GRUPO ARGOS
Inversiones que transforman

INFORMACIÓN RELEVANTE

Grupo Argos acelera la ejecución de ACE 1.0 con mayor generación de caja, menor deuda y valorización de sus acciones, reportando un EBITDA de COP 2,1 billones y un margen del 25 %

- *Sobre una base comparable, al cierre del tercer trimestre, Grupo Argos alcanzó ingresos consolidados por COP 8,62 billones, un EBITDA de COP 2,14 billones, con un margen del 25 %, y una utilidad neta ajustada de COP 666.000 millones al cierre de septiembre. La utilidad atribuible a la controladora alcanzó COP 274.000 millones.*
- *Tres meses después del lanzamiento de ACE 1.0, Grupo Argos ha fortalecido su capacidad financiera con flujos por más de COP 440.000 millones derivados de la desinversión de los centros comerciales de Pactia y de la distribución extraordinaria de dividendos de Odinsa.*
- *La deuda bruta consolidada de la organización disminuyó 13 % frente a septiembre de 2025 y los gastos financieros netos se redujeron un 39 %.*

Grupo Argos cerró el tercer trimestre de 2026 con avances concretos en ACE 1.0, la hoja de ruta que la compañía presentó al mercado en agosto para acelerar la generación, captura y transferencia de valor a sus accionistas y contribuir a que el precio de sus acciones converja hacia el valor fundamental de la compañía.

Desde el anuncio de ACE 1.0 y hasta el 9 de noviembre, la acción ordinaria acumuló una valorización del 29 % y la preferencial del 22 %. Este desempeño estuvo acompañado por una mejora significativa de la liquidez: el volumen promedio diario negociado se multiplicó 2,1 veces en la acción ordinaria y 2,3 veces en la preferencial frente al periodo previo al lanzamiento del programa, excluyendo las semanas asociadas a rebalanceos de índices. Durante este periodo, la acción preferencial fue incluida en el MSCI Small Cap y posteriormente en el FTSE Rusell ampliando su visibilidad frente a inversionistas institucionales locales e internacionales.

En los tres pilares de ACE 1.0 también se registraron avances. Cementos Argos y Celsia continuaron ejecutando sus agendas de eficiencia, rentabilidad y desapalancamiento. Odinsa fortaleció las capacidades que soportan su evolución hacia Grupo Argos Asset Management y cerró la compra del 100 % de Ticsa para consolidar su plataforma de agua, y Grupo Argos avanzó en su programa de readquisiciones, con lo que alcanzó un monto acumulado de COP 290.000 millones.

Adicionalmente, la desinversión de los centros comerciales de Pactia y la distribución extraordinaria de dividendos de Odinsa fortalecieron la capacidad financiera de Grupo Argos con flujos por más de COP 440.000 millones para continuar ejecutando ACE 1.0.

"*Estamos avanzando para fortalecer la rentabilidad de nuestros negocios, monetizar activos y generar y transferir valor a todos los accionistas de Grupo Argos. Al mismo tiempo, mantenemos una estructura financiera sólida y empezamos a observar señales positivas en la liquidez y valoración de nuestras acciones, que serán claves para alcanzar las metas de convergencia hacia el valor fundamental que nos hemos trazado en ACE 1.0. Nuestro foco sigue siendo que nuestras*

capacidades operativas y de gestión de activos se traduzcan en una mayor generación de flujo de caja y retornos para nuestros accionistas".
Juan Esteban Calle, presidente de Grupo Argos.

Hacia el cierre del año, Grupo Argos continuará avanzando en la ejecución de ACE 1.0 con iniciativas orientadas a complementar la rentabilización de sus negocios y acelerar la captura y transferencia de valor a sus accionistas. Entre los próximos hitos, la compañía avanzará en el cumplimiento de la segunda oferta a través del Mecanismo Independiente, por hasta COP 150.000 millones y contempla ampliar las reservas disponibles para continuar ejecutando su programa de readquisición de acciones.

Adicionalmente, continuará promoviendo iniciativas para potenciar la revelación de valor de sus principales inversiones. En el caso de Cementos Argos, que cumple con criterios de tamaño y liquidez asociados a la elegibilidad para el MSCI Standard Index, Grupo Argos evaluará alternativas para fortalecer el flotante, incluyendo una eventual reducción marginal de su participación, manteniendo una posición de control. De materializarse, los recursos eventualmente liberados podrían destinarse a acelerar el programa de readquisición de acciones de Grupo Argos, sujeto a las condiciones de mercado y a la disciplina de asignación de capital de la compañía. Esta iniciativa permitiría avanzar simultáneamente en una mayor liquidez y revelación de valor de Cementos Argos y en la transferencia de valor a los accionistas de Grupo Argos.

Avances en eficiencia y generación de caja en un trimestre exigente

Argos registró durante el tercer trimestre volúmenes de cemento cercanos a 2,4 millones de toneladas, con un crecimiento del 3 %, mientras los volúmenes de concreto aumentaron un 15 % y alcanzaron aproximadamente 690.000 metros cúbicos. Los ingresos se ubicaron en COP 1,35 billones y el EBITDA en COP 323.000 millones. Las presiones de costos energéticos y tasa de cambio fueron parcialmente compensadas por ahorros en gastos de administración y ventas, y por coberturas cambiarias que aportaron al EBITDA.

La compañía continuó avanzando en la separación de Argos Materials y Argos Latam, con el propósito de dar a cada plataforma mayor foco estratégico, recursos y una estructura de capital propia. Argos Materials ya cuenta con una ubicación permanente en Tampa y analiza más de 95 oportunidades en sus mercados objetivo.

En **Celsia**, los ingresos alcanzaron COP 1,62 billones, con un crecimiento del 25 %, y el EBITDA se ubicó en COP 284.000 millones. El trimestre estuvo impactado por El Niño, mayores compras de energía en bolsa y cambios transitorios en las condiciones del mercado eléctrico. Paralelamente, la compañía continuó avanzando en su agenda estructural de rentabilidad, mejorando su margen EBITDA en 241 puntos básicos, como parte de su avance hacia la meta de 2028 y disminuyendo 11 % su deuda bruta consolidada frente al mismo periodo del año anterior.

En **Odinsa**, el principal hito fue el cierre de la adquisición del 100 % de Ticsa por COP 277.000 millones, operación que marca la entrada de la organización a México y consolida su nueva plataforma de infraestructura hídrica. La compañía ejecutó operaciones financieras en Opain y

Pacífico 2 que anticiparon cerca de COP 195.000 millones de flujo de caja y fortalecen las capacidades de gestión que serán clave en su evolución hacia Grupo Argos Asset Management.

El **Negocio de Desarrollo Urbano** ha cerrado negocios por aproximadamente COP 174.000 millones en lo corrido del año y ha generado ingresos de caja cercanos a COP 129.000 millones. El flujo de caja neto acumulado a septiembre presentó una mejora de COP 43.000 millones frente al mismo periodo del año anterior.

Por su parte, **Pactia** cerró la venta de los ocho centros comerciales Gran Plaza por COP 1,18 billones, en línea con la estrategia de monetización de ACE 1.0. Al ajustar por el efecto de las desinversiones, el ingreso bruto efectivo y el EBITDA del trimestre registraron crecimientos de 7 % y 18 %, respectivamente.

Resultados financieros

Sobre una base comparable, los ingresos consolidados acumulados a septiembre alcanzaron COP 8,62 billones y el EBITDA se ubicó en COP 2,14 billones, con un margen EBITDA del 25%. La utilidad neta ajustada acumulada alcanzó COP 666.000 millones y la utilidad neta atribuible a la controladora COP 274.000 millones.

Durante el tercer trimestre, los ingresos ajustados fueron de COP 3,19 billones, con una disminución del 5 % frente al mismo periodo de 2025, mientras el EBITDA ajustado alcanzó COP 724.000 millones, con una reducción del 20 % y un margen del 23 %. La utilidad neta ajustada del trimestre fue de COP 304.000 millones y la utilidad atribuible a la controladora de COP 113.000 millones.

La presión sobre el EBITDA refleja principalmente factores coyunturales en Cementos Argos y Celsia asociados a mayores costos energéticos, tasa de cambio y compras de energía en bolsa.

Al cierre de septiembre, la deuda bruta consolidada se ubicó en COP 10,0 billones, con una reducción de 13 % frente a septiembre de 2025, mientras la deuda neta consolidada, excluyendo efectivo restringido y equivalentes, cerró en COP 879.000 millones. Los gastos financieros netos disminuyeron 39 %, pasando de COP 1,07 billones a COP 652.000 millones.

En los resultados separados proforma, Grupo Argos registró ingresos por COP 578.000 millones, EBITDA por COP 414.000 millones, con un margen EBITDA del 72 %, y una utilidad neta ajustada de COP 279.000 millones.

Estado de Resultados Consolidado - Proforma (COP mil mn)	Tercer trimestre			Acumulado a septiembre		
	2026	2025	Var A/A	2026	2025	Var A/A
INGRESOS ajustados	**3.188**	**3.343**	**-5%**	**8.620**	**8.935**	**-4%**
EBITDA ajustado	**724**	**901**	**-20%**	**2.142**	**2.421**	**-12%**
Margen EBITDA	0	0		0	0	
Utilidad Neta ajustada	**304**	**68**	**347%**	**666**	**592**	**13%**
Utilidad Neta Controladora ajustada	**113**	**-140**	**-181%**	**274**	**51**	**437%**
:: Ajustes Proforma						
INGRESOS	90	0		0	0	
EBITDA	101	51		92	111	
Utilidad Neta	156	-1.609		140	-3.518	
Utilidad Neta Controladora	84	-1.559		77	-2.593	

***Acum. sep-2026:** Settlement Argos USA (UN: +$61.000m; UN controladora: +$34.000m), reorganización (EBITDA: +$72.000m; UN: +$51.000m; UN controladora: +$26.000m), contribuciones e impuestos (EBITDA: +$9.000m; UN: +$17.000m; UN controladora: +$8.000m), depreciación Helios (UN: +$11.000m; UN controladora: +$6.000m), proyectos especiales (EBITDA: +$9.000m; UN: +$9.000m; UN controladora: +$7.000m), venta de activos, neta (EBITDA: −$2.000m; UN: −$9.000m; UN controladora: −$4.000m) y dividendos Pactia (EBITDA: +$4.000m).*

***Acum. sep-2025:** Venta Summit (UN: −$1,99bn; UN controladora: −$1,08bn), escisión (UN: −$1,63bn; UN controladora: −$1,56bn), deterioros (EBITDA: +$70.000m; UN: +$70.000m; UN controladora: +$38.000m), proyectos especiales (EBITDA: +$16.000m; UN: +$12.000m; UN controladora: +$6.000m), reorganización (EBITDA: +$12.000m; UN: +$12.000m; UN controladora: +$6.000m), impuestos no operativos (UN: +$8.000m; UN controladora: +$5.000m) y otras ventas de activos (EBITDA: +$13.000m; UN: −$6.000m; UN controladora: −$10.000m).*

Estado de Resultados Separado - Proforma (COP mil mn)	Tercer trimestre			Acumulado a septiembre		
	2026	2025	Var A/A	2026	2025	Var A/A
INGRESOS ajustados	**191**	**362**	**-47%**	**578**	**820**	**-30%**
EBITDA ajustado	**153**	**298**	**-49%**	**414**	**614**	**-33%**
Margen EBITDA	1	1		1	1	
Utilidad Neta ajustada	**105**	**-140**	**-175%**	**279**	**77**	**262%**
:: Ajustes Proforma						
INGRESOS	76	47		-6	-1.015	
EBITDA	77	46		25	-1.015	
Utilidad Neta	77	-2.915		26	-4.226	

***Acum. sep-2026:** Venta acc Celsia (ingresos: −$82.000m; EBITDA: −$52.000m; UN: −$52.000m), settlement Argos USA (ingresos, EBITDA y UN: +$34.000m), reorganización (ingresos: +$25.000m; EBITDA: +$26.000m; UN: +$26.000m), contribuciones e impuestos (ingresos, EBITDA y UN: +$8.000m), proyectos especiales (ingresos, EBITDA y UN: +$7.000m), depreciación Helios (ingresos y EBITDA: +$6.000m; UN: +$7.000m) y venta de activos, neta (ingresos, EBITDA y UN: −$4.000m).*

***Acum. sep-2025:** Escisión Sura (UN: −$3,21bn), venta Summit (ingresos, EBITDA y UN: −$1,08bn), deterioros (ingresos y EBITDA: +$37.000m; UN: +$38.000m), dividendos por cobrar de la escisión (ingresos, EBITDA y UN: +$18.000m), otras ventas de activos (ingresos, EBITDA y UN: −$10.000m), proyectos especiales (ingresos, EBITDA y UN: +$6.000m), reorganización (ingresos, EBITDA y UN: +$6.000m) e impuestos no operativos (ingresos, EBITDA y UN: +$5.000m).*

Estado de Resultado Consolidado (COP mil mn)	Tercer trimestre			Acumulado a septiembre		
	2026	2025	Var A/A	2026	2025	Var A/A
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	**3.098**	**3.343**	**-7%**	**8.620**	**8.935**	**-4%**
Costo de actividades ordinarias	2.379	2.480	-4%	6.215	6.295	-1%
UTILIDAD BRUTA	**718**	**863**	**-17%**	**2.406**	**2.639**	**-9%**
Gastos de administración	260	235	11%	856	774	11%
Gastos de ventas	33	38	-12%	110	118	-6%
GASTOS DE ESTRUCTURA	**322**	**305**	**6%**	**1.057**	**983**	**7%**
Otros ingresos (gastos), neto	-4	71	-106%	7	-8	-188%
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES	**392**	**630**	**-38%**	**1.356**	**1.648**	**-18%**
EBITDA	**623**	**850**	**-27%**	**2.050**	**2.310**	**-11%**
Ingresos (gastos) financieros	-212	-265	-20%	-590	-626	-6%
Diferencia en cambio, neta	32	27	20%	26	119	-78%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	**180**	**365**	**-51%**	**765**	**1.022**	**-25%**
Impuesto sobre las ganancias	35	329	-89%	178	525	-66%
UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUAS	**145**	**36**	**301%**	**587**	**497**	**18%**
Utilidad neta operaciones discontinuadas	3	1.641	-100%	-61	3.613	-102%
UTILIDAD NETA	**148**	**1.677**	**-91%**	**526**	**4.110**	**-87%**
Atribuible a:						
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	**29**	**1.419**	**-98%**	**197**	**2.644**	**-93%**
Participaciones no controladoras	118	258	-54%	329	1.467	-78%

Estado de Resultado Separado (COP mil mn)	Tercer trimestre			Acumulado a septiembre		
	2026	2025	Var A/A	2026	2025	Var A/A
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	**115**	**315**	**-64%**	**584**	**1.835**	**-68%**
Costo de actividades ordinarias	9	25	-66%	63	60	4%
UTILIDAD BRUTA	**106**	**290**	**-63%**	**521**	**1.775**	**-71%**
Gastos de administración	27	29	-9%	131	130	1%
Gastos de ventas	0	0	-20%	2	1	68%
GASTOS DE ESTRUCTURA	**28**	**30**	**-9%**	**135**	**134**	**1%**
Otros ingresos (gastos), neto	-4	-9	-59%	1	-14	-107%
UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES	**75**	**251**	**-70%**	**387**	**1.627**	**-76%**
EBITDA	**76**	**252**	**-70%**	**389**	**1.629**	**-76%**
Ingresos (gastos) financieros	-35	-149	-76%	-99	-217	-54%
Diferencia en cambio, neta	-6	-6	-1%	-19	-17	9%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	**34**	**96**	**-64%**	**268**	**1.393**	**-81%**
Impuesto sobre las ganancias	7	283	-98%	15	301	-95%
UTILIDAD NETA OPERACIONES CONTINUAS	**28**	**-187**	**-115%**	**253**	**1.091**	**-77%**
Utilidad neta operaciones discontinuadas	0	2.963	-100%	0	3.212	-100%
UTILIDAD NETA	**28**	**2.775**	**-99%**	**253**	**4.303**	**-94%**

Reconstrucción de Colombia

Grupo Argos continúa aportando a la reconstrucción de Colombia a través de Adopta un Hogar. La iniciativa ya ha entregado cuatro viviendas en Chocó, Antioquia y Quindío y, en diciembre, dará un nuevo paso con la entrega de la primera solución nucleada en el municipio de Unión Panamericana, en Chocó, que tendrá un avance inicial de 40 viviendas; otras 58 serán entregadas durante enero de 2027. Este esfuerzo ha sido posible gracias a la solidaridad de más de 200 empresas aliadas, que han aportado recursos y contribuciones en especie, y a cerca de 6.600 personas que se han sumado con sus donaciones. El objetivo es entregar 1.000 viviendas entre 2026 y 2028 para contribuir a la reconstrucción de los departamentos más afectados por el terremoto y acompañar a las familias en la recuperación de sus hogares y sus comunidades.

Medellín, 12 de noviembre de 2026