

www.grupoargos.com

 **GRUPO ARGOS**
Inversiones que transforman

 **ARGOS**

 **CELSIA**

 **ODINSA**

REPORTE RESULTADOS TRIMESTRALES 1T2026



CONTENIDO

| | |
|--|----|
| RESULTADOS FINANCIEROS SEPARADOS GRUPO ARGOS 1T2026 | 3 |
| RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2026..... | 4 |
| PORTAFOLIO DE INVERSIONES | 6 |
| INGRESOS OPERACIONALES Y FLUJO DE CAJA POR DIVIDENDOS – SEPARADO | 7 |
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO | 7 |
| ESTADO DE RESULTADOS SEPARADO | 8 |
| ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO | 9 |
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO..... | 11 |
| ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO..... | 13 |
| SEGMENTOS | 14 |
| NEGOCIO INMOBILIARIO | 14 |
| PACTIA..... | 15 |
| ODINSA..... | 16 |

RESULTADOS FINANCIEROS SEPARADOS GRUPO ARGOS 1T2026

Ingresos separados

Los ingresos separados del 1T2026 disminuyeron 84% frente al mismo periodo del año anterior, principalmente por el efecto no recurrente reconocido en 1T2025 vía método de participación patrimonial de Cementos Argos, asociado a la desinversión de Summit Materials.

| COP millones | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|---|----------------|------------------|---------------|
| Ingresos de actividades ordinarias | 220,839 | 1,355,575 | -83.7% |
| Ingresos de actividad financiera | 35 | 7,519 | -99.5% |
| Ingresos negocio inmobiliario | 68,531 | 63,412 | 8.1% |
| Resultado, neto por método de participación | 152,273 | 1,284,644 | -88.1% |

*Los ingresos reconocidos por Grupo Argos en el PyG para el negocio inmobiliario incluyen principalmente: venta de lotes urbanizados, Pactia y valorización de lotes. La utilidad generada por la venta de lotes en bruto se clasifica en otros ingresos en el PyG.

Costos & gastos separados

El costo de actividades ordinarias del 1T2026 cerró en COP 7.807 millones, con una disminución del 58% frente al mismo periodo del año anterior, explicada principalmente por la ausencia de costos asociados a actividad financiera y por menores costos del negocio inmobiliario.

Los gastos operacionales del trimestre cerraron en COP 73 mil millones, creciendo un 21% frente al año anterior.

| COP millones | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Costo de actividades ordinarias | 7,807 | 18,364 | -57.5% |
| Costo de ventas de actividad financiera | 0 | 7,490 | -100% |
| Costo de ventas negocio inmobiliario | 7,807 | 10,874 | -28.2% |
| Gastos operacionales | 73,191 | 60,745 | 20.5% |
| Administración | 71,884 | 59,623 | 20.6% |
| Depreciación y amortización administración | 649 | 666 | -2.6% |
| Ventas | 658 | 456 | 44.3% |

Otros ingresos, egresos operacionales

| COP millones | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|---------------------------------|--------------|-------------|----------------|
| Otros ingresos y egresos | 3,493 | -277 | 1361.0% |
| Otros ingresos | 5,909 | 831 | 611.1% |
| Otros egresos | -2,416 | -1,108 | -118.1% |

Otros Ingresos, Egresos No operacionales

| <i>COP millones</i> | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|--|----------------|----------------|-------------|
| Ingresos y egresos no operacionales | -37,488 | -38,291 | 2.1% |
| Financieros, neto | -35,051 | -31,471 | -11.4% |
| Diferencia en cambio, neto | -2,437 | -6,820 | 64.3% |

Utilidad Neta

La utilidad neta del periodo cerró en COP 91 mil millones, disminuyendo frente al 1T2025, principalmente por el efecto no recurrente reconocido el año anterior vía método de participación patrimonial de Cementos Argos, asociado a la desinversión de Summit Materials, y por la utilidad de operaciones discontinuadas relacionada con Grupo Sura.

Resumen resultados financieros Grupo Argos separado

| <i>COP millones</i> | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Ingresos de actividades ordinarias | 220,839 | 1,355,575 | -83.7% |
| Ebitda | 143,983 | 1,276,855 | -88.7% |
| <i>Margen Ebitda</i> | 65.2% | 94.2% | |
| Utilidad (pérdida) Neta | 91,103 | 1,490,032 | -93.9% |
| <i>Margen Neto</i> | 41.3% | 109.9% | |

Deuda y Flujo de Caja

La deuda neta separada de Grupo Argos cerró el cuarto trimestre en COP 1.2 billones, manteniendo indicadores de endeudamiento sanos y en línea con la calificación crediticia de la compañía.

El costo de la deuda separada se ubicó en 8%, reflejando una estructura de endeudamiento competitiva y una gestión activa del perfil financiero de la compañía.

Resaltamos que, a cierre de este trimestre, la compañía cuenta con caja y otros activos financieros que superan los COP 500 mil millones.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS GRUPO ARGOS 1T2026

Ingresos Consolidados

Los ingresos alcanzaron COP 2.7 billones durante el periodo lo que representa un decrecimiento del 7% frente al 1T2025.

| <i>COP millones</i> | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|--|------------------|------------------|--------------|
| Ingresos por actividades ordinarias | 2,692,486 | 2,903,129 | -7.3% |
| Ingresos por ventas de bienes y servicios | 2,566,188 | 2,759,423 | -7.0% |
| Ingresos de actividad financiera | 3,403 | 15,393 | -77.9% |
| Ingresos negocio inmobiliario | 65,071 | 52,183 | 24.7% |
| Participación neta en resultados de asociadas y negocios conjuntos | 100,083 | 115,321 | -13.2% |
| Devoluciones y descuentos en ventas | -42,259 | -39,191 | -7.8% |

Costos y Gastos Consolidados

El costo de actividades ordinarias disminuyó 6% año a año, principalmente por menores costos de ventas y la ausencia de costos asociados a actividad financiera. Los gastos de estructura aumentaron 8%, explicados principalmente por mayores gastos de administración.

| <i>COP millones</i> | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|---|------------------|------------------|--------------|
| Costo de actividades ordinarias | 1,830,641 | 1,952,215 | -6.2% |
| Costo de ventas de bienes y servicios | 1,622,261 | 1,748,223 | -7.2% |
| Depreciación y amortización | 200,573 | 185,648 | 8.0% |
| Costo de actividad financiera | 0 | 7,490 | -100% |
| Costo de ventas negocio inmobiliario | 7,807 | 10,854 | -28.1% |
| Gastos de estructura | 369,820 | 341,716 | 8.2% |
| Administración | 302,504 | 273,142 | 10.7% |
| Depreciación y amortización de administración | 21,211 | 18,428 | 15.1% |
| Ventas | 36,494 | 38,993 | -6.4% |
| Depreciación y amortización de ventas | 9,611 | 11,153 | -13.8% |

Otros Ingresos, Egresos Consolidados

| <i>COP millones</i> | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|---------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Otros ingresos y egresos | -12,137 | -15,650 | 22.4% |
| Otros ingresos | 25,668 | 26,159 | -1.9% |
| Otros egresos | -36,384 | -41,809 | 13.0% |
| Impuesto al patrimonio | -1,421 | 0 | |

El EBITDA del trimestre alcanzó los COP 713 mil millones, decreciendo 12% frente al mismo periodo del año anterior.

Ingresos y Egresos no Operacionales

Los gastos financieros netos mejoraron 28,5% frente al mismo periodo del año anterior, mientras que la diferencia en cambio neta pasó de una ganancia en 1T2025 a una pérdida en 1T2026, asociada principalmente a la apreciación del peso colombiano frente al dólar.

| COP millones | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Ingresos y egresos otros | -204,794 | -219,325 | 6.6% |
| Financieros, neto | -182,746 | -255,595 | 28.5% |
| Diferencia en cambio, neto | -22,048 | 36,270 | 160.8% |

Utilidad Neta Consolidados

La utilidad neta del trimestre cerró en COP 194 mil millones y la utilidad neta controladora en COP 87 mil millones, disminuyendo 91% y 93%, respectivamente, frente al mismo trimestre del año anterior.

Para entender esta variación año a año, es importante considerar que en el 1T2025 se reconocieron efectos no recurrentes que no se repitieron en el 1T2026:

En 1T2025:

- **Utilidad de COP 2,0 billones por la venta de las acciones que Cementos Argos mantenía en Summit Materials**, tras la materialización de la venta a Quikrete Materials en febrero de este año.
- **Reclasificación de Grupo Sura** a inversión de corto plazo como activo mantenido para la venta y para distribuir a los propietarios. A nivel consolidado no se contabiliza ningún ingreso por esta inversión

Resumen resultados financieros Grupo Argos consolidados

| COP millones | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|---------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| Ingresos por actividades de operación | 2,692,486 | 2,903,129 | -7.3% |
| Ebitda | 712,704 | 808,777 | -11.9% |
| <i>Margen Ebitda</i> | 26.5% | 27.9% | |
| Utilidad Neta | 194,083 | 2,233,647 | -91.3% |
| Participación controladora | 87,257 | 1,185,798 | -92.6% |

PORTAFOLIO DE INVERSIONES

| Negocio | Part. (%) - derechos económicos | # de acc. (#) | Valor (COP mm) | Valor (USD mm)* | Px / Acc (COP)* |
|--------------------------|--|------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|
| Cemento (Cementos Argos) | 55.2% | 671,439,556 | 7,882,700 | 2,148 | 11,740 |
| Energía (Celsia) | 54.9% | 566,360,307 | 3,001,710 | 818 | 5,300 |
| Concesiones (Odinsa)** | 99.9% | 195,935,308 | 2,057,321 | 561 | 10,500 |

* Precio de cierre en bolsa a marzo 31, 2026. TRM: COP 3,669.96 / 1 USD

** El precio por acción de Odinsa equivalente al valor de OPA de desliste (COP 10,500).

INGRESOS OPERACIONALES Y FLUJO DE CAJA POR DIVIDENDOS – SEPARADO

Ingresos por dividendos recibidos en caja

| <i>COP millones</i> | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Cementos Argos S.A. | 110,440 | 109,419 | 0.9% |
| Grupo de Inversiones Suramericana S.A.- Ordinaria | 0 | 63,527 | -100.0% |
| Celsia S.A. | 0 | 43,893 | -100.0% |
| Sator S.A.S. | 3,899 | 22,682 | -82.8% |
| Fidubogota (Alameda del Rio) | 1,157 | 1,114 | 3.9% |
| PA Hacienda Niquía | 500 | 510 | -2.0% |
| Fondo de Capital Privado Pactia y Pactia SAS | 459 | 0 | |
| P.A. Fideicomiso Operación Hotel Calablanca Barú | 0 | 800 | -100.0% |
| Total Dividendos | 116,455 | 241,945 | -51.9% |

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO

| <i>COP millones</i> | mar-26 | dic-25 | Var A/A |
|---|-------------------|-------------------|------------|
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 36,723 | 163,539 | -78% |
| Instrumentos financieros derivados | 3,470 | 2,510 | 38% |
| Otros activos financieros | 247,401 | 0 | |
| Cuentas comerciales clientes y otras cuentas por cobrar, neto | 698,344 | 288,247 | 142% |
| Inventarios, neto | 231,691 | 230,566 | 0% |
| Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros | 4,993 | 18,230 | -73% |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta. | 8,328 | 0 | 100% |
| Total activo corriente | 1,230,950 | 703,092 | 75% |
| Inversiones permanentes | 10,417,217 | 11,162,139 | -7% |
| Cuentas comerciales clientes y otras cuentas por cobrar, neto | 70,875 | 87,977 | -19% |
| Inventarios, neto | 925,134 | 924,103 | 0% |
| Activos por derecho de uso propiedades, plantas y equipo | 1,666 | 2,602 | -36% |
| PP&E, neto | 2,846 | 1,744 | 63% |
| Propiedades de inversión | 939,266 | 946,315 | -1% |
| Instrumentos financieros derivados | 294 | 0 | |
| Otros activos no financieros | 11,019 | 868 | 1169% |
| Total activo no corriente | 12,368,317 | 13,125,748 | -6% |
| Total activo | 13,599,267 | 13,828,840 | -2% |
| <i>US\$ dólares</i> | 3,706 | 3,681 | 1% |

| | | | |
|--------------------------|---------|---------|-----|
| Obligaciones financieras | 435,771 | 339,716 | 28% |
|--------------------------|---------|---------|-----|

| | | | |
|---|-------------------|-------------------|------------|
| Pasivos por arrendamientos | 1,562 | 2,147 | -27% |
| Bonos y otros instrumentos financieros | 7,781 | 7,967 | -2% |
| Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar | 538,241 | 148,152 | 263% |
| Pasivos por impuestos | 4,050 | 6,626 | -39% |
| Pasivos por beneficios a empleados | 6,324 | 17,193 | -63% |
| Otros pasivos no financieros | 145,968 | 151,006 | -3% |
| Instrumentos financieros derivados | 349 | 1,311 | -73% |
| Total pasivo corriente | 1,140,046 | 674,118 | 69% |
| Obligaciones financieras | 569,772 | 627,297 | -9% |
| Pasivos por arrendamiento | 559 | 1,110 | -50% |
| Bonos y otros instrumentos financieros | 654,829 | 654,909 | 0% |
| Impuesto diferido | 709,999 | 694,632 | 2% |
| Pasivos por impuestos | 54,948 | 54,948 | 0% |
| Provisiones | 105,131 | 102,668 | 2% |
| Pasivos por beneficios a empleados | 3,525 | 3,014 | 17% |
| Instrumentos financieros derivados | 0 | 614 | -100% |
| Total pasivo no corriente | 2,098,763 | 2,139,192 | -2% |
| Total pasivo | 3,238,809 | 2,813,310 | 15% |
| <i>US\$ dólares</i> | 883 | 749 | 18% |
| Capital social | 54,934 | 54,934 | 0% |
| Acciones propias readquiridas | -637,409 | -580,600 | 10% |
| Componentes de otros resultado integral | -145,313 | -31,415 | 363% |
| Reservas | 6,870,754 | 2,740,111 | 151% |
| Otros componentes del patrimonio | -107,689 | -53,281 | 102% |
| Utilidad (pérdida) retenidas | 4,234,078 | 4,233,955 | 0% |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio | 91,103 | 4,651,826 | -98% |
| Patrimonio | 10,360,458 | 11,015,530 | -6% |
| <i>US\$ dólares</i> | 2,823 | 2,932 | -4% |

ESTADO DE RESULTADOS SEPARADO

| <i>COP millones</i> | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|---|----------------|------------------|---------------|
| Ingresos de actividades ordinarias | 220,839 | 1,355,575 | -83.7% |
| Ingresos de actividad financiera | 35 | 7,519 | -99.5% |
| Ingresos negocio inmobiliario | 68,531 | 63,412 | 8.1% |
| Resultado, neto por método de participación | 152,273 | 1,284,644 | -88.1% |
| Costo de actividades ordinarias | 7,807 | 18,364 | -57.5% |
| Costo de ventas de actividad financiera | | 7,490 | -100% |

| | | | |
|---|----------------|------------------|----------------|
| Costo de ventas negocio inmobiliario | 7,807 | 10,874 | -28.2% |
| Utilidad Bruta | 213,032 | 1,337,211 | -84% |
| <i>Margen Bruto</i> | 96.5% | 98.6% | |
| Gastos operacionales | 73,191 | 60,745 | 20.5% |
| Administración | 71,884 | 59,623 | 20.6% |
| Depreciación y amortización administración | 649 | 666 | -2.6% |
| Ventas | 658 | 456 | 44.3% |
| Otros ingresos y egresos | 3,493 | -277 | 1361.0% |
| Otros ingresos | 5,909 | 831 | 611.1% |
| Otros egresos | -2,416 | -1,108 | 118.1% |
| Utilidad por actividades de operación | 143,334 | 1,276,855 | -88.8% |
| <i>Margen por actividades de operación</i> | 64.9% | 94.1% | |
| Ebitda | 143,983 | 1,276,855 | -88.7% |
| <i>Margen Ebitda</i> | 65.2% | 94.2% | |
| Ingresos y egresos no operacionales | -37,488 | -38,291 | -2.1% |
| Financieros, neto | -35,051 | -31,471 | 11.4% |
| Diferencia en cambio, neto | -2,437 | -6,820 | 64.3% |
| Utilidad antes de impuestos | 105,846 | 1,237,898 | -91.4% |
| Provisión para impuesto a las ganancias | 14,743 | 9,707 | 51.9% |
| Utilidad de operaciones continuadas | 91,103 | 1,228,191 | -92.6% |
| Utilidad (Pérdida) neta de op discount Grupo Sura | | 261,841 | -100% |
| Utilidad (pérdida) Neta | 91,103 | 1,490,032 | -93.9% |

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

| | 2026 | 2025 |
|---|----------------|------------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | | |
| UTILIDAD NETA | 194,083 | 2,233,647 |
| Ajustes por: | | |
| Ingresos por dividendos y participaciones | -5,419 | -1,151 |
| Gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en resultados del periodo | 81,011 | 1,501,254 |
| Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos | -100,083 | -115,321 |
| Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo | 177,065 | 246,456 |
| Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones | 6,403 | 4,156 |
| Utilidad por venta y/o baja de activos no corrientes | -683 | -3,378,644 |
| Utilidad por medición al valor razonable | -32,968 | -35,393 |
| Deterioro, neto de activos financieros | 10,916 | 9,104 |
| Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario | 942 | 6,177 |
| Depreciación y amortización de activos no corrientes | 231,395 | 215,229 |

| | | |
|--|----------------|-------------------|
| Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros | 18,825 | -40,989 |
| Otros ajustes para conciliar los resultados del año | 2,269 | -1,580 |
| | 583,756 | 642,945 |
| CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE: | | |
| Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar | 34,059 | 125,344 |
| Inventarios | -2,484 | 30,023 |
| Otros activos | 125,968 | 2,357 |
| Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar | -110,506 | -535,444 |
| Otros pasivos | -282,143 | -79,673 |
| EFFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES | 348,650 | 185,552 |
| Impuesto a la renta pagado | -164,032 | -177,145 |
| Dividendos y participaciones recibidas | 6,034 | 80,392 |
| FLUJO NETO DE EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | 190,652 | 88,799 |
| FLUJOS DE EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| Intereses financieros recibidos | 130,167 | 99,035 |
| Adquisición de propiedades, planta y equipo | -69,944 | -321,191 |
| Producto de la venta de propiedades, planta y equipo | 9,192 | 15,389 |
| Adquisición de propiedades de inversión | -1,745 | -2,240 |
| Adquisición de activos intangibles | -13,786 | -1,849 |
| Adquisición de otros activos no corrientes | 0 | -4 |
| Producto de la venta de otros activos no corrientes | 0 | 2,934 |
| Adquisición y/o aportes en participaciones en asociadas, negocios conjuntos y subsidiarias con fines de disposición clasificadas como mantenidas para la venta | -48,948 | -142,224 |
| Producto de la venta y restitución de aportes de participaciones en asociadas, negocios conjuntos y subsidiarias con fines de disposición clasificadas como mantenidas para la venta | 12,500 | 12,023,527 |
| Adquisición de activos financieros | -6,957,025 | -88,762 |
| Producto de la venta de activos financieros | 6,905,064 | 102,058 |
| Cobros procedentes de contratos derivados financieros | 1,763 | 0 |
| Otras entradas de efectivo | 50,244 | 0 |
| FLUJO NETO DE EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | 17,482 | 11,686,673 |
| FLUJOS DE EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | | |
| Emisión de acciones u otros instrumentos de capital, de subsidiarias | 0 | 11 |
| Readquisición de acciones | -121,936 | -78,922 |
| Pago de bonos, notas estructuradas y papeles comerciales | -3,160 | -266,151 |
| Aumento de otros instrumentos de financiación | 749,460 | 754,394 |
| Disminución de otros instrumentos de financiación | -437,497 | -455,604 |
| Pagos por pasivos por arrendamientos | -19,451 | -19,638 |

| | | |
|---|------------------|-------------------|
| Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control | -18 | -121,640 |
| Pagos realizados a contratos de derivados financieros | -7,770 | -16,440 |
| Cobros procedentes de contratos de derivados financieros | 644 | 976 |
| Dividendos pagados acciones ordinarias | -178,962 | -253,422 |
| Dividendos pagados acciones preferenciales | -49,359 | -33,476 |
| Intereses pagados | -252,967 | -300,174 |
| Otras salidas de efectivo | -11,606 | -32,052 |
| FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN | -332,622 | -822,138 |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO | -124,488 | 10,953,334 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo, incluidos los importes presentados en un grupo de activos mantenidos para la venta | 4,412,160 | 1,594,457 |
| Efectos de la variación de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenido en moneda extranjera | -37,449 | 191,965 |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO, INCLUIDOS LOS IMPORTES PRESENTADOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA | 4,250,223 | 12,739,756 |
| Menos efectivo y equivalentes de efectivo incluidos en un grupo de activos mantenidos para la venta | 465 | 637 |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO SIN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUIDOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA | 4,249,758 | 12,739,119 |

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

| <i>COP millones</i> | mar-26 | dic-25 | Var A/A |
|---|-------------------|-------------------|--------------|
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 4,249,758 | 4,412,160 | -3.7% |
| Instrumentos financieros derivados | 144,411 | 74,034 | 95.1% |
| Otros activos financieros | 5,670,580 | 5,656,339 | 0.3% |
| Cuentas comerciales clientes y otras cuentas por cobrar, neto | 2,454,313 | 2,320,676 | 5.8% |
| Inventarios | 1,016,934 | 1,031,246 | -1.4% |
| Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros | 207,576 | 247,262 | -16.1% |
| Act.no corrientes mant. para la vta. | 169,795 | 132,179 | 28.5% |
| Total activo corriente | 13,913,367 | 13,873,896 | -0.3% |
| Inversiones permanentes (*) | 3,520,572 | 3,688,618 | -4.6% |
| Cuentas comerciales clientes y otras cuentas por cobrar, neto | 455,264 | 489,110 | -6.9% |
| Inventarios | 925,134 | 924,103 | 0.1% |
| Activos por derecho de uso propiedades, plantas y equipo | 178,166 | 169,542 | 5.1% |
| Intangibles, neto y crédito mercantil | 1,720,851 | 1,760,977 | -2.3% |
| PP&E, neto | 15,216,810 | 15,377,465 | -1.0% |
| Propiedades de inversión | 1,144,854 | 1,145,617 | -0.1% |

| | | | |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| Impuesto diferido | 124,655 | 121,220 | 2.8% |
| Activos biológicos | 16,466 | 16,466 | 0.0% |
| Instrumentos financieros derivados | 50,144 | 54,711 | -8.3% |
| Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros | 24,952 | 14,504 | 72.0% |
| Total activo no corriente | 23,377,868 | 27,762,333 | -1.6% |
| Total activo | 37,291,235 | 37,636,229 | -0.9% |
| <i>US\$ dólares</i> | 10,161 | 10,017 | 1.4% |
| Obligaciones financieras | 1,534,451 | 1,777,080 | -13.7% |
| Pasivos por arrendamientos | 58,110 | 47,989 | 21.1% |
| Bonos y otros instrumentos financieros | 405,819 | 405,808 | 0.0% |
| Pasivos comerciales y otras CxP | 2,971,249 | 2,186,610 | 35.9% |
| Provisiones | 52,350 | 49,888 | 4.9% |
| Pasivos por impuestos | 264,242 | 173,998 | 51.9% |
| Pasivos por beneficios a empleados | 235,597 | 267,053 | -11.8% |
| Otros pasivos no financieros | 462,909 | 558,312 | -17.1% |
| Instrumentos financieros derivados | 31,847 | 112,877 | -71.8% |
| Pasivos asociados con activos mant. p. venta | 3 | 491 | -99.4% |
| Total pasivo corriente | 6,016,577 | 5,580,106 | 7.8% |
| Obligaciones financieras | 3,728,731 | 2,945,325 | 26.6% |
| Pasivos por arrendamientos | 101,557 | 104,207 | -2.5% |
| Bonos y otros instrumentos financieros | 4,315,692 | 4,558,095 | -5.3% |
| Impuesto diferido | 2,737,335 | 2,720,397 | 0.6% |
| Pasivos por impuestos | 54,948 | 54,948 | 0.0% |
| Provisiones | 159,607 | 154,942 | 3.0% |
| Otras cuentas por pagar | 1,558,768 | 1,561,851 | -0.2% |
| Pasivos por beneficios a empleados | 328,928 | 325,524 | 1.0% |
| Instrumentos financieros derivados | 55,714 | 67,619 | -17.6% |
| Total pasivo no corriente | 13,041,280 | 12,492,908 | 4.4% |
| Total pasivo | 19,057,857 | 18,073,014 | 5.4% |
| <i>US\$ dólares</i> | 5,193 | 4,810 | 8.0% |
| Capital social | 54,934 | 54,934 | 0.0% |
| Acciones propias readquiridas | -637,409 | -580,600 | 9.8% |
| Componentes de otro resultado integral | -116,168 | -2,270 | 5017.5% |
| Reservas | 6,870,754 | 2,740,111 | 150.7% |
| Otros componentes del patrimonio | 290,102 | 345,095 | -15.9% |
| Utilidad (pérdida) retenidas | 3,346,312 | 5,188,347 | -35.5% |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio | 87,257 | 2,809,671 | -96.9% |
| Participaciones no controladoras | 8,337,596 | 9,007,927 | -7.4% |
| Patrimonio | 18,233,378 | 19,563,215 | -6.8% |
| <i>US\$ dólares</i> | 4,968 | 5,207 | -4.6% |

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

| <i>COP millones</i> | 1T2026 | 1T2025 | Var A/A |
|--|------------------|------------------|---------------|
| Ingresos por actividades ordinarias | 2,692,486 | 2,903,129 | -7.3% |
| Ingresos por ventas de bienes y servicios | 2,566,188 | 2,759,423 | -7.0% |
| Ingresos de actividad financiera | 3,403 | 15,393 | -77.9% |
| Ingresos negocio inmobiliario | 65,071 | 52,183 | 24.7% |
| Participación neta en resultados de asociadas y negocios conjuntos | 100,083 | 115,321 | -13.2% |
| Devoluciones y descuentos en ventas | -42,259 | -39,191 | -7.8% |
| Costo de actividades ordinarias | 1,830,641 | 1,952,215 | -6.2% |
| Costo de ventas de bienes y servicios | 1,622,261 | 1,748,223 | -7.2% |
| Depreciación y amortización | 200,573 | 185,648 | 8.0% |
| Costo de actividad financiera | 0 | 7,490 | -100% |
| Costo de ventas negocio inmobiliario | 7,807 | 10,854 | -28.1% |
| Utilidad Bruta | 861,845 | 950,914 | -9.4% |
| <i>Margen Bruto</i> | 32% | 33% | |
| Gastos de estructura | 369,820 | 341,716 | 8.2% |
| Administración | 302,504 | 273,142 | 10.7% |
| Depreciación y amortización de administración | 21,211 | 18,428 | 15.1% |
| Ventas | 36,494 | 38,993 | -6.4% |
| Depreciación y amortización de ventas | 9,611 | 11,153 | -13.8% |
| Otros ingresos y egresos | -12,137 | -15,650 | 22.4% |
| Otros ingresos | 25,668 | 26,159 | -1.9% |
| Otros egresos | -36,384 | -41,809 | 13.0% |
| Impuesto al patrimonio | -1,421 | 0 | |
| Utilidad por actividades de operación | 479,888 | 593,548 | -19.1% |
| <i>Margen por actividades de operación</i> | 64.9% | 94.1% | |
| Ebitda | 712,704 | 808,777 | -11.9% |
| <i>Margen Ebitda</i> | 26.5% | 27.9% | |
| Ingresos y egresos otros | -204,794 | -219,325 | 6.6% |
| Financieros, neto | -182,746 | -255,595 | 28.5% |
| Diferencia en cambio, neto | -22,048 | 36,270 | -160.8% |
| Utilidad antes de impuestos | 275,094 | 374,223 | -26.5% |
| Impuestos de renta | 81,011 | 128,585 | -37.0% |
| Utilidad de operaciones continuadas | 194,083 | 245,638 | -21.0% |
| Utilidad (Pérdida) neta de op discount Summit M | | 1,999,483 | -100% |
| Utilidad (Pérdida) neta de op discount Grupo Sura | | -11,474 | -100% |
| Utilidad Neta | 194,083 | 2,233,647 | -91.3% |
| Participación no controladoras | 106,826 | 1,047,849 | -89.8% |
| Participación controladora | 87,257 | 1,185,798 | -92.6% |

SEGMENTOS

| mar-26 | Cemento | Energía | Inmobiliario | Portafolio | Concesiones | Otros | Total |
|----------------------------|-----------|-----------|--------------|------------|-------------|--------|------------------|
| Ingresos | 1,221,688 | 1,271,195 | 64,815 | 1,615 | 117,723 | 15,450 | 2,692,486 |
| Utilidad bruta | 315,642 | 375,506 | 57,008 | -2,272 | 116,745 | -784 | 861,845 |
| Utilidad operacional | 158,845 | 249,377 | 7,194 | -27,239 | 94,367 | -2,656 | 479,888 |
| Ebitda | 274,487 | 363,447 | 7,374 | -26,049 | 94,931 | -1,486 | 712,704 |
| Utilidad neta | 119,887 | 59,398 | -11,152 | -62,271 | 84,634 | 3,587 | 194,083 |
| Participación controladora | 56,476 | 15,343 | -11,152 | -61,681 | 84,715 | 3,556 | 87,257 |

| mar-25 | Cemento | Energía | Inmobiliario | Portafolio | Concesiones | Otros | Total |
|----------------------------|-----------|-----------|--------------|------------|-------------|--------|------------------|
| Ingresos | 1,225,381 | 1,448,635 | 52,498 | 17,481 | 132,332 | 26,802 | 2,903,129 |
| Utilidad bruta | 316,339 | 463,231 | 41,625 | -1,676 | 127,405 | 3,990 | 950,914 |
| Utilidad operacional | 152,729 | 355,194 | 2,251 | -28,559 | 110,392 | 1,541 | 593,548 |
| Ebitda | 261,705 | 458,242 | 2,448 | -27,176 | 110,888 | 2,670 | 808,777 |
| Utilidad neta | 2,104,312 | 108,935 | -10,038 | -73,935 | 100,641 | 3,732 | 2,233,647 |
| Participación controladora | 1,132,659 | 31,947 | -10,038 | -73,023 | 100,551 | 3,702 | 1,185,798 |

NEGOCIO INMOBILIARIO

Resultados 1er Trimestre de 2026

Los ingresos de flujo de caja registraron un crecimiento del 49% frente al mismo periodo del año 2025, como resultado de la activación de cláusulas contractuales y del recaudo de cuotas asociadas a negocios firmados en el año anterior. Sin embargo, el flujo de caja neto muestra una disminución que se explica porque en el 2026, la totalidad de los pagos de predial se concentró en el primer trimestre, mientras que en 2025 dichos pagos se realizaron principalmente en el segundo trimestre, lo que afecta la comparabilidad entre periodos.

En el estado de resultados (PyG), los ingresos reflejan principalmente la activación de cláusulas contractuales, y efectos contables por el reconocimiento de ingresos diferidos asociados al cumplimiento de obligaciones de urbanismo correspondientes a ventas de periodos anteriores.

De cara al resto del año, las expectativas del negocio se concentran en la materialización de las conversaciones actualmente en curso con nuestros clientes, las cuales esperamos se concreten en cierres efectivos durante los siguientes meses, permitiendo así el cumplimiento de los objetivos de ingresos y flujo de caja definidos para 2026.

| | 1T26 | 1T25 | Var T/T |
|-----------------------------|----------|----------|---------|
| Ingresos P&G NDU | 28,652 | 20,554 | 39% |
| Ingresos por venta de Lotes | 19,690 | 8,401 | 134% |
| EBITDA NDU | (29,255) | (29,079) | -1% |
| Ingresos de Flujo de caja | 41,781 | 27,951 | 49% |
| Flujo de caja Neto | (18,446) | (12,542) | -47% |

PACTIA

En el negocio de renta inmobiliaria, el fondo inmobiliario Pactia logró un rendimiento efectivo anual del 14,11% durante el periodo, incrementando sus rendimientos efectivos anuales a 6,56% desde su fecha de constitución, el 20 de enero de 2017. Al cierre del periodo, el fondo registró un valor por unidad - incluidos los rendimientos - de COP 17.943,79, y sin los rendimientos de COP 16.485,98.

Al 31 de marzo, las unidades totales en circulación fueron 166.181.782, implicando un valor de Equity para las 62.213.152 unidades de Grupo Argos de COP 1,03 billones.

Frente al cierre del 4T2025, el GLA total efectivamente se mantuvo igual, pasando de pasando de 683.896 m2 a 683.915 m2. En los últimos 12 meses, el GLA total también se ha mantenido igual, subiendo un 0,1%. Al nivel del portafolio, los activos en su mayoría están concentrados en comercio e industria con 537 mil m2 de GLA. Los activos bajo administración sumaron COP 3,7 billones en el primer trimestre, y los pasivos COP 998 mil millones al cierre del periodo.

En relación con los resultados del trimestre, el ingreso bruto efectivo fue de COP 120 mil millones, creciendo un 5% año a año, mientras que el ingreso neto operativo fue de COP 82 mil millones, aumentando un 9%. El Ebitda para el trimestre fue de COP 70 mil millones, presentando también un incremento del 16% año a año.

Finalmente, en términos de mismos activos para los primeros tres meses del año, el ingreso bruto efectivo, el ingreso neto operativo, y el Ebitda crecieron un 8%, 13% y 20%, respectivamente.

Detalle ingresos y costos - Pactia

| COP millones | 1T2026 | 1T2025 | Var T/T | Acum 2026 | Acum 2025 | Var A/A |
|--------------|--------|--------|---------|-----------|-----------|---------|
|--------------|--------|--------|---------|-----------|-----------|---------|

| | | | | | | |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ingreso Bruto Efectivo | 118.717 | 113.318 | 5% | 118.717 | 113.318 | 5% |
| Costos Operativos | 36.464 | 38.150 | -4% | 36.464 | 38.150 | -4% |
| Ingreso Neto Operativo | 82.253 | 75.169 | 9% | 82.253 | 75.169 | 9% |
| Ebitda Consolidado | 70.067 | 60.455 | 16% | 70.067 | 60.455 | 16% |
| Margen Ebitda | 59% | 53% | +567 pb | 59% | 53% | +567 pb |

ODINSA

Odinsa simplifica su estructura directiva para fortalecer la eficiencia y acelerar la ejecución de su plan de crecimiento

Con el objetivo de profundizar su agenda de simplificación y eficiencia operativa, Odinsa anuncia ajustes en su estructura directiva y reafirma su compromiso con una hoja de ruta orientada a fortalecer su capacidad de ejecución, impulsar el crecimiento rentable y seguir generando valor para sus accionistas.

Como parte de esta nueva etapa, la compañía continuará avanzando en la simplificación de su estructura, por lo cual una de las cuatro posiciones directivas objeto de estos ajustes será reemplazada y las funciones de las otras tres serán asumidas por otros equipos de la compañía, en línea con el propósito de fortalecer la eficiencia operativa, prepararse mejor para el crecimiento y seguir cumpliendo con rigor su deber fiduciario con los accionistas.

En ese contexto, la compañía integrará en la Vicepresidencia Financiera, a cargo de Pablo Arroyave, las funciones administrativas, así como las responsabilidades de desarrollo de negocios, incluida la vertical de aguas, consolidando capacidades en una estructura más simple y eficiente. Pablo es Ingeniero Administrador de la Escuela de Ingeniería de Antioquia y MBA de la Universidad de Nueva York, y tiene una trayectoria de 20 años en el Grupo Empresarial Argos, donde se ha desempeñado como Director de Fusiones y Adquisiciones, Gerente de Relación con Inversionistas en Cementos Argos, Gerente de Fusiones y Adquisiciones de Grupo Argos y, desde 2016, Vicepresidente Financiero de Odinsa. Ha acompañado procesos relevantes en una década en la que Odinsa consolidó su enfoque en concesiones viales y aeroportuarias, fortaleció su capacidad para estructurar proyectos complejos, avanzó en hitos como el cierre financiero de la segunda fase del Túnel de Oriente, entre otras materializaciones relevantes.

A su vez, Gustavo Ordóñez integrará las responsabilidades de la vertical de aeropuertos a la vertical de vías que actualmente gestiona, consolidando así una estructura más eficiente para el manejo de las plataformas operativas de la compañía. Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Javeriana y especialista en Finanzas Corporativas del CESA, Gustavo ha construido una trayectoria de cerca de 14 años en Odinsa, contribuyendo al fortalecimiento

de la plataforma vial de la compañía, acompañando la consolidación de activos estratégicos y la estructuración y gestión de concesiones que hoy son relevantes para la conectividad y la competitividad de las regiones. Su experiencia en juntas directivas como las de Opain, Autopistas del Café, Malla Vial del Meta, Túnel Aburrá Oriente y Conexión Pacífico 2, sumada a su conocimiento técnico, financiero y operativo del negocio, lo convierten en un líder clave para esta nueva etapa de Odinsa.

Juliana Matallana asumirá la Vicepresidencia de Asuntos Legales e Institucionales. Juliana es Abogada de la Universidad Pontificia Bolivariana con especializaciones en Derecho de los Negocios y Derecho Minero Energético de la Universidad Externado de Colombia y es Magíster en Economía Aplicada de la Universidad EAFIT. Tiene 20 años de experiencia en asuntos de derecho comercial, contractual, societario, litigios y regulación del mercado de valores, con logros relevantes en procesos de fusiones, adquisiciones, desinversiones, contratación privada y pública, litigios, y financiaciones en Colombia y el exterior. Su trayectoria, amplio conocimiento del Grupo Empresarial Argos y la experiencia que ha consolidado en asuntos legales y de los negocios la convierten en una ejecutiva idónea para acompañar esta nueva etapa de Odinsa.

[El Dorado y Mariscal Sucre reafirman su compromiso como líderes de la región según Skytrax](#)

El Aeropuerto Internacional El Dorado ha sido elegido por octava vez como el Mejor Aeropuerto de Sudamérica, de acuerdo con la prestigiosa organización internacional Skytrax. Este reconocimiento se basa en encuestas globales de satisfacción realizadas a millones de pasajeros, consolidándose como uno de los galardones más importantes de la industria aeroportuaria a nivel mundial.

Por su parte, el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre de Quito ha sido reconocido como el Mejor Aeropuerto Regional de Sudamérica, consolidando su liderazgo en la región y su posicionamiento como referente en calidad aeroportuaria. Este reconocimiento marca un hito: 11 años consecutivos en los que la terminal aérea de la capital ecuatoriana se mantiene como la mejor valorada frente a otros aeropuertos de la región y de su categoría, en un entorno altamente competitivo.

[El Aeropuerto Mariscal Sucre recibe acreditación internacional por su accesibilidad para personas con discapacidad](#)

El Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, recibió la Acreditación Nivel 2 en Accesibilidad, otorgada por el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI, por sus siglas en inglés), convirtiéndose en la primera terminal aérea de Ecuador en alcanzar este nivel.

El Nivel 2 de la Acreditación de Accesibilidad de ACI, reconoce a las organizaciones que han pasado del diagnóstico a la acción, al contar con un plan de accesibilidad formal, un marco de gobernanza, formación continua del personal y la aplicación de principios de diseño

universal y accesibilidad digital, con el objetivo de mejorar de manera concreta la experiencia de los pasajeros con discapacidad a lo largo de todo su recorrido en el aeropuerto.

Este reconocimiento es el resultado de un proceso de mejora. En 2024, Mariscal Sucre obtuvo el Nivel 1, enfocado en el mapeo e identificación de brechas. El avance al Nivel 2 refleja la implementación de acciones reales y medibles, orientadas a optimizar la experiencia del pasajero desde una visión integral.

Resultados Operativos T1 2026

Durante el primer trimestre de 2026, las concesiones viales registraron un tráfico total de 10,4 millones de vehículos, frente a 9,9 millones en el mismo periodo de 2025, lo que representa un crecimiento interanual del 4,9%. Este desempeño refleja una recuperación sostenida de la movilidad, con incrementos tanto en tráfico total como en tráfico promedio diario en los principales corredores concesionados.

Asimismo, las concesiones aeroportuarias presentaron un incremento interanual del 9,3% en el tráfico de pasajeros, al pasar de 12,1 millones de pasajeros en el primer trimestre de 2025 a 13,3 millones en el mismo periodo de 2026. Este crecimiento estuvo impulsado principalmente por el buen desempeño del tráfico internacional y doméstico tanto en Opain como en Quiport, evidenciando una normalización y expansión de la demanda aérea frente al año anterior.

En cuanto a los ingresos, las concesiones viales registraron un total de COP 305.159 millones durante el primer trimestre de 2026, lo que representa un crecimiento interanual del 5%. Este resultado se explica porque todas las concesiones presentaron crecimiento, con excepción de Green Corridor, donde la variación obedece a un efecto comparativo: en el mismo periodo del año anterior se ejecutaron mantenimientos mayores que impactaron tanto los ingresos como los costos, situación que no se repite en 2026, reflejándose así una disminución relativa en sus resultados.

En el segmento aeroportuario, Quiport registró un desempeño positivo en ingresos y EBITDA, con crecimientos interanuales del 10,6% y 9,0% respectivamente, impulsados por el crecimiento en el ingreso por carga, mayor tráfico de pasajeros y el aumento de la tasa aeroportuaria, generando impacto de manera directa el ingreso regulado. No obstante, la utilidad neta del trimestre presentó una disminución interanual del 12,2%, debido a que el beneficio impositivo de zona franca finalizó en noviembre de 2025. Como resultado, a partir de diciembre de 2025 Quiport comenzó a pagar un impuesto de renta cercano al 25%.

De igual forma, Opain, registró un incremento de 9,6% en pasajeros con variaciones interanuales positivas del 4,7% en ingresos, 2,6% en EBITDA y 38,3% en utilidad neta, reflejando un aumento en los pasajeros paga tasa y mayores rendimientos financieros.

Resultados Consolidados T12026

Antes de analizar los resultados, es importante recordar que, desde junio de 2022, la estructura contable de Odinsa se modificó tras el cierre del negocio de la plataforma de vías y aeropuertos con MAM. A partir de esa fecha, Odinsa dejó de ser accionista directo en las cuatro concesiones viales que integraban dicha plataforma, pasando a ser inversionista a través de un Fondo de Capital Privado, que actualmente es titular de estas participaciones.

Como consecuencia, los proyectos viales Autopistas del Café (incluido su consorcio constructor), Malla Vial del Meta y Túnel Aburrá Oriente fueron desconsolidados de los estados financieros de Odinsa, y sus resultados se reconocen ahora mediante el método de participación patrimonial del Fondo de Capital Privado Odinsa Infraestructura.

En el segmento aeroportuario, los resultados de Opain también se registran bajo este método, mientras que los de Quiport, al no formar parte del fondo, continúan contabilizándose directamente mediante el método de participación sobre el activo.

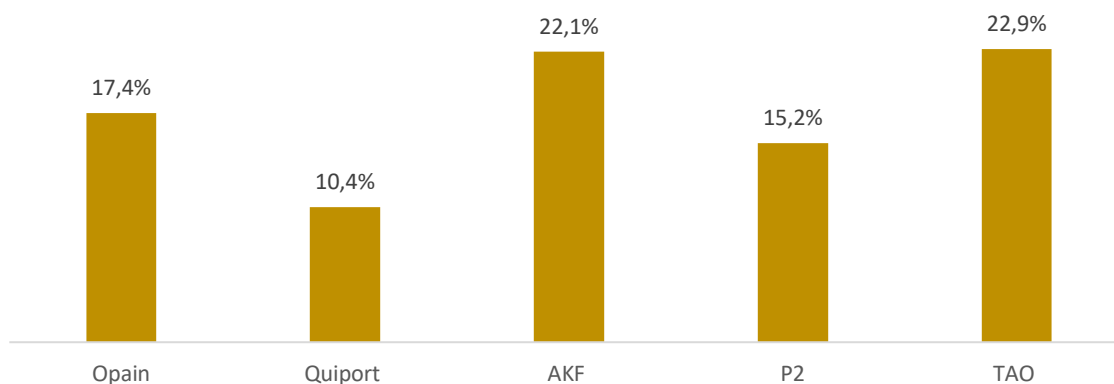
Cabe destacar que, tras la venta del 50% de la participación en Quiport a MAM, Odinsa reconoce actualmente el 23,25% de la utilidad neta de Quiport, frente al 46,5% que reportaba anteriormente.

Al cierre del primer trimestre de 2026, Odinsa, a nivel consolidado, reportó ingresos totales por COP 117.190 millones, lo que representa una disminución interanual del 10,5% frente al mismo periodo del año anterior. Por su parte, el EBITDA consolidado disminuyó un 13,8%, ubicándose en COP 94.323 millones y la utilidad neta alcanzó COP 84.033 millones, con una caída interanual del 15,3%. Estos resultados se explican principalmente por efectos no recurrentes y de comparación interanual, más que por un deterioro operativo estructural. En particular, la variación obedece a una menor contribución del MPP del FCP Odinsa Infraestructura, ya que en 2026 no se repitió la valorización excepcional registrada en 2025 asociada a la incorporación de la segunda fase del Túnel de Oriente y, si bien en 2026 se decretaron mayores dividendos, estos no fueron suficientes para compensar la alta base de comparación del año anterior.

La deuda financiera consolidada de la compañía al cierre del primer trimestre se ubicó en COP 226 mil millones, lo que representa una reducción interanual del 23%. De este total, COP 110 mil millones corresponden a Green Corridor y COP 116 mil millones a Odinsa S.A., asociados a la única obligación financiera de la compañía por USD 30 millones, con vencimiento en 2029.

A continuación, se presenta la TIR esperada por activo y los resultados contables del primer trimestre comparados con el mismo período el año anterior:

TIR esperada por activo



*Todas están expresadas en COP nominales excepto la TIR de Quiport la cual está es nominal en USD.

Estado de Resultados Consolidado

| COP millones | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Ingresos | 117.190 | 130.927 | -10% | 117.190 | 130.927 | -10% |
| Ebitda | 94.323 | 109.416 | -14% | 94.323 | 109.416 | -14% |
| Utilidad Neta | 84.033 | 99.168 | -15% | 84.033 | 99.168 | -15% |
| Participación controladora | 84.208 | 99.191 | -15% | 84.208 | 99.191 | -15% |

Concesiones viales en operación

AUTOPISTA DEL CAFÉ - AKF

Colombia

Plazo: 30 años (1997 - 2027)

Ingreso mínimo garantizado

FCP Odinsa Infraestructura

Durante el T12026, la concesión registró un tráfico total de 3,76 millones de vehículos, lo que representa un incremento interanual del 6% frente al mismo periodo de 2025. En línea con esta dinámica, el Tráfico Promedio Diario (TPD) se situó en 41.734 vehículos por día, también

con un crecimiento del 6% A/A, reflejando el buen comportamiento del activo durante el trimestre.

En términos financieros, los Ingresos alcanzaron COP 83.189 millones, con una variación positiva del 14% interanual, explicada principalmente por el mayor tráfico registrado. Por su parte, el EBITDA ascendió a COP 40.170 millones, presentando una disminución del 6% interanual, explicada por una mayor base de costos operativos asociada al IPREV, así como por demoras registradas en el reconocimiento de costos entre el activo y su grupo constructor, correspondientes a mantenimientos periódicos, en comparación con el primer trimestre del año anterior. La Utilidad Neta se ubicó en COP 26.903 millones, lo que representa igualmente una variación negativa del 6% interanual, en línea con el comportamiento del EBITDA.

| COP millones | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|-----------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| Tráfico Total | 3.756.053 | 3.559.170 | 6% | 3.756.053 | 3.559.170 | 6% |
| Trafico Promedio Diario TPD | 41.734 | 39.546 | 6% | 41.734 | 39.546 | 6% |
| Ingresos | 83.189 | 73.265 | 14% | 83.189 | 73.265 | 14% |
| Ebitda | 40.170 | 42.905 | -6% | 40.170 | 42.905 | -6% |
| Utilidad Neta | 26.903 | 28.552 | -6% | 26.903 | 28.552 | -6% |

*Tráfico Promedio Diario TPD expresado vehiculos por día.

CONCESIÓN TÚNEL ABURRA ORIENTE

Colombia

Vencimiento estimado: 2052 (en función del cumplimiento del Ingreso Esperado (IE))

Ingreso por recaudo de peajes

FCP Odinsa Infraestructura

Durante el primer trimestre de 2026, la concesión del Túnel de Oriente registró un tráfico total de 3,5 millones de vehículos y un TPD cercano a 39 mil vehículos, representando un crecimiento del 7% a/a. Vale la pena resaltar que este crecimiento se da en una conexión que hoy está siendo intervenida en el marco de la segunda etapa; Y la cual ha presentado cierres temporales durante las voladuras del túnel seminario, desplazamiento de maquinaria y equipos de obra dentro de la conexión y acordonamientos por la construcción de puentes como el de Sajonia.

En términos contables, el activo presenta variaciones positivas en Ingresos, EBITDA y Utilidad Neta, explicadas principalmente por mejores resultados asociados al ingreso de peajes.

Desde una perspectiva operativa, el EBITDA registra un incremento del 20%, impulsado por mayores ingresos y por variaciones en los ingresos y costos de construcción frente al mismo periodo del año anterior. Adicionalmente, se observa una disminución en los costos de operación y mantenimiento, explicada por reclasificaciones de costos asociadas a la segunda etapa realizadas durante 2025.

| COP millones | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|-----------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| Tráfico Total | 3.473.854 | 3.249.947 | 7% | 3.473.854 | 3.249.947 | 7% |
| Trafico Promedio Diario TPD | 38.598 | 36.111 | 7% | 38.598 | 36.111 | 7% |
| Ingresos | 93.749 | 91.014 | 3% | 93.749 | 91.014 | 3% |
| Ebitda | 49.849 | 41.503 | 20% | 49.849 | 41.503 | 20% |
| Utilidad Neta | 22.991 | 13.222 | 74% | 22.991 | 13.222 | 74% |

*Tráfico Promedio Diario TPD expresado vehículos por día.

CONCESIÓN LA PINTADA*Colombia**Plazo: sujeto al cumplimiento de un VPIP con plazo máximo de 29 años (2043)**Valor Presente del Ingreso por Peajes (VPIP)**FCP Odinsa Infraestructura*

En el primer trimestre de 2026, el tráfico de la concesión registró un incremento interanual del 3%, al pasar de 758 mil vehículos en el T12025 a 784 mil vehículos en el T12026. Este crecimiento se refleja también en el tráfico promedio diario (TPD), que aumentó un 3%, pasando de 8.422 a 8.710 vehículos por día, evidenciando una dinámica operativa estable y sostenida en la concesión.

El incremento interanual de los ingresos fue del 1%. Por su parte, el EBITDA registró un crecimiento del 3%, alcanzando COP 69 mil millones, mientras que la utilidad neta aumentó un 11%, impulsados principalmente por una mayor rentabilidad del activo financiero en comparación con el mismo periodo del año anterior.

| COP millones | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Tráfico Total | 783.855 | 758.023 | 3% | 783.855 | 758.023 | 3% |
| Traffic Promedio Diario TPD | 8.710 | 8.422 | 3% | 8.710 | 8.422 | 3% |
| Ingresos | 80.622 | 79.564 | 1% | 80.622 | 79.564 | 1% |
| Ebitda | 69.101 | 67.059 | 3% | 69.101 | 67.059 | 3% |
| Utilidad Neta | 12.668 | 11.447 | 11% | 12.668 | 11.447 | 11% |

*Tráfico Promedio Diario TPD expresado vehículos por día.

GREEN CORRIDOR*Aruba**Contrato tipo DBFM (Design, Build, Finance & Maintain)**Retribución trimestral garantizada sujeta a indicadores de servicio**Participación Odinsa: 100%**Duración de la Obra: 30 meses**Mantenimiento: 18 años**Forma de Pago: Una vez finalicen las obras, el estado hará pagos trimestrales durante 18 años. Los pagos equivalen a 130 millones de florines de enero de 2011 (USD 73 millones)*

Durante el primer trimestre de 2026, los resultados financieros de la concesión reflejaron disminuciones interanuales del 35% en ingresos, 23% en EBITDA y 54% en la utilidad neta, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este comportamiento se explica por la naturaleza del activo financiero, ya que en 2026 no se registraron mantenimientos mayores asociados al proyecto de pavimentación, los cuales sí se presentaron en 2025, impactando tanto los ingresos como los costos y, en consecuencia, su variación interanual.

| USD millones | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|---------------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| Ingresos | 1,83 | 2,83 | -35% | 1,83 | 2,83 | -35% |
| Ebitda | 0,96 | 1,25 | -23% | 0,96 | 1,25 | -23% |
| Utilidad Neta | 0,15 | 0,34 | -54% | 0,15 | 0,34 | -54% |

Concesiones viales en construcción

MALLA VIAL DEL META*Colombia**APP de iniciativa privada**Sin garantía de tráfico**FCP Odinsa Infraestructura*

Durante el primer trimestre de 2026, la concesión registró un tráfico promedio diario de 26.644 vehículos, equivalente a un total de 2,40 millones de vehículos, lo que representa un incremento interanual del 2% frente al mismo periodo de 2025. Este crecimiento refleja una normalización del tráfico del corredor, luego de los eventos extraordinarios que afectaron la movilidad en periodos anteriores.

En cuanto a los resultados del activo, los ingresos alcanzaron COP 40.825 millones, con una variación positiva del 12% interanual, explicada principalmente por el mayor volumen de tráfico. Este crecimiento se debe a que, durante la primera mitad de enero de 2025, no se contaba con el recaudo en las estaciones de Iracá y Ocoa; a partir de mediados de ese mes se restableció el cobro en ambas estaciones, generando un impacto relevante en los ingresos operacionales. Por su parte, el EBITDA se ubicó en COP 5.240 millones, registrando una leve disminución interanual del 1%, asociada principalmente a la estructura de costos operativos del periodo y la utilidad neta ascendió a COP 886 millones, lo que representa un crecimiento interanual del 88%.

| COP millones | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|-----------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| Tráfico Total | 2.397.981 | 2.354.302 | 2% | 2.397.981 | 2.354.302 | 2% |
| Trafico Promedio Diario TPD | 26.644 | 26.159 | 2% | 26.644 | 26.159 | 2% |
| Ingresos | 40.825 | 36.305 | 12% | 40.825 | 36.305 | 12% |
| Ebitda | 5.240 | 5.273 | -1% | 5.240 | 5.273 | -1% |
| Utilidad Neta | 886 | 470 | 88% | 886 | 470 | 88% |

*Tráfico Promedio Diario TPD expresado vehiculos por día.

Concesiones aeroportuarias

OPAIN

Colombia

Plazo: 20 años (2007 – 2028)

Regalía (% total ingresos): 46.2%

FCP Odinsa Infraestructura

Durante el primer trimestre de 2026, el total de pasajeros alcanzó 11,9 millones, reflejando un crecimiento interanual del 10% frente a los 10,9 millones registrados en el mismo período de 2025. Este desempeño estuvo impulsado tanto por el segmento doméstico, que movilizó 7,6 millones de pasajeros con un alza del 7% a/a, como por el segmento internacional, que totalizó 4,3 millones de pasajeros, con un crecimiento más dinámico del 14% a/a. El incremento en el número de pasajeros responde a una mayor oferta de sillas por parte las aerolíneas en el segmento doméstico, load factor internacional del 83% y nacionales de 78%.

A marzo de 2026, los ingresos aeronáuticos alcanzaron COP 365.566 millones, frente a COP 355.690 millones registrados en marzo de 2025, lo que representa un crecimiento de 2,8% interanual. Por su parte, los ingresos no aeronáuticos se situaron en COP 162.325 millones, comparados con COP 148.643 millones del mismo período del año anterior, reflejando un incremento de 9,2%.

Los ingresos crecieron en menor medida que los pasajeros debido a que aproximadamente el 60% de los ingresos del aeropuerto provienen de tasas e ingresos en dólares, viéndose de esta manera una afectación en los mismos al encontrarse la TRM promedio del 1Q2026 11% por debajo de la TRM en el mismo periodo de 2026. Frente al EBITDA, a marzo de 2026, el mismo alcanzó COP 171.472 millones, frente a los COP 167.059 millones registrados en el mismo período del año anterior, lo que representa un crecimiento de 3% interanual, este crecimiento fue inferior al crecimiento de los ingresos debido a reposiciones aplazadas durante 2025, y otros costos operativos.

| | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|-------------------|------------|
| Pasajeros: | 11.942.576 | 10.897.442 | 10% | 11.942.576 | 10.897.442 | 10% |
| Domésticos | 7.635.066 | 7.133.737 | 7% | 7.635.066 | 7.133.737 | 7% |
| Internacionales | 4.307.510 | 3.763.705 | 14% | 4.307.510 | 3.763.705 | 14% |
| Ingresos (COP millones) | 527.891 | 504.333 | 5% | 527.891 | 504.333 | 5% |
| Regulados | 365.566 | 355.690 | 3% | 365.566 | 355.690 | 3% |
| No Regulados | 162.325 | 148.643 | 9% | 162.325 | 148.643 | 9% |
| Ebitda (COP millones) | 171.472 | 167.059 | 3% | 171.472 | 167.059 | 3% |
| Utilidad Neta (COP millones) | 77.202 | 55.824 | 38% | 77.202 | 55.824 | 38% |

² Este ingreso incluye regulados, no regulados, construcción, y otros conceptos operativos asociados a la concesión. Las cifras reportadas pueden sufrir variaciones con las presentadas anteriormente por diferencias en la temporalidad de presentación de resultados.

QUIPORT*Ecuador**Plazo: 35 años (2006 – 2041)**Regalía (% ingresos regulados): 11%**Participación Odinsa: 46.5%*

Durante el primer trimestre de 2026, el tráfico de pasajeros totalizó 1.3 millones, lo que representa un crecimiento del 7% frente a los 1.2 millones registrados en el mismo período de 2025. Este comportamiento fue homogéneo entre los segmentos doméstico e internacional, ambos con una variación positiva del 7% interanual, al pasar de 644 mil a 688 mil en domésticos, y de 599 mil a 643 mil en internacionales. Estos crecimientos responden a un tráfico internacional con una tendencia positiva que se explica principalmente por el crecimiento en Centroamérica y la mayor capacidad de asientos en Europa. Asimismo, el tráfico doméstico tuvo un resultado positivo asociado principalmente a las frecuencias adicionales y al mayor factor de ocupación de Avianca en diversas rutas.

Los ingresos del primer trimestre de 2026 alcanzaron USD 55 millones, creciendo un 11% frente a los USD 50 millones del mismo período del año anterior. Los ingresos regulados crecieron un 9%, pasando de USD 36 millones a USD 39 millones, esto explicado por el crecimiento de los pasajeros, el incremento de tarifas (a/a) y mejor comportamiento de otros ingresos regulados. Por otro lado, los no regulados crecieron un 12% de USD 13 millones a USD 14 millones por un excelente comportamiento de la carga, salas VIP y Dutty free.

El EBITDA del primer trimestre de 2026 se situó en USD 40 millones, frente a los USD 37 millones registrados en el mismo período de 2025, lo que representa un crecimiento del 9%. Por su parte, la utilidad neta presentó una disminución interanual, explicada por la finalización del beneficio impositivo de zona franca en noviembre de 2025; en consecuencia, a partir de diciembre de 2025, Quiport comenzó a tributar a una tasa de impuesto de renta cercana al 25%.

| | T1 2026 | T1 2025 | Var A/A | mar-26 | mar-25 | Var A/A |
|-----------------------------|------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|------------|
| Pasajeros: | 1.330.897 | 1.243.366 | 7% | 1.330.897 | 1.243.366 | 7% |
| Domésticos | 687.779 | 644.330 | 7% | 687.779 | 644.330 | 7% |
| Internacionales | 643.119 | 599.037 | 7% | 643.119 | 599.037 | 7% |
| Ingresos (miles USD) | 54.830 | 49.594 | 11% | 54.830 | 49.594 | 11% |
| Regulados | 39.555 | 36.241 | 9% | 39.555 | 36.241 | 9% |
| No Regulados | 14.392 | 12.800 | 12% | 14.392 | 12.800 | 12% |
| Otros Ingresos | 883 | 552 | 60% | 883 | 552 | 60% |
| Ebitda (miles USD) | 40.322 | 37.010 | 8,9% | 40.322 | 37.010 | 9% |