incluida en el Reporte Integrado para el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Nuestro compromiso de aseguramiento limitado se realizó únicamente en relación con la información seleccionada de sostenibilidad incluida en el anexo A. Nuestro informe de aseguramiento no se extiende a información de períodos anteriores ni a otra información del Reporte Integrado no incluida en el anexo A, ni a otra información relacionada a dicho Informe que pudiera contener imágenes, audios o videos. En consecuencia, no expresamos conclusión ni ningún otro tipo de aseguramiento sobre dicha información.

### Responsabilidad de la Administración de Grupo Argos S.A.

La Administración es responsable de la preparación de la información objeto de aseguramiento, de conformidad con los siguientes criterios aplicables vigentes en 2025:

- Estándares del *Global Reporting Initiative (GRI)* - Opción de uso: Con referencia GRI.
- Criterios definidos por la Compañía para los indicadores propios.
- Criterios definidos por la Compañía para la elaboración completa del proceso de análisis de doble materialidad.

La Administración también es responsable de la selección de los criterios aplicables utilizados.

La preparación de la información sobre el objeto de aseguramiento requiere que la Administración establezca e interprete los criterios, realice determinaciones sobre la relevancia de la información a incluir y realice estimaciones y supuestos que afecten la información reportada. La selección por parte de la Administración de diferentes pero aceptables técnicas de medición, estimaciones o supuestos podría haber dado lugar a que se informen importes o métricas materialmente diferentes. La obtención de evidencia suficiente y adecuada para respaldar nuestra conclusión de aseguramiento limitado no reduce la incertidumbre inherente en los montos y las revelaciones.

La Administración es también responsable del control interno según la Administración determine necesario para permitir la preparación de la información sobre el objeto de aseguramiento, que esté libre de incorrección material, ya sea debida a fraude o error.

### Nuestra Independencia y Gestión de Calidad

Hemos cumplido con el Código de Ética para profesionales de la contabilidad emitido por el International Ethics Standard Board for Accountants (IESBA), junto con los requisitos éticos relevantes en Colombia, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables, los cuales se basan en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

La firma aplica la Norma Internacional de Gestión de la Calidad 1 (International Standard on Quality Management ("ISQM") 1 - *Gestión de la Calidad para Firmas que Realizan Auditorías o Revisiones de Estados Financieros y Otros Encargos de Aseguramiento o Servicios Relacionados*, la cual requiere que la firma diseñe, implemente y opere un sistema de gestión de la calidad que incluya políticas o procedimientos relativos al cumplimiento de requerimientos éticos, normas profesionales y requisitos legales y reglamentarios aplicables.

### Nuestra Responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de aseguramiento limitado sobre la información objeto de análisis, basada en los procedimientos que hemos realizado y la evidencia que hemos obtenido. Hemos llevado a cabo nuestro encargo de aseguramiento limitado de conformidad con la *Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 (ISAE 3000 Revisada)*, *Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica*, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB). Esta norma exige que concluyamos si ha llegado a nuestro conocimiento algo que nos haga creer que la información detallada en el anexo A no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con los criterios aplicables.

Un encargo de aseguramiento limitado es sustancialmente menor en alcance que un encargo de aseguramiento razonable en relación tanto con los procedimientos de valoración del riesgo, incluyendo el entendimiento del control interno, como con los procedimientos realizados en respuesta a los riesgos valorados.

Nuestro encargo incluyó, entre otros, los siguientes procedimientos realizados:

- a) A través de indagaciones, se obtuvo una comprensión del entorno de control y sistemas de información de la Compañía relevantes, pero no evaluamos el diseño de las actividades de control particulares ni obtuvimos evidencia sobre su implementación, ni probamos su efectividad operativa.
- b) Entendimiento de las herramientas utilizadas para generar, agregar y reportar la información objeto de aseguramiento mediante indagaciones con los responsables de los procesos relacionados.
- c) Entendimiento, indagación con los representantes delegados por la administración y verificación en sí, del proceso llevado a cabo por la Compañía en 2025 para la elaboración completa de su análisis de doble materialidad vigente, incluida la participación de sus grupos de interés en este proceso.
- d) Entrevistas con el personal de la Compañía, para comprender su negocio y el proceso de preparación del Reporte Integrado.
- e) Entrevistas con el personal de la Compañía a nivel corporativo, responsable de la información a reportar para comprender el proceso de recolección, consolidación y presentación de la información objeto de aseguramiento.
- f) Comprobación de los criterios de cálculo y su aplicación adecuada de acuerdo con las metodologías descritas en los criterios de los indicadores objeto de aseguramiento, según alcance indicado en el anexo A.
- g) Realización de procedimientos analíticos para respaldar la razonabilidad de los datos.
- h) Comparación de la información presentada en el Reporte Integrado con la información correspondiente a las fuentes subyacentes relevantes para determinar si la misma ha sido incluida en el Reporte Integrado 2025.
- i) Análisis de los procesos de recolección y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la confiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de verificación con base en muestreos.
- j) Lectura de la información que será incluida en el Reporte Integrado 2025, para compararla frente a los criterios definidos por los estándares GRI 1 - Fundamentos, GRI 2 - Contenidos Generales y GRI 3 - Temas Materiales aplicables según la declaración de uso que aplicó la Compañía. Estos procedimientos fueron realizados con base en la versión del Reporte Integrado 2025 suministrada por la Compañía a BDO el día 08 de abril de 2026.
- k) Aplicación de pruebas sustantivas sobre una base selectiva aleatoria de la información objeto de aseguramiento, elaborada por la administración, para determinar los estándares e indicadores y corroborar que los datos se hayan medido, registrado, recopilado e informado adecuadamente a través de:
  - i. Inspección de políticas y procedimientos establecidos por la Compañía.
  - ii. Inspección de documentos soporte de origen interno y externo.
  - iii. Recálculos.
  - iv. Comparaciones de los contenidos presentados por la Administración, frente a lo establecido en los criterios aplicables mencionados en este informe.

En el anexo A se detalla la información objeto de aseguramiento incluida en el alcance de nuestro trabajo.

Los procedimientos realizados en un encargo de aseguramiento limitado varían en naturaleza y oportunidad, y son menores en extensión que en un encargo de aseguramiento razonable. En consecuencia, el nivel de aseguramiento obtenido es sustancialmente inferior al aseguramiento que se habría obtenido si se hubiera realizado un encargo de aseguramiento razonable.

Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y adecuada para proporcionar una base razonable para nuestra conclusión.

#### Limitaciones Inherentes Significativas

La información de sostenibilidad seleccionada está sujeta a incertidumbre inherente debido al uso de información no financiera la cual es objeto de mayores limitaciones inherentes que la información financiera dada la naturaleza de los métodos utilizados para determinar, calcular, hacer muestreos o estimar dicha información. En la preparación de la información seleccionada la entidad efectúa interpretaciones cualitativas sobre la relevancia, la materialidad y la exactitud de la información que están sujetas a supuestos y juicios.

#### Conclusión del Aseguramiento Limitado

Basándonos en los procedimientos realizados y en la evidencia obtenida, nada ha llegado a nuestro conocimiento que nos haga creer que la información objeto de aseguramiento indicada en el anexo A de este informe, y que a su vez será incluida en el Reporte Integrado de la Compañía para el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, no ha sido preparada, en todos los aspectos materiales, de conformidad con los criterios aplicables mencionados en el anexo A.

Otros Asuntos

Este informe sustituye y deja sin efecto el informe de aseguramiento limitado emitido el 3 de marzo de 2026, debido a una actualización que se hizo necesaria para la aplicación a algunos indicadores. Nuestros procedimientos sobre este hecho posterior se han limitado exclusivamente a la verificación de la información asociada a los indicadores objeto de ajuste, sin que ello afecte la naturaleza, el alcance ni la conclusión del encargo de aseguramiento limitado realizado.

#### Restricción del uso del Informe

Nuestro informe se emite exclusivamente con el propósito expuesto en el primer párrafo y no debe utilizarse para ningún otro propósito ni ser distribuido a otras partes por separado. Este informe se refiere solamente a los asuntos mencionados en las secciones precedentes y la información objeto de aseguramiento incluida en el anexo A y no se extiende a ninguna otra información financiera y no financiera incluida en el Reporte Integrado de la Compañía para el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, ni a sus estados financieros, tomados en su conjunto.

#### Planes de acción

BDO Audit S.A.S BIC entrega a la Compañía, a través de un informe adicional, las recomendaciones de acción para la futura preparación del Reporte Integrado que no modifican la conclusión expresada en este informe, buscando fortalecer el proceso de construcción, gestión, medición, revisión, reporte y comunicación de los indicadores de sostenibilidad de la Compañía.



Firmado digitalmente por ANDRES  
HERNANDEZ SANCHEZ.  
DN: cn=ANDRES HERNANDEZ SANCHEZ,  
ou=BDO AUDIT S.A.S BIC - COCACOLA,  
email=ahernandez@bdo.com.co  
Motivos: Estoy de acuerdo en los términos  
definidos por firmar este documento  
Fecha: 2026.04.07 17:20:44 -0500  
Versión del editor: PDF-XChange-Pro  
10.0.3.201

Andrés Hernández Sánchez  
Director de Auditoría y Aseguramiento  
Contador Público TP 244847 - T

Miembro de  
BDO Audit S.A.S BIC  
Bogotá D.C., 08 de abril de 2026.

ANEXO A

A continuación, se presenta el detalle de los criterios de aseguramiento y la información cualitativa y cuantitativa objeto de aseguramiento, que forman parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado independiente sobre el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A. para el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

A.1. Alcance del aseguramiento limitado - Información cuantitativa

Grupo Argos Separado

Estándar GRI	Descripción	Valor
2-7	Empleados	75
	Empleados - mujeres	42
102-5	Emisiones de GEI alcance 1	153 tCO <sub>2</sub> e
102-6	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	26 tCO <sub>2</sub> e
102-7	Emisiones de GEI alcance 3	12.169,83 tCO <sub>2</sub> e <sup>1</sup>
205-2	Porcentaje de colaboradores informados y capacitados sobre políticas y procedimientos para luchar contra la corrupción	100 %
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	0
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	3.380,42 GJ <sup>2</sup>
303-5	Consumo de agua	16.098,93 m <sup>3</sup>
401-1	Nuevas contrataciones	4
	Rotación de personal	8,00 %
	Tasa de rotación del personal en colaboradores menores a 30 años	13,33 %
	Tasa de rotación del personal en colaboradores entre 30 y 40 años	14,29 %
	Tasa de rotación del personal en colaboradores entre 40 y 50 años	0,00 %
	Tasa de rotación del personal en colaboradores entre 50 y 60 años	0,00 %
	Tasa de rotación del personal en colaboradores mayores a 60 años	0,00 %
	Tasa de rotación del personal en mujeres	7,14 %
403-8	Tasa de rotación del personal en hombres	9,09 %
	Porcentaje de colaboradores cubiertos por el sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	100 %
403-9	Porcentaje de contratistas cubiertos por el sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	100 %
	Lesiones por accidente laboral (LTIFR en empleados)	0 ratio
403-9	Lesiones por accidente laboral (LTIFR en contratistas)	7,26 ratio
	Fatalidades empleados y contratistas	0
404-1	Total de horas de formación por empleado	4.996,86 h
	Promedio de horas de formación por colaborador tiempo completo	66,62 h/FTE
	Promedio de horas de formación en el Nivel 0: Ejecutivo	81,53 h/FTE
	Promedio de horas de formación en el Nivel 1: Gerencial	92,21 h/FTE
	Promedio de horas de formación en el Nivel 2: Directores	62,34 h/FTE
	Promedio de horas de formación en el Nivel 3: Especialistas	55,86 h/FTE
	Promedio de horas de formación en el Nivel 4: Otros niveles	0 <sup>3</sup>
	Promedio horas de formación en mujeres	82,26 h/FTE
	Promedio horas de formación en hombres	46,72 h/FTE
	404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera
Porcentaje de colaboradores en el Nivel 0: Ejecutivo que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera		80,00 %
Porcentaje de colaboradores en el Nivel 1: Gerencial que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera		100,00%
Porcentaje de colaboradores en el Nivel 2: Directores que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera		93,33 %
Porcentaje de colaboradores en el Nivel 3: Especialistas que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera		92,31%
Porcentaje de colaboradores en el Nivel 4: Otros niveles que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera		0 <sup>4</sup>
Porcentaje de colaboradoras mujeres que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera		95,24 %
Porcentaje de colaboradores hombres que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera		90,91%
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	51,85 %
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	
	Ratio salarial en el Nivel 1: Gerencial	0,83
	Ratio salarial en el Nivel 2: Directores	1,10
	Ratio salarial en el Nivel 3: Especialistas	0,97

<sup>1</sup> Para las emisiones de GEI alcance 3 de Grupo Argos Separado, se incluyeron seis categorías de las quince que componen el alcance, entre ellas: bienes y servicios comprados, actividades relacionadas con el consumo de energía que no están incluidas dentro de los alcances 1 y 2, residuos generados dentro de la operación, viajes de negocio, transporte de colaboradores y bienes arrendados aguas abajo de las operaciones.

<sup>2</sup> Para obtener el consumo total de energía dentro de la organización, esta se compone del consumo total de energía proveniente de fuentes no renovables y renovables.

<sup>3</sup> No se reporta el valor, dado que para el nivel 4 la organización no cuenta con empleados.

<sup>4</sup> No se reporta el valor, dado que para el nivel 4 la organización no cuenta con empleados.

	Ratio salarial en el Nivel 4: Otros niveles	0 <sup>5</sup>
415-1	Contribución a gremios, asociaciones y otros gastos en política pública	\$ 394.997.771 COP

Propios	Descripción	Valor
GAS-DCH0001	Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre Derechos Humanos	100 %
GAS-EF0001	Porcentaje de la deuda atada al cumplimiento de indicadores ASG	28,58 %
GAS-SI0001	Inversión social total Grupo Argos separado	\$ 10.591.330.223 COP
GAS-EC0001	Porcentaje de colaboradores que diligenciaron la declaración de conflicto de interés	100 %
GAS-EC0002	Porcentaje de colaboradores del público objetivo que diligenciaron la declaración de bienes y renta	100 %
GAS-SS0001	Porcentaje de colaboradores formados en salud y seguridad en el trabajo	100 %
GAS-SS0002	Porcentaje de contratistas formados en Salud & Seguridad en el trabajo	100 %
GAS-SS0003	Promedio de horas de formación por colaborador tiempo completo en materia de salud y seguridad en el trabajo	48,8 h/FTE
GAS-SS0004	Promedio de horas de formación por contratista en materia de salud y seguridad en el trabajo	2,71 h/FTE

#### Grupo Empresarial Argos

Estándar GRI	Descripción	Valor
2-7	Empleados	9.251
	Empleados - mujeres	2.852
102-5	Emisiones de GEI alcance 1	4.263.821 tCO <sub>2</sub> e
102-6	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	141.144 tCO <sub>2</sub> e
102-4	Reducción de emisiones absolutas de GEI directas (Alcance 1) e indirectas (Alcance 2) con respecto a la línea base (2015)	-64%
102-7	Emisiones de GEI alcance 3 <sup>6</sup>	4.031.883,60 tCO <sub>2</sub> e <sup>7</sup>
102-8	Intensidad de las emisiones de GEI	0,38 tCO <sub>2</sub> e/MM COP
102-4	Reducción en la intensidad de emisiones de GEI directas (Alcance 1) e indirectas (Alcance 2) con respecto a la línea base (2018)	-48%
205-2	Porcentaje de operaciones evaluadas relacionadas con la corrupción	100 %
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	5
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	22.866.775,03 GJ <sup>8</sup>
302-3	Intensidad energética	1,95 GJ/MM COP
302-4	Reducción del consumo energético	-65 %
303-5	Consumo de agua	3.919.080,27 m <sup>3</sup> <sup>9</sup>
	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	
	Óxidos de nitrógeno (NOx)	6.591,13 tNOx
305-7	Óxidos de azufre (SOx)	3.573,72 tSOx
	Emisiones de material particulado	533,42 tMP
	Emisiones netas directas de Mercurio	0,17 tHg
403-9	Lesiones por accidente laboral (LTIFR en empleados)	1,21 ratio
	Lesiones por accidente laboral (LTIFR en contratistas)	3,11 ratio
	Fatalidades empleados y contratistas	0
405-1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	37,15 %
	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres-Sator	
	Ratio salarial en el Nivel 1: Gerencial	0,00 <sup>10</sup>
	Ratio salarial en el Nivel 2: Directores	0,00
	Ratio salarial en el Nivel 3: Especialistas	1,27
405-2	Ratio salarial en el Nivel 4: Otros niveles	0,85
	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres-Summa	
	Ratio salarial en el Nivel 1: Gerencial	1,26
	Ratio salarial en el Nivel 2: Directores	0,98
	Ratio salarial en el Nivel 3: Especialistas	0,90
	Ratio salarial en el Nivel 4: Otros niveles	1,01

<sup>5</sup> No se reporta el valor, dado que para el nivel 4 la organización no cuenta con empleados.

<sup>6</sup> Para el reporte de emisiones de GEI de alcance 3 a nivel empresarial, se precisa que dentro de la sumatoria total se incluyen las emisiones correspondientes a Odinsa del año 2023, mientras que las demás emisiones del Grupo corresponden al año 2025.

<sup>7</sup> Para las emisiones de GEI alcance 3 de Grupo Argos Empresarial, se incluyeron doce categorías de las quince que componen el alcance, entre ellas: bienes y servicios comprados, bienes de capital, actividades relacionadas con el consumo de energía que no están incluidas dentro de los alcances 1 y 2, actividades "aguas arriba" de las operaciones, residuos generados dentro de la operación, viajes de negocio, transporte de colaboradores, actividades "aguas abajo" de las operaciones, como por ejemplo el transporte y la distribución del producto terminado, procesamiento de los productos vendidos, tratamiento del fin de ciclo de vida útil de los productos vendidos, bienes arrendados aguas abajo de las operaciones e inversiones

<sup>8</sup> Para obtener el consumo total de energía dentro de la organización, esta se compone del consumo total de energía proveniente de fuentes no renovables y renovables del Grupo Empresarial.

<sup>9</sup> El Grupo Empresarial no cuenta con consumo de agua en áreas de estrés hídrico.

<sup>10</sup> No se reporta el valor, dado que para el nivel 1 y 2 la organización solo cuenta con un colaborador en cada nivel, lo que implica que no se puede efectuar el cálculo del ratio salarial entre hombres y mujeres.

Propios	Descripción	Valor
DJSI-SEQ	Número total de proveedores tier-1	10.022
DJSI-SEQ	Número total de proveedores tier-1 que son significativos	461
DJSI-SEQ	Porcentaje de gastos en proveedores tier-1 que son significativos	43,76 %
DJSI-SAQ	Porcentaje de proveedores significativos y únicos que fueron evaluados vía desk assessments/on-site assessments	6,10 %
DJSI-SAQ	Porcentaje de proveedores con impactos negativos reales/potenciales que cuentan con un plan de acción correctivo acordado con la empresa	60,78 %
DJSI-SAQ	Número total de proveedores con impactos negativos reales/potenciales con terminación de contrato	6
DJSI-SAQ	Porcentaje de proveedores evaluados con impactos reales/potenciales apoyados en la implementación de su plan de acción	60,78 %
GEA-EF0001	Porcentaje de la deuda consolidada atada al cumplimiento de indicadores ASG	12,64 %
GEA-EP0001	Ingresos por productos con características de sostenibilidad	\$ 4.776.915.286.965 COP
GEA-AG0001	Intensidad de consumo de agua	0,33 m <sup>3</sup> /MM COP
GEA-AG0002	Reducción en el consumo de agua respecto a la línea base (2020)	-25 %
GEA-SI0002	Inversión social total Grupo Empresarial Argos Consolidado	\$ 97.827.652.769,90 COP <sup>11</sup>

## A.2. Alcance del aseguramiento limitado - Información cualitativa

Estándar GRI	Descripción
102-4	Objetivos de reducción de emisiones de GEI y progreso Texto asegurado: A 2030 disminuir en 37% las emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) en tCO <sub>2</sub> e. A 2030 disminuir en 46% la intensidad de emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) en tCO <sub>2</sub> e.

Concepto	Procedimiento aplicado por la Compañía	Alcance del aseguramiento limitado BDO
Análisis de doble materialidad vigente y disponible en 2025	Elaboración completa del análisis de doble materialidad de GRUPO ARGOS S.A. durante el año 2025.	Procedimientos de verificación mediante observación, indagación e inspección documental sobre: <ul style="list-style-type: none"> <li>El proceso metodológico definido por la Compañía para su análisis de doble materialidad 2025. Esta verificación se llevó a cabo con respecto a la revisión del documento metodológico, los documentos soporte y la construcción de las matrices de impacto, financiera y de doble materialidad. Adicionalmente, se verificó la participación de grupos de interés internos y externos en el proceso, así como la forma en que sus percepciones fueron integradas en la evaluación y priorización de impactos, riesgos y oportunidades de cada asunto material. La verificación contempla el compromiso de Grupo Argos S.A. de realizar una revisión periódica anual del proceso y sus asuntos materiales, además de realizar el ejercicio integral de doble materialidad cada tres años, con el objetivo de evaluar su coherencia con los riesgos estratégicos corporativos y su alineación con la estrategia de negocio.</li> </ul>

ANEXO B  
 Reporte Integrado 2025 de la Compañía.

<sup>11</sup> El dato de inversión social del Grupo Empresarial no incluye proyectos bajo el mecanismo de Obras por Impuestos.



**GRUPO ARGOS**