



**R E P O R T E  
I N T E G R A D O  
▶ 2022**

# Inversiones que transforman

Reporte Integrado 2022



GRUPO ARGOS

# Contenido



**01**  
Quiénes somos  
Página 06



**04**  
Palancas de valor  
Página 42



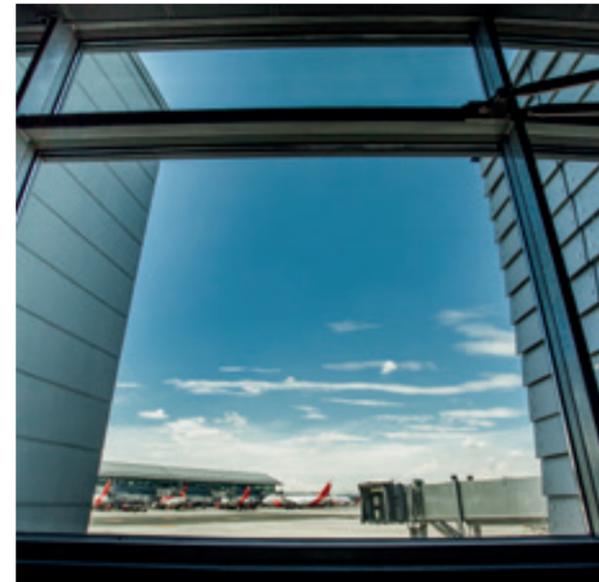
**05**  
Estados Financieros Separados  
Página 70



**02**  
Informe de Gestión  
Página 14



**03**  
Nuestro negocio  
Página 32



**06**  
Estados Financieros Consolidados  
Página 92



**07**  
Anexos  
Página 112

# Acerca de este reporte

El presente reporte es un ejercicio de transparencia en el que publicamos avances en la gestión de los asuntos económicos, sociales y ambientales más relevantes para los grupos de interés de Grupo Argos. A través de estos, exponemos la manera cómo generamos valor para los accionistas, la sociedad y el entorno.

## Materialidad

**[2-14, 3-1]** El nivel de relevancia de los temas desarrollados por este informe se determinó basado en el análisis de materialidad que llevamos a cabo en 2022, con el fin de reflejar de manera precisa los asuntos que consideramos nuestras palancas clave para generar valor. En esta oportunidad usamos la metodología de doble materialidad, la cual busca analizar los asuntos clave en sostenibilidad desde las perspectivas de **materialidad financiera y materialidad de impacto**.

En el capítulo de análisis de materialidad se detalla todo el proceso y los cambios en los asuntos clave de sostenibilidad frente a periodos anteriores. El análisis de materialidad fue revisado y aprobado por el Comité Directivo y el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva. En las páginas referenciadas describimos cada una de las palancas de valor, su relevancia y la manera cómo las gestionamos. Adicionalmente, exponemos nuestra visión de futuro para cada una a través de metas de corto, mediano y largo plazo, así como los retos y oportunidades asociadas.

Nuestro compromiso con la Agenda 2030 de las Naciones Unidas se materializa a través de ocho de sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales priorizamos según nuestra capacidad para contribuir de manera directa a los retos globales que cada uno representa.

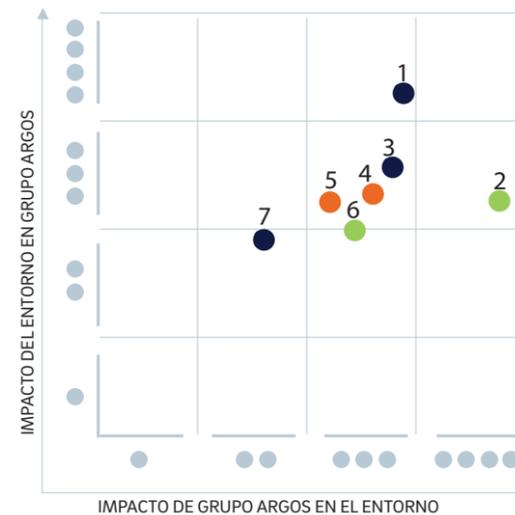
## Metodología de reporte

Este informe ha sido elaborado de conformidad con los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI) en su más

reciente versión de 2021 y sigue a su vez los principios y lineamientos del marco de Reporte Integrado (IRF) de la Fundación IFRS.

Adicionalmente, y por tercer año consecutivo, implementamos el marco *Task Force on Climate Related Financial Disclosures* (TCFD) para reflejar cómo la compañía gestiona los riesgos y oportunidades del cambio climático. Los estados financieros se presentan bajo las Normas Internacionales de Información Financiera y las cifras en dólares se han convertido a pesos colombianos utilizando la tasa representativa del mercado establecida para cada elemento de los estados financieros.

En la sección de anexos se encuentra el Índice de Contenidos GRI, para el cual sirven de guía los códigos numéricos que se incluyen al principio de algunos párrafos y la autodeclaración de cumplimiento con los principios del Marco de Reporte Integrado, (IRF), (ver página 125). Los índices de contenido GRI y SASB están disponibles en las páginas 114 y 121.



- Económicos/Gobierno
- Ambientales
- Sociales

- 1 **Creación de valor:** página 48
- 2 **Cambio climático:** página 50
- 3 **Ética y gobierno corporativo:** página 52
- 4 **Talento humano:** página 54
- 5 **Entorno económico, político y social:** página 56
- 6 **Operación responsable:** página 58
- 7 **Inversión consciente:** página 60

**Durante 2022 actualizamos nuestras palancas de valor usando la metodología de doble materialidad y consultando a 100% de nuestros grupos de interés**

## Cobertura

**[2-2, 3-1, 3-2]** Este reporte da cuenta de la gestión, desempeño y principales resultados de Grupo Argos como gestor de inversiones en infraestructura y, a su vez, incluye información relevante sobre sus negocios: cemento (Cementos Argos), infraestructura (energía - Celsia y concesiones viales y aeroportuarias - Odinsa), además de las inversiones en los negocios de desarrollo urbano y carbón (Sator). A lo largo de este documento se especifica si los indicadores reportados corresponden a Grupo Argos a nivel separado, a uno de sus negocios o al Grupo Empresarial Argos de manera consolidada.

## Periodicidad

**[2-3]** Este documento fue publicado en marzo de 2023 y describe el desempeño y resultados anuales de Grupo Argos del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022. La versión anterior fue publicada en marzo de 2022. Este reporte coincide con los periodos de reporte de los informes financieros.

## Verificación externa

**[2-14, 2-5]** Con el fin de comprobar la fiabilidad de la información reportada, hemos sometido la presente publicación a la auditoría contable por parte de un tercero independiente, la firma KPMG, en su calidad de Revisor Fiscal de la compañía (ver página 80). La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó a BDO Audit S.A.S. el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos. (ver páginas 127 a 130).

**[2-4]** No se ha re expresado información relevante en relación con reportes anteriores. En el caso en que se haya actualizado la metodología de cálculo para algún indicador, se especifica en la sección correspondiente.

**[2-3]** Este documento se encuentra publicado en la página [www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com) y se complementa con el *ESG Databook* de Grupo Argos. Para consultar los reportes integrados de nuestros negocios estratégicos, visite sus portales web: [www.argos.co](http://www.argos.co), [www.celsia.com](http://www.celsia.com) y [www.odinsa.com](http://www.odinsa.com).

Pacífico 2  
Antioquia



## Personas de contacto

**Juan Esteban Mejía y Carolina Arango**  
Relación con Inversionistas y Asuntos de Presidencia  
[jemejia@grupoargos.com](mailto:jemejia@grupoargos.com)  
[carangoz@grupoargos.com](mailto:carangoz@grupoargos.com)

**Ana María Uribe y Margarita María González**  
Sostenibilidad  
[auribe@grupoargos.com](mailto:auribe@grupoargos.com)  
[mgonzalez@grupoargos.com](mailto:mgonzalez@grupoargos.com)



Consulte nuestro ESG Databook [aquí](#) o escaneando el código



# Quiénes somos

# 01

# Cifras relevantes

[2-1, 2-6 y 2-7]

En los últimos 10 años, Grupo Argos se ha consolidado como un gestor de inversiones de infraestructura con COP 57 billones de activos bajo administración y con presencia en 20 países y territorios del continente americano. La compañía cuenta con un portafolio articulado y enfocado en cemento, energía, concesiones y rentas inmobiliarias en el cual ejerce un rol activo como gestor de inversiones, con la capacidad de impulsar y orientar estratégicamente compañías enfocadas en el crecimiento selectivo y rentable y la maximización de valor.

## Información clave por negocio

	ARGOS Cemento	CELSIA Energía	ODINSA Concesiones viales y aeroportuarias	PACTIA Rentas inmobiliarias
Porcentaje de participación	58,8%*	52,9%	99,9%	37,4%
Ingresos COP billones	11,7	5,6	1,9	0,4
Ebitda COP billones	2,1	1,8	0,7	0,2
Utilidad neta controladora COP miles de millones	142	276	263	243
Colaboradores por compañía variación frente a 2021	6.937 (-1,60%)	2.254 (+2,45%)	1.834 (+7,69%)	550 (+12,02%)

\*La participación de Grupo Argos en Cementos Argos equivale al 58,8% de las acciones ordinarias en circulación y al 49,9% de las acciones preferenciales



**38,4%** Negocio inmobiliario (Pactia y Desarrollo Urbano)  
**18,8%** Energía  
**18,3%** Actividad Financiera  
**12,3%** Concesiones  
**9,2%** Cementos  
**3,1%** Otros

## Grupo Argos S.A. EEFF separados

Activos  
COP **21 billones**

Ingresos  
COP **779.186 millones**

Ebitda  
COP **475.857 millones**

Utilidad neta  
COP **345.789 millones**

Financiación sostenible  
COP **392.000 millones**  
28,4% de la deuda

Accionistas  
**15.812**

Capitalización bursátil  
COP **7,6 billones**

Colaboradores  
**94**  
(+15%)

Otras inversiones  
Grupo Sura  
**27,9%**

Nutresa  
**9,9%**

## Grupo Empresarial Argos EEFF consolidados

Activos  
COP **56,9 billones**  
2012 COP 26,8

Ingresos  
COP **21,3 billones**  
2012 COP 6,7

Ebitda  
COP **5,2 billones**  
2012 COP 1,6

Utilidad neta  
COP **1,4 billones**  
2012 COP 0,7

Financiación sostenible  
COP **3,4 billones**  
20,7% de la deuda

Patrimonio  
COP **32,0 billones**  
2012 COP 12,8

Árboles sembrados  
**15,2 millones**  
Acumulados desde 2016

## Presencia en 20 países y territorios



**55%** Cemento  
**26%** Energía  
**9%** Concesiones  
**10%** Otros

Más de  
**11.500**  
Colaboradores

Más de  
**COP 108.000 millones**  
en inversión social

› COP 34.900 millones ejecutados por la Fundación Grupo Argos

Cambio climático  
**36%** [305-5]

› Reducción de emisiones específicas vs línea base 2018

# Junta Directiva

[2-9, 2-11, 2-12, 2-13]

Mujeres en Junta Directiva  
[405-1]

**3**  
43%

Número total de sesiones

**17**

Asistencia de la Junta Directiva

**100%**

Cumplimiento del plan de acción

**100%**

- » La Junta Directiva se compone de siete miembros principales, de los cuales hay dos puestos vacantes.
- » Los indicadores reportados están calculados sobre las siete posiciones que integran la Junta Directiva de Grupo Argos.
- » El 27 de abril de 2022 se reformó el Código de Buen Gobierno y dentro de los cambios realizados se destaca la reorganización de los Comités de Apoyo a la Junta Directiva. En este sentido, fue suprimido el Comité de Nombramientos y Remuneraciones y las funciones que estaban a su cargo fueron distribuidas entre el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, el Comité de Remuneración y el Comité de Talento.

La Junta Directiva es el máximo órgano de dirección de la compañía y cuenta con una visión general de todos los negocios del Grupo Empresarial Argos. Está conformada de manera diversa en términos de género, habilidades y experiencia, y cuenta con la participación activa de miembros independientes.

La Junta Directiva de Grupo Argos define la estrategia corporativa, supervisa las actividades de la Administración y monitorea los riesgos y las oportunidades que surgen en materia económica, ambiental y social.

Adicionalmente, acompaña el esquema de relacionamiento entre las empresas del Grupo Empresarial Argos, el cual sirve de base para establecer las estrategias, políticas y

demás lineamientos que aplican a todas sus empresas y buscan asegurar la unidad de propósito y dirección.

Todo lo anterior, en la búsqueda del mejor interés para los accionistas y demás grupos de interés, velando porque se protejan sus derechos y se cumplan sus expectativas de manera equilibrada, bajo los más altos estándares de ética, conducta y transparencia.



**Rosario Córdoba**  
Consultora independiente



Presidente de la Junta Directiva  
**Fecha de inicio:** 23 de marzo de 2011  
**Comités de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas:** 2

- » Fiduciaria Bogotá
- » El Tiempo

**Entidades sin ánimo de lucro:**

- » Universidad Jorge Tadeo Lozano
- » Fundación Santa Fe de Bogotá
- » Consejo Directivo Fedesarrollo

**Estudios:**

- » Economía, Universidad de Los Andes
- » Maestría en Economía, Universidad de los Andes

**Trayectoria profesional:**

- » Consultora independiente
- » Cargo anterior: Presidente Consejo Privado de Competitividad

**Experiencia:**

- » Riesgos
- » Finanzas corporativas
- » Gestión de crisis
- » Sostenibilidad
- » Gobierno y Política Pública



**Claudia Betancourt**  
Amalfi S.A. - Gerente General



**Fecha de inicio:** 16 de abril de 2018  
**Comités de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas:** 4

- » Gases de Occidente S.A.
- » Promigas S.A.
- » Contecar S.A.
- » Palmar de Altamira S.A.S.

**Entidades sin ánimo de lucro:**

- » Fundación Notas de Paz
- » Fundación Scarpetta
- » Propacífico

**Estudios:**

- » Economía, Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

**Trayectoria profesional:**

- » Gerente General Amalfi S.A.
- » Cargo anterior: Vicepresidente de Riesgo, Corporación Financiera del Valle S.A.

**Experiencia:**

- » Riesgos
- » Finanzas corporativas
- » Asuntos comerciales
- » Industria de materiales
- » Gestión de crisis
- » Sostenibilidad



**Ana Cristina Arango**  
Directora Inversiones El Yarumo S.A.S.



**Fecha de inicio:** 25 de marzo de 2009  
**Comités de apoyo:**



**Otras Juntas Directivas:** 2

- » Distribuciones Agralba S.A.
- » Productos del Caribe S.A.

**Estudios:**

- » Ingeniería Civil, Universidad Eafit
- » MBA, Universidad de Los Andes

**Trayectoria profesional:**

- » Directora Inversiones El Yarumo S.A.S.
- » Cargo anterior: Asistente Gerencia Financiera Cementos Rioclaro S.A.

**Experiencia:**

- » Finanzas corporativas
- » Industria de materiales
- » Sostenibilidad



**Jorge Uribe**  
Consultor independiente



**Fecha de inicio:** 25 de marzo de 2015  
**Comités de apoyo:**



Presidente

**Otras Juntas Directivas:** 3

- » Carvajal S.A.
- » Ingredion Inc.
- » General Mills Inc.

**Estudios:**

- » Ingeniería Administrativa, Universidad Nacional
- » MBA, Universidad Xavier

**Trayectoria profesional:**

- » Consultor independiente
- » Cargo anterior: Director Global de Productividad y Transformación Organizacional, P&G

**Experiencia:**

- » Riesgos
- » Finanzas corporativas
- » Asuntos comerciales
- » Sostenibilidad
- » Internacional
- » Talento



**Armando Montenegro**  
BTG Pactual S.A. - Chairman



**Fecha de inicio:** 25 de marzo de 2015  
**Comité de apoyo:**



Presidente

**Entidades sin ánimo de lucro:**

- » Fedesarrollo

**Estudios:**

- » Ingeniería Industrial, Universidad Javeriana
- » Maestría en Economía y Estudios Latinoamericanos, Universidad de Ohio
- » Ph.D en Economía, Universidad de Nueva York

**Trayectoria profesional:**

- » Chairman BTG Pactual S.A.
- » Cargo anterior: Director Gerente Ágora Corporate Consultants
- » Director del Departamento Nacional de Planeación
- » Presidente de ANIF

**Experiencia:**

- » Riesgos
- » Control interno
- » Finanzas corporativa
- » Gestión de crisis
- » Gobierno y Política Pública



Miembro independiente



No ejecutivo



Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos



Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo



Comité de Talento



Comité de Remuneración

# Comité Directivo [2-13]



Los conocimientos técnicos, la experiencia y las calidades personales de sus miembros, hacen del Comité Directivo de Grupo Argos el órgano de gobierno competente para asegurar el cumplimiento de la estrategia.

Este Comité asesora al Presidente en las decisiones propias de Grupo Argos, o aquellas que tienen un impacto sobre la misma. Cada uno de sus miembros, a su vez, lidera las funciones que están a su cargo de manera individual, así como las temáticas asociadas que tienen alcance para todo el Grupo Empresarial.

- 1. Alejandro Piedrahita**  
Vicepresidente de Estrategia y Finanzas Corporativas
- 2. Jorge Mario Velásquez**  
Presidente
- 3. Rafael Olivella**  
Vicepresidente de Asuntos Corporativos



En 2022 falleció nuestro gran compañero y amigo Camilo Abello Vives, Director Ejecutivo de la Fundación Grupo Argos. Camilo es y será un símbolo de lucha y tenacidad y una fuente inagotable de inspiración por su ejemplo de vida, pero sobre todo, por su fortaleza física, mental y espiritual. Hoy rendimos homenaje a su memoria y agradecemos su legado, que se vive y respira en cada rincón de la organización.

# Comité de Presidentes



A partir de un conocimiento profundo de cada uno de los negocios estratégicos, en este Comité se discuten las decisiones que abarcan a todo el Grupo Empresarial, y articula esfuerzos para dirigir los vehículos comunes de manera conjunta.

Los presidentes de los negocios responden integralmente por los resultados de cada una de las compañías, bajo la dirección de sus respectivas juntas directivas y en el marco del contexto corporativo del Grupo Empresarial Argos.

- 1. Juan Esteban Calle**  
Presidente Cementos Argos
- 2. María Clara Aristizábal**  
Gerente Negocio Desarrollo Urbano
- 3. Mauricio Ossa**  
Presidente Odinsa
- 4. Jorge Mario Velásquez**  
Presidente Grupo Argos
- 5. Ricardo Sierra**  
Presidente Celsia



# Informe de Gestión

# 01

# Informe de gestión de la Junta Directiva y el Presidente



Planta Martinsburg  
de Cementos Argos  
Estados Unidos

## Apreciados accionistas

[2-22] Gracias al apoyo, respaldo y confianza que nos han entregado para gestionar su capital, hoy reafirmamos el compromiso y la convicción en la capacidad de generación de valor de Grupo Argos. En un año con un panorama macroeconómico retador, todos los negocios demostraron solidez estructural y la potencia de la estrategia desarrollada y ejecutada durante la última década para materializar su propósito de creación de valor para todos nuestros grupos de interés.

En 2022 la organización alcanzó resultados financieros sin precedentes en sus casi 90 años de historia. Los ingresos ascendieron a COP 21,3 billones y el ebitda llegó a COP 5,2 billones. Por su parte, la utilidad neta cerró en COP 1,4 billones, mientras que la utilidad neta de la controladora ascendió a COP 881.000 millones. Todo esto acompañado de

un desapalancamiento en nuestra deuda neta de cerca de COP 1 billón.

La evolución de la organización durante los últimos años es motivo de orgullo y evidencia la capacidad de transformación de Grupo Argos. La compañía pasó de ser una cementera local a una multilatina que opera en los sectores de materiales de construcción, energía, concesiones y rentas inmobiliarias en 20 países y territorios del continente americano. Hoy ofrecemos productos y servicios que impactan positivamente la vida de millones de personas todos los días: desde el aeropuerto El Dorado y el Túnel de Oriente, pasando por el servicio de energía para alrededor de 1,3 millones de clientes. Producimos el cemento y concreto que jalonan el crecimiento de la infraestructura en el país y desarrollamos proyectos urbanos que están transformando positivamente ciudades y vidas.

En este proceso logramos que alrededor de la mitad de los ingresos provinieran de geografías distintas a Colombia y de negocios complementarios al cementero. Esta expansión y diversidad geográfica le dan flexibilidad a la organización para mitigar la volatilidad en la tasa de cambio a la que se enfrenta el país. Más del 50% del ebitda de nuestro negocio cementero proviene de Estados Unidos, lo cual hace que invertir en Grupo Argos sea una forma de tener exposición a la economía más importante del mundo.

Lamentablemente, un año de excelentes resultados se vió opacado por un tema que nos preocupa y nos ocupa: el desempeño del precio de la acción. Este no es un problema exclusivo de la especie de Grupo Argos, sino una realidad estructural del mercado de valores colombiano, en el cual hoy se negocian las acciones a un gran descuento frente a otros mercados de capitales en el mundo. Sin embargo, conscientes de la responsabilidad que tenemos frente a nuestros accionistas, seguimos priorizando proyectos que contribuyan a cerrar la brecha de valor entre los fundamentales de nuestros negocios y el precio de las acciones en el mercado, además de implementar medidas para transferirles valor.

En esta línea, en 2022 impulsamos el incremento de un 30% en el dividendo de Grupo Argos, el 40% en Cementos Argos y el 50% en Celsia. Este año se pondrá a consideración de nuestros accionistas un crecimiento del 15% para el caso de Grupo Argos. Adicionalmente, someteremos a consideración de la Asamblea la autorización para readquirir acciones de la compañía hasta por un monto de COP 500.000 millones, durante un plazo de hasta tres años. Así mismo, las asambleas de accionistas tanto de Celsia como de Cementos Argos, considerarán la autorización para llevar a cabo una readquisición de sus acciones hasta por COP 300.000 millones y COP 250.000 millones, respectivamente, reafirmando la confianza que hay en los fundamentales de todos nuestros negocios.

Celsia Solar Comayagua  
Honduras

➤ **COP 21,3 billones**  
Ingresos  
+31%

➤ **COP 5,2 billones**  
Ebitda  
+21%

➤ **COP 881.000 millones**  
Utilidad neta  
+49%





▶ **Planta Cartagena Cementos Argos Bolívar**

Durante 2022, además, Grupo Argos continuó consolidándose como un referente en la gestión de activos de infraestructura. La alianza con *Macquarie Asset Management* como socio de Odinsa en sus plataformas de vías y aeropuertos no solo muestra la confianza de inversionistas de primer nivel en la organización, sino que también evidencia que la empresa ya está logrando ejecutar su visión de futuro: hoy Grupo Argos es un gestor de activos, una realidad en la que se continuará profundizando cada día más.

Adicionalmente, el proyecto de listar Argos USA en la Bolsa de Valores de Nueva York sigue avanzando y anticipamos concluirlo una vez que las condiciones de mercado sean apropiadas.

La compañía sigue pensando y avanzando en su futuro, pero al mismo tiempo le emociona su presente. Los resultados de cada uno de nuestros negocios, que se presentan a continuación, dan muestra de esto.

## Desempeño de los Negocios

### Cementos

En 2022 Cementos Argos registró un comportamiento positivo, creciendo significativamente en ingresos, alcanzando uno de los mejores ebitdas operativos de su historia al superar los COP 2,1 billones y terminando el año con un indicador de endeudamiento de 2,8 veces deuda neta/ebitda. Las tres regionales presentaron crecimientos de doble dígito en ingresos. En Colombia aumentaron 12%, en Estados Unidos 23% y en Centroamérica y el Caribe 17%. Por su parte, los volúmenes de cemento cerraron el año en 16,2 millones de toneladas y los de concreto en 7,5 millones de metros cúbicos.

El año pasado se logró un récord de exportaciones de 1,2 millones de toneladas, lo que representa un aumento del 28% con respecto a 2021, un hito posible gracias a la ampliación del Puerto

Cartagena, a la optimización del proceso industrial a través del cual se logró un aumento del 10% en la capacidad de producción y al reinicio del horno 3 en Planta Cartagena y del horno 2 en Planta Toluvié. Los volúmenes de concreto en Colombia aumentaron 14%, impulsado por crecimientos año a año en las licencias de construcción en el país cercanos al 30%.

Por su parte, en los Estados Unidos, las plantas Roberta, Harleyville y Newberry ejecutaron la transición de su producción a *Portland Limestone Cement II* (PLC), lo que genera un incremento en la capacidad de producción, a la vez que disminuye la huella de carbono. En esta regional, todas nuestras plantas –exceptuando a Martinsburg– se encuentran operando a máxima capacidad. El gasto en construcción en este país creció alrededor del 12% durante el 2022, una dinámica que esperamos continúe en 2023, impulsada princi-

▶ **COP 2,1 billones**  
Ebitda Cementos Argos

▶ **16,2 millones de toneladas**  
Volumen de cemento

▶ **7,5 millones de metros cúbicos**  
Volumen de concreto



palmente por el segmento de infraestructura y comercial luego de la entrada en vigencia de la "Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo" aprobada en el Congreso.

Argos USA firmó además un acuerdo con *Smyrna Ready Mix Concrete, LLC.*, para venderle 23 plantas de concreto (18 en Carolina del Norte y cinco en Florida), con un derecho de suministro de cemento por un periodo de cinco años. El valor total de la venta fue cercano a los USD 93 millones. Esta iniciativa hace parte de los esfuerzos impulsados por la compañía para desinvertir activos no integrados a su red logística y usar estos recursos para disminuir el nivel de apalancamiento.

En la misma línea, la compañía avanzó en las acciones necesarias para listar el negocio cementero de Estados Unidos en la Bolsa de Valores de Nueva York. En el marco de este proceso, Argos North America suscribió un contrato de crédito por USD 750 millones a un plazo de cinco años para refinanciar su deuda con el objetivo de mejorar el costo financiero y el perfil de vencimiento, sin aumentar el apalancamiento de la organización. A la fecha, podemos afirmar que la compañía está lista para encontrar la ventana de mercado que permita la ejecución de esta iniciativa una vez se observen múltiples y valores razonables para los accionistas.

▶ **Túnel de Oriente**  
Antioquia

## Infraestructura

### Energía

Nuestro negocio de energía registró resultados históricos. Los ingresos consolidados llegaron a COP 5,6 billones, con un ebitda cercano a COP 1,8 billones, creciendo el 30% frente al año anterior. La ganancia neta consolidada cerró en COP 442.000 millones, unos excelentes resultados a pesar de los impactos generados por el incremento en el gasto financiero ante el aumento de las tasas de interés.

Durante 2022, Celsia siguió sumando activos para generar energía limpia y confiable para Colombia y la región. Uno de los más destacados es la Central Termoeléctrica El Tesorito en Sahagún, Córdoba que entró en operación comercial en septiembre y puso a disposición del Sistema Interconectado Nacional 200 MW de capacidad instalada. Esta planta requirió de una inversión de USD 210 millones, lo que incluyó el montaje de 11 motores a gas de última tecnología, con bajas emisiones y alta eficiencia.

▶ Parque Solar Prudencia  
Panamá



▶ **COP 5,6 billones**  
Ingresos consolidados

▶ **COP 1,8 billones**  
Ebitda

▶ **COP 442.000 millones**  
Ganancia neta

Por su parte y, a través de C2 Energía, la plataforma de inversión para el desarrollo de granjas solares, en 2022 la compañía puso en operación 80 MW adicionales y tiene en construcción 172 MW más, lo que dejará a la plataforma con alrededor de 300 MW para el cierre del 2023. Con sus capacidades en generación solar, Celsia sigue consolidándose como un actor clave en la transición energética del país.

En el negocio de transmisión y distribución se mantuvo la calidad del servicio en todos los mercados, incluso teniendo en cuenta los retos de la ola invernal en Colombia y las afectaciones que generó sobre la infraestructura. En este segmento, Caoba, la plataforma de inversión de transmisión, continuó ampliando su base de activos. Los ingresos operativos sumaron más de COP 224.000 millones, con un crecimiento del 24% y el ebitda superó los COP 194.000 millones, con un aumento del 25%.

En el segmento de comercialización es importante resaltar que la coyuntura inflacionaria global durante 2022 generó un impacto en las tarifas de energía locales, por lo cual, y mediante el diálogo con el Gobierno Nacional, se llegó a una solución de cambio de indexadores y reducción efectiva de tarifas a la que Celsia se pudo acoger de forma voluntaria, con un impacto económico razonable dadas las circunstancias que dieron origen a esta coyuntura y con un resultado positivo para nuestros clientes.

En 2023 Celsia continuará enfocada en mantener su crecimiento y ampliar todavía más su liderazgo en energías renovables no convencionales en Colombia. Esta compañía está preparada para tener un rol clave en la transición energética que tanto demandan el país y el mundo, manteniendo sus altos estándares de sostenibilidad, de calidad y de beneficio económico y social para sus accionistas.

### Concesiones

Durante 2022 nuestro negocio de concesiones viales y aeroportuarias demostró su resiliencia al cerrar con resultados que evidencian una recuperación total frente a los efectos generados por la pandemia del Covid -19.

El desempeño de las concesiones viales de Odinsa continuó mejorando y cerró el año en más de 39 millones de vehículos, un incremento del 15% frente al año anterior. Este fortalecimiento del tráfico se traduce en una mayor tasa interna de retorno para cada una de las concesiones, destacando el desempeño del Túnel de Oriente, donde el tráfico promedio diario incrementó 30% frente al año anterior, alcanzando ya los niveles estimados para 2032.

Por su parte, el tráfico aeroportuario cerró en 40,7 millones de pasajeros movilizados. Tanto Opain como Quiport presentaron crecimientos por encima del 60% respecto al año anterior. Esto se traduce en una mayor rentabilidad en la que resaltamos el crecimiento sustancial de la tasa interna de retorno esperada para El Dorado, que en 2022 pasó del 13% al 17% anual.

▶ **Tráfico vial:**  
**39 millones**  
de vehículos  
**+15% frente a 2021**

▶ **Tráfico aeroportuario:**  
**40,7 millones**  
de pasajeros  
**+60% frente a 2021**



▶ Túnel de Oriente  
Antioquia



▶ Pacifico 2  
Antioquia



► Aeropuerto El Dorado  
Bogotá

Además del crecimiento considerable en sus resultados operativos, 2022 fue un año en el que Odinsa logró grandes hitos en la materialización de su visión de largo plazo. El más importante, sin duda, fue el anuncio de la creación de una plataforma de aeropuertos por COP 1,4 billones de la mano de *Macquarie Asset Management*, el administrador del fondo de infraestructura más grande del mundo, con quien ya la compañía había celebrado un acuerdo para crear Odinsa Vías, la plataforma de concesiones viales que hoy administra el Túnel Aburrá Oriente, Pacífico 2, la Malla Vial del Meta y Autopistas del Café.

En la nueva plataforma aeroportuaria *Macquarie* y Odinsa, cada una, tendrán una participación del 50%. Al cierre de la transacción esta alianza contará con el 65% de Opain y el 46,5% de Quiport. Dada su amplia capacidad, experiencia y conocimiento de los activos, Odinsa continuará siendo el gestor del fondo de capital privado, rol por el cual será remunerado.

También en el segmento aeroportuario, al cierre del año la compañía recibió por parte de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) la aprobación de la prefactibilidad de la Iniciativa Privada El Dorado Max, un proyecto de más de COP 7 billones que plantea la ampliación y mejoramiento de la infraestructura existente del aeropuerto El Dorado de Bogotá, así como la construcción de nuevas obras para maximizar su capacidad a 60 millones de pasajeros al año.

Se resalta que, gracias a las operaciones realizadas por la compañía durante el año, Odinsa prepagó prácticamente la totalidad de su deuda, lo cual la deja en una situación de flexibilidad importante para las oportunidades del negocio.

Para cerrar este capítulo, nos gustaría referirnos al Decreto 0050 de 2023 que congela las tarifas de

143 peajes en el país. Como compañía damos un parte de tranquilidad dado que el 75% del tráfico vial de Odinsa no resultó afectado por el decreto del Gobierno Nacional. Adicionalmente, el mismo establece mecanismos de compensación para los concesionarios afectados por estas medidas y un mandato para el restablecimiento de tarifas, lo cual es fundamental para la estabilidad económica y jurídica del esquema concesionado.

Sin embargo, pensando en los efectos de largo plazo para el sector, hacemos un llamado para que el Gobierno Nacional mantenga las reglas del juego y las instituciones que han permitido que, a través de la asociación del capital privado y público, se disminuya la brecha de infraestructura que es tan importante para fomentar la competitividad, el desarrollo del país y, especialmente, la inclusión social.

En lo que respecta a la industria eléctrica, se expidió el Decreto 0227 por medio del cual el Presidente de la República reasumió por tres meses las funciones de carácter general delegadas a algunas de las comisiones de regulación de servicios públicos, entre ellas la CREG, dejando en cabeza de esta la expedición de actos administrativos de carácter particular.

Si bien al momento no se han proferido disposiciones regulatorias, sobre este punto quisiéramos hacer un llamado a mantener la institucionalidad del sector, que se viene fortaleciendo desde hace más de 30 años y la cual ha permitido no sólo sobrellevar períodos de escasez de generación eléctrica sin tener que llegar a un racionamiento como el vivido en 1992, sino también la construcción y financiación de grandes proyectos de infraestructura con una regulación sólida y estable en el tiempo. Esa institucionalidad también ha permitido que la cobertura se ubique alrededor del 97%, cuando en los noventa era del 80%. Los índices de calidad son cada vez mejores y, como país, debemos propiciar las condiciones para que se preserve su seguridad eléctrica, un habilitador social y económico que no podemos dar por sentado. Estamos convencidos de que un sistema económico más justo y sostenible debe darse construyendo sobre el andamiaje institucional desarrollado durante décadas.

### Negocio de Desarrollo Urbano

2022 fue un año extraordinario para el Negocio de Desarrollo Urbano de Grupo Argos. Registramos ingresos por COP 224.000 millones, que se tradujeron en un flujo de caja neto de casi COP 100.000 millones. Durante los próximos cinco años este negocio tiene acuerdos firmados de venta que le representarán a Grupo Argos ingresos de caja por COP 350.000 millones.

La compañía cerró una muy exitosa convocatoria por la tercera etapa de Ciudad Mallorquín y por tres manzanas del Portal Empresarial del Norte. Nuestros clientes vendieron más de 4.600 unidades VIS y cerca de 2.000 no VIS en Barranquilla y Puerto Colombia, lo que equivale a una participación del 39% y 56%, respectivamente, en el mercado de la región. Esto ratifica que nuestros proyectos tienen la mejor rotación e índices de ventas del área metropolitana de Barranquilla.

Avanzamos también con el posicionamiento de Barú como un gran destino turístico en el Caribe.

Con la apertura del Hotel Sofitel Barú Calablanca - en el cual Grupo Argos aportó la tierra, gestionó su estructuración y mantiene una participación del 20% - logramos ubicar este territorio en el mapa del turismo de lujo en Colombia y la región, posicionando al hotel como uno de los activos más representativos de esta categoría.

Por su parte, Pactia presentó ingresos netos operativos por COP 256.000 millones, creciendo 8%, y un ebitda consolidado de COP 187.000 millones, un aumento del 15% respecto a 2021. La utilidad alcanzó los COP 243.000 millones, un crecimiento de 49% frente al año anterior. El negocio, además, cerró el año con un área bruta arrendable de 804.000 m<sup>2</sup> y activos bajo administración por COP 3,9 billones, donde también resaltan los altos niveles de ocupación de los activos en todos sus segmentos: 95% para comercio, 99% para logística y 96% para oficinas.

► **COP 224.000 millones**  
en ingresos

► **COP 350.000 millones**  
en ingresos de caja asegurados  
para los próximos 5 años

► Ciudad Mallorquín (render)  
Atlántico





► **COP 3 billones**  
en disminución de deuda  
durante los últimos 3 años

► Planta Rioclaro Cementos Argos  
Antioquia

## Resultados Financieros

Como se comentó al inicio, Grupo Argos cerró 2022 con resultados históricos. Los ingresos ascendieron a COP 21,3 billones, creciendo un 31% frente al año anterior, y el ebitda llegó a COP 5,2 billones, un crecimiento del 21%. Por su parte, la utilidad neta cerró en COP 1,4 billones y la utilidad neta de la controladora en COP 881.000 millones.

Las cifras sobresalientes en muchos de los negocios estuvieron acompañadas de una política de desapalancamiento que, ante un ambiente económico volátil y de aumentos notables en las tasas de financiamiento, representa un alivio importante en los gastos financieros. Durante los últimos tres años disminuimos la deuda neta en más de COP 3 billones, una cifra que equivale a más de la mitad del ebitda consolidado registrado en 2022. Las decisiones adoptadas para la desinversión de activos no estratégicos y el uso de estos y otros recursos para amortizar deuda, permiti-

tieron mitigar los costos financieros consolidados, que, a pesar de lo anterior, tuvieron un crecimiento de aproximadamente COP 450.000 millones. De no haberse tomado estas decisiones de manera oportuna, los costos financieros hubieran podido impactar los resultados consolidados en una cifra adicional estimada en medio billón de pesos.

La deuda neta separada de Grupo Argos cerró el año en COP 1,1 billones, con vencimientos del 99% de los créditos posteriores al 2023, lo que le otorga flexibilidad financiera a la compañía y le permite cerrar el periodo con indicadores de endeudamiento sanos y en línea con la calificación crediticia actual. Las tasas de financiación han aumentado en el contexto global y esto ha llevado a que el costo de la deuda haya cerrado en 12%, incrementando 500 puntos básicos frente a 2021. Sin embargo, la compañía ha implementado una serie de mecanismos de cobertura que le han permitido mitigar parcialmente el incremento.

## Generación de valor en el largo plazo

Desde su fundación en 1934 hasta hoy, Grupo Argos ha sido una organización orgullosamente colombiana que ha considerado que trabajar con ética y responsabilidad no es sólo una necesidad, sino también un buen negocio. Esta es una compañía que - desde que repartió sus primeros dividendos a sus accionistas en 1938 - jamás ha dejado de hacerlo.

Durante la última década la organización continuó con su historia de crecimiento y aceleró un proceso de transformación y diversificación que hoy la sitúan en una posición competitiva óptima para afrontar el entorno económico actual y aprovechar las oportunidades que se avecinan en el sector de la infraestructura regional.

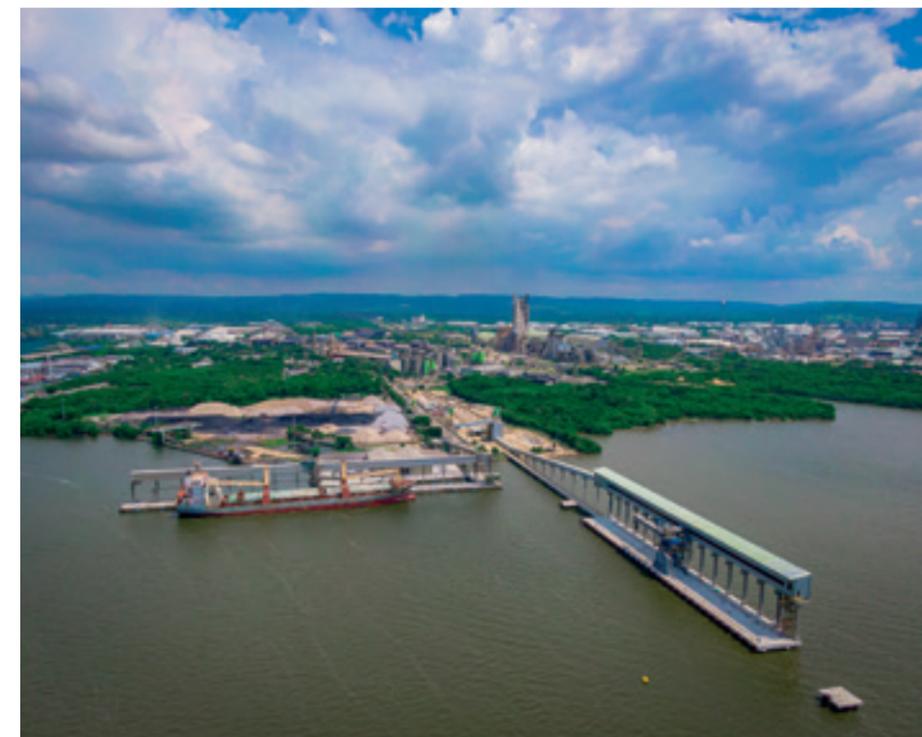
En 2012 Grupo Argos generó un ebitda de COP 1,6 billones que, a hoy, se ha multiplicado por 3,3 veces para cerrar 2022 en COP 5,2 billones. Este

crecimiento en el desempeño operacional se dio en gran medida porque la compañía logró duplicar su ebitda generado en Colombia, pasando de COP 1,5 billones a COP 3,3 billones en 10 años, y multiplicar por casi 10 veces su ebitda generado en otros países, pasando de COP 0,2 billones en 2012 a COP 1,9 billones en 2022.

En un entorno de volatilidad en la tasa de cambio, Grupo Argos cuenta con una mayor estabilidad y flexibilidad por los beneficios que trae la diversificación y el crecimiento alcanzado durante la última década. Además, desde 2017, en promedio, casi la mitad de los ingresos de la organización han venido de fuentes distintas al negocio cementero. Esto demuestra que la diversificación no ha sido sólo geográfica, sino también en las líneas de negocios.

**Grupo Argos cuenta con una mayor estabilidad y flexibilidad por los beneficios que trae la diversificación y el crecimiento alcanzado durante la última década**

**En los últimos 10 años, el ebitda se multiplicó 3,3 veces**



► Puerto Cartagena  
Cementos Argos  
Bolívar

▶ **Planta Harleyville**  
Cementos Argos  
Estados Unidos



## Precio de la acción

Ahora bien, es importante resaltar que la evidente generación de valor económico de la organización actualmente no se está reflejando en el precio de la acción de Grupo Argos. Muestra de esto es que la compañía se está negociando a menos de la mitad de su valor en libros mientras que en promedio, en los años que lleva listada en bolsa, el precio ha superado su valor en libros en el cierre de cada año.

Este desacople obedece a múltiples causas, algunas de ellas exógenas, entre las que se destaca el bajo apetito de inversionistas internacionales por activos de renta variable en mercados emergentes, la baja liquidez del mercado colombiano, la incertidumbre política e institucional en Colombia y la volatilidad económica global.

La brecha entre valor y precio es un problema que afecta a muchos emisores de la Bolsa de Valores de Colombia. A comienzos de 2023, el múltiplo precio/valor en libros mediano entre los emisores del mercado colombiano se encontraba cercano a 0,6 veces, un factor sin precedentes. Como referencia, este mismo múltiplo de las compañías del S&P 500 estaba por encima de tres veces. En 2022, el cambio de precio de la acción entre los emisores del mercado bursátil colombiano, excluyendo aquellos que estuvieron sometidos a ofertas públicas de adquisición durante el año, estuvo cercano a -30%. Un desacople generalizado que nos representa un compromiso superior con la ejecución de las iniciativas que ayuden a cerrar la brecha entre el precio de la acción y el valor de la organización.

Observando la evolución histórica de la acción de Grupo Argos en las últimas décadas, los momentos de mayor valorización coinciden con la entrada al mercado de valores de las AFPs, fondos pasivos e inversionistas institucionales internacionales. Sin embargo, en los últimos años, no se ha visto el interés de nuevos actores en el mercado que logren dar el dinamismo suficiente para que la bolsa colombiana sea un mercado eficiente.

Los fundamentales de negocio de Grupo Argos

siguen siendo sumamente positivos y nos dan plena confianza en el valor de la compañía. En el largo plazo, los precios de mercado deberían converger con los precios fundamentales en compañías que presentan resultados consistentemente sólidos. Colombia es un país con muchísimas oportunidades. Mientras los emisores continúen sosteniendo los resultados positivos que vienen presentando y el país continúe creciendo, estamos convencidos de que el mercado debería reconocer el valor justo a las acciones que cotizan en la bolsa.

- ▶ **Precio frente al valor en libros (P/PV):**  
**BVC (mediana):**  
**0,6 veces**
- ▶ **S&P 500 (mediana)**  
**-30% veces**

## Estrategia

Buscando hacer frente a estas complejidades del mercado bursátil colombiano, durante 2021 anunciamos públicamente un plan estratégico cuyo objetivo principal es lograr una mayor transferencia de valor a los accionistas. La llegada de *Macquarie Asset Management* como socio de Odinsa es un hito que muestra que esta no es solo una idea a futuro, sino que desde ya estamos logrando esta visión.

Este segmento ha sido el eje de la estrategia de Grupo Argos durante los últimos 10 años. Hoy se están evaluando los mecanismos y alternativas de negocio, tributarias, societarias y financieras más eficientes para consolidar extender este modelo de negocio. En los primeros acercamientos con po-

tenciales inversionistas se ha evidenciado apetito por el tipo de activos y geografías en las que tienen presencia los negocios de Grupo Argos.

Vale la pena recordar que esta visión es esencialmente la misma de otros gestores de activos de infraestructura, en la que la compañía actúa como un gestor profesional de fondos de capital privado y por esta labor percibe comisiones de administración y de éxito. Esta estrategia habilitará un mayor crecimiento y maximizará la rentabilidad para los accionistas en la medida en la que Grupo Argos diversifique sus fuentes de ingresos y reciba remuneración por su capital intelectual y su capacidad de gestión.



▶ **Parque Eólico**  
Guanacaste  
Costa Rica



Autopistas del Café  
Eje Cafetero

## Ofertas públicas de adquisición

Como lo comunicamos a través del mecanismo de información relevante, la Junta Directiva de Grupo Argos decidió no participar en las OPAs formuladas por acciones ordinarias de Grupo Sura y de Grupo Nutresa durante el año 2022, teniendo en cuenta los análisis técnicos y estratégicos presentados por *J.P. Morgan*, así como los análisis jurídicos presentados por los asesores legales externos de la compañía. Estas decisiones se fundamentaron, entre otras razones, en que las OPAs sucesivas y con precios incrementales formuladas por los oferentes confirman el valor estratégico y económico que tienen Grupo Sura, Grupo Nutresa y las compañías en las que estas invierten, así como el potencial de creación de mayor valor para todos sus accionistas, incluido Grupo Argos.

Igualmente, la Junta Directiva tuvo en cuenta que los precios aislados ofrecidos por acción no pueden ser la única variable para la toma de las decisiones. Se consideraron, entre otros factores, los riesgos de prorrato por tratarse de OPAs parciales y su incidencia en el precio y en el valor de las participaciones remanentes, así como el valor estratégico y económico de paquetes accionarios determinan-

tes en Grupo Sura y en Grupo Nutresa, de los cuales es titular Grupo Argos, teniendo en cuenta las participaciones de los oferentes en dichas compañías. De igual forma, se consideró la incertidumbre y los riesgos para Grupo Argos y sus accionistas, dada la participación de Grupo Sura y Grupo Nutresa en Grupo Argos, en relación con el desarrollo del plan de negocios de la compañía y sus subsidiarias, ya que se ha tratado de ofertas hostiles.

La Junta Directiva también analizó escenarios relacionados con la eventual no realización de OPAs sobrevivientes por la forma en que fueron estructuradas las ofertas y, particularmente, sus efectos respecto de Grupo Argos, de sus accionistas, y de las demás compañías del Grupo Empresarial Argos y sus accionistas.

Es importante mencionar que las inversiones de Grupo Argos en Grupo Nutresa y en Grupo Sura han representado beneficios para los accionistas de la organización, con tasas internas de retorno cercanas al 20% anual en los últimos 20 años, y han soportado el crecimiento de Grupo Argos y de sus negocios, así como la distribución sostenida de dividendos a través de la historia de la compañía.

## Generación de valor sostenible para los grupos de interés

Los resultados y la consolidación de Grupo Argos que podemos evidenciar hoy son la consecuencia virtuosa de una visión empresarial que se ha mantenido en el tiempo y que se ha basado en una convicción esencial: el éxito empresarial es posible, más aún, es exponencialmente mayor, cuando se da en beneficio de todos los grupos de interés de la organización y en equilibrio con la generación de bienestar social y con el cuidado del medio ambiente. Esta visión fue reconocida en 2022 por el Índice de Sostenibilidad *Dow Jones*, que ubicó a Grupo Argos y Cementos Argos entre las empresas más sostenibles del mundo en su sector por décimo año consecutivo.

Durante el año la compañía registró avances en todas las líneas de su estrategia de sostenibilidad. En el frente de cambio climático la meta del Grupo Empresarial Argos a 2030 es reducir en 46% la intensidad de emisiones de CO<sub>2</sub>e por cada millón de pesos consolidados en ingresos con respecto a

2018. Al cierre de 2022 registramos una reducción frente a la línea base de 2018 del 36% gracias a los esfuerzos de los negocios en materia de eficiencia y transformación energética. Adicionalmente, hemos desarrollado programas de reforestación que durante los últimos seis años han representado la siembra voluntaria de más de 15 millones de árboles de especies nativas en Colombia.

La estrategia de cambio climático de la organización, además, está siendo reconocida y validada por entidades independientes. Grupo Argos está en el proceso de certificación como empresa carbono neutro en su ejercicio empresarial de 2022 por parte de *Carbon Trust*, mientras que *Celsia* recibió la misma acreditación por parte del *Icontec*. Por su parte, Cementos Argos y Odinsa se convirtieron en las primeras empresas colombianas con validación de objetivos para contribuir a la mitigación del cambio climático por parte de la iniciativa *Science Based Targets*®.



Centros educativos beneficiados vía obras por impuestos  
Tolima

Desde la perspectiva de diversidad e inclusión, el compromiso de Grupo Argos con la generación de ambientes inclusivos, que valoran y respetan la diversidad, fue reconocido por el Índice de Equidad de Género de Bloomberg, en el cual figuran más de 400 empresas a nivel global. De la misma manera, *Forbes* ubicó a Grupo Argos como la compañía más amigable del mundo con las mujeres después de evaluar criterios de salarios competitivos, oportunidades de avance profesional y arreglos de trabajo flexibles. Hoy esta organización cuenta con un equipo de más de 11.500 personas de diferentes orígenes, generaciones, culturas y habilidades que entrega todo su talento y compromiso para consolidar la capacidad de generación de valor integral del Grupo Empresarial Argos. A todos nuestros colaboradores un reconocimiento especial por su trabajo.

Durante 2022 la organización siguió impulsando varias iniciativas para promover el desarrollo compartido, entre las que podemos destacar algunas de alto impacto desarrolladas a través del programa Creamos Valor Social y la Fundación Grupo Argos. En el primer caso vale la pena resaltar la participación del Grupo Empresarial en la Mesa de Obras por Impuestos, ejemplo de la potencia de la unión de voluntades que solo el año pasado representó inver-

siones por cerca de COP 90.000 millones con los esfuerzos de 10 empresas aliadas. Desde que inició el mecanismo, en 2018, hemos alcanzado más de COP 200.000 millones de inversión beneficiando a más de 240.000 personas en proyectos de dotación escolar, infraestructura vial y saneamiento ambiental.

A través de la Fundación Grupo Argos hemos buscado aportar al planeta y a la calidad de vida de las familias rurales. Es por ello que durante 2022 sembramos cerca de 1 millón de árboles, generando casi 800 empleos verdes y protegimos más de 3.500 hectáreas de cuencas bajo acuerdos de conservación y productividad. Finalmente, y con el fin de mejorar la calidad de vida de 25.000 familias rurales, entregamos 5.500 soluciones de acceso a agua limpia.

Estos resultados sobresalientes en la materialización del propósito de trascendencia de Grupo Argos desde las perspectivas de sostenibilidad ambiental y social fueron posibles gracias a la generosidad de ustedes, señores accionistas, y al liderazgo inspirador y dedicado de Camilo Abello, Director Senior de Sostenibilidad de Grupo Argos y Director Ejecutivo de la Fundación Grupo Argos, quien lamentablemente falleció en diciembre de 2022. Queremos rendir un homenaje especial a este ser humano extraordinario en todo el sentido de la palabra, un profesional que brilló desde su ingreso a Grupo Argos en 1993 hasta sus últimos días, un hombre íntegro, padre de familia y una persona con una gran sensibilidad social que supo conectar con todos quienes lo rodearon. Camilo es y será un símbolo de lucha y tenacidad, y una fuente inagotable de inspiración por su ejemplo de vida, pero sobre todo por su fortaleza física, mental y espiritual. Nos conmueve y nos toca el alma su temprana partida. Será imposible olvidarlo, pues su huella y legado se vive y respira en cada rincón de la organización.



Entrega de soluciones de agua limpia y segura en Puerto Triunfo Antioquia



Colaboradores del Grupo Empresarial Argos Colombia

## Nuestra visión de futuro

En nombre de más de 11.500 colaboradores que dedican su talento y compromiso para generar valor para ustedes y todos nuestros grupos de interés, quiero darles un agradecimiento especial por respaldar y acompañar la visión de futuro de Grupo Argos para continuar siendo líderes en el desarrollo de infraestructura que impulsa la competitividad de Colombia y todos los países donde estamos presentes.

Apreciados accionistas, reconocemos los retos estructurales a los que nos enfrentamos, pero al igual que lo hemos hecho durante nuestros 90 años de historia, pueden tener plena convicción en el compromiso con la creación y transferencia de valor que tenemos con cada uno de ustedes para que perciban el valor de la compañía y su portafolio de inversiones.

**Muchas gracias.**

**Rosario Córdoba Garcés**  
**Ana Cristina Arango Uribe**  
**Claudia Betancourt Azcárate**  
**Armando Montenegro Trujillo**  
**Jorge Alberto Uribe López**  
 Junta Directiva

**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente

## Anexo: Asuntos Legales y de Gobierno Corporativo

Grupo Argos observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, y las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con observancia de lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 38 y 41 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan dichas transacciones. Por otra parte, la compañía permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

Grupo Argos cuenta con un sistema de control interno para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Durante 2022, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna, el Revisor Fiscal y la Junta Directiva, a través de su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos evaluaron el diseño y la efectividad del sistema de control interno y concluyeron que funciona adecuadamente.

Por otro lado, Grupo Argos celebró cuatro reuniones extraordinarias de la Asamblea de Accionistas, así: el 4 de enero de 2022, el 21 de febrero de 2022, el 19 de abril de 2022 y el 16 de noviembre de 2022 para decidir sobre la autorización requerida en materia de potenciales conflictos de interés de algunos miembros de la Junta Directiva de Grupo Argos, para deliberar y decidir respecto de ofertas públicas de adquisición sobre acciones ordinarias de Grupo Nutresa S.A. y de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. De igual forma, la Junta Directiva de Grupo Argos en sesiones siguientes a las reuniones extraordinarias de la Asamblea de Accionistas deliberó y decidió sobre dichas ofertas públicas de adquisición. Todo lo anterior fue informado al mercado a través del mecanismo de información relevante.

Los asuntos legales de Grupo Argos, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, están siendo atendidos de forma oportuna por la administración y sus asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que afecten la situación financiera de la compañía.

Finalmente, en la página web [www.grupoargos.com](http://www.grupoargos.com) se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.



**Nuestro  
negocio**

**03**

# Cómo creamos valor

## Nos inspira

[2-25] Transformamos vidas positivamente movilizandoo capital financiero, humano e intelectual, social y relacional en inversiones que generan resultados económicos superiores, logrados con sentido de trascendencia y generando bienestar a nuestros accionistas y grupos de interés.

Creemos en la importancia de desempeñar un rol activo como gestor de inversiones para impulsar la maximización de valor y el crecimiento selectivo y rentable del Grupo Empresarial Argos.

Este proceso se llevó a cabo siguiendo la Norma de Relacionamiento con los Grupos de Interés (*Stakeholder Engagement Standard, SES*), publicada por *Accountability (AA1000)*.



Central Hidroeléctrica Calima  
Valle del Cauca

## Grupos de interés

[2-29]

Identificamos y priorizamos los grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia en la estrategia de Grupo Argos.

### Proceso de identificación de grupos de interés:

1

Desarrollamos un análisis para establecer los actores clave en la interacción bidireccional entre los grupos de interés y la organización.

2

A partir de este análisis elaboramos un listado de potenciales grupos de interés con las diferentes áreas de la compañía, con quienes analizamos el nivel de involucramiento o cercanía que los distintos grupos identificados tienen con la organización y el grado de incidencia o impacto potencial de nuestros asuntos hacia ellos.

3

Con los resultados definimos los grupos de interés priorizados, para dar respuesta de forma más efectiva a sus expectativas y fortalecer la forma como creamos valor para ellos.

Como resultado del ejercicio priorizamos los siguientes siete grupos de interés para nuestro proceso de creación de valor:

## Grupos de interés y promesas de valor [2-29]

### Accionistas e inversionistas

Rentabilizar su inversión en el largo plazo y hacerlos partícipes como propietarios del propósito, estrategia y desempeño de Grupo Argos y sus negocios

### Gobierno y autoridades

Mantener relaciones transparentes y colaborativas con las instituciones públicas, con el fin de contribuir al desarrollo de los países en los que operamos

### Dirección, administración y talento

Fortalecer el nivel de compromiso de los colaboradores, desarrollar su liderazgo, potenciar su inspiración y permitir que sus resultados trasciendan de la mano de la organización

### Sociedad

Participar activamente en el desarrollo compartido, entendiendo las necesidades de la sociedad y apoyando procesos desde las capacidades internas

### Inversiones

Potenciar su valor individual y como parte del Grupo Empresarial Argos

### Proveedores y contratistas

Establecer relaciones comerciales equitativas y sostenibles en el tiempo beneficiando a todas las partes involucradas

### Socios estratégicos

Aportar las capacidades necesarias para impulsar y fortalecer las inversiones conjuntas, en el marco de la ética, el buen gobierno corporativo y la transparencia



Visita el ESG para conocer nuestro plan de relacionamiento con grupos de interés escaneando el código

**En Grupo Argos integramos la participación de nuestros grupos de interés en todas las políticas y/o procesos relevantes para el desarrollo de la estrategia y la gestión de nuestras inversiones**

## Reconocimientos [2-28]

- » **Merco Empresas:** puesto 9 entre las empresas con mejor reputación en Colombia y puesto 1 entre conglomerados empresariales
- » **Forbes - The World's Top Female-Friendly Company**
- » **Bóscares** - primer lugar en la categoría Bosques y Cambio Climático
- » **Ganadores de los premios Xposable** por el programa Creamos Valor Social
- » **Índice de Inversión Social Privada** - puesto 13 en Colombia



### Membresías [2-28]

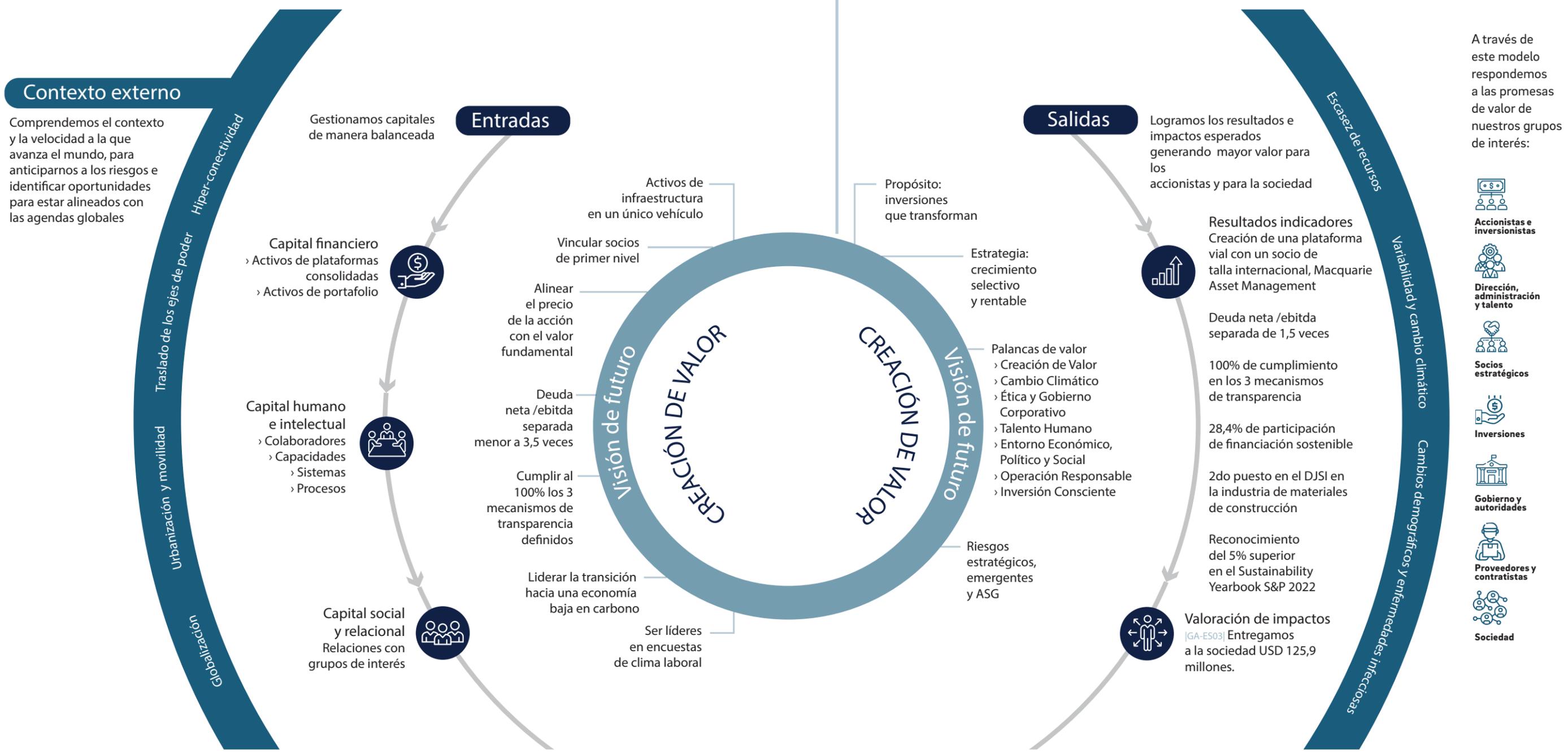
Member of  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA



# Modelo de Creación de Valor

[2-6] En Grupo Argos trabajamos para consolidarnos como un gestor de inversiones en infraestructura referente en el continente americano, atrayendo capital institucional para crecer de manera selectiva en la región y desarrollando plataformas sólidas y rentables para inversionistas institucionales de largo plazo.

A través de nuestras actividades de negocio, le permitimos al inversionista tener exposición al sector de infraestructura con un portafolio diverso, con acceso a mercados de capitales y con una asignación de capital y una flexibilidad financiera de acuerdo con los objetivos estratégicos definidos



# Riesgos estratégicos

El Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR) de Grupo Argos es un proceso iterativo y dinámico que cuenta con la atención y participación de toda la organización, y busca la mejora continua en la toma de decisiones, logrando anticipar las oportunidades y/o amenazas a los objetivos estratégicos; nos permite identificar, analizar, valorar, tratar y hacerle seguimiento a los eventos que puedan afectar significativamente dichos objetivos, buscando garantizar que puedan cumplirse en todo momento.

El SGIR se retroalimenta de diferentes áreas y fuentes de información como la planeación estratégica, los equipos de riesgos de los negocios, el análisis de materialidad, los diálogos con los grupos de interés y las tendencias del entorno.

Para mantener actualizada y vigente nuestra matriz de riesgos estratégicos, realizamos una exploración de tendencias y riesgos, con la cual contrastamos la actividad empresarial de Grupo Argos con el entorno, teniendo en cuenta las tendencias de largo plazo y las particulares de los negocios para definir el camino a seguir para garantizar la sostenibilidad de las empresas.

Nuestros análisis cualitativos son complementados por cuantificaciones que nos permiten estimar impactos para el corto, mediano y largo plazo basados en proyecciones de variables y diferentes escenarios.

Así mismo, monitoreamos el surgimiento de nuevos riesgos y trabajamos de manera activa y decidida para convertirlos en grandes capacidades que nos hacen más resilientes y, por ende, más competitivos.

## 1 Talento humano

Riesgos en los procesos de atracción y fidelización que no permitan contar con el talento necesario para el logro de los objetivos de la organización.

## 2 Tecnología y ciberseguridad

Fallas o ataques a la plataforma tecnológica que habilita la competitividad de los activos y la gestión eficiente de la ciberseguridad.

## 3 Asignación y costo de capital

Inhabilidad para generar un crecimiento sostenible y rentable de los activos bajo administración.

## 4 Entorno social, político y económico

Condiciones externas a la organización que intervienen en el tejido social, empresarial, institucional y regulatorio que no permitan el adecuado desarrollo de los negocios donde tenemos participación.

## 5 Cambio climático y otros riesgos globales

Baja competitividad en transición hacia una economía baja en carbono y amenazas por eventos de la naturaleza. Otros riesgos globales que comprometan el portafolio como pandemias y guerras.

## 6 Reputación

Afectación de la reputación y la confianza de grupos de interés que comprometa la capacidad de la organización para operar y habilitar el desarrollo de negocios, entrar a nuevos mercados, atraer capital, forjar alianzas, afectar el precio de la acción, incrementar presiones regulatorias, atraer y retener el talento.



Para determinar la materialidad de los riesgos estratégicos, los ubicamos en una matriz de probabilidad e impacto de acuerdo con la naturaleza del riesgo. En cuanto a la probabilidad de ocurrencia, recurrimos a un análisis con expertos de la organización que, de acuerdo con sus criterios y conocimientos, asignan una escala cualitativa, que va desde baja hasta alta probabilidad.

Los riesgos que quedan ubicados en el cuadrante superior derecho, es decir, aquellos con un impacto alto y con una probabilidad alta, son los riesgos que consideramos materiales.

## Riesgos estratégicos y palancas de valor

En Grupo Argos trabajamos activamente los puntos críticos identificados en los riesgos estratégicos a través de palancas de valor, las cuales nos muestran acciones para minimizar la materialización de estos riesgos y nos indican de igual manera el aprovechamiento de oportunidades.



### Riesgos estratégicos

- 1. Talento humano
- 2. Tecnología y ciberseguridad
- 3. Asignación y costo de capital
- 4. Entorno social, político y económico
- 5. Cambio climático y otros riesgos globales
- 6. Reputación

Planta Cartagena  
Cementos Argos  
Bolívar



Conozca nuestro plan de gestión de riesgos escaneando el código

# Estado de Valor Agregado a la Sociedad – VAS

En Grupo Argos buscamos entregar al entorno más de lo que tomamos de él y somos conscientes de la responsabilidad que tenemos como agentes de transformación de la sociedad. Por esto, trascendemos la búsqueda del crecimiento rentable, tomando decisiones que consideran los riesgos e impactos ambientales que generan nuestros negocios e inversiones y garantizando la perdurabilidad de la compañía en el tiempo.

## Nuestro modelo

Transformamos en valor los diferentes tipos de capitales que utilizamos para operar: financiero, humano e intelectual, social y relacional. En el proceso generamos impactos positivos y negativos, y para medirlos, desarrollamos nuestro modelo de Valor Agregado a la Sociedad (VAS), que nos permite estimar el valor neto que entregamos al entorno durante el período de un año.

Los resultados se expresan en términos monetarios en un gráfico de puente. Comienza con una barra de color azul, que representa el beneficio retenido en el periodo. Las barras que le siguen representan las externalidades económicas, sociales y ambientales, que se traducen en beneficios o costos para la sociedad. Estos están expresados en dólares y se suman para obtener el valor neto, el cual se ve reflejado en la última barra de color azul.

## Externalidades valoradas

Para el análisis a nivel de Grupo Argos, calculamos nueve externalidades de carácter económico, social y ambiental, las cuales reflejan nuestros impactos más relevantes.

### Económicas

Es el flujo de capital financiero que permite dinamizar la economía a través de pagos tales como: salarios, intereses a bancos e inversionistas, dividendos a accionistas e impuestos al Estado.

### Sociales

Son los impactos asociados con otras actividades tales como:

- » Ingresos y beneficios para los colaboradores que reciben mayor compensación en el mercado laboral luego de haber sido formados
- » Los costos para los colaboradores y sus familias por lesiones y enfermedades laborales
- » La inversión social que representa bienestar a la comunidad

### Ambientales

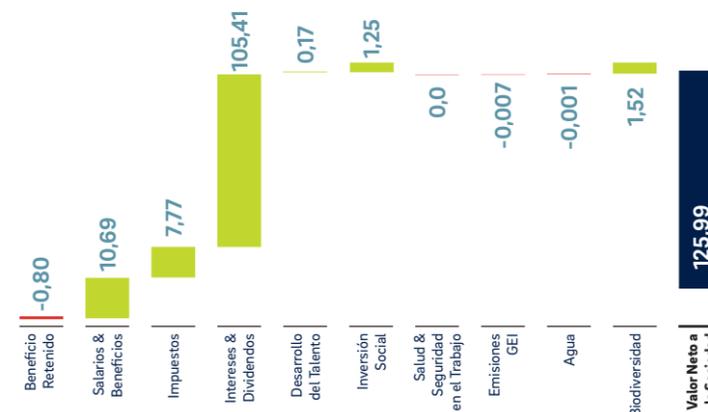
Es el impacto ocasionado sobre el medio ambiente y las personas por emisiones directas e indirectas (alcances 1 y 2) de Gases de Efecto Invernadero (GEI), la posible escasez de agua causada por el consumo y los impactos a la biodiversidad por operaciones de urbanismo, así como beneficios por programas de compensación y rehabilitación.

## Resultados

### Grupo Argos 2022 separado

- » Cifras en millones de dólares, TRM COP 4.257,12, promedio 2022
- » Cifras del Estado Financiero Separado, que incluye al Negocio de Desarrollo Urbano

En 2022 la organización alcanzó resultados financieros sin precedentes. Los ingresos a nivel separado ascendieron a COP 779.186 millones, un incremento del 19,4% frente a 2021, debido a una mayor contribución del negocio inmobiliario y al aumento del método de participación por mayores ingresos en Odinsa. Por su parte el ebitda llegó a COP 475.857 millones, creciendo el 13,3% con relación al año anterior.



Beneficio retenido = ebitda - impuesto de renta - gastos financieros - dividendos pagados.  
Cifras en millones de USD

Entregamos a la sociedad

USD **125,9** millones

El beneficio retenido, que equivale al ebitda menos intereses, dividendos e impuesto de renta, fue de -USD 803.000. Este valor obedece al aumento del 26% en dividendos pagados, al incremento de los costos financieros y al crecimiento del 13,6% de la tasa promedio móvil con la cual se convierten a dólares las cifras financieras. Aún con los retos de inflación, altas tasas de interés y devaluación, Grupo Argos le generó un valor a la sociedad de USD 125,9 millones.

Dinamizamos la economía con el pago de salarios, beneficios, impuestos, intereses y dividendos, generando un beneficio estimado de USD 123,8 millones. Esto representa el 98,3% del valor neto agregado y simboliza una contribución significativa a la productividad y competitividad del país y de las regiones donde operamos.

En la dimensión social, nuestros programas de formación alcanzaron un promedio de 96,2 horas por colaborador y un beneficio estimado en aproximadamente USD 171.010.

Aportamos a la cultura y desarrollo de competencias para emprendedores del área de influencia de nuestro Negocio de Desarrollo Urbano, sumado a programas de educación ambiental, lo que equivale a un beneficio para la comunidad estimado en USD 1,2 millones. Adicionalmente, la compañía no registró costos sociales, asociados a lesiones de colaboradores. El beneficio social estimado en la dimensión social fue de por USD 1,4 millones.

En la dimensión ambiental, el impacto principal se debe a las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), las cuales representan un costo social estimado en -USD 7.420. En cuanto a biodiversidad, el resultado fue positivo ya que los programas de compensación y siembras voluntarias generaron impactos importantes en la rehabilitación de hectáreas sembradas para un beneficio estimado en USD 1,5 millones. Lo anterior

representa un valor neto positivo estimado de USD 1,5 millones en la dimensión ambiental. Este ejercicio de valoración de impactos reafirma nuestro propósito superior de transformar positivamente la vida de millones de personas, y generar valor para nuestros accionistas y todos nuestros grupos de interés.

## Beneficios

Creemos firmemente que debemos tomar decisiones informadas y objetivas, con el fin de garantizar la creación de valor integral a largo plazo, mientras contribuimos a la solución de los retos globales actuales. Es así como herramientas como el VAS nos permiten:

- 1 TOMAR DECISIONES**  
cada vez mejor informadas
- 2 GESTIONAR RIESGOS**  
con mayor precisión
- 3 SER TRANSPARENTES**  
con nuestros grupos de interés

Como gestor de inversiones, sabemos que nuestras decisiones tienen el potencial de impactar de manera positiva o negativa la economía, el entorno y las personas que habitan en él. En adición a lo anterior, desarrollamos el Modelo de Inversión Consciente, una metodología que incluye el VAS para los procesos de debida diligencia de operaciones y que permite confrontar los criterios financieros contra la monetización de impactos ASG.



# Palancas de Valor

# 04

# Análisis de materialidad

[3-1] Nuestro análisis de materialidad es la hoja de ruta que refleja los focos de trabajo más importantes en asuntos ambientales, sociales y de gobierno (ASG), y que nos permiten adaptarnos a los cambios en el entorno, las dinámicas del mercado y las expectativas de nuestros grupos de interés.

[3-2] El nivel de relevancia de los temas desarrollados en este capítulo refleja los siete asuntos materiales que consideramos las palancas de valor que, como gestor de inversiones, le permiten a Grupo Argos generar valor integral. Durante 2022 actualizamos nuestras palancas de valor siguiendo la metodología de doble materialidad, la cual busca analizar los asuntos clave en sostenibilidad desde dos perspectivas: (i) **materialidad financiera**, la cual facilita la comprensión de los impactos positivos y negativos del entorno sobre el desempeño financiero, estratégico y reputacional de la organización; y (ii) **la materialidad de impacto**, la cual permite comprender los impactos que tendría la compañía y su cadena de valor en relación con el medioambiente y la sociedad.

Para este ejercicio tuvimos en cuenta las prácticas requeridas por los estándares de *Global Reporting Initiative (GRI)*, *SASB*, el Marco de Reporte Integrado (IRF), y la norma AA1000 de *Accountability* para el relacionamiento con los grupos de interés. De manera periódica, elaboramos esta hoja de ruta que contiene nuestros focos de trabajo más importantes.

El proceso de priorización que nos permitió establecer nuestras palancas consta de cinco pasos:

## Entendimiento e identificación de impactos

Realizamos un análisis de información con recursos internos y externos como reportes de industria y de empresas del sector, mejores prácticas, recomendaciones y noticias en medios de comunicación. Este ejercicio ofreció insumos clave para la posterior identificación de los impactos más relevantes para la compañía desde la visión de doble materialidad que incluyen nuestra estrategia, riesgos, políticas, entre otros

## Identificación y evaluación preliminar de los asuntos

Realizamos una compilación inicial de temas materiales potenciales partiendo de los impactos de la compañía desde dos perspectivas:

- » Impactos potenciales, reales, positivos y negativos en el ambiente y la sociedad
- » Impactos con potencial de cambiar el valor financiero de la compañía

## Actualización de grupos de interés

Como parte del ejercicio de actualización de las palancas de valor bajo la perspectiva de doble materialidad, realizamos también una revisión y actualización de nuestros grupos de interés que nos permitió identificar los actores clave a consultar

## Involucramiento grupos de interés

Llevamos a cabo entrevistas y talleres de diálogo abierto con representantes de los grupos de interés priorizados, quienes calificaron los temas de acuerdo con su relevancia, expusieron sus reflexiones y brindaron elementos clave que orientan la gestión de la compañía en los asuntos consultados. Estos insumos nos permitieron priorizar los asuntos en función de la doble materialidad: financiera y de impacto

## Validación

La propuesta de palancas de valor fue validada con el Comité Directivo y con el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva de Grupo Argos. El resultado final nos proporciona una hoja de ruta para enfocar y priorizar los recursos y acciones en los temas relevantes para los grupos de interés

## Palancas de valor

- 1 Creación de valor:** generación de valor económico para los accionistas cumpliendo con los objetivos de la compañía con visión de largo plazo
- 2 Cambio climático:** identificación, evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades del cambio climático en las inversiones de Grupo Argos
- 3 Ética y gobierno corporativo:** fomento del comportamiento ético y transparente, en el marco legal aplicable, fortaleciendo la confianza de todos los grupos de interés en la organización
- 4 Talento humano:** gestión de los colaboradores de la compañía y búsqueda permanente de su bienestar
- 5 Entorno económico, político y social:** factores económicos, políticos y sociales externos a la operación de Grupo Argos que condicionan el funcionamiento de la compañía. Incide en la manera en la que la organización se adapta al entorno a través de acciones

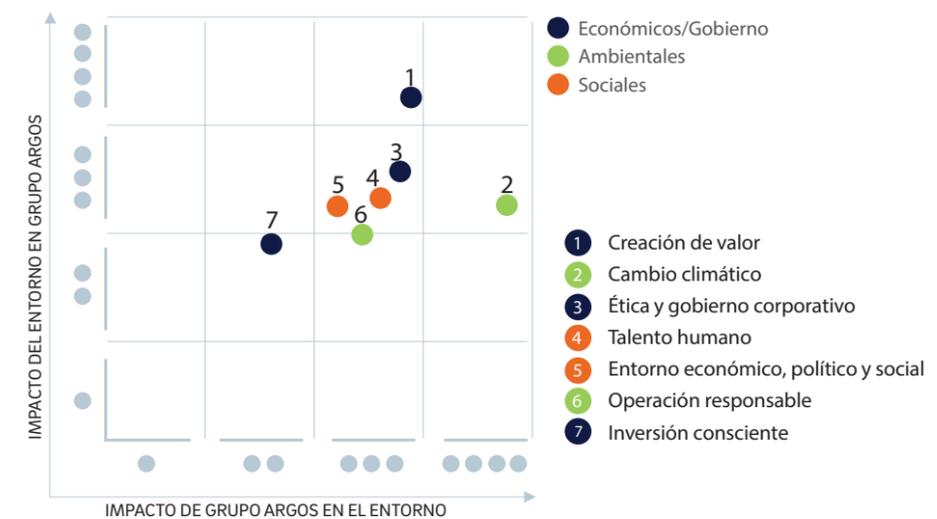


Núcleo de Operaciones de Visión Avanzada  
Valle del Cauca

de relacionamiento, inversión social y protección de los derechos humanos

- 6 Operación responsable:** compromiso con el uso eficiente y responsable de los recursos naturales

- 7 Inversión consciente:** análisis de criterios ambientales, sociales y de gobierno para la toma de decisiones de inversión o desinversión que generan valor integral



## Palancas de valor 2019 vs 2022

[3-2]

2019	2022
1. Articulación estratégica	1. Creación de valor
2. Gestión financiera	
3. Ética y gobierno corporativo	2. Ética y gobierno corporativo
4. Talento y cultura	3. Talento humano
5. Visión de sostenibilidad	4. Cambio climático
	5. Operación responsable
	6. Inversión consciente
6. Identidad y relacionamiento	7. Entorno económico, político y social

## Relación de las palancas de valor con impactos potenciales

[3-3]

- Impacto sobre el medio ambiente
- Impacto sobre la estrategia
- Impacto sobre la sociedad

### Palanca de valor

- Creación de valor
- Cambio climático
- Ética y gobierno corporativo
- Talento humano
- Entorno económico, político y social
- Operación responsable
- Inversión consciente



Subestación Jamundí  
Valle del Cauca

## Políticas y lineamientos

[2-23; 2-24; 2-25]

Grupo Argos tiene el compromiso de generar valor para sus accionistas y grupos de interés de forma responsable y en el marco de prácticas transparentes y sostenibles, para lo cual cuenta con políticas corporativas que materializan esta visión empresarial.

Una de ellas es la Política de Sostenibilidad, mediante la cual se asegura que la transformación de capitales en inversiones responsables y con visión de largo plazo esté en línea con las palancas de valor de la compañía. La inversión consciente, nuestras prácticas de vanguardia y la operación responsable de todos los negocios definen a Grupo Argos como un gestor de inversiones sostenibles. De la misma manera, nuestros negocios comparten, aportan y desarrollan su actividad empresarial con este objetivo compartido.

### Valores compartidos de nuestra estrategia de sostenibilidad



### Esta política cuenta con tres líneas de acción

#### ► Inversión consciente

Invertimos en negocios que contribuyen a la solución de los retos globales y aseguran la generación de valor en el largo plazo para la compañía, la sociedad y el planeta

#### ► Operación responsable

Transformamos capitales de manera equilibrada, buscando minimizar nuestros impactos negativos y maximizar aquellos positivos en materia económica, ambiental y social

#### ► Prácticas de vanguardia

Desarrollamos soluciones innovadoras para potencializar nuestros modelos de negocio actuales, mientras capitalizamos nuevas oportunidades de inversión



Para ver el detalle de nuestras políticas y lineamientos corporativos y su relación con nuestras palancas de valor, escanee este código

## Compromiso con la agenda 2030

En Grupo Argos somos conscientes que el compromiso del sector privado es crucial para el cumplimiento de la agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por lo tanto y como actor relevante que impulsa el desarrollo y la competitividad, hemos realizado un ejercicio de priorización donde tuvimos en cuenta el propósito, la estrategia de la compañía, los riesgos estratégicos, la materialidad y las oportunidades de negocio.

Como resultado final, priorizamos ocho de los 17 ODS: 5, 8, 9, 11, 12, 13, 16 y 17. Lo cual corresponde al 47% de los ODS definidos por Naciones Unidas.



- 5** 54,1% mujeres en posiciones de liderazgo
- 8** 43% mujeres en Junta Directiva
- 9** COP 5,2 billones de ebitda
- 11** 96,23 horas en promedio por colaborador
- 12** 0 fatalidades
- 13** 28,4% de la deuda atada a indicadores de sostenibilidad
- 16** Convenio con la Universidad Nacional de Colombia
- 17** 54,1% mujeres en posiciones de liderazgo
- 5** 54,1% mujeres en posiciones de liderazgo
- 8** 43% mujeres en Junta Directiva
- 9** COP 5,2 billones de ebitda
- 11** 96,23 horas en promedio por colaborador
- 12** 0 fatalidades
- 13** 28,4% de la deuda atada a indicadores de sostenibilidad
- 16** Convenio con la Universidad Nacional de Colombia
- 17** 54,1% mujeres en posiciones de liderazgo

- 11** COP 10.105 millones de inversión social total
- 12** 24,9% de consumo de energía renovable
- 13** 8.838 m³ de consumo de agua
- 16** 265 t CO<sub>2</sub> alcance 1 y 2
- 17** 21.097 t CO<sub>2</sub> alcance 3
- 5** 0 casos de corrupción confirmados
- 8** 100% de operaciones evaluadas en riesgos de corrupción
- 9** 100% de colaboradores formados en anticorrupción
- 11** USD 125,9 millones entregados a la sociedad
- 12** COP 947 millones en contribuciones a instituciones relacionadas con política pública



# 1. Creación de Valor

La administración del portafolio de inversiones a través de una adecuada asignación de los recursos, una estructura de capital eficiente y la potencialización de las estrategias del Grupo Empresarial Argos a partir de la experticia, entendimiento transversal y visión de largo plazo de la organización, nos permiten promover nuevas perspectivas, desarrollar sinergias entre los negocios y crecer eficiente y rentablemente.

## Cómo creamos valor

**[3-3]** Nuestra gestión como arquitecto estratégico busca convertir a Grupo Argos en el principal gestor de activos alternativos en la región a través del mapeo, evaluación y ejecución de inversiones de alto impacto. De esta forma contribuimos a fortalecer la posición competitiva de nuestros negocios estratégicos, apoyamos la gestión de inversiones y la atracción de inversionistas de primer nivel que impulsan el crecimiento rentable y sostenible para generarles valor a los accionistas.

Atraer recursos y lograr la remuneración a la gestión de Grupo Argos, permite apalancar el conocimiento y profundizar en el modelo de gestión de activos. Así mismo, el acompañamiento a los equipos de inversión en el análisis de las diferentes oportunidades y el monitoreo constante de las inversiones realizadas, permite que los negocios puedan responder ágilmente ante las realidades cambiantes económicas, políticas y competitivas.

## Así la gestionamos

**[3-3]** El crecimiento selectivo y rentable y la maximización del valor son los ejes de la estrategia de Grupo Argos. Con el fin de materializarla, evaluamos el desempeño de nuestros negocios estratégicos y la gestión de sus riesgos y oportunidades para tomar medidas que permitan cumplir con los planes de negocio e inversión. Esto lo hacemos a través de las juntas directivas de Grupo Argos y sus negocios, y de los comités estratégicos y directivos.



Para ver el detalle de nuestros riesgos estratégicos y emergentes, escanee este código

### A través de los siguientes mecanismos garantizamos la adecuada administración de nuestras inversiones:

- Gestionamos los riesgos estratégicos y las oportunidades para maximizar la generación de valor de los negocios
- Velamos por la optimización de la estructura de capital, asegurando una adecuada composición en el endeudamiento y la asignación de capital
- Promovemos y desarrollamos nuevas alternativas en el mercado de capitales colombiano, que brinden flexibilidad financiera y que puedan ser implementadas al interior del Grupo Empresarial Argos e incluso por otras compañías a nivel local. Asimismo, trabajamos con la banca local para diseñar productos innovadores para el sistema financiero
- Revisamos anualmente nuestro modelo de asignación de capital para identificar retos, oportunidades y formular planes para obtener mejores indicadores financieros, avalados por las juntas directivas de nuestros negocios
- Coordinamos el proceso de integración de nuestros servicios de gestión empresarial a través de Summa, nuestro centro de servicios compartidos
- Realizamos un seguimiento recurrente de los indicadores clave de gestión financiera con el fin de proteger la caja de nuestros negocios operativos y garantizar la sostenibilidad financiera de sus operaciones

## Progreso

[3-3]

- » Cerramos satisfactoriamente la vinculación de *Macquarie Infrastructure and Real Assets*, MIRA, como socio estratégico internacional para el crecimiento del negocio de concesiones viales y anunciamos su vinculación futura a la vertical de aeropuertos. Esta alianza nos permitirá aprovechar oportunidades de infraestructura en la región
- » Vinculamos a la Banca de inversión BNP Paribas y a la consultora de estrategia *Bain & Company* como asesores para la evaluación y acompañamiento en el camino hacia la consolidación de Grupo Argos como gestor de activos de infraestructura
- » Logramos un costo de la deuda por debajo del crecimiento en la inflación (12% vs. 13,1%) y generamos ahorros por cerca de COP 40.000 millones (25% del gasto financiero del año) mediante operaciones de cobertura de tasa de interés e inversiones en títulos de renta fija con *carry* positivo
- » En línea con las metas y anticipando un 2023 retador desde la presión en los ingresos y del gasto financiero, se determinaron planes de acción en búsqueda de generar la mayor acumulación de caja posible
- » Realizamos la identificación, cuantificación y seguimiento de los riesgos políticos de nuestros negocios y fortalecimos el esquema de seguros a través de la estructuración de un nuevo instrumento que nos permite completar brechas de cobertura, generar ahorros y reforzar nuestra gestión de riesgos en general
- » Continuamos fortaleciendo a Summa, el centro de servicios compartidos del Grupo Empresarial Argos, a través de la migración en 2022 de cinco nuevos servicios de gestión empresarial en Cementos Argos, acumulando 112 servicios para toda la organización. Los ahorros por negociaciones acumulan COP 150.000 millones y los pagos a proveedores totalizan COP 85 billones desde la creación de Summa en 2016
- » *Stock* de deuda consolidada estable en COP 16,5 billones a pesar de la devaluación de 21% A/A

- » Brecha dividendos recibidos y pagados creciente en COP 511.000 millones
- » ROCE ponderado en 11% y brecha negativa vs WACC en 1,8%

## Metas [3-3]

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

Corto plazo		
Meta	Año - Valor línea base	Valor 2022
● Para 2023, lograr una deuda neta separada de 1 billón	2021 - 1,4 billones	1,1 billones
Mediano plazo		
● A 2030 mantener la calificación Fitch AAA	n.a.	Fitch: AAA
● A 2030 mantener un decrecimiento real en gastos controlables de Grupo Argos separado para el año de reporte	n.a.	-3,6%
● A 2030 mantener un superávit primario separado positivo	n.a.	COP 376.000 millones
● A 2030 mantener una Deuda Neta / ebitda* separada por debajo de 3,5 veces	n.a.	1,5

\*Ebitda ajustado para el separado

## Retos y oportunidades

**[3-3]** En nuestro camino de consolidarnos como un gestor de inversiones, vemos una oportunidad de atraer inversionistas dispuestos a generar rentabilidades de largo plazo gracias a: nuestro posicionamiento y experiencia en estos sectores, el conocimiento de los países en los cuales operamos y nuestra estrategia de negocio fuerte en criterios ASG. Así mismo, ante un panorama macroeconómico retador buscaremos estrategias operativas y financieras que permitan generar valor a los negocios y a los accionistas.



# 2. Cambio Climático

Nuestros esfuerzos se enfocan en maximizar los impactos positivos de nuestra operación, minimizar los negativos y aumentar la resiliencia de las inversiones del Grupo Empresarial Argos con el objetivo de seguir creando valor para nuestros grupos de interés en el largo plazo.

## Cómo creamos valor

**[3-3]** La Política de Sostenibilidad de Grupo Argos alinea la creación de valor con el desarrollo sostenible como parte integral de nuestra estrategia de inversión a largo plazo, con una amplia visión sobre tendencias y riesgos que nos permiten fijar metas y objetivos como compañía y como Grupo Empresarial.

Existe suficiente evidencia científica de que la actividad humana contribuye significativamente al aumento de los promedios de temperatura global, lo que no solo es un desafío estratégico, táctico y operacional con una cuantificación compleja de impactos en nuestras actividades, sino también una oportunidad para aprovechar nuestra experiencia para aportar soluciones.

Es así como la compañía ha priorizado dentro de su modelo de negocio los efectos del cambio climático, sus riesgos tanto físicos como de transición y sus oportunidades en las operaciones y en toda la cadena de valor.

Adicionalmente, trabajamos con los negocios para diseñar las transformaciones necesarias en los procesos de asignación de capital y planificación financiera de corto, mediano y largo plazo en este contexto.

## Así la gestionamos

**[3-3]** Contamos con un gobierno corporativo en cabeza de la Junta Directiva y del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo con la responsabilidad general del manejo y seguimiento de todos los riesgos y oportunidades económicas, ambientales y sociales. Este revisa regularmente las actividades de la ejecución de la estrategia climática y orienta la senda de reducción de los riesgos ambientales y de capitalización de las oportunidades del mercado para mejorar continuamente nuestro desempeño.

Asimismo, contamos con un sistema de compensación variable que incentiva el cumplimiento de metas estratégicas incluidas aquellas relacionadas con el cambio climático. El progreso y desempeño en el cumplimiento de la estrategia de cambio climático y el monitoreo de los riesgos asociados se revisan de manera periódica por parte de los miembros del Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, y del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos.

Igualmente, como parte del rol de Grupo Argos como gestor de inversiones, apoyamos a nuestros negocios para que la mitigación del riesgo de cambio climático y la maximización de sus oportunidades se consolide en sus estrategias de negocio, participando activamente en los diferentes órganos de gobierno, así como en la generación de sinergias, alianzas y la creación de vehículos de inversión que nos permitan alcanzar nuestras metas climáticas y aumentar la resiliencia de nuestras operaciones. Para ello contamos con la Mesa de Cambio Climático en la cual los niveles tácticos y operacionales de los negocios generan sinergias, comparten buenas prácticas, dificultades y resultados en torno al cambio climático.

Además de la participación de directivos en los diferentes comités de apoyo a la gestión de las juntas directivas de estos negocios, de manera trimestral se reúne el Comité de Presidentes del Grupo Empresarial Argos, en el cual estos temas son abordados con la finalidad de compartir buenas prácticas, experiencias, planes de acción y generar sinergias.



**[201-2]**  
Publicamos nuestro tercer reporte TCFD 2022. Para ver el detalle, escanee este código

## Metas **[3-3]**

ESTADO ● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

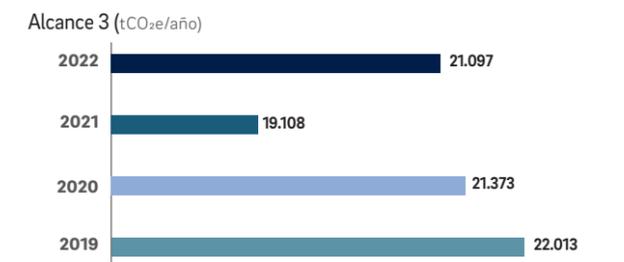
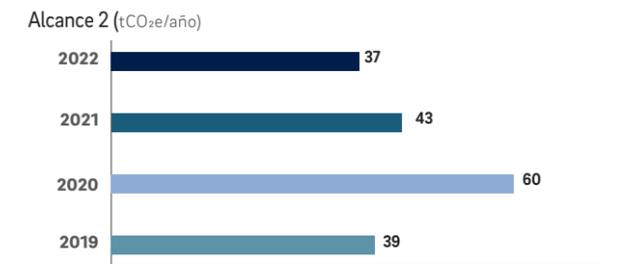
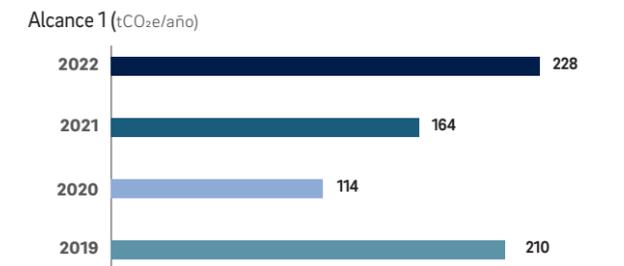
Corto plazo		
Meta	Año - Valor línea base	Valor 2022
● A 2023, certificar la carbono neutralidad de Grupo Argos 2022	Carbono neutralidad sin certificar	Se encuentra en curso la certificación de carbono neutralidad por parte de Carbon Trust México, S.A.
Largo plazo		
● A 2030, reduciremos nuestras emisiones de CO2 alcance 3 hasta 12 kg CO2 por millón COP de ingresos	2021 - 33	27,1 <b>[305-3]</b>

## Retos y oportunidades

- » **[3-3]** Las emisiones alcance 3 de Grupo Argos corresponden a más del 99% de nuestras emisiones totales. Lo anterior plantea un reto significativo de influencia y acompañamiento en la cadena de valor que permita la disminución de la huella de carbono y el cumplimiento de las metas propuestas. Es así como trabajaremos en la definición de una hoja de ruta que permita reducir las emisiones alcance 3 de Grupo Argos a través de la articulación de esfuerzos compartidos en la cadena de valor, especialmente con proveedores críticos
- » En la medida que la ejecución de la estrategia de la compañía permite la consolidación de Grupo Argos como gestor de inversiones en infraestructura, es clave que se determine la metodología adecuada para el establecimiento de una meta alineada con las últimas tendencias de la ciencia
- » Mantener un sistema gestión de riesgos lo suficientemente robusto para minimizar el impacto de la materialización de riesgos de transición y adaptable a retos de gran escala, de naturaleza compleja y excepcionalmente desafiantes como los que plantea el cambio climático
- » Posicionar el manejo de asuntos climáticos como canalizador atractivo de capital de inversión en línea con la visión de consolidarnos como el principal gestor de inversiones en activos de infraestructura de la región
- » Continuar explorando métricas climáticas que traduzcan los riesgos de cambio climático a términos transparentes y fáciles de entender para hacer un seguimiento efectivo a lo largo del tiempo, en búsqueda de la mejora continua

## Progreso

- » **[3-3]** Avanzamos en la identificación y cuantificación de oportunidades asociadas al cambio climático para Grupo Argos y sus negocios en línea con las recomendaciones del TCFD
- » Consolidamos la Mesa de Cambio Climático como el canal de comunicación sobre el cual Grupo Argos puede influir, identificar, gestionar, monitorear y divulgar de manera proactiva sobre asuntos relacionados con el cambio climático con sus negocios estratégicos. En 2022 la Mesa trabajó sobre temas como *Science Based Targets*, créditos o bonos de carbono y precio interno al carbono
- » Definimos nuestra meta de emisiones de CO2 alcance 3
- » **[305-1, 305-2, 305-3]** Huella de carbono Grupo Argos:





# 3. Ética y Gobierno Corporativo

Enmarcamos nuestra gestión en sólidos principios corporativos que nos permiten cumplir con nuestro propósito superior: transformar positivamente la vida de millones de personas con inversiones y operaciones en infraestructura.

## Cómo creamos valor

**[3-3]** Contar con sistemas sólidos de gobierno corporativo y de cumplimiento propicia un ambiente de confianza y transparencia para mantener relaciones adecuadas con nuestros grupos de interés.

Para asegurar la integridad, sostenibilidad y competitividad de los negocios donde tenemos inversiones y fortalecer la confianza inversionista, contamos con políticas claras de actuación, además de parámetros de comportamiento y de administración idóneos.

## Así la gestionamos

### [3-3] Ética

**[2-23; 2-25; 2-26]** Nuestro Sistema de Cumplimiento está estructurado a partir de declaraciones inequívocas contenidas en el Código de Conducta Empresarial sobre nuestro compromiso con la integridad, la ética y la transparencia.

Contamos con una estructura de gobierno del Sistema de Cumplimiento integrada por un Comité de Conducta Central en el que participan miembros de la alta dirección de Grupo Argos y de las compañías del Grupo Empresarial Argos, un Comité de Conducta Empresarial y un Oficial de Conducta Empresaria-

rial, encargado de atender las inquietudes respecto del alcance o aplicación del Código de Conducta. Además, llevamos a cabo de forma periódica una mesa de cumplimiento, en la que participan los oficiales de conducta de las diferentes empresas del Grupo Empresarial Argos, que revisa el avance de los planes de trabajo en materia de cumplimiento y propende por una unidad de criterio. Todo esto nos permite analizar de forma conjunta y permanente las mejores prácticas para promover una cultura de prevención y gestión de riesgos y garantizar que se destinen los recursos adecuados para el buen funcionamiento del Sistema.

Además, tenemos mecanismos de respaldo al Sistema como el compromiso de los directivos de la organización, una gestión efectiva de la Línea de Transparencia y el seguimiento a los correctivos que se puedan derivar de las denuncias presentadas en la misma.

### Gobierno Corporativo

**[2-23; 2-25; 2-26]** A través de nuestro Código de Buen Gobierno y políticas corporativas establecemos mecanismos de administración transparentes con los accionistas e inversionistas, el mercado y la sociedad en general.

Contamos con la visión de miembros patrimoniales e independientes en nuestra Junta Directiva y con el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo que apoya sus funciones, aportando a la debida orientación de la compañía, lo que genera resultados positivos y asegura un Sistema de Gobierno Corporativo y de Cumplimiento adecuado. Además, llevamos a cabo de forma periódica una mesa de asuntos legales corporativos, que se encarga de revisar las mejores prácticas y asegurar su implementación en la compañía.

[2-27] [205-3]

**Grupo Argos no ha recibido ninguna sanción o multa por incumplimientos de legislación o normativas**



Colaboradores del Grupo Empresarial Argos Atlántico

## Metas [3-3]

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

Corto plazo		
Meta	Año - Valor línea base	Valor 2022
● Implementar los procedimientos y protocolos necesarios para dar cumplimiento a la nueva regulación de revelación de información al mercado de valores de Colombia	n.a.	Radicamos el plan de implementación para el cumplimiento de la Circular Externa 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia
Mediano y largo plazo		
● El 100% de los colaboradores de Grupo Argos completaran los dos mecanismos del Sistema de Cumplimiento: Curso Anual de Conducta y Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés	Gestionar que los colaboradores de Grupo Argos completen el Curso Anual de Conducta y la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés.	El 100% de los colaboradores completaron el Curso Anual de Conducta y Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés
● El 100% de los colaboradores de Grupo Argos que conforman el público objetivo, completarán un tercer mecanismo del Sistema de Cumplimiento: la Declaración Anual de Bienes y Rentas	Lograr que los colaboradores de Grupo Argos que conforman el público objetivo completen la Declaración Anual de Bienes y Rentas	El 100% del público objetivo diligenció la Declaración de Bienes y Rentas
● Mantener altos estándares de gobierno corporativo en el desarrollo de la estrategia de la compañía	n.a.	▶ Por décimo año consecutivo obtuvimos el reconocimiento <i>Investor Relations</i> de la Bolsa de Valores de Colombia con un puntaje de 93% ▶ Realizamos modificaciones al Código de Buen Gobierno

## Progreso [3-3]

- ▶ 9,2 años de antigüedad promedio de quienes eran miembros de la Junta Directiva a 31 de diciembre de 2022
- ▶ Las ofertas públicas de adquisición por acciones de Grupo Nutresa S.A. y Grupo Sura S.A. fueron analizadas por cinco miembros de la Junta Directiva, luego de que la Asamblea General de Accionistas otorgara las autorizaciones en materia de potenciales conflictos de interés para deliberar y decidir respecto de estas
- ▶ [206-1] No hemos sido parte de ningún procedimiento legal por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y/o contra la libre competencia

## Retos y oportunidades

**[3-3]** Mantener una estructura sólida de gobierno corporativo y cumplimiento, teniendo en cuenta la ruta estratégica de Grupo Argos para seguir consolidándose como un gestor de inversiones en activos de infraestructura relevante en el continente americano, de forma tal que se brinde confianza y transparencia a nuevos socios y se continúe generando valor integral de largo plazo a todos nuestros accionistas y demás grupos de interés.



Consulte nuestro Informe de Gobierno Corporativo escaneando este código

# 4. Talento Humano

En Grupo Argos nuestras diferencias nos unen. La diversidad incluye todas las formas en las que somos diferentes y la inclusión nos permite aprender de esas diferencias para convertirlas en una fuente de ventaja competitiva.

## Cómo creamos valor

[3-3] La gestión de nuestro talento es un pilar estratégico para apalancar nuestra propuesta de valor y alcanzar resultados organizacionales sobresalientes. La adecuada gestión del talento habilita y promueve los comportamientos y el liderazgo requeridos para el logro de la estrategia de Grupo Argos. Esta gestión permite el desarrollo de colaboradores integrales, la conformación de equipos diversos, eficientes y comprometidos con el propósito superior de la compañía.

## Así la gestionamos

[3-3] Lideramos de manera empática, motivando a nuestros equipos con optimismo, promoviendo un pensamiento diverso e incluyente. Para asegurar este entendimiento y transmitir la visión empresarial, Grupo Argos cuenta con un modelo de liderazgo.

### Modelo de liderazgo de Grupo Argos



- **Mi carrera**
  - » Gestión del desempeño
  - » Planes de desarrollo individual
  - » Plan carrera
  - » Formación
- **Mi equipo**
  - » Herramientas de empoderamiento y liderazgo de equipos: inspirar, conversaciones transformadoras, acompañamiento carrera
- **Mi compañía**
  - » PRO
  - » Desempeño individual
- **Mi esencia**
  - » Equilibrio consciente financiero, físico y mental
  - » Kit de herramientas de autoconocimiento: valoraciones 360
  - » Mentoría y acompañamiento desde el ser
  - » Coaching
- **Mi comunidad**
  - » Creamos valor social para apalancar el desarrollo de habilidades de liderazgo: mentorías, sensibilización con el entorno

### Este modelo se acompaña de prácticas como:

- **Desarrollo** de nuestro talento para la exitosa sucesión de posiciones críticas del Grupo Empresarial Argos
- **Fortalecimiento** como un gran lugar para trabajar a través de iniciativas de apropiación cultural, una amplia oferta de bienestar y calidad de vida y un programa de compensación integral
- **Promoción** de la diversidad, la inclusión y la igualdad de oportunidades para todas las personas, lo que contribuye a un sano clima organizacional y apalanca la innovación
- **Promoción** de una experiencia integral a los colaboradores en la que aportamos a su desarrollo durante su ciclo de vida en la compañía



Colaboradores del Grupo Empresarial Argos Antioquia



Colaboradores del Grupo Empresarial Argos Antioquia

## Metas [3-3]

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

Corto plazo		
Meta	Año - Valor línea base	Valor 2022
En 2023, alcanzar un 100% de participación de los colaboradores de Grupo Argos en programas de liderazgo	2022- 97%	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lanzamos nuestro modelo de Liderazgo Inclusivo</li> <li>➤ Ejecutamos programas de formación en liderazgo para todos los niveles de la organización</li> </ul>
Largo plazo		
Incrementar el número de horas de formación y el número de horas de formación que promuevan el liderazgo	2021: > 7.678 Horas totales de formación > 2.565 Horas de formación en liderazgo	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 9.045 horas totales de formación [404-1]</li> <li>➤ 3.598 horas de formación en liderazgo</li> </ul>
100% de nuestros colaboradores con evaluaciones de desempeño y retroalimentación sobre el cumplimiento de objetivos y su ajuste a las competencias corporativas	2017 - 94%	➤ 93,6% - [404-3]
Mantendremos nuestro indicador de compromiso de los colaboradores en 94%	2021 - 94%	94%
Cero fatalidades en colaboradores y contratistas de Grupo Argos	2017-0	0 [403-9]

## Progreso [3-3]

- En 2022 fuimos reconocidos como la compañía número uno y la única colombiana en el ranking global *The World's Top Female-Friendly Companies* de *Forbes*, que busca destacar a nivel mundial los proyectos e iniciativas para promover la igualdad de género y la diversidad, dentro y fuera de las organizaciones
- En 2022 fuimos incluidos en el Índice de Igualdad de Género de *Bloomberg*. Obtuvimos un puntaje histórico de 88,29% frente a un resultado mundial promedio de 73%
- [403-9] En temas de salud y seguridad en el trabajo, obtuvimos los siguientes resultados:
  - » [403-5] **3.570** horas de formación en colaboradores con **100%** de colaboradores cubiertos
  - » [403-5] **1.590** horas de formación en contratistas con **100%** de contratistas cubiertos
  - » **0** en índice de severidad en colaboradores y **0** en índice de frecuencia de lesiones
  - » **50,55** en índice de severidad en contratistas y **6,85** en índice de frecuencia de lesiones

## Retos y oportunidades

- » [3-3] Consolidarnos como una de las mejores empresas para trabajar
- » Desarrollar un modelo de liderazgo transversal al Grupo Empresarial Argos que asegure alineación, facilite toma de decisiones, movilidad del talento y cumplimiento del propósito superior
- » Evaluar y ajustar los procesos de atracción y fidelización del talento para asegurar su competitividad
- » Asegurar la disponibilidad del talento diverso en origen, género y generaciones para ocupar las posiciones críticas
- » Fortalecer la diversidad, equidad e inclusión en la alta dirección de la compañía



# 5. Entorno Económico, Político y Social

Promovemos un diálogo continuo, transparente y diferenciado como la base sobre la cual construimos confianza para adaptarnos y generar valor a todos nuestros grupos de interés.

## Cómo creamos valor

**[3-3]** La construcción de relaciones de confianza facilita el acceso a oportunidades de negocio para potenciar la ejecución estratégica, generar sentido de orgullo empresarial y mantener un adecuado relacionamiento con todos nuestros grupos de interés. Por otra parte, la gestión de nuestro entorno nos permite profundizar y visibilizar el rol de la empresa, brindar oportunidades y generar desarrollo.

## Así la gestionamos

**[3-3]** Para gestionar el entorno Grupo Argos definió cuatro rutas de trabajo:

1. Relacionamiento con grupos de interés
2. Inversión social
3. Cadena de valor
4. Derechos humanos

La planeación estratégica es propuesta por el Comité Directivo de la organización de acuerdo con la lectura del entorno; periódicamente se socializan avances y se toman decisiones en la Junta Directiva. En el caso de la Fundación Grupo Argos los aportes son aprobados por la Asamblea de Accionistas y se destinan principalmente a la realización de programas de inversión social voluntaria en zonas de influencia de las compañías. La Fundación, al ser una organización sin ánimo de lucro con personería jurídica independiente, cuenta con una Junta Directiva como máximo órgano rector y estatutos que la regulan.

## Rutas de trabajo

**[2-25]** **Relacionamiento con grupos de interés:** identificamos y priorizamos los grupos de interés según su nivel de dependencia e influencia en nuestra estrategia, así como el nuestro hacia ellos. Recogemos sus percepciones con respecto a nuestras actividades

de negocio y comunicamos los avances de nuestra gestión. Desarrollamos promesas de valor diferenciadas para dar respuesta a sus expectativas que se traducen en valor. Este relacionamiento lo trabajamos desde la reputación e identidad corporativa, a través de las comunicaciones internas, externas y de marca, la articulación para la construcción de reputación del Grupo Empresarial Argos y con relaciones institucionales con gremios, autoridades y líderes de opinión.

**Inversión social:** la Fundación Grupo Argos consolida buena parte de las acciones voluntarias de Grupo Argos y sus negocios. Su Junta Directiva ha definido dos líneas de acción:

- » **Protección del agua y la biodiversidad:** contribuir a la seguridad hídrica en los territorios
- » **Transformación territorial y Creamos Valor Social:** aportar a la solución de las problemáticas que compartimos como sociedad

**Cadena de valor:** trabajamos con los proveedores de Grupo Argos para asegurar la sostenibilidad de sus cadenas de valor, cuidar el empleo y fortalecer el tejido empresarial.

**Derechos humanos:** estamos comprometidos con el respeto y la promoción de los derechos humanos.



Conozca la Política de Derechos Humanos de Grupo Argos escaneando este código

**INVERSIÓN SOCIAL GRUPO ARGOS**  
COP 10.105 millones  
95% voluntaria

**Inversión social voluntaria**  
**Inversión en comunidades: 82,8%**  
**Iniciativas comerciales: 2,8%**  
**Donaciones: 14,4%**

## Metas **[3-3]**

ESTADO ● Cumplida ● En progreso ○ No iniciado

Corto plazo		
Meta	Año - Valor línea base	Valor 2022
● Implementar el modelo de reputación de Grupo Argos en la medición de percepción de grupos de interés	n.a.	Desarrollo del modelo de reputación
● En 2023, mantener a Grupo Argos en la posición #1 de los conglomerados empresariales con mejor reputación en Colombia	2022 - #1	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Posición #1 como conglomerado empresarial y</li> <li>» Posición #9 entre 100 empresas de todos los sectores</li> </ul>
○ Mapear proveedores críticos de Grupo Argos a partir de criterios ASG en 2023	n.a.	n.a.
● En 2023, consolidar la Mesa de Obras por Impuestos para ejecutar nuevos proyectos	n.a.	Inicio de dos proyectos en Antioquia por más de COP 24.000 millones
● En 2023, aumentar el impacto a mujeres y jóvenes con el proyecto "Alianza por el Empleo"	2020 - 0 mujeres y jóvenes impactados	3.522 jóvenes y mujeres han sido vinculados a empresas, 23 compañías han aportado COP 16.000 millones y 56 han aportado vacantes de empleo
Largo plazo		
● Para el 2030 impulsar el cumplimiento de las metas específicas de la Fundación Grupo Argos en sus líneas de Protección del agua y la biodiversidad, Transformación Territorial y Creamos Valor Social	Ver informe de gestión de la Fundación Grupo Argos	

Jornada de voluntariado corporativo Bolívar



Para conocer los avances de los proyectos de la Fundación Grupo Argos lea este código

## **[3-3]** Retos y oportunidades

- » Fortalecer la articulación estratégica con los negocios
- » Desarrollar proyectos rentables y atractivos para cooperación, donación o con implementación de esquemas de financiación sostenible
- » Continuar con los programas de desarrollo de proveedores para fortalecer su modelo de negocio de manera sostenible
- » Profundizar las buenas prácticas en derechos humanos

## Progreso

### **[3-3]** Relacionamiento con grupos de interés

- » En 2022 actualizamos nuestros grupos de interés para continuar fortaleciendo las estrategias de comunicación y relacionamiento en el marco del ejercicio de doble materialidad

**[415-1]** **Pagos realizados a gremios y asociaciones: COP 947 millones**

## Inversión social

### Protección del agua y la biodiversidad

- » **Acceso a agua:** en 2022 el programa Aquavida benefició a más de 25.000 personas en 15 departamentos de Colombia, al proveer más de 5.500 soluciones de acceso a agua segura para el consumo
- » **Restauración y conservación:** Sembrando Futuro se consolidó como programa de restauración con la siembra de 1 millón de árboles nativos que generó 778 empleos verdes directos o indirectos

### Transformación territorial y Creamos Valor Social

- » Becas para el Desarrollo Regional benefició a 151 becarios activos en 2022, con una tasa de retención histórica de 92%
- » Fortalecimiento del tejido económico: con Emprender Mujer, iniciativa que busca disminuir la brecha de desigualdad económica de las mujeres, un grupo de 150 emprendimientos generaron 68 nuevos empleos en el área de impacto, 57 alianzas y lograron un 196% de crecimiento en ventas en Medellín y 600% de crecimientos en ventas rurales



# 6. Operación Responsable

La operación responsable es un pilar de nuestra Política de Sostenibilidad que busca que la transformación de capitales se haga de manera equilibrada, maximizando nuestros impactos positivos y minimizando los negativos.



▶ **Planta Comayagua Cementos Argos**  
Honduras

## Cómo creamos valor

[3-3] Como inversionistas de largo plazo actuamos guiados por el principio de generar valor para todos nuestros grupos de interés, lo que implica un compromiso con el uso apropiado de los recursos naturales, la identificación y manejo adecuado de los riesgos e impactos significativos y el impulso a oportunidades asociadas a la infraestructura sostenible y la economía circular. Este compromiso se vincula además con el aporte para que los servicios ecosistémicos y otros recursos estén disponibles en el largo plazo para la actividad económica que desarrolla la compañía, sus inversiones, su cadena de suministro y las personas y ecosistemas que dependemos de ellos, viabilizando así la continuidad de la organización en el largo plazo.

## Así la gestionamos

[3-3] En Grupo Argos compartimos una visión de sostenibilidad que tiene en la operación responsable un pilar sobre el cual se sustenta nuestro compromiso de impulsar, apoyar y acompañar a nuestros negocios estratégicos en reducir los impactos y mejorar la eficiencia de los recursos, lo que implica hacer un seguimiento riguroso de nuestra actuación a lo largo del tiempo a través de métricas relevantes y fáciles de entender que contribuyan a reflejar el desempeño de la organización y el resultado de la gestión realizada, así como a comparar con estándares mundiales con el fin de implementar las mejores prácticas ambientales y mantener actualizada a la organización.



▶ **Aeropuerto El Dorado**  
Bogotá

## Metas [3-3]

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

Corto plazo		
Meta	Año - Valor línea base	Valor 2022
● Definiremos una línea base y meta de consumo de agua para Grupo Argos teniendo en cuenta los impactos de nuestra cadena de valor	n.a.	[303-5] 8.838 m <sup>3</sup>
● Construiremos en conjunto con el Negocio de Desarrollo Urbano la definición de productos y servicios con características de sostenibilidad y la línea base correspondiente	n.a.	n.a.

▶ **Centro de Distribución Argos Medellín**  
Antioquia



## Retos y oportunidades

[3-3]

Un apropiado manejo de recursos naturales trae beneficios como prosperidad y bienestar al brindar valor económico, contribuye al desarrollo de sociedades, a la igualdad y aumenta nuestra resiliencia al cambio climático; todo esto representa una oportunidad importante de generar retorno financiero directo a través de la reducción de costos y la apreciación de activos, aumento en la productividad, retención de talento, reducción de rotación, entre otros. Por este motivo trabajaremos en:

- ▶ Implementar mecanismos de evaluación y manejo de riesgos de la naturaleza
- ▶ Impulsar los cambios estratégicos en los negocios y sus cadenas de valor para fortalecer la atención y consciencia sobre el capital natural
- ▶ Definir estrategias enfocadas en el uso eficiente de los recursos mediante la aplicación de modelos de economía circular, gestión energética y manejo apropiado de la cadena de suministro
- ▶ Definir los productos y servicios con características de la sostenibilidad del Negocio del Desarrollo Urbano basado en la innovación del modelo de negocio, así como en las métricas aplicables para cuantificar el impacto en la construcción de infraestructura sostenible

**En 2022 alcanzamos un 24,8% en el consumo de energía renovable y alternativa en las actividades de Grupo Argos**



# 7. Inversión Consciente

Invertimos en negocios que contribuyen a la solución de los retos globales y aseguran la generación de valor en el largo plazo, tanto para la compañía como para la sociedad.



Celsia Solar Bolívar  
Bolívar

## Así la gestionamos

[3-3] La inversión consciente se gestiona a través de los órganos de gobierno corporativo de la compañía. Es así como todos los procesos de fusiones y adquisiciones son evaluados a diferentes niveles: comités estratégicos, juntas directivas de los negocios operativos y Junta Directiva de Grupo Argos.

Actualmente la compañía emplea un modelo de inversión consciente en el que, además de realizar una debida diligencia de variables financieras, incluye criterios de calificación con variables ASG. Esto nos permite evaluar oportunidades de inversión y desinversión, de manera que se aporten elementos de valor para los tomadores finales de decisiones.

De la misma manera, buscando contribuir a negocios que aporten al bienestar de la sociedad y que contribuyan a la reducción de nuestro costo de capital, venimos implementando estrategias para innovar en el financiamiento corporativo a través de alternativas de financiación atadas a criterios ASG.

## Cómo creamos valor

[3-3] Grupo Argos realiza inversiones de alto impacto social, económico y ambiental, por lo cual trabaja para priorizar e interiorizar dentro de su modelo de negocio e inversiones los efectos y oportunidades de los asuntos ASG, y, así mismo, comprender los riesgos y los controles de mitigación a medida que capitaliza oportunidades.

Esta es una visión incluso más relevante entendiendo la senda de consolidación de la compañía como gestor de inversiones en activos que atrae capital institucional dispuesto a remunerar el capital intelectual de la organización y apalancar su crecimiento.

**Deuda atada a indicadores de sostenibilidad Grupo Argos:**  
**COP 392.000 millones**  
**(28,4% del total de la deuda)**

## Metas [3-3]

ESTADO ● Cumplida ○ En progreso

Mediano plazo		
Meta	Año - Valor línea base	Valor 2022
● A 2025, lograr un mínimo de 20% de la deuda atada a indicadores de sostenibilidad de los estados financieros separados	2021 - 26%	28,4%
Largo plazo		
● A 2030, el 100% de los activos bajo administración deben tener evaluación incorporando criterios ASG	2021 - 100%	100%

## Progreso

[3-3] Desde nuestro rol de arquitecto estratégico habilitamos espacios con los negocios para promover la implementación de una metodología de cálculo del precio interno al carbono de acuerdo con la geografía, industria y regulación con el fin de incorporarla en las decisiones de inversión y operación.

Analizamos los impactos y oportunidades de las ofertas públicas de adquisición de acciones, utilizando el Modelo de Inversión Consciente que define los criterios ASG para ser analizados y cuantificados en un proceso de debida diligencia.

## Retos y oportunidades

[3-3] En línea con la visión estratégica de Grupo Argos, nuestro principal reto está en implementar prácticas de financiación, inversión y desinversión que nos permitan tomar decisiones informadas y objetivas incorporando criterios ASG. Esto con el fin de garantizar la creación de valor integral a largo plazo y consolidar un portafolio de inversiones responsables, mientras contribuimos a la solución de los retos globales actuales y capitalizamos las oportunidades de negocio que de allí se deriven. Para ello es necesario seguir fortaleciendo nuestro modelo de inversión consciente.

La tendencia mundial hacia la inversión consciente constituye una oportunidad en la medida en que nos diferenciamos de otros jugadores e identifiquemos oportunidades de inversión y financiación a partir de modelos de negocio sostenibles e innovadores. Esto a su vez nos reta a interiorizar en las decisiones de inversión los criterios ASG con el fin de anticiparnos a una futura materialización de riesgos y oportunidades asociados a estos temas. Una de las medidas para anticiparnos está relacionada con la implementación de una metodología de precio interno al carbono en las decisiones de inversión y operación de cada una de las filiales.

Centro de Control de Operaciones Pacífico 2  
Antioquia



# Asuntos materiales Grupo Empresarial Argos

La estrategia de sostenibilidad de Grupo Argos parte de tres principios incluidos en nuestra Política de Sostenibilidad: inversión consciente, operación responsable y prácticas de vanguardia. Esta visión tripartita está alineada e integrada con la visión estratégica de nuestros negocios con el fin de generar valor para nuestros accionistas e inversionistas y para los demás grupos de interés.



Central Hidroeléctrica Salvajina  
Cauca

Grupo Argos lidera y acompaña el desarrollo del modelo general de sostenibilidad del Grupo Empresarial, con una visión amplia sobre tendencias y riesgos, e impulsando la fijación de objetivos, metas y planes de acción para su cumplimiento.

Este rol se materializa a través de nuestra participación en las juntas directivas de los negocios y sus respectivos comités de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, así como en el Comité de Presidentes. Adicionalmente, contamos con una Red de Sinergia de Sostenibilidad, en la cual se discuten los asuntos ASG entre los vicepresidentes encargados del tema en cada una de las com-

pañías del Grupo Empresarial, y la Mesa de Sinergia de Sostenibilidad integrada por los equipos de Sostenibilidad de Grupo Argos y todos nuestros negocios.

En este marco, en 2022 realizamos una actualización de los asuntos materiales de sostenibilidad para el Grupo Empresarial Argos teniendo en cuenta los resultados de materialidad de los negocios y nuestros objetivos de largo plazo, lo cual nos permite alinearnos alrededor de unas prioridades claras.

La inversión consciente, la implementación de prácticas de vanguardia y el ejercicio de una operación responsable nos definen como una organización de inversiones sostenibles que aporta al desarrollo de los territorios en los que tiene presencia.

**Para conocer más detalles sobre la gestión de nuestros negocios visite:**  
[www.argos.co](http://www.argos.co),  
[www.celsia.com](http://www.celsia.com) y  
[www.odinsa.com](http://www.odinsa.com)

## Dimensión Económica y de Gobierno Corporativo

### Creación de valor

El Grupo Empresarial Argos tiene un compromiso con la generación de valor sostenible en el largo plazo. Creemos en la importancia de desempeñar un papel activo como gestor de inversiones, lo que lleva a nuestra organización a un consecuente crecimiento selectivo y rentable y a la maximización de valor.

A través de nuestras actividades de negocio le permitimos a los inversionistas tener exposición al sector de infraestructura con un portafolio diverso, con acceso a mercados de capitales y con una asignación de capital y flexibilidad financiera de acuerdo con los objetivos estratégicos definidos.

### Metas Grupo Empresarial

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

Meta	Avance 2022
● A 2030 mantener la calificación S&P AAA	<b>AAA</b> frente a AA+ en 2021
● A 2030 mantener una Deuda Neta / ebitda consolidada máximo de cuatro veces	<b>2,7</b> veces, frente a 3,2 veces en 2021
● A 2025, lograr un mínimo de 20% de la deuda atada a indicadores de sostenibilidad en los estados financieros consolidados	Deuda sostenible consolidada: <b>3,4</b> billones ( <b>20,7%</b> )
● Implementar un plan de choque a nivel consolidado en 2023 por cerca de COP 2,9 billones que incluye renegociaciones de vencimientos de capital, reducción de capex / opex, gestión de liquidez y cupos bancarios	Avance 2022: <b>83%</b>

### Progreso

▶ **Activos Grupo Empresarial Argos** **56,9** billones

▶ **Ebitda consolidado Grupo Empresarial Argos** **5,2** billones

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
Activos	<b>21</b>	<b>23,3</b>	<b>14,9</b>	<b>4,5*</b>
Ebitda	<b>0,48</b>	<b>2,1</b>	<b>1,8</b>	<b>0,5</b>
Financiación sostenible	<b>0,39</b>	<b>2,2</b>	<b>0,78</b>	<b>0</b>

» Cifras en COP billones

» \* Activos bajo administración por parte de Odinsa en una base del 100% de participación, que fueron definidos a través de la (i) valoración de los activos en el fondo de capital privado Odinsa Vías, (ii) valores de la transacción anunciada al mercado sobre la creación de la vertical de aeropuertos y (iii) valor en libras de los demás activos

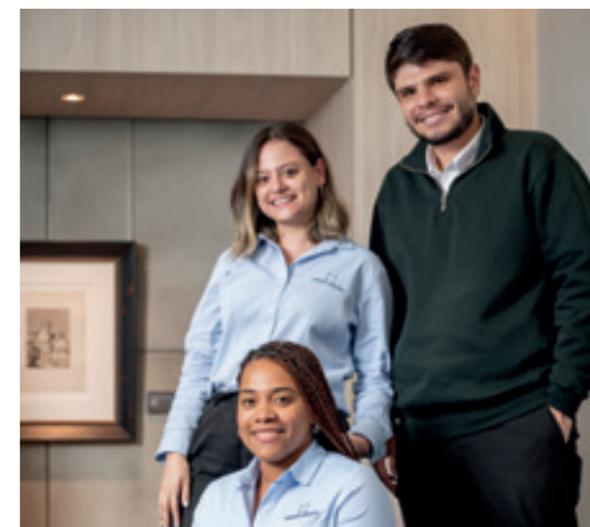
### Retos y oportunidades

- » En nuestro camino de consolidarnos como un gestor de inversiones, vemos una oportunidad de atraer inversionistas dispuestos a capturar rentabilidades de largo plazo gracias a nuestro posicionamiento y experiencia en el sector de infraestructura, el conocimiento de los países en los cuales operamos y nuestra estrategia de negocio fuerte en criterios ambientales, sociales y de gobierno
- » Listar los activos de Argos USA en el *New York Stock Exchange, NYSE*.

Con eso Argos USA sería la principal cementera 100% norteamericana en términos de capacidad instalada listada en la bolsa de Nueva York

- » Crear y consolidar plataformas de negocio a través de alianzas con inversionistas de primer nivel, puntualmente en los negocios de energía y concesiones viales y aeroportuarios
- » Ante un panorama macroeconómico retador, buscaremos estrategias operativas y financieras que permitan generar valor a los negocios y a los accionistas

Colaboradores de Grupo Argos  
Antioquia



## Ética, transparencia y gobierno corporativo

Con la adopción e implementación de altos estándares de gobierno corporativo y una equilibrada visión de la sostenibilidad de la organización, el Grupo Empresarial Argos adelanta sus actividades manteniendo siempre la integridad como principio general de actuación en la toma de decisiones para el cumplimiento de la estrategia del negocio.

Compartimos un actuar ético y transparente con nuestros grupos de interés, con quienes construimos relaciones de beneficio mutuo a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

### Metas Grupo Empresarial

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

● <b>Meta</b>	[205-1] 100% de nuestros negocios y operaciones evaluados en riesgos relacionados con la corrupción			
<b>Avance 2022</b>	100% de los negocios y operaciones evaluadas			
● <b>Meta</b>	[205-2] 100% de nuestros colaboradores de gerencia media y alta completarán los tres mecanismos del Sistema de Cumplimiento			
<b>Avance 2022</b>				
<b>Indicador</b>	<b>Grupo Argos</b>	<b>Cementos Argos</b>	<b>Celsia</b>	<b>Odinsa</b>
Colaboradores que diligenciaron la Declaración de Conflicto de Interés	100%	69%	89,8%	95%
Colaboradores que completaron el Curso Anual de Conducta	100%	70%	100%	95%
Colaboradores que diligenciaron la Declaración de Bienes y Rentas	100%	93%	97,5%	100%
● <b>Meta</b>	Mantener 0 casos de corrupción			
<b>Avance 2022</b>				
[205-3] Casos de corrupción confirmados	0	5	0	0

### Progreso

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
[405-1] Mujeres en Junta Directiva	3	1	2	0
Asistencia de la Junta Directiva	100%	97%	86,9%	87,9%
[2-27] Casos de incumplimiento de la legislación y las normativas	0	0	0	0
[205-2] Miembros de Junta Directiva informados sobre políticas y procedimientos anticorrupción	100%	100%	85,7%	100%

Colaboradores del Grupo Empresarial Argos Antioquia



### Retos y oportunidades

- » Mantener un reconocimiento como Grupo Empresarial por los altos estándares de gobierno corporativo y de comportamiento basados en la integridad, la ética y la transparencia con el cual nuestros grupos de interés se sientan identificados y en confianza para mantener relaciones de largo plazo
- » Facilitar el acceso a oportunidades de negocio para potenciar la ejecución estratégica a través de

la construcción de relaciones de confianza y de largo plazo, basadas en lineamientos éticos y de integridad claros, que además de atraer y retener al mejor talento, generen sentido de orgullo empresarial y mantengan un adecuado relacionamiento con todos nuestros grupos de interés

- » Mantener una estructura sólida de gobierno corporativo y cumplimiento, de forma tal que se brinde confianza y transparencia a nuevos socios y se continúe generando valor integral de largo plazo a todos nuestros accionistas y demás grupos de interés

## Infraestructura sostenible

Nuestro propósito es transformar positivamente la vida de millones de personas a través de inversiones y operaciones en infraestructura. Más que cemento, energía, vías y aeropuertos, nos mueve el desarrollo, el progreso y el bienestar de millones de personas que se ven beneficiadas con nuestros proyectos. Es por esto que, a través de infraestructura con características de sostenibilidad, buscamos contribuir a la construcción de un entorno de crecimiento económico, con mejor calidad de vida y con oportunidades de desarrollo para los territorios donde tenemos presencia.

### Retos y oportunidades

- » El Grupo Empresarial Argos aporta al desarrollo de infraestructura sostenible por convicción. Nuestra principal oportunidad es consolidar las definiciones y entendimientos de los aportes de la organización a la infraestructura sostenible en los territorios donde operamos
- » Fortalecer el desarrollo de soluciones de infraestructura con características de sostenibilidad en línea con las necesidades del mercado y la creación de valor

Planta Dorado Cementos Argos Puerto Rico



## Dimensión Ambiental

### Cambio climático

Para cumplir con nuestra estrategia de negocio y comprendiendo el contexto y la velocidad a la que debemos avanzar, creemos firmemente en la necesidad de entender, priorizar e interiorizar dentro del modelo de negocio los efectos del cambio climático.

Contamos con una estrategia transversal de cambio climático con acciones para mitigar las emisiones de CO<sub>2</sub>e y promover la adaptación de nuestros negocios a los efectos de este fenómeno mundial.

Adicionalmente, como parte de la estrategia, hemos favorecido programas de siembra de árboles que se alinean a las Soluciones Basadas en la Naturaleza requeridas por el cambio climático y hemos profundizado en proyectos de medición y certificación de reducciones de emisiones de CO<sub>2</sub>e relacionadas con proyectos de eficiencia y de siembra de árboles como una oportunidad de generación de valor y de profundizar el compromiso de la organización.

De manera paralela y entendiendo nuestro rol como arquitecto estratégico, trabajamos constantemente de la mano de los negocios para mitigar los riesgos y capitalizar las oportunidades derivadas del cambio climático, así como diseñar las transformaciones necesarias en los procesos de asignación de capital y planificación financiera de corto, mediano y largo plazo.

#### Progreso

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
<b>[305-1, 305-2]</b> Emisiones de CO <sub>2</sub> alcance 1 y 2 (t CO <sub>2</sub> e)	<b>265</b>	<b>9.215.592</b>	<b>252.547</b>	<b>4.372</b> <b>Meta:</b> a 2030, reducir un 68% las emisiones alcance 1 y 2. Línea base 2018
<b>[305-3]</b> Emisiones de CO <sub>2</sub> alcance 3 (t CO <sub>2</sub> e)	<b>21.097</b> <b>Meta:</b> a 2030, 12 kg CO <sub>2</sub> /millón COP de ingresos (reducción del 64%). Línea base 2021	<b>4.812.791</b>	<b>15.787</b>	<b>N.D. (para 2022)</b> <b>Meta:</b> a 2030, reducir en un 15% las emisiones de alcance 3. Línea base 2018
<b>[305-4]</b> Intensidad de emisiones alcance 1 y 2	No aplica	<b>637</b> <b>Meta:</b> a 2030, 523 kgCO <sub>2</sub> / t material cementante (reducción del 29%). Línea base 2006	<b>40</b> <b>Meta:</b> a 2025, 282 tCO <sub>2</sub> / kWh (reducción del 25%). Línea base 2015	No aplica

#### Metas Grupo Empresarial

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

● <b>Meta</b>	A 2030, reducir en 46% la intensidad de emisiones directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO <sub>2</sub> e por millón de ingresos en COP. Línea base 2018
<b>Avance 2022</b>	<b>[305-5]</b> Reducción de <b>36%</b>
● <b>Meta</b>	A 2030, reducir el 37% de las emisiones absolutas directas e indirectas (alcance 1 y 2) de CO <sub>2</sub> e. Línea base 2015
<b>Avance 2022</b>	<b>[305-5]</b> Reducción de <b>23%</b>

#### Retos y oportunidades

- » Profundizar en alianzas estratégicas que nos permitan apoyar los ecosistemas de innovación relacionados con tecnologías de punta para la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> y demás campos que nos permitan cumplir con las metas propuestas como Grupo Empresarial
- » Continuar con la identificación de oportunidades derivadas del cambio climático que puedan aprovecharse y tener un impacto relevante en el desempeño de los negocios

- » Fortalecer el proceso de construcción de escenarios climáticos para la inversión de tecnologías y modelos de negocio con alta certidumbre y/o en etapas tempranas de desarrollo
- » Actualizar permanentemente los riesgos y oportunidades de cambio climático, asimismo contaremos con nuevas metodologías y mejora en la implementación de modelos de *machine learning* para la cuantificación de estos

## Naturaleza y eficiencia de recursos

Como Grupo Empresarial reconocemos la necesidad de realizar un uso sostenible de recursos naturales como recursos valiosos para nuestras operaciones, para las comunidades del área de influencia y para los ecosistemas.

#### Metas Grupo Empresarial

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

Meta	Avance 2022
● A 2025, reducir 50% el consumo de agua en m <sup>3</sup> / millón de ingresos en COP. Línea base 2015	<b>[305-5]</b> Reducción de <b>75%</b>
● A 2025, cuidar el <b>100%</b> de las fuentes abastecedoras de agua clasificadas como de alto riesgo. Línea base 2018	<b>100%</b> de fuentes abastecedoras cuidadas
● A 2030, sembrar <b>25 millones</b> de árboles de especies nativas. Línea base 2016	<b>15,2 millones</b> de árboles



Túnel de Oriente  
Antioquia

#### Progreso

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
<b>[303-5]</b> Consumo de agua	<b>8.838 m<sup>3</sup></b>	<b>4.951 millones m<sup>3</sup></b>	<b>385.611 m<sup>3</sup></b>	<b>570.082 m<sup>3</sup></b>
Intensidad consumo de agua	No aplica	<b>227 l/t y 223 l/m<sup>3</sup></b> en consumo de agua en cemento y concreto, respectivamente <b>Meta:</b> a 2030, 245 l/t y 216 l/m <sup>3</sup> en consumo de agua en cemento y concreto, respectivamente	No aplica	No aplica
Consumo de energía alternativa y/o renovable	<b>24,8%</b>	<b>5,1%</b> energía renovable ( <b>5,8%</b> de uso de combustibles alternativos) <b>Meta:</b> a 2030, lograr un 33% de sustitución de consumo calórico a partir del uso de combustibles alternativos	<b>9,8%</b>	<b>N.D.</b>

#### Retos y oportunidades

- » Actualizar los indicadores y metas correspondientes con este asunto material de Grupo Empresarial
- » Potencializar los resultados a través de las sinergias que como organización podemos generar en el uso eficiente de los recursos, el cuidado de la naturaleza y los servicios eco-

- sistémicos que esta provee para el desarrollo de nuestras actividades y las de nuestros grupos de interés
- » Entender el reto relacionado con los riesgos de la naturaleza, su identificación y manejo para los diferentes negocios de Grupo Empresarial

## Dimensión Social

### Desarrollo compartido

La adecuada gestión de nuestro entorno es relevante en la medida en que nos permite profundizar y visibilizar el rol de la empresa, brindar oportunidades y generar desarrollo compartido en nuestros grupos de interés por medio de empatía y cooperación para alcanzar propósitos comunes a la vez que protegemos la solidez reputacional de la compañía, apalancando la confianza inversionista, con reglas claras de actuación y un monitoreo constante del entorno económico, político y social como un diferencial del comportamiento corporativo que les genera valor a nuestros grupos de interés.

### Retos y oportunidades

- » Actualizar los indicadores y metas correspondientes con este asunto material
- » Comprender de manera profunda el entorno en el cual desarrollamos nuestras actividades teniendo en cuenta la diversidad de negocios, territorios y grupos de interés con los que interactuamos. A la vez, adaptarnos para contribuir al desarrollo del entorno y de la compañía, compañía, generando valor compartido
- » Identificar las principales oportunidades para fortalecer el trabajo sinérgico con nuestra cadena de valor



Inauguración cancha Ratón - Creamos Valor Social  
Antioquia

Progreso	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
Inversión social total*	10.105	30.796	61.012	5.866
Proveedores locales	97,1%	90,4%	92,3%	93,8%
[204-1] Compras locales	99,6%	94%	66,4%	94,7%
Voluntarios Conecta	75	618	243	186
[415-1] Contribuciones a gremios y asociaciones*	947	13.600	1.044	643

\* Cifras en COP millones

## Talento, salud y seguridad en el trabajo

La salud, seguridad y bienestar de nuestros colaboradores y contratistas es una prioridad. Esto nos permite enfocarnos en atraer, desarrollar y fidelizar el mejor talento, con énfasis en el desarrollo de capacidades que promuevan la movilidad, atiendan las necesidades de los negocios de manera oportuna y garanticen una sucesión exitosa.

### Retos y oportunidades

- » Mantener actualizados altos estándares en seguridad y bienestar de nuestros colaboradores que nos permitan cumplir los objetivos trazados
- » Contamos con negocios que operan en diferentes contextos, sectores y ubicaciones geográficas, lo que nos exige contar con un modelo de talento transversal que facilite la toma de decisiones, la movilidad y diversidad del talento y la consecución del propósito superior

### Metas Grupo Empresarial

ESTADO ● Cumplida ● En progreso

Meta	Avance 2022
● En 2023, iniciaremos la segunda cohorte del programa Multiplicadores de Diversidad	<b>90 colaboradores</b> de 8 países diferentes en los que tiene presencia el Grupo Empresarial Argos hicieron parte de la primera cohorte
● En 2023, dar continuidad al programa de Mentoría, enfocando y asegurando el fortalecimiento de sucesoras y líderes mujeres	<b>24</b> duplas activas <b>46</b> mentores <b>70%</b> mujeres mentoras <b>45%</b> mujeres mentee
● A 2030, lograr al menos un <b>33,4%</b> de participación de mujeres en posiciones de liderazgo en el Grupo Empresarial Argos	405-1  <b>31,54%</b>
● <b>Cero</b> fatalidades en colaboradores y contratistas	403-9  <b>0</b> colaboradores <b>6</b> contratistas

### Progreso

	Grupo Argos	Cementos Argos	Celsia	Odinsa
405-1  Mujeres en posiciones de liderazgo	<b>54,1%</b>	<b>29,9%</b> <b>Meta:</b> a 2030, 35% de mujeres en posiciones de liderazgo	<b>26,31%</b> <b>Meta:</b> a 2025, contar con un 35% en el total de mujeres en cargos gerenciales y gerenciales junior	<b>38,40%</b> <b>Meta:</b> a 2025, 31% de mujeres en posiciones de liderazgo
404-1  Horas de formación por colaborador	<b>96,23</b>	<b>36,26</b>	<b>48,55</b>	<b>60,92</b>
403-9  Fatalidades	<b>0</b> colaboradores <b>0</b> contratistas	<b>0</b> colaboradores <b>0</b> contratistas	<b>0</b> colaboradores <b>4</b> contratistas	<b>0</b> colaboradores <b>2</b> contratistas
Índice de frecuencia de lesiones	<b>0</b> colaboradores <b>6,85</b> contratistas	<b>0,92</b> colaboradores <b>0,84</b> contratistas	<b>3,5</b> colaboradores <b>12,9</b> contratistas	<b>14,21</b> colaboradores <b>17,03</b> contratistas
Índice de severidad de lesiones	<b>0</b> colaboradores <b>50,55</b> contratistas	<b>40,01</b> colaboradores <b>16,5</b> contratistas	<b>19,4</b> colaboradores <b>1.209,7</b> contratistas	<b>190,13</b> colaboradores <b>1.293,17</b> contratistas



# Estados Financieros Separados

# 05

## Grupo Argos S.A.

## Estado de situación financiera separado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	72.319	16.237
Instrumentos financieros derivados	7	3.521	3.000
Otros activos financieros	11	180.827	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	249.639	160.230
Inventarios, neto	9	268.832	200.354
Activos por impuestos	10	12.556	39.821
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	32.209	5.631
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>819.903</b>	<b>425.273</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	18	64.617	-
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>884.520</b>	<b>425.273</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	112.593	151.250
Activos por derecho de uso de propiedades, planta y equipo	20	7.021	6.723
Activos intangibles, neto	13	-	76.020
Propiedades, planta y equipo, neto	14	1.491	1.806
Propiedades de inversión	15	2.020.317	2.123.104
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	16	5.346.383	5.285.646
Inversiones en subsidiarias	17	10.512.565	9.562.131
Otros activos financieros	11	2.078.396	1.313.006
Pagos por anticipado y otros activos no financieros	12	1.548	7.134
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>20.080.314</b>	<b>18.526.820</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>20.964.834</b>	<b>18.952.093</b>

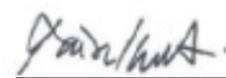
## Grupo Argos S.A.

## Estado de situación financiera separado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	19	8.920	2.556
Pasivos por arrendamientos	20	3.706	2.053
Pasivos por beneficios a empleados	21	13.907	12.510
Provisiones	22	5.255	5.005
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	23	148.922	11.274
Pasivos por impuestos	10	2.135	15.683
Instrumentos financieros derivados	7	-	726
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	10.357	95.117
Otros pasivos no financieros	25	175.533	109.056
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>368.735</b>	<b>253.980</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	19	392.297	392.281
Pasivos por arrendamientos	20	3.617	4.679
Impuesto diferido, neto	10	557.402	185.302
Pasivos por beneficios a empleados	21	1.646	2.122
Instrumentos financieros derivados	7	-	921
Bonos e instrumentos financieros compuestos	24	994.367	1.003.177
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>1.949.329</b>	<b>1.588.482</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>2.318.064</b>	<b>1.842.462</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social	26	54.697	54.697
Prima en colocación de acciones	26	1.503.373	1.503.373
Resultados acumulados		8.473.522	8.588.287
Reservas	27	3.241.099	3.339.623
Resultado del período		345.789	336.205
Otros componentes del patrimonio	28	300.068	275.290
Otro resultado integral	27	4.728.222	3.012.156
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>18.646.770</b>	<b>17.109.631</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>20.964.834</b>	<b>18.952.093</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Grupo Argos S.A.

## Estado del resultado separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
Ingresos de actividad financiera	30	142.454	111.239
Ingresos negocio inmobiliario	30	298.851	238.484
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	337.881	303.037
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>30</b>	<b>779.186</b>	<b>652.760</b>
Costo de actividades ordinarias	31	(112.955)	(103.496)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>666.231</b>	<b>549.264</b>
Gastos de administración	32	(188.531)	(134.521)
Gastos de ventas	33	(2.279)	(1.669)
<b>GASTOS DE ESTRUCTURA</b>		<b>(190.810)</b>	<b>(136.190)</b>
Otros ingresos (gastos), neto	35	(13.422)	(10.701)
<b>UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>461.999</b>	<b>402.373</b>
Ingresos financieros	36	59.359	14.179
Gastos financieros	36	(168.032)	(105.336)
Diferencia en cambio, neta	36	3.468	(1.307)
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>356.794</b>	<b>309.909</b>
Impuesto sobre las ganancias	10	(11.005)	26.296
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>345.789</b>	<b>336.205</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)</b>			
Atribuible a los accionistas			
Básica	37	398	388
Diluida	37	398	388

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)

Digitally signed by  
GONZALO ALONSO  
OCHOA RUIZ  
Date: 2023.02.28  
16:10:58 -05'00'

**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Grupo Argos S.A.

## Estado de otro resultado separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos.

	Notas	2022	2021
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>345.789</b>	<b>336.205</b>
<b>PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO</b>	<b>27.2</b>	<b>635.338</b>	<b>344.743</b>
Ganancia de inversiones patrimoniales		716.509	232.702
Impuesto diferido de inversiones patrimoniales		(269.596)	(2.581)
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos a empleados		(9.248)	3.347
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		197.673	111.275
<b>PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO</b>	<b>27.2</b>	<b>1.079.556</b>	<b>901.754</b>
Efecto de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo		1.947	1.059
Impuesto diferido de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		(759)	(474)
Participación neta en otro resultado integral de subsidiarias		1.078.368	901.169
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS</b>	<b>27.2</b>	<b>1.714.894</b>	<b>1.246.497</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>		<b>2.060.683</b>	<b>1.582.702</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.

**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)

Digitally signed by  
GONZALO ALONSO OCHOA  
RUIZ  
Date: 2023.02.28  
16:13:16 -05'00'

**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Estado de cambios en el patrimonio separado

Años terminados el 31 de diciembre  
En millones de pesos colombianos

	Notas	Capital y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y componentes del patrimonio	Otros componentes del patrimonio	Total Patrimonio
<b>SALDO AL 1º DE ENERO DE 2021</b>		<b>1.408.692</b>	<b>29.665</b>	<b>3.643.918</b>	<b>1.792.605</b>	<b>8.616.710</b>	<b>301.186</b>	<b>15.792.776</b>
Resultado del período		-	-	-	336.205	-	-	336.205
Otro resultado integral del período, neto de impuesto	27.2	-	-	-	1.246.497	-	-	1.246.497
<b>Resultado integral del período 2021</b>		-	-	-	<b>1.246.497</b>	<b>336.205</b>	-	<b>1.582.702</b>
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(97.165)	-	(97.165)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(80.918)	-	(80.918)
Dividendos decretados en acciones ordinarias		149.378	-	-	-	(149.378)	-	-
Constitución de reservas	27.1	-	-	6.500	-	(6.500)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	(340.460)	-	340.460	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas	27.2	-	-	-	(26.946)	26.946	-	-
Efecto por cambio de tarifa en impuesto a las ganancias en Colombia	10	-	-	-	-	(60.636)	-	(60.636)
Otras variaciones	28	-	-	-	(1.232)	(25.896)	-	(27.128)
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>		<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.309.958</b>	<b>3.012.156</b>	<b>8.924.492</b>	<b>275.290</b>	<b>17.109.631</b>
<b>SALDO AL 1º DE ENERO DE 2022</b>		<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.309.958</b>	<b>3.012.156</b>	<b>8.924.492</b>	<b>275.290</b>	<b>17.109.631</b>
Resultado del período		-	-	-	345.789	-	-	345.789
Otro resultado integral del período, neto de impuesto	27.2	-	-	-	1.714.894	-	-	1.714.894
<b>RESULTADO INTEGRAL DEL PERÍODO 2022</b>		-	-	-	<b>1.714.894</b>	<b>345.789</b>	-	<b>2.060.683</b>
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(328.814)	-	(328.814)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(105.914)	-	(105.914)
Constitución de reservas	27.1	-	-	6.900	-	(6.900)	-	-
Liberación de reservas	27.1	-	-	(105.424)	-	105.424	-	-
Transferencias a las ganancias acumuladas	27.2	-	-	-	1.172	(1.172)	-	-
Efecto por cambio de tarifa en impuesto a las ganancias en Colombia.	10	-	-	-	-	(112.082)	-	(112.082)
Otras variaciones	28	-	-	-	(1.512)	24.778	-	23.266
<b>SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>		<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.211.434</b>	<b>4.728.222</b>	<b>8.819.311</b>	<b>300.068</b>	<b>18.646.770</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Grupo Argos S.A.

## Estado de flujos de efectivo separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>345.789</b>	<b>336.205</b>
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones	30	(143.615)	(130.473)
Impuesto sobre las ganancias	10	11.005	(26.296)
Método de participación neta en resultados de subsidiarias	30	(337.881)	(303.037)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo		74.632	91.157
Pérdida reconocida con respecto a beneficios a empleados y provisiones	22	750	4.840
Utilidad por venta de activos no corrientes		(2)	(55)
Utilidad por medición al valor razonable		(88.272)	(74.275)
Depreciación y amortización de activos no corrientes	32	13.858	17.486
Deterioro, neto de activos financieros		595	231
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros	36	(3.468)	1.307
Otros ajustes		(898)	(10.424)
		<b>(127.507)</b>	<b>(93.334)</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		(10.507)	(34.742)
Inventarios		53.322	105.311
Otros activos		(22.000)	333
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar		24.320	(3.629)
Provisiones		(449)	(139)
Otros pasivos		56.611	29.222
<b>EFECTIVO (UTILIZADO) GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>(26.210)</b>	<b>3.022</b>
Dividendos recibidos	11, 16,17	802.790	422.774
Impuesto a la renta recibido (pagado)		9.721	(5.260)
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>786.301</b>	<b>420.536</b>

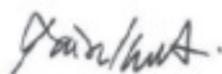
## Grupo Argos S.A.

## Estado de flujos de efectivo separado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Intereses financieros recibidos		39.636	4.516
Adquisición de propiedades, planta y equipo		-	(1.201)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		-	260
Adquisición de propiedades de inversión	15	(5.246)	(16.696)
Producto de la venta de propiedades de inversión		800	3.502
Adquisición de subsidiarias	17	(12.282)	(492)
Producto de la venta de participaciones en subsidiaria		13.052	-
Adquisición de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		-	(7.054)
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		256	1.148
Adquisición de activos financieros		(364.571)	(318)
Producto de la venta de activos financieros		144.247	23.635
Préstamos concedidos a terceros		(10.821)	(22.085)
Cobros procedentes del reembolso préstamos concedidos a terceros		17.854	-
Restitución de aportes	11 y 16	11.191	53.737
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO (UTILIZADO) GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(165.884)</b>	<b>38.952</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Pago de bonos		(95.107)	(31.716)
Adquisición de otros instrumentos de financiación		43.385	327.800
Pagos de otros instrumentos de financiación		(43.756)	(417.302)
Pagos por pasivos por arrendamientos	20	(1.826)	(1.706)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros con cobertura de pasivos financieros		10.790	1.322
Dividendos pagados acciones ordinarias		(246.854)	(167.445)
Dividendos pagados acciones preferenciales		(78.630)	(90.674)
Intereses pagados		(152.177)	(87.665)
Otras salidas de efectivo		(30)	(617)
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>7.7</b>	<b>(564.205)</b>	<b>(468.003)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	6	16.237	24.148
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera		(130)	604
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>6</b>	<b>72.319</b>	<b>16.237</b>

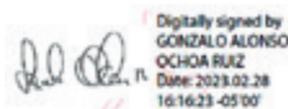
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros separados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



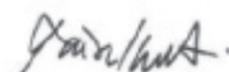
**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 28 de febrero de 2023

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

En mi calidad de Representante Legal certifico que los Estados Financieros Separados con corte al 31 de diciembre de 2022 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

## Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 28 de febrero de 2023

## A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la Compañía), certificamos que los Estados Financieros Separados de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 y 2021, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 y 2021 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados en 31 de diciembre de 2022 y 2021 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co



AUDM&SMDE-EFI2023-P-287

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.

### Informe sobre la auditoría de los estados financieros

#### Opinión

He auditado los estados financieros separados de Grupo Argos S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y los estados separados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera no consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, los resultados no consolidados de sus operaciones y sus flujos no consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior. Excepto por la aplicación por única vez al 31 de diciembre de 2022 de la exención voluntaria permitida por el Decreto 2617 de 2022 "Alternativa contable para mitigar los efectos del cambio de la tarifa del impuesto sobre la renta y del cambio en la tarifa del impuesto a las ganancias ocasionales en el periodo gravable 2022".

#### Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

#### Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados

como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.

### Evaluación de la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa (Ver notas 16 y 17 a los estados financieros separados)

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 incluye inversiones en subsidiarias y una asociada significativa por \$14.887.371 millones, que representan el 71 % del total de activos de la Compañía.</p> <p>He identificado la evaluación de la recuperabilidad de estas inversiones como un asunto clave de auditoría, porque involucra un juicio significativo, en la identificación de indicadores de deterioro para estas inversiones. Adicionalmente, debido a la materialidad del saldo, se considera una de las áreas de mayor atención en la auditoría.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad de las inversiones en subsidiarias y una asociada significativa incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de eventos, hechos y/o circunstancias que pusieran de manifiesto la existencia de evidencia objetiva de deterioro del valor de las inversiones, a partir de las pruebas de deterioro de las diferentes unidades generadoras de efectivo en el contexto de la auditoría de los estados financieros separados.</li> <li>- Evaluación del trabajo desarrollado por el equipo de auditoría de las subsidiarias significativas en relación con la identificación de evidencia objetiva de deterioro en los activos subyacentes en las participadas.</li> <li>- Los profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria me asistieron en: (1) evaluar los supuestos clave utilizados en la prueba de deterioro realizada por la Compañía sobre su inversión en esta asociada significativa, incluidos los datos de entrada; (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre la tasa de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; y (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos, con los realizados por la Compañía.</li> </ul>



**Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (Ver nota 15 a los estados financieros separados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera separado de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$2.020.317 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>La Compañía contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte de la Compañía para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión; y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por la Compañía para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por la Compañía.</li> <li>– Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por la Compañía, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión.</li> <li>– Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por la Compañía para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.</li> </ul>



**Otros asuntos**

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 23 de febrero de 2022, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

**Otra información**

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe integrado, pero no incluye los estados financieros separados y mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncio en la sección de Otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995. La información contenida en el informe integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del informe integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

**Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.



### Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.



- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros del Grupo. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

### Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2022:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.



Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 28 de febrero de 2023.

 Digitally signed by  
GONZALO ALONSO  
OCHOA RUIZ  
Date: 2023.02.28  
09:52:56 -05'00'

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

28 de febrero de 2023



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2023-P-287

### **INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

#### **Descripción del Asunto Principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Grupo Argos S.A. en adelante "la Sociedad" al 31 de diciembre de 2022, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

#### **Responsabilidad de la administración**

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

#### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 (Revisada) aceptada en Colombia (International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los



actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia. en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2022. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.
- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas, documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.



- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, que incluye lo requerido en la Circular Externa 012 de 2022, inmersa en el Capítulo I, Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño, implementación y efectividad de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
  - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
  - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias en el control interno consideradas no significativas.

#### Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.

#### Criterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.



### Conclusión

Mi conclusión se fundamenta en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

 Digitally signed by  
GONZALO ALONSO  
OCHOA RUIZ  
Date: 2023.02.28  
09:54:58 -05'00'

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

28 de febrero de 2023

# Información del Artículo 446 del Código de Comercio

	2022
<b>1. EROGACIONES A FAVOR DEL PERSONAL DIRECTIVO</b>	<b>28.954.247.288</b>
1.1. Salarios, prestaciones y otras erogaciones	27.597.920.622
1.2. Gastos de representación	293.726.666
1.3. Honorarios a la Junta Directiva	1.062.600.000
<b>2. HONORARIOS PAGADOS A ASESORES Y GESTORES</b>	<b>53.340.269.417</b>
2.1. Asesorías técnicas	5.601.872.327
2.2. Asesorías legales	9.690.667.750
2.3. Asesorías financieras	38.047.729.340
<b>3. TRANSFERENCIAS A TÍTULO GRATUITO</b>	<b>7.091.158.459</b>
<b>4. GASTOS DE PUBLICIDAD Y PROPAGANDA</b>	<b>3.450.520.882</b>
<b>5. GASTOS DE RELACIONES PÚBLICAS</b>	<b>1.314.435.272</b>
<b>6. INVERSIONES Y BIENES EN EL EXTERIOR</b>	<b>143.006.150.260</b>
6.1. Bienes en el exterior	84.600.836
6.2. Inversiones en sociedades extranjeras	142.921.549.424
<b>7. INVERSIONES EN SOCIEDADES NACIONALES</b>	<b>17.794.421.639.733</b>
7.1. Inversiones en subsidiarias	10.433.228.613.367
7.2. Inversiones en negocios conjuntos y asociadas	5.346.383.475.851
7.3. Otras inversiones	2.014.809.550.515
<b>8. OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>34.344.828</b>



**Estados  
Financieros  
Consolidados**

**06**

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	1.429.105	2.683.143
Instrumentos financieros derivados	7	70.236	20.856
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	2.718.115	2.474.445
Inventarios, neto	9	1.924.803	1.376.345
Activos por impuestos	10	275.803	272.079
Activos biológicos	20	5.112	4.312
Otros activos financieros	11	763.678	869.849
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	336.957	229.924
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>7.523.809</b>	<b>7.930.953</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	13	6.169.569	58.304
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>13.693.378</b>	<b>7.989.257</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	8	574.099	867.991
Crédito mercantil	14	2.339.301	3.211.125
Activos por derecho de uso	22	669.838	704.186
Activos intangibles, neto	15	763.912	4.219.758
Propiedades, planta y equipo, neto	16	22.497.982	21.057.939
Propiedades de inversión	17	2.290.960	2.352.836
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	18	11.116.749	10.002.820
Instrumentos financieros derivados	7	87.544	15.974
Impuesto diferido	10	326.029	400.299
Activos biológicos	20	57.993	56.866
Otros activos financieros	11	2.373.015	1.587.347
Gastos pagados por anticipado y otros activos no financieros	12	150.268	122.946
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>43.247.690</b>	<b>44.600.087</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>56.941.068</b>	<b>52.589.344</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	21	1.635.930	2.628.060
Pasivos por arrendamientos	22	148.443	137.257
Pasivos por beneficios a empleados	23	277.951	290.224
Provisiones	24	142.956	309.164
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	2.840.691	2.603.991
Pasivos por impuestos	10	233.247	171.501
Instrumentos financieros derivados	7	22.014	2.087
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	830.643	1.126.948
Otros pasivos financieros	7.2	85.018	-
Otros pasivos no financieros	27	594.852	487.959
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>6.811.745</b>	<b>7.757.191</b>
Pasivos asociados a activos no corrientes mantenidos para la venta	13	3.509.787	7.772
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>10.321.532</b>	<b>7.764.963</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Obligaciones financieras	21	6.080.834	4.038.878
Pasivos por arrendamientos	22	615.979	628.449
Impuesto diferido	10	1.479.769	1.283.447
Pasivos por beneficios a empleados	23	292.873	362.307
Provisiones	24	207.384	232.008
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar	25	127.424	135.088
Instrumentos financieros derivados	7	649	48.373
Bonos e instrumentos financieros compuestos	26	5.784.720	8.678.684
Otros pasivos no financieros	27	-	610.589
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>14.589.632</b>	<b>16.017.823</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>24.911.164</b>	<b>23.782.786</b>

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de situación financiera consolidado

A 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social	28	54.697	54.697
Prima en colocación de acciones	28	1.503.373	1.503.373
Resultados acumulados		9.218.971	9.083.552
Reservas	29	3.241.099	3.339.623
Resultado del período		881.424	589.799
Otros componentes del patrimonio	30	(151.350)	(111.432)
Otro resultado integral	29	6.303.067	3.996.628
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>		<b>21.051.281</b>	<b>18.456.240</b>
Participaciones no controladoras	32	10.978.623	10.350.318
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>32.029.904</b>	<b>28.806.558</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>56.941.068</b>	<b>52.589.344</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.

**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)

**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de resultados consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción

	Notas	2022	2021
Ingresos por ventas de bienes y servicios	33	18.632.618	15.045.514
Ingresos por intereses calculados utilizando el método del interés efectivo	33	22.600	208.712
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	759.273	394.232
Otros ingresos de actividades ordinarias	33	1.925.215	660.661
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>21.339.706</b>	<b>16.309.119</b>
Costo de actividades ordinarias	34	(15.791.372)	(11.848.313)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>5.548.334</b>	<b>4.460.806</b>
Gastos de administración	35	(1.705.008)	(1.490.786)
Gastos de ventas	36	(334.174)	(286.872)
<b>GASTOS DE ESTRUCTURA</b>		<b>(2.039.182)</b>	<b>(1.777.658)</b>
Otros ingresos (gastos), neto	37	84.113	(65.694)
<b>UTILIDAD DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>3.593.265</b>	<b>2.617.454</b>
Ingresos financieros	38	234.000	235.742
Gastos financieros	38	(1.675.341)	(1.224.391)
Diferencia en cambio, neta	38	102.353	27.815
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>2.254.277</b>	<b>1.656.620</b>
Impuesto sobre las ganancias	10.3	(813.936)	(450.587)
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>1.440.341</b>	<b>1.206.033</b>
Atribuible a:			
<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>		<b>881.424</b>	<b>589.799</b>
Participaciones no controladoras		558.917	616.234
<b>GANANCIA POR ACCIÓN DE OPERACIONES CONTINUAS (*)</b>			
Atribuible a los accionistas ordinarios de la controladora:			
Básica (*)	39	1.013,76	681,32
Diluida (*)	39	1.013,76	681,32

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.

**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)

**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

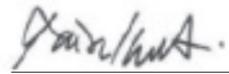
## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de otro resultado integral consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	2022	2021
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1.440.341</b>	<b>1.206.033</b>
Ganancias y pérdidas de inversiones patrimoniales	717.830	237.317
Impuestos diferidos de inversiones patrimoniales	(269.593)	(2.459)
Nuevas mediciones de obligaciones por planes de beneficios definidos	31.397	49.235
Impuestos diferidos de obligaciones por planes de beneficios definidos	(12.787)	(15.310)
Ganancias y pérdidas por revaluación de propiedades, planta y equipo	-	9.018
Impuestos diferidos por revaluación de propiedades, planta y equipo	1.241	(2.372)
<b>PARTIDAS QUE NO SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>468.088</b>	<b>275.429</b>
Ganancia neta de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo	(41.236)	(72.577)
Impuestos diferidos en coberturas de flujo de efectivo	18.551	27.380
Diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero	2.019.647	1.577.864
Impuestos diferidos por conversión de negocios en el extranjero	(3.227)	(1.399)
<b>PARTIDAS QUE SERÁN RECLASIFICADAS POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>1.993.735</b>	<b>1.531.268</b>
Participación neta en asociadas y negocios conjuntos	1.140.401	476.993
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL, NETO DE IMPUESTOS</b>	<b>3.602.224</b>	<b>2.283.690</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>5.042.565</b>	<b>3.489.723</b>
Atribuible a:		
<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>	<b>3.186.691</b>	<b>2.022.077</b>
Participaciones no controladoras	1.855.874	1.467.646

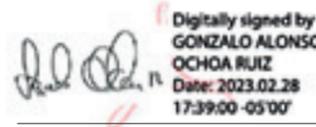
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
 Presidente | Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
 Contadora | T.P. No. 69447-T  
 (Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
 Miembro de KPMG S.A.S.  
 (Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre  
En millones de pesos colombianos

	Capital social y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados y del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora no controladoras	Participaciones no controladoras	Total, Patrimonio
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>	<b>1.408.692</b>	<b>29.665</b>	<b>3.643.918</b>	<b>2.591.296</b>	<b>9.118.449</b>	<b>(143.779)</b>	<b>16.648.241</b>	<b>9.581.610</b>	<b>26.229.851</b>
Resultado del período	-	-	-	-	589.799	-	589.799	616.234	1.206.033
Otro resultado integral del período, neto de impuesto	-	-	-	1.432.278	-	-	1.432.278	851.412	2.283.690
<b>Resultado integral del período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.432.278</b>	<b>589.799</b>	<b>-</b>	<b>2.022.077</b>	<b>1.467.646</b>	<b>3.489.723</b>
Emisión de capital	-	-	-	-	-	-	-	67.570	67.570
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	(97.165)	(97.165)	-	(97.165)	(440.091)	(537.256)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	(80.918)	(80.918)	-	(80.918)	(19.484)	(100.402)
Dividendos decretados en acciones ordinarias (Nota 31)	149.378	-	-	(149.378)	(149.378)	-	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en especie	-	-	-	-	-	-	-	(205.983)	(205.983)
Apropiación de reservas (Nota 29.1)	-	-	(333.960)	333.960	-	-	-	-	-
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos (Nota 30 - 32)	-	-	-	-	-	55.297	55.297	5.505	60.802
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	(26.946)	26.946	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras (Nota 30 - 32)	-	-	-	-	-	(25.213)	(25.213)	(115.876)	(141.089)
Pérdida de control de subsidiarias o negocios (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	(89.159)	(89.159)
Efecto por cambio de tarifa en impuesto a las ganancias en Colombia (Nota 29.3)	-	-	-	(67.036)	(67.036)	-	(67.036)	(56.546)	(123.582)
Otras variaciones	-	-	-	(1.306)	(1.306)	2.263	957	155.126	156.083
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.309.958</b>	<b>3.996.628</b>	<b>9.673.351</b>	<b>(111.432)</b>	<b>18.456.240</b>	<b>10.350.318</b>	<b>28.806.558</b>

# Estado de cambios en el patrimonio consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre  
En millones de pesos colombianos

	Capital social y prima en colocación de acciones	Reserva legal	Otras reservas	Otro resultado integral	Resultados acumulados del periodo	Otros componentes del patrimonio	Atribuible a propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Total, Patrimonio
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>	<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.309.958</b>	<b>3.996.628</b>	<b>9.673.351</b>	<b>(111.432)</b>	<b>18.456.240</b>	<b>10.350.318</b>	<b>28.806.558</b>
Resultado del periodo	-	-	-	-	881.424	-	881.424	558.917	1.440.341
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto	-	-	-	2.305.267	-	-	2.305.267	1.296.957	3.602.224
<b>Resultado integral del periodo</b>	-	-	-	<b>2.305.267</b>	<b>881.424</b>	-	<b>3.186.691</b>	<b>1.855.874</b>	<b>5.042.565</b>
Emisión de capital	-	-	-	-	-	-	-	1.973	1.973
Dividendos ordinarios decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	-	(328.815)	-	(328.815)	(715.499)	(1.044.314)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo (Nota 31)	-	-	-	-	(105.914)	-	(105.914)	(27.202)	(133.116)
Apropiación de reservas (Nota 29.1)	-	-	(98.524)	-	98.524	-	-	-	-
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos (Nota 30 - 32)	-	-	-	-	-	(61.048)	(61.048)	(6.048)	(67.096)
Traslado desde otro resultado integral a ganancias acumuladas (Nota 29.2)	-	-	-	1.172	(1.172)	-	-	-	-
Compras y ventas a las participaciones no controladoras (Nota 30 - 32)	-	-	-	-	-	20.157	20.157	(82.911)	(62.754)
Pérdida de control de subsidiarias o negocios (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	(290.830)	(290.830)
Efecto por cambio de tarifa en impuesto a las ganancias en Colombia (Nota 29.3)	-	-	-	-	(115.492)	-	(115.492)	(19.590)	(135.082)
Compromisos de compra a participaciones no controladoras (Nota 32)	-	-	-	-	-	-	-	(85.018)	(85.018)
Otras variaciones	-	-	-	-	(1.511)	973	(538)	(2.444)	(2.982)
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>	<b>1.558.070</b>	<b>29.665</b>	<b>3.211.434</b>	<b>6.303.067</b>	<b>10.100.395</b>	<b>(151.350)</b>	<b>21.051.281</b>	<b>10.978.623</b>	<b>32.029.904</b>

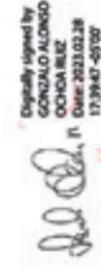
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

# Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>1.440.341</b>	<b>1.206.033</b>
Ajustes por:			
Ingresos por dividendos y participaciones	33 - 38	(70.138)	(45.554)
Gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en resultados del periodo	10	813.936	450.587
Método de la participación de asociadas y negocios conjuntos	33	(759.273)	(394.232)
Gasto financiero, neto reconocido en resultados del periodo		1.402.026	794.901
Gastos reconocidos con respecto a beneficios a empleados y provisiones		174.089	103.203
Utilidad (pérdida) por venta y/o baja de activos no corrientes		(208.226)	1.742.473
Utilidad por medición al valor razonable	20 - 33	(94.030)	(137.042)
Utilidad neta por compra en términos ventajosos	- 38	(4.225)	(30.121)
Deterioro, neto de activos financieros	37	73.587	37.684
Deterioro, neto de activos no corrientes e inventario		144.368	147.201
Depreciación y amortización de activos no corrientes	34	1.626.911	1.718.651
Diferencia en cambio, neta reconocida en resultados sobre instrumentos financieros		(14.344)	28.999
Otros ajustes para conciliar los resultados del año		(44.439)	43.102
		<b>4.480.583</b>	<b>5.665.885</b>
<b>CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO DE:</b>			
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar		(409.510)	(1.027.066)
Inventarios		(314.205)	(36.503)
Otros activos		(130.224)	(33.791)
Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar		(62.427)	185.671
Otros pasivos		148.296	(34.727)
<b>EFECTIVO GENERADO POR LAS OPERACIONES</b>		<b>3.712.513</b>	<b>4.719.469</b>
Impuesto a la renta pagado		(611.930)	(557.566)
Dividendos y participaciones recibidas	7,5 - 18	260.619	150.215
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>3.361.202</b>	<b>4.312.118</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Intereses financieros recibidos		169.350	130.957
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(2.780.637)	(2.100.667)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		391.886	124.556
Adquisición de propiedades de inversión	17	(5.797)	(16.696)
Producto de la venta de propiedades de inversión		4.884	3.752
Adquisición de activos intangibles		(88.192)	(53.799)
Producto de la venta de activos intangibles		17.037	283
Adquisición de otros activos no corrientes		-	(8)
Producto de la venta de otros activos no corrientes		13.508	33.706
Anticipos recibidos para transacciones de activos no corrientes		188.842	-
Adquisición del control de subsidiarias y otros negocios		-	(125.386)
Venta de negocios con pérdida del control	37 - 46	(228.151)	672.338
Adquisición y/o aportes en participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18	(86.392)	(53.860)
Producto de la venta de participaciones en asociadas y negocios conjuntos	18 - 46	236.084	6.131
Adquisición de activos financieros		(1.284.411)	(457.983)
Producto de la venta de activos financieros		1.297.472	529.674
Restitución de deuda subordinada		169.127	-
Préstamos concedidos a terceros		(8.803)	-
Cobros procedentes del reembolso de préstamos concedidos a terceros		18.091	10.054
Otras entradas de efectivo		11.709	53.777
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(1.964.393)</b>	<b>(1.243.171)</b>

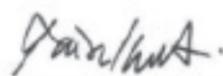
## Grupo Argos S.A. y subsidiarias

## Estado de flujos de efectivo consolidado

Años que terminaron a 31 de diciembre | En millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Emisión de acciones u otros instrumentos de capital de subsidiarias		-	67.090
Emisión de bonos y papeles comerciales		297.769	815.571
Pago de bonos, notas estructuradas y papeles comerciales		(1.217.837)	(1.015.379)
Adquisición de otros instrumentos de financiación		6.386.381	6.185.703
Pagos de otros instrumentos de financiación		(4.947.624)	(7.251.376)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(161.512)	(195.253)
Compra de participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a obtención de control	19.3	(62.850)	(52.013)
Pagos realizados a contratos de derivados financieros		(67.270)	(91.808)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		87.716	47.526
Capitalización de las participaciones no controladoras		-	223.106
Dividendos pagados acciones ordinarias	31	(691.824)	(689.049)
Dividendos pagados acciones preferenciales	31	(122.750)	(149.164)
Intereses pagados		(1.261.979)	(1.083.488)
Otras salidas de efectivo		(96.076)	(57.577)
<b>FLUJO NETO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(1.857.856)</b>	<b>(3.246.111)</b>
<b>(DISMINUCIÓN) NETA EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>(461.047)</b>	<b>(177.164)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo, incluidos los importes presentados en un grupo de activos mantenidos para la venta	6 - 13	2.684.817	2.713.358
Efectos de la variación de tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en moneda extranjera		233.008	148.623
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO, INCLUIDOS LOS IMPORTES PRESENTADOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	<b>6 - 13</b>	<b>2.456.778</b>	<b>2.684.817</b>
Menos efectivo y equivalentes de efectivo incluidos en un grupo de activos mantenidos para la venta	13	1.027.673	1.674
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO SIN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUIDOS EN UN GRUPO DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>	<b>6 - 13</b>	<b>1.429.105</b>	<b>2.683.143</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



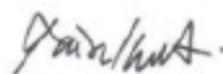
**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor Fiscal | T.P. No. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.  
(Véase informe del 28 de febrero de 2023)

## Certificación del Representante Legal de la Compañía

Medellín, 28 de febrero de 2023

**A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.**

En mi calidad de Representante Legal certifico que los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2022 que se han hecho públicos no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Grupo Argos S.A. durante el correspondiente período.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)

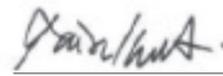
## Certificación del Representante Legal y la Contadora de la Compañía

Medellín, 28 de febrero de 2023

**A los señores Accionistas de Grupo Argos S.A.**

Los suscritos Representante Legal y la Contadora de Grupo Argos S.A. (en adelante la compañía), certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía al 31 de diciembre de 2022 y 2021, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2022 y 2021 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
- Los hechos económicos realizados por la compañía durante los años terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021 han sido reconocidos en los estados financieros.
- Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
- Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



**Jorge Mario Velásquez Jaramillo**  
Presidente | Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



**Claudia Patricia Álvarez Agudelo**  
Contadora | T.P. No. 69447-T  
(Ver certificación adjunta)



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2023-P-288

## **INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Accionistas  
Grupo Argos S.A.:

### **Opinión**

He auditado los estados financieros consolidados de Grupo Argos S.A. y Subordinadas (el Grupo), los cuales comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y los estados consolidados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan, y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2022, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

### **Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de mi informe. Soy independiente con respecto a el Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

### **Asuntos clave de auditoría**

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.


**Evaluación del deterioro del crédito mercantil (Ver nota 14 a los estados financieros consolidados)**

Asunto clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$2.339.301 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 – Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra la determinación de juicios complejos y subjetivos realizados por el Grupo en relación con el crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en los diferentes países donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria que me asistieron en: 1) evaluar los supuestos clave utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada; 2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas; 3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo; y 4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave.</li> <li>– Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo.</li> <li>– Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.</li> </ul>


**Evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios (Ver notas 8, 15 y 43 a los estados financieros consolidados)**

Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El Grupo ha suscrito acuerdos de concesión para la construcción, operación y transferencia de infraestructuras, los cuales se encuentran dentro del alcance de la CINIIF 12 - Acuerdos de concesión de servicios. La remuneración de estos acuerdos depende de los términos y condiciones de cada contrato; algunos incorporan ciertos mecanismos que otorgan al Grupo el derecho incondicional a recibir un ingreso mínimo garantizado (activo financiero), mientras que otros acuerdos originan exposición de la inversión en los activos subyacentes al riesgo de tráfico propio de la operación (activo intangible). Al 31 de diciembre de 2022 el estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye activos financieros por \$359.938 millones, principalmente de su subsidiaria Odinsa S.A y no incluye activos intangibles, derivados de los contratos de concesión suscritos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad de los saldos relacionados con dichos acuerdos, y porque su valoración requiere de juicios significativos por parte del Grupo en la determinación de las tasas de descuento y la selección de los datos clave de entrada como son las proyecciones de inversiones de capital y gastos de operación, incorporados en los modelos financieros utilizados como base para la valoración de los importes derivados de cada contrato de concesión.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación de la valoración de los acuerdos de concesión de servicios incluyeron el involucramiento de profesionales con conocimientos y experiencia relevante en la industria quienes me asistieron en: 1) el análisis de la metodología utilizada en la valoración de los activos derivados de los contratos de concesión, y si ésta es consistente con la CINIIF 12 y con las prácticas de valoración usualmente utilizadas en el mercado; 2) la identificación de las hipótesis clave incluidas en los modelos financieros y la evaluación de los méritos económicos de cada hipótesis relevante; 3) la comparación de las hipótesis clave con datos de mercado, en caso de estar disponibles; y 4) el recálculo del activo financiero, así como las tasas de descuento utilizadas y comparación de los resultados con los obtenidos por el Grupo.</p>



Evaluación de la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 – Propiedades de Inversión (ver nota 17 a los estados financieros consolidados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>El estado de situación financiera consolidado del Grupo al 31 de diciembre de 2022 incluye un importe significativo de propiedades de inversión por \$2.290.960 millones, representadas principalmente en terrenos medidos al valor razonable con cambios en el resultado.</p> <p>El Grupo contrata expertos externos calificados para la determinación periódica del valor razonable de sus propiedades de inversión, quienes emplean juicios significativos en la determinación de hipótesis clave de valoración tales como: la utilización de comparables en el mercado, la estimación de flujos de caja futuros, las tasas de descuento aplicadas y el crecimiento esperado del mercado.</p> <p>Las principales razones para considerar este un asunto clave de auditoría son: (1) hubo juicio significativo por parte del Grupo para determinar las hipótesis clave para la valoración de las propiedades de inversión y (2) hubo juicio significativo y un esfuerzo de auditoría para evaluar la evidencia obtenida relacionada con los avalúos realizados, así como el esfuerzo de auditoría que implica el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados en valoración de inmuebles.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la valoración de las propiedades de inversión de acuerdo con lo establecido en la NIC 40 incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Evaluación del diseño, la implementación y la eficacia operativa del control clave establecido por el Grupo para determinar y reconocer contablemente el valor razonable de las propiedades de inversión, específicamente en la revisión y aprobación por parte de la Dirección de Estrategia Inmobiliaria, de los avalúos realizados por profesionales externos con conocimientos especializados en valoración de bienes inmuebles contratados por el Grupo.</li> <li>– Evaluación de la competencia y capacidad de los profesionales externos contratados por el Grupo, quienes determinaron el valor razonable de las propiedades de inversión.</li> <li>– Involucramiento de un profesional con conocimientos y experiencia relevante en valoración de bienes inmuebles, quien me asistió en la evaluación de las hipótesis clave utilizadas por los profesionales externos contratados por el Grupo para la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión, y si los procedimientos y técnicas aplicadas están de acuerdo con la NIIF 13 – Medición del Valor Razonable, y con las Normas Internacionales de Valuación.</li> </ul>

#### Otros asuntos

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 23 de febrero de 2022, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

#### Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados y mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el informe integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del informe integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

#### Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.



### Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.



- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

 Digitally signed by  
GONZALO ALONSO  
OCHOA RUIZ  
Date: 2023.02.28  
10:37:18 -05'00'

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Grupo Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

28 de febrero de 2023



**Anexos**

**07**

## GRUPO ARGOS

## Índice de contenidos GRI de conformidad

Grupo Argos S.A ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2022 y el 31 de diciembre de 2022 / GRI 1: Fundamentos 2021 / Para la fecha de publicación del Reporte Integrado 2022, no se encuentran publicados estándares sectoriales para nuestra compañía

ESTÁNDAR GRI/ OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>Contenidos Generales</b>					
GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021					
2-1	Detalles organizacionales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupo Argos S.A.</li> <li>Carrera 43A, # 1A Sur 143. Medellín, Colombia</li> <li>Presencia en 20 países y territorios</li> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> </ul>			
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-4	Actualización de la información	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-5	Verificación externa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> </ul>			
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Nuestro negocio / Modelo creación de valor p. 36 y 37</li> </ul>			
2-7	Empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>	Empleados por horas no garantizadas	No procede	Las categorías de empleados propuestas en el estándar GRI no corresponden en su totalidad a las de la organización
2-8	Trabajadores que no son empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
2-9	Estructura de gobernanza y composición	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> </ul>			
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			

ESTÁNDAR GRI/ OTRA FUENTE	CONTENIDO	UBICACIÓN	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes Somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>Quiénes Somos /Comité Directivo y de Presidentes p. 12 y 13</li> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> <li>ESG Databook Sección gobierno</li> </ul>			
2-15	Conflictos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-16	Comunicación de inquietudes críticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-19	Políticas de remuneración	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-20	Proceso para determinar la remuneración	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
2-21	Ratio de compensación total anual	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se reporta</li> </ul>	Ratio de compensación total anual	Restricciones de confiabilidad	La información solicitada por este indicador es de acceso restringido y no se divulga al público.
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de Gestión p. 14 a 31</li> </ul>			
2-23	Compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 46</li> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>ESG Databook: Sección DDHH</li> </ul>			
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 46</li> </ul>			
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56</li> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 34 a 37</li> <li>ESG Databook</li> </ul>			
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>Línea de transparencia: <a href="https://bit.ly/3HsruKy">https://bit.ly/3HsruKy</a></li> <li>Teléfono: 01800126166</li> <li>grupoargos@lineatransparencia.com</li> </ul>			
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 64</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			
2-28	Afiliación a asociaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 34 y 35</li> </ul>			
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Negocio / Cómo Creamos Valor p. 34 y 35</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
2-30	Convenios de negociación colectiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupo Argos S.A no cuenta con convenios de negociación colectiva</li> <li>Nuestros negocios sí cuentan con convenios de negociación colectiva y el detalle de participación puede verse en: ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
<b>TEMAS MATERIALES</b>					
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021					
3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> </ul>			
3-2	Lista de temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acerca de este reporte p. 4 y 5</li> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> </ul>			
<b>PALANCA 1: CREACIÓN DE VALOR</b>					
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Creación de Valor p. 48 y 49</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>PALANCA: CREACIÓN DE VALOR 2022</b>					
GA-PCV01	Riesgos estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Negocio / Riesgos Estratégicos p. 38 y 39</li> <li>ESG Databook: Sección riesgos estratégicos</li> </ul>			
GA-PCV02	Riesgos emergentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección riesgos emergentes</li> </ul>			
GA-PCV10	Deuda bruta/ebitda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro Negocio / Modelo de Creación de Valor p. 36 y 37</li> </ul>			
GA-PCV07	Ebitda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informe de Gestión p. 14 a 31</li> <li>Quiénes Somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.63</li> </ul>			
GA-PCV11	Deuda neta/ebitda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.63</li> </ul>			
<b>PALANCA 2: CAMBIO CLIMÁTICO</b>					
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO 2016					
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Informe TCFD 2022</li> </ul>			
GRI 302: ENERGÍA 2016					
302-1	Consumo de energía dentro de la organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gestión de la energía</li> </ul>			
302-3	Intensidad energética	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gestión de la energía</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
GRI 305: EMISIONES 2016					
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.66</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
305-2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 66</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Cambio Climático p. 50 y 51</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 66</li> <li>Informe TCFD 2022</li> </ul>			
305-4	Intensidad de emisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 66</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
305-5	Reducción de las emisiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 66</li> <li>ESG Databook: Sección cambio climático</li> </ul>			
<b>PALANCA 3: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO</b>					
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
GRI 205: ANTICORRUPCIÓN 2016					
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.64</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.64</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>	Desglose por región	No procede	Nuestra región de operación es Colombia y los indicadores se reportan con ese enfoque de región
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 64</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			
206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Ética y Gobierno Corporativo p. 52 y 53</li> <li>ESG Databook: Sección sistema de cumplimiento</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
<b>GRI 206: COMPETENCIA DESLEAL 2016</b>					
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016</b>					
405-1	Diversidad en órganos de gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 64</li> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>	Desglose por edad de la Junta Directiva	No procede	El foco de gestión de la diversidad en los órganos de gobierno está en el género
<b>PALANCA: ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO 2022</b>					
GA-PEyG03	Asistencia de los miembros de Junta Directiva a las sesiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>ESG Databook: Sección gobierno</li> </ul>			
<b>PALANCA 4: TALENTO HUMANO</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>GRI 401: EMPLEO 2016</b>					
401-1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
<b>GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018</b>					
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
403-6	Promoción de la salud de los trabajadores	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
403-9	Lesiones por accidente laboral	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69</li> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
<b>GRI 404: FORMACIÓN Y EDUCACIÓN 2016</b>					
404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69</li> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
<b>GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016</b>					
405-1	Diversidad de empleados (incluyendo mujeres en posiciones de liderazgo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Junta Directiva p. 10 y 11</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69</li> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
405-2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
<b>PALANCA: TALENTO 2022</b>					
GA-PT06	Formación en Derechos Humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección DDHH</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
GA-PT07	Índice de frecuencia de lesiones en empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69</li> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
GA-PT08	Índice de frecuencia de lesiones en contratistas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69</li> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
GA-PT09	Compromiso de los empleados	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>ESG Databook: Sección talento</li> </ul>			
GA-PT11	Índice de severidad en colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69</li> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
GA-PT12	Índice de severidad en contratistas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Talento Humano p. 54 y 55</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 69</li> <li>ESG Databook: Sección SST</li> </ul>			
<b>PALANCA 5: ENTORNO ECONÓMICO, POLÍTICO Y SOCIAL</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47</li> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56 y 57</li> <li>Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a></li> </ul>			
<b>GRI 204: PRÁCTICAS DE ABASTECIMIENTO 2016</b>					
204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68</li> </ul>			
<b>GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016</b>					
415-1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56 y 57</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68</li> <li>ESG Databook: Sección fortalecimiento institucional</li> </ul>			
<b>PALANCA: ENTORNO ECONÓMICO, POLÍTICO Y SOCIAL 2022</b>					
GA-PEEPS09	Impuestos pagados	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Databook: Sección gestión tributaria</li> </ul>			
GA-PEEPS07	Valor Agregado a la Sociedad (VAS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro negocio / Estado del Valor Agregado a la Sociedad p. 40 y 41</li> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56 y 57</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68</li> <li>ESG Databook: Sección fortalecimiento institucional</li> </ul>			
GA-PEEPS08	Inversión social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9</li> <li>Palancas de Valor / Entorno Económico, Político y Social p. 56 y 57</li> <li>Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68</li> <li>ESG Databook: Sección fortalecimiento institucional</li> </ul>			

GRI	Descripción	Ubicación en el reporte o respuesta	Omisión		
			Requisitos omisión	Motivo	Explicación
GA-PEEPS12	Porcentaje de proveedores locales	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 68			
<b>PALANCA 6: OPERACIÓN RESPONSABLE</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 y 47 • Palancas de Valor / Operación Responsable p. 58 y 59 • Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a>			
<b>GRI 303: AGUA Y EFLUENTES 2018</b>					
303-3	Captación de agua	• ESG Databook: Sección gestión del agua • Palancas de Valor / Operación Responsable p. 58 y 59			
303-5	Consumo de agua	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67 • ESG Databook: Sección gestión del agua			
<b>PALANCA: OPERACIÓN RESPONSABLE 2022</b>					
GA-POR01	Energía consumida de fuentes renovables o fuentes alternativas	• ESG Databook			
GA-POR02	Porcentaje de energía consumida de fuentes renovables o alternativas	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67 • ESG Databook			
GA-ANE01	Intensidad consumo de agua	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 67 • ESG Databook: Sección gestión del agua			
GA-ANE04	Porcentaje de fuentes abastecedoras de agua cuidadas	• ESG Databook: Sección ecosistemas			
GA-ANE05	Siembra de árboles	• Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p.67 • Quiénes somos / Cifras relevantes p. 8 y 9 • ESG Databook: Sección ecosistemas			
<b>PALANCA 7: INVERSIÓN CONSCIENTE</b>					
<b>GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021</b>					
3-3	Gestión de los temas materiales	• Palancas de Valor / Análisis de Materialidad p. 44 a 47 • Palancas de Valor / Inversión Consciente p. 60 y 61 • Página web: <a href="https://bit.ly/3WDXYGf">https://bit.ly/3WDXYGf</a>			
<b>PALANCA: INVERSIÓN CONSCIENTE 2022</b>					
GA-PIC01	Financiación sostenible	• Quiénes somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9 • Palancas de Valor / Inversión Consciente p. 60 y 61			
GA-PIC02	Porcentaje de la deuda atada a indicadores de sostenibilidad	• Quiénes somos / Cifras Relevantes p. 8 y 9 • Palancas de Valor / Inversión Consciente p. 60 y 61 • Asuntos Materiales Grupo Empresarial Argos p. 63			

## GRUPO ARGOS | Tabla de referencia SASB

La Fundación IFRS es una organización global sin fines de lucro que ofrece un conjunto completo de recursos diseñados para ayudar a las empresas y los inversionistas a desarrollar una comprensión compartida del valor empresarial. En esta línea cuenta con el estándar SASB cuyo objetivo es ser utilizado en las comunicaciones a los inversionistas con respecto a los problemas de sostenibilidad que probablemente afecten la capacidad corporativa para crear valor a largo plazo.

En Grupo Argos en el proceso de consolidación como gestor de activos adoptamos el estándar publicado para esta industria. Adicionalmente, nuestros negocios emisores de valores: Cementos Argos, Celsia y Odinsa también publican su gestión ASG bajo estándares SASB para sus industrias.

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2021	2022	Comentarios
<b>AMBIENTAL</b>						
Emisiones de GEI	Emisiones total de tCO <sub>2e</sub> alcance 1	tCO <sub>2e</sub> /año	EM-CM-110a.1	146	228	Coincide con el indicador 305-1 del estándar GRI
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones y regulaciones de informes de emisiones	%		NA	NA	Las emisiones alcance 1 de Grupo Argos no están cubiertas por una reglamentación o programa de limitación de las emisiones o que esté destinado a limitar o reducir directamente las emisiones
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis del desempeño en relación con esos objetivos	Descriptiva	EM-CM-110a.2	Reporte Integrado 2021/Cambio climático P.63: <a href="https://bit.ly/3w-qxugB">https://bit.ly/3w-qxugB</a>	Reporte Integrado 2022/Cambio climático P. 66	Coincide con los indicadores 305-4 y 305-5 del estándar GRI
Gestión del agua	Total de agua dulce extraída-captación	m <sup>3</sup> /año	EM-CM-140a.1	26.831	20.495	Coinciden con el indicador 303-3 del estándar GRI
	Total de agua dulce extraída-captación	1000 m <sup>3</sup> /año		26,8	20,5	
	Extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	m <sup>3</sup> /año		393	0	
	Porcentaje de extracción de agua en áreas de estrés hídrico-captación	%		1,5%	0%	
	Consumo total de agua en todas las áreas	m <sup>3</sup> /año		14.044	8.838	Coinciden con el indicador 303-5 del estándar GRI

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2021	2022	Comentarios
Gestión de la energía	Consumo total de energía dentro de la organización	GJ	EM-CM-130a.1	3.226	4.436	Coincide con el indicador 302-1 del estándar GRI
	Porcentaje de electricidad de la red	%		No disponible	26,68%	
	Porcentaje de electricidad alternativa	%		No disponible	2,07%	Coincide con el indicador GA-POR02 que se encuentra en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad
	Porcentaje de electricidad renovable	%		No disponible	22,79%	Para su cálculo, se utilizó como insumo el indicador GA-POR01 dispuesto en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados	t/año	EM-CM-150a.1	No disponible	8,43	Coincide con el indicador 306-2 del estándar GRI
	Porcentaje de peligrosos	%		No disponible	0,17%	
	Porcentaje de reciclados	%		No disponible	2,10%	
Efectos en la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	Descriptiva	EM-CM-160a.1	Reporte integrado 2021/Materialidad del Grupo Empresarial P.62 <a href="https://bit.ly/3w-qxugB">https://bit.ly/3w-qxugB</a>	Reporte integrado 2022/Materialidad del Grupo Empresarial P.62	Coincide con el indicador 3-3 del estándar GRI
	Área restaurada	ha	EM-CM-160a.2	79,7	234,3	
	Área afectada	ha		37,56	17,64	
	Porcentaje de área impactada restaurada	%		212%	1.328%	
<b>SOCIAL</b>						
Diversidad e inclusión entre los empleados	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel ejecutivo	%	FN-CN-330a.1	20%	20,0%	Coincide con el indicador 405-1 del estándar GRI
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel ejecutivo	%		80%	80,0%	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel gerencial	%		57,1%	46,0%	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel gerencial	%		42,9%	54,0%	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel directores	%		63,6%	63,6%	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel directores	%		36,4%	36,4%	
	Porcentaje de representación de mujeres en el nivel especialistas	%		60,0%	55%	
	Porcentaje de representación de hombres en el nivel especialistas	%		40,0%	45%	
	Porcentaje de representación de mujeres en otros niveles	%		0,0%	0,0%	
	Porcentaje de representación de hombres en otros niveles	%		100,0%	100,0%	

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2021	2022	Comentarios
Salud y seguridad de la fuerza laboral	Índice de frecuencia de lesiones (LTIFR)-Empleados	Índice	IF-EN.320a.1 EM-CM-320a.1 IF-EN.320a.1 IF-EU-320a.1	4,51	0	Coincide con el indicador GA-PT07 dispuesto en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad. Este índice de frecuencia está multiplicado por un millón.
	Índice de frecuencia de lesiones (LTIFR)-Contratistas	Índice		4,37	6,85	Coincide con el indicador GA-PT08 dispuesto en el Anexo 1. Índice de contenidos GRI de conformidad. Este índice de frecuencia está multiplicado por un millón.
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Empleados	#		0	0	Coincide con el indicador 403-9 del estándar GRI
	Número de fatalidades relacionadas con el trabajo-Contratistas	#		0	0	
	<b>GOBIERNO</b>					
Ética empresarial	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de soborno y corrupción	COP	IF-EN-510a.2	0	0	Complementa los indicadores 2-7, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con cargos de prácticas anticompetitivas	COP		0	0	Complementa los indicadores 2-7 y 206-1 del estándar GRI
	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de sobornos y corrupción	Descriptiva	IF-EN-510a.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Código de Conducta Empresarial</li> <li>Política para la gestión de riesgo de fraude, soborno y corrupción</li> <li>Política para el autocontrol y la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo</li> <li>Política de regalos y atenciones</li> <li>Política Línea de transparencia</li> <li>Política de operaciones entre sociedades vinculadas</li> <li>Política fiscal corporativa</li> </ul> Para ver estas políticas y lineamientos, ver el enlace: <a href="https://bit.ly/3iZkUSn">https://bit.ly/3iZkUSn</a>		Complementa los indicadores 2-3, 205-1 y 205-3 del estándar GRI
Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de sobornos y corrupción	%	Sistema de cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i) Certificación código de conducta ii) Declaración de conflictos de interés y iii) Declaración de bienes y rentas		Sistema de cumplimiento: El 100% de colaboradores diligenciaron los 3 mecanismos de transparencia: i) Certificación código de conducta ii) Declaración de conflictos de interés y iii) Declaración de bienes y rentas	Complementa los indicadores 2-23 y 206-1 del estándar GRI	
Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de competencia desleal en los procesos de licitación de los proyectos	Descriptiva		<ul style="list-style-type: none"> <li>Código de Conducta Empresarial</li> <li>Política de operaciones entre sociedades vinculadas</li> </ul> Para ver estas políticas y lineamientos, ver el enlace: <a href="https://bit.ly/3iZkUSn">https://bit.ly/3iZkUSn</a>		Complementa los indicadores 2-23 y 206-1 del estándar GRI	

Tema	Métrica contable	Unidad	Código	2021	2022	Comentarios
Transparencia e integridad de los precios	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cártel, fijación de precios y actividades antimonopolio	COP	EM-CM-520a.1	0	0	Complementa al indicador 206-1 y además coincide con el indicador 2-27 del estándar GRI
Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones	Total de activos bajo administración	billones COP	FN-AC-000.B	53	57	
	Cantidad de activos bajo administración, por clase de activos, que incluyen la integración de criterios ASG	%	FN-AC-410a.1	100%	100%	
	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ASG en la gestión de procesos y/o estrategias de inversión	Descriptiva	FN-AC-410a.2	Como compañía se ha diseñado un proceso de inversión consciente		

## Autoevaluación de la aplicación de principios y contenidos del Marco de Reporte Integrado

Hemos elaborado el Reporte Integrado 2022 siguiendo los principios y lineamientos del marco de Reporte Integrado (IRF) de la Fundación IFRS, con el fin de comunicar de forma transparente a nuestros grupos de interés la gestión en los temas materiales que influyen en nuestra capacidad para generar valor y cómo estos se articulan con nuestra estrategia y nuestro modelo de negocio, teniendo en cuenta los distintos riesgos y oportunidades que se presentan en el Grupo Empresarial.

### Directrices aplicadas de reporte integrado

#### Enfoque estratégico y orientación futura

Presentamos desde el inicio del reporte el modelo de negocio y la manera en la que creamos valor, proporcionamos información sobre nuestra estrategia y cómo esta se relaciona con dicha capacidad de generación de valor en el corto, mediano y largo plazo. En la sección Nuestro Negocio, presentamos los objetivos y componentes del proceso de creación de valor, los cuales se enmarcan en un actuar sostenible, así como su uso y efectos sobre los capitales presentados a lo largo del reporte y el aporte de la gestión de dichos objetivos y de los riesgos estratégicos. En los capítulos describimos las acciones que realizamos en el corto, mediano y largo plazo para el cumplimiento de los objetivos y para divulgar de forma oportuna las metas de largo plazo. Adicionalmente en el informe de gestión presentamos un análisis respecto a las perspectivas de nuestros negocios e inversiones en el ámbito nacional e internacional.

#### Conectividad de la información

Hemos estructurado el reporte para dar un enfoque holístico sobre las combinaciones, interrelaciones y dependencias entre los factores que afectan la capacidad para crear valor a lo largo del tiempo, así como las conexiones entre estos y los objetivos y desempeño de Grupo Argos y sus negocios estratégicos alrededor de los asuntos materiales.

#### Relaciones con los grupos de interés

En la sección Cómo Creamos Valor proveemos información sobre la naturaleza, los mecanismos y la calidad de las relaciones con nuestros grupos de interés, incluyendo cómo y en qué medida comprendemos, tomamos en cuenta y respondemos a sus expectativas e intereses legítimos para generar una propuesta de valor y mantener diálogos permanentes. Así mismo, a lo largo del reporte resaltamos cómo la gestión de los temas materiales responde a estas expectativas e intereses.

#### Materialidad

Llevamos a cabo un análisis de doble materialidad (materialidad de impacto y materialidad financiera) en el cual consultamos a

representantes de nuestros grupos de interés, así como fuentes de información de diferentes prácticas y estándares locales e internacionales aplicables, lo que nos permitió identificar siete asuntos materiales para nuestro holding que llamamos Palancas de Valor. En este reporte hemos incorporado los resultados, presentando información cualitativa y cuantitativa más ajustada a cada Palanca de Valor, así como a los impactos, tanto positivos como negativos y la manera en que estos son tenidos en cuenta en el proceso de creación de valor y en las decisiones de inversión o desinversión.

#### Concisión

Hemos avanzado en la consecución del marco de Reporte Integrado al presentar un informe en el que comunicamos de manera clara y concisa los asuntos más significativos y las relaciones que existen entre estos, el modelo de negocio, la estrategia y la manera en la que el holding crea valor en el corto, medio y largo plazo; así como los grupos de interés que se impactan con la gestión de los temas materiales.

#### Fiabilidad y exhaustividad

Para comprobar la fiabilidad de la información reportada, los datos contables fueron auditados por parte de un tercero independiente, la firma KPMG S.A.S., en su calidad de revisor fiscal de la compañía. La alta dirección revisó y aprobó el Reporte Integrado y encargó además a BDO Audit S.A.S., el aseguramiento limitado de los indicadores sociales, ambientales y económicos.

#### Compatibilidad y consistencia

Elaboramos nuestro reporte de conformidad con los estándares de *Global Reporting Initiative* (GRI) y hemos reportado la información sobre una base que es constante en el tiempo y que permite la comparación histórica. Adicionalmente seguimos los principios y lineamientos del Marco de Reporte Integrado (IRF). A continuación, presentamos los elementos de este marco que aplicamos en la construcción de nuestro reporte

Elemento de contenido	Aspectos incluidos	Sección
Visión general de la organización y del entorno externo	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro negocio
	Portafolio accionario de Grupo Argos	Informe de gestión
	Presencia geográfica de las compañías del holding	Quiénes somos
Gobierno corporativo	Estructura de la Junta Directiva y del Comité Directivo	Quiénes somos / Junta Directiva, Comité Directivo, Comité de Presidentes
	Comités y responsabilidades de la Junta Directiva	
	Buenas prácticas con la Junta Directiva: nominación, elección, remuneración, capacitación y evaluación de la Junta Directiva	
	Códigos y guías para el comportamiento ético en el holding	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
Modelo de negocio	Modelo de negocio y su relación con la creación de valor	Nuestro negocio
Riesgos y oportunidades	Riesgos estratégicos y actividades de mitigación del holding	Nuestro negocio / Cómo creamos valor
	Riesgos y oportunidades del holding en aspectos ASG	Nuestro negocio / Riesgos estratégicos
Estrategia y asignación de recursos	Modelo de negocio para obtener resultados	Nuestro Negocio
	Estrategia de sostenibilidad	Palancas de valor / Análisis de materialidad
Desempeño	Desempeño financiero de las filiales	Informe de gestión Capítulo: Creación de Valor Estados Financieros
	Desempeño y resultados para el holding y sus filiales en el marco de la triple cuenta	Capítulos Palancas de Valor: Creación de Valor, Cambio Climático, Ética y Gobierno Corporativo, Talento Humano, Entorno Económico, Político y Social, Operación Responsable e Inversión Consciente Capítulo: Asuntos materiales Grupo Empresarial Argos
Proyección futura	En el relacionamiento con los grupos de interés	Nuestro Negocio / Cómo creamos Valor Capítulo: Entorno Económico, Político y Social
	En la gestión de la ética, transparencia y mecanismos anticorrupción	Capítulo: Ética y Gobierno Corporativo
	En la gestión del capital financiero	Informe de Gestión Capítulos: Creación de Valor e Inversión Consciente
	En la gestión del capital intelectual	Capítulos: Creación de Valor y Talento Humano
	En la gestión del capital industrial	Quiénes somos Reporte Integrado Cementos Argos 2022 Reporte Integrado Celsia 2022 Memoria Anual Odinsa 2022
	En la gestión del capital natural	Capítulos: Cambio Climático y Operación Responsable
	En la gestión del capital humano	Capítulo: Talento Humano
	En la gestión del capital social	Nuestro negocio / Cómo Creamos Valor Capítulos: Entorno Económico, Político y Social y Talento Humano Informe Fundación Grupo Argos 2022
Bases de preparación y presentación	Contextualización y avance del reporte integrado	Acerca de este reporte
	Identificación de los asuntos materiales en materia de sostenibilidad y creación de valor	Nuestro negocio / Cómo creamos Valor Palancas de Valor / Análisis de Materialidad

En conclusión, se ha tenido un avance positivo frente al cumplimiento del marco de Reporte Integrado con respecto a 2021 y se han tomado las consideraciones necesarias para asegurar la integridad de este. Aun así, somos conscientes de los retos y oportunidades de mejora para acercarse cada vez más al pleno cumplimiento con dicho marco.



Ana María Uribe Ramírez  
Gerente de Sostenibilidad  
Grupo Argos



## INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores  
Accionistas y demás partes interesadas de  
Grupo Argos S.A. (en adelante "La Compañía")  
Medellín, Antioquia

### Introducción

Fuimos contratados por Grupo Argos S.A. ("La Compañía") para presentar nuestro informe de aseguramiento limitado sobre las informaciones contenidas en el Reporte Integrado de la Compañía, referentes al ejercicio iniciado el 1 de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2022.

### Responsabilidades de la administración de la Compañía

La administración de la Compañía es responsable por la elaboración y presentación de forma adecuada de las informaciones contenidas en el Reporte Integrado, de acuerdo con las directrices de los estándares *Global Reporting Initiative* (GRI) y los indicadores definidos como propios, así como por los controles internos que ésta determinó como necesarios para permitir la elaboración de esas informaciones libres de incorrecciones materiales, independientemente si son causados por fraude o error.

### Independencia y gestión de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos éticos y de independencia del Código de Ética Profesional del Contador Público, emitido por *International Ethics Standard Board for Accountants* (IESBA), el cual se basa en principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

BDO Audit S.A.S BIC aplica el ISQM 1 (*International Standard on Quality Management 1*) y, por lo tanto, mantiene un sistema integrado para garantizar la calidad de los trabajos de auditoría y aseguramiento, que incluye políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requisitos éticos, estándares profesionales y requisitos legales aplicables.

### Responsabilidad de los auditores independientes

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre las informaciones que constan en el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A., con base en el trabajo de aseguramiento limitado conducido de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 (Revisada): Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA 3000), emitida por el *International Auditing And Assurance Standards Board* (IAASB), aplicables a las informaciones no históricas.

Un trabajo de aseguramiento limitado conducido de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 (Revisada): Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA 3000) consiste principalmente de realizar indagaciones a la administración y a otros profesionales de la Compañía que estén involucrados en la elaboración de las informaciones que constan en el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A., identificar las áreas en las que es probable que la

BDO Colombia S.A.S. BIC BDO Outsourcing S.A.S. BIC BDO Audit S.A.S. BIC BDO Shared Service Center S.A.S. BIC, sociedades por acciones simplificadas colombianas, miembros de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forman parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

BDO Audit S.A.S.  
BDO Outsourcing S.A.S.  
BIC BDO Shared Service Center S.A.S. BIC  
BDO Colombia S.A.S.  
BIC BDO Outsourcing S.A.S. BIC  
BDO Audit S.A.S.  
BIC BDO Shared Service Center S.A.S. BIC





información sobre la materia objeto de como aplicar procedimientos analíticos y procedimientos de detalle para obtener evidencia que nos posibilite concluir en la forma de aseguramiento limitado sobre las informaciones tomadas en conjunto. Un trabajo de aseguramiento limitado requiere, también, la ejecución de procedimientos adicionales, cuando el auditor independiente toma conocimiento de asuntos que lo lleven a creer que las informaciones contenidas en el Reporte Integrado tomadas en conjunto pueden presentar errores materiales.

Los procedimientos seleccionados se basaron en nuestra comprensión de los aspectos relativos a la compilación y presentación de las informaciones contenidas en los indicadores definidos en el anexo 1, que se presentan en el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A. y de otras circunstancias del trabajo y de nuestra consideración sobre áreas donde errores materiales podrían existir. Los procedimientos comprendieron:

- a) El entendimiento de la metodología de cálculos y de los procedimientos para la compilación de los indicadores por medio de entrevistas con los profesionales responsables de la elaboración de las informaciones;
- b) Considerar la evaluación de riesgos de error material sobre los indicadores seleccionados en el Reporte Integrado, con el propósito de obtener seguridad limitada;
- c) La planificación de los trabajos, considerando la relevancia, el volumen de informaciones cuantitativas y cualitativas y los sistemas operacionales que sirvieron de base para la elaboración de las informaciones que constan en el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A., referente al período 1 de enero a 31 de diciembre de 2022;
- d) Pruebas sobre la integridad y razonabilidad de la información, basados en la selección aleatoria de una muestra de la información utilizada para la elaboración de cada indicador;
- e) Pruebas sobre la adecuada preparación de los indicadores, a la luz de los estándares GRI y los indicadores definidos como propios.
- f) La aplicación de procedimientos de detalle para corroborar la exactitud de la información utilizada para la construcción de los indicadores (ver Anexo 1);
- g) La aplicación de procedimientos analíticos sobre las informaciones cuantitativas e indagaciones sobre las informaciones cualitativas y su correlación con los indicadores divulgados en las informaciones contenidas en el Reporte Integrado 2022 de Grupo Argos S.A.

En el Anexo 1 se detallan los estándares e indicadores de desempeño de sostenibilidad incluidos en el alcance de nuestro trabajo.

Los trabajos de aseguramiento limitado comprendieron, también, la adhesión a las directrices y criterios de la estructura de elaboración de Informes de Sostenibilidad en las directrices de los estándares GRI, en su opción de conformidad aplicable en la elaboración del informe que constan en el Reporte Integrado 2022 de Grupo Argos S.A.

Creemos que las evidencias obtenidas en nuestro trabajo son suficientes y apropiadas para fundamentar nuestra conclusión en la forma limitada.

#### Alcance y limitaciones

Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios.

Los procedimientos aplicados en el trabajo de aseguramiento limitado son sustancialmente menos extensos que aquellos aplicados en el trabajo de auditoría que tiene por objetivo emitir una opinión sobre las informaciones contenidas en el Reporte Integrado 2022 de Grupo Argos S.A. Por lo tanto, los procedimientos aplicados en un encargo de seguridad limitada difieren en su naturaleza y momento de realización, y su extensión es menor que la de un encargo de seguridad razonable.



Los datos no financieros están sujetos financieros, dada la naturaleza y la diversidad de los métodos utilizados para determinar, calcular o estimar esos datos. Interpretaciones cualitativas de materialidad, relevancia y precisión de los datos están sujetas a presupuestos individuales y a juicios. Adicionalmente, no realizamos ningún trabajo en datos informados para los períodos anteriores, ni en relación con proyecciones futuras y metas de la Compañía.

#### Conclusión

Basados en los procedimientos realizados, descritos en este informe y la evidencia obtenida, nada llegó a nuestro conocimiento que nos lleve a pensar que las informaciones contenidas dentro del alcance de la revisión y comprendidas en el Reporte Integrado, referente al ejercicio iniciado el 1 de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2022, de Grupo Argos S.A., no han cumplido, en todos los aspectos materiales, con todos los requerimientos definidos en los estándares del *Global Reporting Initiative* (GRI) y los indicadores definidos como propios para la elaboración de informes, de acuerdo con los registros y archivos que sirvieron de base para su preparación.

#### Planes de acción

BDO Audit S.A.S. BIC ha entregado a Grupo Argos S.A., a través de un informe separado, recomendaciones de acción para la futura preparación del Reporte Integrado, las cuales no modifican la conclusión expresada en este informe. Estas recomendaciones buscan fortalecer el proceso de construcción, gestión, medición, revisión y comunicación de los indicadores de sostenibilidad de la Compañía.

**LUIS FERNANDO GÓMEZ GONZÁLEZ**  
Socio de Auditoría y Aseguramiento  
Contador Público TP 144.355

Miembro de  
**BDO Audit S.A.S BIC**

Medellín, 6 de marzo de 2023  
80049-01-2869-23



**ANEXO 1**

A continuación, detallamos los Estándares GRI en sus diferentes versiones, así como los indicadores definidos por la Administración como propios.

Estos criterios forman parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado independiente sobre el Reporte Integrado de Grupo Argos S.A por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2022.

Grupo Argos S. A	
Estándar GRI	Descripción
205-2 (2016)	Comunicación y capacitación en políticas y procedimientos anticorrupción.
205-3 (2016)	Incidentes confirmados de corrupción y medidas adoptadas.
302-1 (2016)	Consumo de energía dentro de la organización.
303-5 (2018)	Consumo de agua.
305-1 (2016)	Emisiones directas de GEI (Alcance 1).*
305-2 (2016)	Emisiones indirectas de GEI (Alcance 2).*
305-3 (2016)	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)-categorías relevantes. *
401-1 (2016)	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal. *
404-1 (2016)	Horas de formación al año por empleado. *
404-3 (2016)	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo de su carrera. *
405-1 (2016)	Diversidad en órganos de gobierno y empleados. *
405-2 (2016)	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres. *
403-9 (2018)	Lesiones por accidente laboral (fatalidades). *
415-1 (2016)	Pagos realizados a gremios, asociaciones y contribuciones políticas. *
3-3 (2021)	Creación de valor.
Indicadores propios	Descripción
GA-PEEPS08	Inversión social (ejecución y distribución por categorías).*
GA-PT04	Tasa de frecuencia de lesiones en tiempo perdido empleados. *
GA-PT05	Tasa de frecuencia de lesiones en tiempo perdido contratistas. *
GA-POR01	Energía consumida de fuentes renovables o fuentes alternativas.
GA-PIC02	Porcentaje de la deuda atada a indicadores ASG. *

Grupo Empresarial Argos	
Estándar GRI	Descripción
205-3 (2016)	Incidentes confirmados de corrupción y medidas adoptadas.
302-3 (2016)	Intensidad energética. *
305-4 (2016)	Intensidad de emisiones directas de GEI. *
305-5 (2016)	Reducción de las emisiones de GEI. *
404-1 (2016)	Horas de formación al año por empleado. *
405-1 (2016)	Diversidad en órganos de gobierno y empleados (Mujeres en posiciones de liderazgo). *
403-9 (2018)	Lesiones por accidente laboral (fatalidades). *
3-3 Enfoque de gestión (2021)	Creación de valor económico
3-3 Enfoque de gestión (2021)	Infraestructura sostenible
Indicadores propios	Descripción
GA-ADC02	Inversión social. *
GA-ANE01	Intensidad consumo de agua (consumo específico de agua). *

\*Indicadores referenciados en el ESG Databook 2022 Grupo Argos.



Celsia Solar Dulima Tolima



**EDICIÓN GRÁFICA Y DISEÑO**  
Taller de Edición  
www.tallerdeedicion.co

En la elaboración del Reporte Integrado  
participaron los equipos de Grupo Argos, bajo la  
coordinación de Sostenibilidad y Comunicaciones.



REPORTE  
INTEGRADO  
▶ 2022



**GRUPO ARGOS**  
Inversiones que transforman