

LLAMADA DE RESULTADOS TRIMESTRALES

4T2024 GRUPO ARGOS

Febrero 2025

JUAN ESTEBAN MEJÍA (Parte introductoria)

Buenos días para todos, quiero agradecerles su compañía el día de hoy. Esta conferencia la dedicaremos a presentar los resultados financieros de Grupo Argos al cierre del cuarto trimestre de 2024.

En este espacio se encuentran Jorge Mario Velásquez; Alejandro Piedrahita; Rafael Olivella, y los equipos directivos de Odinsa y el Negocio Inmobiliario.

Les recuerdo que en nuestro sitio web hemos puesto a su disposición toda la información del trimestre junto con la presentación que seguiremos durante la teleconferencia. Para descargarla, pueden ingresar al menú “Información Financiera” y luego a la sección “Reportes”.

Adicionalmente estamos transmitiendo esta conferencia de resultados por un Space de X.

Los invito a pasar la diapositiva 3 de la presentación para iniciar la reunión, para lo cual cedo la palabra a Jorge Mario Velásquez, presidente de Grupo Argos.

Introducción

Diapositiva Introducción

Gracias Juan Esteban y buenos días para todos. Les envío un agradecimiento especial por acompañarnos el día de hoy.

A cierre de 2024, nuestros negocios continuaron generando sólidos resultados operativos, lo que se ha reflejado en las cifras positivas de Grupo Argos que compartiremos a continuación.

Sin embargo, antes de presentar el resumen de los estados financieros de la compañía, queremos hacer una actualización respecto a los avances al Convenio de Escisión para poner fin a las participaciones cruzadas con Grupo Sura.

Diapositiva Teseo

El pasado 30 de enero, la Junta Directiva de Grupo Argos solicitó al Presidente convocar a una reunión extraordinaria de su Asamblea de Accionistas que se llevará a cabo el próximo 27 de marzo, en la cual se someterá a consideración de los accionistas el Proyecto de Escisión parcial por absorción mediante el cual los accionistas de Grupo Argos recibirán participación directa en Grupo Sura, manteniendo su participación actual en Grupo Argos y los accionistas de Grupo Sura recibirán participación directa en Grupo Argos, manteniendo su participación en Grupo Sura.

Luego de que la transacción sea sometida a las Asambleas de Accionistas de Grupo Argos, Cementos Argos y de Grupo Sura, se tramitarán además las autorizaciones gubernamentales, incluyendo aquellas que debe impartir la Superintendencia Financiera de Colombia.

Queremos recalcar que esta operación le permitirá a Grupo Argos enfocarse y especializarse en los sectores de infraestructura y materiales de construcción, mientras que Grupo Sura consolidará su estrategia en servicios financieros, en línea con los planes de negocio previamente anunciados al mercado por ambas compañías. Por su parte, los accionistas Cementos Argos, compañía que se adhirió al Convenio con la finalidad de disponer de su inversión en Grupo Sura, tendrán una acción enfocada exclusivamente en el sector de materiales de construcción al cierre de la transacción, además de acceder a una exposición directa tanto a Grupo Sura como a Grupo Argos.

Así, esta transacción representa un hito clave que fomentará la creación de un círculo virtuoso que beneficia a las compañías, a sus accionistas y al mercado de capitales del país, iniciando un nuevo capítulo para Grupo Argos, dentro del cual, como ha sido constante durante décadas, la compañía mantendrá su trayectoria de crecimiento rentable.

Sin duda la mayor focalización en el sector de infraestructura, impulsada por el fin de las participaciones cruzadas y respaldada por las capacidades desarrolladas a lo largo de más de 90 años, le permitirá a Grupo Argos continuar profundizando y ampliando su alcance en la estructuración, operación y gestión de plataformas regionales de infraestructura, apalancada en un ambicioso plan que viene en ejecución con proyectos por más de COP 40 billones en el mediano plazo, dentro de los que se destacan:

- Cementos Argos tendrá una oportunidad histórica tras la desinversión de Summit que implicó la entrada de

efectivo por cerca de COP 12 billones tras el cierre del negocio el pasado 10 de febrero.

- Odinsa está avanzando en la ejecución de un portafolio de proyectos en Colombia que incluye la expansión del Aeropuerto El Dorado con el proyecto El Dorado Max, el Nuevo Aeropuerto de Cartagena, la expansión del Túnel de Oriente en Antioquia, Conexión Centro en el Eje Cafetero, Perimetral de la Sabana en Cundinamarca, entre otros. Estos proyectos, en caso de ser adjudicados, representarían una inversión de más COP 20 billones en el país.
- Celsia continuará ejecutando su expansión en energías renovables no convencionales, con más de 1.000 MW de energía solar en Colombia y más de 200 MW de energía eólica en el Perú, e iniciando proyectos eólicos en el país, como el parque Carreto localizado en el departamento del Atlántico.
- Por su parte, el negocio inmobiliario seguirá avanzando en proyectos turísticos en Barú e inmobiliarios en Barranquilla y su área metropolitana.

Por otro lado, es de destacar que BRC Ratings - S&P Global confirmó la calificación AAA de Grupo Argos como emisor tras la firma del Convenio de Escisión por Absorción con Sura. Esta ratificación de la calificadora de riesgo reafirma la robusta estructura de capital de Grupo Argos, la perspectiva favorable de los negocios en los que participa y los beneficios de la operación anunciada para finalizar las participaciones cruzadas con Grupo Sura.

Nuestro mensaje para todos nuestros accionistas es claro: pueden tener la plena convicción de que el futuro de Grupo Argos, una vez ejecutada esta transacción, es aún más vigoroso y prometedor.

Diapositiva Cronograma

Cómo mencione hace un momento, esta decisión será sometida a la aprobación de los accionistas de la compañía el próximo 27 de marzo, posteriormente se procederán con las autorizaciones regulatorias correspondientes para avanzar con la escisión de la sociedad y estimamos que podríamos estar cerrando esta operación a finales del 2025 o inicios del 2026.

Diapositiva Portafolio

El portafolio de Grupo Argos hoy ya ha experimentado una transformación significativa producto de sus más recientes transacciones, concentrándose en infraestructura, un tránsito que culminará en una especialización del 100% una vez la compañía deje de ser accionista de Grupo Sura.

En la diapositiva podemos ver cómo se ha transformado el portafolio de inversiones de Grupo Argos en los últimos 12 meses.

Tomando como referencia los valores en libros de nuestras inversiones no listadas, como Odinsa, el Negocio de Desarrollo Urbano, Pactia y otros, y el precio de las acciones en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) de nuestras inversiones listadas (Celsia, Cementos Argos, Grupo Sura, Sociedad Portafolio y anteriormente Nutresa), observamos que, respecto al cierre de 2023, el portafolio de Grupo Argos se ha valorizado en COP 4,3 billones, llegando a COP 21,1 billones. Este aumento se

apoya en el cierre de transacciones estratégicas y el buen desempeño operativo de nuestros negocios.

Por otro lado, la desinversión en Grupo Nutresa y las transacciones realizadas en nuestras inversiones en infraestructura han permitido que este segmento crezca hasta representar más de dos terceras partes del portafolio de la compañía, consolidando así la ruta estratégica definida para su especialización en el sector de infraestructura.

Diapositiva Cierre venta acciones Summit

El pasado 10 de febrero, Cementos Argos confirmó el cierre definitivo de la venta de Summit Materials a Quikrete Holdings.

Este nuevo paso está construido sobre el espíritu emprendedor que llevó a la compañía a iniciar exportaciones a Norteamérica en la década de los 50, la decisión de entrar a operar activos de manera directa en Estados Unidos desde el 2005 y el foco estratégico, la perseverancia y la convicción para desplegar durante casi 20 años el capital y el talento humano necesarios para la integración y consolidación de nuestros negocios de cemento y concreto en esta geografía.

A lo largo de esta presencia llevamos nuestra Luz Verde a obras emblemáticas como el estadio Mercedes Benz de los Atlanta Falcons en Georgia, la planta de Coca Cola en Houston, Texas, el parque acuático Volcano Bay de Universal Studios, en Orlando, y entregamos nuestros productos y soluciones en proyectos de construcción de centros operativos para FedEx, Facebook, Amazon y Disney, entre muchos otros, dejando en alto el nombre de Argos y de Colombia en Estados Unidos.

La oferta de adquisición realizada por Quikrete y aceptada por los accionistas de Summit ascendió a USD 52,5 por acción, por lo que la venta de las cerca de 55 millones de acciones que Cementos Argos poseía en Summit representó un valor en efectivo cercano a los USD 2.875 millones. Ese monto constituye la materialización de la inversión en Estados Unidos a un valor por acción de Cementos Argos de alrededor de COP 10.000, superior al precio al que se cotizaba la acción de la compañía al momento del anuncio, y de aproximadamente COP 8.500 por acción de Grupo Argos.

Producto de esta operación, la Junta Directiva de Cementos Argos ha emprendido un análisis exhaustivo para definir el destino óptimo de los recursos, dentro de un abanico de oportunidades que le permitan seguir trazando la historia de crecimiento y generación de valor que lo ha consolidado como el mayor inversionista colombiano en la primera economía del mundo.

Como principal accionista de Cementos Argos, para Grupo Argos la reinversión de estos recursos, que hoy representan el activo más valioso gestionado por esta holding, es una prioridad. Por ello, estamos trabajando activamente con la administración y la Junta para asegurar la mejor asignación de capital en el sector de materiales de construcción, en un proceso sin premura y con una visión estratégica que no descarta ninguna alternativa que pueda complementar su huella geográfica.

Desempeño mercado

Este año de transacciones transformacionales ha estado acompañado por un desempeño sobresaliente de todas las especies del Grupo Empresarial Argos.

Durante 2024, el precio en bolsa de la acción preferencial de Grupo Argos aumentó un 82% y la ordinaria un 66%, mientras que la acción ordinaria de Cementos Argos creció un 67% y la de Celsia un 24%. Estos incrementos superaron notablemente el crecimiento del MSCI COLCAP, que registró un aumento del 15% durante el mismo período.

Estos resultados responden, además del sólido desempeño operativo de nuestros negocios y a los hitos estratégicos relatados previamente, a un esfuerzo consciente y decidido por generar y transferir valor a nuestros accionistas. Entre estas iniciativas se destaca la continuidad del programa de recompra de acciones del Grupo Empresarial Argos, considerando que las especies aún se encuentran por debajo de su valor fundamental, lo que nos ha llevado a ejecutar más de USD 150 millones de forma consolidada desde el inicio del programa en 2023, así como el exitoso programa SPRINT de Cementos Argos.

Comprometidos con cerrar la brecha entre el valor fundamental de nuestras acciones y su valoración en el mercado, seguiremos haciendo todo lo que esté a nuestro alcance para potenciar las oportunidades que trae esta nueva etapa de simplificación y especialización.

Diapositiva Consolidados

En los resultados consolidados, la compañía registró cifras sobresalientes producto de transacciones transformacionales como la combinación de activos entre Argos USA y Summit Materials, que generó una utilidad de COP 5,3 billones para la compañía, y el acuerdo para desinvertir la participación de Grupo Argos y Grupo Sura en Grupo Nutresa, lo que permitió obtener mayores derechos económicos en Grupo Sura y una ganancia neta de COP 2,6 billones derivada de estas operaciones.

Esto, sumado al desempeño positivo de nuestros negocios que recién repasamos, dio como resultado que Grupo Argos cerrara el año con unos ingresos consolidados de COP 15,2 billones y un ebitda de COP 5,1 billones, creciendo 28% frente al año anterior. Por su parte, la utilidad neta cerró en COP 7,6 billones y la utilidad neta de la controladora en COP 4,5 billones.

Diapositiva Separados

En la misma línea, los estados financieros separados mostraron que los ingresos del año cerraron en COP 3,5 billones, el EBITDA en COP 3,2 billones, y la utilidad neta en COP 2,5 billones. Todas las anteriores duplicando o triplicando lo registrado en 2023.

Cementos Argos

Diapositiva CemArgos – Cualitativo

Los invito a pasar ahora a ver los resultados de nuestros negocios en la diapositiva 11.

Cementos Argos cerró el año con resultados que reflejan la solidez financiera de la compañía y la ejecución rigurosa de

una estrategia enfocada en la rentabilidad. Incluso con una reducción del -0,3% en los ingresos consolidados, que llegaron a COP 5,3 billones en 2024, la compañía logró un aumento en el EBITDA del 2%, alcanzando COP 1,1 billones, y una utilidad neta consolidada que, producto de la combinación de Argos USA y Summit Materials y al buen desempeño operativo, cerró en COP 5,6 billones. El enfoque en la eficiencia operativa permitió optimizar costos logísticos y operativos, fortaleciendo los márgenes en mercados clave e impulsando el crecimiento del margen EBITDA, que al cierre del año llegó a 21%.

Diapositiva CemArgos – Resultados

Durante el trimestre, Cementos Argos despachó 2,1 millones de toneladas de cemento y 687 mil metros cúbicos de concreto en sus operaciones en Colombia, Centroamérica y el Caribe, una caída del 8% en el caso del cemento y un crecimiento del 7% de parte del concreto respecto al mismo periodo el año anterior en estas geografías.

En Colombia, Cementos Argos consolidó su liderazgo en el mercado como proveedor del 80% de las grandes obras de infraestructura del país, con una participación de mercado superior al 30%. En 2024, los volúmenes despachados alcanzaron 5.349 mm toneladas, impulsados por un crecimiento del 6% en las exportaciones hacia Centroamérica y Estados Unidos.

Aunque los despachos totales de cemento en el país han mostrado una desaceleración, principalmente debido a una menor actividad en el segmento residencial, es importante destacar algunos signos de mejoría respecto a 2024 que son incipientes pero alentadores. Este repunte, junto con la

moderación de la inflación y la reducción de las tasas hipotecarias, debería conducir a una estabilización en la demanda de cemento a corto plazo y a retomar su tendencia al alza en el futuro cercano, respaldada por los fundamentos macroeconómicos del país. Una vez el mercado comience su recuperación, Argos se encontrará como una compañía más eficiente y ágil, plenamente preparada para aprovechar la expansión de la demanda.

En Centroamérica y el Caribe, los márgenes continuaron fortaleciéndose gracias a la optimización de las plantas locales y un enfoque en mercados de mayor rentabilidad. Los ingresos de esta regional alcanzaron USD 515 millones, con un EBITDA de USD 127 millones.

Los planes implementados en los últimos años han demostrado su capacidad de maximizar el valor para los accionistas, entre ellos Grupo Argos. La compañía ha logrado eficiencias en toda su cadena de valor, ha mejorado la rentabilidad y ha avanzado en el cierre de la brecha entre el valor intrínseco y el precio de mercado de su acción. Cementos Argos seguirá desarrollando iniciativas para fortalecer su atractivo entre inversionistas globales, crecer en participación de mercado y seguir fortaleciendo su capacidad para generar valor.

Los invito a pasar ahora a los resultados del negocio de energía en la diapositiva 12.

Celsia

Diapositiva Celsia – Cualitativo

Celsia cerró 2024 con resultados financieros que reflejan su capacidad de adaptación. Los ingresos consolidados alcanzaron COP 6,8 billones, creciendo 9%, impulsados por la diversificación de sus fuentes de generación eléctrica y la estabilidad operativa en los activos de transmisión y distribución.

Durante el duro fenómeno de El Niño, que en Colombia implicó una reducción de los aportes hídricos en más del 50% durante el primer semestre de 2024 y volatilidad en los aportes para el segundo semestre del año, la compañía logró honrar la totalidad de sus contratos de generación de energía y atender sin interrupciones a sus clientes residenciales e industriales, gracias a una sólida política de contratación respaldada por un portafolio de generación de energía confiable y balanceado.

El EBITDA del año para Celsia ascendió a COP 1,5 billones, un decrecimiento del 19% año a año debido a la coyuntura climática, una cifra que esperamos se recupere en 2025 con la normalización de las condiciones hidrológicas. Por su parte, la utilidad neta de la controladora fue de COP 222.000 millones, creciendo un 15%.

Entre sus principales hitos de 2024, en Celsia se destaca el inicio de la construcción de su primera planta eólica en Colombia, Carreto, ubicada en Atlántico, con 9,9 MW de capacidad, que entrará en operación en 2025. Este proyecto demuestra el potencial del recurso eólico en regiones más allá de La Guajira y refuerza el compromiso de la compañía con el desarrollo de energías renovables en el país. Por otra parte, la

compañía ingresó al Perú con la adquisición de dos proyectos eólicos y una pequeña central hidroeléctrica, en línea con su estrategia de expansión regional en mercados estables y con alto potencial de desarrollo.

El 2024 también fue un año para que Celsia continuara consolidando su liderazgo en energía solar, alcanzando una capacidad instalada en generación superior a los 400 MW, a través de su operación en Colombia, Panamá y Honduras. Durante el año, se incorporaron tres nuevas granjas solares y se avanzó en la construcción de más de 300 MW adicionales que entrarán en operación durante 2025. La llegada de tecnologías como el almacenamiento de energía en baterías representa un avance significativo en la estabilidad y optimización de las granjas solares, por lo cual se destaca la entrada en operación del primer sistema de este tipo en Colombia en Celsia Solar Palmira 2, mejorando la eficiencia del suministro y abriendo una nueva ventana de crecimiento rentable para la compañía.

Diapositiva Celsia – Resultados

En el cuarto trimestre, los ingresos consolidados de Celsia totalizaron COP 2,1 billones, representando un crecimiento del 27% en comparación con el mismo periodo de 2023. Por su parte, EBITDA consolidado fue de COP 355 mil millones, mostrando una caída del 19%.

Estos resultados obedecen al incremento del 39% en los ingresos de generación respecto al mismo trimestre del año anterior, impulsado por desviaciones positivas en el Cargo por Confiabilidad que sumaron COP 204.000 millones, efecto de

la variabilidad climática de fin de año. Adicionalmente, se registró un aumento en la venta de energía, tanto en bolsa como en contratos, con un mayor precio promedio de comercialización.

Desde otros servicios operacionales, los ingresos alcanzaron COP 292.000 millones, un 110% por encima del cuarto trimestre de 2023, debido a una mayor venta de activos bajo el contrato BOT suscrito con las plataformas de inversión Caoba y Laurel.

En cuanto al EBITDA, la compañía provisionó una parte de su cartera con Air-e, lo que impactó el resultado en COP 21.000 millones. Celsia continúa evaluando activamente la mejor alternativa para garantizar el pago de estas obligaciones a su favor.

Odinsa

Diapositiva Odinsa - Cualitativo

Pasemos ahora a los resultados de Odinsa en la diapositiva 15.

En 2024 Odinsa Aeropuertos movilizó cerca de 52 millones de pasajeros en el año, cerca de 47 millones de ellos representados en el Aeropuerto El Dorado, cuyo tráfico creció 15% y alcanzó su máxima capacidad operativa, consolidándose como el principal *hub* de conexión de América Latina con la mayor movilización de personas, superando a aeropuertos como los de Ciudad de México y Sao Paulo. El desempeño operativo extraordinario de este activo que hoy moviliza alrededor del 70% del mercado aéreo de Colombia,

refleja la importancia de esta terminal para la conectividad del país y la región.

Este desempeño extraordinario hizo evidente la necesidad de ampliar la capacidad de la principal terminal aérea en Colombia, por lo que la compañía avanzó entregando la factibilidad para el proyecto El Dorado Max, que busca ampliar la capacidad del aeropuerto a más de 60 millones de pasajeros al año, con una inversión cercana a los COP 13 billones y cuya licitación pública debería desarrollarse en el mediano plazo.

Por su parte, Odinsa Vías registró un tráfico promedio diario de 108.000 vehículos en el acumulado de 2024, con tres de sus activos mostrando crecimientos superiores al PIB. Autopistas del Café y el Túnel de Oriente movilizaron 13,8 millones de vehículos cada una, con incrementos del 5% y 1% frente a 2023, respectivamente. Pacífico 2 alcanzó 2,8 millones de vehículos, creciendo un 6%, mientras que la Malla Vial del Meta registró 9 millones de vehículos, un 3% más que el año anterior.

Asimismo, la construcción de la segunda etapa del Túnel de Oriente en Antioquia avanza según el cronograma. Esta nueva infraestructura 100% a doble calzada ampliará la conectividad y productividad del país con una inversión de más de COP 2,0 billones que no solo fortalecerá la infraestructura vial de la región, sino que generará más de 2 mil empleos directos durante su construcción.

Diapositiva Odinsa – Resultados

Pasando a los resultados operativos de la compañía en la diapositiva 17, la plataforma de vías cerró el trimestre con un tráfico promedio diario de 116 mil vehículos, un crecimiento del 6% frente al mismo periodo el año anterior. Los ingresos de las concesiones en la plataforma crecieron 13% frente al mismo periodo del año anterior, mientras que el EBITDA del trimestre se ubicó en COP 145 mil millones.

La TIR esperada para Autopistas del Café cierra el trimestre en 22%, la del Túnel de Oriente en 18%, ya incluida la expansión, la Concesión La Pintada en 15% y la de Malla Vial del Meta en 11%.

En aeropuertos, cuyas cifras se detallan en la diapositiva 17, el tráfico de pasajeros durante el trimestre alcanzó los 14 millones, con un crecimiento del 6%.

Durante este período, OPAIN le entregó a sus accionistas retribuciones por COP 333.000 millones, de los cuales le correspondieron al FCP gestionado por Odinsa COP 217.000 millones. Estos a su vez se entregaron a los inversionistas del FCP (Odinsa tiene el 50%) vía restitución de aportes, lo cual fortaleció la posición de caja de la compañía.

Esta operación impactó el estado de resultados de este segmento debido a que la retribución de Opain disminuye la valoración de ese activo dentro de FCP, al ser un activo de vida finita. Dicha disminución en la valoración afecta negativamente la utilidad neta del FCP, que a su vez se integra en el Estado de Resultados de Odinsa vía método de participación.

Diapositiva Pactia – Resultados

En el negocio de renta inmobiliaria, el ingreso bruto efectivo fue de COP 95 mil millones, disminuyendo un 19% año a año, y el EBITDA para el trimestre fue de COP 34 mil millones, con una caída del 44% año a año.

Durante el trimestre, Pactia llevó a cabo la desinversión total de 103.000 m² de GLA, representados en tres activos, por la cual recibió COP 353.000 millones en caja, pero que registraron pérdida contable de COP 27.000 millones.

Después de ajustar por desinversiones, el ingreso bruto efectivo y el Ebitda crecieron un 5% y 1%, respectivamente. En términos de mismos activos para el año completo, el ingreso neto operativo y el Ebitda crecieron un 8% y 10% frente 2023.

En total, se renovaron contratos por 179 mil m² y colocaron nuevos contratos por 65 mil m² durante 2024. Al cierre del periodo, el fondo cerró con una ocupación del portafolio no hotelero de 94,2%, una disminución de 296 puntos básicos frente al mismo periodo de 2023 y una disminución de 294 puntos básicos versus el trimestre anterior.

Frente al cuarto trimestre de 2023, el sector de comercio registró el mayor crecimiento en el ingreso bruto efectivo, con un incremento del 11% en comparación con el mismo periodo del año anterior, seguido por los sectores de oficinas y logística. En el área de comercio, se destacan los desempeños de Gran Plaza Ipiales, Florencia, y San Antonio que lograron incrementos en sus ingresos brutos efectivos de más de 18%

en comparación con el mismo trimestre del año anterior. Al nivel del portafolio, las ventas por m² de las marcas y el tráfico en los centros comerciales crecieron un 10% y 1%, respectivamente.

Diapositiva NDU

Los invito a pasar a las cifras del NDU en la diapositiva 19.

El Flujo de caja del Negocio de Desarrollo Urbano del trimestre fue de 40 mil millones y cerramos 2024 con un flujo de caja neto de COP 61 mil millones, inferior a lo observado en 2023 pero estable frente al promedio de los últimos cinco años.

En cuanto a las ventas registradas, en el trimestre se vendieron 7 lotes en Barranquilla y 1 en Puerto Colombia con lo que completamos 14 lotes vendidos en el año en el área metropolitana. Vendimos también más de 100 ha en predios rurales, que junto a lo vendido en periodos anteriores representan un ahorro anual de 1.6 mil millones para Grupo Argos. Destacamos la desinversión de todos los predios que Grupo Argos poseía en el Magdalena, lo que implica una localidad menos para administrar y refuerza el enfoque estratégico en Barranquilla y Barú.

El EBITDA en el 2024 fue negativo. Esto porque en el primer trimestre el negocio registró un deterioro de los predios Pavas y Barú, donde se ajustó el supuesto del costo de urbanismo para reflejar el incremento que se ha tenido en los costos de construcción. Resaltamos que este deterioro es solo contable, no fue en ningún momento caja, y nos permitirá considerar más usos para estos predios.

Diapositiva Deuda Consolidada

Pasemos ahora a la diapositiva 22 para analizar la evolución del endeudamiento consolidado.

En este ámbito, la deuda neta cerró el año en COP 9,3 billones, una disminución del 15% frente al mismo periodo del año anterior. Quisiera destacar este logro: desde el pico de COP 17,0 billones de deuda neta alcanzado al cierre del primer trimestre de 2020, en plena pandemia, la organización ha logrado reducir su endeudamiento consolidado a casi la mitad, desapalancándose en aproximadamente COP 8,0 billones.

Con la entrada del efectivo proveniente de la desinversión en Estados Unidos el endeudamiento neto consolidado de la compañía en febrero de 2025 es negativo, en otras palabras, la compañía hoy tiene más efectivo que deuda, lo que representa una muestra clara de la fortaleza y flexibilidad financiera con la que cuenta el Grupo Empresarial Argos para la ejecución de su estrategia en el futuro.

Esta solidez en nuestra estructura de capital fue la que permitió que se reafirmara la calificación AAA de la compañía tras el anuncio del Convenio de Escisión.

Diapositiva GA Separado – Deuda Separada

La deuda neta separada de Grupo Argos, detallada en la diapositiva 25, cerró el trimestre en COP 1.3 billones, un aumento en comparación con el mismo trimestre del año anterior, que se debe principalmente al efectivo desembolsado para la OPA conjunta por acciones de Grupo Nutresa, que estaba prevista dentro de esta transacción. Para esta operación, la compañía utilizó COP 432 mil millones de

pesos de su caja, sin necesidad de recurrir a endeudamiento adicional. Por esto, al analizar la deuda bruta de la compañía, vemos que esta ha aumentado solo 7% respecto al mismo periodo de 2023, pasando de COP 1,6 a COP 1,7 billones.

A pesar del aumento en la deuda neta debido a una menor caja, Grupo Argos mantiene un indicador de deuda neta sobre EBITDA saludable, lo que le otorga flexibilidad financiera, cerrando el semestre con este indicador en un nivel de 1.7 veces. A pesar del desembolso para la OPA, la compañía conserva una sólida posición de caja, con inversiones en papeles de renta fija por alrededor de COP 345 millones.

Sostenibilidad

Los resultados de los negocios de Grupo Argos demuestran que la generación de valor económico para nuestros accionistas es exponencialmente mayor cuando se da en equilibrio con el bienestar de nuestros colaboradores, el desarrollo de las comunidades, el cuidado del medio ambiente, el crecimiento de nuestros proveedores y la construcción consciente y decidida del país y la región.

Esta visión y gestión empresarial fue reconocida nuevamente en febrero de este año con la inclusión de Grupo Argos en la versión 2025 del Anuario de Sostenibilidad de S&P como resultado de nuestro desempeño en la Evaluación Corporativa en Sostenibilidad que esta firma desarrolla de manera anual. Este reconocimiento recibido por Grupo Argos, además fue recibido por parte de nuestras inversiones en los negocios de materiales de construcción, energía y concesiones viales y aeroportuarias. Hecho que nos llena de orgullo y de muestra vez mas de que nuestro modelo de negocio genera valor a todos sus grupos de interés a la vez que, se alinea con las

mejores prácticas en materia ambiental, social y de gobierno corporativo del mundo.

Más allá de los reconocimientos, en 2024 este enfoque se tradujo en avances tangibles, como el progreso hacia el cumplimiento de las metas de cambio climático de la organización. A nivel consolidado, Grupo Argos ha logrado reducir en un 42% su intensidad de emisiones de CO₂e por cada millón de pesos generado frente a la línea base de 2018, consolidando una tendencia positiva y avanzando con determinación hacia su objetivo para 2030

JUAN ESTEBAN MEJÍA (Q&A)

Les recuerdo a todos que pueden hacer sus preguntas en la sección de Q&A habilitada en la plataforma de Zoom.