



Inversiones que transforman



Grupo Argos es un actor líder en inversiones en el continente americano, comprometido con la generación de valor a largo plazo a través de inversiones en infraestructura y materiales de construcción

Conectamos inversionistas con un
portafolio único y difícil de replicar
en infraestructura y materiales de
construcción en mercados de alto
crecimiento

Conectamos capital con las necesidades de crecimiento de América Latina

+92 años

Fundada en 1934 como una operación cementera en Colombia

~9,000

colaboradores en la operación y 30 en la holding

USD 15.8bn

Portafolio de inversión en materiales de construcción, energía, concesiones viales y aeroportuarias, bienes raíces y desarrollo urbano¹

22%

Crecimiento anualizado del patrimonio a lo largo de 90 años² y pagos de dividendos ininterrumpidos desde 1938

1. Portafolio valorado a precios de mercado para compañías listadas y a valor IFRS para compañías privadas.
2. Crecimiento anual compuesto del valor patrimonial separado en el balance, atribuido a los accionistas de la compañía.

Contamos con un portafolio de compañías públicas y privadas en sectores y geografías con alto potencial de crecimiento



Materiales de construcción

- Cemento
- Agregados
- Concreto



Energía

- Generación
- Transmisión
- Distribución
- Comercialización



Concesiones

- Vías
- Aeropuertos



Bienes raíces

- Fondo Inmobiliario



Desarrollo Urbano

- Desinversión en banco de tierras

La Asamblea General de Accionistas de Grupo Argos aprobó una operación para escindir su inversión en Grupo Sura. Por cada 1,0 acción de Grupo Argos, cada accionista recibirá 0,23 acciones de Grupo Sura (preservando los derechos y el tipo de acción). La estructura organizacional resumida no incluye inversiones menores a nivel de holding ni a nivel de portafolio.

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

+ USD 85 trillones en infra en los próximos 15 años

- Modernización de infraestructura envejecida.
- Infraestructura que demanda la revolución de IA.
- Nearshoring acelerando la demanda de nueva capacidad industrial y logística.

La demanda de energía se acelera sin precedentes

- Demanda global de energía crecerá en 3,500 TWh (prox 3 años), equivale a añadir el consumo de Japón cada año.
- IA triplicará su demanda eléctrica hacia 2030 (82 a 220 GW).
- En LatAm, el consumo de energía per cápita es el 25–27% del promedio OCDE.

LatAm: potencial en Materiales, Energía y Concesiones

- El consumo de cemento en Colombia se sitúa en 250 kg per cápita, por debajo del promedio regional (300 kg) y lejos de mercados de alto crecimiento (+500 kg).
- Déficit generalizado de infraestructura, vivienda y energía impulsarán el consumo de nuestros sectores en los próximos años.

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Materiales de construcción

Expansión de 700pbs del margen EBITDA en CemArgos en los últimos cuatro años

- 2022: 17,8 %
- 2025: 24.7%

Infraestructura

- La TIR promedio de las concesiones de aeropuertos y vías de Grupo Argos es del 18%
- TIR superior al 15% en proyectos de energías renovables (+1.000 MW en desarrollo)

Fusiones y Adquisiciones

- Más de USD 10.000 millones en 30 transacciones de fusiones y adquisiciones durante los últimos 20 años
- Inversión neta de USD 2bn en Argos USA y desinvertidos por USD 4.1bn
- Desinversión de negocio portuario con un retorno de 2.5x en 5 años para crecer en negocio aeroportuario

Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

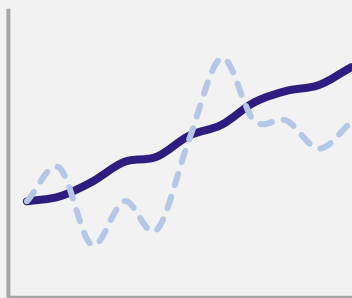
Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y previsibles

- Concesiones aeroportuarias}
- Concesiones viales
- Transmisión y distribución de energía
- Generación de energía con contratos PPA
- Portafolio inmobiliario con activos industriales y comerciales (más del 75 % del portafolio)



Reconocimientos

- **Merco Empresas:** 8.º lugar entre las empresas con mejor reputación en Colombia y el 1.º entre los conglomerados empresariales
- Forbes – The World’s Top Female-Friendly Company
- World’s Best Employers 2024: posición 187 como una de las mejores empresas para trabajar en el mundo
- Merco ESG: 9.º lugar entre las empresas más responsables de Colombia



Nuestra trayectoria y profundo conocimiento regional nos habilitan para generar valor

1

Inversión en segmentos de alto crecimiento

Déficit regional de, vivienda, energía e infraestructura de transporte

2

Excelencia operacional y M&A para maximizar la rentabilidad

Gestión busca excelencia operativa y rotación asertiva del portafolio

3

Visión de largo plazo en sectores estables y resilientes

Flujos de caja estables y resilientes operados bajo prácticas ASG de clase mundial

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipo experimentado en los sectores y regiones de nuestra operación

4

Experiencia regional y liderazgo sectorial

Equipos experiencia probada

- +80 años de experiencia en el sector de materiales de construcción
- +25 años de experiencia en el sector eléctrico
- +10 años de experiencia en infraestructura de transporte

Empresas operativas líderes

- #1 jugador destacado en cemento en Colombia y líder local en otros 17 países
- #1 jugador privado integrado del sector eléctrico en Colombia y con la mayor capacidad instalada de energías renovables en el país
- #1 operador aeroportuario en América Latina (46 millones de pasajeros) y líder en concesiones viales en Colombia

Décadas de experiencia local

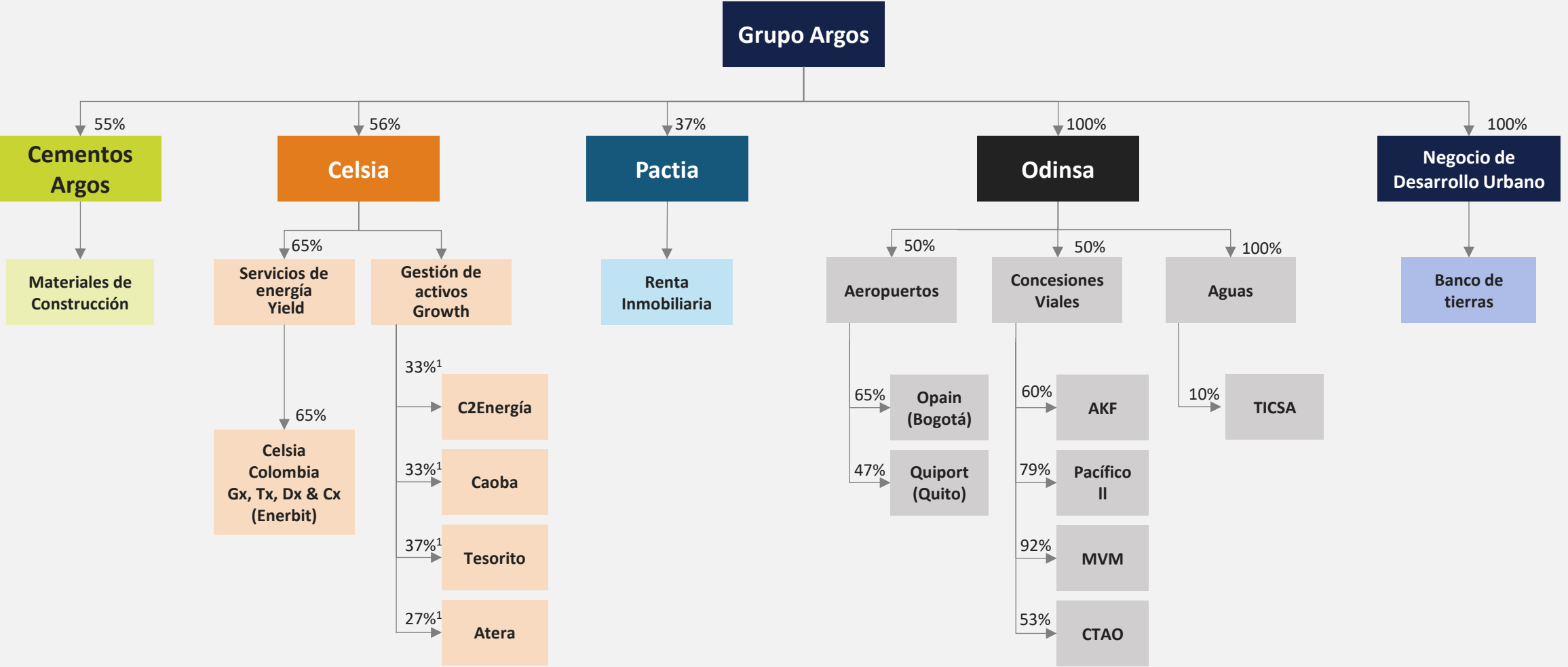
- +90 Años de experiencia (fundada en Colombia en 1934)
- Expansión a otros mercados del continente americano en la década de 1950
- Actualmente operamos en 18 países de del continente

Portafolio de Inversión

Estamos evolucionando hacia una compañía enfocada exclusivamente en infraestructura y materiales de construcción, con una posición única para generar valor a largo plazo



Una sólida posición estratégica



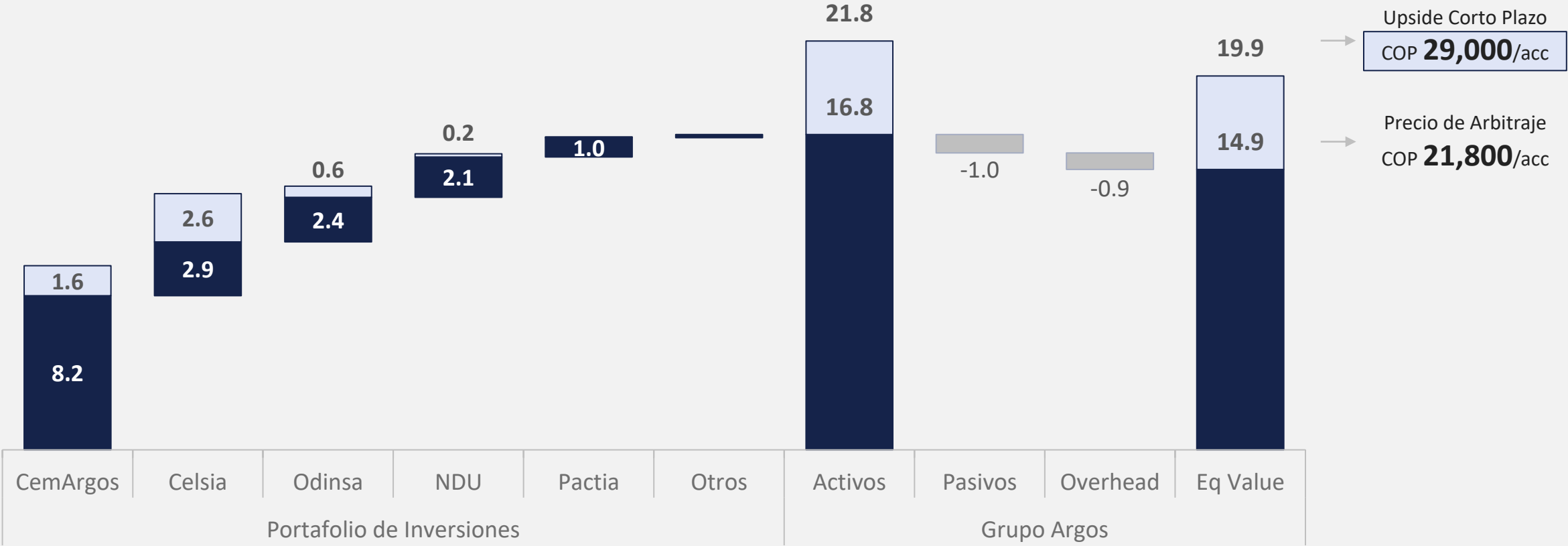
1. Participación total de Celsia S.A. de manera directa e indirecta

Potencial de Valor para el Accionista de Grupo Argos

Cifras en COP bn

Upside de Corto Plazo*

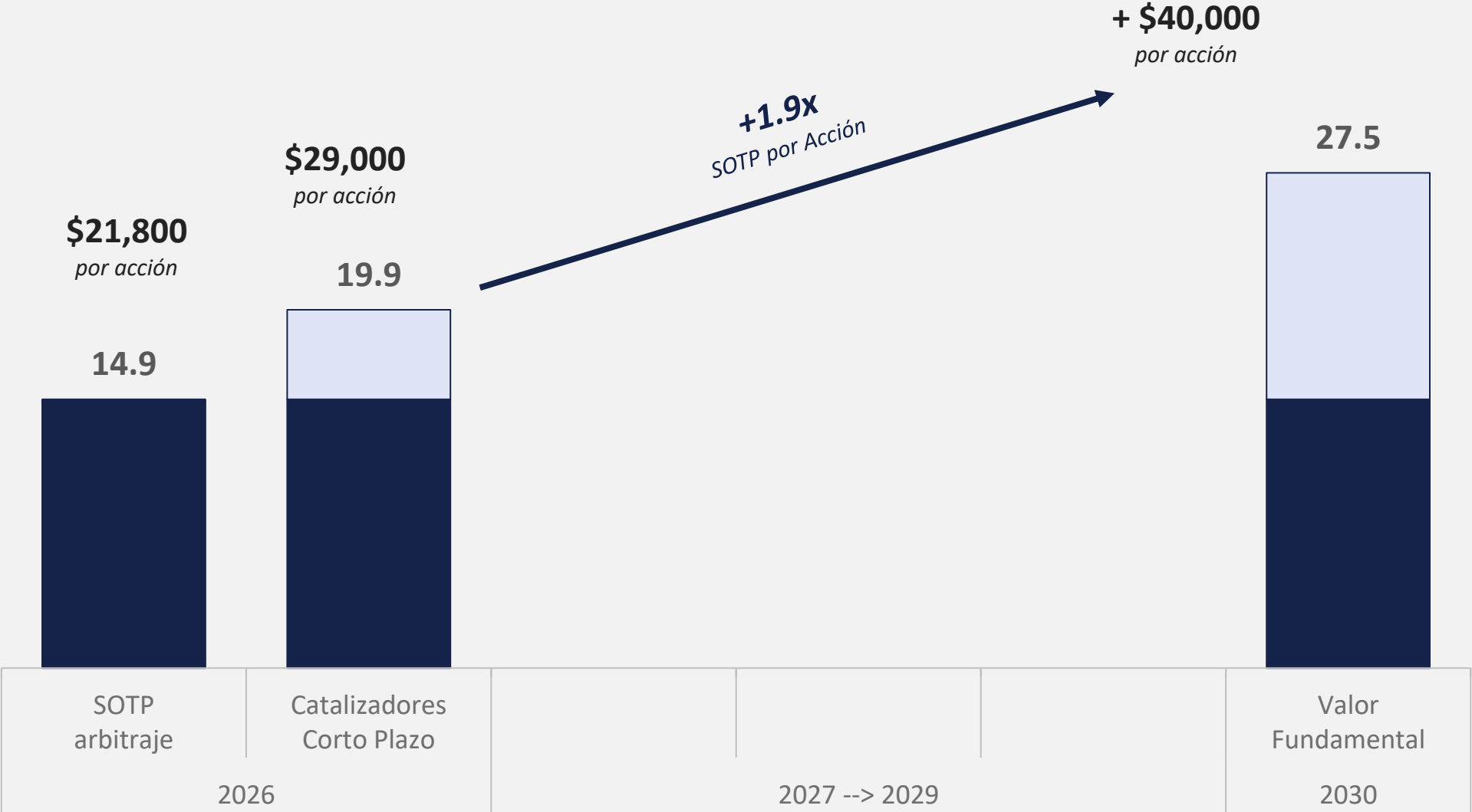
Incluyendo supuestos de cada negocio



*Valor de arbitraje calculado con el valor de mercado de los activos listados (a febrero 2026) y el valor en libros de los activos no listados. El potencial de valorización refleja las valoraciones individuales de cada activo con los supuestos de valoración incluidos en la presentación de cada negocio

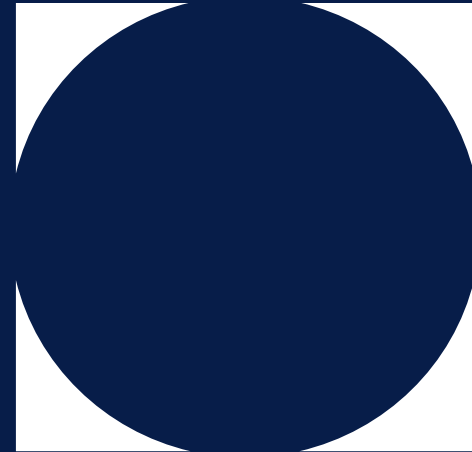
Potencial de Valor para el Accionista de Grupo Argos

Cifras en COP bn



*Valor de arbitraje calculado con el valor de mercado de los activos listados (a febrero 2026) y el valor en libros de los activos no listados. El potencial de valorización refleja las valoraciones individuales de cada activo con los supuestos de valoración incluidos en la presentación de cada negocio

Nos enfocamos en la
generación de valor a
largo plazo mediante la
ejecución disciplinada de
nuestras prioridades
estratégicas



Nuestra estrategia: generación de valor a largo plazo

1

Invertimos a largo plazo y rotamos nuestro portafolio para maximizar valor

- Iniciamos en materiales de construcción y nos expandimos a los negocios de infraestructura
- Optimización del portafolio

2

Asignamos capital e impulsamos nuestra estrategia de largo plazo a través de los negocios

- Participamos activamente en las decisiones de reinversión en cada uno de nuestros negocios
- Promovemos alianzas estratégicas y la atracción de capital con comisiones

3

Distribución creciente e ininterrumpida de dividendos a nuestros accionistas

- Distribuciones de dividendos estables y en constante crecimiento
- Programa acelerado de recompra de acciones

Asignación de capital comprobada: más de USD 7.000 millones en fusiones, adquisiciones y desarrollo de plataformas en los últimos 20 años



La materialización de estas decisiones estratégicas permitió que Grupo Argos se consolidara como una compañía 100% enfocada en infraestructura, con un portafolio de activos esenciales en la matriz de infraestructura de la región

*Valor del portafolio calculado con base en el valor de mercado para las inversiones listadas y el valor en libros para los activos no listados.

Y lo mejor está por llegar...

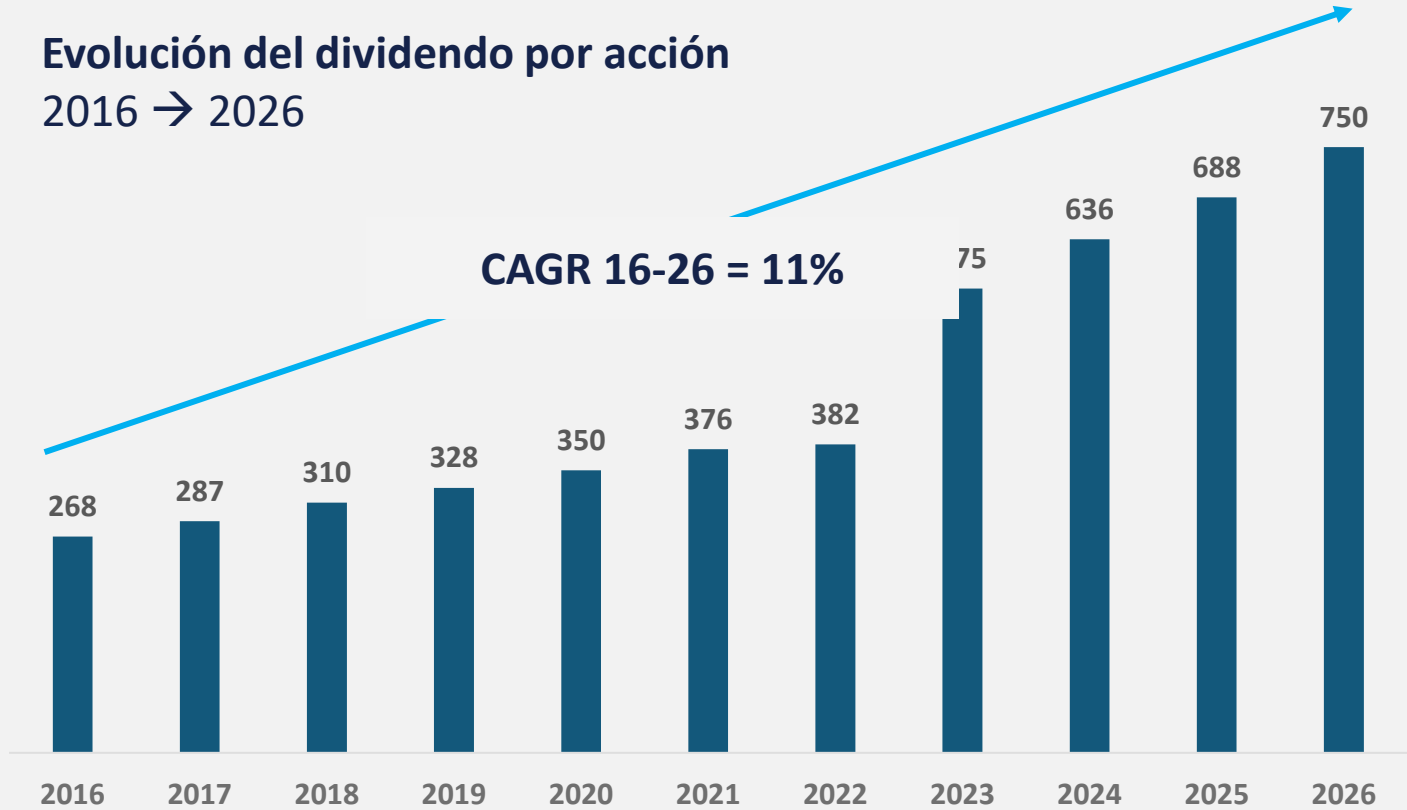
USD
10bn

Sólido portafolio de proyectos en materiales de construcción e infraestructura

1. **USD 5 bn** en concesiones viales y aeroportuarias
2. **USD 2,8 bn** para invertir en materiales de construcción
3. **USD 2,2 bn** en energía

- ✓ Capacidad comprobada para generar oportunidades de inversión
- ✓ Sectores de alto crecimiento
- ✓ Retornos atractivos
- ✓ Visión a largo plazo

Entregamos retornos estables y crecientes a nuestros accionistas



25 millones de acciones readquiridas desde 2023
≈ 4 % del total de acciones en circulación

Los accionistas de Grupo Argos recibieron COP 10,8 billones en acciones de Grupo Sura
Equivalente a COP 13.000 por cada acción de Grupo Argos en propiedad



Argos Convergence Effort



Nos apalancamos en un portafolio de activos prime, esenciales en la matriz de infraestructura de la región

Materiales



✓ Plataforma interconectada en Colombia, Centam y el Caribe + Plataforma de agregados en Estados Unidos

+USD 350m

De Ebitda en 2026(e)

25%

De margen Ebitda

+USD 4.000m

De *fire power* para crecimiento, principalmente en Estados Unidos

Energía



✓ Celsia y sus vehículos de inversión, participan con un portafolio diversificado en generación, transmisión, distribución y comercialización de energía

2.175 MW

Capacidad instalada de generación

1,4m

Clientes atendidos

450 Km Tx

47.000 Km Dx

Transporte



✓ Activos esenciales en la matriz de infraestructura de Colombia y pipeline de iniciativas privadas para cerrar la brecha

COP 1,8bn

En patrimonio invertido

COP16bn

En activos operados

+USD 5.000m

En pipeline propietario

Inmobiliario



✓ Portafolio inmobiliario con monetización activa y crecimiento sostenido del flujo de caja neto

COP 2bn

Valor del portafolio actual

COP +2,1bn

Valor de las ventas desde 2016

COP 1bn*

Portafolio de rentas inmobiliarias (Pactia)

*Valor participación Grupo Argos

ACE: Un programa con un único objetivo, con habilitadores simples, ejecutables y cuantificables

Objetivo

Generación, captura y transferencia de valor para todos los accionistas



Programa secuencial

Flexibilidad para avanzar adaptándonos a las oportunidades y condiciones del mercado



Pilares como habilitadores



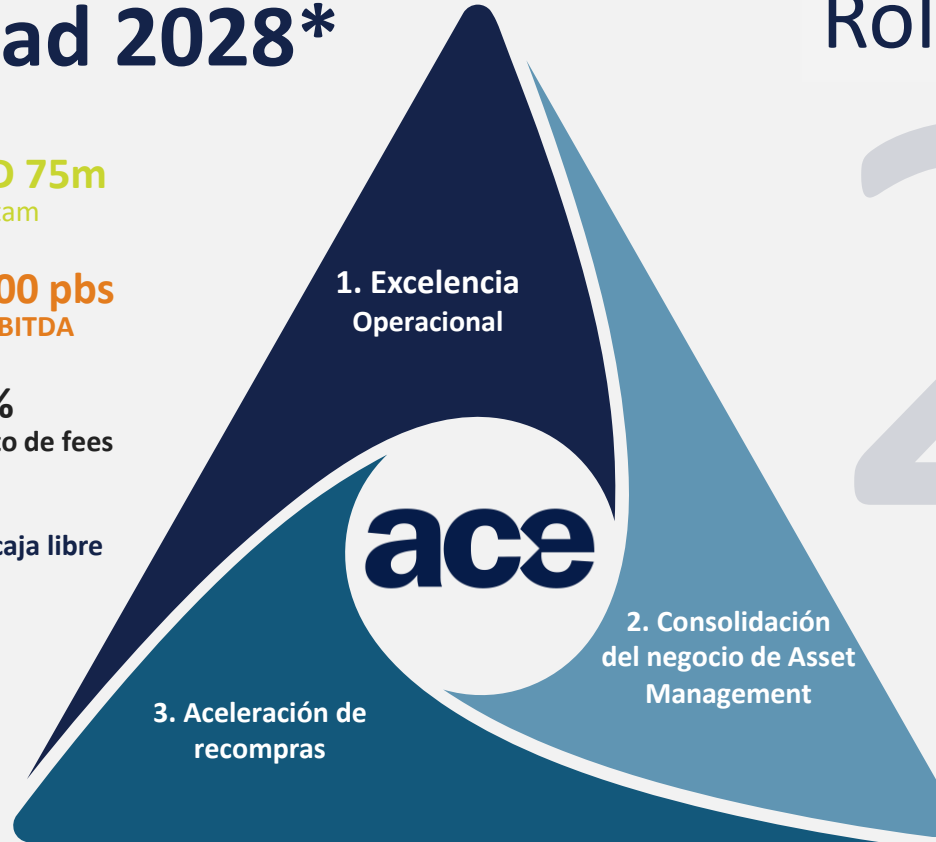
Sponsors: Junta Directiva y Equipo Ejecutivo

Confianza frente al valor de la compañía



ACE | 3 pilares que habilitarán una senda de transferencia y captura de valor para nuestros accionistas

Push de rentabilidad 2028*



Rol del Holding

Grupo Argos Asset Management

- Único gestor de activos del Grupo Empresarial
- Origenación de oportunidades de inversión
- Levantamiento capital

Grupo Argos

- Asignación de capital: disciplinada, eficiente y competitiva
- Grupo Argos concentra el rol de inversionista (LP) en todas las oportunidades de inversión

3 Readquisiciones por COP 500 k mm en los próximos 6-12 meses

- Programa financiado por monetización de activos maduros y estabilizados a valor pleno
- Operaciones tácticas de rebalanceo entre acciones del portafolio

*Base de comparación resultados dic 2025

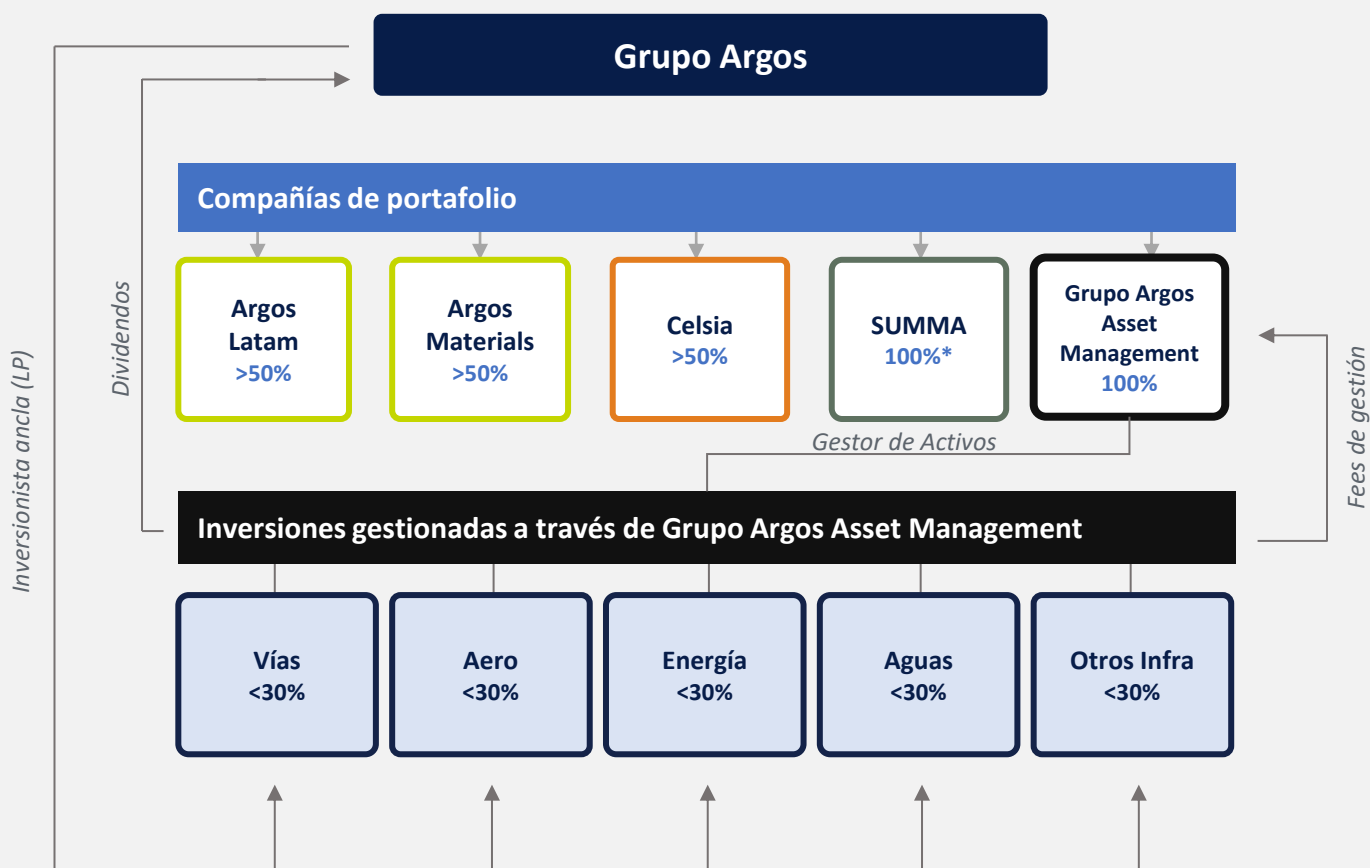
Excelencia Operacional | Compromisos y objetivos por negocio*

Materiales 	Argos Latam • Aceleración rentabilidad → +USD 75m • Simplificación de la estructura • Ingreso Venezuela y expansión en Guatemala	Argos Materials Avance en el plan de negocio y redeployment de capital
Energía 	Eficiencias operativas Margen EBITDA +40%	Disminución del apalancamiento COP 1bn
Asset Management de activos reales 	• Materializar IPs hacia contratos de concesión • Optimización del SG&A acorde con los ingresos de fees • Integración de TICSА y materialización de tesis de valor • Capturar remuneración por gestión de activos	• Push-up de activos y plataformas a Grupo Argos para acercar flujos de caja y valor al holding
Inmobiliario 	Monetización acelerada de activos a valor pleno • Separación del Negocio de Desarrollo Urbano de Grupo Argos para habilitar oportunidades de monetización y revelación de valor • Venta de lotes urbanizados en Barranquilla priorizando proyectos con altas tasa de absorción • Rentabilización y disminución del apalancamiento de Pactia	

Metas 12 – 24 meses

*Base de comparación resultados dic 2025

Consolidación de Grupo Argos Asset Management y rol de levantamiento de capital



Menos capas = maximización de dividendos

- ✓ Reducimos las redundancias entre los activos operativos y los accionistas, elevando el flujo de dividendos.



Menor replicabilidad del Portafolio

- ✓ La estructura disminuye la replicabilidad del portafolio y protege su valor diferencial.



Grupo Argos: asignador de capital

- ✓ Habilitador del crecimiento de los negocios vía asignación de capital y LP del Asset Manager.



Grupo Argos Asset Management (antes Odinsa): único gestor de activos

- ✓ Origina negocios y levanta capital gestionando el 100% de los activos.
- ✓ Grupo Argos actuará como un inversionista dentro de un pool amplio con el que Grupo Argos Asset Management financiará los negocios que origine

* Participación total de las compañías del grupo en Summa

Acelerar programa de readquisición de Acciones de Grupo Argos

Meta

COP 500.000 m en los próximos 6-12 meses

Condiciones

- A Las recompras deben generar retornos sustancialmente superiores al costo de capital de Grupo Argos
- B Flexibilidad desde la ejecución vía el mecanismo transaccional y mecanismo independiente
- C Este monto ya fue aprobado por la Asamblea de Accionistas de Grupo Argos

Fuentes de Fondo

- 1 **Activos estabilizados y monetizables**
Fire power: hasta COP 2 billones
Venta de la línea de centros comerciales de Pactia a valor pleno representa el primer activo monetizado en el marco de este pilar de ACE 1.0
- 2 **Operaciones de rebalanceo táctico del portafolio**
Flexibilidad para realizar operaciones marginales de rebalanceo entre las inversiones listadas del portafolio (Grupo/Cemargos/Celsia) si se identifican oportunidades significativos en cuanto al valor relativo de las inversiones



ACE | Resultados Esperados

NUESTRA ASPIRACIÓN

Que la acción de Grupo Argos **refleje su valor fundamental, con mayor liquidez** y mejores condiciones para la elegibilidad en índices bursátiles globales

En 24–36 meses

+70%

EBITDA consolidado de Grupo Argos

+100%

Dividendo por acción pagado

75–100%

Retorno total de la acción (TSR)

En 3 - 5 años

**Consolidación de Grupo Argos Asset Management con +USD 5.000m bajo manejo**Captura de mayores ingresos por *fees* que sean adecuadamente valorados por el mercado**EBITDA > USD 300 M • margen ~30%**

Maduración de Argos Materials

**Inclusión en MSCI Standard**

*Base de comparación resultados dic 2025

Gestionamos un portafolio de alto desempeño y difícil de replicar en materiales de construcción e infraestructura, respaldado por una sólida presencia regional

La solidez del portafolio de Grupo Argos respalda un desempeño financiero resiliente

Ingresos

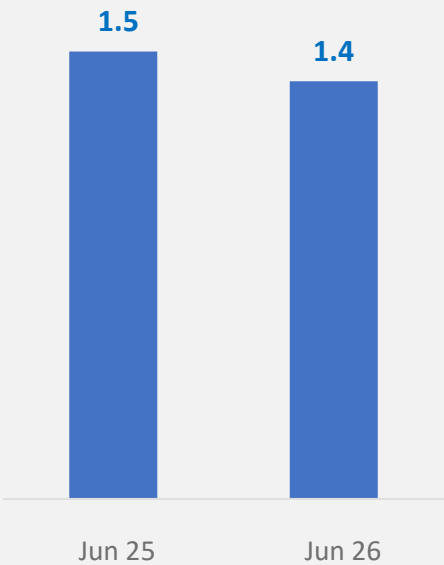
Cifras en COP bn



EBITDA

Cifras en COP bn

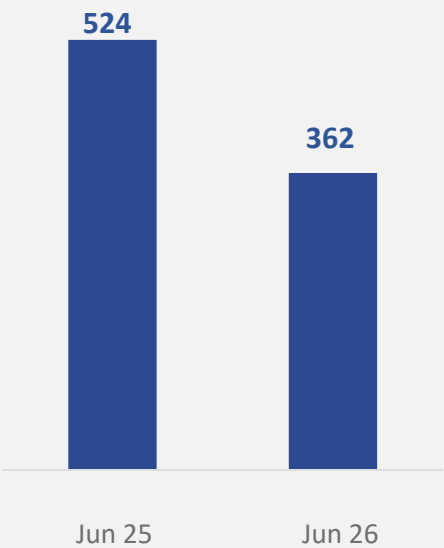
Margen
26%



Utilidad neta

Cifras en COP miles de mm

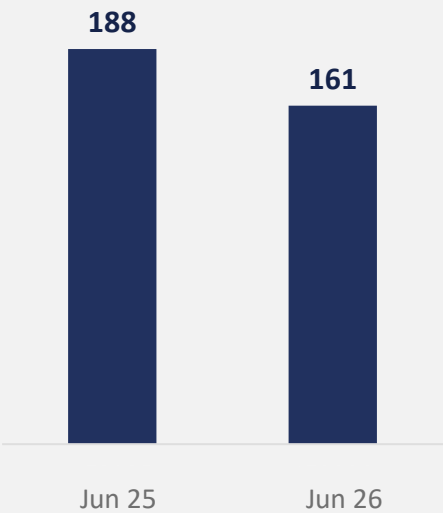
Margen
7%



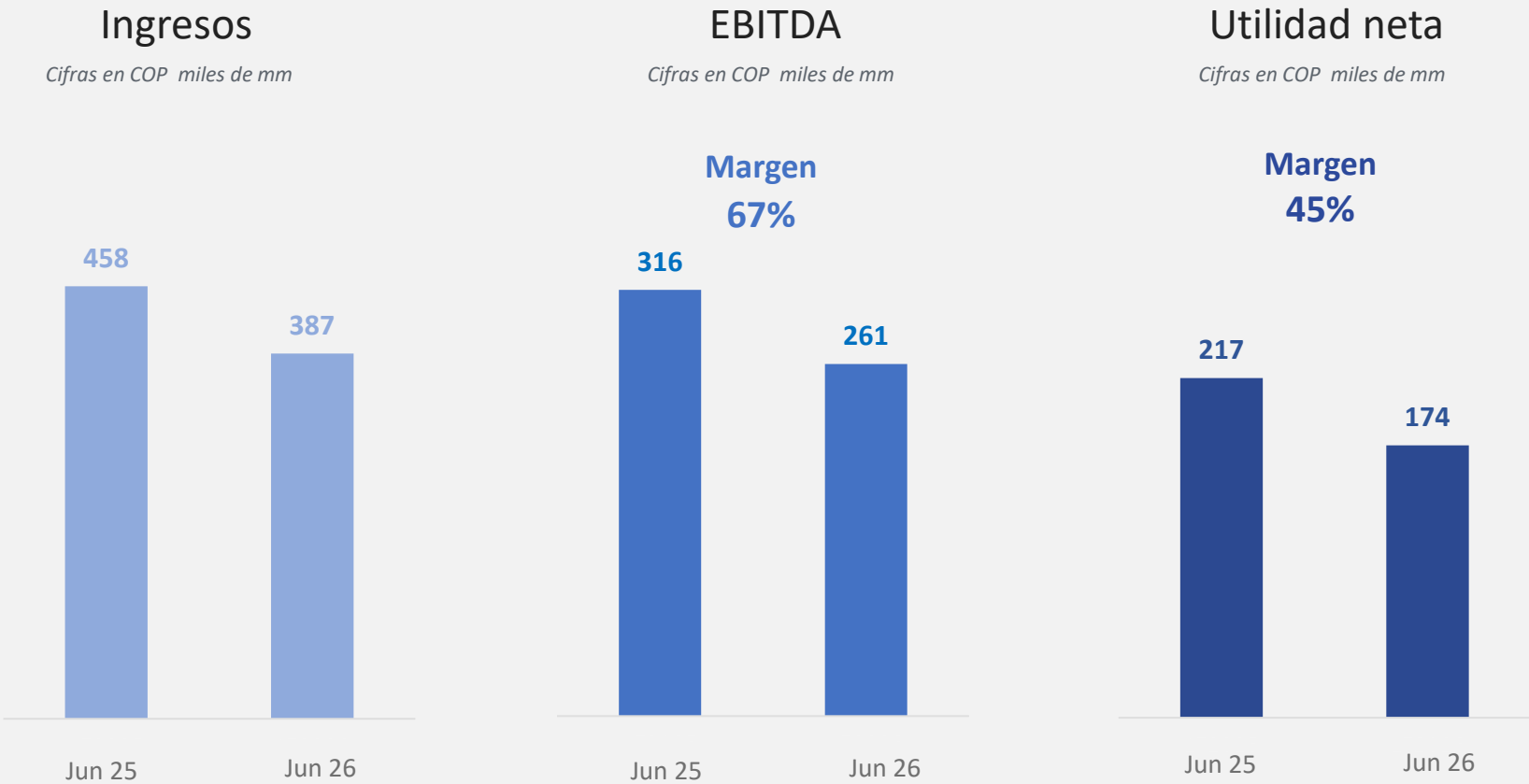
Utilidad neta (cont. interest)

Cifras en COP miles de mm

Margen
3%



Grupo Argos alcanzó un margen EBITDA del 67%



A través de Cementos Argos tenemos presencia en el segmento de materiales de construcción



Cemento

- 7 Plantas integradas de cemento
- 11 Plantas de molienda
- 14.4 MTPA Capacidad de molienda de cemento

Trading y Exportaciones

- 11 Puertos y terminales
- 4 Embarcaciones
- 37 Centros de distribución
- 3.5 MTPA Capacidad de exportación

Concreto

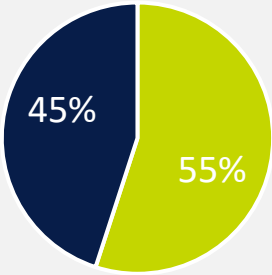
- 45 Plantas

Agregados

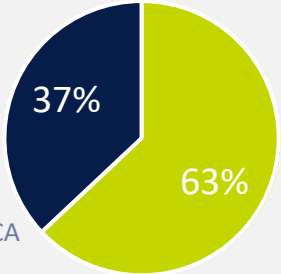
- 10 Plantas de agregados
- 9.3 MTPA Capacidad de agregados

Operaciones Argos LATAM

2Q26 - revenue
363 m USD



2Q26 - EBITDA
77 m USD



-Presencia directa en Estados Unidos, Colombia, Centroamérica y el Caribe, con ~50% de los ingresos denominados en USD.

-#1 en producción de cemento y concreto en Colombia, con una participación de mercado de ~35%

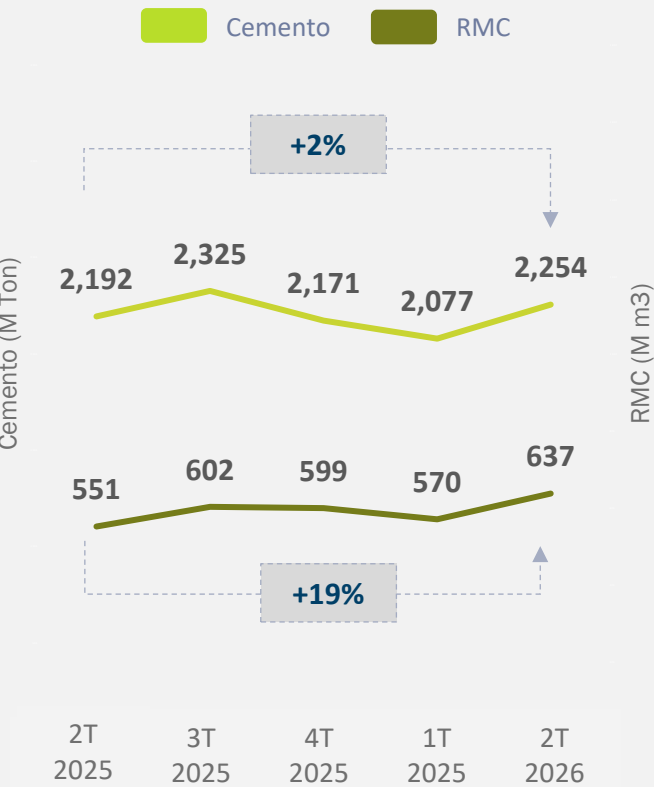
-Presencia líder en 16 geografías de Latinoamérica, con posiciones de liderazgo y ventajas competitivas en costos.

-Posicionado para desarrollar una plataforma de agregados en EE.UU. con un objetivo de EBITDA superior a USD 200 millones en los próximos 3–5 años

Cementos Argos S. A. tiene presencia en Venezuela a través de su filial, Corporación de Cemento Andino C. A., la cual se encuentra actualmente involucrada en un proceso legal relacionado con la expropiación por parte del gobierno venezolano.

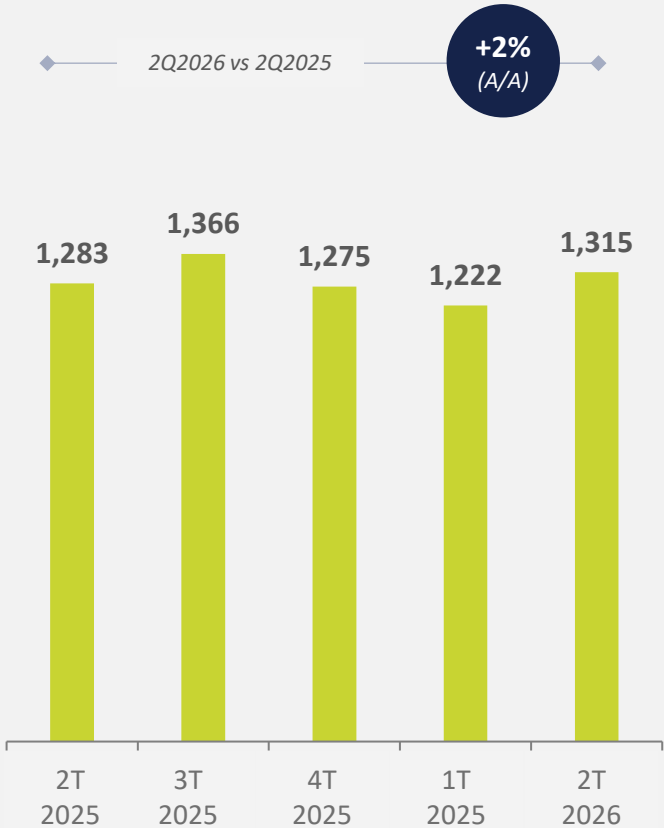
CemArgos: recuperación de volúmenes en Latam apalanca la ruta de rentabilidad

Operacional



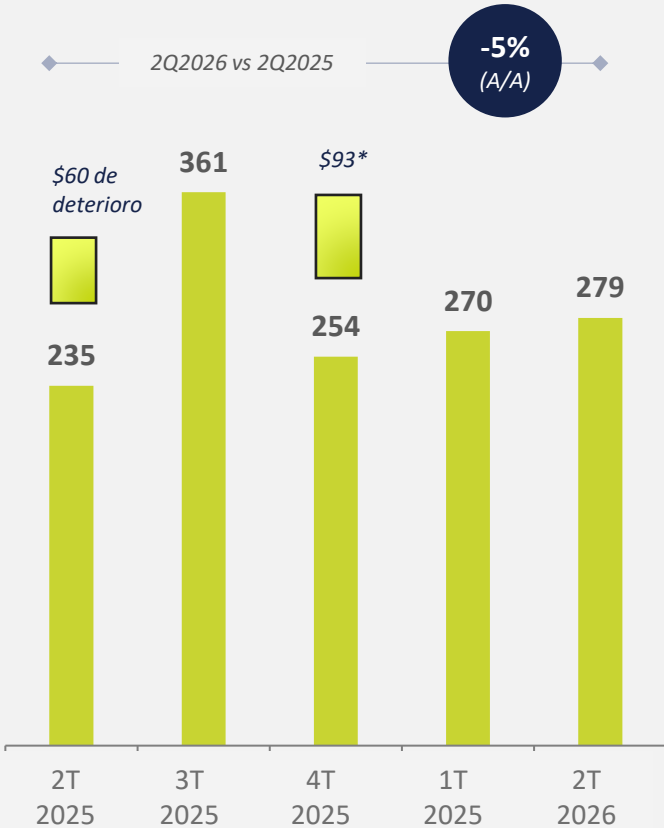
Ingresos

COP mil mn



EBITDA

COP mil mn



* Gastos no recurrentes / no operativos

A través de Celsia, estamos presentes a lo largo de toda la cadena de valor de la energía eléctrica, incluyendo generación, transmisión, distribución y comercialización



Generación

- 14 Centrales hidroeléctricas
- 3 Centrales termoeléctricas
- +20 Granjas solares y generación distribuida

Transmisión

- 16 Subestaciones de transmisión
- 449 km Líneas de transmisión (>220kV)

Distribución

- 190 Subestaciones de distribución
- 46,688 km Líneas aéreas
- 700 km Líneas subterráneas

Comercialización

- 1,399,879 Clientes

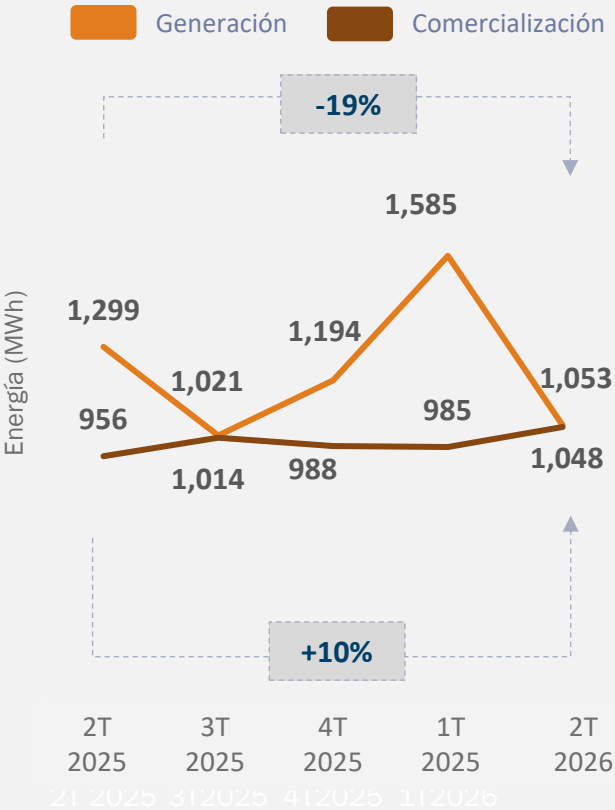
Eficiencia energética

- 2 Distritos térmicos
- +90 Plantas de respaldo en sitio
- +20 Estaciones de carga

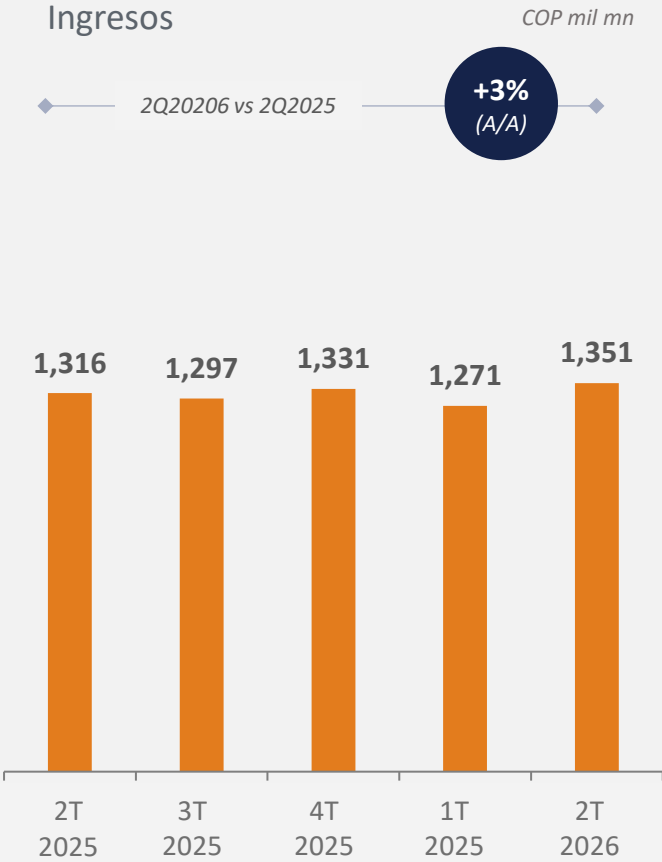
- Presencia directa en 5 países
- Fuentes de energía renovable y eficiencia energética
- Impulsamos la generación y transmisión de energía limpia a partir del agua, el sol y el viento, con el respaldo seguro de fuentes térmicas

Celsia: mayor comercialización en un trimestre de gestión preventiva de embalses

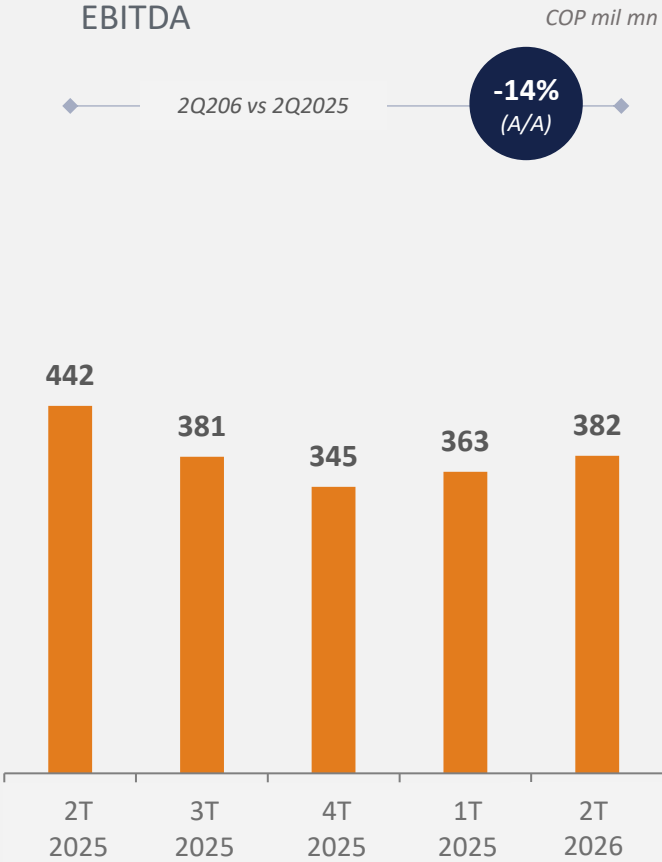
Operacional



Ingresos



EBITDA



A través de Odinsa, nuestro negocio de concesiones, tenemos presencia en carreteras y aeropuertos



Países

- Colombia
- Ecuador
- Aruba

Concesiones viales

- Autopistas del Café
- Conexión Pacífico 2
- Túnel Aburrá Oriente
- Malla Vial del Meta

Concesiones aeroportuarias

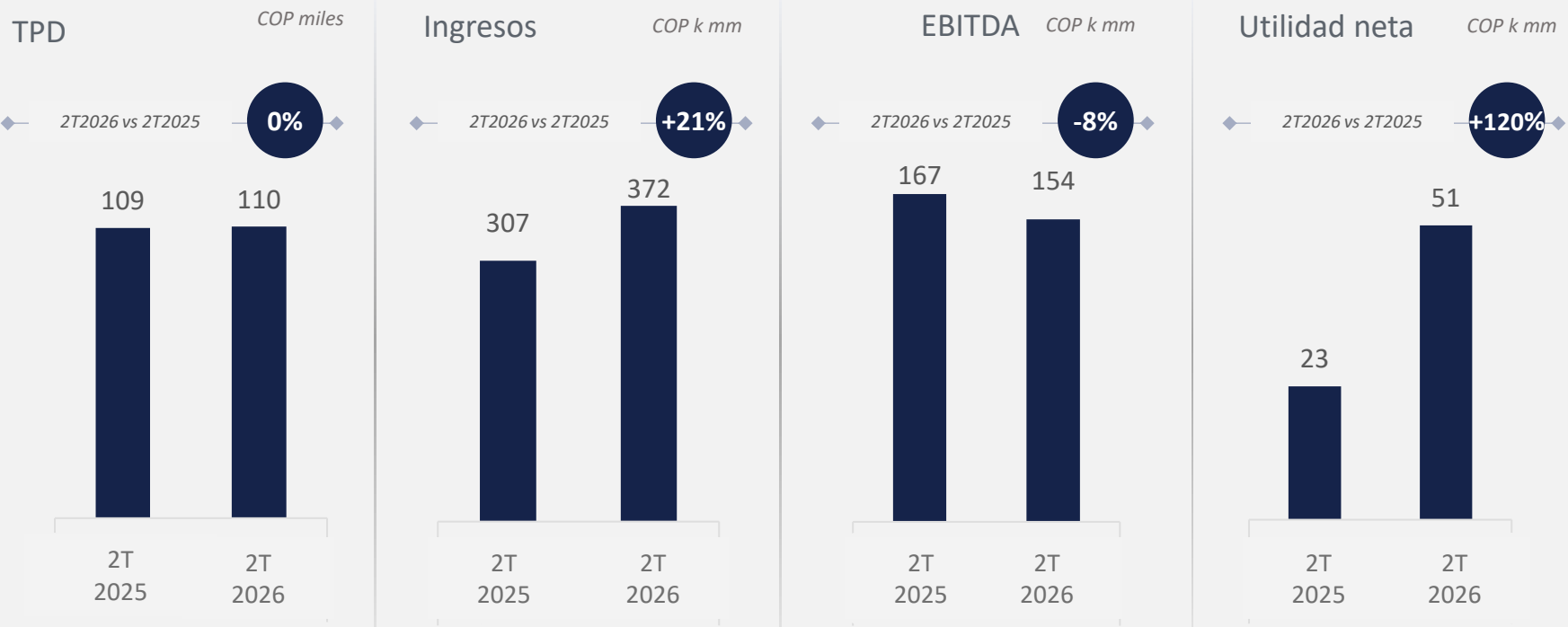
- Aeropuerto Internacional El Dorado
- Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre

USD 10bn: portafolio de proyectos

- IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena
- IP El Dorado Max
- IP Perimetral de la Sabana
- IP Conexión Centro

Odinsa: vertical de vías

Resultados trimestrales



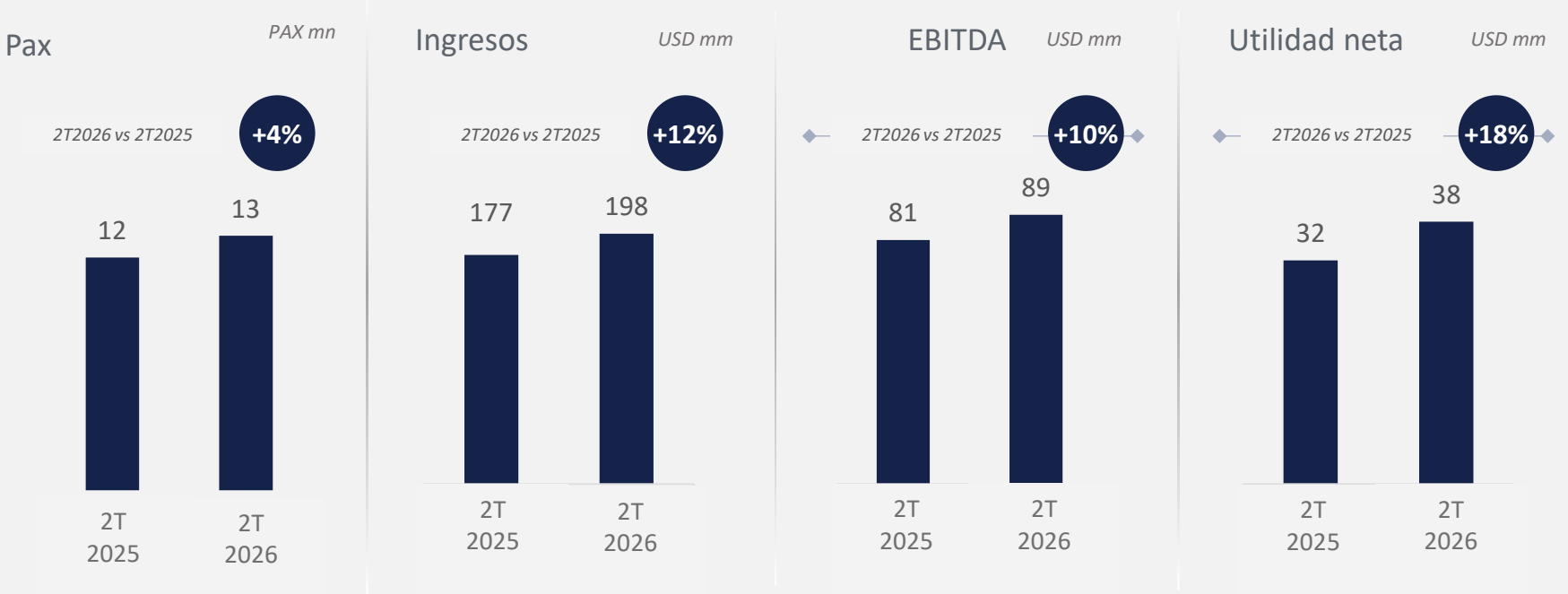
IRR (E)

Concesión Vial de los Llanos	11%
Autopistas del Café	22%
Concesión La Pintada	15%
Concesión Túnel Aburrá Oriente	23%

	TPD (miles)		Ingresos (COP k mm)		EBITDA (COP k mm)		Utilidad neta (COP k mm)	
	2Q2025	2Q2026	2Q2025	2Q2026	2Q2025	2Q2026	2Q2025	2Q2026
AKF	39	38	75	80	39	35	-23	24
CTAO	37	38	98	149	53	49	27	24
P2	8	9	94	99	73	72	22	10
MVM	25	25	40	44	3	-3	-3	-7
Total Vías	109	110	307	372	167	154	23	51
Variación (A/A)		0%		21%		-8%		120%

Odinsa: vertical de aeropuertos

Resultados trimestrales (en USD)



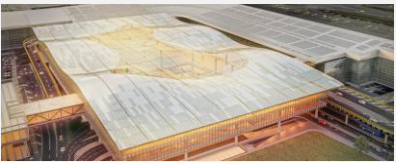
	PAX (mm)		Ingresos (USD mm)		EBITDA (USD mm)		Ut. Neta (USD mm)	
	2Q2025	2Q2026	2Q2025	2Q2026	2Q2025	2Q2026	2Q2025	2Q2026
Opain	10.9	11.3	125	141	42	47	15	23
Quiport	1.3	1.3	52	57	39	42	17	15
Total Aeropuertos	12	13	177	198	81	89	32	38
Variación (A/A)		4%		12%		10%		18%
Resultados en COP (mil mm)								
Opain	10.9	11.3	526	518	177	173	62	84
Quiport	1.3	1.3	217	207	162	153	72	54
Total Aeropuertos	12	13	743	725	339	326	134	138

IRR (E)

Aeropuerto Mariscal Sucre	11%
Aeropuerto El Dorado	17%

Sólido portafolio de iniciativas privadas en Colombia por más de USD 6.000 millones

IP Bogotá El Dorado Max



Proyecto de expansión para maximizar la capacidad del Aeropuerto El Dorado

Periodo de concesión
TBD

CapEx estimado
USD 2,5bn

Periodo de inversión
10 años

IP Campo de Vuelo



Proyecto para aumentar la eficiencia operativa y optimizar las operaciones en el Aeropuerto El Dorado

Periodo de concesión
10 años

CapEx estimado
USD 320m

Periodo de inversión
3 años

IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena



Un nuevo aeropuerto en el destino turístico más atractivo de Colombia

Periodo de concesión
28 años

CapEx estimado
USD 1,4bn

Periodo de inversión
7 años

Fase II Túnel de Oriente



Puesta en operación de un segundo túnel en la concesión TAO y construcción de nuevas vías y viaductos para su conexión

Periodo de concesión
TBD

CapEx estimado
USD 250m

Periodo de inversión
3-4 años

IP Conexión Centro



Proyecto para mejorar la infraestructura existente en la región cafetera del país

Periodo de concesión
30 años

CapEx estimado
USD 791m

Periodo de inversión
5 años

IP Perimetral de la Sabana



Ptoyecto vial de 51 km desarrollado por Odinsa para mejorar la movilidad al occidente de Bogotá

Periodo de concesión
30 años

CapEx estimado
USD 550m

Periodo de inversión
5 años

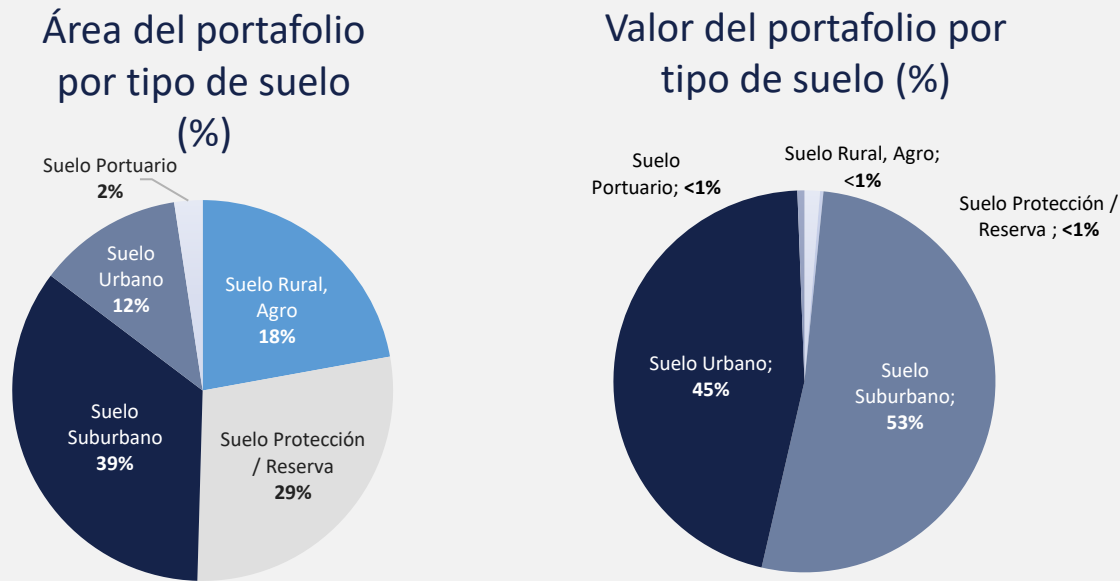
Desarrollo urbano y renta de propiedades: NDU administra un portafolio de tierras valorado en USD 600 millones, ubicado en distintas regiones de Colombia



* 3,522 Ha corresponden a la suma de las áreas brutas de los lotes a la fecha del avalúo más reciente menos un ajuste estimado de movimientos acumulados desde la fecha del registro de cada avalúo que incluyen desenglobes, ventas, modificaciones de linderos, entre otras. Este total no incluye las 91 hectáreas de inventario de lotes parcial o completamente urbanizados.

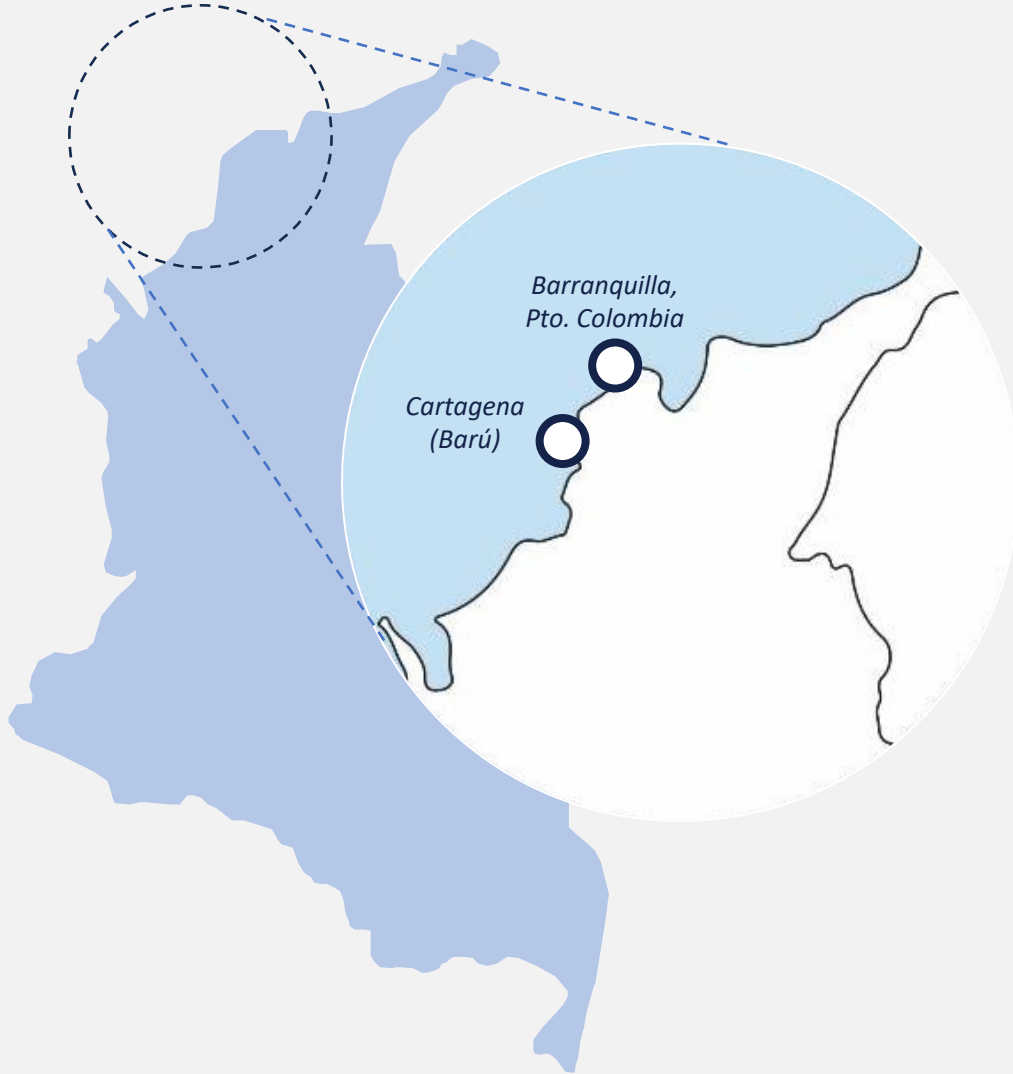
Composición del portafolio

El portafolio de tierras incluye diferentes tipos de suelo: urbano, suburbano, rural, protegido y portuario. La mitad del área total corresponde a suelos urbanos y suburbanos, los cuales representan el 98 % del valor del portafolio



*Se clasifica el tipo de suelo con base en el producto valorado en el avalúo más reciente. La distribución de áreas por uso no contempla el inventario actual de lotes parcial o completamente urbanizados. Este inventario tiene un valor en libros de ~255,000 millones que hace parte de los 2.1 billones.

Desarrollo urbano y renta de propiedades: la principal actividad de desarrollo de NDU se concentra en Cartagena (Barú) y Barranquilla



Estrategia de desarrollo

Nuestros planes maestros definen vías y zonas públicas, asignan áreas para equipamientos urbanos y zonas de relevancia ambiental, delimitan lotes privados para desarrollo inmobiliario, planifican los usos y etapas, y establecen lineamientos de diseño para las edificaciones

Cartagena (Barú)



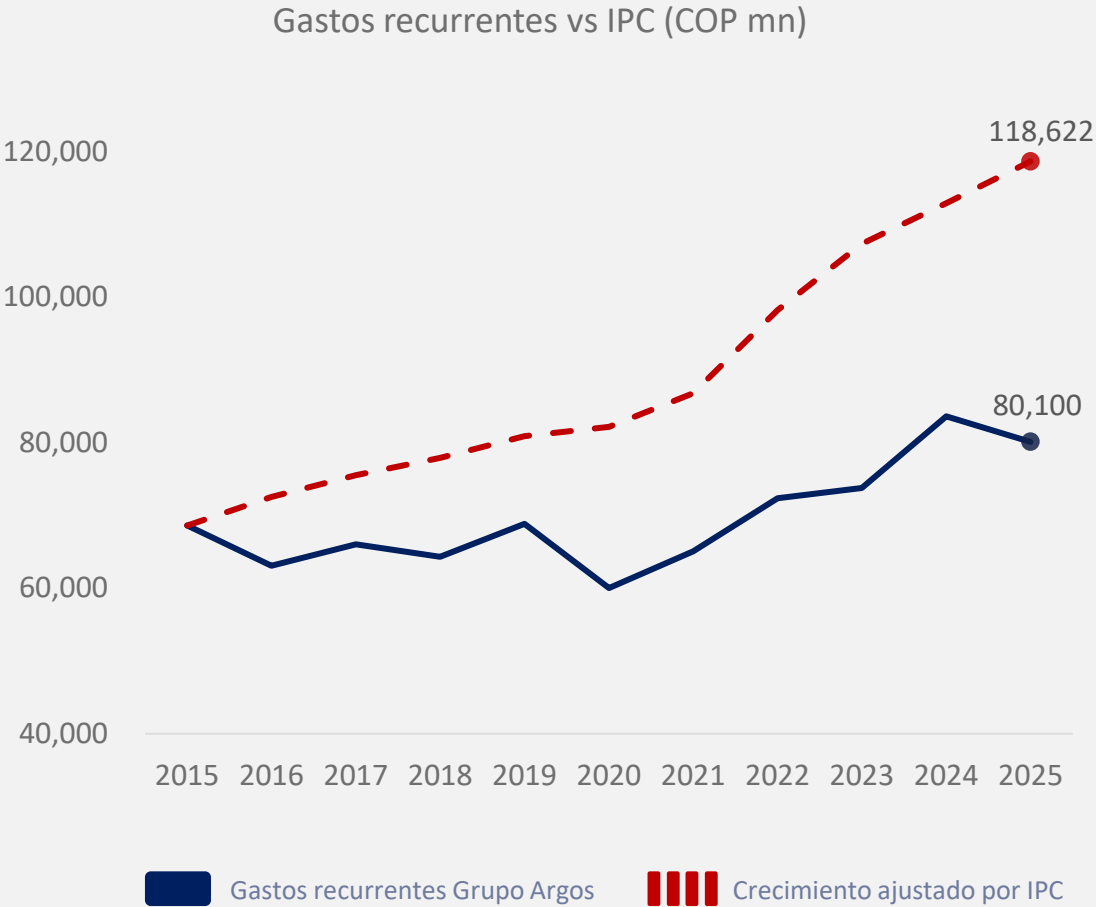
1.094 Ha
(COP 914 mil mn)

Barranquilla y Área metropolitana



600 Ha
(COP 1.09 bn)

Impulsamos la creación de valor para los accionistas mediante una disciplina constante en los márgenes



Tasa de crecimiento anual compuesta (últimos 10 años)

CAGR real

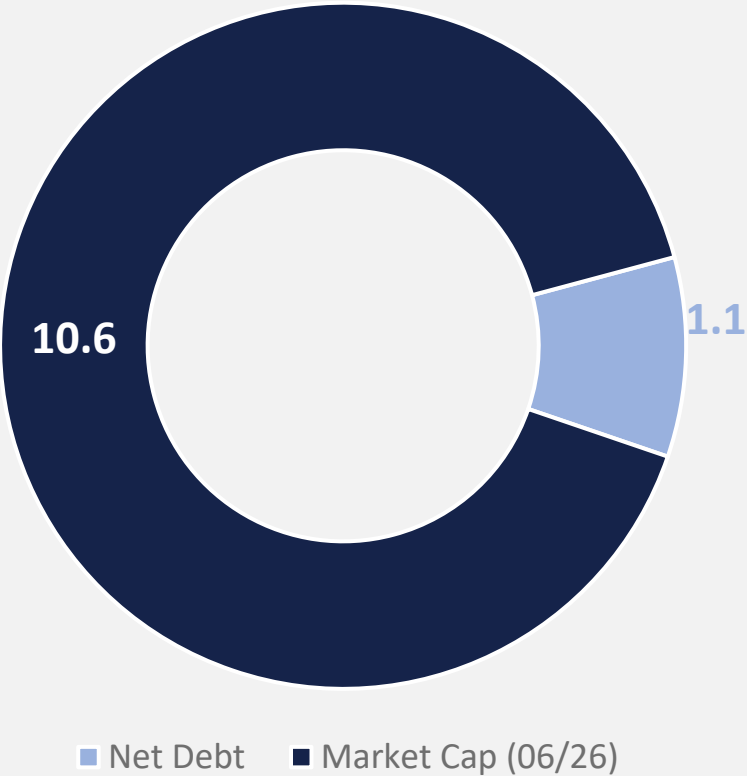
-4%

≈ COP 39 mil millones menos vs crecimiento ajustado por IPC

Contamos con una sólida
base de capital y la
confianza de inversionistas
a largo plazo

Un balance sólido y el acceso a los mercados de capital fortalecen nuestra flexibilidad financiera

Estructura de capital (COP bn)



Calificación crediticia actual

AAA | Fitch Ratings
AAA | STANDARD & POOR'S

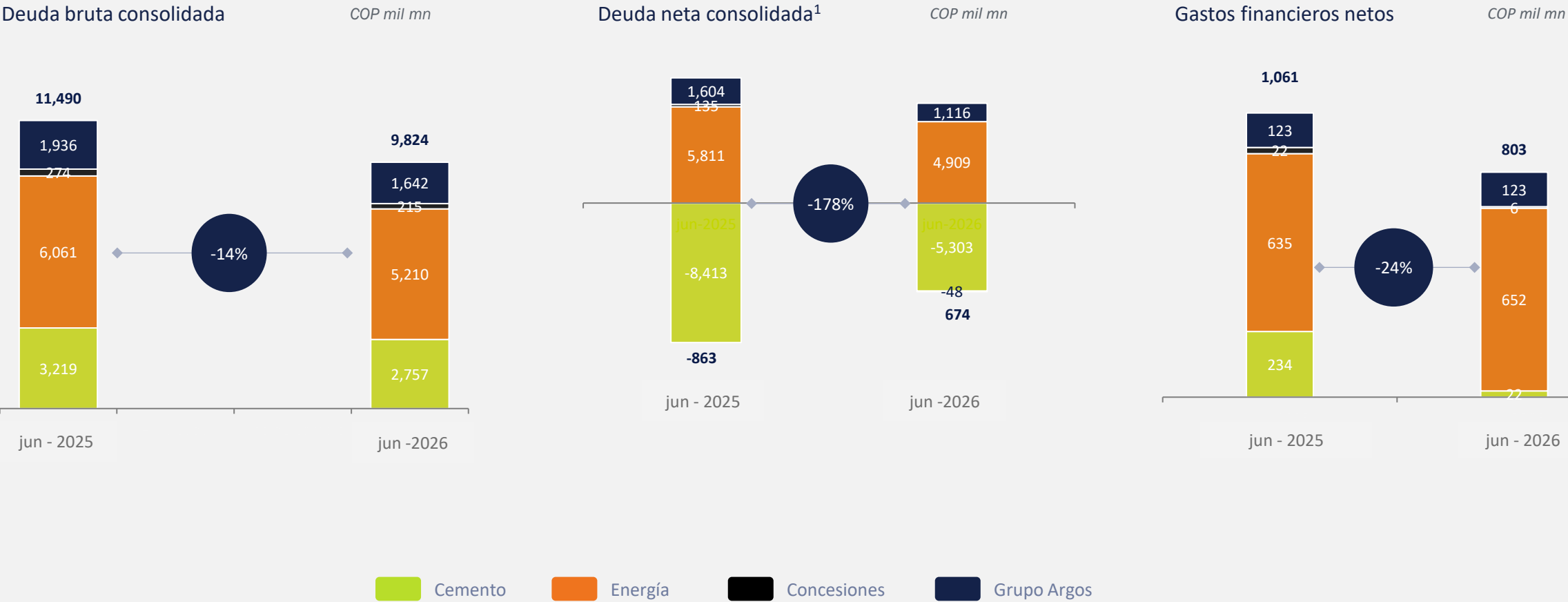
Deuda bruta / Dividendos

2,1x (Jun-2026)

Costo de la deuda

11,8% (Jun-2026)

Solidez de la estructura de capital de Grupo Argos respaldada ratificación de calificación AAA por S&P

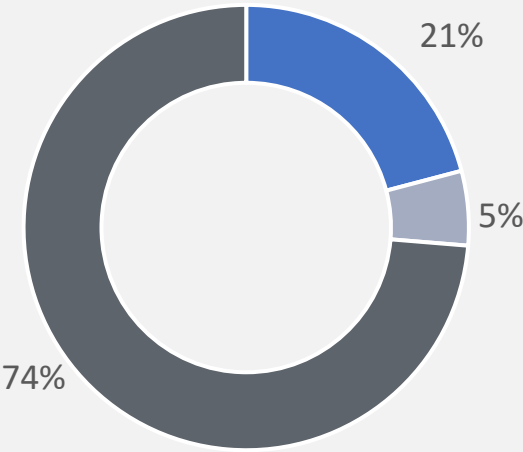


La deuda neta excluye el efectivo restringido y equivalentes.

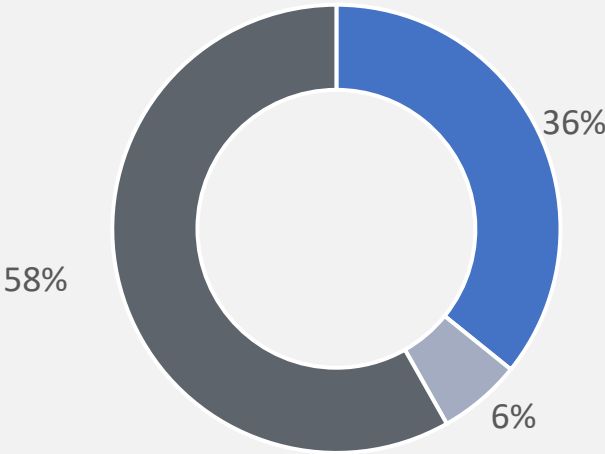
Estructura accionaria

+ 42.248 Accionistas

Derechos Políticos



Derechos Económicos



Colombian Funds ETFs Others

Grupo Argos tiene **398.836.329** acciones ordinarias y **288.813.749** acciones preferenciales suscritas, de las cuales 39.096939 se encuentran readquiridas -con corte al 31 de diciembre de 2025 - (cifra que está variando diariamente dado que Grupo Argos está ejecutando un programa de readquisición de acciones)

Impulsamos el liderazgo
regional en sostenibilidad para
construir negocios resilientes y
preparados para el futuro

Tenemos ambiciosas metas ESG para 2030

Ambiental

- Reducción del 46 % en la intensidad de emisiones de CO₂e para 2030, con año base 2018
- Reducción del 36 % en las emisiones absolutas de CO₂e frente al año base 2018

Social

- Liderazgo femenino: el 29 % de los cargos de alta dirección están ocupados por mujeres
- Índice de compromiso de los empleados: ≥94 % (meta permanente)
- Cero fatalidades entre empleados y contratistas (meta permanente)

Gobierno

- 100 % de los activos bajo gestión evaluados con criterios ESG
- Código de Conducta de última generación
- 14,9 % de la deuda consolidada vinculada a indicadores clave de sostenibilidad (KPI)
- Deuda neta / EBITDA consolidado: < 3 veces
- Deuda neta / EBITDA individual: < 3,5 veces

13 años consecutivos en el Índice Dow Jones *Best in Class* de S&P, gracias a sus prácticas ESG de vanguardia



Grupo Argos y Cementos Argos fueron reconocidos en el Sustainability Yearbook 2025 de S&P como líderes globales por sus mejores prácticas en gobernanza, medio ambiente y aspectos sociales relevantes para la industria.

Somos más de 10.000 personas
unidas por un propósito común
y lideradas por un equipo con
amplia experiencia en la
industria de materiales de
construcción e infraestructura

Los más altos estándares de gobierno corporativo

Junta Directiva



**Jaime
Palacio**

Independiente
(Presidente de la
Junta Directiva)



**Ana Cristina
Arango**

Patrimonial



**Claudia
Betancourt**

Patrimonial



**Juan Guillermo
Castañeda**

Independiente



**Miguel
Heras**

Independiente



**Joaquin
Losada**

Independiente



**David
Yanovich**

Patrimonial

Gobierno corporativo fortalecido

1. Mayoría independiente
2. Diversidad de género y de competencias

Comités de Junta Directiva

1. Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos
2. Comité de Talento y Remuneración
3. Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Estamos disponibles para conversar y explorar oportunidades juntos



**Vicepresidencia
Estrategia y Finanzas
Corporativas**
Felipe Aristizábal



**Directora Relación
con el Inversionista**
Carolina Arango
(574) 315 8400
carangoz@grupoargos.com

www.grupoargos.com

Declaración de advertencia

Esta presentación contiene ciertas declaraciones e información prospectiva relacionada con Grupo Argos y sus subsidiarias, basada en hechos, expectativas y proyecciones actualmente conocidos, así como en circunstancias y suposiciones sobre eventos futuros. Diversos factores podrían hacer que los resultados, el desempeño o los logros futuros de Grupo Argos y sus subsidiarias difieran de los expresados o asumidos en esta presentación.

En caso de que surjan situaciones imprevistas o las premisas o estimaciones resulten ser incorrectas, los resultados futuros podrían variar de forma significativa respecto a lo aquí mencionado. Las declaraciones prospectivas se realizan en esta fecha, y ni Grupo Argos ni sus subsidiarias tienen la intención ni asumen obligación alguna de actualizar dichas declaraciones como resultado de nueva información, eventos futuros u otros factores.

Gracias