



Argos Convergence Effort



 CONSTRUYENDO
COLOMBIA

Esta presentación ha sido preparada por Grupo Argos con fines exclusivamente informativos e incluye declaraciones prospectivas basadas en supuestos y estimaciones razonables de la administración, incluyendo proyecciones financieras, metas estratégicas, expectativas de desempeño, retornos para los accionistas, dividendos, recompras, desinversiones, integraciones y expansiones que no constituyen garantía de resultados futuros y están sujetas a incertidumbres y riesgos que pueden implicar que los resultados difieran frente a lo presentado. Las decisiones corporativas y transacciones descritas pueden estar sujetas a aprobaciones en el marco de las normas de gobierno corporativo y regulatorias aplicables.

Algunas cifras corresponden a información administrativa y a métricas no definidas bajo las normas contables y son presentadas únicamente con fines ilustrativos.

Este documento no constituye una oferta, recomendación, asesoría financiera o económica para la toma de decisiones de inversión. Grupo Argos no asume obligación alguna de actualizar o corregir la información incluida en esta presentación.

Contexto Estratégico



Apalancados en una historia de ejecución, simplificación y foco...



La materialización de estas decisiones estratégicas permitió que Grupo Argos se consolidara como una compañía 100% enfocada en infraestructura, con un portafolio de activos esenciales en la matriz de infraestructura de la región

... y en un portafolio de activos *prime*, esenciales en la matriz de infraestructura de la región

Materiales 	✓ Plataforma interconectada en Colombia, Centam y el Caribe + Plataforma de agregados en Estados Unidos +USD 350m De Ebitda en 2026(e) 25% De margen Ebitda +USD 4.000m De <i>fire power</i> para crecimiento, principalmente en Estados Unidos
Energía 	✓ Celsia y sus vehículos de inversión, participan con un portafolio diversificado en generación, transmisión, distribución y comercialización de energía 2.175 MW Capacidad instalada de generación 1,4m Clientes atendidos 450 Km Tx 47.000 Km Dx
Transporte 	✓ Activos esenciales en la matriz de infraestructura de Colombia y pipeline de iniciativas privadas para cerrar la brecha COP 1,8bn En patrimonio invertido COP16bn En activos operados +USD 5.000m En pipeline propietario
Inmobiliario 	✓ Portafolio inmobiliario con monetización activa y crecimiento sostenido del flujo de caja neto COP 2bn Valor del portafolio actual COP +2,1bn Valor de las ventas desde 2016 COP 1bn* Portafolio de rentas inmobiliarias (Pactia) *Valor participación Grupo Argos

Argos **C**onvergence **E**ffort

 **CONSTRUYENDO
COLOMBIA**

 **GRUPO ARGOS**
Infraestructura que transforma



ACE: Un programa con un único objetivo, con habilitadores simples, ejecutables y cuantificables

Objetivo

Generación, captura y transferencia de valor para todos los accionistas



Programa secuencial

Flexibilidad para avanzar adaptándonos a las oportunidades y condiciones del mercado



Pilares como habilitadores



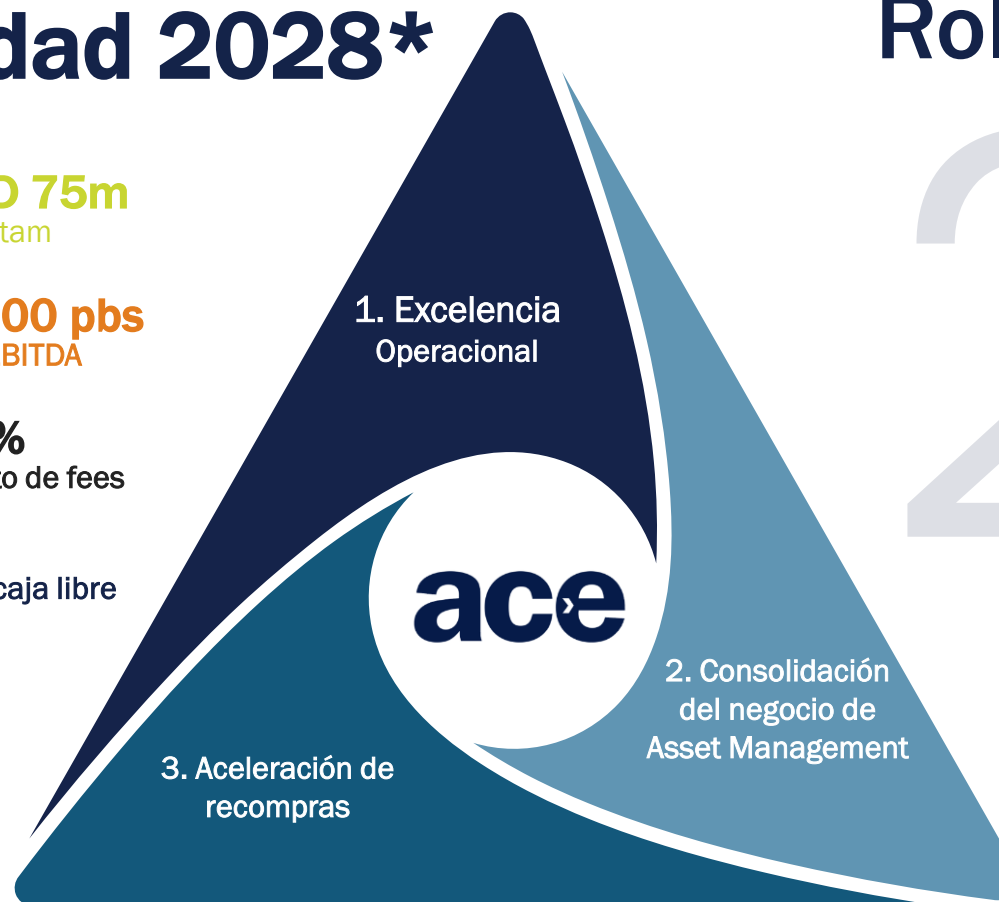
Sponsors: Junta Directiva y Equipo Ejecutivo

Confianza frente al valor de la compañía



ACE | 3 pilares que habilitarán una senda de transferencia y captura de valor para nuestros accionistas

Push de rentabilidad 2028*



Rol del Holding

Grupo Argos Asset Management

- Único gestor de activos del Grupo Empresarial
- Originación de oportunidades de inversión
- Levantamiento capital

Grupo Argos

- Asignación de capital: disciplinada, eficiente y competitiva
- Grupo Argos concentra el rol de inversionista (LP) en todas las oportunidades de inversión

3 Readquisiciones por COP 500 k mm en los próximos 6-12 meses

Programa financiado por monetización de activos maduros y estabilizados a valor pleno

Operaciones tácticas de rebalanceo entre acciones del portafolio

Pilar 1:

Excelencia Operacional *Profitability Push*



Materiales ARGOS	Argos Latam Aceleración rentabilidad → +USD 75m Simplificación de la estructura Ingreso Venezuela y expansión en Guatemala	Argos Materials Avance en el plan de negocio y redeployment de capital
Energía CELSIA	Eficiencias operativas Margen EBITDA +40%	Disminución del apalancamiento COP 1bn
Asset Management de activos reales GRUPO ARGOS Asset Management	Materializar IPs hacia contratos de concesión Optimización del SG&A acorde con los ingresos de fees Integración de TICSА y materialización de tesis de valor Capturar remuneración por gestión de activos	Push-up de activos y plataformas a Grupo Argos para acercar flujos de caja y valor al holding
Inmobiliario NDU PACTIA	Monetización acelerada de activos a valor pleno Separación del Negocio de Desarrollo Urbano de Grupo Argos para habilitar oportunidades de monetización y revelación de valor Venta de lotes urbanizados en Barranquilla priorizando proyectos con altas tasa de absorción Rentabilización y disminución del apalancamiento de Pactia	

Metas 12 - 24 meses

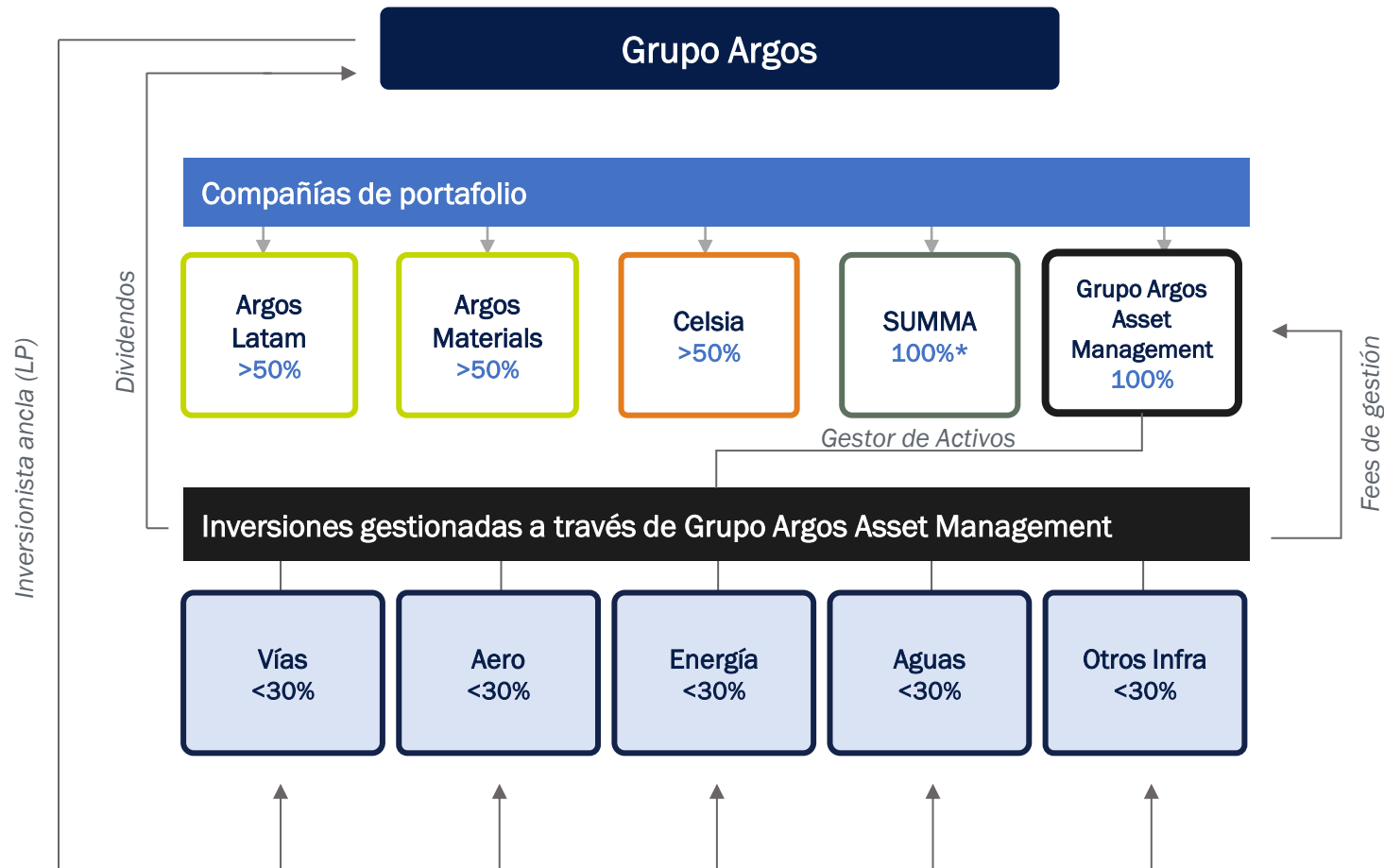
*Base de comparación resultados dic 2025

Pilar 2:

Consolidación del negocio de **Asset Management**



Consolidación de Grupo Argos Asset Management y rol de levantamiento de capital



Menos capas = maximización de dividendos

- ✓ Reducimos las redundancias entre los activos operativos y los accionistas, elevando el flujo de dividendos.



Menor replicabilidad del Portafolio

- ✓ La estructura disminuye la replicabilidad del portafolio y protege su valor diferencial.



Grupo Argos: asignador de capital

- ✓ Habilitador del crecimiento de los negocios vía asignación de capital y LP del Asset Manager.



Grupo Argos Asset Management (antes Odinsa): único gestor de activos

- ✓ Origina negocios y levanta capital gestionando el 100% de los activos.
- ✓ Grupo Argos actuará como un inversionista dentro de un pool amplio con el que Grupo Argos Asset Management financiará los negocios que origine

Pilar 3:

Aceleración en el programa de readquisición



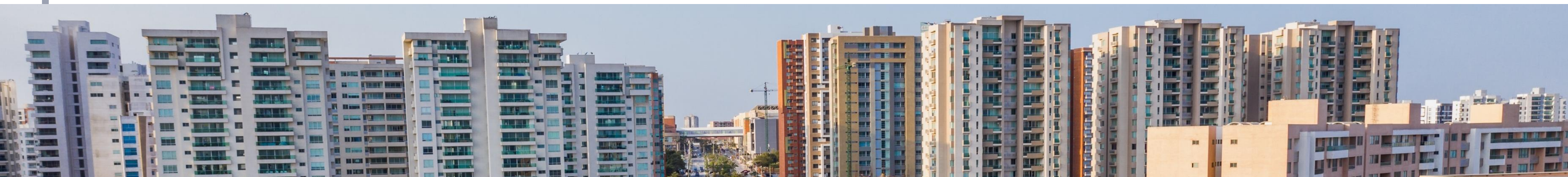
Meta COP 500.000 m en los próximos 6-12 meses

Condiciones

- A Las recompras deben generar retornos sustancialmente superiores al costo de capital de Grupo Argos
- B Flexibilidad desde la ejecución vía el mecanismo transaccional y mecanismo independiente
- C Este monto ya fue aprobado por la Asamblea de Accionistas de Grupo Argos

Fuentes de Fondео

- 1 **Activos estabilizados y monetizables**
Fire power: hasta COP 2 billones
Venta de la línea de centros comerciales de Pactia a valor pleno representa el primer activo monetizado en el marco de este pilar de ACE 1.0
- 2 **Operaciones de rebalanceo táctico del portafolio**
Flexibilidad para realizar operaciones marginales de rebalanceo entre las inversiones listadas del portafolio (Grupo/Cemargos/Celsia) si se identifican oportunidades significativos en cuanto al valor relativo de las inversiones



Resultados esperados





NUESTRA ASPIRACIÓN

Que la acción de Grupo Argos refleje su valor fundamental, con mayor liquidez y mejores condiciones para la elegibilidad en índices bursátiles globales

En 24–36 meses

+70%

EBITDA consolidado de Grupo Argos

+100%

Dividendo por acción pagado

75–100%

Retorno total de la acción (TSR)

En 3 - 5 años



Consolidación de Grupo Argos Asset Management con +USD 5.000m bajo manejo
Captura de mayores ingresos por *fees* que sean adecuadamente valorados por el mercado



EBITDA > USD 300 M · margen ~30%
Maduración de Argos Materials



Inclusión en MSCI Standard

*Base de comparación resultados dic 2025

Nuestro equipo



Juan Esteban Calle

Presidente



Felipe Aristizábal

Vicepresidente de
Finanzas y Estrategia



Rafael Olivella

Vicepresidente de
Asuntos Legales



Juan Esteban Mejía

Gerente de Asuntos
Corporativos



Carolina Arango

Directora de Relación
con Inversionistas

Contacto: invgrupoargos@grupoargos.com

 **CONSTRUYENDO
COLOMBIA**